

Integrative Strategic Research Programme for the 8th Phase (ISRP8)

FY2023 (Year 3) Business Plan

Table of Contents

1. Impacts and Outputs	2
1.1. Common Focal Areas	2
1.2. Summary of Actions for Impact Generation.....	13
1.2.1. Strategic Outputs	13
1.2.2. Academic Outputs	13
1.2.3. Strategic Networking and Communications	15
2. Governance.....	17
2.1. Financial Management (Budget).....	17
2.1.1. Fundraising (Revenues)	18
2.1.2. Resource Utilisation (Expenditures).....	18
2.1.3. Uncertainties in Financial Management	19
2.2. HR Management	20
2.3. Internal Management	17
Full list of the Common Focal Areas and Major Planned Activities for FY2022	24
Appendix	42
A1. About ISPR8 (Excerpts)	42
A2. Plans/Achievements by Other Projects for Public-interest Purposes.....	46
1. Technical Support Unit (TSU) for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)	46
2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN)	47
3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)	48

1. Impacts and Outputs

The Institute for Global Environmental Strategies (IGES) continues to act as an agent of change to generate significant impacts towards sustainable and resilient society, including those for post COVID-19 (coronavirus disease 2019) response-recover-redesign in broad areas of IGES expertise (climate change & energy, sustainable production & consumption, biodiversity & forests, and climate adaptation & water) through co-design, co-implementation, co-production and co-delivery with key stakeholders.

In the Integrative Strategic Research Programme for the 8th Phase (ISRP8), IGES will further promote an integrative and inclusive approach across sectors and disciplines at the institute by materialising the concept of the regional Circulating and Ecological Sphere (CES) with the launch of the Integrated Sustainability Centre (ISC). Accordingly, IGES also aims to take a “whole-of-institute” approach and make its operations more integrative.

IGES will aim to report 30 impact cases each year as one of the key performance indicators specified in ISRP8. ISRP8 will also aim for greater impact cases (three large/significant impacts and seven medium) and a variety of impact types by employing effective outputs and means (communications, networking, knowledge management) for the impact-making process at IGES.

Section 1.1. presents the Common Focal Areas where IGES units collectively aim to generate impacts. The intended impacts and influencing strategy will be updated and revised to achieve the intended results during ISRP8. Additional actions may be also incorporated in response to the latest progress or emerging issues.

Section 1.2. presents overall planned actions for producing strategic outputs (Section 1.2.1.) and academic outputs (Section 1.2.2.) that should help generate intended impacts, followed by those for IGES’s strategic networking and communications.

1.1. Common Focal Areas

Common Focal Areas are defined as priority areas where IGES will make efforts collectively to enhance impact generation beyond each research unit. Therefore, the Common Focal Areas are expected to provide an internal framework to drive and motivate research units to co-work and collaborate to generate greater impacts in those areas in cooperation with the Strategic Management Office (SMO). SMO Knowledge and Communications (KC) and SMO Research and Publications (RP) will facilitate such collaboration among research units to mainstream impact generation and to align with the Common Focal Areas, utilising various occasions attended by the management, for example, a series of thematic meetings on the Sustainable Development Goals (SDGs), climate change, biodiversity, and circular economy and sustainable lifestyles.

Common Focal Areas are identified by reviewing intended impacts during ISRP8 by each research unit and selecting key issues to be addressed taking account of global, regional and domestic urgencies and priorities related to sustainable development, as well as considering IGES’ strengths (Table 1).

Common Focal Areas are composed of four parts: Focal Areas, Sub-focal Areas, Related Units, and Major Planned Activities. The Focal Areas are expected to be those target areas seeking greater impacts, i.e. (1) accelerating implementation of the SDGs (“Put SDGs on the ground”); (2) accelerating implementation of the Paris Agreement (“Make society net zero and resilient”); (3) accelerating implementation of the Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework (“Put biodiversity on the path to recovery by 2030”); and (4) shaping circular economy and sustainable lifestyles (“Make it circular”). It should be noted that these four Focal Areas are closely linked to each other. In particular, IGES will promote an integrated approach to the various issues of (2) climate change mitigation and adaptation and (3) biodiversity. Furthermore, it is necessary to pursue and propose specific measures and solutions to address these issues through various activities in (4) circular economy and sustainable lifestyles.

Sub-focal Areas are key components that IGES has been engaged in, with competent expertise and networks close to the target areas. In each Sub-focal Area, research units are expected to work collaboratively and also try to find synergies among the Sub-focal Areas aiming for bigger impacts. Major planned activities were selected by each relevant unit.

Since this is the first time for IGES to set this type of framework, it is expected that the Common Focal Areas will be reviewed through the ISRP8 period, as necessary.

Table 1. Common Focal Areas

Focal Areas	Sub-focal Areas	Notes * All focal areas and sub-focal areas are not mutually exclusive, but rather closely interlinked.
(1) Accelerating implementation of the SDGs “Put SDGs on the ground”	a. Enhancing implementability of SDGs in the Asia-Pacific region	Activities relevant to global, regional and national review processes and contribution to knowledge production are included.
	b. Localising SDGs and shaping Regional Circulating and Ecological Sphere (CES)	Closely linked with other sub-focal areas such as ‘net zero cities,’ ‘sustainable land use and ecosystem services’ and ‘circular economy.’
	c. Promoting just transitions and green recovery in the wake of COVID-19	Activities relevant to social SDGs such as Goal 5 (gender equality) and Goal 10 (reduced inequalities) are included.
(2) Accelerating implementation of the Paris Agreement “Make society net zero and resilient”	a. Ensuring implementability of the Paris Agreement	Activities relevant to global negotiation, review processes and contribution to knowledge production are included.
	b. Promoting Net zero Japan	Closely linked with sub-focal areas such as just transition/green recovery, sustainable land use, circular economy and sustainable lifestyles.
	c. Promoting Net zero Asia	Activities on Asia’s transformative and inclusive policies to achieve net zero and development goals are included.
	d. Promoting Net zero Cities	Closely linked with other sub-focal areas such as ‘localising SDGs and shaping Regional CES.’
	e. Mainstreaming and promoting implementation of climate adaptation	Closely linked with ‘sustainable land use and ecosystem conservation’ and CES.
(3) Accelerating implementation of the Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework “Put biodiversity on a path to recovery by 2030”	a. Strengthening global biodiversity policy processes	Activities relevant to global negotiation, review processes and contribution to knowledge production are included.
	b. Promoting sustainable land use and ecosystem conservation	Activities relevant to forest conservation are included. Closely linked with ‘localising SDGs and shaping Regional CES’.
	c. Facilitating non-state actors’ involvement in conservation	Activities involving businesses, and indigenous peoples and local communities are included.
(4) Shaping circular economy and sustainable lifestyles “Make it circular”	a. Mainstreaming circular economy	Activities in this sub-focal area are highly relevant to other sub-focal areas in climate and biodiversity.
	b. Mainstreaming sustainable lifestyles	Activities in this sub-focal area are highly relevant to other sub-focal areas in climate and biodiversity.

	c. Ending pollution and improving environmental quality	Activities include, but not limited to, solid waste, waste water, and air quality management.
--	---	---

The following gives an explanation about each Focal Area and Sub-focal Area:

(1) Accelerating implementation of the SDGs (“Put SDGs on the ground”)

a. Enhancing implementability of SDGs in the Asia-Pacific region

The SDGs were adopted more than seven years ago, but progress has been either slow or non-existent on most of the 17 goals that are the centerpiece of the 2030 Agenda on Sustainable Development. The lack of progress is especially worrying in the Asia-Pacific region for environmental issues such as those captured in the SDGs concerning Life on Land (Goal 15), Life Below Water (Goal 14), Climate Action (Goal 13) and Responsible Consumption and Production (Goal 12) (Asia and the Pacific SDG Progress Report 2021, UNESCAP (United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific)). One of the main problems confronting policymakers in Asia is how to accelerate progress in implementing the SDGs.

IGES aims to address this problem by working with governments, businesses, civil society and other stakeholders in the Asia-Pacific region to accelerate implementation of the SDGs. To do so, much of IGES research is working at multiple levels with diverse partners such as the United Nations Environmental Programme (UNEP), the United Nations Department of Economic and Social Affairs (UNDESA), United Nations Environment and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP), the Ministry of the Environment, Japan (MOEJ), the Global Compact Network Japan, West Java Province (Indonesia) and Sado City (Japan), to offer timely recommendations on how to make headway on the SDGs from an integrated perspective to policymaking. Some of IGES’ research draws upon analysis of global and regional trends to influence outcomes from key processes such as the Asia Pacific Forum on Sustainable Development (APFSD) and the High-Level Political Forum (HLPF). An additional branch of work aims to encourage Japanese businesses to bring the SDGs into their core business processes, including supply chains. Yet a third stream of work involves the collaboration between local and regional governments to mainstream the SDGs (and integrated approaches) into planning processes. A new project funded by the Wellcome Trust in the UK will work with cities in Japan and other G7 countries to integrate health co-benefits into climate policies. For all of the above areas and contributions, IGES also aims to create synergies across divisions and between stakeholders, and address trade-offs where they exist.

Major activities and expected outcomes in FY2023 include the following: (1) strategic recommendations on how Japan and other countries can use the follow up and review processes, including voluntary national review (VNR) and voluntary local review (VLR), to strengthen implementation of the SDGs; (2) building the evidence base on synergies and manage the trade-offs from an integrative perspective to policymaking, and contribution to the 4th UN Climate and SDGs Synergy Conference (convened by UNDESA and UNFCCC, in partnership with IGES and others) (Member of the Expert Group, Global Analytical Report, post SDGs discussion) in early summer 2023; (3) continued efforts to strengthen Japanese businesses actions on the SDGs; (4) key messages that help to frame discussions of the SDGs at high-level meetings and contribute to the Global Environmental Outlook (GEO7); and (5) preliminary discussions of the shape and structure of a post-2030 Sustainable Development Agenda.

b. Localising SDGs and shaping the Regional Circulating and Ecological Sphere (CES)

Achieving greater societal sustainability and resilience requires new approaches to integrating diverse knowledge around social, cultural, economic and environmental/ecological dimensions. The world is faced with enormous social, political, economic and environmental challenges, stemming from resource overconsumption (particularly by the wealthy), environmental degradation, population pressures, climate change and deeply entrenched inequalities, among others. The ambition expressed in the UN2030 Agenda and its Sustainable Development Goals, the Paris Agreement, and the Sendai Framework for Disaster Risk Reduction underscores the urgency with which societies need to transform towards a more livable, just and ecologically sustainable future. Achieving these

ambitious goals and targets with business as usual will not be possible unless they are localised and implemented through an integrated approach. The Circulating and Ecological Sphere (CES) is a conceptual framework that promotes integrated approaches to sustainability challenges including environmental, economic and social challenges by simultaneously making progress with decarbonisation, local resource circulation and living in harmony with nature.

The 8th ISRP of IGES has prioritised elaboration of the CES concept in the context of developing countries in Asia and application of the CES approach for addressing sustainability challenges through local actions. IGES and START International, USA have launched a collaborative initiative, namely “CES-Asia Initiative” for advancing the CES Concept in South and Southeast Asia. IGES, START International and the leading academic and research institutes in South and Southeast Asia, established the CES-Asia Consortium on 14 October 2021 with the aim of advancing the CES concept for enabling resilience of city regions in South and Southeast Asia. In collaboration with CES-Asia Consortium partners, IGES will promote the bottom-up approach through advanced research, co-development process and capacity building that strengthens understanding and promotes the utilisation of the CES concept, in order to address sustainability challenges in Asia.

Major activities for FY2023 include: (1) evidence-based knowledge generation on the application of the CES approach in Asian city regions to achieve important goals and targets including on net zero emissions, food security, water security, optimisation of ecosystem services, and economic revitalisation; (2) co-development of a CES framework with local stakeholders shaped by the context of specific local needs and priorities (in Hachinohe, Nagpur and Udon Thani); (3) workshops on CES to provide a platform of sharing knowledge and expertise; (4) finalisation and launching of a Springer publication on “Circulating and Ecological Sphere: Concept and Applications”.

c. Promoting just transition and green recovery in the wake of COVID-19

While the COVID-19 pandemic has led to enormous suffering and loss, it has also underlined the need to promote inclusive and sustainable transitions in the face of crises. The Ukraine crisis and related impacts on energy and food prices similarly suggest a need to work towards a more sustainable future as tensions escalate. However, it is not always easy for policymakers and other stakeholders to make a transition in the face of external and internal pressures for business-as-usual development. A significant problem facing policymakers and other stakeholders in Asia is how to manage transitions to a more inclusive and sustainable future.

IGES aims to address aspects of this problem by advising governments, businesses and other major stakeholders about opportunities to reshape unsustainable systems in the wake of COVID-19 and other crises. This includes promoting integration of a One Health approach (involving the integration of human, animal and environmental health concerns) at the national level. It also involves supporting the widespread adoption of CES at the local level. Finally, it includes the promotion of more socially just and inclusive decision-making processes at all levels of decision-making in and beyond Asia.

In FY2023, IGES aims to further promote the One Health and CES approaches in relevant fora. IGES will conduct research on redesign policies for a decarbonised, circular and decentralised post-COVID-19 society, and will also release a chapter on COVID-19, cities and climate change for the Urban Climate Change Research Network (UCCRN), two outputs that will strengthen the evidence for adopting long-term perspectives to “build back better”. Working with key partners, IGES will also continue to contribute to the 10 Must Haves project led by the Earth League to make the most out of the next decade as a critical window of opportunity, and launch a new workstream on the post-COVID-19 economy. It will also conduct research on gender equality and just transitions toward a Net Zero Asia via the development of a special issue journal on Just and Sustainable Transitions—an ideal aligned with the vision of the Triple R framework to create a more equitable, sustainable, and resilient recovery from COVID-19 for all. Finally, IGES will publish a new book tentatively entitled “An Integrated Approach to Building a Sustainable Society” that discusses an integrated approach linking science and policy toward the creation of a

sustainable society, and introduce various practical cases where IGES has played a central role, both in Japan and abroad.

(2) Accelerating implementation of the Paris Agreement (“Make society net zero and resilient”)

a. Enhancing implementability of the Paris Agreement

At the heart of the successful implementation of the Paris Agreement is whether and how effectively a ratchet-up mechanism through which Parties will increase ambition over time can work. By the end of 2021, many Parties raised the level of their climate action (mitigation, adaptation and means of implementation), but a significant gap still exists between the current levels of action and the levels required to meet the goals of the Paris Agreement. By 2025, the year of the next round of the NDC (Nationally Determined Contribution) submission cycle, IGES envisages that the ratchet-up mechanism will be functioning.

To ensure this happens, IGES aims to generate impacts in the implementation of the ratchet-up mechanism. In particular, IGES will conduct research-based capacity building for Article 6 participation, reporting under the transparency framework, and participation in the global stocktake, while updating a reliable database of NDCs. To this end, IGES will work closely with international processes on climate change, including the United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC), G7, G20 and other related processes.

At the same time, provision and dissemination of science-based information is essential for the urgent action needed to address climate change. To this end, IGES also actively contributes to the processes of the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), for the AR6 (6th Assessment Report) and upcoming AR7 (7th Assessment Report) cycles, as well as communicating the findings of the reports to relevant stakeholders such as local governments, business, and a general audience in an accessible manner.

Major activities and expected outcomes in FY2023 include research-based capacity building for Article 6 participation, reporting under the transparency framework, and the participation in the global stocktake, as well as engagement in international negotiations processes such as UNFCCC, G7 and G20. In particular, with regard to the former, based on the outcomes of the G7 Sapporo Ministerial meeting on Climate, Energy and Environment in April 2023, IGES will serve as the secretariat of the 'Paris Agreement Article 6 Implementation Partnership Centre', which promotes the activities of the 'Paris Agreement Article 6 Implementation Partnership', launched under the Japanese Government's initiative to support capacity building with regard to Article 6 of the Paris Agreement. As the secretariat, IGES will contribute to the progress of global emission reductions through market mechanisms. Opportunities in the IPCC AR7 cycle will also be also explored.

b. Promoting Net zero Japan

Japan declared its commitment to net zero emissions by 2050 in October 2020. To this end, related national strategies, policies and plans, for example, the Green Growth Strategy, the Strategic Energy Plan, and the Plan for Global Warming Countermeasures, were developed to align with net zero emissions. However, they are not seen as compatible with the 1.5°C goal. Many local governments in Japan declared their intentions to become net zero by 2050 at a municipal level. However, most of them have not yet developed strategies, roadmaps and policies to attain net zero emissions.

Against these backgrounds, IGES aims to contribute to the process of developing the next Strategic Energy Plan by developing a net zero roadmap which is consistent with the 1.5°C goal and simultaneously considers various social issues, thereby generating impacts on domestic policy process. In addition, the roadmap will be co-created with stakeholders such as private companies and local governments to ensure its feasibility and broad support.

In FY2023, IGES will focus on the development of a 1.5°C aligned roadmap through a stakeholder consultation process with a view to forming the basis for a wider stakeholder coalition to support 1.5°C aligned actions. At the local level, IGES will contribute to the capacity development of local governments to achieve their net zero emissions goals.

c. Promoting Net zero Asia

Asia is in a unique position as the world accelerates towards net zero targets. The region's vulnerability to climate change impacts demands urgent attention. In addition, there is a need to uplift the huge populations in developing economies out of poverty and ensure their well-being, thus placing a huge responsibility on the region. On the other hand, the leading four economies in the region, Japan, China, India and the Republic of Korea have all set timelines for achieving net zero goals, in tune with their national circumstances. The carbon market within the region also began making notable strides. It is, however, critically important for these countries to accelerate their efforts to achieve net zero and contribute to the 1.5°C goal.

By understanding how the net zero targets are gaining policy importance in the region, and also learning from experiences of each country, IGES continues to research several critical areas with an aim to contributing to the realisation of net zero in Asia. IGES is conducting research on net zero Asia and climate-resilient pathways for decarbonisation to develop guidance for a national long-term roadmap to synergise mitigation and adaptation by examining net-zero transition and its implications on resilience/adaptation. Research on transboundary climate risks in Asia is being carried out and will make recommendations for how Japan can contribute to regional efforts to deal with the physical risks of climate change impacts, as well as transition risks associated with decarbonisation in Asia. Research is also being done on co-innovation and use of the Joint Crediting Mechanism (JCM) for greater collaboration between developing and developed economies on environmental technologies, and this can lead to innovative solutions for deploying mitigation technologies in developing countries. By following and outreaching progress achieved by various countries in the development of carbon markets and pricing, as well as air pollution-climate co-benefit policies, and the finer nuances of policy impetus, IGES also contributes to policy promotion domestically and internationally.

In FY2023, major activities will include: (1) strengthening policy research for promoting net zero strategies in Asia; (2) strengthening technology collaboration among Asian countries using JCM and co-innovation approaches; (3) strengthening engagement with academia, international organisations and industry for clean technology promotion; and (4) strengthening co-benefits research focusing on air pollution and climate co-benefits in Asia.

d. Promoting Net zero Cities

Local actions are imperative to achieve the ambitious commitment to carbon neutrality, and local and regional governments play an important role to ensure and accelerate local climate actions. More than 1,100 cities and regions in the world had joined the global campaign “Race to Zero” by September 2022, and more cities are indicating their commitments to be net zero by at least 2050. In Japan, 934 local and regional governments had declared their commitment to zero carbon by 2050 by the end of March 2023. It is critical to maintain this “zero-carbon city movement”, to encourage more cities to join the movement and ensure implementation of local climate actions. Climate actions not only address the climate crisis but also promote local economic opportunities such as creation of new industries and services, new or better job opportunities and just transition, which could contribute to the achievement of the SDGs at local level.

IGES has been working closely with local and regional governments in Japan and Asia towards low-carbon/zero-carbon city development through city-to-city collaboration projects, policy studies, and regional and international conferences aiming at capacity development of cities through knowledge sharing. IGES is also engaged in city-to-city cooperation between Japanese cities and EU (European Union) cities on sustainability agenda including climate

change. Through these activities, IGES aims to support local governments in developing roadmaps and action plans for the realisation of zero-carbon cities and to improve climate literacy for citizens and local businesses.

Based on these past activities, in FY2023, IGES will continue to be engaged in knowledge exchange on zero-carbon city actions, and will conduct research and projects to support cities and regions working towards decarbonisation. In Japan, IGES will conduct a study to explore roles of intermediate organisations that will support local governments to design and implement decarbonisation projects. It will also focus on public participation-type planning process based on multi-stakeholder dialogues using the IGES-made methodology of 1.5 lifestyle workshops and citizens' climate assemblies. In Asia, IGES will continue city-to-city collaboration between Japanese and Asian Cities. IGES will also organise international conferences and webinars that disseminate internationally lessons learned from leading cases among cities and provide recommendations on ways to accelerate local climate actions, such as the Zero Carbon City International Forum with a view to contributing to the G7 Roundtable on Subnational Climate Actions agreed at the G7 Sapporo Ministerial Meeting on Climate, Energy and Environment.

e. Mainstreaming and promoting implementation of climate adaptation

The Paris Agreement stipulates adaptation as one of the two pillars of climate change measures along with mitigation, and calls for further adaptation actions in each country and globally coordinated efforts to achieve the Global Goal on Adaptation newly set in the Paris Agreement. In order to mainstream climate change adaptation and promote its implementation, a number of measures are needed, including further dissemination of information, capacity building of relevant organisations and actors, securing adequate funding, and sharing of good practices. In addition, synergistic effects with other pressing issues (e.g., adaptation and disaster prevention, adaptation and mitigation, adaptation and biodiversity conservation, adaptation and marine conservation, etc.) must be pursued to resolve adaptation issues in Asia-Pacific countries, including Japan.

IGES will play a leading role in the full-scale operation of the Asia-Pacific Climate Change Adaptation Information Platform (AP-PLAT), which was launched jointly with the Ministry of the Environment and the National Institute for Environmental Studies (NIES) to improve the environment for decision-making and practical adaptation actions in response to climate risks, in order to contribute to enhancing adaptation capacity of Asian countries. Furthermore, IGES will disseminate valuable information on climate change adaptation in the Asia-Pacific region through AP-PLAT. In addition, IGES will participate in various international initiatives and contribute to global efforts on adaptation while strengthening cooperation with relevant organisations and networks. IGES will also actively participate in various international initiatives and contribute to global efforts on adaptation while strengthening cooperation with relevant organisations and networks. Finally, IGES will contribute to international negotiations on adaptation through strategic policy recommendations based on a comprehensive analysis of international adaptation policies and actions to ensure that the Global Goal on Adaptation functions as an effective policy goal and that the Global Stocktaking Process functions effectively to achieve it.

Major activities and expected outcomes in FY2023 include contents and tools development for a capacity building programme under AP-PLAT such as compound and cascading disaster risk management at the local level; and testing and operationalising risk assessment methodology, application of the guidelines, cross-learning, multi-stakeholder engagement and capacity building under ASEAN DRR-CCA (Disaster Risk Reduction and Climate Change Adaptation) Phase 2, promotion of locally led adaptation (LLA) (including traditional and local knowledge system) through GCF readiness project, establishing LLA model case sites in Fiji, Nepal and Viet Nam with APN, and participation as a supporting organisation to LLA principles through networks such as LLA hub of Global Center on Adaptation, LLA community of practices, Gobeshona Global Conference on LLA.

(3) Accelerating implementation of the Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework (“Put biodiversity on a path to recovery by 2030”)

a. Strengthening global biodiversity policy processes

Biodiversity policy and strategy at the international level (including on forests) plays a significant role in guiding biodiversity policy and strategy at the national and subnational levels. The prominence of such work has received a recent boost with the adoption, in December 2022, of the “Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework (GBF) under the Convention on Biological Diversity (CBD), and the international legally binding instrument on the conservation and sustainable use of marine biological diversity of areas beyond national jurisdiction (BBNJ).

The GBF was negotiated and adopted two years later than scheduled, due partly to COVID-19 pandemic. Countries around the world, therefore, have only seven years to reach their targets. Developing countries have a particular challenge, as they host most of the world’s biodiversity but have the least capacity to conserve it. Support is needed from governments, and from organisations like IGES, with years of experience especially in Asia and the Pacific. As a global policy research institute focused partly on biodiversity, IGES is becoming increasingly visible and active in international biodiversity processes, especially those involving the CBD and the Intergovernmental Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES). IGES provides technical advice and on-the-ground support, as well as conducting high quality and relevant research to inform biodiversity policy.

In FY2023 IGES will continue hosting and supporting the technical support unit for the IPBES assessment on invasive alien species. It will support four researchers’ participation in the IPBES nexus assessment and IPBES transformative change assessment, and will continue contributing to key CBD, IPBES and other key global biodiversity documents and processes. IGES also will support and advise on the contribution of Japanese experts and governments to the IPBES process, particularly the 10th meeting of the IPBES Plenary, as well as supporting the dissemination of IPBES outcomes in Japan through events and translations of key outputs into Japanese. Further, IGES will strengthen policy-relevant research particularly on socio-ecological scenarios and an integrated assessment model in Japan and Asian countries. IGES aims to continue publishing biodiversity content in top peer-reviewed journals such as Science Advances and BioScience, as it did in FY2022.

b. Promoting sustainable land use and ecosystem conservation

The first two of the three objectives of the CBD are the conservation of biodiversity, and its sustainable use. The GBF includes a target to expand terrestrial and marine protected areas (including “other effective area-based conservation measures”) to 30% each by 2030. While gains are being made in forest cover in some parts of the world, the biodiverse tropics continue to be lost to cultivation and other anthropogenic uses. Meanwhile, in developed parts of the world, land abandonment is often more of a challenge than land conversion, posing its own unique challenges. IGES will continue an international collaborative research on land abandonment and restoration in Japan, Taiwan, the United States, France and Italy to generate policy recommendations.

IGES will contribute to the Forest Declaration Assessment, which assesses progress toward the global goals of halting deforestation by 2030 as set out in international declarations such as the Glasgow Leaders’ Declaration on Forests and Land Use. In addition, IGES will conduct research on sustainable land-use management to achieve global biodiversity conservation and reduction of GHG emissions from the land sector. IGES will propose policy recommendations through exploring scenarios/pathways for a sustainable and resilient future under climate and ecosystem changes in Japan, Philippines and Indonesia. In doing so, IGES will produce knowledge and provide policy inputs to Japan and global stakeholders by enhancing collaboration with key partner organisations

In FY2023 IGES will reinforce its contributions to conservation and sustainable use of biodiversity on production lands and seas through the Satoyama Initiative, particularly by coordinating the Satoyama Development Mechanism (SDM), producing a manual on mainstreaming landscape approaches into national biodiversity strategies and action plans (NBSAPs), and contributing to conservation and restoration of blue carbon ecosystems through research activities, as well as supporting the government of Mauritius to recover from the 2020 MV Wakashio oil spill. IGES will also contribute to research and capacity building to operationalise IPBES’s Nature Futures Framework toward a more sustainable and resilient future in Japan and other Asian countries. IGES will launch a new research project on sustainable aquatic food systems in collaboration with WorldFish to operationalise IPBES’s Nature Futures Framework and GBF in south and southeast Asia.

c. Facilitating non-state actors' involvement in conservation

While great expectations are placed on governments to address environmental issues, including biodiversity and forest conservation, their capacity is limited and varies from country to country. Collectively, business and other non-state actors have arguably an even bigger role to play, and considerably more untapped potential. IGES is in a position to work with both governments and non-state actors, and even to foster public-private partnerships between them. An increasing proportion of IGES work on biodiversity involves non-state actors, especially business.

IGES will continue supporting forestry and timber business sectors, mainly in Japan, to purchase timber while avoiding illegally-sourced products. This will be done by supporting the Japanese government to develop a guideline for due diligence on timber products under the Clean Wood Act and conducting research on legal frameworks of timber producer countries and due diligence policy in demand-side countries and practices by private companies. Given increasing global attention to promote private companies' actions, such as the EU regulation on deforestation-free products and the Science Based Targets initiative (SBTi) for zero-carbon transition, IGES will also research production and supply chains of forest risk focusing on the policies and practice on the ground, as well as providing support to the business sector so that businesses can improve their supply chains by conducting supply chain and landscape analysis.

In FY2023, IGES will continue supporting Japan's involvement in key biodiversity-related global business initiatives, particularly the Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) and a new ISO (International Organization for Standardization) standard for biodiversity. IGES also will support businesses to put such frameworks into practice, for example, through a contribution to the Japan Conference for 2030 Global Biodiversity Framework (J-GBF) and a survey of companies associated with the Japan Business Federation (Keidanren) to implement annual corporate surveys to assess biodiversity practices of businesses in Japan. It will also work with the tourism sector in Mauritius to enable the country to engage in sustainable tourism. IGES will collaborate with non-state actors and various local stakeholders to build future scenarios/visions for nature positive society/future at national, prefectural and local municipality scales.

(4) Shaping circular economy and sustainable lifestyles ("Make it circular")

a. Mainstreaming circular economy

Along with mainstreaming of plastic pollution issues, mainstreaming of the circular economy (CE) as a policy agenda is now observed widely both at global and national level. In the current discussion on circular economy, there is both waste management-focused CE, and CE beyond waste management and recycling. At the same time, CE approach beyond waste management and recycling is yet to materialise either as policy or as a business model. From now on, it is vital to develop and strengthen policy discourse and approaches to CE beyond recycling and as an entry point for transition to sustainable socio-technical systems.

In this context, IGES needs to develop a new theory of policy development for transition to circular economy and to conduct experimental projects facilitating new circular business models. In its capacity as a major policy think-tank in the Asia-Pacific region on circular economy policy, IGES will seek synergies and coordination among a range of on-going international initiatives on circular economy concentrating in the ASEAN and South Asian region. IGES will contribute in developing indicator systems for measuring the progress of CE beyond recycling in the International Resource Panel (IRP), Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) and other relevant processes. IGES aims to secure international collaborative research projects on food and plastics to enhance its expertise on policy research and incentive development for circular business models and lifestyles. By being involved with city action plan development on the 3Rs (reduce, reuse and recycle) and plastic pollution in ASEAN member countries and South Asian countries, IGES will try to establish several model cities such as those in Viet Nam, Cambodia, Myanmar, Sri Lanka and Indonesia.

In FY2023, IGES will continue to play a key role to support MOEJ in facilitating discussions on effective policy principles and instruments including EPR, to implement circular economy business models through its engagement in the G7, G20, OECD and IRP. IGES will contribute to the dissemination of the G7's Circular Economy and Resource Efficiency Principles (CEREP) adopted at the G7 Summit in May 2023, having made a major contribution to the drafting process, and to the draft Working Paper on Circular Economy and Plastics of Global Alliance for Circular Economy and Resource Efficiency (GACERE). In addition, IGES will play a central role in mainstreaming the Circular Economy concept in business sectors through its engagement with J4CE, Platform for Accelerating Circular Economy (PACE), Global Plastic Action Partnership, and Alliance to End Plastic Waste. To ensure effective implementation of the global plastic agreement to be adopted in 2024, IGES will contribute to capacity development in data-driven policy making and facilitation of city-level actions in ASEAN countries in collaboration with ERIA Regional Knowledge Center on Marine Plastic Debris and other international organisations active in the ASEAN region.

b. Mainstreaming sustainable lifestyles

The IPCC Working Group III Report published in April 2022 has a new chapter focusing on demand-side mitigation measures, including lifestyle, society and culture. The need for lifestyle changes toward net zero societies has been broadly recognised. In addition, carbon footprint analysis has become widespread in the past decade, enabling a deeper understanding of the impact of citizens' lifestyles on greenhouse gas emissions. Changes in lifestyles can only be achieved if socioeconomic contexts of cities and communities are transformed and broader options of decarbonised products, services and behavioural choices are available. Therefore, strengthened support to the multi-stakeholder efforts to create alternative socioeconomic contexts, fully utilising scientific methods such as carbon footprint analysis and behavioural insights, are vital measures for realising inclusive transformations toward sustainable lifestyles.

IGES has taken on a leading role in promoting international cooperation, national and local policies, and grassroots initiatives to facilitate the transitions of lifestyles. Taking the opportunity of the UNGA agreement to extend the mandate of the SCP 10YFP (One-Planet Network) to 2030, IGES should collaborate with partners to re-activate the Sustainable Lifestyles and Education Programme to support city- and community-level efforts toward enabling sustainable lifestyles and livelihoods globally. It is also necessary to consider linkages with new international cooperation frameworks such as the Lifestyles for the Environment (LiFE) proposed by the Government of India, which holds the G20 Presidency, and the G7 Platform for Net-zero and Wellbeing in Life proposed by Japan, which holds the G7 Presidency. At the same time, in each country and community, the project aims to strengthen methods to use scientific findings, such as carbon footprints, to shape local government policies and promote grassroots initiatives that are closely linked to lifestyles. Furthermore, IGES will contribute to international partnerships that facilitate collaboration between SMEs and others providing products and services, local communities and civil society organisations to ensure that decarbonised products, services, infrastructure and behaviour options are made available to cities and communities around the world.

In FY2023, IGES will continue to promote sustainable living through several key projects: (1) IGES will work with local citizens and governments to develop local visions and action plans toward local decarbonisation in a few municipalities including Zushi and Hayama, where IGES is located. Additionally, IGES will work with local educators to develop and test educational programmes on decarbonisation and lifestyles in highschools. (2) IGES will launch a new action research project focusing on sustainable food consumption and production in local societies in Japan. The project will engage with local citizens, producers and governments to analyse the impacts of the current food consumption/production on biodiversity loss and climate change, identify and pilot actions to shape alternative patterns, and create local visions. (3) IGES will work with partners in Asian countries to pilot the application of behavioural insights approach in tackling single-use plastic in school campuses and cafeterias and develop guidance for local policymakers and practitioners to use behavioural insights in reducing plastic wastes; and (4) IGES will continue discussions with national/regional partners on shaping new or continued international partnerships to enhance social experiments/entrepreneurships promoting decarbonised and circular living in Asia and the world.

c. Ending pollution and improving environmental quality

Managing pollution is crucial to improving human health and well-being as well as moving towards a pollution-free planet in line with the SDGs. Addressing waste, chemicals and air pollution is also linked to climate change mitigation, especially when action is taken against short-lived climate pollutants (SLCPs, e.g. methane and black carbon). Emerging waste, such as plastics and health-care as well as the implication this has for chemicals and pollution is a powerful motivation for sound management of chemicals and waste, as agreed on by the Member States at UNEA (United Nations Environment Assembly)-5.2.

In this regard, IGES, along with UNEP, ESCAP, World Bank, ADB (Asian Development Bank) and others, , will continue supporting national and local governments to develop integrated waste management strategies and policies considering the reduction of SLCP emissions, formulating evidence-based national plastic and marine litter action plans based on the 3Rs, as well as increasing resource efficiency and circularity while providing technical support to national and local governments in the region to strengthen institutional capacities and facilitate their implementation at the city level. To achieve this, IGES will continue its active involvement within the UNEP-CCAC (Climate and Clean Air Coalition) -Waste Hub and National Planning Hub in providing technical support and building capacities of developing countries in Asia (Indonesia, Cambodia, Myanmar, Pakistan, Sri Lanka) to reduce SLCPs emissions from the waste sector, through managing food loss and waste, closing open dumps and reducing open waste burning. IGES also aim to integrate such measures into NDCs and other development plans. As for the plastic waste management, IGES will provide technical support to national governments in at least three countries in the region to build the capacity to establish sound data management, policies and monitoring systems to manage transboundary plastic pollution in close collaboration with UNEP and ERIA Regional Knowledge Center for Marine Plastic Debris. IGES also engages with regional (ASEAN and South Asia) and global (INC, UNEA, G20, G7) policy dialogues for mainstreaming plastic pollution.

In FY2023, IGES will continue developing its expertise in the SLCPs reduction strategy through: (1) development of regional roadmap in Asia for reduction of black carbon emissions from waste sector; and (2) development of methane emission reduction roadmap in Cambodia and Micronesia, and in policy assessment on the plastic issue through: (1) development and maintenance of decision-making tools to estimate indicators such as GHG emissions and plastic leakage; (2) policy assessment of progress in G20 actions and publish 5th Report on Actions Against Marine Plastic Litter; (3) contribute to the technical working group on marine plastic debris of ERIA Regional Knowledge Center; and (4) contributing to OECD's Global Plastic Outlook in Asia.

Regarding the impact generation, IGES has set the following key performance indicators ISRP8 (Table 2).

Table 2. ISRP8 Key Performance Indicators for Impacts

Indicator	Baseline (ISRP7)	Annual Target	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Total impact cases reported	25	30	40			
(Breakdown) Large-scale cases	-	3	8			
(Breakdown) Mid-scale cases	-	7	16			
(Breakdown) Other cases	-	20	16			
Indicator without Target	Baseline (ISRP7)	Indicative Reference	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results

(Breakdown) International processes	-	n/a	17			
(Breakdown) Policy and institutional changes	-	n/a	31			
(Breakdown) Practical solutions	-	n/a	23			
(Breakdown) Media	-	n/a	9			
(Breakdown) Academic	-	n/a	13			

1.2. Summary of Actions for Impact Generation

1.2.1. Strategic Outputs

Each research unit should submit their intended publication plans to SMO-RP and submit their intended impact generation cases to SMO-KC at the beginning of each fiscal year, detailing the planned outputs to be produced in the process of impact generation. SMO-KC will consolidate the information and carry out a follow-up to ensure the impact cases are materialised, as well as conducting an assessment of the results at the end of the fiscal year. The assessment will include clarification of linkages between the outputs and impact generation.

In its 7th Phase, IGES had an output target of about 100 publications annually for impact generation. For the 8th Phase, this target was raised to 150 and will include a wider range of output types (referred to as “strategic outputs”). However, this excludes academic articles and equivalent books and book chapters (referred to as “academic outputs”). IGES continues to produce diverse outputs for impact generation. Different types of outputs are appropriate for different target audiences and contexts in which intended impacts are to be generated.

In FY2023, emphasis on the timely delivery of rather shorter outputs which can be produced more quickly and with more streamlined review processes compared to longer and more research-intensive policy reports continues. These include outputs which mainly provide quick information such as issue briefs and briefing notes as well as outputs which may include recommendations such as commentaries and articles published in non-peer reviewed journals. More emphasis is also expected on documents which are directly submitted to policy processes as well as translations of important non-IGES outputs. This policy does not negate the importance of traditional research-intensive, full-length policy reports, but aims to ensure the balanced dissemination of a variety of outputs that meet the needs of target audiences and the objectives of each impact generation case. Additionally, output downloads from the IGES website will be monitored to assess the effectiveness of themes and timing of publications.

The key performance indicators for strategic outputs set for ISRP8 are presented in Table 3.

Table 3 ISRP8 Key Performance Indicators for Strategic Outputs

Indicator	ISRP7 Target	ISRP8 Target	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Number of strategic outputs	100	150	226			

1.2.2. Academic Outputs

In ISRP8, IGES set a target of 100 academic outputs per year. This includes not only peer reviewed journal articles, but also academic books and book chapters as well as IGES research reports and working papers. In addition, ISRP8 sets a sub-target of 20 academic outputs with an IGES researcher as first author. IGES will also monitor the number of articles published in peer reviewed journals with impact factors larger than 3, as well as the number of citations received in a calendar year by peer reviewed journal articles published within the last five years. Scopus will be the

main database used to monitor the number of citations instead of the Web of Science. Scopus includes a wider range of peer-reviewed journals and other publication types, so it is more appropriate considering the broad range of IGES research activities and target audiences.

IGES will continue to be involved in various assessment reports in FY2023. Six IGES researchers are contributing to UNEP's Global Environment Outlook (GEO7), two as Coordinating Lead Authors (CLA) and four as Lead Authors (LA). IGES researchers are also contributing to the IPBES Nexus Assessment, one as a CLA, and two as review editors. One IGES researcher is a Fellow of the IPBES Transformative Change Assessment. Three IGES researchers are contributing authors to UNEP's Global Waste Management Outlook, and two IGES researchers are contributing to the Second State of the 3Rs in the Asia Pacific report.

Sustainability Science, an internationally recognised peer-reviewed journal with a high impact factor (7.196, 2021) has been made a joint publication between IGES and the University of Tokyo. The editorial office is located at IGES. The journal is expecting its impact factor to continue to increase in 2023, which will further enhance its reputation as well as IGES as the host institution. The journal publishes six issues per year including various special features covering timely topics including SDGs, circular economy and the Kunming-Montreal global biodiversity framework. Topics of special features expected to be completed in 2023 include promises of bioeconomic change as a strategy for avoiding socio-ecological transformation, globally-consistent national pathways towards sustainable food and land-use systems, just and sustainable transitions in net-zero Asia, accelerating actions for leveraging a climate-neutral, and sustainable society and operationalising the nature futures framework to catalyse the development of nature-future scenario. In addition, IGES researchers are encouraged to submit articles to the journal. All articles published in the journal (not only articles written by IGES researchers) contain the IGES logo mark, which has increased the visibility of IGES in the field of sustainability science. The editorial office also facilitates IGES researchers to publish books in the series "Science for Sustainable Societies" published by Springer.

The key performance indicators for academic publications and impacts set for ISRP8 are presented in Table 4.

Table 4. ISRP8 Key Performance Indicators for Academic Publications and Impacts

Indicator	ISRP7 Target	Annual Target	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Academic publications	30 [1]	100	104			
Of which first-authored academic publications	-	20	45			
Indicator without Target	ISRP7 Target	Indicative Reference	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
IGES flagship and priority publications	2	4 (FY2020)	5			
Number of peer reviewed articles with Impact Factor over 3	-	28 (Feb. 2020-Feb. 2021)	66 (CY2021, Scopus)			
Number of citations received in a calendar year by academic articles published in the past 5 years	-	714 (CY2020)	1,433 (CY2021)			
Annual increase in citations of academic articles in Scopus/Web of Science from previous year (February) [2]	-	34% (WOS Feb. 2020-Feb. 2021)	34% (CY2021, Scopus)			

[1] Only peer reviewed journal articles

[2] During the transition from WOS to Scopus in FY2021, figures from Scopus and WOS will be compared.

1.2.3. Strategic Networking and Communications

Along with strategic and academic outputs, strategic networking and communications are indispensable elements for impact generation. IGES defines impact as tangible societal changes, as well as changes in individual behaviour, due to actions taken by IGES and its partners. In other words, the purpose of strategic networking and communications is to plan, coordinate and execute the operations necessary to deliver IGES messages in a way that stimulates people's thinking and behaviour. It is important to promote project planning and implementation with a clear view regarding their objectives and means. To this end, we should firstly clarify what kinds of changes are intended, then we should also deal with the question of 'to whom, when, and how key messages and recommendations derived from IGES research should be delivered' in the course of project planning and implementation.

Strategic networking allows IGES to not only build and maintain relationships with partners who share the same objectives, but also leverage the strengths of each partner to enhance joint operations and create synergies. Depending on the characteristics of the partner, there are various types of networks, including those that contribute to the co-production of strategic and academic products and those that contribute to the creation and enhancement of opportunities to disseminate IGES messages and recommendations. These networks will form the basis for IGES strategic operations.

The purpose of strategic communications is to use IGES communication channels to deliver key messages and recommendations from its original strategic and academic publications, as well as main findings from important global assessments on the environment and sustainable development. IGES communication channels include but are not limited to online and face-to-face events convened by IGES and its partners, press releases and announcements, websites, newsletters and social media. External media such as newspapers, TV and radio programmes, and magazines are also utilised when considered viable and effective. Strategic communications are essential for impact generation.

In FY2023, IGES will maintain and strengthen existing partnerships and networks with international organisations and their units, global and regional initiatives and programmes for impact generation. IGES will also maintain and strengthen its strategic communications, aiming to reach target audiences in a timely and effective manner. The target audience reaction may manifest in different forms; however, the number of visitors to the IGES website and the amount of media coverage roughly reflects trends in target audience interests and responses. Table 5 (below) summarises key performance indicators for strategic networking and communications, including annual targets and expected achievements. In FY2022, the number of visits to the website is declining for the first time in several years. It is not that only specific pages or specific times of the year are declining, but a declining trend started to be seen from around May-June last year and has been consistently declining throughout the entire website since then. In addition, until the previous year, the website was evaluated as having worked well in attracting light interest groups searching for relevant keywords due to the high inflow from natural searches, but this year, the inflow from such natural searches has decreased. These facts suggest that public interest in the topics and keywords which IGES is focusing on may be waning. Furthermore, the decline in access from almost all regions outside the US, including Japan, suggests that this may not be a domestic-only trend. These and other factors, such as the Ukrainian conflict, may be behind the shift in international interest from environmental issues to security issues. On the other hand, the number of views on COP27- and G7/G20-related content has increased over the previous year. Furthermore, while Article 6-related content attracted more views in the previous year, amount of contents itself has decreased in the current year, which in turn has led to a decrease in the number of views. These facts suggest that, domestically, there is a pinpointed interest in specific topics. On the other hand, in contrast to the decrease in the number of website views, media coverage has increased compared to the previous year. The main reasons for this were an increase in articles distributed by news agencies, such as Kyodo News, and an increase in exposure related to the UNFCCC COP compared to the previous year; for COP 27, a special page was published in September, which enabled the page to function as a media reference source. This meant that many COP-related articles, other than those reporting on IGES, followed the tone of our special page; it can be said that IGES took a thought leadership role, which is a more significant achievement than the number of exposures. The above trends in IGES website views and media coverage show that the interest of interested groups has grown stronger and their need for

information has increased, while the interest of the less interested groups has waned. As a result, the inflow of light interest groups has decreased and IGES has not been able to attract alternative groups. As contents that can certainly attract visitors has become apparent, it will be necessary to strengthen these contents in the future and ensure that they are prominent, while at the same time developing information needs that are different from those of the past, such as information related to biodiversity and circular economy. In addition, IGES actively uses a variety of distribution methods as a means of communicating information, such as blogs via “note”, audio content via podcasts and videos via YouTube, and will focus on attracting new domestic and overseas users by further strengthening these tools. Furthermore, in order to strengthen the linkage between the website and these various distribution tools, the marketing tool 'Shannon', which was newly introduced this year, will be used more effectively.

Table 5. ISRP8 Key Performance Indicators for Strategic Networking and Communications

Indicator without Target	Baseline (ISRP7)	Indicative Reference	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Pageviews of IGES Website	854,000	Annual increase by 20,000	1,404,461	862,672 (As of 31 March 2023)		
Media Coverage	250	300 (2021 target) and annual increase by 10	205	275 (As of 31 March 2023)		

2. Governance

Governance-related matters at IGES will be led by SMO-PM under the supervision of the management (President, and Executive and Acting Managing Directors) in line with the basic principles laid out in ISRP8 in three main components: (1) Financial management, including fundraising (Section 2.1.); (2) Human Resources (HR) management (Section 2.2.), and (3) Internal management (Section 2.3.).

2.1. Financial Management (Budget)

In FY2023, under the gradual recovery from the COVID-19 pandemic, a fiscal balance will be made by keeping the project financial value-added (FVA)¹ ratios of externally-funded projects and raising funds where possible, as well as conducting continued cost-saving measures during implementation. The FY2023 budget continues to include a plan using the Deposit for Promoting Strategic Initiatives² (hereafter referred to as “Deposit”) for implementing IGES own initiatives and strengthening its capacities under the ISRP8.

An overview of the FY2023 annual plan budget is presented in Table 6.

Table 6. Overview of FY2023 Budget

(JPY million)

	FY2022 (Budget)	FY2023 (Budget)	2023-2022 Difference
【Revenue】			
MOEJ and other Contribution	500	500	0
Subsidies from Local Government	132	132	0
External fund for Projects	2,063	2,175	112
Deposit	75	95	20
Others	33	35	2
Total	2,803	2,937	134
Support for office rent by Local Government	215	243	28
Grand Total	3,018	3,180	162
【Expenditure】			
Operation Costs for Externally Funded Project	855	940	85
Operation Costs for Own Initiatives	130	120	-10
Personnel Costs	1,534	1,563	29
Administrative Costs	284	314	30
Total	2,803	2,937	134
Office rent supported by Local Government	215	243	28
Grand Total	3,018	3,180	162
Balance	0	0	0

(Reference)

Project FVA Ratio (overall average)

63%

62%

Admin & Facilities Costs per total expenditures

9.7%

10.2%

¹ See Notes to indicators [3] in the Table 9.

² Deposit for Promoting Strategic Initiatives was established and approved at the Board of Directors (BOD) meeting in June 2015. The term of the Deposit will be extended until the end of ISRP8 (the end of June 2025). Note that the Deposit is set in line with the accounting law that regulates Public Interest Incorporated Foundations and the use of the Deposit is treated as an expense with matching past revenues already recorded in previous fiscal years.

2.1.1. Fundraising (Revenues)

The core fund from MOEJ has been secured for FY2023 to the amount of JPY500 million,³ and support from patron local governments and others are expected to be maintained at a similar level as FY2022. The total volume of project funds raised from funding agencies and other organisations (external funds) is aimed at JPY 2.1 billion (as budget-base), increasing from the FY2021 budget.

Each Unit will have specific fundraising goals at the beginning of the fiscal year and update their status to explore new funding opportunities and raise the financial base of IGES as a whole during FY2023.

Indicating significant progress, IGES has started serving as secretariat to the Paris Agreement Article 6 Implementation Partnership Center, from May 2023 under the MOEJ. The establishing of this centre was agreed on at the G7 Ministers' Meeting on Climate, Energy and Environment in Sapporo. It should be also noted that some mid-large multi-year projects have just started/will start. They include Green Climate Fund (GCF) Readiness and Preparatory Support Programme on climate adaptation, a project funded by Wellcome Trust (a global charitable foundation) on co-benefit, JAIF (Japan-ASEAN Integration Fund) project on DRR and others. In addition, mid-large multi-year several projects such as MOEJ's research fund projects namely *Suishin-hi* (Environment Research and Technology Development Fund) on topics such as zero-carbon, SDGs and bio-diversity, JAIF projects on localising SDGs, wastewater management, marine plastics, and transboundary haze pollution. will be fully operationalised for their second year.

2.1.2. Resource Utilisation (Expenditures)

(1) Externally Funded Projects

IGES continues to monitor the ratio and volume of project FVA. The target will be achieved by securing the projects with a certain amount of project FVAs, incorporating a certain part of research and operation work by IGES staff members, and minimising outsourcing and other direct expenses (proposing effective virtual workshops and consultations, etc.).

(2) IGES's Own Initiatives

In FY2023, IGES will continue to implement not only a number of activities based on various funded projects (domestic and overseas) but also other activities under its own initiatives:

- Strategic Research Fund (SRF) and Strategic Publication Fund (SPF)
- Networking and partnerships with key organisations and stakeholders, and Strategic Operation Fund (SOF) to support impact generation
- Communications such as website management, management of IGES digital knowledge products, and strategic translations
- Technology Solutions (TS) for responding to online communication and activities internally and externally
- International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP) 2023 (combination of on-site and virtual, December 2023)
- Internal systems supporting strategic activities and operations, capacity building, etc.

The Deposit will be used for SRF, SPF, SOF, ISAP, Networking and others, as well as for investment to strengthen internal systems and provision of training opportunities for staff members.

³ For the period of April 2023- March 2024.

Table 7. Breakdown of IGES Own Initiatives

(JPY million)

Major Items	FY2022	FY2023	Sourced by Deposit
Strategic Research Fund (SRF)	23	20	20
Strategic Publication Fund (SPF)	5	5	5
Strategic Operation Fund (SOF)	10	15	15
ISAP	11	11	11
Outreach	14	14	1
Networking	9	9	9
Publication Support (incl. e-Library, database, etc.)	20	20	
Sustainability Science Secretariat*	4	2	2
Technology Solutions	6	6	
Other operation	6	6	
Investment (Internal Systems, Capacity Building, etc.)	22	12	12
Total	130	120	75

*The budgeted amount for FY2023 is the amount deducted by JPY 2 million which is the income for the operation of the Sustainable Science secretariat, in advance.

(3) Personnel costs

A certain level of increase in personnel expenses is expected due to the uniform salary increase by JPY 100,000 for all full-time staff members considering the impact of continuous price hikes on daily life, and new recruitment of personnel for the implementation of new projects.

(4) Administration costs

IGES continues to make efforts to maintain daily administration costs, the ratio targeted in the FY2023 budget is set around 10%.⁴ IGES Bangkok Regional Centre office is scheduled to be relocated in the autumn of 2023, and additional expenses related to this will be incurred.

2.1.3. Uncertainties in Financial Management

IGES will monitor carefully the possible changes from the previous year such as an increase in travel cost due to recovery from the COVID-19 pandemic, an increase in other expenses due to global inflation, an increase in energy costs, and an uncertain trend in exchange rates, and will implement activities/operations planned in the FY2023 budget flexibly in line with the following points thereby realising sound operations.

- In the case that project FVAs could not be secured as planned, more efforts on cost reduction should be made through utilising internal resources and IT/online tools, reducing any unexpected increase in expenses during project implementation, utilising online or hybrid-type meetings to conserve resources and implement low GHG emissions business practices, securing additional funds, and further reducing administrative costs should be considered.

⁴ See Notes to indicators [4] in the Table 9.

- If there is an increase in external funds, priorities will be given to promote IGES own initiatives and respond to emerging issues.

2.2. HR Management

In FY2023, HR management will focus on the following points in an effort to make IGES more SDG-compatible and raise the capacity of staff members.

- Operate telework more efficiently to contribute to strengthening both productivity and work-life balance by updating Guidelines.
- Promote IGES's diversity, inclusion and work-life balance issues in the context of SDGs by setting an institutional initiative to identify issues/challenges and possible measures for improvement.
- Maintain childcare support certification (so-called Kurumin⁵) and women's participation promotion certification (so-called L-boshi⁶) by further improving/introducing necessary measures.
- Explore capacity development opportunities for staff members including training opportunities at other organisations.
- Introduce a mentorship programme to support communication and professional development of staff members who have newly joined or have been newly promoted, etc. aiming to increase retention of staff members.

The number of full-time staff members planned for FY2023 is presented in Table 8.

Table 8. IGES Full-time Staff Members (Planned)

(Positions)

Categories	FY2022 (As of April 2023)		FY2023 (Plan, as of April 2023)
		Ratio of Female	
Professional Staff	159	52%	168
Principal staff	29	24%	29
Senior staff	57	50%	63
Associate staff	43	60%	46
Administration Specialist	23	87%	23
Dispatched from other organisations	7	0%	7
Assistant Staff	6	83%	5
Total: IGES Full-time Staff members	165	53%	173
Number of Administrative Staff [1] (Ratio of administrative staff to total full-time staff)	14.8 (9%)	59%	15.8 (9%)

Notes:

[1]: Number of staff members at SMO Planning and Management after reflecting the actual contribution caused by concurrent appointment, etc.

⁵ Certified by Labour Bureau of the Ministry of Health, Labour and Welfare in Japan to organisations that promote actions to support employees' childcare and satisfy certain standards

⁶ Certified by Labour Bureau of the Ministry of Health, Labour and Welfare in Japan to organisations that promote women's participation and advancement in the workplace

2.3. Internal Management

In FY2023, IGES internal management will continue implementing the following actions in an effort to make IGES operations more international, swift and transparent to support research and operations in line with ISRP8.

- PM will continue to improve efficiency for internal administrative procedures in discussion with SMO sections and strengthen governance in consultation with in-house and external experts. PM plans to continue upgrading accounting and HR systems with new functions. SMO-RP and PM will strengthen research ethics education with the introduction of revised IGES Regulations on the Prevention of Academic/Financial Misconduct in Research Activities of April 2023 in response to the requirements by the guidelines of the Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology of Japan (MEXT). PM plans to revise internal rules on contract procedures by IGES and subsidiary business by staff members.
- SMO Technology Solutions Services (TS) will continue to be the centre for improvement and innovation in IGES systems, tools and communications channels. This work includes continuing to update/modernise internal systems with the goal of enhanced efficiency and equal access. It also includes continuing the ongoing maintenance of existing systems (IGES website, IGES publication database, communication tools) and the introduction of new knowledge management systems and communications services and equipment in order to enhance IGES's impact generation (Section 1). IGES facility management team will also continue maintaining and upgrading IT systems/environment through upgrading IT systems equipment and internet connection.
- IGES Eco-Action 21 committee will continue improving the environmental footprint of IGES offices through actions such as (1) reduction of CO2 emissions from energy use at IGES offices (especially Hayama headquarters, which generates the majority of emissions) through saving energy and considering switching electricity suppliers (expansion to renewable energy use), and reducing emissions from overseas mission travel⁷ and (2) reduction of paper use by promoting online and paperless meetings. IGES is scheduled to undergo a renewal audit for the environmental management certification (so called Eco-Action 21 program⁸) this year.
- With SMO-KC and SMO-RP, PM will continue coordinating discussions with IGES units and decision-making by management by hosting regular meetings such as monthly senior staff meeting (MSS), SMO executive meeting (SMO-EX)⁹ and other cross-unit thematic meetings not only to share information but also to support their implementation from the goal setting (milestones) to monitoring/evaluation on impact generation, outputs and financial management. SMO plans to conduct a staff satisfaction survey, which has been conducted every four years.

The key performance indicators set for governance for ISRP8 are summarised in Table 9. The results of indicators with annual targets will be reported against targets in the business report in September. Those without annual targets will be also monitored for soundness of operation.

⁷ IGES online overseas mission request form requests traveling staff to report CO2 emissions from airplane use (linking to a calculator) and calls for reducing nonessential travels, combining/shortening overseas missions, or substituting with online meetings.

⁸ Certified by the Ministry of the Environment, Japan

⁹ SMO-EX is a weekly meeting among the IGES management and SMO Directors.

Table 9. ISRP8 Key Performance Indicators for Governance

Indicator with Annual Target	Baseline (ISRP7)	Target for ISRP8	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Core fund contribution from Ministry of the Environment	JPY 500 million	JPY 500 million	JPY 500 million			
Support from the three local governments (subsidies, etc.) [1]	Around JPY 135 million	Around JPY 135 million	JPY 132 million			
Volume of external funds (other than contribution and subsidies)	USD 20-25 million	USD 22-27 million	JPY 1,856 million			
Ratio of international external funds [2]	over 25%	as much as 40%	26%			
Ratio of project financial value-added (FVA) (proposed budget-based) [3]	52% (FY2020 target)	55%	64%			
Ratio of general administrative cost in the total expenditure [4]	9% (FY2020 target)	9%	10.1%			
Ratio of administrative staff in total (Number)	11% (FY2020)	9%	8.5%			
Ratio of taken annual leave	57% (FY2019)	80%	59%			
Indicator without Target	Baseline (ISRP7)	Indicative Reference	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Number of full time staff members	156 (FY2020)	160+ (plan) [5]	163			
Ratio of Tenure/Tenure-track staff in total	14% (FY2020)	50% [5]	48%			
Ratio of female staff in management positions (Principal staff)	19% (FY2020)	30% [5]	24%			
Rate of teleworking [6]	40% (FY2020)	40%	40%			
Overtime [7]	10.5 hrs (Monthly overtime hours per person in FY2019)	Continue to be reduced	8.4 hrs			
CO2 emissions reduction from energy use and overseas missions [8]	450.7 t-CO2 (Energy use, FY2020)	n/a	340.6 t-CO2 (Energy use)			
Number of web-based systems introduced, replacing paper-based systems	-	No further paper-based systems [9]	4			
Staff Satisfaction Survey [10]	Conducted in 2019	To be conducted in 2023 (tbc)				

Note for indicators:

- [1] Excludes support for HQ office rent from Kanagawa Prefecture and for KRC office rent from Hyogo Prefecture.
- [2] Funds provided by institutions located overseas and funds from international organisations are recorded as “international external funds.”
- [3] Project FVA is calculated as: revenue less project operating expenditures such as outsourcing and travel costs. This is the amount available for personnel and other expenditures necessary for IGES strategic research and operations.

- [4] Excludes administrative costs for APN, JISE and TSU.
- [5] Largely depends on the recruitment (every four years in general) or promotion during the research phase (unscheduled). Figures are from ISRP8.
- [6] The standard level of teleworking (non COVID-19) at the individual level. The ratio will be reviewed when IGES's operation becomes stable and effective, and no-barrier in communications with satellite offices are realised. The level of teleworking in offices in Japan was set at 70% in July-October (declaration of a state of emergency, etc.) and then it has been 50% until today in accordance with the general guidance from the government. The level of teleworking rates for staff with special family or health needs were set in a flexible manner.
- [7] Overtime by staff members who are not under the discretionary labour system was applied. A flexible work hours system was introduced for staff members who are not under the discretionary labour system in FY2021.
- [8] COVID-19 pandemic made large impacts on CO2 emissions both from office energy use and overseas missions. The target will be developed for the post COVID-19 period. The volume of CO2 emissions will be monitored and also reported to the environmental management certification audit (*EcoAction 21*).
- [9] Except for systems that are paper-based due to regulatory requirements.
- [10] Administered by Japan Productivity Center (JPC).

Full list of the Common Focal Areas and Major Planned Activities for FY2023

<Unit name>

ISC: Integrated Sustainability Centre; **CE:** Climate and Energy, **SCP:** Sustainable Consumption and Production, **CCET:** IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies (hosted by SCP), **BDF:** Biodiversity and Forests, **AW:** Adaptation and Water, **BIZ:** Business Taskforce, **CTY:** City Taskforce, **FIN:** Finance Taskforce, **KRC:** Kansai Research Centre, **KUC:** Kitakyushu Urban Centre, **BRC:** Bangkok Regional Centre, **RCC:** UNFCCC Regional Collaboration Center (hosted by BRC), **SWITCH-Asia:** programme supporting the transition of Asian Countries to a low-carbon, resource-efficient and circular economy while promoting sustainable production and consumption patterns within Asia and greener supply chains between Asia and Europe, supported by the European Union in Southeast Asia, South Asia, Central Asia, Mongolia and China (hosted by BRC), **TSF:** Tokyo Sustainability Forum, **IPBES-TSU-AIS:** IPBES Technical Support Unit for the Assessment of Invasive Alien Species (hosted in TSF), **BJG:** Beijing Office, **SMO:** Strategic Management Office

**Repeated references are indicated in italics.*

(1) Accelerating implementation of the SDGs “Put SDGs on the ground”		
Sub-focal areas	Related units (not limited to those listed)	Major planned activities for FY2023
a. Enhancing implementability of SDGs in the Asia-Pacific region	<p>Led by: ISC</p> <p>Joined by: AW, BDF, BRC, CCET, CE, CTY, FIN, KUC, SCP, SMO</p>	<p>[International process impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> 4th UN Climate and SDGs Synergy Conference (convened by UNDESA and UNFCCC, in partnership with IGES and others) (Member of the Expert Group, Global Analytical Report, post SDGs discussion) in early summer 2023 and follow up activities at the High-Level Political Forum (HLPF) 2023, SDGs Summit, UNFCCC/COP28, UNEA, APFSD2024, Summit of the Future, CBD/COP16 and beyond [ISC, BDF] Contribution to outcome documents and SDG Roundtables at APFSD based on IGES SDG Key Messages [ISC] Contribution to HLPF based on UNEP VNR project, SDGs Synergies Conference, SDG interlinkages tool, and VLR lab [ISC, CTY] IGES side event at HLPF 2023 together with Stockholm School of Economics and UNDESA to launch UNDESA’s book on SDG interlinkages [ISC] ISAP 2023 in December (Yokohama, Japan) [SMO with all IGES Units] <i>G20 and G7: Support Japanese government to take a leading role in resource efficiency agenda through its involvement to G20 Resource Efficiency Dialogue and G7 Resource Efficiency Alliance [SCP, FIN, BDF] [(4)a]</i> <p>[Policy/institutional change impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> Use VNR process to strengthen implementation of the environmental dimensions of the SDGs in Asia (funded by UNEP) [ISC] Strengthen the integration of the SDGs into Japanese business planning and operations [ISC, CE, SCP, BDF]

		<ul style="list-style-type: none"> • Strengthen integration between air pollution and climate change in Thailand [ISC] [(2)c] • Sixth ASEAN State of the Environment Report (funded by JAIF) [SMO, BRC, ISC, CE, SCP, CCET, BDF, AW, CTY] • Strategic action plan development to achieve SDGs by 2030 and carbon neutral society by 2050 in Da Nang City through the collaborations with Da Nang City Government [ISC] • Rapid baseline policy survey and assessment of plastics reduction/resilience initiatives by participating ASEAN cities (about 12 cities) in parallel with the development of Project Action Plans to implement innovative bottom-up projects to address land-based marine plastics and urban resilience [BRC] • Application of the SDG interlinkages methodology and tool to thematic issues (climate actions, gender equality, etc.) and inputs to relevant policy processes [ISC] • Integrate health co-benefits into climate planning in Japanese and other G7 cities [ISC, CE, SMO] <p>[Practical solution impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promoting the VLR of the SDGs through webinar, knowledge exchange meeting and others [CTY] • The State of VLR 2023 Report targeted at HLPF 2023 [CTY] • Disseminate Japan's experience and discussions on policy development on sustainable finance including the guidelines on green finance [FIN] • <i>Implementation of a pilot "SDG 6 Model City" project in ASEAN, which aims to facilitate the transfer of innovative decentralised wastewater treatment technologies and development of a regional harmonised method for microplastics sampling, collection and analysis in sewage treatment plants and in receiving water bodies [AW] [(4)a]</i> • <i>J4CE: Continue to act as a secretariat for J4CE to mainstream circular economy in Japanese business sector [SCP] [(4)a]</i> • <i>OECD, IRP and ERIA: Contributing to Indicator Development on Circular Economy as well as on plastics through its involvement in the expert working group of OECD, IRP, PACE, and ERIA[SCP] [(4)a]</i> <p>[Academic impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contribution to GEO-7 as a member of Intergovernmental and Multi-stakeholder Advisory Group [SMO] • Contribution to GEO-7 as coordinating lead authors and lead author [SMO, AW, SCP/CCET, ISC, BRC] • Contribution to the UNDESA's book on the interlinkages among the SDGs [ISC] • Launch new ASEAN Clean Air Solutions Report [ISC] • Publication on SDG indicators and data gaps, solutions and implications for post-2030 Agenda [ISC] <p>[Media impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Improve VLR and SDGs webpages [SMO] • Produce podcast episodes aimed at general audiences [BDF, SMO, ISC, SCP]
--	--	--

<p>b. Localising SDGs and shaping Regional Circulating and Ecological Sphere (CES)</p>	<p>Led by: ISC and BDF</p> <p>Joined by: AW, CCET, CTY, FIN, KUC, KRC, SCP</p>	<p>[Policy/institutional change impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Regional workshop of the CES-Asia Initiative: Advancing Circulating and Ecological Sphere Approach for Localization Global Goals and Targets <i>(tbc)</i> [ISC, CTY, AW] • National workshop of the Regional CES in Indonesia: Strengthening Urban-Rural Linkage to Achieve SDGs through Urban and Regional Planning Intervention [KRC, ISC] • Develop knowledge materials on application of CES approach for achieving nation and global sustainable development goals through integrated local actions [ISC, CTY, AW] • Strengthen integration between air pollution and climate change in city plans and policies in ASEAN [ISC] <i>[(2)c]</i> • <i>Research on sustainable land use management to achieve global biodiversity conservation and reduction of GHG emission from the land sector [BDF] [(3)b]</i> • Contribution as a member of the Steering Committee to the OECD's SDGs localization programme, "A Territorial Approach to the SDGs". [KUC] <p>[Practical solution impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Collaborate with the city region level stakeholders to develop city specific framework for application of the CES approach in Nagpur (India) and Udon Thani (Thailand) [ISC, CTY] • Collaborate with Hachinohe City for application of CES approach toward Net Zero City Region [ISC, CTY?] • Stakeholder's consultation on facilitating climate action and SDGs integration from an interlinkage perspective in West Java and other places at the sub-national levels [ISC] • Develop an institutional framework of SDGs Certificate Program in a context of local revitalisation using SDGs framework [KUC, FIN] • SDG-related sustainable solution analysis (SDG3, 6, 7, 11 and 13) using SSPs (Shared Socioeconomic Pathways) scenario framework in Bhutan and other global regions [ISC] • Conduct research to further develop the Hokusetsu Regional CES concept [KRC] • Collaborate with Hyogo Prefecture to promote Regional CES concept based on biogas utilization [KRC] • Support to develop and implement Sado SDGs action (including Japanese SDGs Future City programme, CES programme, local climate action plans, SDGs education in high schools) [ISC] • Conduct SDGs training programme to disseminate SDGs-related activities in Kitakyushu City and Kyushu area [KUC] • Providing supports to the VLR process of West Java Province, Indonesia with partner organisations [CTY] • Support capacity building for Japan's regional banks on ESG (Environment, Social, and Governance) finance including sustainability linked loan [FIN] • <i>Viet Nam: Launching 2nd Phase Activities to support Da Nang City, Viet Nam to promote 3R activities and policies in collaboration with Yokohama City through JICA (The Japan International Cooperation Agency) Project [SCP, AW] [(4)a]</i>
--	--	---

		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cambodia: Developing National Plastic Action Plan through JAIF Project [CCET] [(4)c]</i> • <i>Myanmar: Developing National Plastic Action Plan through JAIF Project [CCET] [(4)c]</i> • <i>Sri Lanka: Implementation of follow-up project for the National Plastic Waste Management Action Plan in collaboration with Basel Convention Regional Center [CCET] [(4)c]</i> • <i>Support developing a national policy framework as well as local action plans in Davao and Calapan cities for improving marine plastic debris management in the Philippines [KUC] [(4)c]</i> <p>[Academic impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Launching of a book on the Circulating and Ecological Sphere [ISC, CTY] • <i>World Economic Forum: Developing an assessment report on National Plastic Action Partnership (NPAP) activities in Indonesia, Viet Nam and Ghana for Global Plastic Action Partnership (GPAP) [SCP, AW] [(4)a]</i> <p>[Media impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Launch the IGES special webpage on CES [SMO] • Produce podcast episodes aimed at general audiences [BDF, SMO, ISC, SCP]
c. Promoting just transitions and green recovery in the wake of COVID-19	<p>Led by: ISC and SMO</p> <p>Joined by: CE, BDF, SCP, KRC</p>	<p>[Policy/institutional change impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promote uptake and spread of Triple-R Framework [ISC] • Launching a new work-stream on Post-COVID-19 Economy and Single-use Plastics for ERIA Technical Expert Working Group on Marine Plastic Debris and prepare a technical report by the middle of 2023 [SCP] • Contribution to Partnership for Action on Green Economy (PAGE)’s green economy assessment work [ISC] • <i>Integrate health co-benefits into climate planning in Japanese and other G7 cities [ISC, CE, SMO]</i> <p>[Practical solution impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conduct research on redesign policies for a decarbonised, circular and decentralised post-COVID-19 society [KRC] • Propose practical recommendations to make IGES more supportive of a diverse and inclusive work environment [SMO, ISC, SCP, BDF] <p>[Academic impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • A new IGES flagship publication “An Integrated Approach to Building a Sustainable Society” (to be published in 2024) [All IGES] • Develop special issue journal on Just and Inclusive Solutions in Net Zero Asia [ISC] [(2)c] • UCCRN report chapter on COVID-19, Cities and Climate Change [ISC] • Contribution to ‘10 Must Haves’ project led by the Earth League [ISC, CE, BDF, SCP, SMO] • Conducting research on gender equality and just transition towards a net zero society in Asia from an SDG interlinkage perspective [ISC] [(2)c] <p>[Media impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Produce podcast episodes aimed at general audiences [BDF, SMO, ISC, SCP]

(2) Accelerating implementation of the Paris Agreement “Make society net zero and resilient”		
Sub-focal areas	Related units (not limited to those listed)	Major planned activities for FY2023
a. Ensuring implementability of the Paris Agreement	Led by CE Joined by: BRC, FIN, ISC, KUC, KRC, BRC(RCC)	<p>[International process impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> Engage in international negotiations processes such as UNFCCC, G7 and G20 [CE, ISC, KUC, AW] Conduct research-based capacity building for Article 6 participation, reporting under the transparency framework, and the participation in the global stocktake [CE] Support the Parties on the implementation of NDCs and the development of long-term low emissions development strategies (LT-LEDS); Support the Parties on the preparation for the first Biennial Transparency Report (BTR); Support the Parties to engage non-state actors and youth representatives in climate actions; Support UNFCCC on the organisation of the Asia Pacific Climate Week [BRC(RCC)] T7/G7 Policy Brief: IGES leading the preparation on a policy brief on the topic of Critical Minerals [CE/ISC] T7/G7 Policy Brief: Publication and dissemination of a policy brief on the topic of integrating societal well-being into climate strategies in G7 and beyond [ISC] T20/G20: IGES team taking part in the preparation of policy brief on the topic of Critical Minerals, led by IISD [CE/ISC] Support the Japan’s delegation to the second replenishment meetings of Green Climate Fund (GCF) [KUC] <p>[Policy/institutional change impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> Capacity building for Article 6 in consultation with Parties for supporting institutional arrangements, enhancing greater ambition for climate action, and meeting participation requirements for LDCs (Least Developed Countries) and SIDS (Small Island Developing States); the development of technical capacity to design and set baselines; support for the CDM (Clean Development Mechanism) transition [BRC(RCC)] Support the development of Climate Finance Access and Mobilization Strategies for the ASEAN region and for the Central Asia and South Caucasus region [BRC (RCC)] Follow and comment on Climate Club progress and border carbon adjustment for climate mitigation acceleration [ISC/SMO] <p>[Practical solution impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> Operating business matching platform on climate technologies between Japan and India (JITMAP) [KRC] Establishing business matching platform on climate technologies between Japan and Middle East [FIN, KRC] <p>[Academic impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> Contribution to the UCCRN report, a chapter on infrastructure [ISC]

		<ul style="list-style-type: none"> Journal paper on forest monitoring and GHG estimation in the Philippines using Japanese (ALOS-2) satellite data [AW, CE] <p>[Media impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-eds and interviews to the media [SMO] Produce podcast episodes aimed at general audiences [BDF, SMO, ISC, SCP]
b. Promoting Net zero Japan	<p>Led by: CE</p> <p>Joined by: BDF, BIZ, ISC, KRC, SMO</p>	<p>[Policy/institutional change impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> Develop a blueprint for 1.5°C aligned roadmap [CE, KRC, BIZ] Propose design options for carbon pricing [SMO, CE] <i>Research on sustainable land use management to achieve global biodiversity conservation and reduction of GHG emission from the land sector [BDF, CE] [(3)b]</i> <p>[Practical solution impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> Support MOEJ to explore best models of “Zero carbon district model project towards 2030 (脱炭素先行地域)” [ISC] Encourage private sector to change their actions by reducing the dependence on the carbon credit [CE] <i>Encourage private sector to change their actions by reducing the dependence on compensating their emissions with nature climate solution and forest Carbon credits [BDF, CE] [(3)b]</i> Provide information on global trend for climate change (e.g. scientific findings including IPCC's estimate, policy trends in each country, financial trends, overseas business trends, etc.) and suggestions for Japanese companies and intelligence being derived from that with the private sector timely and promote decarbonisation practice and reflection on corporate strategy [BIZ] Promote further knowledge related to 1.5°C aligned policies and roadmap for the private sector and assist policy engagement related to 1.5°C aligned policies by companies themselves [BIZ] Support for private companies to collaborate and support activities with policy makers (government, parliament, etc.) to advance decarbonisation [BIZ] Promote further knowledge related to the field (e.g. renewable energy, ZEVs (Zero Emission Vehicles), decarbonization of heat and chemical reactions, supply chain management for decarbonisation, etc.) and assist related policy engagement for decarbonisation practice by the private sector [BIZ] Conduct survey and interview sessions on mini-publics including citizens' climate assemblies in Europe towards applicability to Japan [SMO] Enhance policy dialogue on transition finance in Japan in cooperation with an international reputable institution, Climate Bonds Initiative (CBI) [FIN] <p>[Media impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-ed and interviews, launch the special

		<p>webpage on Net Zero [SMO]</p> <ul style="list-style-type: none"> Produce podcast episodes aimed at general audiences [BDF, SMO, ISC, SCP]
c. Promoting Net zero Asia	<p>Led by: CE</p> <p>Joined by: BDF, CTY, FIN, ISC, SMO</p>	<p>[Policy/institutional change impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> Conduct research on net zero strategies of Asia, with focus on climate-resilient net-zero pathways, transboundary climate risk, technology, energy, just transition, transportation, circular economy, carbon pricing etc. Identify key approaches for Asian countries to accelerate towards net zero targets [CE, SMO, AW, ISC (possibility of IGES-wide teams)] Kick-starting dialogue with Indian industry in pursuing JCM [CE] Joint research on alternative approaches to technology transfer (Co-innovation) with leading institutions in Asia and Europe [CE, ISC] Conduct research on development of hydrogen society in Asia [CE, KRC] Provide technical support to researchers in several countries by developing medium- and long-term scenarios (Thailand, Indonesia, Malaysia, and Viet Nam) and convening science and policy dialogues involving various stakeholders concerned [SMO] <i>Strengthen integration between air pollution and climate change in Thailand [ISC] [(1)a]</i> <i>Strengthen integration between air pollution and climate change in city plans and policies in ASEAN [ISC] [(1)b]</i> <p>[Practical solution impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> Support city-to-city collaboration towards zero carbon focusing on zero carbon district development in KL (Kuala Lumpur) City and surrounding area, with Tokyo Metropolitan Government and Saitama City (tbc) [CTY, ISC] Conduct feasibility studies in Hai Phong City, Viet Nam to promote Eco-Industrial Parks under the city-to-city collaboration between Kitakyushu City and Hai Phong City (tbc) [KUC] Conduct feasibility studies in West Java Province, Indonesia to promote decarbonisation of cement industry under the city-to-city collaboration between Kitakyushu City and West Java Province (tbc) [KUC] Collaboration (and MoU (Memorandum of Understanding)) on Co-innovation to support the Innovation Facility of UNEP -Nairobi [CE] Conduct AIM (Asian-Pacific Integrated Model) training course for researchers in Asia, in collaboration with AIM project team [SMO] Support the transition to the decarbonised society in the Asian region by expanding the results of the co-benefit air pollution control model projects implemented in China to the Asian region and promoting JCM [BJG] Jointly implement the Foreign Expert Base Project (to be funded by the Chinese Ministry of Science and

		<p>Technology)” with Sino-Japan Friendship Centre for Environmental Protection, and support the promotion of “the implementation plan for improving the co-benefit effect of pollutant reduction and CO2 reduction” in China, as well as the domestic wastewater management and habitat improvement in rural areas in China and the preparation of co-benefits policy recommendations for China’s green transformation and low-carbon development [BJG]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Raise environmental awareness and climate responses among the Chinese central and local government officials through support for the Ministry of Foreign Affairs’ invitation programme to visit Japan [BJG] <p>[Academic impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contribute working paper and book chapter to ADBI on Hydrogen energy [CE] • Publication on Co-innovation in UNESCAP Asia Pacific Centre for Technology Transfer [CE] • Book production on Transformative Technologies and Innovative Policies- in collaboration with MIT (Massachusetts Institute of Technology) (Tentative) [CE] • Book production on Net zero in strategies [CE, AW and others] • Journal paper on future (2050-2100) urban solar energy potential in ASEAN countries under different urban planning scenarios [AW] <p>[Media impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-ed, launch the special webpage on Net Zero [SMO] • Produce podcast episodes at general audiences [BDF, SMO, ISC, SCP]
d. Promoting Net Zero Cities	<p>Led by: CTY and KUC</p> <p>Joined by: ISC, KRC, SCP, SMO</p>	<p>[Policy/institutional change impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promotion of SSPs scenario analysis for cities [ISC] • Develop 2050 CN (Carbon Neutral) scenario for Bangkok Municipality and organise policy dialogues [SMO] • Improvement of the long-term mitigation scenario analysis in West Java, Indonesia, through linking the LCSR (International Research Network for Low-Carbon Societies) project with the SDGs [SMO, CTY, ISC] • <i>Strategic action plan development to achieve SDGs by 2030 and carbon neutral society by 2050 in Da Nang City through the collaborations with Da Nang City Government [ISC] [(1)a]</i> • Facilitation of the integration of the SDGs into long-term climate mitigation strategy development in West Java [ISC] • Support Sado City to develop local climate action plan [ISC] • Exploring policy needs of and necessary support for the Japanese local and regional governments to develop their plan for decarbonisation [CTY, KRC, KUC] • Conduct a study to establish an intermediary support organisation at the prefectural level to help municipalities to implement the “Zero carbon district model project towards 2030” [KRC]

		<ul style="list-style-type: none"> • Conduct a study on the roles of intermediary support organisations supporting climate policy planning and implementation of local governments [CTY, KRC, KUC, SMO] • <i>Contribution to local decarbonisation plan in Odate City through ESG for sustainable lifestyle project and others [SCP, KUC] [(4)b]</i> <p>[Practical solution impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promoting city-to-city and region-to-region cooperation between Japanese cities and cities in EU and ASEAN towards carbon neutral goals and green recovery [CTY, KUC] • Policy recommendations on “Leveraging Opportunities through Local Initiatives to Achieve Net Zero Emissions by 2050: A Case Study of Da Nang City, Vietnam” [FIN, AW] • Documentation of findings from the city-to-city collaboration of Japanese and EU cities on climate actions [CTY] • Promoting the share of ambitions, policies and lessons for zero carbon city development and ways to facilitate multi-level governance through conferences/webinars on zero carbon cities (e.g. co-organising Zero Carbon City International Forum 2024, support to the G7 Roundtable on Subnational Climate Actions) [CTY, KUC] • Support Hyogo Prefecture's Hyogo RE100 Project [KRC] • Support a project to promote renewable energy in Awaji City, Hyogo Prefecture [KRC] • Conduct a study on net zero promotion in Himeji City, Hyogo Prefecture [KRC] • Facilitate knowledge-sharing and information exchange amongst universities’ coalition by serving as the Secretariat of the working group on regional carbon neutrality [SMO] • <i>Develop the 1.5°C Lifestyle Project as a joint project with Hyogo Prefecture New Lifestyle Committee [KRC] [(4)b]</i> • <i>Expansion and development of the 1.5 °C lifestyle project through the living lab in Yokohama City and Kyoto City, multi-stakeholder dialogue in Kawasaki City, workshops in Kagoshima and Kitakyushu [SCP, CTY, KUC] [(4)b]</i> • Support local SMEs to take a transition path for net zero by organizing a GX executive business school in Kitakyushu (tbc) [KUC] <p>[Media impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-ed, enhance the special webpage on Zero Carbon Cities [SMO] • Produce podcast episodes aimed at general audiences [BDF, SMO, ISC, SCP]
--	--	--

<p>e. Mainstreaming and promoting implementation of climate adaptation</p>	<p>Led by: AW</p> <p>Joined by: BDF, BRC, BRC(RCC)</p>	<p>[International process impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Keep abreast of global and regional efforts on adaptation and analyse the outcomes. Then, contribute to the international negotiations on adaptation and provide strategic policy recommendations [AW] <p>[Policy/institutional change impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Under AP-PLAT, collaborate with partner institutions to operationalize the capacity development programme, implement an APN (Asia-Pacific Network for Global Change Research) project on Locally Led Adaptation in Fiji, Nepal, and Viet Nam, and capacity building for developing projects on compound and cascading disaster at the local level in Nepal and Bangladesh. Develop dedicated web contents and a database for AP-PLAT [BRC, AW] • Contributing towards the engagement of Parties' adaptation contact points with a view to enhancing the dissemination of information between Parties and the Adaptation Committee (AC), Local Communities and Indigenous Peoples Platform (LCIPP), Nairobi Work Programme on Impacts, Vulnerability, and Adaptation to Climate Change (NWP), and the Least Developed Countries Expert Group (LEG) [BRC, BRC(RCC)] • ISAP 2023 in November, TT3 (Yokohama, Japan) [BRC] <p>[Practical solution impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Collaborate with ASEAN Committee on Disaster Management (ACDM) partner institutions to operationalise test risk assessment methodology and application of the guidelines for selected country and location specific conditions through structured capacity development programme under ASEAN DRR-CCA Phase 2 [BRC, AW] • Support cross-learning through multi-stakeholder engagement and capacity building initiatives designed under ASEAN DRR-CCA Phase 2 [BRC, AW] • 1st Regional (Inception) Seminar of ASEAN DRR-CCA Phase 2: "Integrating climate change projections in risk assessments with focus on spatial approaches" (two pilot countries: Cambodia and Viet Nam/hybrid seminar) (<i>tbc</i>) [BRC, AW] • Implementation of GCF Readiness Project on Traditional and Local Knowledge (TLK) System for Resilience Building in Nepal and Pakistan as a GCF Delivery Partner. The project will support developing knowledge base on TLK, investment models and capacity building for incorporating TLK in GCF project and programs and thus facilitate flow of climate finance at the local level [AW, ISC] <p>[Academic impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Contribute to IPBES nexus assessment as experts [BDF, AW] [(3)a]</i> • Working for new scientific and transdisciplinary approach like socio-hydrology and planetary health approach to deduce nexus between water and human well-being [AW] • Several peer reviewed journal articles and two books are under production on water resource management and its relation with socio-economic development and achieving global goals like SDGs using integrated approach
--	--	---

		<p>like numerical simulation, quantitative and qualitative approach [AW]</p> <p>[Media impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-ed, launch the special webpage on Adaptation [SMO] • Produce podcast episodes aimed at general audiences [BDF, SMO, ISC, SCP]
--	--	---

(3) Accelerating implementation of the Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework “Put biodiversity on a path to recovery by 2030”		
Sub-focal areas	Related units (not limited to those listed)	Major planned activities for FY2023
a. Strengthening global biodiversity policy processes	<p>Led by: BDF</p> <p>Joined by: AW, IPBES-TSU-AIS, TSF and others</p>	<p>[Policy/institutional change impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Input into IPBES, CBD, TNFD and other global processes through external review and active participation in key meetings [BDF with support of others] • Support Japanese Government as part of delegation to IPBES Plenary [BDF] • Support Japanese Government as part of delegation to meetings of CBD subsidiary bodies [BDF] • Socio-ecological scenarios and modelling in <i>Suishin-hi</i> and e-Asia projects [BDF] <p>[Academic impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordinate the production of the IPBES assessment report on invasive alien species [IPBES-TSU-AIS] • Support and advice to the IPBES-TSU-AIS on invasive alien species [BDF] • Contribute to IPBES nexus assessment as experts [BDF, AW] [(2)e] • <i>Contribute to IPBES transformative change assessment as expert [BDF]</i> • Various publications to add to the body of literature on global biodiversity policy [BDF and others] • Editorial duties for the peer-reviewed journal (“Sustainability Science”) [SMO/ISC/BDF] <p>[Media impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Disseminate IPBES outcomes in Japan [BDF] • Convene Japanese IPBES experts in Japan [BDF] • Timely update of the IGES special webpage of CBD-COP and IPBES [SMO] • Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-ed [SMO] • Produce explanatory contents, such as webinars and podcasts, aimed at general audiences [BDF, SMO, ISC, SCP]
b. Promoting sustainable land use and ecosystem conservation	<p>Led by: BDF</p> <p>Joined by: CE and others</p>	<p>[Policy/institutional change impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordinate the Satoyama Development Mechanism (SDM) [BDF] • Produce a CBD manual to promote uptake of landscape approaches in NBSAPs [BDF] • Propose policy recommendations on land abandonment and restoration (Belmont ABRESO project) [BDF] • Research on sustainable land use management to achieve global biodiversity conservation and reduction of GHG emission from the land sector [BDF, CE] [(1)b, (2)b] • IGES secondment to Indonesia for JICA peatland research [BDF] <p>[Practical solution impacts]</p>

		<ul style="list-style-type: none"> • Support the Mauritius government to promote ecosystem conservation and restoration through evaluation of ecosystem services, and sustainable tourism [BDF] • Encourage private sector to change their actions by reducing the dependence on compensating their emissions with nature climate solution and forest Carbon credits [BDF, CE] [(2)b] • Implement the JICA's Verification Survey with the Private Sector (Shabondama Soap Co., Ltd.) for Disseminating Japanese Technologies to Extinguish Forest and Peatland Fire Using Environmentally Friendly Soap-based Fire Fighting Foam in Indonesia [KUC, BDF, CTY] <p>[Academic impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Various publications to add to the body of literature on land use and ecosystem services [BDF and others] • Contribute to the assessment reports of Forest Declaration Assessment Partners [BDF] • Research on the importance of conservation and restoration of blue carbon ecosystems [BDF] • Developing future scenarios and evaluating and projecting their biodiversity and ecosystem service outcomes in Japan (nation-wide), and three case study sites (Minamisanriku town, Sado island and Osaka city) [BDF] • Developing future scenarios for sustainable aquatic food systems in south and southeast Asia [BDF] • Developing future scenarios for a sustainable and resilient future under climate and ecosystem changes in Japan, Philippines and Indonesia [BDF] • Journal paper on forest monitoring and GHG estimation in the Philippines using Japanese (ALOS-2) satellite data [AW, CE] <p>[Media impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Disseminate easy-to-understand information through a blog (note) [BDF, SMO] • Produce explanatory content, such as webinars and podcasts, aimed at general audiences [BDF, SMO, ISC, SCP]
c. Facilitating non-state actors' involvement in conservation	<p>Led by: BDF</p> <p>Joined by: FIN, IPBES-TSU-AIS, TSF</p>	<p>[Policy/institutional change impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Research on sustainable and legal timber production, supply chains and trade in timber producer and consumer countries [BDF] • Input into the review process of the Japanese Clean Wood Act [BDF] • Research on production and supply chains of forest risk commodities (e.g., oil palm, coffee and cocoa) in view of promoting sustainable land use and supply chains, and climate change mitigation [BDF] <p>[Practical solution impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contribute to the refinement of the TNFD guidance and its use by Japan's companies [BDF, FIN] • Support the provision of inputs in an elaborating process of international standards on biodiversity under the ISO/TC331 [IPBES-TSU-AIS, BDF, TSF] • Collaborate with the Keidanren Nature Conservation Committee, e.g. questionnaire survey of Keidanren

		<p>member companies and global outreach [BDF, FIN]</p> <ul style="list-style-type: none">• Support the tourism sector in Mauritius to contribute to sustainable tourism [BDF]• Produce explanatory content, such as webinars and podcasts, aimed at general audiences [BDF, SMO, ISC, SCP]
--	--	---

(4) Shaping circular economy and sustainable lifestyles “Make it circular”		
Sub-focal areas	Related units (not limited to those listed)	Major planned activities for FY2023
a. Mainstreaming circular economy	<p>Led by: SCP</p> <p>Joined by: AW, BRC, FIN, KUC, BRC(SWITCH-Asia)</p>	<p>[International process impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> G7: Support Japanese government to develop and adopt G7’s Circular Economy and Resource Efficiency Principles at G7 Summit and support its dissemination [SCP] G20 and G7: Support Japanese government to take a leading role in resource efficiency agenda through its involvement to G20 Resource Efficiency Dialogue and G7 Resource Efficiency Alliance [SCP, FIN] [(1)a] Global Alliance on Circular Economy and Plastics (GACERE): Draft GACERE Working Paper on Circular Economy and Plastics [SCP] <p>[Policy/institutional change impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> Implementation of a pilot "SDG 6 Model City" project in ASEAN, which aims to facilitate the transfer of innovative decentralised wastewater treatment technologies and development of a regional harmonised method for microplastics sampling, collection and analysis in sewage treatment plants and in receiving water bodies [AW] [(1)a] J4CE: Continue to act as a secretariat for J4CE to mainstream circular economy in Japanese business sector [SCP] [(1)a] Continue to strengthen engagement with the business sector on circular economy through partnership with the Alliance to End Plastic Waste (AEPW), PACE, and GPAP [SCP] OECD, IRP and ERIA: Contributing to Indicator Development on Circular Economy as well as on plastics through its involvement in the expert working group of OECD, IRP, PACE, and ERIA [SCP] [(1)a] OECD and ASEAN: Providing technical inputs to the deep-dive work on plastics in ASEAN+3 building on OECD’s Global Plastic Outlook in collaboration with ERIA [SCP, BRC] OECD: Contributing to OECD Working Party on Resource Productivity and Waste as a part of Japanese delegation [SCP] WCEF: Contribute to Global Circular Economy Roadmap initiative led by Chatham House (tbc) [KUC] <p>[Practical solution impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> Viet Nam: Launching 2nd Phase Activities to support Da Nang City, Viet Nam to promote 3R activities and policies in collaboration with Yokohama City through JICA Project [SCP, AW] [(1)b] ERIA: Finalising the data framework for monitoring actions against plastic pollution [SCP, BRC] <p>[Academic impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> World Economic Forum: Finalising and publication of an assessment report on National Plastic Action

		<p>Partnership (NPAP) activities in Indonesia, Viet Nam and Ghana for Global Plastic Action Partnership (GPAP) [SCP, AW] [(1)b]</p> <ul style="list-style-type: none"> • ERIA: Conducting and finalizing the comparative analysis of packaging and food consumption pattern change in ASEAN cities during COVID-19 pandemic and after COVID-19 pandemic. <p>[Media impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-ed and interviews, enhance the special webpage of Circular Economy [SMO] • Produce podcast episodes aimed at general audiences [BDF, SMO, ISC, SCP]
b. Mainstreaming sustainable lifestyles	<p>Led by: SCP</p> <p>Joined by: CCET, BRC, KUC, AW, BRC(SWITCH-Asia)</p>	<p>[International process impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • World Resources Forum: Contribution as scientific committee member to the World Resources Economy Forum to be held in Switzerland in September 2023 [SCP]. • Contribution to the establishment of an international consortium to support SMEs and social entrepreneurs for sustainable lifestyles in collaboration with other research institutions [SCP]. <p>[Policy/institutional change impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zushi city and Hayama Town: Contribution to the development of the Zushi City and Hayama Town Global Warming Action Plan by organising citizens' meetings using the 1.5° C lifestyle approach [SCP] • Hyogo prefecture: Contribution to New Lifestyle Commission of Hyogo Prefecture to organise citizens' workshops using the 1.5°C lifestyle approach [KRC] <p>[Practical solution impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Design and implement a programme on decarbonisation lifestyle in school education [SCP]. • Develop pilot projects and guidelines on reducing single-use plastics through the application of behavioural science [SCP]. • Implementation of action research projects to conceptualise and realise sustainable food consumption and production at the local level [SCP]. <p>[Media impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-ed and interviews, enhance the special webpage of 1.5°C Lifestyles [SMO] • Produce podcast episodes aimed at general audiences [BDF, SMO, ISC, SCP]
c. Ending pollution and improving environmental quality	<p>Led by: CCET and SCP</p>	<p>[International process impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • International Negotiation Committee Process for Global Plastic Agreement: Support Japanese government to take a leading role in developing and negotiating the process for Global Plastic Agreement [SCP, CCET] • G20: Playing a central function to compile a progress report on Actions against Marine Plastic Litter by G20

	<p>Joined by: AW, BDF, BRC, CE, CTY, FIN, ISC, KUC, SCP, CCET, SMO</p>	<p>[SCP, CCET]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Development of city-level best practices from Asia for the Global Plastic Treaty Recommendations. [BRC] <p>[Policy/institutional change impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Sixth ASEAN State of the Environment Report (funded by JAIF)</i> [SMO, BRC, ISC, CE, SCP, CCET, BDF, AW, CTY] [(1)a] • ASEAN: Organising technical expert working group of ERIA Regional Knowledge Centre on Marine Plastic Debris [SCP, CCET, BRC] • Cambodia: Developing National Plastic Action Plan through JAIF Project [CCET] [(1)b] • Myanmar: Developing National Plastic Action Plan through JAIF Project [CCET] [(1)b] • Sri Lanka: Implementation of follow-up project for the National Plastic Waste Management Action Plan in collaboration with Basel Convention Regional Center [CCET] [(1)b] • Assist Cambodia to develop a National Methane Reduction Roadmap with CCAC [CCET] • Support developing a national policy framework as well as local action plans in Davao and Calapan cities for improving marine plastic debris management in the Philippines [KUC] [(1)b] • <i>Support the transition to the decarbonized society in the Asian region by expanding the results of the co-benefit air pollution control model projects implemented in China to the Asian region and promoting JCM</i> [BJG] [(2)c] • ASEAN: Development of the “Regional Guidebook on Sustainable Decentralised Domestic Wastewater Management for ASEAN Resilient and Green Cities”, through JAIF Project [AW] • <i>Strengthen integration between air pollution and climate change in Thailand</i> [ISC] [(1)a] • <i>Strengthen integration between air pollution and climate change in city plans and policies in ASEAN</i> [ISC] [(1)b] • AECEN will take proactive approaches and hold discussions with USEPA, USAID, INECE, AELERT, UNEP and its partners (ELI, ADB, AusAID, EPAT, AELERT etc.) to strengthen partnerships for long-term collaboration on environmental compliance and enforcement as well as environmental social safeguarding. [BRC] <p>[Practical solution impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • ASEAN, Cambodia, Myanmar: Development of a series of training programmes on monitoring plastic waste generation and leakages for national and local government officials [CCET] • Developing and maintaining supporting tools for decision-makers such as GHG estimation tools and plastic leakage estimation tools [CCET] • ASEAN: Publication of scoping paper on data availability and gaps across the plastic value chain in the ASEAN Member States [SCP] • ASEAN: Developing and implementing a series of training programmes to improve technical capacity for local governments in ASEAN cities on: (i) effective utilisation of innovative decentralised wastewater treatment
--	--	---

		<p>systems to address the long-standing issue of water pollution due to untreated or partially treated wastewater; (ii) tackling microplastics pollution in sewage treatment plants and receiving water bodies, through JAIF Project [AW]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Finalising the CCET-IGES Plastic Leakage Tracker and developing case studies on its application to two Asian cities [CCET, ISC] • Strengthening collaboration with CCAC and UNEP/IETC for capacity building activities for GHG estimation as well as prevention of open-burning in waste sectors [CCET] • Developing a project framework of Zero-plastic Waste Island in Koh Samet, Thailand under AEPW project [KUC] • Continue to play a secretariat role to manage the “Green finance portal” established by the Japanese government [FIN] • ASEAN: Strengthening Capacity Development for Local Governments in ASEAN to Tackle Microplastics and Water Pollution through Decentralised Domestic Wastewater Management Approach, through JAIF Project [AW] • Implementation of WEPA Action Programs in Cambodia, Myanmar, and Lao PDR, aimed at contributing to the improvement of water environmental governance in WEPA partner countries [AW] • Thailand: Supporting the City Government and local stakeholders to achieve Zero Plastic Waste Island in Rayong, Thailand. [BRC, KUC] • Thailand: Supporting the City Government and local stakeholders to achieve Zero Plastic Waste Island in Rayong, Thailand. [BRC, KUC] • <i>Support developing a waste management system for municipal solid waste in Davao, the Philippines [KUC]</i> <p>[Academic impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Launch new ASEAN Clean Air Solutions Report [ISC] [(1)a]</i> <p>[Media impacts]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-ed [SMO] • Produce explanatory contents, such as webinars and podcasts, aimed at general audiences [SMO] • Produce podcast episodes aimed at general audiences [BDF, SMO, ISC, SCP] • Launch AECEN newsletters and a series of webinars on environmental compliance and enforcement. [BRC]
--	--	--

Appendix

A1. About ISRP8 (Excerpts)

1. Vision, Mission and Value Proposition for ISRP8

Vision

Transition towards a sustainable, resilient, shared and inclusive Asia-Pacific region and the world is steadily promoted, where planetary boundaries are fully respected, a green economy is substantially and flexibly implemented. Such a transition is fully aligned with zero-carbon development in line with the Paris Agreement, circular economy, resilience and biodiversity conservation, as well as improvements to the well-being of people based upon the SDGs.

Mission

Act as an Agent of Change conducting strategic research and operations based upon Co-design, Co-implementation, Co-production, and Co-delivery with key stakeholders, thereby generating impacts on policies, programmes and practices of various stakeholders to move society towards a more sustainable and resilient future, especially in Asia and the Pacific.

Value Proposition

A strategic research institute located in Asia, trusted by international/regional institutions and national governments concerned through timely and quality delivery of knowledge products, experienced in generating innovative ideas and disseminating practical knowledge for problem-solving by means of effective communications and other means, and appreciated by key stakeholders such as businesses, cities and civil society at various levels for strategic networking/partnership, with the aim of global transition to sustainability and resilience.

2. Organisational Arrangement

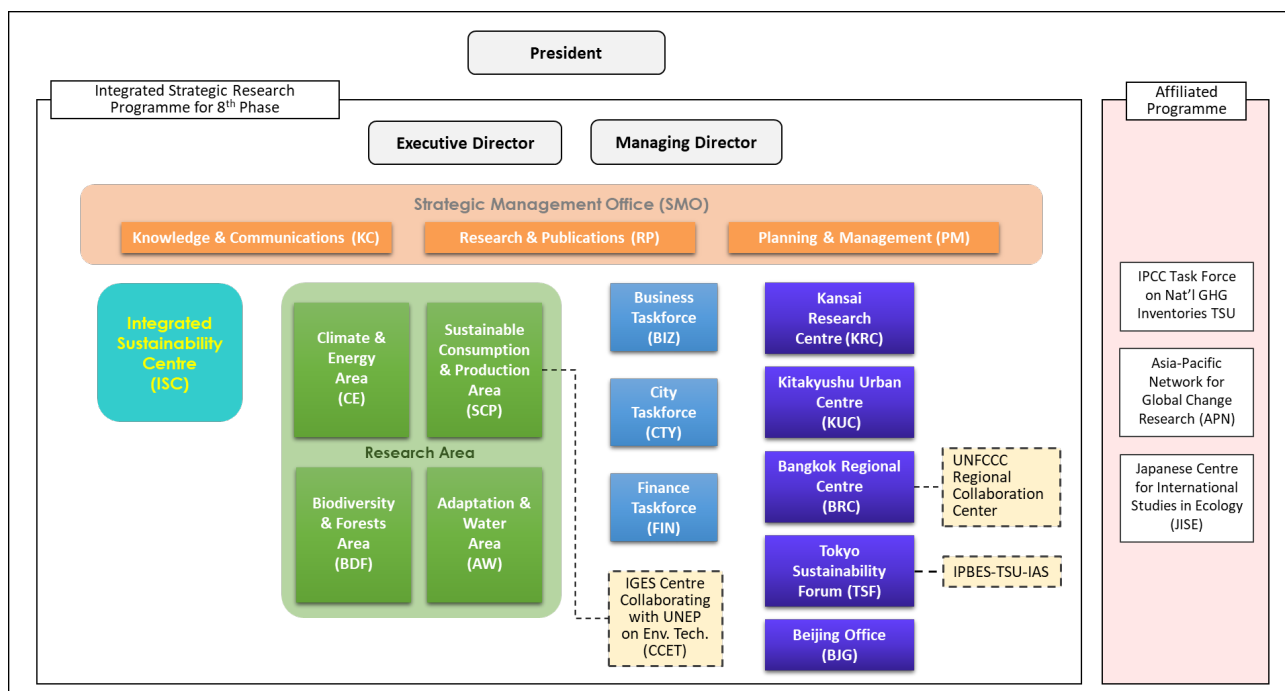


Figure A1: Organisational Structure for ISRP8

3. Focus for Impact Generation in ISRP8 by Unit

3.1. Integrated Sustainability Centre (ISC)

ISC will work with stakeholders in Asia and the Pacific to accelerate progress on the SDGs and formulate an ambitious post-2030 agenda. ISC will work toward this objective by strengthening the science-policy-society interface. ISC's research and programming will combine science-based tools and methods (interlinkages analysis, scenario analysis and machine learning); socially-response governance models and strategies (polycentrism and metagovernance); and cutting-edge policy frameworks and solutions (e.g. Regional-CES, Triple-R framework, green recovery, just transition, co-benefits integrated NDC/VNR/National Biodiversity Strategies and Action Plans (NBSAPs), integrated local climate action/VLR/Local Biodiversity Strategies and Action Plans (LBSAPs)). This unique combination of tools and perspectives will be employed in concrete case studies and shared during key policymaking processes Asia Pacific Forum for Sustainable Development (APFSD)/High-Level Political Forum (HLPF)/UN General Assembly (UNGA), UN Environment Assembly (UNEA), and G7/G20), solidifying our position as a change agent on sustainability in Asia-Pacific and beyond.

3.2. Climate and Energy (CE)

CE will strive to generate impacts on (1) implementation of the Paris Agreement, in particular, the implementation, evaluation and updating of NDCs, the submission of biennial transparency report under the Transparency Framework, and contribution to Global Stocktake; (2) formulation of long-term zero emissions strategies and the implementation of short-term measures consistent with the long-term goals in Japan, and other Asian countries, including the practices of state and non-state actors toward the smooth and just transition, and (3) implementation of carbon pricing, JCM and other offset mechanisms to achieve net zero emissions.

3.3. Sustainable Consumption and Production (SCP)

SCP will boost IGES's standing as a vital and indispensable policy think-tank and development partner for ASEAN and ASEAN member states for circular economy, sustainable lifestyles and marine plastic issues. We want to be associated as having a publicly-recognized functional role in policy harmonization and regional integration of Asia and the Pacific region. CCET will be a strategic partner of UNEP and other UN agencies operating in the Asia-Pacific region, as an instrumental arm for capacity development of national and local governments in emerging countries.

3.4. Biodiversity and Forests (BDF)

BDF will formalise our contribution to international policy processes, including those of the CBD and the IPBES, through their official meetings and assessments. The post-2020 global biodiversity framework and New York Declaration on Forests will be key processes with which to align. BDF will also contribute to promoting sustainable forest management with guiding key legislation at the national level, as well as frameworks for assessing biodiversity and implementing subsequent measures. We will contribute to an improved understanding of how to promote sustainable socio-ecological production landscapes and seascapes (SEPLS), and to an understanding of how communities can be assisted in responding to degradation of key habitats.

3.5. Adaptation and Water (AW)

AW will work closely with BRC for the successful full-fledged operation of AP-PLAT's capacity-building programme. For that purpose, we will keep strengthening the partnership with capacity building institutions and international initiatives in Asia and identifying the opportunities of collaborative works, promoting basic studies and developing adaptation tools and materials to lay down the foundation of the programme, and engaging in concrete capacity-building efforts, among others. AW will keep working on critical research and projects on adaptation, including monitoring and evaluation, ILK, Ecosystem-based Adaptation (EbA), transboundary adaptation, PWLM/PCLM, socio-hydrology, DRR-CCA integration, and compound risks. In addition, we will continue to contribute to international efforts on adaptation, including UNFCCC, IPCC, Paris Committee on Capacity-building (PCCB), PEMSEA, The Himalayan University Consortium (HUC), APAN Forum, and the Adaptation Without Borders Initiative (AWBI). AW will maintain its secretariat service for WEPA to achieve better water environmental governance in Asia. We also plan to work closely with ASEAN Secretariat and international partners to further promote a decentralised wastewater management approach in ASEAN countries and utilise this

approach to address the challenge of emerging pollutants such as microplastics. It is expected that CES will become an institution-wide programme building on efforts for Nexus among others.

3.6. Business Taskforce (BIZ)

BIZ will continue activities to exert influence on Japan's Energy Mix Policy, more ambitious NDC for UNFCCC Conference of the Parties (COP), and to support adaption of carbon pricing in Japan. To create impact through the business sector, we will continue to work on increasing progressive companies as the Japan Climate Leaders' Partnership (JCLP) members and to expand the needs of renewable energy through growing the size of RE100¹⁰/RE Action¹¹ membership. In addition, we will support companies in its decarbonisation in areas beyond renewable energy towards achieving net zero by 2050.

3.7. City Taskforce (CTY)

Aiming to encourage more cities to become carbon-neutral, resilient and sustainable, and to ensure credible policy planning and implementation of cities, we will continue to work closely with local and regional governments in Japan and overseas. It aims to provide necessary knowledge support, including methodologies in policymaking and implementation developed through scientific interpretation on the good practices of cities, especially those of Japanese local governments. To this end, CTY will work in close partnership with international organisations and city networks such as UNESCAP, UN-HABITAT, ICLEI, and United Cities and Local Governments (UCLG). City-to-city collaboration and mutual learning is one of the core approaches CTY will take. Cross-unit collaboration within IGES will be strengthened more in the 8th Phase to address diverse and complex sustainability challenges of cities.

CTY will keep two main topics of its activities/research from the 7th Phase, namely climate change and the SDGs. Since more cities are now aiming for carbon neutrality by 2050, we will conduct research and activities that aims to provide policy support and capacity of local governments to address climate issues. SDG localisation also continues to be a priority topic. Through promoting mutual learning on localisation mainly through VLR, we will provide necessary capacity development support with our analysis of good practices on the integration of the SDGs in existing policy frameworks and governance, partnership building, and monitoring and evaluation systems. Specific SDGs will be addressed based on the needs of cities and the availability of external funds (e.g. waste, mobility, urban planning, etc.).

3.8. Finance Taskforce (FIN)

FIN intends to provide practical solutions to generate impacts in the following three areas: (1) actual environmental benefits or impacts by green and sustainable finance; (2) shifting financial flows to decarbonised efforts in Japan; and (3) mobilising finance contributing to the SDGs at the local and regional level (implemented, for example, through Regional-CES) in both Japan and the wider Asia Pacific region.

3.9. Kansai Research Centre (KRC)

KRC will continue promoting technology transfer in India, Thailand and other countries where opportunities arise. Activities in India are expanding to the areas of pollution management focusing on air pollution caused by thermal power plants and energy-intensive industries, whereas the focus in Thailand is on energy saving of industries and buildings in association with the Japan Platform for Redesign: Sustainable Infrastructure (JPRSI). Collaboration with Hyogo Prefecture is expanding as well, ranging from designing a woody biomass utilisation business model in Hokusetsu region, supporting cities pledged to be carbon neutral by 2050, to designing a decarbonising road map, matching private companies with service providers of renewable energy power purchase agreement (PPA), and promoting decarbonised society development among university and high school students.

¹⁰ International business initiative committed to 100% renewable power, working to massively increase corporate demand for and delivery of renewable energy

¹¹ A new initiative in Japan for small and medium enterprises (SMEs), educational institutions, medical institutions, and local governments to declare switching to 100% renewable electricity by 2050.

3.10. Kitakyushu Urban Centre (KUC)

KUC continues to bolster local actions in the area of zero-carbon, circular economy, green growth, and the SDGs. KUC will further explore ways to contribute to the institutionalisation of a sustainability concept in city policies and practices in Asia-Pacific cities; the dissemination of information on the global trend of environmental agenda to local stakeholders in the Kitakyushu and Kyushu region; as well as the local coordination in transition to zero-carbon cities, circular cities, localising the SDGs as a local hub in the Kitakyushu and Kyushu region in this area.

3.11. Bangkok Regional Centre (BRC)

BRC intends to create the following impacts: (1) increase the capacities of ASEAN governments to develop and implement climate change adaptation policies and projects through ASEAN project on disaster risk reduction by integrating climate change projection into flood and landslide (2nd phase) and AP-PLAT; (2) adopt know-how driving clean development and mobilise resources for regional engagement in climate change activities by implementing several projects of the UNFCCC-IGES Regional Collaboration Centre (RCC); (3) improve environmental compliance and enforcement of pollution control practices in 18 Asian member countries of Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN); and (4) improve environmental quality in ASEAN cities through better long-term city planning and higher capacity to implement transformative local actions, closely linked to the SDGs by proposing and conducting ASEAN SDGs Frontrunner Cities Programme (2nd phase).

3.12. Tokyo Sustainability Forum (TSF)

TSF will continue to contribute to the impact generation of IGES by providing a comfortable and safe office environment for IGES staff. In particular, TSF will strengthen its support for online meetings and remote work, which are rapidly increasing at TSF in the era of “new normal.” TSF will also support IGES Management in attending online international conferences to showcase the latest findings of IGES.

TSF will strive to improve its operations with regular feedback from IGES staff. In addition, TSF will hold seminars and workshops to enhance the collaboration between IGES and national agencies such as MOEJ, as well as non-national stakeholders including the private sector and local governments. TSF will provide necessary assistance to IPBES-TSU-IAS and ICLEI-JAPAN and conduct activities to strengthen the collaboration with them.

Furthermore, TSF will work on projects in cooperation with relevant IGES teams on Biodiversity and emerging issues that do not fall under the scope of other units. In particular, with regard to Environmental Impact Assessments, TSF will actively work on necessary surveys, development of information platform, and bilateral support to strengthen the Environmental Impact Assessment systems and implementation in Asian countries in support of the overseas business expansion of Japanese companies.

3.13. Beijing Office (BJG)

As the Integrated Coordination Platform between the governments/cities/companies of Japan and China, BJG will conduct the model projects introducing air pollution control technologies etc. with co-benefits effect, whose outcomes will be disseminated and promoted on the markets in the Asian region including China. By doing so, BJG will contribute to materialising a decarbonised society, and will support environmental business between Japanese and Chinese companies.

A2. Plans/Achievements by Other Projects for Public-interest Purposes

1. Technical Support Unit (TSU) for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)¹²

The TSU for IPCC-TFI provides scientific, technical and organisational support to the TFI under the supervision of the TFI Bureau (TFB) to fulfil the following two objectives:

- To develop and refine internationally agreed methodology and software for the calculation and reporting of national greenhouse gas (GHG) emissions and removals;
- To encourage the widespread use of this methodology and software by countries participating in the IPCC and by signatories of the UNFCCC.

The activities planned for FY2023 are explained in (1) to (5) below.

(1) Development, Maintenance and Improvement of IPCC Inventory Software

The IPCC Inventory Software helps inventory compilers to estimate emissions and removals of GHGs according to the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (2006 IPCC Guidelines). The on-going work for the interoperability with the UNFCCC reporting tool to be used under the Paris Agreement will continue in FY2023. Other planned relevant work on the software for FY2023 is the preparation of guidebooks (one per each sector) to help users in preparing their national GHG inventories by utilising the IPCC Inventory Software. The latest version of the IPCC Inventory Software can be downloaded from the TFI website (<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/software/index.html>). In addition, the TSU will continue providing technical support to users.

(2) Management of IPCC Emission Factor Database (EFDB)

The IPCC EFDB is a database of emission factors and other parameters whereby national experts can find nationally appropriate values to develop national GHG inventories in accordance with the IPCC inventory guidelines. In FY2023, the TSU will continue to enhance the EFDB by improving its user-friendliness, collecting data, organising relevant expert meetings and supporting the EFDB Editorial Board as well as implementing other activities to improve the database through updating the EFDB website and its content as published in the TFI website (<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/EFDB/main.php>). TSU will also continue promoting the EFDB at various meetings and workshops.

(3) Production of Reports to Supplement or Refine the IPCC Inventory Guidelines

Based on the decision IPCC/XLIX-7 adopted at the 49th Session of IPCC in May 2019, the TFI will produce a Methodology Report on estimation of emissions of Short-lived Climate Forcers (SLCFs) during the IPCC AR7 cycle. In FY2023, the TSU will organise a scoping meeting to prepare a draft outline of the Methodology Report which will be submitted to the IPCC for consideration and approval at its plenary session.

(4) Inventory Internship Programme

An intern(s) may be accepted if and when it is deemed helpful to TSU in carrying out some work during FY2023. This programme may not be implemented if such a need does not arise.

(5) Collaboration with Other Organisations

In FY2023, the TSU will continue cooperation with other organisations on inventory-related matters. For example, the TSU will contribute to inventory-related capacity building programmes implemented by the UNFCCC

¹² This business plan for FY2023 may be subjected to substantial change depending on a decision taken by the IPCC at its 59th Session on 24-27 July 2023. Details will be reported to the Board of Directors and the Board of Trustees at their meetings in September 2023.

secretariat, the National Institute for Environmental Studies (NIES), the Global Forest Observations Initiative (GFOI), the Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO) etc. through participation of its staff members as resource persons and provision of inventory-related supporting materials developed by the IPCC TFI. The TSU will also collaborate with other projects in IGES, where appropriate, on matters relating to estimation of anthropogenic GHG emissions and removals.

2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN)

APN is an intergovernmental network that is promoting collaborative research and capacity development of scientists in developing countries in areas including climate change, biodiversity and ecosystems, risk reduction and resilience. Through supporting research and capacity development, APN contributes to the formulation of policy that assists sustainable development and low-carbon societies in the Asia-Pacific region. In FY2023, APN is planning to conduct the following activities in anticipation of normalisation from the COVID-19 pandemic and based on the Fifth Strategic Plan (2020-2026), which was developed in February 2021 and extended by two years in June 2022 due to the impact of the COVID-19 pandemic.

(1) Collaborative Regional Research Programme (CRRP) Open Call (supporting international collaborative research)

To deepen the understanding of global change and its influences in the Asia-Pacific region, and to contribute to the development of a sustainable society by providing scientific input on global change to policymaking, APN will conduct the FY2023 call for proposals on international collaborative research projects.

(2) Scientific Capacity Building and Enhancement for Sustainable Development in Developing Countries (CAPaBLE) Open Call

As part of a programme that focuses on developing the scientific capacity of developing countries, APN will support the implementation of training and workshops to facilitate cooperation and sharing of information among early-career scientists and other stakeholders under the research topics of APN.

(3) International Forums and Workshops etc.

Proposal Development Training Workshop (PDTW)

To enhance the capacity of early-career scientists in member countries to develop proposals and compete effectively in the call for proposals, APN has organised the Proposal Development Training Workshop (PDTW) every year. In FY2023, the PDTW will be held in the Pacific.

Joint activities with Hyogo Prefecture

In collaboration with Hyogo Prefectural Government that hosts the Secretariat and provides continuous support, APN will organise and provide assistance for international seminars to increase the awareness of citizens on environmental matters.

(4) Others

i. Steering Committee Meeting and Other Meetings

APN will organise meetings for the Intergovernmental Meeting, the Steering Committee, the Scientific Planning Group (SPG), the SPG Sub-Committee and the Capacity Development Committee in FY 2023.

ii. Subregional Committee Activities

APN will conduct necessary activities in the subregion of Temperate East Asia, Southeast Asia and South Asia to discuss common challenges and research needs at the subregional level that address policy needs of member countries.

In addition to the above activities, in FY2023, APN will organise a scoping meeting to discuss specific contents of activities of the subregional committee for the Pacific.

3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)

Towards the restoration of ecosystems and realisation of a sustainable society, the Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE) will conduct practical research works in collaborative ways, ranging from the conservation and restoration of local ecosystems, to the revitalisation and creation of the global environment. JISE will provide training related to ecology and nature restoration, as well as collect and provide information on the natural environment. Taking the opportunity of the office relocation to the Hayama Headquarters (scheduled for October 2023), JISE promotes further collaboration in research activities with Biodiversity and Forests Area of IGES and others.

In FY2023, the following projects will be carried out.

(1) Research Projects

For international research, JISE develops international joint research to establish restoration technology in response to the decline in tropical forests and Satoyama forests so as to contribute to achieving the 30by30 target. Specifically, JISE will promote practical projects on growth studies and restoration of tropical forests in Malaysia, Kenya, Taiwan and Cambodia. JISE will also proceed with related international research activities in Lao PDR and other countries in collaboration with the Biodiversity and Forests Area of IGES.

For domestic research, focusing on environmental protection forests planted from the 1970s using the Miyawaki-method, JISE will proceed to evaluate their structure and functions for disasters prevention. JISE works with local governments, private companies, NPOs, citizens, and others to promote community reforestation, natural regeneration, monitoring of regenerated forests, and adaptive management at the Natural Symbiosis Sites¹³ (OECM¹⁴ sites). Research is also conducted on biodiversity evaluation and environmental education for rural Satoyama. JISE continues to study vegetation in various areas to determine potential natural vegetation as a basis for reforestation. In addition, JISE supports the preservation of biodiversity in Kanagawa Prefecture and contributes to the Prefecture's initiatives in the field. JISE will strive to enhance collaborative education and research activities with other institutes in terms of biodiversity conservation and forest creation, aiming to contribute to Kanagawa Prefecture and local benefits.

(2) Capacity Building

To educate leaders who can offer technical support to activities such as forest creation and nature restoration, JISE will provide vegetation training based on vegetation ecology and related topics. JISE holds "Ecological training" sessions to enhance basic capacity of ecological nature cognition and understanding of environmental conservation targeting a wide audience including local citizens.

(3) Interaction

JISE will hold outreach events targeting the general public such as the IGES-JISE Environmental Forum and organises lectures and debates between researchers and other experts. JISE also promotes capacity building and dissemination activities through collaboration with Kanagawa Institute of Industrial Science and Technology (KISTEC).

(4) Dissemination and Public Awareness

JISE will post its activities such as research projects, and capacity building and exchange projects on its website or in the IGES-JISE Newsletter (three times a year). JISE also publishes a bulletin "Eco-Habitat: JISE research" as a research magazine, and publishes full texts of the published bulletin papers on Japan Science and Technology

¹³ Areas where biodiversity is being conserved through private sector efforts, etc. The Ministry of the Environment will launch a system to certify those sites as "Nature Symbiosis Sites" in FY2023, aiming to certify more than 100 sites by the end of 2023.

¹⁴ Other effective area-based conservation measures. The areas certified as "nature symbiosis sites," excluding those designated as protected areas, will be registered in the international database as OECMs.

Information Aggregator, Electronic (J-STAGE) which is a scientific dissertation retrieval and publication system available on-line. In addition, JISE will publish research reports prepared by researchers in a timely manner.

第8期統合的戦略研究計画（ISRP8）

2023年度（3年目）事業計画

日本語訳（参考）

目 次

1. インパクトとアウトプット	2
1.1. 共通の重点分野.....	2
1.2. インパクト形成に向けた主な活動.....	13
1.2.1. 戦略的成果物.....	13
1.2.2. 学術的成果物.....	14
1.2.3. 戦略的ネットワーキングとコミュニケーション.....	15
2. ガバナンス	17
2.1. 財務管理（予算）.....	17
2.1.1. 資金調達（収入）.....	18
2.1.2. 資金の戦略的活用（費用）.....	18
2.1.3. 財務管理における不確実性.....	19
2.2. 人的資源マネジメント.....	20
2.3. 所内マネジメント.....	21
共通の重点分野及び2022年度に予定される主要な活動（総括表）	24
3. APPENDIX	41
A1. ISPR8について（抜粋・仮訳）	41
A2. その他の公益目的事業	45
1. 気候変動に関する政府間パネル(IPCC) 国別温室効果ガスインベントリータスクフォース(TFI)技術支援ユニット(TSU)事業.....	45
2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター事業.....	46
3. 国際生態学センター（IISE）事業.....	47

1. インパクトとアウトプット

地球環境戦略研究機関（IGES）は、自らが有する幅広い専門知識分野（気候変動とエネルギー、持続可能な生産と消費、生物多様性と森林、気候適応と水環境）において、主要な利害関係者と協働して、共デザイン（co-design）、共同実施（co-implementation）、共創（co-production）、共同提供（co-delivery）するアプローチを通じて、COVID-19（新型コロナウイルス感染症）後の対応（Response）、復興（Recovery）、再設計（Redesign）など持続可能でレジリエントな社会に向けて大きなインパクトを生み出すため、チェンジ・エージェントとして引き続き機能していく。

IGES は、第 8 期統合的戦略研究計画（ISRP8）からサステナビリティ統合センター（ISC）を立ち上げ、地域循環共生圏（Regional Circulating and Ecological Sphere : Regional CES）の概念を具体化することにより、IGES 内部の部門や分野を横断した統合的かつ包括的な取り組みをさらに促進する。そして、IGES はインパクト形成に「組織全体」として取り組み、その運用をより統合的にすることも目指す。

IGES は、ISRP8 で導入されている重要業績評価指標の 1 つとして、毎年 30 件のインパクトケースを報告することを目指す。ISRP8 はまた、IGES でのインパクト形成プロセスにおいて、効果的なアウトプットと手段（コミュニケーション、ネットワーキング、ナレッジマネジメント）を用いることにより、より大きなインパクトケース（3つの大きな/重要なインパクトと7つの中程度のインパクト）と様々なタイプのインパクト形成を目指す。

以下、セクション 1.1.では、IGES のユニットが協働してインパクト形成を行うことを目的とする共通の重点分野を示している。ISRP8 期間中に目標とする成果を達成するために、意図したインパクトとインパクト形成戦略を適宜更新・改訂していく。最新の進捗状況や新たな問題に応じて、追加のアクションも組み込まれる場合がある。

セクション 1.2.では、意図したインパクト形成につながる戦略的成果物（セクション 1.2.1.）と学術的成果物（セクション 1.2.2.）を生み出すための全体的な行動計画を、続いて IGES の戦略的ネットワーキングとコミュニケーションのための行動計画を示す。

1.1. 共通の重点分野

共通の重点分野は、IGES がインパクト形成を強化するために各研究ユニットが協働して取り組む優先分野として定義される。したがって、共通の重点分野は、研究ユニットが互いに協力して、また、戦略マネジメントオフィス（SMO）と連携しつつ、それらの分野においてインパクト形成を推進することを動機付けるフレームワークを提供することが期待される。SMO 知識とコミュニケーション（SMO-KC）及び SMO 研究と出版（SMO-RP）は、研究ユニットが協力して共通の重点分野に沿ってインパクト形成を主流化していくことを促進する。このために、SDGs、気候変動、生物多様性及び循環経済と持続可能なライフスタイルに関する一連のテーマ別会議の実施など IGES 幹部が出席する様々な機会を活用する。

共通の重点分野は、各研究ユニットが ISRP8 期間中に意図しているインパクト形成を踏まえ、持続可能な開発に関連する世界的、地域的、また国内での緊急性と優先度、及び IGES の強みを考慮して対処すべき重要な課題として特定したものである（表 1）。

共通の重点分野は、フォーカルエリア、サブフォーカルエリア、関連研究ユニット及び当該年度に予定されている主要な活動の 4 項目で構成されている。フォーカルエリアは、より大きなインパクト形成が期待されるターゲットである。具体的には、（1）SDGs の実施を促進する（「地に足をつけた SDGs の具体的な実践」）、（2）パリ協定の実施を促進する（「社会をネット・ゼロでレジリエントに」）、

(3) 昆明・モントリオール生物多様性枠組実施を促進する（「2030 年までに生物多様性を回復の道筋へ」）、(4) 循環経済と持続可能なライフスタイルの形成を促進する（社会と経済を循環型に）を定めている。なお、これらの4つのフォーカルエリアは互いに密接に連携していることは自明である。とりわけ、(2)（気候緩和と適応）と(3)（生物多様性）の諸課題については統合的なアプローチを進めていくこととする。さらに、(4) 循環経済と持続可能なライフスタイルの形成を通じてこれらの課題の解決に資する具体的な方策を追求し提案していくことが求められている。サブフォーカルエリアは、IGES がそれらの目標に近づくために自らが有する専門知識やネットワークを活用して取り組む重要なコンポーネントとなる。各サブフォーカルエリアでは、研究ユニットが協力して作業し、より大きなインパクト形成を目指してサブフォーカルエリア間の相乗効果を模索することが期待される。主要な活動計画は、関連する各ユニットによって選択されたものである。

インパクト形成のための共通の重点分野の枠組みを設定するのは IGES にとって初めての試みとなるため、ISRP8 期間中を通じて必要に応じて見直しを行う可能性がある。

表 1：共通の重点分野

フォーカルエリア	サブフォーカルエリア	注 *全てのフォーカルエリア・サブフォーカルエリアは相互に排他的ではなく密接に関係しあっている
(1) SDGs の実施を促進する： 「地に足をつけた SDGs の具体的な実践」	a. アジア太平洋地域における SGD の実践を加速する	国際レベル、地域レベル、国レベルのレビュープロセスや知的生産への貢献に関連する活動を含む。
	b. SDGs の地域化と地域循環共生圏（CES）の形成を推進する	「都市のネット・ゼロ」や「持続可能な土地利用と生態系」、「循環経済」等のサブフォーカスエリアと密接に関連。
	c. COVID-19 を契機とした公正な移行とグリーンリカバリーを促進する	SDG5（ジェンダー平等）や10（不平等の是正）などの社会関連の SDGs に関連する活動を含む。
(2) パリ協定の実施を促進する 「社会をネット・ゼロでレジリエントに」	a. パリ協定の実効性を確保する	国際交渉のレビュープロセスや知的生産への貢献に関連する活動を含む。
	b. 日本のネット・ゼロを推進する	公正な移行／グリーンリカバリー、循環経済、持続可能なライフスタイル等の他のサブフォーカスエリアと密接に関連。
	c. アジアのネット・ゼロを推進する	ネット・ゼロ及び開発目標を達成するためのアジアにおける変容かつ包摂的な政策に関連する活動を含む。
	d. 都市及び地域のネット・ゼロを推進する	「SDGs の地域化と地域循環共生圏の形成の推進」等の他のサブフォーカスエリアと密接に関連。
	e. 気候変動適応を主流化し実践を促進する	「持続可能な土地利用と生態系の保全」及び CES に密接に関連。
(3) 昆明・モントリオール生物多様性枠組の実施を促進する： 「2030 年までに生物多様性を	a. 生物多様性についての政策決定過程を強化する	国際交渉やレビュープロセス、知的生産への貢献に関連する活動を含む。
	b. 持続可能な土地利用と生態系の保全を推進する	森林保全に関する活動を含む。「SDGs の地域化と地域循環共生圏の形成の推進」と密接に関連。

回復の道筋へ」	c. 生態系保全への非国家主体の関与を促進する	企業、先住民、地域社会の関与に関連する活動を含む。
(4) 循環経済と持続可能なライフスタイルの形成を促進する 「社会と経済を循環型に」	a. 循環型経済を主流化する	本サブフォーカスエリアに含まれる活動は気候変動や生物多様性のサブフォーカスエリアの活動と密接に関連する。
	b. 持続可能なライフスタイルを主流化する	本サブフォーカスエリアに含まれる活動は気候変動や生物多様性のサブフォーカスエリアの活動と密接に関連する。
	c. 環境汚染を終わらせて環境の質を向上させる	廃棄物、排水、大気質管理に関連する活動が含まれるが、これに限定されるものではない。

各フォーカルエリア及びサブフォーカルエリアにおける取組の概要は以下のとおりである。

(1) SDGs の実施を促進する：「地に足をつけた SDGs の具体的な実践」

a. アジア太平洋地域における SDGs の実践を加速する

7年以上前に SDGs が採択されたにもかかわらず、「持続可能な開発に関する 2030 アジェンダ」の中核を為す 17 のゴールのほとんどは期待より遅いか全く進捗していない状況である。特にアジア太平洋地域では、環境に関する SDGs である「陸の豊かさを守ろう」（目標 15）、「海の豊かさを守ろう」（目標 14）、「気候変動に具体的な対策を」（目標 13）、「つくる責任・つかう責任」（目標 12）が進捗していないことに強い懸念が示されている（国連アジア太平洋経済社会委員会（UNESCAP）「アジア大洋州 SDGs 進捗報告書 2021」）。アジアの政策立案者が直面している主要な問題の 1 つは、SDGs の実施の進展をいかに加速させるかである。

IGES は、SDGs 実施を加速するため、アジア太平洋地域の政府、企業、市民社会、その他のステークホルダーとの協働により、この問題に対応することを目指している。そのために IGES の多くの研究は、政策形成への統合的な視点から SDGs を前進させるための方法について時宜に合った提言を出すべく、国連環境計画（UNEP）、国連経済社会局（UNDESA）、UNESCAP、環境省、グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン（GCNJ）、西ジャワ州（インドネシア）、佐渡市等の多様なレベルの幅広いパートナーと協働している。IGES のいくつかの研究では、持続可能な開発に関するアジア太平洋フォーラム（APFSD）やハイレベル政治フォーラム（HLPF）をはじめとする主要プロセスからの結果に影響を与えられるような世界および地域のトレンド分析結果を創り出している。また、もう一つの研究分野として、サプライチェーンを含めて中核のビジネスプロセスに SDGs を内包するように日本の企業に働きかけるものがある。また、3 つ目の研究分野としては、SDGs（および統合的アプローチ）を計画策定プロセスに主流化するべく地方・地域政府間の協力を促すものである。また、英国の Wellcome Trust の資金提供による新たなプロジェクトでは、日本および他の G7 の都市と協力し健康のコベネフィットを気候変動政策に統合することを目指す。上記のすべての分野と貢献において、IGES は様々なステークホルダーの間で分野を超えたシナジーを創り出すべく、また、存在するトレードオフに対処すべく、研究を進めている。

2023 年度の主な活動と期待される研究成果は次のものである：(1) SDGs の実施を強化するために、自発的国家レビュー（VNR）や自発的自治体レビュー（VLR）を含め、どのようにして日本や他の国がフォローアップとレビュープロセスを活用できるかに関する戦略的な提言、(2) 政策形成への統合的な視点から、シナジーに関するエビデンスベースの構築とトレードオフの管理と第 4 回国連気候変動 SDGs シナジー会合への貢献、(3) 日本の企業による SDGs 行動を強化するための継続的な取り組み、(4)

ハイレベルな会合での議論の枠組み設定に寄与する主要メッセージと第7次地球環境概況（GEO）への貢献、(5) ポスト持続可能な開発に関する 2030 アジェンダの全体像・構造に関する予備的な議論。

b. SDGs の地域化と地域循環共生圏の形成を推進する

社会の持続可能性とレジリエンスを高めるには、社会、文化、経済、環境・生態学的な側面に関する多様な知識を統合する新しいアプローチが必要である。世界は、資源の過剰消費（特に富裕層における消費活動）、環境悪化、人口逼迫、気候変動、根深い不平等などに起因する、社会、政治、経済、環境の重大な課題に直面している。国連 2030 アジェンダと持続可能な開発目標、パリ協定、仙台防災枠組に示された野心は、社会がより住みやすく、公正で、生態学的に持続可能な未来に向けて変革する必要があるという緊急性を強調している。これらの野心的な目標やターゲットを達成するためには、地域に根ざし、統合的なアプローチが必須であり、現状のままでは不可能である。地域循環共生圏（CES）とは、脱炭素化、地域資源循環、自然との共生を同時に進めることで、環境・経済・社会などの持続可能性の課題への統合的なアプローチを推進する概念的枠組みである。

ISRP8 では、CES の概念をアジアの途上国の状況に照らして発展させること、そして地域における活動を通じて持続可能性の課題に取り組むために CES アプローチを適用することが強調されている。IGES と START International（米国）は、南アジアおよび東南アジアで CES というコンセプトを推進するための共同イニシアチブ、すなわち「CES-アジア・イニシアチブ」を立ち上げた。IGES、START International、および南アジア・東南アジアの主要な学術・研究機関は、南アジア・東南アジアの都市地域のレジリエンスを可能にする循環共生圏（CES）コンセプトを推進するための「CES-アジア・コンソーシアム」を 2021 年 10 月 14 日に設立した。IGES は、「CES-アジア・コンソーシアム」におけるパートナーと協力し、アジアにおける持続可能性の課題に取り組むため、先行的研究、共同開発プロセス、能力開発を通じて、CES コンセプトの理解を深め、活用を促進するボトムアップ・アプローチを推進する。

2023 年度の主な活動内容は以下の通りである：(1) 共同研究を通じた、アジア都市圏での CES の適用に関するエビデンスに基づく知識の創出、(2) 地域のニーズや優先順位に応じた CES フレームワークの地域のステークホルダーとの共同開発（八戸、Nagpur, Udon Thani）、(3) 知識と専門知識共有の場を提供するため CES に関するワークショップ開催、(4) 「循環共生圏：概念と適用（Circulating and Ecological Sphere: Concept and Applications）」の Springer 社からの出版。

c. COVID-19 を契機とした公正な移行とグリーンリカバリーを促進する

COVID-19 は甚大な被害と損失をもたらしたが、同時に、危機に直面した際に包摂的で持続可能な移行を促進する必要性も強調した。ウクライナ危機とそれに伴うエネルギー・食料価格への影響も同様に、緊張が高まるにつれて、より持続可能な未来に向けて努力する必要性を示唆している。しかし、政策立案者やその他のステークホルダーにとって、従来通りの開発を求める外的・内的圧力に直面しながら移行することは、必ずしも容易ではない。アジアの政策立案者やその他のステークホルダーが直面する重要な問題は、より包摂的で持続可能な未来への移行をいかに管理するかということである。

IGES は、COVID-19 と他の危機を契機に、政府、企業、その他の主要なステークホルダーに対して、これまでの持続不可能なシステムを持続可能なシステムへと再構築する機会に関する助言を行うことで、この分野での問題に取り組むことを目指している。その中には、国レベルでのワンヘルス・アプローチ（人間・動物・環境の健康課題を統合的に扱うアプローチ）の統合促進、地域レベルでの地域循環共生圏（CES）の普及支援、アジア及びそれ以外の地域でのあらゆるレベルの意思決定におけるより社会的に公正で包摂的な意思決定プロセスの促進などが含まれる。

2023 年度において IGES は、関連する場におけるワンヘルス、CES の更なる推進を目指す。IGES は、脱炭素、循環型、分散型のポスト COVID-19 社会のための政策の再設計に関する研究を行うとともに、都市気候変動研究ネットワーク（UCCRN）に COVID-19、都市、気候変動に関する章を発表し、また、「より良い復興」のために長期的展望を採用することについての根拠を強化する二つの成果物を発表する予定である。さらに、主要なパートナーとの協力としては、Earth League 主導の 10 Must Haves プロジェクト（今後 10 年を変革のための重要な機会と捉え最大限に活用することを企図するプロジェクト）に引き続き貢献する。さらに、ポスト COVID-19 経済に関する新しいワークストリームを立ち上げる。また、COVID-19 からの回復をより公平で持続可能かつ強靱なものにするというトリプル R フレームワークのビジョンに沿った理想的な「公正で持続可能な移行」に関する特集号を作成し、男女平等とネット・ゼロ・アジアへの公正な移行に関する研究を行う。そして、持続可能な社会の実現に向けた科学と政策の統合的アプローチについて論じた新刊「持続可能な社会構築への統合的アプローチ」（仮題）を出版し、IGES が中心的な役割を果たした国内外のさまざまな実践事例を紹介する予定である。

（2）パリ協定の実施を促進する：「ネット・ゼロでレジリエントな社会の実現」

a. パリ協定の実効性を確保する

パリ協定の実施を成功させるためには、締約国が時間をかけて野心を高めていくメカニズムが機能するかどうか、また、どれだけ効果的に機能するかが重要なポイントとなる。2021 年末までに、多くの締約国が気候変動対策（緩和、適応、実施手段）のレベルを引き上げたが、現在の行動レベルとパリ協定の目標達成に必要なレベルとの間には、依然として大きなギャップが存在している。IGES は、今回の NDC 提出サイクルの年である 2025 年までに、野心度引き上げメカニズムが機能することを想定している。

こうした変化を確実に起こすために、IGES は野心度引き上げメカニズムの実施に影響を与えることを目的とし、特に、6 条への参加、透明性枠組での報告、グローバルストックテイクへの参加のための研究ベースの能力開発を行い、信頼性の高い NDC のデータベースを更新していく予定である。そのため、国連気候変動枠組条約（UNFCCC）、G7、G20 などの気候問題に関する国際的なプロセスにも貢献する予定である。

同時に、科学に基づく情報を提供し広めることは、気候変動対応のために必要な緊急の行動を起こすために不可欠である。このため、IGES は IPCC のプロセスや UNEP ギャップレポートに積極的に参加し、AR7（IPCC 第 7 次評価報告書）やギャップレポートの執筆やレビューに貢献するとともに、報告書の結論や調査結果を自治体や企業、一般市民に向けてわかりやすい形で伝達することにも注力する。

2023 年度の主な活動と期待される研究成果として、各国による 6 条への参加、透明性枠組での報告、グローバルストックテイクへの参加を促進するための研究調査に基づく能力開発の実施、UNFCCC、G7、G20 などの気候変動に関する国際的な交渉プロセスへの貢献がある。特に、前者については、2023 年 4 月の G7 札幌気候・エネルギー・環境大臣会合の成果も踏まえ、パリ協定 6 条に関する能力構築を支援するため日本政府主導で立ち上げた「パリ協定 6 条実施パートナーシップ」の活動を促進するための「パリ協定 6 条実施パートナーシップセンター」の事務局を務めることで、市場メカニズムを通じた世界的な排出削減の進展に貢献していく。また、IPCC AR7 サイクルへの貢献の機会を開拓する。

b. 日本のネット・ゼロを推進する

日本は 2020 年 10 月に 2050 年ネット・ゼロを宣言し、グリーン成長戦略、エネルギー基本計画、地球温暖化対策計画など、関連する国家戦略・政策・計画がネット・ゼロ目標に合致するように策定された。しかし、これらは 1.5℃目標の達成に向けては更なる対策の加速化が必要とみられている。また、日本では数多くの自治体が 2050 年までに自治体レベルでネット・ゼロを目指すと言明している。しか

し、その多くにおいて、ネット・ゼロを達成するための戦略やロードマップ、政策がまだ策定されていないのが現状である。

このような背景のもと、IGES は、1.5℃目標に整合しつつ、同時に多様な社会課題への便益を踏まえた脱炭素ロードマップを作成することで、次期エネルギー基本計画の策定プロセスに貢献することにより、国内政策過程に対しインパクトを生み出すことを目指す。また、同ロードマップを民間企業や地方自治体などのステークホルダーと協創することにより、実現性の確保と幅広い支持獲得を図る。

2023年度においてIGESは、1.5℃目標に沿ったロードマップの開発に注力する。このロードマップは、1.5℃目標に沿った行動を支援するための幅広いステークホルダーの連携の基礎を形成することを目的として、ステークホルダー協議プロセスを通じて作成される。地方レベルでは、地方自治体がネット・ゼロ目標を達成するための能力開発に貢献する。

c. アジアのネット・ゼロを推進する

世界がネット・ゼロ目標に向けて加速している中、アジアは独特な立場にある。この地域は気候変動の影響に対して脆弱であるため、緊急に対応する必要がある。さらに、発展途上国の膨大な人口を貧困から救い、人々の幸福を確保する必要性など、この地域には大きな責任が課せられている。一方、日本、中国、インド、韓国の主要4カ国は、それぞれの国情に合わせ、ネット・ゼロ目標達成のためのスケジュールを設定している。また、域内の炭素市場も目覚ましい発展を遂げ始めている。しかし、1.5℃目標の達成に貢献するためには、ネット・ゼロ目標達成への取り組みを加速させることが極めて重要である。

IGES では、ネット・ゼロ目標がこの地域でどのように政策的に重要性を増しているかを理解し、また各国の豊富な経験に学びつつ、アジアのネット・ゼロ達成に貢献すべく研究を継続する。アジアにおけるネット・ゼロに向けた気候レジリエントな経路に関する研究を通して、アジア諸国がそれぞれの国情に応じて脱炭素化と適応強化を統合した形で長期ロードマップのためのガイドラインを作成する。また、アジアにおける越境気候リスクに関する研究では、国境を越えて波及する物理的リスクや、脱炭素化への移行に伴う移行リスクに対処するための日本の貢献を提言する。また、ネット・ゼロに向けた各国の取り組みにおいて、技術は極めて重要な役割を担っている。環境技術に関する途上国と先進国の協力関係を深めるためのコ・イノベーションと二国間クレジット制度（JCM）に関する研究は、緩和技術の途上国普及のための革新的なソリューションを模索する。また、炭素市場や炭素価格設定や大気汚染とコベネフィットに関する各国の進捗・取組状況や、政策的な推進力についてもフォローし、国内外に伝えることで、政策推進に貢献する。

2022年度の主な活動内容には次の項目が含まれる。(1)アジアにおけるネット・ゼロ戦略推進、および越境気候リスクへの対処のための政策研究の強化、(2)JCMとコ・イノベーションの手法を用いたアジア諸国間の技術連携の強化、(3)クリーンテクノロジー推進のための学界、国際機関、産業界との連携強化、(4)アジアにおける大気汚染と気候のコベネフィットに焦点を当てたコベネフィット研究の強化。

d. 都市及び地域のネット・ゼロを推進する

カーボンニュートラルという野心的な約束を達成するためには、地域の行動が不可欠である。地域の気候変動対策を確保し、加速させるために、地方自治体や地域政府が重要な役割を担っている。2022年9月までに1,100以上の都市が「Race to Zero」キャンペーンに参加し、さらに多くの都市が遅くとも2050年までにネット・ゼロを達成することを表明している。日本では、2023年3月末までに934の地方自治体が2050年までに二酸化炭素排出実質ゼロを目指すことを表明している。この都市による「ゼロ・カーボン・ムーブメント」を維持し、より多くの都市がこの動きに参加し、確実に脱炭素都市実現のための計画策定・実施へと繋げていくことが重要となっている。気候変動対策は、気候危機に対

処するだけでなく、新しい産業やサービスの創出、新規またはより良い雇用機会、公正な移行など、地域の経済機会を促進し、地域レベルでの SDGs の達成に貢献しうるものである。

IGES は、都市間連携プロジェクト、政策研究、知識の共有を通じた都市の能力開発を目的とした地域・国際会議などを通じて、日本やアジアの地方自治体や地域政府と低炭素・ゼロカーボン都市開発に向けて緊密に連携してきた。また、気候変動を含むサステナビリティアジェンダに関して日本の都市と EU の都市との連携にも取り組んでいる。このような活動を通して、ゼロカーボン都市の実現に向けた自治体へのロードマップや実施計画の作成支援、市民や地域企業に対する気候リテラシーの向上を目指す。

これまでの活動を踏まえ、2023 年度は、ゼロ・カーボンシティ政策と実施に関する知識交換・研究・事業に引き続き積極的に取り組む。特に、日本においては、地方自治体と連携し、自治体の脱炭素プロジェクト設計を支援する中間支援組織の役割に関する調査事業を行う。また、IGES が開発した 1.5°C ライフスタイルワークショップの手法や気候市民会議などマルチステークホルダー対話に基づく参加型の計画プロセスを探る。さらに、IGES は、G7 札幌気候・エネルギー・環境大臣会合で合意された「地方の気候行動に関する G7 ラウンドテーブル」への貢献も視野に、脱炭素都市国際フォーラムなどの会合を通して、各都市の先進事例から学んだ教訓を国際的に発信し、地域の気候変動対策を加速させるための提言を行う。

e. 気候変動適応を主流化し実践を促進する

パリ協定では、適応を緩和と並ぶ気候変動対策の二本柱の一つとして規定し、各国での更なる適応行動と、パリ協定で新たに設定された適応に関する世界目標の達成に向けたグローバルな協調的な取り組みが求められている。気候変動適応の主流化と実践の促進には、さらなる情報の普及と関係機関・関係者の能力開発、適切な資金の確保、優良事例の共有などの多くの施策が必要である。また、日本を含むアジア太平洋諸国における適応課題の解決のためには、他の喫緊の課題との相乗効果（適応と防災、適応と緩和、適応と生物多様性保全、適応と海洋保全等）を追求する必要がある。

IGES は、アジア諸国の適応能力の向上に貢献するため、環境省、NIES（国立環境研究所）と共同で、気候リスクに応じた意思決定と実践的な適応行動のための環境整備を目的として立ち上げたアジア太平洋気候変動適応情報プラットフォーム（AP-PLAT）の本格運用に主導的な役割を果たす。さらに、AP-PLAT を活用したアジア太平洋地域の気候変動適応に関する情報発信にも積極的に取り組む。また、様々な国際的イニシアチブに積極的に参加し、関連機関やネットワークとの連携を強化しながら、適応に関する世界的な取り組みに貢献する。適応に関する世界目標が効果的な政策目標として機能し、その達成に向けてグローバルストックテイクプロセスが有効に機能するように、国際的な適応政策・行動の包括的分析に基づく戦略的な政策提言を通じて、適応に関する国際交渉に積極的に貢献する。

2023 年度の主な活動と期待される研究成果としては、AP-PLAT の下での能力向上プログラムのコンテンツとツール開発、ASEAN DRR-CCA（Disaster Risk Reduction and Climate Change Adaptation：災害リスク軽減と気候変動適応）プロジェクト・フェーズ2でのリスク評価方法のテストと運用、ガイドラインの適用、相互学習、マルチステークホルダー参加、能力向上、GCF 準備プロジェクトによる LLA（locally led adaptation）（伝統的・地域的知識体系を含む）の推進、APN によるフィジー、ネパール、ベトナムでの LLA モデルケースの構築、適応グローバルセンターの LLA ハブ、LLA 実践コミュニティ、LLA に関するグローバル・ゴベシヨナ会議などのネットワークによる LLA 原則の支援組織としての参加が挙げられる。

（3）昆明・モントリオール生物多様性枠組の実施を促進する：「2030 年までに生物多様性を回復の道筋へ」

a. 生物多様性についての政策決定過程を強化する

国際レベルの生物多様性政策・戦略（森林を含む）は、国や地方レベルの生物多様性政策・戦略を導く上で重要な役割を担っている。最近では、2022年12月に生物多様性条約（CBD）の下で、「昆明・モンテリオール生物多様性枠組（GBF）」や国家管轄権外区域の海洋生物多様性（BBNJ）に関する国際法的拘束力のある文書が採択されたことで、その重要性はますます高まっている。

GBFはCOVID-19の影響で予定より2年遅れて採択されたため、世界各国が目標を達成するまでには7年しか残されていない。途上国には世界の生物多様性の大部分が分布しているがその保全能力が十分でないことが重要な課題となっており、各国政府やIGESのようなアジア・太平洋地域における長年の経験を持つ組織からの支援が求められている。IGESは生物多様性に焦点を当てている国際的政策研究機関として、生物多様性関連の国際プロセス、特にCBDやIPBES（Intergovernmental Platform on Biodiversity and Ecosystem Services：生物多様性および生態系サービスに関する政府間科学-政策プラットフォーム）に積極的に関与する必要がある、技術的なアドバイスや現場での支援、生物多様性政策に関連する高品質な研究の実施を通じて、実際に関与し始めている。

2023年度においては、侵略的外来種に関するIPBES評価のための技術支援ユニットのホストと支援を継続、新しいIPBESネクサス評価と社会変革評価における4人の研究者の支援、CBD、IPBESおよびその他主要な世界の生物多様性に関するプロセスや文書作成に貢献することを継続的に行っていく。IGESはまた、IPBESプロセス、特に第10回総会への日本の専門家や政府の貢献を支援し、IPBESの主要な成果の日本での普及も翻訳やイベント開催を通じて支援する。さらに、IGESは、日本及びアジア諸国における社会生態学的シナリオや統合評価モデルに関する政策研究を強化する。2022年度に引き続き、IGESはScience AdvancesやBioScienceを含むトップレベルの査読付きジャーナルに複数の論文を掲載することを目指す。

b. 持続可能な土地利用と生態系の保全を推進する

CBDの3つの目的のうち最初の2つは、生物多様性の保全と、その持続可能な利用である。GBFでは、2030年までに陸上・海洋保護区（「その他の効果的な地域ベースの保全措置」を含む）を30%にそれぞれ拡大する目標が盛り込まれている。世界の一部の地域では森林被覆率が向上しているが、生物多様性の高い熱帯地域は耕作やその他の人為的な利用によって失われ続けている。一方で、先進国では、土地利用転換よりも耕作放棄が課題となっていることが多く、特有の課題になっている。IGESは引き続き日本、台湾、米国、フランス、イタリアとの国際共同研究を行い、この土地放棄と回復（再生）について政策提言を行う。

IGESは、森林・土地利用に関するグラスゴー・リーダーズ宣言などで定められた、2030年までに世界の森林減少を止めるという国際的な目標達成に向けた進捗状況の評価プロセスである森林宣言アセスメントに貢献する。さらに、生物多様性の保全と土地セクターの温室効果ガス排出の削減を実現するための持続可能な土地利用に関する研究も行う。IGESは、日本、フィリピン、インドネシアでの共同研究の成果を踏まえ、気候・環境変動下でも持続可能かつレジリエントな未来に向けた政策提言を行う。その際、IGESは、主要パートナー機関との連携を強化することにより、日本および世界のステークホルダーに政策的インプットを提供する。

2023年度において、IGESは、里山開発メカニズム（SDM）の調整や、生物多様性国家戦略・行動計画（NBSAPs）にランドスケープアプローチを主流化するためのマニュアル開発、研究活動を通じたブルーカーボン生態系の保全と復元への貢献、2020年のわかしお座礁石油流出事故からの回復のためのモーリシャス政府支援によって、里山イニシアティブを通じた生産地と海域の生物多様性の保全と持続的利用への貢献を強化する。また、IGESは、日本やアジア諸国において、より持続可能でレジリエントな未来に向けたIPBESのNature Futures Frameworkを運用するための研究や能力開発にも貢献する。

IGES は新たに持続可能な水産食料システムに関する研究プロジェクトを国際 NGO の WorldFish との共同で立上げ、IPBES の Nature Futures Framework と GBF を用いた研究を東南・南アジア地域で展開する。

c. 生態系保全への非国家主体の関与を促進する

生物多様性や森林の保全を含む環境問題には、政府へ大きな期待が寄せられているが、その能力には限界があり、また国によって差がある。一方、企業やその他の非国家主体が果たすべき役割も大きく、その潜在能力も相当高いと考えられる。IGES は、政府と非国家組織の両方と協力し、さらには両者間の官民パートナーシップを促進する立場にある。生物多様性に関する IGES の活動において、非国家主体、特に企業に関与する割合が増加している。

IGES は、主に日本の木材産業が、木材調達において違法伐採由来の木材を回避するための支援を継続する。日本政府によるクリーンウッド法（合法伐採木材等の流通及び利用の促進に関する法律）に基づく木材製品のデューデリジェンスガイドラインの策定支援、木材生産国の法的枠組みや消費国のデューデリジェンス政策、民間企業による実践に関する調査などを行う。また、EU の森林破壊フリー（森林減少をもたらさない）製品に関する規制やゼロカーボン移行に向けた SBTi（Science Based Targets initiative：科学に基づいた目標）など、民間企業の行動促進への注目が世界的に高まっていることから、IGES は、森林リスクコモディティの生産等に関する現場の政策や実務に焦点を当てた調査、サプライチェーンやランドスケープ分析による企業のサプライチェーン改善支援も行っていく。

2023 年度において、IGES は生物多様性に関連するグローバルなビジネスイニシアチブ、特に「自然関連財務情報開示タスクフォース（TNFD）」や生物多様性に関する新しい ISO 規格への日本の参加を引き続き支援する。また、2030 生物多様性枠組実現日本会議（J-GBF）への貢献や、日本経済団体連合会（経団連）の関連企業を対象にした日本企業の生物多様性への取り組みを評価する年次企業調査の実施、モーリシャスの観光セクターによる持続可能な観光への取り組みなど、企業がこうした枠組みを実践するための支援も行っていく。IGES は国、都道府県、市町村のそれぞれのスケールで将来シナリオ/ビジョン作成を非国家主体及び様々なステークホルダーと連携して進める。

（4）循環経済と持続可能なライフスタイルの形成を促進する：「社会と経済を循環型に」

a. 循環経済を主流化する

プラスチック汚染問題の主流化に伴って、循環経済の政策課題としての主流化が国際・国内レベルの双方で広く見受けられるようになってきている。循環経済をめぐる議論は、現在、リサイクルと廃棄物管理を中心とした議論と、リサイクルにとどまらない新たな経済モデルとしての循環経済の議論が混在している。その一方で、リサイクルにとどまらない循環経済については、具体例が限定されており、政策・ビジネスモデルとしての具体的な確立が求められている。今後は、リサイクルにとどまらない持続可能な社会技術システム展開への入り口としての循環経済の政策言説とアプローチを発展・強化することが必須となる。

この点で、IGES は、循環経済への移行と実験的な取組を実施するための政策開発の新たな理論を開発する必要がある。循環経済政策のアジア太平洋地域を代表するシンクタンクとして、IGES は東南アジア地域および南アジア地域に集中する様々な現在進行中の循環経済に関する国際イニシアチブの間の連携と協働を目指す必要がある。IGES は、国際資源パネル（IRP）、経済協力開発機構（OECD）他の関連プロセスへの参加を通じて、リサイクルにとどまらない循環経済への移行の進捗を測定するための指標システムの開発に貢献する。また、循環経済に向けたビジネスモデルやライフスタイルに関する専門性を高めるため、食品とプラスチックに関する国際的な研究協力プロジェクトの確保を目指す。ASEAN 加盟国および南アジアにおける 3R（reduce, reuse and recycle：リデュース、リユース、リサイクル

ル) およびプラスチック汚染対策に関する市レベルでの行動計画策定に関わることで、ベトナム、カンボジア、ミャンマー、スリランカ、インドネシアなどで、複数のモデル都市の形成を目指す。

2023 年度、IGES は、G7、G20、OECD、IRP への関与を通じて、環境省が国際的な循環経済ビジネスモデルを実施するために効果的な政策原則と手段に関する議論を促進することに協力する。IGES は、その起草に大きく貢献した 2023 年の G7 サミットで採択される G7 の循環経済と資源効率原則 (CEREP) の普及、および循環経済と資源効率のためのグローバルアライアンス (GACERE) の循環経済とプラスチックに関するワーキング ペーパーに貢献する。さらに、IGES は、J4CE、循環経済を促進するためのプラットフォーム (PACE)、グローバル・プラスチック・アクションパートナーシップ、および AEPW との連携を通じて、ビジネス・セクターにおける循環経済の概念の主流化において中心的な役割を果たす。2024 年に採択が期待されるプラスチック汚染に関する国際合意の効果的な実施のために、IGES は、海洋プラスチックごみに関する ERIA 地域ナレッジ センターやその他の国際機関と協力して、ASEAN 諸国におけるデータ主導型の政策決定および都市レベルの行動の促進に向けた能力開発に貢献する。

b. 持続可能なライフスタイルを主流化する

2022 年 4 月に公表された IPCC 第 6 次報告第 3 作業部会報告には、ライフスタイルや社会・文化を含む需要側の緩和策に関する分析が新たに盛り込まれた。脱炭素社会の実現には市民のライフスタイルの変革が不可欠であることが認識された。また、過去 10 年ほどのカーボンフットプリント分析の普及により、市民生活が温室効果ガス排出に及ぼす影響の理解が進んだ。ライフスタイルの変革は、地域社会や経済が変革し、脱炭素型の製品、サービス、インフラや行動の選択肢が広がる場合にのみ実現する。それゆえ、持続可能なライフスタイルの実現に向けたインクルーシブな変革には、市民、行政、企業等の相互学習と協働を促し、カーボンフットプリント分析や行動科学等の知見を活用し、地域の社会経済を再構築する取り組みを支援することが有効である。

持続可能なライフスタイルの実現に関して、持続可能なライフスタイルと地域の社会経済を実現する国際協力プログラム、政策形成支援、草の根の取り組みの支援をリードする。特に、One-Planet Network (SCP 10YFP) が 2030 年まで延長されることが国連総会で決議されたことは、都市、コミュニティを基点としたライフスタイル変革の取り組みを支援する Sustainable Lifestyles and Education プログラムを再活性化する機会である。また、G20 議長国であるインド政府の提唱する Lifestyles for the Environment (LiFE)や G7 議長国である日本が提唱する G7 Platform for Net-zero and Wellbeing Life のような新たな国際協力枠組みとの連携も検討する必要がある。一方、各国や地域社会においては、カーボンフットプリント等の科学的知見を、ライフスタイルとの関連の深い地方自治体の政策形成や草の根の取り組みの促進に活用する手法を強化することを目指す。さらに、脱炭素型の製品、サービス、インフラや行動の選択肢が世界各国の都市やコミュニティに提供されるよう、製品やサービスを提供する中小企業等と地域社会、市民組織との協働を促進する国際的なパートナーシップに貢献する。

2023 年度も、IGES は持続可能な生活の実現に貢献する以下のようないくつかのプロジェクトに取り組む。a) IGES が所在する逗子・葉山を含むいくつかの自治体において、地域の脱炭素化に向けた地域のビジョンと行動計画を、市民や行政とともに策定する。また、地元の教育関係者と協力し、脱炭素とライフスタイルに関する教育プログラムを開発し地域の高校でテストする。b) IGES は、日本の地域社会における持続可能な食料消費と生産に焦点を当てた新しいアクション・リサーチ・プロジェクトを開始する。このプロジェクトでは、地元の市民、生産者、政府を巻き込んで、現在の食料消費・生産が生物多様性の損失や気候変動に与える影響を分析し、代替パターンを形成するための行動を特定・試行し、地元のビジョンを作成する。c) IGES はアジア諸国のパートナーと協力して、学校キャンパスやカフェテリアにおける使い捨てプラスチックへの取り組みに行動科学アプローチをテストしている。行動科学を活用してプラスチック廃棄物を削減する政策立案者や実務者向けのガイダンスを開発する。

d)IGES は、アジアおよび世界における脱炭素・循環型生活を促進する社会実験・起業を強化するための新しい国際パートナーシップの形成に向けて、国・地域のパートナーとの議論を継続する。

c. 環境汚染をなくし環境の質を向上させる

汚染を防止・管理することは、人の健康や生活を改善すると同時に、SDGs の考え方に沿って汚染ゼロの地球へと向かう上で不可欠な要素である。廃棄物と化学物質、大気汚染は、特に SLCPs（メタンガスやブラックカーボンなどの短寿命気候汚染物質）への対策という点で、気候変動問題と密接に関連しており、プラスチックごみや医療系廃棄物などの懸念が増加している中で化学物質と汚染に対する示唆は、化学物質と廃棄物を適正に管理するための強力な動機となっている。この点は、UNEA.5.2（第5回国連環境総会再開セッション）においても、参加各国が合意した点でもある。

この点で IGES は、UNEP、ESCAP、世界銀行、ADB（アジア開発銀行）等と共に、国および地方政府への支援を通して、SLCPs 排出量の削減を目指した統合廃棄物管理戦略や政策のほか、3R を基本としエビデンスに基づいた国家海洋プラスチックごみ削減行動計画を策定し、さらに資源効率と循環型経済の向上を目指していく。具体的には、アジア地域における国家や地方政府に技術支援を提供し、それぞれの主体の制度的能力を強化し、自治体レベルで戦略や方針の実施を促進する。そのために、IGES は UNEP-CCAC（Climate and Clean Air Coalition to Reduce Short-Lived Climate Pollutants：短寿命気候汚染物質削減のための気候と大気浄化の国際パートナーシップ）の廃棄物ハブおよび国家計画ハブへの積極的な関与を継続し、アジアにおける開発途上国（インドネシア、カンボジア、ミャンマー、パキスタン、スリランカ）に対し、技術支援と能力強化支援を提供し、食品ロスと食品廃棄物の管理、野外投棄場の閉鎖、ごみの野焼きの削減などを通して廃棄物セクターからの SLCP 排出量を削減していく。IGES はまた、このような措置を NDC やその他の開発計画に統合することも目指す。プラスチック廃棄物管理に関しては、IGES はアジア地域で少なくとも 3 か国の政府に技術支援を提供し、UNEP および ERIA 地域ナレッジセンターと緊密に協力して、国境を越えたプラスチック汚染を管理するための健全なデータ管理、政策、監視システムを確立する能力を構築する。IGES はまた、プラスチック汚染を主流化するため ASEAN および南アジア地域の政策や世界の政策対話（INC、UNEA、G20、G7）にも関与していく。

2023 年度、IGES は、(1) 廃棄物セクターから発生するブラックカーボン排出削減に向けたアジア地域ロードマップの策定および (2) カンボジアおよびミクロネシアにおけるメタン排出削減ロードマップの策定を通じて、SLCP 削減戦略に関する専門性をさらに高めていく。また、プラスチックごみ問題にかかる政策評価として、(1) GHG 排出量やプラスチック・リーケージなどの指標を推定するための意思決定ツールの使用を継続あるいは改良し、(2) G20 における行動の進捗についての政策評価と第 5 回海洋プラスチックごみ対策報告書を発行し、(3) ERIA 地域ナレッジセンターの海洋プラスチックごみに関する技術作業部会および (4) OECD のグローバル・プラスチック・アウトLOOK に寄与していく。

なお、インパクト形成については、ISR8 では以下の重要業績評価指標を設定している（表 2）。

表 2：ISR8 に設定されたインパクト形成に関する重要業績評価指標

指標	ベースライン (ISR7)	年間目標	2021 年度結果	2022 年度結果	2023 年度結果	2024 年度結果
報告されたインパクトケース総数	25	30	40			

(内訳) 大規模ケース	-	3	8			
(内訳) 中規模ケース	-	7	16			
(内訳) その他のケース	-	20	16			
指標（年次目標なし）	ベース ライン (ISRP7)	参照指標	2021 年 度結果	2022 年 度結果	2023 年 度結果	2024 年 度結果
(内訳) 国際プロセス	-	n/a	17			
(内訳) 政策・制度の変化	-	n/a	31			
(内訳) 実用的な解決策	-	n/a	23			
(内訳) メディア	-	n/a	9			
(内訳) 学術的	-	n/a	13			

1.2. インパクト形成に向けた主な活動

1.2.1. 戦略的成果物

各研究ユニットは、毎年度初めに、出版計画を SMO-RP に提出するとともに、期するインパクト形成事例を SMO-KC に提出する必要がある。これには、インパクト形成の過程で作成が予定される成果物の詳細も含まれる。SMO-KC は情報を集約し、インパクト事例が具現化するようフォローアップを行い、年度末に成果の評価を行う。評価においては、事例における成果物とインパクト形成の関連性の明確化も行われる。

第7期において、IGES はインパクト形成に向けて年間 100 件の出版物を目標としていた。第8期には、この目標を 150 件に引き上げ、より広範な成果物タイプ（以下「戦略的成果物」という）を含めることとし、学術論文ならびにそれに相当する書籍及びブックチャプター（以下「学術的成果物」という）は除外する。IGES はインパクト形成に向けて引き続き多様な成果物を作成していく。成果物のタイプは、対象とするオーディエンスや期するインパクトが形成される状況に応じたものとするのが適切である。

2023 年度は、引き続き、より迅速かつ合理的なレビュープロセスで作成可能な短編の成果物のタイムリーな発信に重点を置く。これには、イシューブリーフやブリーフィングノート等の主に迅速な情報提供を目的とした成果物や、コメンタリーといった提言を含むものや査読のない雑誌に掲載されたアーティクル等が相当する。また、政策プロセスに直接提出される文書や、重要な他機関出版物の翻訳にも、引き続き注力していく。この方針は、従来の研究集約型の長編のポリシーレポートの重要性を否定するものではなく、個別のインパクト形成の目的と読者のニーズに合致した多様な成果物をバランス良く発信することを目指すものである。さらに、これらの成果物の IGES ウェブサイトからのダウンロード数についてモニタリングを実施し、テーマ設定や公開タイミングの有効性についての評価を行う。

ISRP8 で設定された戦略的成果物に関する重要業績評価指標を表 3 に示す。

表 3：戦略的成果物の ISRP8 重要業績評価指標

指標	ISRP7 目標	ISRP8 目標	2021 年度結果	2022 年度結果	2023 年度結果	2024 年度結果
戦略的成果物数	100	150	226			

1.2.2. 学術的成果物

ISRP8 において、IGES は年間 100 件の学術的成果物を目標としている。これには、査読付論文のみならず学術書籍やブックチャプター、IGES リサーチレポートやワーキングペーパーが含まれる。さらに、ISRP8 では、IGES 研究員が筆頭著者となる学術的成果物 20 件のサブ目標も設定している。IGES はまた、インパクトファクターが 3 を超える査読付ジャーナルに掲載された論文の数や過去 5 年間に出版された査読付論文の当該年での被引用数についてもモニタリングしていく。被引用数調査では、これまでの Web of Science に代わり Scopus を主に使用する。Scopus にはより広範な査読付ジャーナルならびにジャーナル以外の出版物タイプも含まれており、IGES の幅広い研究活動と対象オーディエンスを考慮するとより適したデータベースである。

IGES は 2023 年度も引き続き様々な評価報告書に関与していく。UNEP「地球環境概況（GEO-7）」については統括執筆責任者（CLA）に 2 名、主執筆者に 4 名の IGES 研究員が貢献している。IPBES ネクサスアセスメントについては、CLA に 1 名、査読編集者に 2 名が貢献している。また、IPBES 社会変革アセスメントでは 1 名がフェローを務めている。さらに、UNEP「世界廃棄物管理アウトルック」では 3 名が執筆協力者を務めるほか、「アジア太平洋 3R 白書第 2 版」においても 2 名が貢献している。

高インパクトファクター（7.196、2021 年）を有する国際的査読付ジャーナルである「Sustainability Science」が IGES 及び東京大学の共同出版となり、編集オフィスも IGES 内に設置している。2023 年にインパクトファクターが引き続き上昇し、ジャーナル自体とともにホスト機関としての IGES の評価もさらに高まることが期待される。SDGs、循環経済、昆明・モンリオール生物多様性枠組といったタイムリーなテーマをカバーする様々な特集を含む年間 6 号を発行している。2023 年は、社会生態学的変革を回避する戦略としてのバイオエコノミー、持続可能な食料・土地利用システムに向けた世界的に一貫した国別パスウェイ、ネット・ゼロ・アジアへの公正で持続可能な移行、気候中立で持続可能な社会に向けた取り組みの加速、nature-future シナリオ開発に向けた nature futures framework の活用等をテーマとした特集が予定されている。さらに、IGES 研究員による本ジャーナルへの論文投稿も促進する。本ジャーナルに掲載された全論文（IGES 研究員の論文に限らず）には既に IGES ロゴが記載されており、サステナビリティ・サイエンス分野における IGES の認知度を高めている。また、編集オフィスでは、Springer 社の「Science for Sustainable Societies」シリーズのもとでの IGES 研究員の書籍出版についても支援を行っている。

ISRP8 で設定された学術的成果物とインパクトに関する重要業績評価指標を表 4 に示す。

表 4. 学術的成果物の ISRP8 重要業績評価指標

指標	ISRP7 目標	ISRP8 目標	2021 年 度結果	2022 年 度結果	2023 年 度結果	2024 年 度結果
学術的成果物数	30 [1]	100	104			
うち筆頭筆者である成果物数	-	20	45			

指標（年次目標なし）	ISRP7 目標	参照指標	2021 年 度結果	2022 年 度結果	2023 年 度結果	2024 年 度結果
IGES フラッグシップ／プライオリティ出版物	2	4 (2020 年 度)	5			
インパクトファクターが3を超える査読付ジャーナルに掲載された論文数	-	28 (2020 年 2 月 - 2021 年 2 月)	66 (2021 暦年 Scopus)			
過去 5 年間に出版された査読付論文の当該年での被引用数	-	714(2020 暦年)	1,433 (2021 暦 年)			
被引用年間増加数[2]	-	34% (2020 年 2 月 - 2021 年 2 月 Web of Science)	34% (2021 暦 年 Scopus)			

[1] 査読付ジャーナル論文のみ

[2] 2021 年度は Web of Science から Scopus の移行期に当たるため、Scopus と Web of Science による数を比較。

1.2.3. 戦略的ネットワーキングとコミュニケーション

戦略的・学術的成果物に加えて、戦略的ネットワーキングとコミュニケーションは、インパクトを生み出すために不可欠な要素である。IGES ではインパクトを、IGES やそのパートナーの行動によりもたらされる具体的な社会の変化や個人の行動の変化と定義している。つまり、戦略的ネットワーキングとコミュニケーションの目的は、人々の思考や行動を刺激する IGES のメッセージを届けるために必要なオペレーションを、計画し、調整し、実行することである。そのためには、目的と手段を明確化し、プロジェクトの企画・実行を進めることが重要である。目的については、「どのような変化を意図しているのか」を明確にする必要がある。手段については、IGES の研究に基づく重要なメッセージや提言を「誰に」「いつ」「どのように」届けるのかを明確にする必要がある。

戦略的ネットワーキングを通じて、IGES は同じ目的を共有するパートナーとの関係を構築・維持し、それぞれのパートナーの強みを活かした協働を強化し、シナジーを生み出すことができる。パートナーの特性に応じた、様々なタイプのネットワークがあり、これには、戦略的成果物、あるいは学術的成果物の共同作成（co-production）に資するネットワークや、IGES のメッセージや提言を発信する機会の創出・強化に貢献するネットワークなどが含まれる。これらのネットワークは、IGES の戦略オペレーションの基盤と言える。

戦略的コミュニケーションの目的は、IGES の戦略的出版物及び学術的出版物からの重要なメッセージや提言、さらに環境と持続可能な開発に関する重要なグローバル評価から得られた主要な知見を、IGES のコミュニケーション・チャンネルを通じて配信することである。IGES のコミュニケーション・チャンネルには、IGES とそのパートナーが開催するオンラインや対面式のイベント、プレスリリースやアナウンス、ウェブサイト、ニュースレター、ソーシャルメディアなどがある。また、新聞、テレビ・ラジオ番組、雑誌などの外部メディアも、それらが利用可能で効果的な場合に活用することとする。戦略的コミュニケーションは、インパクト形成のために不可欠である。

インパクト形成のために、IGES は 2023 年度の活動として、引き続き、国際機関及びその部局、世界や地域のイニシアチブ及びプログラムとの、既存のパートナーシップ及びネットワークを維持・強化す

る。また、ターゲットとする人々にタイムリーかつ効果的にアプローチするために、戦略的コミュニケーションを維持・強化する。ターゲットとする人々の反応は、様々な形で現れるが、IGES ウェブサイトの訪問者数やメディアへの掲載数から、関心や反応の傾向を大まかに掴むことができる。戦略的ネットワーキングとコミュニケーションに関する重要業績評価指標と毎年の達成目標を表 5 に示す。2022 年度、ウェブサイトの閲覧数がこの数年ではじめて減少傾向にある。特定のページ、特定の時期だけが減少しているのではなく、昨年 5-6 月ごろから減少傾向が見え始め、その後はコンスタントにウェブサイト全体を通して減少している。また、前年度まで、自然検索による流入が多かったことから関連キーワードで検索するライトな関心層の取り込みがうまく機能したと評価したが、今年度はその自然検索による流入が減少している。これらのことから、IGES が扱うトピック、キーワードへの世間の関心が薄れている可能性が考えられる。さらに、米国以外の日本を含むほぼすべての地域からのアクセスが減少していることから、国内だけのトレンドではない可能性がある。これらのことから、ウクライナ紛争などによって、国際的な関心が環境問題から安全保障問題へと移っていることなどが背景にあると考えられる。一方で、COP27 や G7/G20 関連コンテンツの閲覧数は前年を上回っている。さらに、前年度には 6 条関連コンテンツが閲覧数を集めたが、今年度にはコンテンツの数そのものが減少し、その分閲覧数も減少している。これらのことから、国内的には特定の話題にピンポイントで関心が寄せられている様子が伺える。一方で、ウェブサイトの閲覧数減少に対し、メディア掲載は前年度と比較して増加している。主な原因は共同通信など、通信社による配信記事が増えたこと、UNFCCC COP に関連した露出が前年度より増加したことなどが挙げられる。COP27 では、9 月の時点で特集ページを公開したことにより、メディアの参照元としてページが機能した。このため、COP 関連の記事では、IGES への取材記事以外でもこの特集ページに沿った論調の記事が多く見られた。IGES がソートリーダーシップを取ったといえ、露出件数以上に大きな成果といえる。以上の IGES のウェブサイト閲覧数およびメディア掲載の推移から、関心層の関心はより強くなり、情報ニーズも高まったが、一方でライトな関心層の関心が薄れている傾向が伺える。IGES のウェブサイトにおいても、環境問題に関心を寄せるユーザー層の集客には成功しているといえるが、ライトな関心層の流入が減少し、新規層を取り込むことができなかったと考えられる。確実に集客のできるコンテンツも見えてきているため、今後はこれらを強化し、取りこぼさないようにする一方で、生物多様性や循環経済など、これまでとは異なる情報ニーズの開拓と提供が必要となるであろう。また、情報伝達的手段として note によるブログ、ポッドキャストによる音声コンテンツ、YouTube による動画など、多様な配信方法を活用しているが、これらをさらに強化することで、国内の新規層や海外ユーザーの取り込みにも注力していく。さらに、ウェブサイトとこうした各種配信ツールの連携を強化するためにも、今年度より新たに導入したマーケティングツール「シャノン」をより効果的に活用していく。

表 5. ISRP8 戦略的ネットワーキングとコミュニケーションの重要業績評価指標

指標（年次目標なし）	ベースライン (ISRP7)	参照指標	2021 年度結果	2022 年度結果	2023 年度結果	2024 年度結果
IGES ウェブサイトの閲覧数（ページビュー）	854,000	毎年 20,000 ページビュー増	1,404,461	862,672 (2023 年 3 月 31 日現在)		
メディア掲載数	250	300 (2021 年目標) その後、年間 10 件増	205	275 (2023 年 3 月 31 日現在)		

2. ガバナンス

IGES のガバナンス関連事項については、ISRP8 で示された基本原則に沿って、理事長、所長及び事務局長の監督の下、SMO 計画・管理（SMO-PM）が以下の 3 つの主要な構成要素をもって主導する。(i) 資金調達を含む財務管理（セクション 2.1）、(ii)人的資源管理（セクション 2.2）、(iii)内部管理（セクション 2.3）。

2.1. 財務管理（予算）

2023 年度は、COVID-19 からの回復傾向の下、可能な限りの資金調達を行い外部資金事業の付加価値（プロジェクト FVA）¹の確保を行うとともに、事業実施における継続的なコスト削減を行うことで実質的な収支均衡を図る。なお、2023 年度予算では、ISRP8 の下での IGES の自主事業の実施や能力強化のために、戦略事業促進準備資金（以下、準備資金）²を財源とする計画を引き続き含む。

2023 年度の年間計画予算の概要を表 6 に示す。

表 6: 2023 年度予算概要

（百万円）

	2022 年度 (予算)	2023 年度 (予算)	2023-2022 差
【収入】			
環境省等拠出金	500	500	0
地方自治体補助金	132	132	0
外部資金（事業ベース）	2,063	2,175	112
戦略事業促進準備資金	75	95	20
その他	33	35	2
合計	2,803	2,937	134
地方自治体による家賃相当補助*	215	243	28
総合計	3,018	3,180	162
【支出】			
事業費（外部資金事業）	855	940	85
事業費（自主事業）	130	120	-10
人件費	1,534	1,563	29
管理的経費	284	314	30
合計	2,803	2,937	134
地方自治体による家賃相当補助	215	243	28
総合計	3,018	3,180	162
	0	0	0

(参考)

プロジェクト FVA 率(平均)	63%	62%
支出合計に占める管理的経費	9.7%	10.2%

¹ 表 9 の[3]参照。

² 戦略事業促進準備資金は 2015 年 6 月の理事会で承認され設置された。同準備資金の期間を ISRP8 の終期（2025 年 6 月末）まで延長する。（同準備資金は公益法人会計基準に則り設置されたもので、同準備資金を用いた費用に対応する収入は過年度に認識済み。）

2.1.1. 資金調達（収入）

2023 年度において、環境省拠出金 5 億円³及び地方自治体等からの補助金は 2022 年度と同程度が確保される見込みである。また、資金調達機関やその他団体から調達する事業資金（外部資金）の総額は、2022 年度予算より若干増加の 21 億円（予算ベース）を目指す。各ユニットは、年度当初に具体的な資金調達目標を設定し、IGES 全体の財務基盤を高めるための新たな資金獲得機会を模索し、適宜状況をアップデートする。

外部資金事業のうち重要な進展の一つとして、パリ協定 6 条実施パートナーシップセンター（気候・エネルギー・環境大臣会合（札幌、2023 年 4 月）で設置が決定）の運営事務局を環境省の下で 2023 年 5 月より実施することになった。また、新たに開始された、あるいは開始予定の中規模複数年プロジェクトがいくつかある。例えば、緑の気候基金（Green Climate Fund : GCF）による適応に関するプロジェクト、Wellcome Trust（グローバルな慈善団体）によるコベネフィットに関するプロジェクト、JAIF による災害リスク削減に関するプロジェクト等。加えて、環境省総合研究推進費によるゼロカーボン、SDGs、生物多様性等に関するプロジェクトや、JAIF による SDGs のローカライゼーション、排水処理、海洋プラスチック、越境大気汚染等に関するプロジェクトについてはそれぞれ 2 年目として本格稼働となる。

2.1.2. 資金の戦略的活用（費用）

(1) 外部資金事業

IGES はプロジェクト FVA の率及び額を引き続きモニタリングする。IGES 職員自身による研究及びオペレーション活動を最大限に組み入れ、外注費などの直接経費を最小限に抑える（効果的なバーチャル・ワークショップやコンサルテーションの提案など）ことで一定の FVA 額を有するプロジェクトを確保する。

(2) IGES 自主事業

IGES は国内外の様々な資金提供を受けた事業活動だけでなく、以下を含む自主的な活動も継続して実施する。

- 戦略研究基金（SRF）及び戦略出版基金（SPF）
- 主要機関やステークホルダーとのネットワークやパートナーシップ形成及びインパクト形成を支援する戦略オペレーション資金（SOF）
- ウェブサイト運営、デジタル成果物の管理、及び戦略的翻訳の実施等を含む各種コミュニケーション
- 社内外のオンライン・コミュニケーションや活動に対応するための情報支援技術（TS）
- 持続可能なアジア太平洋に関する国際フォーラム（ISAP）2023（オンサイトとバーチャルの組み合わせ/2023 年 12 月）
- 戦略的な活動や運営を支える内部システムや研修費用

準備資金は、SRF、SPF、SOF、ISAP、ネットワーク等のほか、内部システム強化や職員向研修費用のための投資的費用に充てられる。

³ 環境省 2023 年度予算（2023 年 4 月～2024 年 3 月）。

表 7: IGES の自主事業 内訳

(百万円)

主な項目	2022 年度	2023 年度	準備資金 からの支出
戦略研究資金 (SRF)	23	20	20
戦略出版資金 (SPF)	5	5	5
戦略オペレーション資金 (SOF)	10	15	15
ISAP	11	11	11
アウトリーチ	14	14	1
ネットワーク	9	9	9
出版支援 (オンラインライブラリー、データベース等)	20	20	
Sustainability Science 事務局*	4	2	2
技術ソリューション	6	6	
その他のオペレーション	6	6	
投資 (所内システム、研修他)	22	12	12
合計	130	120	75

*2023 年度の額は Sustainable Science 事務局運営に対する収入 2 百万円を差し引いたもの。

(3) 人件費

継続的な物価上昇による生活への影響を考慮し、常勤職員については全員一律 10 万円の昇給措置を行うこと、また、新たな事業実施のための人員補充を行うことで、人件費について一定程度の増加を見込む。

(4) 管理的コスト

日常的に発生する管理的コストを維持する努力を継続し、全体予算に占める比率は 10%⁴程度を目指す。なお、2023 年度はバンコク地域センター事務所の移転を秋に予定しており、それに係る費用が追加的に発生する。

2.1.3. 財務管理における不確実性

COVID-19 パンデミックからの回復に伴う旅費の増加、世界的なインフレや、エネルギー価格の高騰、為替動向の不確実性に伴うその他経費の増加など、前年度からの変動要因を注視しつつ、2023 年度予算で計画されている活動を以下の点に沿って柔軟に実施し、健全な運営を実現していきたいと考える。

- プロジェクトの FVA が計画通りに確保できなかった場合は、社内リソースの活用やオンラインツールの活用によるコスト削減、プロジェクト実施中の予期せぬ経費増加の抑制、オンラインやハイブリッド型ミーティングの活用などによる省資源化、GHG 排出量を抑制したビジネス慣行の実践、追加資金の確保、管理費のさらなる削減などの検討が必要になる。
- 外部資金が増加した場合は、IGES 自主事業を推進し、新たな課題に対応することを優先する。

⁴ 表 9 の[4]参照。

2.2. 人的資源管理

2023 年度、IGES をより SDGs に適合したものにし、職員の能力を高めるために以下の点に注力する。

- 在宅勤務制度について、ガイドラインを更新し、生産性とワーク・ライフバランスの強化に貢献するためより効率的に運用する。
- IGES の人材の多様性と機会の均等（ダイバーシティとインクルージョン）及びワーク・ライフバランスについて、SDGs の観点から所内横断的に取り組み、問題・課題や改善に向けた手段を特定し促進する。
- 育児支援認定（くるみん⁵⁾）と女性の参加促進認定（えるぼし⁶⁾）については、必要な措置のさらなる改善や新規導入を行いながら認定更新を図る。
- 職員の能力開発の機会（他機関での研修や出向を含む）を検討する。
- 新たに着任した職員や昇格した職員などを対象にコミュニケーションや専門分野での成長を支援するメンタープログラム（2022 年度より開始）を実施し、職員の定着率を高めることを目指す。

2023 年度に予定されている常勤職員数を表 8 に示す。

表 8: IGES 常勤職員数（計画）

カテゴリー	2022 年度 (2023 年 4 月末時点)		2023 年度 (2023 年 4 月末時点 での計画)
		女性比率	
プロフェッショナルスタッフ	159	52%	168
プリンシパルスタッフ	29	24%	29
シニアスタッフ	57	50%	63
アソシエイトスタッフ	43	60%	46
アドミニストレーションスペシャリスト	23	87%	23
他機関からの派遣職員	7	0%	7
アシスタントスタッフ	6	83%	5
IGES 職員（常勤）の合計数	165	53%	173
管理業務従事職員数 [1] (総職員数に占める管理業務従事常勤職員の比率)	14.8 (9%)	59%	15.8 (9%)

[1]: SMO-PM の常勤職員数（兼任などによる実際の貢献度を反映後）

⁵ くるみん：従業員の子育て支援への取り組みを推進し、一定の基準を満たした組織は、厚生労働省より認定を受けることができる。

⁶ えるぼし：職場における女性の参加と進出の取り組みを推進し、一定の基準を満たした組織は、厚生労働省より認定を受けることができる。

2.3. 所内マネジメント

2023年度は、ISRP8に沿ったIGESの研究・運営の支援に向け、IGESの運営をより国際的で迅速かつ透明性の高いものにするために、IGESの内部マネジメントにおいて継続して以下の活動を実施する。

- SMO-PM は、SMO の他部署と協議しつつ所内事務手続きの効率化を進めるとともに社内外の専門家とも協働してガバナンスの強化を進める。会計・人事システムについては、新機能を追加しアップグレードを継続する。また、SMO-RP と協力して、文部科学省のガイドラインに対応した 2023 年 4 月改訂の「研究活動における不正行為防止に関する IGES 規則」を導入し、研究倫理教育の強化を図る。さらに、契約手続きおよび職員による兼業に関する社内細則を改定する予定である。
- SMO テクノロジー・ソリューションズ・サービス (TS) チームは、今後も IGES のシステム、ツール、コミュニケーション・チャンネルの改善や刷新において中心的な役割を担い、効率性と職員によるアクセスの向上に継続して取り組む。また、TS チームは、IGES のインパクト形成 (セクション 1) の強化のために、既存のシステム (IGES ウェブサイト、出版物データベース、コミュニケーション・ツール) の継続的なメンテナンスや、新たな知識管理システムや通信サービス・機器を導入する。IGES 施設管理チームは、IT システム機器やインターネット接続の改善を通じて、IT システム環境の維持・向上を継続して行う。
- IGES エコアクション 21 委員会は、オフィスの環境フットプリントの改善を(i) IGES オフィス、特に CO2 排出の大半を占める葉山本部における省エネや電力調達先の見直し (再生可能エネルギー利用の拡大) によるエネルギー使用及び海外出張⁷からの CO2 排出量削減、及び (ii)会議のオンライン化やペーパーレス化の推進による紙の使用量の削減を通じて継続的に行う。IGES は、本年度に、環境管理認証 (エコアクション 21⁸) の更新審査を受ける予定。
- SMO-PM は、SMO-KC 及び SMO-RP と協働で、月次のシニアスタッフ会合 (MSS) 、SMO エグゼクティブ会合 (SMO- EX) ⁹やユニット横断のテーマ別会合の開催を通じて、所内の各ユニットとの議論や幹部の意思決定を補佐し、情報を共有するだけでなく、目標設定 (マイルストーン) からインパクト形成、アウトプット、財務管理に関するモニタリング及び評価を支援する。また、4 年に一度実施している職員満足度調査を実施する。

ISRP8 のガバナンスのために設定された重要業績評価指標を表 9 に示す。年次目標が設定されている指標については、9 月の事業報告において目標に対する結果を報告し、年次目標のない指標については、運用の健全性をモニタリングすることとする。

⁷ IGES では海外出張申請において、航空機使用時の CO2 排出量の報告 (計算ツールへのリンク) を求めると同時に、不要不急の出張の削減、海外出張の合併や短縮、オンライン会議への代替を呼びかけている。

⁸ 環境省による認定。

⁹ SMO-EX : IGES 幹部と SMO ディレクターによるミーティング。

表 9 : ISRP8 ガバナンスのための重要業績評価指標

指標（年次目標あり）	ベースライン (ISRP7)	年次目標	2021 年度 結果	2022 年度 結果	2023 年度 結果	2024 年度 結果
環境省からの拠出金（IGES コア資金）	5 億円	5 億円	5 億円			
3 地方自治体からの支援（補助金等） [1]	約 1.35 億円	約 1.35 億円	1.32 億円			
外部資金額（拠出金・補助金以外）	2,000～2,500 万 米ドル	2,200～2,700 万米ドル	18 億 5,600 万円			
外部資金に占める国際的な資金の比率 [2]	25%以上	40%程度	26%			
外部資金事業の付加価値（FVA）率（積算 ベース） [3]	52%（2020 年度 目標）	55%	64%			
総支出に占める管理的経費の比率 [4]	9%（2020 年度 目標）	9%	10.1%			
総職員数に占める管理業務従事職員の比率	11%（2020 年 度）	9%	8.5%			
年休取得率	57%（2019 年 度）	80%	59%			
指標（年次目標なし）	ベースライン (ISRP7)	参照指標	2021 年度 結果	2022 年度 結果	2023 年度 結果	2024 年度 結果
常勤職員数	156（2020 年 度）	160+（予定） [5]	163			
テニユア／テニユアトラック職員の比率	14%（2020 年 度）	50% [5]	48%			
マネジメント層（プリンシパルスタッフ）に おける女性職員の比率	19%（2020 年 度）	30% [5]	24%			
テレワーク率 [6]	40%（2020 年 度）	40%	40%			
超過勤務時間 [7]	10.5 時間/月 （2019 年度の一人 当たりの月平均時間）	削減を継続	8.4 時間			
エネルギー利用及び海外出張に由来する CO2 排出量の削減 [8]	417t - CO2（葉山 本部における 2019 年度のエネルギー 利用由来）	—	340.6t -CO2 （エネルギー利用由 来）			
オンラインシステムに置き換わっていない紙 ベースシステムの数		置き換え済 みの数 [9]	4			
職員満足度調査 [10]	2019 年に実施	2023 年に実施予定				

[各指標への備考]

- [1] 神奈川県による葉山本部建物家賃相当負担及び兵庫県による KRC 家賃相当負担を除く。
- [2] 海外所在の機関から提供された資金、及び国際機関からの資金を国際的資金とする。
- [3] プロジェクト FVA は、各事業の収入合計からプロジェクト実施に係る直接経費（外注、旅費等）を差し引いた部分を指し、IGES の戦略研究プログラムを実施する上で必要な人件費及び一般管理費等に相当する。
- [4] APN、JISE、TSU の管理的経費を除く。
- [5] 採用状況（基本的には 4 年毎）や研究期間中の昇進（不定期）に大きく左右される。数字は ISRP8 による。
- [6] COVID-19 の影響がない状況下での個人レベルのテレワーク標準。この率は、IGES の運営が安定かつ効率化し、サテライトオフィスとのコミュニケーションに障害がなくなった時点で見直すこととしている。
- [7] 裁量労働制適用外の職員を対象とした超過勤務時間。

- [8] COVID-19 パンデミックは、オフィスのエネルギー利用と海外出張による CO2 排出量に大きな影響を与えた。今後は COVID-19 後の状況下における目標を策定するとともに、CO2 排出量をモニタリングし、環境管理認証審査（エコアクション 21）にも報告していく。
- [9] 法律上紙文書が必要なものの以外で、紙ベースではないシステムに置き換えたもの。新しいシステムが所期の目的を果たしているか確認するため、新しいシステムごとに、指標を用いてモニタリングする。
- [10] 日本生産性本部（JPC）による実施。

共通の重点分野及び 2023 年度に予定される主要な活動（総括表）

<ユニット名正式名称>

ISC：サステイナビリティ統合センター、CE：気候変動とエネルギー領域、SCP：持続可能な消費と生産領域、CCET：IGES-UNEP 環境技術連携センター、BDF：生物多様性と森林領域、AW：適応と水環境領域、BIZ：ビジネスタスクフォース、CTY：都市タスクフォース、FIN：ファイナンスタスクフォース、KRC：関西研究センター、KUC：北九州アーバンセンター、BRC：バンコク地域センター、RCC：UNFCCC 地域協力センター（BRC においてホスト）、SWITCH-Asia：東南アジア、南アジア、中央アジア、モンゴル、中国において、EU の支援により、アジア域内の持続可能な生産・消費パターンとアジア・欧州間の環境に優しいサプライチェーンを促進しながら、アジア諸国の低炭素・資源効率・循環型経済への移行を支援するプログラム（BRC においてホスト）、TSF：東京サステイナビリティフォーラム、IPBES-TSU-AIS：IPBES 侵略的外来種評価技術支援機関（TSF においてホスト）、BJG：北京事務所、SMO：戦略マネジメントオフィス ※イタリック体は再掲されている活動

(1) SDGs の実施を促進する:「地に足をつけた SDGs の具体的な実践」		
サブフォーカルエリア	関連研究ユニット (記載ユニットに限るものではない)	2023 年度に予定される主要な活動
a. アジア太平洋地域における SDGs の実践を加速する	<p>主導ユニット: ISC</p> <p>協働ユニット: AW, BDF, BRC, CCET, CE, CTY, FIN, KUC, SCP, SMO</p>	<p>【国際プロセスへのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> 2023 年初夏の第 4 回国連気候・SDGs シナジー会議（UNDESA・UNFCCC 共催、IGES 等協力）（Expert Group member としての参画支援、シナジーに関する世界分析レポート策定支援、ポスト SDGs 議論）、ハイレベル政治フォーラム（HLPF）、SDGs Summit, UNFCCC/COP28、UNEA、Summit of the Future、APFSD2024、CBD/COP16 等でのフォローアップ活動）[ISC, BDF] IGES の SDGs キーメッセージに基づく、APFSD での成果文書や SDGs ラウンドテーブルへの貢献 [ISC] UNEP VNR プロジェクト、SDGs シナジー会議、インターリンクエッジツール、VLR ラボに基づく HLPF への貢献 [ISC, CTY] ストックホルム経済大学および UNDESA とともに HLPF 2023 でサイドイベントを共催し、SDG の相互関係に関する UNDESA の本を発売する [ISC] ISAP2023 を 12 月に開催（横浜）[SMO 及びすべてのユニット] G20 及び G7: G20 資源効率性対話と G7 資源効率アライアンスへの参加を通じて、日本政府が資源効率化の課題において主導的な役割を果たすことを支援 [SCP, FIN, BDF] [(4)a 再掲] <p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> アジアにおける SDGs の環境側面の実施を強化するための VNR プロセスの活用（UNEP による資金提供）[ISC] 日本企業における事業計画や業務への SDGs の組み込み強化 [ISC, CE, SCP] タイにおける大気汚染と気候変動の統合を強化 [ISC] [(2)c] 第 6 回 ASEAN 環境報告書の作成（JAIF 助成）[SMO, BRC, ISC, CE, SCP, CCET, BDF, AW, CTY] [(4)c]

		<ul style="list-style-type: none"> ・ダナン市における 2030 年の SDGs 達成と 2050 年のカーボンニュートラル社会実現に向けた戦略的アクションプラン策定（ダナン市政府との連携） [ISC] [(2)d] ・参加 ASEAN 都市（約 12 都市）によるプラスチック削減/レジリエンスの取り組みに関する迅速なベースライン政策調査・評価及び陸上海洋プラスチックと都市のレジリエンスに取り組む革新的なボトムアッププロジェクトを実施するためのプロジェクト行動計画策定の策定 [BRC] ・テーマ別課題（気候変動対策、ジェンダー平等など）への SDGs インターリンクージュ手法・ツールの適用と関連政策プロセスへのインプット [ISC] ・日本および G7 都市における健康のコベネフィットの気候変動対策計画への統合 [ISC, CE, SMO] <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ウェビナー、知識交換会合等を通じた SDGs に関する VLR の推進 [CTY] ・HLPF2023 に向けた「VLR の現状レポート 2023」の公表 [CTY] ・グリーンファイナンスに関するガイドラインを含む持続可能な金融に関する政策立案に関する日本の経験・議論の発信 [FIN] ・革新的な分散型排水処理技術の移転を促進し、下水処理場及び排水先水域におけるマイクロプラスチックのサンプリング、収集及び分析のための地域における調和的手法の開発を目的とした、ASEAN における「SDG6 モデル都市」パイロットプロジェクトの実施 [AW] [(4)a 再掲] ・J4CE: 日本の産業界において循環型経済を主流化するため、J4CE の事務局を継続 [SCP] [(4)a 再掲] ・OECD、IRP、ERIA : OECD、IRP、PACE、ERIA の専門家ワーキンググループに参加し、循環型経済やプラスチックに関する指標開発に貢献 [SCP] [(4)a 再掲] <p>【学術的インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・GEO7 への Intergovernmental and Multi-stakeholder Advisory Group member としての参画支援 [SMO] ・GEO7 への CLA 及び LA としての貢献 [SMO, AW, SCP/CCET, ISC, BRC] ・UNDESA の SDGs のインターリンクージュに関する書籍への貢献 [ISC] ・新たな ASEAN クリーンエアソリューションレポートの発表 [ISC] [(4)c] ・SDG 指標とデータギャップ、解決策、およびポスト 2030 アジェンダへの影響に関する出版物 [ISC] <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・VLR 及び SDGs に関するウェブページの改善 [SMO] ・一般聴衆を対象としたポッドキャストの作成 [BDF, SMO, ISC, SCP]
b. SDGs の地域化と地域循環共生圏の形成を推進する	<p>主導ユニット: ISC</p> <p>協働ユニット:</p>	<p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・CES-アジア・イニシアチブ第2回地域ワークショップ：グローバルな目標とターゲットのローカライゼーションのための循環共生圏アプローチの推進（バンコク、タイ） (tbc) [ISC, CTY, AW]

	AW, CCET, CTY, FIN, KUC, KRC, SCP, BDF	<ul style="list-style-type: none"> ・インドネシア地域循環共生圏ワークショップ：都市計画・地方計画を活用した SDGs 達成に向けた都市 - 地方連携の強化（デポック、インドネシア）[KRC, ISC] ・統合された地域的行動を通じて国家及び世界の持続可能な開発目標を達成するための CES アプローチの適用に関する知識資料の作成 [ISC, CTY, AW] ・ASEAN の都市計画・政策における大気汚染と気候変動の統合を強化 [ISC] [(2)c] ・地球規模での生物多様性保全と土地部門からの GHG 排出削減のための持続可能な土地利用管理に関する研究 [BDF] [(3)b 再掲] ・OECD の SDGs ローカリゼーションプログラム「A Territorial Approach to the SDGs」へのステアリング委員会としての貢献 [KUC] <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・都市地域レベルのステークホルダーと協働し、CES アプローチ適用のための都市固有の枠組みを開発 [ISC, CTY] ・西ジャワ州及び地域レベルにおける SDGs インターリンクの観点からの気候変動対策と SDGs に関するステークホルダー・コンサルティング [ISC] ・北九州市における SDGs の枠組みを活用した地方創生に資する SDGs 認定制度の構築 [KUC, FIN] ・ブータン及び世界的な都市や地域レベルにおける SSPs（Shared Socioeconomic Pathways：共通社会経済経路）シナリオを用いた SDGs 実現に向けた政策オプション分析（SDG3、6、7、11、13）[ISC] ・兵庫県北摂地域 CES 構想の更なる発展に向けた調査の実施 [KRC] ・兵庫県におけるバイオガスを活用した地域循環共生圏普及 [KRC] ・佐渡 SDGs アクション（日本版 SDGs 未来都市プログラム、CES プログラム、地域気候変動アクションプラン、高校での SDGs 教育など）の開発・実施支援 [ISC] ・北九州市及び九州における SDGs 関連活動の普及を目的とした SDGs 研修プログラムの実施 [KUC] ・パートナー機関と協力し、インドネシア・西ジャワ州の VLR を支援 [CTY] ・地方銀行の ESG（環境・社会・ガバナンス）ファイナンス（サステナビリティ・リンク・ローンを含む）のためのキャパシティ・ビルディング支援 [FIN] ・ベトナム：JICA（国際協力機構）プロジェクトによるベトナム・ダナン市の 3R 活動・政策推進を横浜市と共同で支援する第2期活動を開始 [SCP, AW] [(4)a 再掲] ・カンボジア：JAIF プロジェクトによる国家プラスチック行動計画の策定 [CCET] [(4)c 再掲] ・ミャンマー：JAIF プロジェクトによる国家プラスチック行動計画の策定 [CCET] [(4)c 再掲] ・スリランカ：バーゼル条約地域センターと共同で「国家プラスチック廃棄物管理行動計画」のフォローアッププロジェクトを実施 [CCET] [(4)c 再掲] ・フィリピン・ダバオ市及びカラパン市における海洋プラスチックごみ管理改善のための国家政策枠組み及び地域行動計画策定の支援 [KUC] [(4)c 再掲] <p>【学術的インパクト】</p>
--	--	---

		<ul style="list-style-type: none"> • CESに関する書籍の発刊 [ISC, CTY] • 世界経済フォーラム：グローバル・プラスチック・アクション・パートナーシップ (GPAP) のためのインドネシア、ベトナム、ガーナにおけるナショナル・プラスチック・アクション・パートナーシップ (NPAP) 活動に関する評価報告書の作成 [SCP, AW] [(4)a 再掲] <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • CESに関する IGES の特設ウェブページの立ち上げ [SMO] • 一般聴衆を対象としたポッドキャストの作成 [BDF, SMO, ISC, SCP]
c. COVID-19 契機とした公正な移行とグリーンリカバリーを促進する	<p>主導ユニット: ISC, SMO</p> <p>協働ユニット: CE, BDF, SCP, KRC</p>	<p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • トリプル R フレームワークの取り込みと普及の促進 [ISC] • ERIA における海洋プラスチックごみに関する技術専門家ワーキンググループのためのポスト COVID-19 経済と使い捨てプラスチックに関する新たなワークストリームの立ち上げ、2023 年中旬までの技術的レポートの作成 [SCP] <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • 脱炭素・循環型・分散型のポスト COVID-19 社会のための政策の再設計に関する研究の実施 [KRC] • IGES を多様で包括的な職場環境にするための実践的な提言 [SMO、ISC、SCP, BDF] <p>【学術的インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • IGES フラッグシップ出版物「持続可能な社会づくりへの統合的アプローチ」（2024 年出版予定）[All IGES] • ネット・ゼロ・アジアにおける公正かつ包括的な解決策に関する特集号の作成 [ISC] [(2)c] • UCCRN 報告書における COVID-19 及び都市と気候変動に関する章の執筆 [ISC] • アースリーグが主導する「10 Must Haves」プロジェクトへの貢献 [ISC, CE, BDF, SCP, SMO] • アジアにおけるジェンダー平等とネット・ゼロ社会への公正な移行に関する SDGs インターリンクページの観点からの研究の実施[ISC] [(2)c 再掲] <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • 一般聴衆を対象としたポッドキャストの作成 [BDF, SMO, ISC, SCP]

(2) パリ協定の実施を促進する:「社会をネット・ゼロでレジリエントに」		
サブフォーカルエリア	関連研究ユニット (記載ユニットに限るものではない)	2023 年度に予定される主要な活動
a. パリ協定の実効性を確保する	<p>主導ユニット: CE</p> <p>協働ユニット: BRC, FIN, ISC, KUC, KRC, BRC(RCC)</p>	<p>【国際プロセスへのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • UNFCCC、G7、G20 などの国際交渉プロセスへの参画 [CE, ISC, KUC, AW] • 6 条への参加、透明性枠組の下での報告、グローバルストックテイクへの参加のための研究に基づくキャパシティ・ビルディングの実施[CE] • NDC の実施と長期低排出開発戦略 (LT-LEDS) の策定に関する締約国の支援、第 1 回隔年透明性報告書 (BTR) の作成に関する締約国の支援、非国家主体および若者の代表を気候行動に参加させる締約国の支援、アジア太平洋気候週間の開催に関する UNFCCC への支援] [BRC(RCC)] • T7/G7 ポリシーブリーフ: 「クリティカル・ミネラル」ペーパーを IGES が主導[CE/ISC] • T7/G7 ポリシーブリーフの公表と普及: G7 における気候戦略への社会的福祉の統合[ISC] • T20/G20 ポリシーブリーフ: IISD が主導する「クリティカル・ミネラル」ペーパーに IGES チームが参加[CE/ISC] • 緑の気候基金(GCF)の第二次増資会議への日本政府の支援[KUC] <p>【政策/制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • 制度的取り決めに支援し、気候変動対策の野心を高め、LDC (後発開発途上国) と SIDS (小島嶼開発途上国) の参加要件を満たすための締約国と協議した第 6 条の能力開発、ベースラインを設計・設定する技術能力の開発、CDM (クリーン開発メカニズム) 移行支援[BRC(RCC)] • ASEAN 地域と中央アジア・南コーカサス地域の気候金融アクセス・動員戦略の策定支援[BRC(RCC)] • 気候緩和を加速するための気候クラブの進捗状況と国境炭素調整についてのフォローとコメント[ISC / SMO] <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • 日印の気候技術に関するビジネスマッチングプラットフォームの運営 (JITMAP) [KRC] • 日本と中東の気候変動技術に関するビジネスマッチングプラットフォームの設立 [FIN, KRC] <p>【学術的インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • UCCRN 報告書への貢献 (インフラストラクチャーに関する章) [ISC] • 日本の衛星データ (ALOS-2) を用いたフィリピンの森林モニタリングと GHG 推計に関するジャーナルペーパー [AW, CE] <p>【メディア・インパクト】</p>

		<ul style="list-style-type: none"> Op-ed、インタビューの積極的な実施提案によるメディア露出機会の最大化 [SMO] 一般聴衆を対象としたポッドキャストの作成 [BDF, SMO, ISC, SCP]
b. 日本のネット・ゼロを推進する	<p>主導ユニット: CE</p> <p>協働ユニット: BDF, BIZ, ISC, KRC, SMO</p>	<p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> 1.5℃に合わせたロードマップの作成 [CE, KRC, BIZ] カーボンプライシングの設計オプションの提案 [SMO, CE] 地球規模での生物多様性保全と土地部門からのGHG排出削減のための持続可能な土地利用管理に関する研究 [BDF, CE] [(3)b 再掲] <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> 「脱炭素先行地域」事業のベストモデルの模索について環境省を支援 [ISC] カーボンクレジットへの依存度を下げることによる民間企業の行動変容の促進 [CE] 気候変動対策や森林炭素クレジットへの依存を減らすことによる民間企業の行動変容の促進 [BDF, CE] [(3)b 再掲] 気候変動の世界的動向（IPCCの推計を含む科学的知見、各国の政策動向、金融動向、海外事業動向等）と日本企業への示唆、そこから導かれる情報を民間企業にタイムリーに提供し、脱炭素化の実践と企業戦略への反映を促進 [BIZ] 民間企業の1.5℃に整合した政策・ロードマップに関する知見を深め、企業自身による1.5℃に整合した政策への関与を支援 [BIZ] 民間企業による、脱炭素化の進展に向けた政策関係者(行政、議会等)との協働・サポート活動を支援 再生可能エネルギー、ZEV（ゼロエミッション車）、熱・化学反応等の脱炭素化、脱炭素化のためのサプライチェーンマネジメントなど、民間企業による脱炭素化実践のためのさらなる知見の普及と関連する政策関与についての支援 [BIZ] 欧州で実施されているミニ・パブリック（含む気候市民会議）の日本への適用可能性に向けた文献調査・インタビューの実施 [SMO, CTY] 国際的著名機関である気候債券イニシアティブ（Climate Bonds Initiative）と協力した脱炭素に移行するためのファイナンスに関する日本市場関係者との対話促進 [FIN] <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> Op-ed やインタビューの積極的な実施提案によるメディア露出機会の最大化、ネット・ゼロ特集ウェブページの開設 [SMO] 一般聴衆を対象としたポッドキャストの作成 [BDF, SMO, ISC, SCP]
c. アジアのネット・ゼロを推進する	<p>主導ユニット: CE</p>	<p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> 気候変動に強いネットゼロパスウェイ、越境気候リスク、技術、エネルギー、公正な移行、輸送、循環型経済、カーボンプライシングなどに焦点を当てた、アジアのネット・ゼロ戦略に関する研究の実

	<p>協働ユニット: BDF, CTY, FIN, ISC, SMO</p>	<p>施。アジア諸国がネット・ゼロ目標に向けて加速するための主要なアプローチの特定 [CE, SMO, AW, ISC (IGES 全ユニットが関与する可能性あり)]</p> <ul style="list-style-type: none"> • JCM の実施に向けたインド産業界との対話の開始 [CE] • アジア・欧州の有力機関と技術移転（コ・イノベーション）の代替手法に関する共同研究 [CE, ISC] • アジアにおける水素社会構築のための研究の実施 [CE, KRC] • 中長期シナリオの策定（タイ、インドネシア、マレーシア、ベトナム）支援、関係者を交えた科学・政策対話の開催による研究者の技術的支援 [SMO] • タイにおける大気汚染と気候変動の統合を強化 [ISC] [(1)a 再掲] • ASEAN の都市計画・政策における大気汚染と気候変動の統合の強化 [ISC] [(1)b 再掲] <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • 東京都、さいたま市と共同で、クアラルンプール市とその周辺地域のゼロカーボン地区開発を中心としたゼロカーボン化に向けた都市間連携の支援（予定）[CTY, ISC] • 北九州市とハイフォン市の都市間連携によるベトナム・ハイフォン市におけるエコ工業団地の推進に関する実現可能性調査（予定）[KUC] • 北九州市と西ジャワ州の都市間連携によるインドネシア・西ジャワ州におけるセメント産業の脱炭素化に向けた実現可能性調査（予定）[KUC, CTY] • UNEP ナイロビ事務所におけるイノベーション・ファシリティを支援するためのコ・イノベーションに関する協働（および MoU）[CE] • アジアの研究者のための AIM（アジア太平洋統合モデル）トレーニングコースの実施、AIM プロジェクトチームとの協働 [SMO] • 中国で実施されたコベネフィット型大気汚染対策モデル事業の成果をアジア地域に展開し、JCM を推進することにより、アジア地域の脱炭素社会への移行を支援 [BJG] • 日中友好環境保全センターと「外国人専門家基地プロジェクト（中国科学技術部が資金提供予定）」の共同実施を通じて、中国の「汚染物質削減と二酸化炭素提言のコベネフィット効果向上実施計画」の推進支援、中国の農村における生活排水管理・住居環境改善支援、中国のグリーン転換・低炭素発展のためのコベネフィット型政策提言の作成支援等を実施[BJG] • 外務省の訪日招へい事業の実施支援を通じた中国中央政府・地方政府関係者等の気候変動対応及び環境等の意識の啓発[BJG] <p>【学術的インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • ADBI による水素エネルギーに関するワーキングペーパー及び書籍の章に寄稿 [CE] • アジアにおけるジェンダー平等とネット・ゼロ社会への正当な移行に関する SDGs インターリンケージの観点からの研究の実施及びサステナビリティ・サイエンス誌への特集掲載 [ISC] [(1)c] • UNESCAP アジア太平洋技術移転センターにおけるコ・イノベーションに関する出版物作成 [CE]
--	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> マサチューセッツ工科大学（MIT）との共同研究による「変革する技術と革新的な政策」の書籍制作（予定）[CE] ネット・ゼロ戦略に関する書籍の制作[CE, AW and others] <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> Op-ed の積極的な提案によるメディア露出機会の最大化、ネット・ゼロ特集ウェブページの立ち上げ[SMO] 一般聴衆を対象としたポッドキャストの作成[BDF, SMO, ISC, SCP]
d. 都市及び地域のネット・ゼロを推進する	<p>主導ユニット: CTY and KUC</p> <p>協働ユニット: ISC, KRC, SCP, SMO</p>	<p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> 都市における SSP のシナリオ分析の推進[ISC] バンコクの 2050 年カーボンニュートラルシナリオを作成し政策対話を開催[SMO] LCSR（低炭素社会国際研究ネットワーク）プロジェクトと SDGs の連携によるインドネシア・西ジャワ州における長期緩和シナリオ分析の改善[SMO, CTY, ISC] ダナン市における 2030 年の SDGs 達成と 2050 年のカーボンニュートラル社会実現に向けた戦略的アクションプラン策定（ダナン市政府との連携）[ISC] [(1)a 再掲] 西ジャワにおける長期的な気候緩和戦略策定への SDGs の統合の円滑化[ISC] 佐渡市における地域気候変動対策計画の策定支援[ISC] 日本の地方自治体が脱炭素社会に向けた計画を策定するための政策ニーズと必要な支援を探る[CTY, KRC, KUC] 「脱炭素先行地域」事業を実施する自治体を支援する都道府県レベルの中間支援組織設立のための調査の実施[KRC] 自治体の気候変動計画の策定・実施における中間組織の役割に関する検討調査[CTY, KRC, KUC, SMO] 持続可能なライフスタイルのための ESG プロジェクトなどを通じて、大館市の地域脱炭素化計画に貢献[SCP, KUC] [(4)b 再掲] <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> カーボンニュートラル目標やグリーン復興に向けた日本と EU・ASEAN の都市間・地域間協力の推進[CTY, KUC] 2050 年までにネット・ゼロ・エミッションを達成するための地域イニシアチブによる機会活用」に関する政策提言：ベトナム・ダナン市のケーススタディ[FIN, AW] 日本と EU の都市間連携を通じて得た気候行動に関連する情報の取りまとめ[CTY] ゼロカーボン都市に関するオンライン会議・ウェビナー（例：ゼロカーボン都市国際フォーラム 2024 の共催、地方の気候行動に関する G7 ラウンドテーブルの開催支援）を通じて、ゼロカーボン都市開発の野心、政策、教訓の共有の促進[CTY, KUC] 兵庫県の「ひょうご RE100 プロジェクト」の支援[KRC]

		<ul style="list-style-type: none"> ・ 兵庫県淡路市の再生可能エネルギー普及促進事業の支援 [KRC] ・ 兵庫県姫路市におけるネット・ゼロ推進に関する調査の実施 [KRC] ・ 地域のカーボンニュートラルに関するワーキンググループの事務局を担い、大学連合間の知識共有や情報交換を促進 [SMO] ・ 兵庫県新しいライフスタイル委員会との共同事業として 1.5℃ライフスタイルプロジェクトを展開 [KRC] [(4)b 再掲] ・ 横浜市、京都市でのリビングラボ、川崎市でのマルチステークホルダー対話、鹿児島・北九州でのワークショップを通じた 1.5℃ライフスタイルプロジェクトの拡大・発展 [SCP, CTY, KUC] [(4)b 再掲] ・ 北九州において、市内の中小企業の経営者を対象にした GX エクゼクティブビジネススクールを開催し、市内中小企業の GX 推進を支援する（予定） [KUC] <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ Op-ed の積極的な提案によるメディア露出機会の最大化、ゼロ・カーボンシティ特集ウェブページの充実 [SMO] ・ 一般聴衆を対象としたポッドキャストの作成 [BDF, SMO, ISC, SCP]
e. 気候変動適応を主流化し実践を促進する	<p>主導ユニット: AW</p> <p>協働ユニット: BDF, BRC, BRC(RCC)</p>	<p>【国際プロセスへのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 適応に関する世界的・地域的な取り組みを把握し、その成果を分析、適応に関する国際交渉に貢献し、戦略的な政策提言を実施 [AW] <p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ AP-PLAT の下での能力開発プログラムを運用するためにパートナー機関と協力し、APN（アジア太平洋地球変動研究ネットワーク）プロジェクトを実施し、フィジー、ネパール、ベトナムでの地域主導の適応にかかる APN アジア太平洋地球変動研究ネットワーク）プロジェクト、及びネパール、バングラデシュでの複合・連鎖災害に関するプロジェクト開発のための能力開発を実施するとともに、そのための専用ウェブコンテンツとデータベースを開発 [BRC, AW] ・ 締約国と適応委員会（AC）、地域社会・先住民プラットフォーム（LCIPP）、気候変動の影響・脆弱性・適応に関するナイロビ作業計画（NWP）、後発開発途上国専門家グループ（LEG）間の情報発信を強化する観点から、締約国の適応コンタクトポイントの参加への貢献[BRC, BRC(RCC)] ・ ISAP2023 におけるセッション開催（横浜） [BRC, BRC(RCC)] <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ ASEAN 災害管理委員会（ACDM）のパートナー機関と協力し、ASEAN DRR-CCA フェーズ2の構造化された能力開発プログラムを通じて、国や場所に応じたテストリスク評価方法とガイドライン適用の運用 [BRC, AW]. ・ ASEAN DRR-CCA フェーズ2の下で設計されたマルチステークホルダー・エンゲージメントと能力開発イニシアチブを通じたクロスラーニングの支援[BRC, AW]。

		<ul style="list-style-type: none"> • ASEAN DRR-CCA フェーズ 2 の第 1 回地域（インセプション）セミナー：「空間的アプローチに焦点を当てたリスク評価における気候変動予測の統合」（パイロット 2 カ国：カンボジア、ベトナム／ハイブリッドセミナー）（tbc）[BRC, AW]GCF のデリバリー・パートナーとして、ネパールとパキスタンで、レジリエンス構築のための伝統的・地域的知識（TLK）システムに関する GCF 準備プロジェクトの実施。このプロジェクトでは、TLK に関する知識ベース、投資モデル、GCF プロジェクトやプログラムに TLK を組み込むための能力開発を支援し、地域レベルでの気候資金の流れを促進 [AW, ISC] <p>【学術的インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>IPBES</i> のネクサスへの専門家としての貢献[BDF, AW] [(3)a 再掲]水と人間の福祉の結びつきを明らかにするために、社会水文学やプラネタリーヘルスのような新しい科学的・学際的なアプローチに取り組む [AW]。 • 数値シミュレーション、定量的・定性的アプローチなどの統合的アプローチを用いた水資源管理と社会経済開発、SDGs などのグローバルな目標達成に関する学術論文と書籍の制作[AW] <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • Op-ed の積極的な提案によるメディア露出機会の最大化、適応に関する特別ウェブページの立ち上げ [SMO] • 一般聴衆を対象としたポッドキャストの作成 [BDF, SMO, ISC, SCP]
--	--	---

(3) 昆明・モントリオール生物多様性枠組の実施を促進する:「2030 年までに生物多様性を回復の道筋へ」		
サブフォーカルエリア	関連研究ユニット (記載ユニットに限るものではない)	2023 年度に予定される主要な活動
a. 生物多様性についての政策決定過程を強化する	主導ユニット: BDF 協働ユニット: AW, IPBES-TSU-AIS, TSF 他	【政策・制度変更へのインパクト】 <ul style="list-style-type: none"> 外部評価と主要会議への積極的参加を通じた IPBES、CBD、TNFD、その他のグローバルなプロセスへのインプット [BDF、その他ユニット] IPBES 会議へ参加する日本代表団の一員として、日本政府を支援 [BDF] CBD 補助機関会合への日本政府代表団の一員として、日本政府を支援 [BDF] 推進費(S21)と e-Asia プロジェクトにおける社会生態系シナリオとモデル化 [BDF] 【学術的インパクト】 <ul style="list-style-type: none"> 侵略的外来種に関する IPBES 評価報告書の作成の調整 [IPBES-TSU-AIS] 侵略的外来種に関する IPBES-TSU-AIS への支援と助言 [BDF] IPBES のネクサスへの専門家としての貢献 [BDF, AW] [(2)e] IPBES の社会変革評価報告書への専門家としての貢献 [BDF] 国際的な生物多様性政策に関する様々な出版物の出版 [BDF, その他ユニット] 査読付きジャーナル "Sustainability Science" の編集業務 [SMO/ISC/BDF] 【メディア・インパクト】 <ul style="list-style-type: none"> 日本における IPBES の成果の普及 [BDF] 日本で活動する IPBES に関わる専門家の招集 [BDF] CBD-COP 及び IPBES に関する IGES 特設ウェブページのタイムリーな更新 [SMO, BDF] op-ed の積極的な提案によるメディア露出機会の最大化 [SMO] 一般聴衆を対象としたウェビナーやポッドキャスト等の説明用コンテンツの作成 [BDF, SMO, ISC, SCP]
b. 持続可能な土地利用と生態系の保全を推進する	主導ユニット: BDF 協働ユニット: CE 他	【政策・制度変更へのインパクト】 <ul style="list-style-type: none"> SDM の調整 [BDF] NBSAPs におけるランドスケープアプローチの取り込みを促進するための CBD マニュアルを作成 [BDF] 土地の放棄と再生に関する政策提言の提案 (ベルモント ABRESO プロジェクト) [BDF]

		<ul style="list-style-type: none"> 地球規模での生物多様性保全と土地部門からの GHG 排出削減のための持続可能な土地利用管理に関する研究 [BDF, CE] [(1)b, (2)b] JICA 泥炭地調査のためインドネシアに出向 [BDF] <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> モーリシャス政府への生態系サービス評価を通じた生態系保全・再生および持続可能な慣行の推進に関する支援[BDF] 気候変動対策や森林炭素クレジットへの依存を減らすことによる民間企業の行動変容の促進[BDF, CE] [(2)b] インドネシアにおける環境配慮型石けん系泡消火剤を用いた森林・泥炭地火災の消火技術普及・実証事業（JICA）[KUC, BDF, CTY] <p>【学術的インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> 森林宣言アセスメントパートナーの評価報告書への貢献 [BDF] ブルーカーボン生態系の保全と回復の重要性に関する研究 [BDF] 南三陸町、佐渡島、大阪市における将来シナリオ開発及び生物多様性・生態系サービス評価と予測 [BDF] 南・東南アジアにおける持続可能な水産食料システムの将来シナリオの開発 [BDF] 日本、フィリピン、インドネシアでの気候・環境変動下における持続可能かつレジリエントな未来に向けた将来シナリオの開発 [BDF] <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> ブログ（note）を通じたわかりやすい情報発信 [BDF, SMO] 一般聴衆を対象としたウェビナーやポッドキャスト等の説明用コンテンツの作成 [BDF, SMO, ISC, SCP]
c. 生態系保全への非国家主体の関与を促進する	<p>主導ユニット: BDF</p> <p>協働ユニット: FIN, IPBES-TSU-AIS, TSF</p>	<p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> 木材生産国及び消費国における持続可能で合法的な木材生産、サプライチェーン及び貿易に関する研究 [BDF] 日本のクリーンウッド法の見直しプロセスへのインプット[BDF] 持続可能な土地利用やサプライチェーンの促進、気候変動緩和の観点からの森林リスク商品（アブラヤシ、コーヒー、カカオ等）の生産・サプライチェーンに関する調査 [BDF] <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> TNFD ガイドンスの改良と日本企業による活用への貢献 [BDF, FIN] ISO/TC331 における生物多様性に関する国際規格の策定プロセスへのインプット支援 [IPBES-TSU-AIS, BDF, TSF]

		<ul style="list-style-type: none"> • 経団連自然保護協議会との連携（経団連会員企業へのアンケート調査、グローバルな働きかけなど） [BDF, FIN] • モーリシャスの観光セクターを支援し、持続可能な観光に貢献 [BDF] • 一般聴衆を対象としたウェビナーやポッドキャスト等の説明用コンテンツの作成 [BDF, SMO, ISC, SCP]
--	--	---

(4) 循環経済と持続可能なライフスタイルの形成を促進する:「社会と経済を循環型に」		
サブフォーカルエリア	関連研究ユニット (記載ユニットに限るものではない)	2023 年度に予定される主要な活動
a. 循環型経済を主流化する	<p>主導ユニット: SCP</p> <p>協働ユニット: AW, BRC, FIN, KUC, BRC(SWITCH-Asia)</p>	<p>【国際的プロセスへのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • G7: その起草に大きく貢献した 2023 年 G7 サミットで採択された G7 循環経済・資源効率原則の普及を支援 [SCP] • G20 及び G7: G20 資源効率性対話と G7 資源効率アライアンスへの参加を通じて、日本政府が資源効率化の課題において主導的な役割を果たすことを支援 [SCP, FIN] [(1)a] • GACERE: 循環型経済とプラスチックに関するグローバルアライアンス (GACERE) ワーキングペーパーの準備 [SCP] <p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • 革新的な分散型排水処理技術の移転を促進し、下水処理場及び排水先水域におけるマイクロプラスチックのサンプリング、収集及び分析のための地域における調和的手法の開発を目的とした、ASEAN における「SDG6 モデル都市」パイロットプロジェクトの実施 [AW] [(1)a] • J4CE: 日本の産業界において循環型経済を主流化するため、J4CE の事務局を継続 [SCP] [(1)a] • 廃棄プラスチックをなくすアライアンス (Alliance to End Plastic Waste (AEPW))、PACE、GPAP との連携により、循環型経済に関する産業界とのエンゲージメントを継続的に強化 [SCP] • OECD、IRP、ERIA: OECD、IRP、PACE、ERIA の専門家ワーキンググループに参加し、循環型経済やプラスチックに関する指標開発に貢献 [SCP] [(1)a] • OECD と ASEAN: ERIA と共同で OECD の Global Plastic Outlook を基にした ASEAN+3 のプラスチックに関する深掘り作業に対する技術的インプットの提供 [SCP, BRC] • OECD: OECD の資源生産性と廃棄物に関する作業部会に日本代表団の一員として貢献 [SCP] • WCEF: Chatham House が主導する国際循環経済ロードマップの作成に、エクゼクティブ委員会のメンバーとして参加する (予定) [KUC] <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • ベトナム: JICA プロジェクトによるベトナム・ダナン市の 3R 活動・政策推進を横浜市と共同で支援する第 2 期活動を開始 [SCP, AW] [(1)b] • ERIA: ERIA のプラスチック汚染対策をモニタリングするためのデータ枠組に関する報告書を出版 [SCP, BRC] <p>【学術的インパクト】</p>

		<ul style="list-style-type: none"> 世界経済フォーラム：グローバル・プラスチック・アクション・パートナーシップ（GPAP）のためのインドネシア、ベトナム、ガーナにおけるナショナル・プラスチック・アクション・パートナーシップ（NPAP）活動に関する評価報告書の作成 [SCP, AW] [(1)b] ERIA：ASEAN 都市における COVID19 の影響下およびその後のプラスチックおよび食品消費パターンに関する比較調査分析を実施し、完成[SCP] <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> Op-ed やインタビューの積極的な提案によるメディア露出機会の最大化、循環型経済に関する特設ウェブページの充実 [SMO] 一般聴衆を対象としたウェビナーやポッドキャスト等の説明用コンテンツの作成 [BDF, SMO, ISC, SCP]
b. 持続可能なライフスタイルを主流化する	<p>主導ユニット: SCP</p> <p>協働ユニット: CCET, BRC, KUC, AW, BRC(SWITCH-Asia)</p>	<p>【国際的プロセスへのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> 2023 年 9 月にスイスで開催される World Resources Forum への科学委員としての貢献[SCP] 他の研究機関との連携により、持続可能なライフスタイルのための中小企業・社会的起業家支援の国際コンソーシアム設立に貢献 [SCP] <p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> 1.5°C ライフスタイルの手法を活用した市民会議の開催により、逗子市・葉山町温暖化対策実行計画策定に貢献 [SCP] 兵庫県: 兵庫県新しいライフスタイル委員会による 1.5°C ライフスタイルの考え方をういた市民ワークショップ開催への貢献 [KRC] <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> 学校教育における脱炭素・ライフスタイルに関するプログラムの立案と実施 [SCP] 行動科学の応用による使い捨てプラスチック削減のパイロット事業並びにガイダンスの作成 [SCP] 持続可能な食の消費と生産を地域レベルで構想・実現するアクション・リサーチ・プロジェクトの実施 [SCP] <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> Op-ed やインタビューの積極的な提案によるメディア露出機会の最大化、1.5°C ライフスタイルの特設ウェブページの充実 [SMO] 一般聴衆を対象としたウェビナーやポッドキャスト等の説明用コンテンツの作成 [BDF, SMO, ISC, SCP]

<p>c. 環境汚染を終わらせて環境の質を向上させる</p>	<p>主導ユニット: CCET, SCP</p> <p>協働ユニット: AW, BDF, BRC, CE, CTY, FIN, ISC, KUC, SCP, CCET, SMO</p>	<p>【国際プロセスへのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> グローバルプラスチック協定のための国際交渉委員会プロセス：グローバルプラスチック協定の策定・交渉において、日本政府が主導的な役割を果たすことを支援 [SCP、CCET] G20：G20による海洋プラスチックごみ対策に関する進捗報告書の作成に中心的な役割を果たす [SCP] 世界プラスチック条約勧告のためのアジアからの都市レベルのベストプラクティスの開発[BRC] <p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> 第6回ASEAN環境報告書の作成 (JAIF 助成) [SMO, BRC, ISC, CE, SCP, CCET, BDF, AW, CTY] [(1)a 再掲] ASEAN 海洋プラスチックごみに関する ERIA 地域ナレッジセンターの技術専門家ワーキンググループの開催 [SCP, BRC] カンボジア：JAIF プロジェクトによる国家プラスチック行動計画の策定 [CCET] [(1)b] ミャンマー：JAIF プロジェクトによる国家プラスチック行動計画の策定 [CCET] [(1)b] スリランカ：バーゼル条約地域センターと共同で「国家プラスチック廃棄物管理行動計画」のフォローアッププロジェクトを実施 [CCET] [(1)b] カンボジアのメタン削減国家ロードマップ作成を CCAC と共に支援[CCET] フィリピン・ダバオ市及びカラパン市における海洋プラスチックごみ管理改善のための国家政策枠組み及び地域行動計画策定の支援 [KUC] [(1)b] 中国で実施されたコベネフィット型大気汚染防止モデル事業の成果をアジア地域に展開し、JCM を推進することにより、アジア地域の脱炭素社会への移行を支援 [BJG] [(2)c 再掲] ASEAN：ASEAN のレジリエントでグリーンな都市のための持続可能な分散型生活排水管理に関する地域ガイドブック」の開発 (JAIF プロジェクト) [AW] タイにおける大気汚染と気候変動の統合の強化 [ISC] [(1)a 再掲] ASEAN の都市計画・政策における大気汚染と気候変動の統合の強化 [ISC] [(1)b 再掲] AECEN を通じて、環境コンプライアンスと執行、環境社会保障に関する長期的な協力のためのパートナーシップを強化するため、USEPA、USAID、INECE、AELERT、UNEP およびそのパートナー (ELI、ADB、AusAID、EPAT、AELERT など) とのコミュニケーション[BRC] <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> ASEAN、カンボジア、ミャンマー：国及び地方自治体の職員に対するプラスチック廃棄物の発生とリーケージのモニタリングに関する一連の研修プログラムの開発 [CCET] GHG 推定ツールやプラスチック・リーケージ推定ツールなど、意思決定者向けの支援ツールの開発・保守 [CCET] ASEAN：ASEAN 加盟国のプラスチックバリューチェーンにおけるデータの利用可能性とギャップに関するスコーピングペーパーの発行 [SCP]
--------------------------------	--	---

		<ul style="list-style-type: none"> • ASEAN：JAIFプロジェクトを通じて、ASEAN都市における地方自治体の技術的能力を向上させるための一連の研修プログラムを開発・実施 (i) 長年の課題である未処理あるいは部分的に処理された排水による水質汚染に対処するための革新的な分散型排水処理システムの有効活用、(ii)下水処理施設及び排水先水域におけるマイクロプラスチック汚染の追跡 [AW] • CCET-IGES プラスチック・リーケージ・トラッカーを完成させ、アジアの2都市への適用に関するケーススタディを開発 [CCET, ISC] • GHG 算定及び廃棄物焼却防止に関する能力開発活動のために、CCAC 及び UNEP/IETC（国際環境技術センター）との連携を強化 [CCET] • AEPW プロジェクトの下で、タイのサメット島における「プラスチック廃棄物ゼロの島」プロジェクトの枠組みを開発 [KUC] • 日本政府が設立した「グリーンファイナンスポータル」の運営事務局としての役割を継続 [FIN] • ASEAN：JAIF プロジェクトによる、分散型生活排水処理アプローチを用いたマイクロプラスチック追跡及び水質汚染に対処するための ASEAN 地方自治体の能力開発強化 [AW] • ラオス：特に「ラオスの医療施設における医療排水管理」関連のコンポーネントに焦点を当てた、世界銀行による「ラオス COVID-19 対応プロジェクト」の設計・実施支援 [AW] • WEPA（アジア水環境パートナーシップ）パートナー国の水環境ガバナンスの改善に寄与することを目的とした、カンボジア、ミャンマー、ラオスにおける WEPA アクションプログラムの実施 [AW] • タイのタイ・ラヨーン市におけるプラスチックごみゼロの島の実現に向けた市政府と地元関係者に対する支援 [BRC、KUC] <p>【学術的インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • 新しい ASEAN クリーンエアソリューションレポートの発表 [ISC] [(1)a 再掲] <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> • Op-ed の積極的な提案によるメディア露出機会の最大化 [SMO] • ウェビナーやポッドキャストなど、一般向け解説コンテンツの充実 [SMO] • 一般聴衆を対象としたポッドキャストの作成 [BDF, SMO, ISC, SCP] • AECEN ニュースレターと環境コンプライアンスと執行に関する一連のウェブセミナーの開始 [BRC]
--	--	--

3. Appendix

A1. ISPR8 について（抜粋・仮訳）

1. ISRP8 のビジョン、ミッション及びバリュー・プロポジション（提供する価値）

ビジョン

プラネタリ・バウンダリ（地球システムの限界）が十分に尊重され、グリーン経済が柔軟に適用された持続可能でレジリエントかつ共通で包括的なアジア太平洋地域と世界への移行を着実に進める。この移行は、パリ協定に沿ったゼロカーボン開発、循環型経済、レジリエンス、生物多様性保全、SDGs に基づいた人々の福祉（well-being）の向上と完全に一致するものである。

ミッション

チェンジ・エージェントとして、主要なステークホルダーとの「共デザイン」「共同実施」「共創」「共同提供」に基づく戦略研究及びオペレーションの実施を通じて、多様なステークホルダーの政策やプログラム、慣行にインパクトを与えることで、世界、特にアジア太平洋地域における持続可能でレジリエントな社会への移行を促進する。

バリュー・プロポジション（提供する価値）

タイムリーで質の高い知識プロダクツの提供により、関係する国際/地域機関や各国政府から信頼されるアジアの戦略研究機関として、豊かな経験を生かした革新的アイデアの創造と、効果的なコミュニケーションを通じ、実践的な課題解決に資する知識の創造し発信する。それに基づき、企業、都市、市民社会など多様なレベルの主要ステークホルダーとの戦略的なネットワークとパートナーシップにより持続可能でレジリエントな世界への移行に寄与する。

2. 組織体制

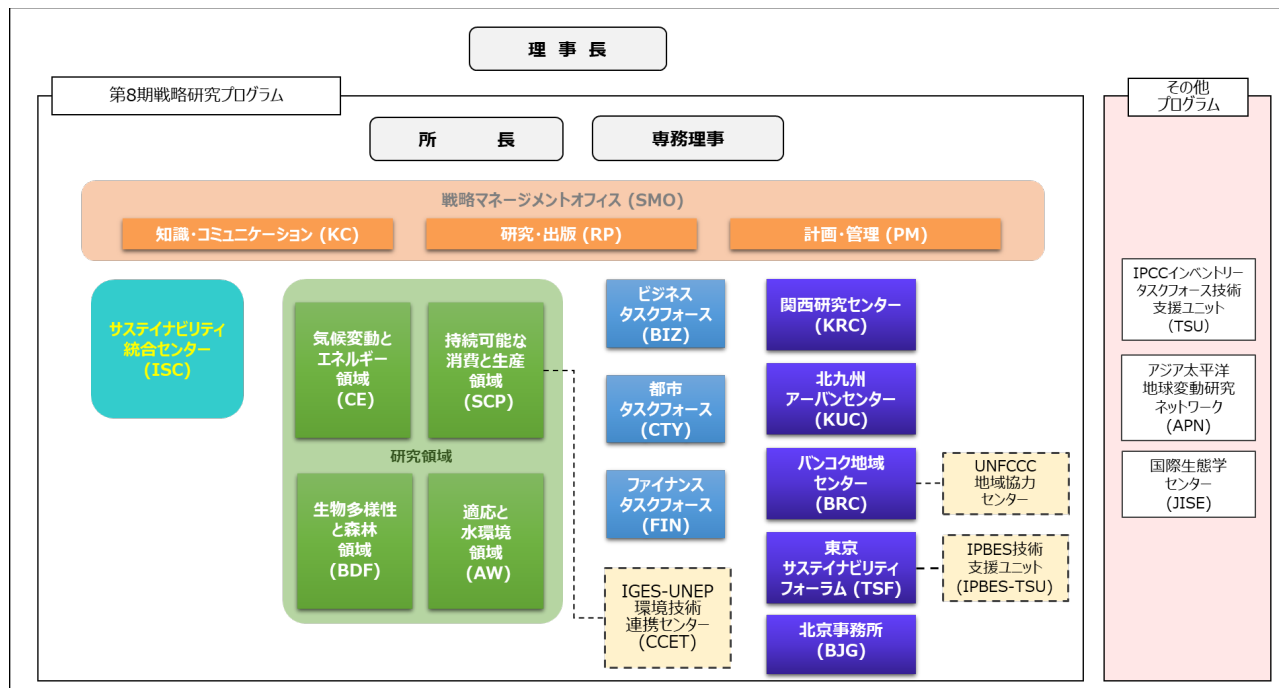


図 A1: ISRP8 における組織体制

3. ISRP8におけるユニットごとのインパクト創出のための重点分野

3.1. サステナビリティ統合センター (ISC)

ISCは、アジア太平洋地域のステークホルダーと協力して、SDGsの進捗を加速させ、2030年以降の野心的なアジェンダを策定する。ISCは、科学・政策・社会のインターフェースを強化することで、この目的に取り組んでいく。ISCの研究とプログラミングは、科学に基づくツールと手法（相互関連性分析、シナリオ分析、機械学習）、社会的責任を果たすガバナンスモデルと戦略（多中心主義とメタ・ガバナンス）、そして最先端の政策フレームワークとソリューション（地域循環共生圏、トリプルRフレームワーク、緑の復興、公正な移行、コベネフィットを統合した自国が決定する貢献（NDC）/VNR/国家生物多様性戦略及び行動計画（NBSAPs）、統合された地域気候変動対策/自発的自治体レビュー（VLR）/生物多様性地域戦略及び行動計画（LBSAPs）など）を組み合わせたものとなる。このユニークなツールと視点の組み合わせは、具体的なケーススタディに利用され、主要な政策決定プロセスに共有される。持続可能な開発に関するアジア・太平洋フォーラム（APFSD）/ハイレベル政治フォーラム（HLPF）/国連総会（UNGA）、国連環境総会（UNEA）、G7/G20では、アジア太平洋地域やその他の地域における持続可能性のための変革者としてのIGESの地位を確固たるものにしていく。

3.2. 気候変動とエネルギー (CE)

CEは、(1)パリ協定の実施、特にNDCの実施・評価・更新、透明性の枠組みに基づく隔年の透明性報告書の提出、グローバルストックテイクへの貢献、(2)円滑かつ公正な移行に向けた国及び非国家主体の実践を含む、日本及び他のアジア諸国における長期的なゼロエミッション戦略の策定及び長期目標に沿った短期的な対策の実施、(3)ネット・ゼロエミッションを達成するためのカーボンプライシング、JCM、その他のオフセットメカニズムの実施、に影響を与えるよう努める。

3.3. 持続可能な消費と生産 (SCP)

SCPは、循環経済、持続可能なライフスタイル、海洋プラスチック問題において、ASEAN及びASEAN加盟国にとって重要かつ不可欠な政策シンクタンク及び開発パートナーとしてのIGESの地位を高めていく。我々は、アジア太平洋地域の政策調和と地域統合において、公的に認められた機能的役割を果たすべく努力する。IGES-UNEP環境技術連携センター（CCET）は、UNEPやアジア太平洋地域で活動する他の国連機関の戦略的パートナーとして、新興国の国や地方自治体の能力開発のための機関として活動していく。

3.4. 生物多様性と森林 (BDF)

BDFは、生物多様性条約（CBD）及び生物多様性と生態系に関する政府間科学政策プラットフォーム（IPBES）などの国際的な政策プロセスへの貢献を、公式な会議や評価を通じて行っていく。2020年以降の生物多様性国際枠組みや森林に関するニューヨーク宣言は、そのための重要なプロセスとなる。また、国レベルでの主要な法律や、生物多様性の評価とその後の対策を実施するためのフレームワークを導くことで、持続可能な森林管理の促進に貢献する。BDFは、持続可能な社会生態学的生産ランドスケープ・シースケープ（SEPLS）を促進する方法についての理解を深め、主要な生息地の劣化に対応するためにコミュニティをどのように支援できるかについての理解を深めることに貢献する。

3.5. 適応と水環境 (AW)

AWは、アジア太平洋適応情報プラットフォーム（AP-PLAT）の能力開発プログラムの本格的な運営を成功させるために、バンコク地域センター（BRC）と緊密に協力を行っていく。そのために、アジアの能力開発機関や国際的なイニシアチブとのパートナーシップを強化し、共同作業の機会を見極め、プログラムの基礎を築くための基礎研究の推進や適応ツール・教材の開発、具体的な能力開発の取り組みなどを行っていく。また、モニタリングと評価、先住民族及び地域の知識（ILK）プロジェクト、生態系を活用した適応策（Eba）、国境を越えた適応策、参加型流域土地管理方法論（PWLM）/参加型沿岸域土地管理方法論（PCLM）、社会水理学、DRR（災害リスク軽減）とCCA（気候変動適応）の統合、複合リスクなど、適応に関する重要な研究やプロジェクトに引き続き取り組んでいく。

さらに、UNFCCC、IPCC、キャパシティ・ビルディングに関するパリ委員会（PCCB）、東アジア海域環境管理パートナーシップ（PEMSEA）、ヒマラヤ大学コンソーシアム（HUC）、アジア太平洋適応ネットワーク（APAN）フォーラム、国境なき適応イニシアチブ（AWBI）など、適応に関する国際的な取り組みにも引き続き貢献していく。AWは、アジアにおけるより良い水環境ガバナンスの実現に向けて、アジア水環境パートナーシップ（WEPA）の事務局業務を継続する。また、ASEAN事務局や国際的なパートナーと緊密に連携し、ASEAN諸国における分散型排水管理アプローチをさらに推進し、このアプローチを活用してマイクロプラスチックなどの新たな汚染物質の課題に対処していく。なお、循環共生圏のアプローチは、ネクサス（連環）への取り組みなどを基盤とした機関全体のプログラムとなることが期待される。

3.6. ビジネスタスクフォース（BIZ）

BIZは、日本のエネルギーミックス政策、UNFCCC締約国会議（COP）におけるより野心的なNDCへの影響力を高め、日本におけるカーボンプライシングの適応を支援する活動を継続する。ビジネス分野でインパクトを与えるために、日本気候リーダーズパートナーシップ（JCLP）のメンバーに先進的な企業を増やす努力を継続し、RE100¹⁰ /RE Action¹¹のメンバーを増やすことで、再生可能エネルギーのニーズを拡大していく。また、再生可能エネルギー以外の分野でも、2050年のネット・ゼロ達成に向けて、企業の脱炭素化を支援していく。

3.7. 都市タスクフォース（CTY）

より多くの都市がカーボンニュートラル、レジリエント、サステナブルになることを奨励し、都市の信頼性の高い政策立案と実施を確保することを目指して、国内外の地方自治体や地域政府と緊密に協力していく。特に日本の地方自治体を中心とした都市の優れた事例を科学的に解釈して開発された政策立案や実施における方法論など、必要な知識の支援を行うことを目指すこととする。このため、CTYは、UNESCAP、UN-Habitat、ICLEI、都市・自治体連合（UCLG）をなどの国際機関や都市ネットワークと緊密に連携していく。都市間のコラボレーションと相互学習は、CTYの中核的なアプローチの一つであり、第8期では、都市の多様で複雑な持続可能性の課題に取り組むため、IGES内のユニット間の連携をさらに強化していく。

CTYは、第7期に引き続き、「気候変動」と「SDGs」の2つのテーマを中心に活動・研究を行っている。2050年までにカーボンニュートラルを目指す都市が増えていることから、気候変動問題に取り組む地方自治体の政策支援や能力向上を目的とした研究・活動を行う。また、SDGsの地域化も引き続き重要なテーマであり、VLRを中心に地域化に関する相互学習を推進し、既存の政策フレームワークやガバナンス、パートナーシップ構築、モニタリング・評価システムへのSDGsの統合に関する優良事例の分析を行い、必要な能力開発を支援していく。特定のSDGsについては、都市のニーズと外部資金の利用可能性に基づいて取り組む（例：廃棄物、モビリティ、都市計画など）。

3.8. ファイナンスタスクフォース（FIN）

FINは、以下の3つの分野でインパクトを生み出すための実践的なソリューションを提供することを目的として活動していく。（1）グリーンファイナンスやサステナブルファイナンスによる実際の環境への影響、（2）日本における脱炭素化への取り組みへの資金の流れの転換、（3）日本及びアジア太平洋地域における地域・自治体レベルでのSDGsに貢献するための資金の動員（例えば、地域循環共生圏を通じて実施されるような資金動員）。

¹⁰ 企業が自らの事業の使用電力を100%再エネで賄うことを目指す国際的なイニシアチブ。

¹¹ 中小企業、自治体、教育機関、医療機関等の団体が使用電力を2050年までに100%再生可能エネルギーに転換する意思と行動を示す新たな日本におけるイニシアチブ。

3.9. 関西研究センター（KRC）

KRC は、インドやタイをはじめ、機会があれば他の国でも技術移転を進めていく。インドでは、火力発電所やエネルギー多消費型産業による大気汚染を中心とした公害管理の分野で活動を展開しており、タイでは、環境インフラ海外展開プラットフォーム（JPRSI）と連携して、産業や建物の省エネルギー化に取り組む。また、兵庫県とは、北摂地域における木質バイオマス利用のビジネスモデルの構築、2050 年までにカーボンニュートラルを目指す都市の支援、脱炭素ロードマップの構築、再生可能エネルギーの電力購入契約（PPA）のサービス提供者と民間企業のマッチング、大学生・高校生を対象とした脱炭素社会づくりの推進など、連携を拡大していく。

3.10. 北九州アーバンセンター（KUC）

KUC は、ゼロカーボン、循環型経済、グリーン成長、SDGs などの分野で活動を強化していく。アジア太平洋地域の都市の政策や実務における持続可能性の概念の制度化、北九州・九州地域のステークホルダーへの環境問題の世界的な動向に関する情報の提供、ゼロカーボン都市、循環型都市、SDGs の地域化への移行における地域の連携など、これら分野における北九州・九州地域の拠点として貢献する方法をさらに検討していく。

3.11. バンコク地域センター（BRC）

BRC は、以下の分野でインパクトを生み出すことを目的として活動していく。(1)「気候変動予測を洪水・地すべりに統合することによる災害リスク軽減に関する ASEAN プロジェクト（第2フェーズ）」や AP-PLAT を通じて、気候変動適応政策やプロジェクトを策定・実施するための ASEAN 各国政府の能力向上させる、(2) UNFCCC-IGES 地域協力センター（RCC）のプロジェクトを実施することで、クリーン開発を推進するノウハウを採用し、気候変動に対応するための活動への地域的関与に資源を動員する、(3) アジア環境法執行遵守ネットワーク（AECEN）に加盟しているアジア 18 カ国において、環境法遵守の向上と汚染防止対策の実施を行う、(4)「ASEAN SDGs フロントランナー都市プログラム（第2フェーズ）」を提案・実施することにより、SDGs と密接に関連した、より良い長期的な都市計画と変革的な地域活動を実施する能力の向上を通じて、ASEAN の都市の環境の質を向上させる。

3.12. 東京サステイナビリティフォーラム（TSF）

TSF は、IGES のスタッフに快適で安全なオフィス環境を提供することで、IGES のインパクト創出に貢献していく。特に、TSF では、ニューノーマルの時代に急速に増加しているオンラインミーティングやリモートワークへの対応を強化する。また、IGES の最新の研究成果を発表するために、IGES 経営陣のオンライン国際会議への参加を支援する。

TSF は、IGES のスタッフからの定期的なフィードバックを受けながら、業務の改善に努める。また、セミナーやワークショップを開催し、IGES と日本環境省などの国家機関、民間企業や地方自治体などの国家以外のステークホルダーとの連携を強化するとともに、IPBES-TSU-IAS 及び ICLEI 日本に対して必要な支援を行い、連携強化のための活動を行う。

さらに、生物多様性や新たな課題については、IGES の関連ユニットと協力して、他のユニットに属さないプロジェクトの実施を進める。特に、環境影響評価制度については、日本企業の海外進出を支援するため、アジア諸国の環境影響評価制度の強化に向けて、必要な調査や情報プラットフォームの開発、二国間支援などを積極的に行っていく。

3.13. 北京事務所（BJG）

BJG は、引き続き日中の政府間・都市間・企業間の連携のプラットフォームとして、コベネフィット型大気汚染対策技術等を活用したモデル事業を実施するとともに、モデル事業の成果を、中国を含むアジア地域で普及展開を図り、これらを通じて脱炭素社会の実現を支援する。また、日中の企業間の環境ビジネス推進を支援する。

A2. その他の公益目的事業

1. 気候変動に関する政府間パネル(IPCC) 国別温室効果ガスインベントリータスクフォース(TFI)技術支援ユニット(TSU) 事業¹²

気候変動に関する政府間パネル（IPCC）国別温室効果ガスインベントリータスクフォース（TFI）の技術支援ユニット（TSU）は、次の2つの目的を達成するため、TFI ビューロー（TFB）の指導の下、TFI に対して科学的・技術的な支援及び組織運営上の支援を行っている。

- 温室効果ガス（GHG）排出・吸収量を各国が計算し報告するための国際的に合意された手法、ソフトウェアの開発及び改善
- IPCCに参加している国々及び国連気候変動枠組条約（UNFCCC）締約国における上記手法の使用促進

2023 年度に予定されている TSU の活動は、以下の (1) – (5) に示す通りである。

(1) ソフトウェア・パッケージ開発事業

IPCC インベントリーソフトウェアは、2006 年 IPCC ガイドラインの手法を用いた計算をインベントリー作成者が容易に実施できるよう支援するためのツールである。現在進行中であるパリ協定下の UNFCCC Reporting Tool との相互運用性のための作業も 2023 年度に継続される。また、IPCC インベントリーソフトウェアを用いた国別 GHG インベントリーの作成を支援するためのガイドブック（各セクターにつき 1 冊）の作成も 2023 年度に予定されている。IPCC インベントリーソフトウェア最新バージョンは TFI ウェブサイトからダウンロードできる（<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/software/index.html>）。TSU はユーザーへの技術支援も継続する。

(2) データベース管理運営事業

IPCC 排出係数データベース（EFDB）は、各国の専門家が IPCC インベントリーガイドラインに従って GHG インベントリーを作成する際に、排出・吸収量計算に必要な各種係数について自国の状況に応じた適切な値を見つけることができるよう支援するためのデータベースである。2023 年度に、TSU は、データベースの使いやすさの向上、データの収集、関連専門家会議の開催、EFDB 編集委員会の活動支援、その他、TFI ウェブサイトで公開されている EFDB ウェブページや内容の更新により、データベース改善のための活動を引き続き実施する。EFDB のオフライン版の最新バージョンは TFI ウェブサイトからダウンロードできる（<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/EFDB/main.php>）。TSU は引き続き様々な関連会議やワークショップにおいて EFDB の普及活動を行う。

(3) IPCC ガイドラインの補完レポート作成業務

TFI は、2019 年 5 月に開催された IPCC 第 49 回総会における決議（IPCC/XLIX-7）に基づき、短寿命気候強制因子（SLCF）排出量の計算に関する新しい方法論レポートを IPCC 第 7 次評価サイクルで作成する。2023 年度に、TSU は IPCC 総会での検討・承認のために提出される方法論レポートの概要案を作成するために、スコーピング会議を開催する。

(4) インベントリーインターンシップ事業

¹² この 2023 年度の事業計画は、2023 年 7 月 24-27 日に開催される IPCC 第 59 回総会における決議によっては、大幅に変更される可能性がある。詳細は、2023 年 9 月に開催される理事会および評議員会で報告する予定である。

2023 年度における TSU の業務遂行に役立つと判断される場合は、インターンを受け入れる可能性がある。そのような必要が生じない場合、このプログラムは実施されない。

(5) 他機関との協力

2023 年度においても、TSU はインベントリー関連事項において他機関と連携・協力する。例えば、スタッフをリソースパーソンとして派遣および IPCC TFI のインベントリー関連成果物を提供することにより、UNFCCC 事務局、国立環境研究所（NIES）、全球森林観測イニシアチブ（GFOI）、国連食糧農業機関（FAO）等が実施するインベントリー関連の能力構築プログラムへの貢献を継続する。また、IGES 内の他のプロジェクトと、GHG の排出及び吸収量算定に関連する事項において適宜協力する。

2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター事業

APN は、気候変動、生態系・生物多様性、適応・レジリエンス等をテーマとした共同研究の促進及び主に域内途上国の研究者の能力開発を目的とする政府間ネットワークである。これらの研究支援や能力開発を通じて、アジア太平洋地域の持続可能な開発及び低炭素社会に寄与する政策の立案に貢献している。2023 年度は、2021 年 2 月に策定され、2022 年 6 月に新型コロナウイルス感染症の影響により 2 年間延長を決定した第 5 次戦略計画（2020-2026）等に基づき、コロナ禍からの正常化を見据え、次の事業を行う。

(1) 地域支援型公募プログラム（CRRP）公募事業（国際共同研究の支援）

アジア太平洋地域における地球変動の実態とその影響について理解を深め、地球変動に対応するための政策策定に科学的知見を活用し、持続可能な社会の構築に寄与するため、2023 年度も国際共同研究プロジェクトを公募し支援を行う。

(2) 開発途上国の能力・向上プログラム（CAPaBLE）公募事業

主に途上国の科学的能力の開発・向上を集中的に行うための能力向上事業として、若手研究者等関係者の連携及び知識の共有等のトレーニングやワークショップ等を実施し、APN が推進する研究テーマに対応した能力開発支援を行う。

(3) 国際フォーラム等の開催

i. 提案書作成トレーニングワークショップ（PDTW）

APN メンバー国の若手科学者を対象に、研究支援獲得のための能力開発を目的とした提案書作成トレーニングワークショップを毎年度開催しており、2023 年度は太平洋地域を対象として開催する。

ii. 兵庫県との共同事業

APN センター（事務局）のホスト県であり、継続した運営支援を受けている兵庫県と協働し、環境に関する住民の関心を啓発するための国際セミナー等を実施・開催協力する。

(4) その他

i. 運営委員会等の各種会合の開催

政府間会合、運営委員会、科学企画グループ（SPG）、SPG 補助委員会及び能力開発グループの会合を 2023 年度に開催する。

ii. サブ地域ごとの活動

東アジア、東南アジア、南アジアのサブ地域ごとに、共通する課題や研究ニーズ等を検討し、加盟各国の政策ニーズに役立つ事業の推進等につなげるために必要な活動を行う。また、2023年度は、太平洋地域のサブ地域会合における具体的な活動内容等を議論する検討会合を開催する。

3. 国際生態学センター（JISE）事業

生態学を通じて持続可能かつ生物多様性の保全に即した社会の実現を目指し、地域から地球規模にいたる生態系の回復と創造に向けた実践的な調査研究を協働で行う。また、生態学や自然再生に係る研修や自然環境に関する情報の収集と提供等を実施する。葉山本部への事務所移転（2023年10月予定）を契機に、IGES 生物多様性・森林領域ユニット等との研究活動における協働促進を図る。

2023年度は以下の事業を行う。

(1) 研究開発事業

国際研究として、30by30 目標達成への貢献として、熱帯林の再生技術を確立するため、マレーシア、ケニア、台湾、カンボジアにおける熱帯林の植生調査及び里山林を含めた再生の実践プロジェクトを推進する。IGES 生物多様性・森林領域ユニットと連携し、ラオス等において森林再生・環境教育に関連する国際的な研究を進める。

国内研究では、1970年代から植栽された宮脇方式の環境保全林を対象に、その構造や環境保全機能についての評価解析を進めるとともに、自然共生サイト¹³（OECM¹⁴）などを対象にして、地域の森づくりや自然再生、再生森林のモニタリング、順応的管理を自治体、民間企業、NPO、市民などと共同で進める。里地里山を対象とした生物多様性評価や環境教育に関する研究を進める。森林再生の基礎となる潜在自然植生の判定のため、各地の植生の調査を継続する。また、神奈川県行政への寄与と地域貢献を狙いとした環境教育と生物多様性の保全や森づくりの面から他の機関との共同研究の充実に努める。

(2) 人材育成事業

森づくりや自然再生などの活動を支えるリーダー的人材の育成に向けて、植生生態学や関連分野をベースとした「植生調査研修」を官公庁・企業・団体の職員や市民、学生を対象として開催する。また、生態学的な自然認識の基礎能力の習得や環境保全への理解の促進へ向け、広く一般市民を対象とした環境学習会（エコロジー教室）を開催する。神奈川県立生命の星・地球博物館など県の機関と連携した自然観察会も一層充実させる。

(3) 交流事業

一般市民を対象とした「IGES-JISE 市民環境フォーラム」を開催し、研究員及び専門家による講演及び討論を実施する。さらに神奈川県立産業技術総合研究所（KISTEC）等との事業連携による人材育成や普及啓発を兼ねた交流事業を展開する。

(4) 普及啓発事業

研究事業や人材育成、交流事業などの活動をウェブサイトやニュースレター（年3回）に掲載する。また、研究雑誌として紀要「生態環境研究 Eco-Habitat」を発行し、インターネット上の汎用論文検

¹³ 民間の取組等によって生物多様性の保全が図られている区域。環境省は、「自然共生サイト」として認定する制度を2023年度から開始し、2023年中に100ヶ所以上の認定を目指している。

¹⁴ Other effective area-based conservation measures。「自然共生サイト」認定区域のうち、保護地域との重複を除いた区域については、OECMとして国際データベースに登録される。

索・公開システムである J-STAGE において全文公開を行う。さらに、研究員による調査研究レポート JISE REPORT（不定期）を発行する。