

# Integrative Strategic Research Programme for the 8<sup>th</sup> Phase (ISRP8)

## FY2022 (Year 2) Business Plan

### Table of Contents

1. Impacts and Outputs .....	2
1.1. Common Focal Areas .....	2
1.2. Summary of Actions for Impact Generation.....	11
1.2.1. Strategic Outputs .....	11
1.2.2. Academic Outputs .....	12
1.2.3. Strategic Networking and Communications .....	13
2. Governance.....	15
2.1. Financial Management (Budget).....	15
2.1.1. Fundraising (Revenues) .....	16
2.1.2. Resource Utilisation (Expenditures).....	16
2.1.3. Uncertainties in Financial Management .....	17
2.2. HR Management.....	18
2.3. Internal Management .....	18
Full list of the Common Focal Areas and Major Planned Activities for FY2022 .....	21
Appendix .....	36
A1. About ISPR8 (Excerpts) .....	36
A2. Plans/Achievements by Other Projects for Public-interest Purposes.....	40
1. Technical Support Unit (TSU) for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) .....	40
2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN) .....	41
3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE) .....	42

# 1. Impacts and Outputs

---

The Institute for Global Environmental Strategies (IGES) continues to act as an agent of change to generate significant impacts towards sustainable and resilient society, including those for post COVID-19 (coronavirus disease 2019) response-recover-redesign in broad areas of IGES expertise (climate change & energy, sustainable production & consumption, biodiversity & forests, and climate adaptation & water) through co-design, co-implementation, co-production and co-delivery with key stakeholders.

In the Integrative Strategic Research Programme for the 8th Phase (ISRP8), IGES will further promote an integrative and inclusive approach across sectors and disciplines at the institute by materialising the concept of the regional Circulating and Ecological Sphere (CES) with the launch of the Integrated Sustainability Centre (ISC). Accordingly, IGES also aims to take a “whole-of-institute” approach and make its operations more integrative.

IGES will aim to report 30 impact cases each year as one of the key performance indicators specified in ISRP8. ISRP8 will also aim for greater impact cases (three large/significant impacts and seven medium) and a variety of impact types by employing effective outputs and means (communications, networking, knowledge management) for the impact-making process at IGES.

Section 1.1. presents the Common Focal Areas where IGES units collectively aim to generate impacts. The intended impacts and influencing strategy will be updated and revised to achieve the intended results during ISRP8. Additional actions may be also incorporated in response to the latest progress or emerging issues.

Section 1.2. presents overall planned actions for producing strategic outputs (Section 1.2.1.) and academic outputs (Section 1.2.2.) that should help generate intended impacts, followed by those for IGES’s strategic networking and communications.

## 1.1. Common Focal Areas

Common Focal Areas are defined as priority areas where IGES will make efforts collectively to enhance impact generation beyond each research unit. Therefore, the Common Focal Areas are expected to provide an internal framework to drive and motivate research units to co-work and collaborate to generate greater impacts in those areas in cooperation with the Strategic Management Office (SMO). SMO Knowledge and Communications (KC) and SMO Research and Publications (RP) will facilitate such collaboration among research units to mainstream impact generation and to align with the Common Focal Areas, utilising various occasions attended by the management, for example, monthly thematic meetings on the Sustainable Development Goals (SDGs), climate change, biodiversity, and circular economy and sustainable lifestyles.

Common Focal Areas are identified by reviewing intended impacts during ISRP8 by each research unit and selecting key issues to be addressed taking account of global, regional and domestic urgencies and priorities related to sustainable development, as well as considering IGES’ strengths (Table 1).

Common Focal Areas are composed of four parts: Focal Areas, Sub-focal Areas, Related Units, and Major Planned Activities. The Focal Areas are expected to be those target areas seeking greater impacts, i.e. (1) accelerating implementation of the SDGs (“Put SDGs on the ground”); (2) accelerating implementation of the Paris Agreement (“Make society net zero and resilient”); (3) accelerating implementation of the Post-2020 Global Biodiversity Framework (“Put biodiversity on the path to recovery by 2030”); and (4) shaping circular economy and sustainable lifestyles (“Make it circular”). It should be noted that these four Focal Areas are closely linked to each other. In particular, IGES will promote an integrated approach to the various issues of (2) climate change mitigation and adaptation and (3) biodiversity. Furthermore, it is necessary to pursue and propose specific measures and solutions to address these issues through various activities in (4) circular economy and sustainable lifestyles. Sub-focal Areas

are key components that IGES has been engaged in, with competent expertise and networks close to the target areas. In each Sub-focal Area, research units are expected to work collaboratively and also try to find synergies among the Sub-focal Areas aiming for bigger impacts. Major planned activities were selected by each relevant unit.

Since this is the first time for IGES to set this type of framework, it is expected that the Common Focal Areas will be reviewed through the ISRP 8 period, as necessary.

**Table 1. Common Focal Areas**

<b>Focal Areas</b>	<b>Sub-focal Areas</b>	<b>Notes</b> <b>* All focal areas and sub-focal areas are not mutually exclusive, but rather closely interlinked.</b>
<b>(1) Accelerating implementation of the SDGs</b> <b>“Put SDGs on the ground”</b>	a. Enhancing implementability of SDGs in the Asia-Pacific region	Activities relevant to global, regional and national review processes and contribution to knowledge production are included.
	b. Localising SDGs and shaping Regional Circulating and Ecological Sphere (CES)	Closely linked with other sub-focal areas such as ‘net zero cities,’ ‘sustainable land use and ecosystem services’ and ‘circular economy.’
	c. Promoting just transitions and green recovery in the wake of COVID-19	Activities relevant to social SDGs such as Goal 5 (gender equality) and Goal 10 (reduced inequalities) are included.
<b>(2) Accelerating implementation of the Paris Agreement</b> <b>“Make society net zero and resilient”</b>	a. Ensuring implementability of the Paris Agreement	Activities relevant to global negotiation, review processes and contribution to knowledge production are included.
	b. Promoting Net zero Japan	Closely linked with sub-focal areas such as just transition/green recovery, sustainable land use, circular economy and sustainable lifestyles.
	c. Promoting Net zero Asia	Activities on Asia’s transformative and inclusive policies to achieve net zero and development goals are included.
	d. Promoting Net zero Cities	Closely linked with other sub-focal areas such as ‘localising SDGs and shaping Regional CES.’
	e. Mainstreaming and promoting implementation of climate adaptation	Closely linked with ‘sustainable land use and ecosystem conservation’ and CES.
<b>(3) Accelerating implementation of the Post-2020 Global Biodiversity Framework</b> <b>“Put biodiversity on a path to recovery by 2030”</b>	a. Strengthening global biodiversity policy processes	Activities relevant to global negotiation, review processes and contribution to knowledge production are included.
	b. Promoting sustainable land use and ecosystem conservation	Activities relevant to forest conservation are included. Closely linked with ‘localising SDGs and shaping Regional CES’.
	c. Facilitating non-state actors’ involvement in conservation	Activities involving businesses, and indigenous peoples and local communities are included.
<b>(4) Shaping circular economy and sustainable lifestyles</b> <b>“Make it circular”</b>	a. Mainstreaming circular economy	Activities in this sub-focal area are highly relevant to other sub-focal areas in climate and biodiversity.
	b. Mainstreaming sustainable lifestyles	Activities in this sub-focal area are highly relevant to other sub-focal areas in climate and biodiversity.
	c. Ending pollution and improving environmental quality	Activities include, but not limited to, solid waste, waste water, and air quality management.

The following gives an explanation about each Focal Area and Sub-focal Area:

### **(1) Accelerating implementation of the SDGs (“Put SDGs on the ground”)**

#### **a. Enhancing implementability of SDGs in the Asia-Pacific region**

The SDGs were adopted more than seven years ago, but progress has been either slow or non-existent on most of the 17 goals that are the centerpiece of the 2030 Agenda on Sustainable Development. The lack of progress is especially worrying in the Asia-Pacific region for environmental issues such as those captured in the SDGs concerning Life on Land (Goal 15), Life Below Water (Goal 14), Climate Action (Goal 13) and Responsible Consumption and Production (Goal 12) (Asia and the Pacific SDG Progress Report 2021, UNESCAP (United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific)). IGES aims to generate impacts in these areas by helping governments, businesses, civil society and other stakeholders in the Asia-Pacific region accelerate implementation of the SDGs. To do so, IGES is working at multiple levels with partners such as the United Nations Environmental Programme (UNEP), the United Nations Department of Economic and Social Affairs (UNDESA), United Nations Environment and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP), the Ministry of the Environment, Japan (MOEJ), the Global Compact Network Japan, West Java Province (Indonesia) and Sado City (Japan), to offer timely recommendations on how to make headway on the SDGs from an integrated policymaking perspective. Some of IGES’ research draws upon analysis of global and regional trends to influence outcomes from key processes such as the Asia Pacific Forum on Sustainable Development (APFSD). An additional branch of work aims to encourage Japanese businesses to bring the SDGs into their core business processes, including supply chains. Yet a third area of research involves the collaboration between local and regional governments to mainstream the SDGs (and integrated approaches) into planning processes. In all of the above areas, IGES also aims to create synergies across divisions and between stakeholders, and address trade-offs where they might exist.

Major activities and expected outcomes in FY2022 include the following: (1) strategic recommendations on how countries and other stakeholders can use the follow up and review process, including voluntary national review (VNR) and voluntary local review (VLR), to strengthen implementation of the SDGs; (2) strategic recommendations on institutional and financial arrangement to enhance the synergies and manage the trade-offs from an integrative perspective; (3) illuminating analyses of trends in Japanese businesses actions on the SDGs; (4) key messages that help to frame discussions of the SDGs at high-level meetings; and (5) preliminary discussions of the shape and structure of a post-2030 Sustainable Development Agenda.

#### **b. Localising SDGs and shaping the Regional Circulating and Ecological Sphere (CES)**

Achieving greater societal sustainability and resilience requires new approaches to integrating diverse knowledge around social, cultural, economic and environmental/ecological dimensions. The world is faced with enormous social, political, economic and environmental challenges, stemming from resource overconsumption (particularly by the wealthy), environmental degradation, population pressures, climate change and deeply entrenched inequalities, among others. The ambition expressed in the UN2030 Agenda and its Sustainable Development Goals, the Paris Agreement, and the Sendai Framework for Disaster Risk Reduction underscores the urgency with which societies need to transform towards a more livable, just and ecologically sustainable future. Achieving these ambitious goals and targets with business as usual will not be possible unless they are localised and implemented through an integrated approach. The Circulating and Ecological Sphere (CES) is a conceptual framework that promotes integrated approaches to sustainability challenges including environmental, economic and social challenges through simultaneously making progress of decarbonisation, local resource circulation and living in harmony with nature. The 8th ISRP of IGES has prioritised elaboration of the CES concept in the context of developing countries in Asia and application of the CES approach for addressing sustainability challenges through local actions. IGES and START International, USA have launched a collaborative initiative, namely “CES-Asia Initiative” for advancing the CES Concept in South and Southeast Asia. IGES, START International and the leading academic and research institutes in South and Southeast Asia, established the CES-Asia Consortium on 14th October

2021 for advancing the CES concept for enabling resilience of city regions in South and Southeast Asia. In collaboration with CES-Asia Consortium partners IGES will promote the bottom-up approach through advanced research, co-development process and capacity building that strengthens understanding and promotes the utilisation of the CES concept, in order to address sustainability challenges in Asia.

Major activities of FY2022 include: (1) evidence-based knowledge generation on the application of CES approach in Asian city regions to achieve important goals and targets including on net zero emissions, food security, water security, optimisation of ecosystem services, and economic revitalisation simultaneously; (2) co-development of a CES framework with local stakeholders shaped by the context of specific local needs and priorities; (3) a national and regional workshop on CES to provide a platform of sharing knowledge and expertise; (4) launch of a Springer publication on “Circulating and Ecological Sphere: Concept and Applications”; and (5) development of knowledge materials for policymakers, professionals and young researchers.

### **c. Promoting just transition and green recovery in the wake of COVID-19**

While the COVID-19 pandemic has led to enormous suffering and loss, it has also opened opportunities to reorient pandemic stimulus and other public funding to the redesign of socioeconomic systems. The transformation of resource-intensive energy systems, consumption and production patterns, and urban infrastructure is urgently needed to make economies and societies more sustainable. Labour markets and supply chains must also be adjusted in order to guide a more equitable, secure and resilient recovery. IGES aims to generate impacts in this area by advising governments, businesses and other major stakeholders about opportunities to reshape unsustainable systems in the wake of the pandemic. This includes promoting the uptake of a One Health approach (integration of human, animal and environmental health concerns) at the national level; CES at the local level; and more socially just and inclusive decision-making processes at all levels of decision-making.

In FY2022, IGES aims to further promote the Triple R framework/redesign, One Health and CES in relevant fora through the management of the Platform for Redesign 2020 and other activities. IGES will conduct research on redesign policies for a decarbonised, circular and decentralised post-COVID-19 society and also release a chapter on COVID-19, cities and climate change for the Urban Climate Change Research Network (UCCRN), two outputs that will strengthen the evidence for adopting long-term perspectives to “build back better”. Working with key partners, IGES will also continue to contribute to the 10 Must Haves project led by the Earth League to make the most out of the next decade as a critical window of opportunity, and launch a new workstream on the post-COVID-19 economy and single-use plastics with the ERIA (Economic Research Institute for ASEAN and East Asia) Technical Expert Working Group on Marine Plastic Debris. It will also conduct research on gender equality and just transitions toward a Net Zero Asia via the development of a special issue journal on Just and Sustainable Transitions, which is rooted in the vision of the Triple R framework to create a more equitable, sustainable, and resilient recovery from COVID-19 for all.

## **(2) Accelerating implementation of the Paris Agreement (“Make society net zero and resilient”)**

### **a. Enhancing implementability of the Paris Agreement**

At the heart of the successful implementation of the Paris Agreement is whether and how effectively a ratchet-up mechanism through which Parties will increase ambition over time can work. By the end of 2021, many Parties raised the level of their climate action (mitigation, adaptation and means of implementation), but a significant gap still exists between the current levels of action and the levels required to meet the goals of the Paris Agreement. By 2025, the year of the next round of NDC (Nationally Determined Contribution) submission cycle, IGES envisages that the ratchet-up mechanism will be functioning. To ensure this happens, IGES aims to generate impacts in the implementation of the ratchet-up mechanism. In particular, IGES will conduct research-based capacity building for Article 6 participation, reporting under the transparency framework, and participation in the global stocktake, while updating a reliable database of NDCs. To this end, IGES closely work with the international processes on climate

change, including the United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC), G7, G20 and other related processes.

At the same time, provision and dissemination of science-based information is essential for the urgent action needed to address climate change. To this end, IGES also actively contribute to the processes of Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), for the AR6 (6<sup>th</sup> Assessment Report) and upcoming AR7 (7<sup>th</sup> Assessment Report) cycles, as well as communicating the findings of the reports to relevant stakeholders such as local governments, business, and the general audiences in an accessible manner.

Major activities and expected outcomes in FY2022 include research-based capacity building for Article 6 participation, reporting under the transparency framework, and the participation in the global stocktake, as well as engagement in international negotiations processes such as UNFCCC, G7 and G20. Opportunities in IPCC AR7 cycle will be also explored.

## **b. Promoting Net zero Japan**

Japan declared its commitment to net zero emissions by 2050 in October 2020, and related national strategies, policies and plans, for example, the Green Growth Strategy, the Basic Energy Plan, and the Plan for Global Warming Countermeasures, were developed to align with net zero emissions. However, they are not seen as compatible with the 1.5°C goal. As of March 2022, 679 local governments in Japan declared their intentions to become net zero by 2050 at a municipal level. However, most of them have not yet developed strategies, roadmaps and policies to attain net zero emissions. Against these backgrounds, IGES aims to generate impacts by contributing to a higher renewable energy target (45% by 2035) with lower negative emission technologies, as well as a more ambitious GHG (Greenhouse Gas) reduction target (65% by 2035) at the national level.

In FY2022, IGES will focus on the development of a 1.5°C aligned roadmap through a stakeholder consultation process with a view to forming the basis for a wider stakeholder coalition to support 1.5°C aligned actions. IGES will also propose design options for economy-wide carbon pricing. At the local level, IGES will contribute to the capacity development of local governments to achieve their net zero emissions goals.

## **c. Promoting Net zero Asia**

Asia is in a unique position as the world is accelerating towards net zero targets. The region's vulnerability to climate change impacts demands urgent attention. In addition, there is a need to uplift the huge populations in developing economies out of poverty and ensure their well-being, thus placing a huge responsibility on the region. On the other hand, the leading four economies in the region, Japan, China, India and the Republic of Korea have all set timelines for achieving net zero goals, in tune with their national circumstances. The carbon market within the region also began making notable strides. It is, however, critically important for these countries to accelerate their efforts to achieve net zero and contribute to the 1.5°C goal.

To understand how the net zero targets are gaining policy importance in the region, and also to learn from experiences of each country, IGES continues to research several critical areas. Technology plays a pivotal role in countries' efforts to accelerate towards net zero. Research on co-innovation and Joint Crediting mechanism (JCM) for greater collaboration between developing and developed economies on environmental technologies can lead to innovative solutions for climate mitigation. Progress achieved by various countries in the development of carbon markets and pricing and the finer nuances of policy impetus are also tracked in the research centred in the CE division. Studies pertaining to clean transport supported by JSPS-ICSSR<sup>1</sup> project, research on net zero Asia and pathways for decarbonisation activities supported by *Sushin-hi* project, air pollution and co-benefits research

---

<sup>1</sup> JSPS: the Japan Society for the Promotion of Science, ICSSR: Indian Council of Social Science Research.

conducted by CE in collaboration with Integrated Sustainability Centre (ISC), research on the political and social debates of carbon pricing make up the overall direction of the work.

In FY2022, major activities will include: (1) strengthening policy research for promoting net zero strategies in Asia; (2) strengthening technology collaboration among Asian countries using JCM and co-innovation approaches; (3) strengthening engagement with academia, international organisations and industry for clean technology promotion; and (4) strengthening co-benefits research focusing on air pollution and climate co-benefits in Asia.

#### **d. Promoting Net zero Cities**

Local actions are imperative to achieve the ambitious commitment to carbon neutrality, and local and regional governments play an important role to ensure and accelerate local climate actions. More than 700 cities in the world had joined the global campaign “Race to Zero” by the time of COP26, and more cities are indicating their commitments to be net zero at least by 2050. In Japan, 679 local and regional governments had declared their commitment to zero carbon by 2050 by the end of March 2022.

It is critical to maintain this “zero-carbon city movement”, to encourage more cities to join the movement and ensure implementation of local climate actions. Climate actions not only address the climate crisis but also promote local economic opportunities such as creation of new industries and services, new or better job opportunities and just transition, which could contribute to the achievement of the SDGs at local level. IGES has been working closely with local and regional governments in Japan and Asia towards low-carbon/zero-carbon city development through city-to-city collaboration projects, policy studies, and regional and international conferences aiming at capacity development of cities through knowledge sharing. Recently, IGES started to work on city-to-city cooperation between Japanese cities and EU (European Union) cities on the topic.

Based on these past activities, in FY2022, IGES will be actively engaged in knowledge exchange on zero-carbon city policies and implementation in consideration of local context to ensure sound policy planning and implementation towards zero-carbon cities at global level. In Japan, IGES will conduct a study to establish intermediate organisations to support local governments to design decarbonisation projects and explore opportunities for public participation-type planning process based on multi-stakeholder dialogues using the IGES-made methodology of 1.5 lifestyle workshops. Furthermore, IGES will disseminate lessons learned from leading cases among cities and provide recommendations on ways to accelerate local climate actions.

#### **e. Mainstreaming and promoting implementation of climate adaptation**

The Paris Agreement defines adaptation as one of the two pillars of climate change countermeasures, along with mitigation, and calls for further adaptation actions in each country, as well as concerted global efforts to achieve the global goal on adaptation, which was newly established under the Paris Agreement. To contribute to the adaptation efforts in Asian countries, IGES will play a leading role in the full-scale operation of Asia-Pacific Climate Change Adaptation Information Platform (AP-PLAT), which was launched for creating enabling environment for climate-risk informed decision-making and practical adaptation actions, together with MOEJ and NIES (The National Institute for Environmental Studies). IGES will also actively participate in various international initiatives and contribute to global efforts on adaptation, while strengthening partnerships with relevant institutions and networks. In addition, to ensure that the global goal on adaptation functions as an effective policy target and that the global stocktake process operates effectively to achieve it, IGES will actively contribute to international negotiations on adaptation, including providing strategic policy recommendations based on the comprehensive analysis of international adaptation policies and actions. For mainstreaming adaptation, IGES will actively engage in strategic policy research for synergies between adaptation and disaster risk reduction, adaptation and mitigation, adaptation and biodiversity conservation, and adaptation and marine conservation, among others.

Major activities and expected outcomes in FY2022 include contents and tools development for a capacity building programme under AP-PLAT; and testing and operationalising risk assessment methodology, application of the guidelines, cross-learning, multi-stakeholder engagement and capacity building under ASEAN DRR-CCA (Disaster Risk Reduction and Climate Change Adaptation) Phase 2. The 1st Regional (Inception) Seminar of ASEAN DRR-CCA Phase 2 is also planned.

### **(3) Accelerating implementation of the Post-2020 Global Biodiversity Framework (“Put biodiversity on a path to recovery by 2030”)**

#### **a. Strengthening global biodiversity policy processes**

Biodiversity policy and strategy at the international level (including on forests) plays a significant role in guiding biodiversity policy and strategy at the national and subnational levels. The prominence of such work has received a recent boost as countries prepare to adopt the post-2020 global biodiversity framework under the Convention on Biological Diversity (CBD). As a global policy research institute focused partly on biodiversity, IGES needs to be visible and active in international biodiversity processes, especially those involving the CBD and the Intergovernmental Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES).

In FY2022 IGES will participate in key CBD and IPBES meetings as an observer organisation; continue hosting and supporting the technical support unit for the IPBES assessment on invasive alien species; support four researchers who were selected as members of the expert groups of the new IPBES nexus assessment and IPBES transformative change assessment; and continue conducting external reviews of key CBD, IPBES and other key global biodiversity process documents. IGES also will support the contribution of Japanese experts and governments to the IPBES process, particularly its ninth plenary, as well as support the dissemination of IPBES outcomes in Japan through translations and events. Further, IGES will strengthen policy-relevant research particularly on socio-ecological scenarios and integrated modelling in Japan and Asian countries.

#### **b. Promoting sustainable land use and ecosystem conservation**

The first two of three objectives of the CBD are the conservation of biodiversity, and the sustainable use of ecosystem services, or “nature’s contributions to people”. The draft post-2020 global biodiversity framework is expected to include a target to expand terrestrial and marine protected area (including “other effective area-based conservation measures” to 30% by 2030). While gains are being made in forest cover in some parts of the world, the biodiverse tropics continue to be lost to cultivation and other anthropogenic uses. Appropriate action depends, to some extent, on context. In developed parts of the world land abandonment is often more of a challenge than land conversion, while the opposite is true in the developing world.

In FY2022 IGES will reinforce its contributions to conservation and sustainable use of biodiversity on production lands and seas through the Satoyama Initiative, particularly to the Satoyama Development Mechanism (SDM) and the manual for mainstreaming landscape approaches into National Biodiversity Strategies and Action Plans (NBSAPs), and contribute to conservation and restoration of blue carbon ecosystems through research activities, supporting the Mauritius government to recover from the oil spill accident. IGES will also contribute to research and capacity building to operationalize IPBES’s Nature Futures Framework toward a more sustainable and resilient future in Japan and other Asian countries.

IGES will also contribute to the global assessment process of New York Declaration on Forest (NYDF), which is an internationally agreed voluntary target to halt global deforestation by 2030. In addition, IGES will conduct research on sustainable land-use management to achieve global biodiversity conservation and reduction of GHG emission from the land sector. In doing so, IGES will produce knowledge and provide policy inputs to Japan and global stakeholders by enhancing collaboration with key partner organisations, such as the Assessment Partners and UNDP (United Nations Development Programme) for NYDF and the Japan Aerospace Exploration Agency (JAXA) for satellite-based monitoring.



### **c. Facilitating non-state actors' involvement in conservation**

While much reliance is placed in governments to address environmental issues, including biodiversity and forest conservation, their capacity is limited and varies from country to country. Collectively, business and other non-state actors have arguably an even bigger role to play, and considerably more untapped potential. IGES is in a position to work with both governments and non-state actors, and even to foster public-private partnerships between them. An increasing proportion of IGES work on biodiversity involves non-state actors, especially business.

In FY2022, IGES will continue supporting Japan's involvement in key biodiversity-related global business initiatives, particularly the Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) and a new ISO (International Organization for Standardization) standard for biodiversity. IGES also will support businesses to put such frameworks into practice, e.g., with Keidanren to implement annual corporate surveys to assess Japanese businesses' biodiversity practices and with the AEON Environmental Foundation for its nature-positive actions, and with the tourism sector in Mauritius to engage in sustainable tourism.

IGES will continue supporting forestry and timber business sectors mainly in Japan to purchase timber while avoiding illegally-sourced products. This will be done by supporting the Japanese government to develop a guideline for due diligence on timber products under the Clean Wood Act and conducting research on legal frameworks of timber producer countries and due diligence policy in demand-side countries and practices by private companies. Given increasing global attention to promote private companies' actions, such as the EU regulation on deforestation-free products and the Science Based Targets initiative (SBTi) for zero-carbon transition, IGES will also research production and supply chains of forest risk focusing on the policies and practice on the ground and support the business sector to improve their supply chains by conducting supply chain and landscape analysis.

## **(4) Shaping circular economy and sustainable lifestyles ("Make it circular")**

### **a. Mainstreaming circular economy**

Along with mainstreaming of plastic pollution issues, mainstreaming of the circular economy (CE) as a policy agenda is now observed widely both at global and national level. IGES has been playing a key role to support MOEJ to facilitate such trends in various international processes such as G7, G20, OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development) and the International Resource Panel (IRP), as well as business initiatives such as J4CE (Japan Partnership for Circular Economy). In the current discussion on circular economy, there is both waste management-focused CE, and CE beyond waste management and recycling. At the same time, CE approach beyond waste management and recycling is yet to materialise either as policy or as a business model. From now on, it is vital to develop and strengthen policy discourse and approaches to CE beyond recycling and as an entry point for transition to sustainable socio-technical systems.

In FY2022, IGES may start to provide support to the Japanese government to take up a leadership position in international negotiations to prepare for the global plastic agreement to be decided in 2024. IGES will continue to strengthen the engagement of business sectors in the circular economy through its involvement in J4CE, Platform for Accelerating Circular Economy (PACE), Global Plastic Action Partnership, and Alliance to End Plastic Waste. IGES will contribute in developing indicator systems for measuring the progress of CE beyond recycling in IRP, OECD and other relevant processes. IGES aims to secure international collaborative research projects on food and plastics to enhance its expertise on policy research and incentive development for circular business models and lifestyles. By involving into city action plan development on the 3Rs (reduce, reuse and recycle) and plastic pollution in ASEAN member countries and South Asian countries, IGES will try to establish several model cities such as those in Viet Nam, Cambodia, Myanmar, Sri Lanka and Indonesia.

## **b. Mainstreaming sustainable lifestyles**

The IPCC Working Group III Report in April 2022 has a new chapter focusing on demand-side mitigation measures, including lifestyle, society and culture. The need for lifestyle changes toward net zero societies has been broadly recognised. IGES has been running the One-Planet Network Sustainable Lifestyles and Education programme since 2014. Under the framework it has supported the city- and community-level efforts toward enabling sustainable lifestyles and livelihoods globally and conducted the analysis and experiments for the future decarbonised lifestyles in six cities in collaboration with researchers and citizens. Through these past efforts, it became clearer that lifestyle changes cannot be achieved by the efforts of individual consumers, but require the collaborative learning and co-creation among citizens, governments, local businesses and others to change the living contexts.

In FY2022, IGES continues its works on sustainable lifestyles and livelihoods with particular objectives of (1) launching pilot initiatives (living labs) at the city level in which citizens, businesses and government co-create necessary conditions for 1.5°C Lifestyles; (2) developing learning programmes on low-carbon living that can be used both by IGES and external partners; and (3) contributing to the development of Low Carbon Development Plan(s) for local governments. For the objective “(1) Piloting”, IGES will carry out concrete actions to foster innovative actions for sustainable lifestyles in some focused domains such as food consumption and food waste, in view of new cooperation schemes toward setting up “resource centres” to help communities, businesses and civil societies in exchanging the knowledge, skills, finance etc. IGES will work with local governments, businesses, citizens groups and research organisations in Japan and other countries and regions (including India, Thailand, Brazil, Sweden and Taiwan). For the objective “(2) Learning Programme” IGES will work with educators and local civil society organisations to develop and test learning programmes comprising lectures, workshops and outdoor activities to learn, discuss and share the skills and knowledge on sustainable living at the local level. For the objective “(3) Contribution to the local plans”, IGES works with Odate City, Akita Prefecture and continues to engage in coordinating/consulting with local governments both in Japan and overseas to identify additional opportunities for collaboration.

## **c. Ending pollution and improving environmental quality**

Managing pollution is crucial to improving human health and well-being as well as moving towards a pollution-free planet in line with the SDGs. Addressing waste, chemicals and air pollution is also linked to climate change mitigation, especially when action is taken against short-lived climate pollutants (SLCPs, e.g. methane and black carbon). Emerging waste and the implication this has for chemicals and pollution is a powerful motivation for sound management of chemicals and waste, as agreed on by the Member States at UNEA (United Nations Environment Assembly)-5.2. In this regard, IGES, along with United Nations (UN) and other organisations, will continue supporting national and local governments to develop and implement sustainable waste management strategies, policies and actions based on the 3Rs, as well as increasing resource efficiency and circularity while reducing chemicals and environmental pollution. IGES aims to be recognised as a knowledge centre on implementing policies and actions on sound management of waste and chemicals towards achieving a pollution-free Asia and the Pacific.

In FY2022 and beyond, IGES will continue its active involvement within the CCAC (Climate and Clean Air Coalition) -Waste Hub in providing technical support and building capacities of developing countries in Asia (Indonesia, Cambodia, Myanmar, Pakistan, Sri Lanka) to reduce SLCPs from the waste sector, through managing food loss and waste, closing open dumps and reducing open waste burning, as well as integrating such measures into NDCs and other development plans. IGES, along with intergovernmental organisations, will address health-care waste more sustainably by adopting appropriate policies and technologies to promote circularity while minimising exposure to health risks. IGES will continue researching and documenting good practices, as well as training and building capacity of policymakers and practitioners.

For plastic pollution at national, regional and global levels, IGES, with UNEP, ESCAP, World Bank, ADB (Asian Development Bank) and others, plans to continue providing technical support to national and local governments in the region to develop national plastic action plans and facilitate their implementation at the city level. IGES also

provides technical support to national governments in at least nine countries in the region to build the capacity to establish sound data management, policies and monitoring systems to manage transboundary plastic pollution. IGES also engages with regional (ASEAN and South Asia) and global (UNEA, G20, G7) policy dialogues for mainstreaming plastic pollution. It will continue developing its expertise in policy assessment on this issue through (1) development and maintenance of decision-making tools to estimate indicators such as GHG emissions and plastic leakage; (2) policy assessment of progress in G20 actions; (3) the technical working group on marine plastic debris of ERIA Regional Knowledge Center; and (4) follow-up activities of OECD's Global Plastic Outlook and Asia Plastic Atlas.

The key performance indicators for impact generation set for ISRP8 are presented in Table 2.

**Table 2. ISRP8 Key Performance Indicators for Impacts**

Indicator	Baseline (ISRP7)	Annual Target	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Total impact cases reported	25	30				
(Breakdown) Large-scale cases	-	3				
(Breakdown) Mid-scale cases	-	7				
(Breakdown) Other cases	-	20				
Indicator without Target	Baseline (ISRP7)	Indicative Reference	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
(Breakdown) International processes	-	n/a				
(Breakdown) Policy and institutional changes	-	n/a				
(Breakdown) Practical solutions	-	n/a				
(Breakdown) Media	-	n/a				
(Breakdown) Academic	-	n/a				

## 1.2. Summary of Actions for Impact Generation

### 1.2.1. Strategic Outputs

Each research unit should submit their intended publication plans to SMO-RP and submit their intended impact generation cases to SMO-KC at the beginning of each fiscal year, detailing the planned outputs to be produced in the process of impact generation. SMO-KC will consolidate the information and carry out a follow-up to ensure the impact cases are materialised, as well as conducting an assessment of the results at the end of the fiscal year. The assessment will include clarification of linkages between the outputs and impact generation.

In the 7th Phase IGES had an output target of about 100 publications annually for impact generation. For the 8th Phase, this target was raised to 150 and will include a wider range of output types (referred to as “strategic outputs”). However, this excludes academic articles and equivalent books and book chapters (referred to as “academic outputs”). IGES continues to produce diverse outputs for impact generation. Different types of outputs are appropriate for different target audiences and contexts in which intended impacts are to be generated.

In FY2022, emphasis on the timely delivery of rather shorter outputs which can be produced more quickly and with more streamlined review processes compared to longer and more research-intensive policy reports continues. These include outputs which mainly provide quick information such as issue briefs and briefing notes as well as outputs which may include recommendations such as commentaries and articles published in non-peer reviewed journals. More emphasis is also expected on documents which are directly submitted to policy processes as well as translations of important non-IGES outputs. This policy does not negate the importance of traditional research-intensive, full-length policy reports, but aims to ensure the balanced dissemination of a variety of outputs that meet the needs of target audiences and the objectives of each impact generation case. Additionally, output downloads from the IGES website will be monitored to assess the effectiveness of themes and timing of publications.

The key performance indicators for strategic outputs set for ISRP8 is presented in Table 3.

**Table 3 ISRP8 Key Performance Indicators for Strategic Outputs**

Indicator	ISRP7 Target	ISRP8 Target	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Number of strategic outputs	100	150				

### 1.2.2. Academic Outputs

In ISRP8, IGES set a target of 100 academic outputs per year. This includes not only peer reviewed journal articles, but also academic books and book chapters as well as IGES research reports and working papers. In addition, ISRP8 sets a sub-target of 20 academic outputs with an IGES researcher as first author. IGES will also monitor the number of articles published in peer reviewed journals with impact factors larger than 3, as well as the number of citations received in a calendar year by peer reviewed journal articles published within the last five years. Scopus will be the main database used to monitor the number of citations instead of the Web of Science. Scopus includes a wider range of peer-reviewed journals and other publication types, so it is more appropriate considering the broad range of IGES research activities and target audiences.

IGES will continue to be involved in various assessment reports in FY2022. IGES is taking the lead role in coordinating the Sixth ASEAN State of the Environment Report in cooperation with the ASEAN Secretariat.

*Sustainability Science*, an internationally recognised peer-reviewed journal with a high impact factor (6.367, 2020) has been made a joint publication between IGES and the University of Tokyo. The editorial office has been relocated to IGES. The journal is expecting its impact factor to increase in 2022, which will further enhance its reputation as well as IGES as the host institution. The journal will publish six issues per year including various special features covering timely topics including SDGs, circular economy and the post-2020 global biodiversity framework. Topics of special features expected to be completed in FY2022 include synergies and tradeoffs among SDGs and targets, sustainability in agri-food systems, adaptation strategies and resilience building, and sustainable food and land use systems. In addition, IGES researchers are encouraged to submit articles to the journal. All articles published in the journal (not only articles written by IGES researchers) contain the IGES logo mark, which has increased the visibility of IGES in the field of sustainability science. The editorial office also facilitates IGES researchers to publish books in the series “Science for Sustainable Society” published by Springer.

The key performance indicators for academic publications and impacts set for ISRP8 are presented in Table 4.

**Table 4. ISRP8 Key Performance Indicators for Academic Publications and Impacts**

Indicator	ISRP7 Target	Annual Target	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Academic publications	30 [1]	100				
Of which first-authored academic publications	-	20				
Indicator without Target	ISRP7 Target	Indicative Reference	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
IGES flagship publications	2	3 (FY20219)				
Number of peer reviewed articles with Impact Factor over 3	-	28 (Feb. 2020-Feb. 2021)				
Number of citations received in a calendar year by peer reviewed articles published in the past 5 years	-	n/a				
Annual increase in citations of peer reviewed articles in Scopus/Web of Science from previous year (February) [2]	-	34% (WOS Feb. 2020-Feb. 2021)				

[1] Only peer reviewed journal articles

[2] During the transition from WOS to Scopus in FY2021, figures from Scopus and WOS will be compared.

### 1.2.3. Strategic Networking and Communications

Along with strategic and academic outputs, strategic networking and communications are indispensable elements for impact generation. IGES defines impact as tangible societal changes, as well as changes in individual behaviour, due to actions taken by IGES and its partners. In other words, the purpose of strategic networking and communications is to plan, coordinate and execute the operations necessary to deliver IGES messages in a way that stimulates people's thinking and behaviour. It is important to promote project planning and implementation with a clear view regarding their objectives and means. To this end, we should firstly clarify what kinds of changes are intended, then we should also deal with the question of 'to whom, when, and how key messages and recommendations derived from IGES research should be delivered' in the course of project planning and implementation.

Strategic networking allows IGES to not only build and maintain relationships with partners who share the same objectives, but also leverage the strengths of each partner to enhance joint operations and create synergies. Depending on the characteristics of the partner, there are various types of networks, including those that contribute to the co-production of strategic and academic products and those that contribute to the creation and enhancement of opportunities to disseminate IGES messages and recommendations. These networks will form the basis for IGES strategic operations.

The purpose of strategic communications is to use IGES communication channels to deliver key messages and recommendations from its original strategic and academic publications, as well as main findings from important global assessments on the environment and sustainable development. IGES communication channels include but are not limited to online and face-to-face events convened by IGES and its partners, press releases and announcements, websites, newsletters and social media. External media such as newspapers, TV and radio programmes, and magazines are also utilised when considered viable and effective. Strategic communications are essential for impact generation.

In FY2022, just like FY2021, IGES will maintain and strengthen existing partnerships and networks with international organisations and their units, global and regional initiatives and programmes for impact generation. IGES will also maintain and strengthen its strategic communications, aiming to reach target audiences in a timely and effective manner. The target audience reaction may manifest in different forms; however, the number of visitors to the IGES website and the amount of media coverage roughly reflects trends in target audience interests and responses. Table 5 (below) summarises key performance indicators for strategic networking and communications, including annual targets and expected achievements.

**Table 5. ISRP8 Key Performance Indicators for Strategic Networking and Communications**

Indicator without Target	Baseline (ISRP7)	Indicative Reference	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Pageviews of IGES Website	854,000	Annual increase by 20,000	1,128,675 (As of 13/4/2022)			
Media Coverage	250	300 (2021 target) and annual increase by 10	169 (As of 13/4/2022)			

## 2. Governance

Governance-related matters at IGES will be led by SMO-PM under the supervision of the management (President, and Executive and Managing Directors) in line with the basic principles laid out in ISRP8 in three main components: (1) Financial management, including fundraising (Section 2.1.); (2) Human Resources (HR) management (Section 2.2.), and (3) Internal management (Section 2.3.).

### 2.1. Financial Management (Budget)

In FY2022, taking into account the uncertainties related to COVID-19, a fiscal balance will be made by keeping the project financial value-added (FVA)<sup>2</sup> ratios of externally-funded projects and raising funds where possible, as well as conducting continued cost-saving measures during implementation. The FY2022 budget continues to include a plan using the Deposit for Promoting Strategic Initiatives<sup>3</sup> (hereafter referred to as “Deposit”) for implementing IGES own initiatives and strengthening its capacities under the ISRP8.

An overview of the FY2022 annual plan budget is presented in Table 6.

**Table 6. Overview of FY2022 Budget**

(JPY million)

	FY2021 (Budget)	FY2022 (Budget)	2022-2021 Difference	(Reference)		
				TSU	APN	JISE
<b>【Revenue】</b>						
MOEJ and other Contribution	500	500	0	150	212	
Subsidies from Local Government	133	132	-1		19	
External fund for Projects	2,264	2,063	-201			5
Deposit	75	75	0			
Others	35	33	-2			53
<b>Total</b>	<b>3,007</b>	<b>2,803</b>	<b>-204</b>	<b>150</b>	<b>231</b>	<b>58</b>
Support for office rent by Local Government	216	215	-1	18	10	
<b>Grand Total</b>	<b>3,223</b>	<b>3,018</b>	<b>-205</b>	<b>168</b>	<b>241</b>	<b>58</b>
<b>【Expenditure】</b>						
Operation Costs for Externally Funded Project	1,086	855	-231			
Operation Costs for Own Initiatives	150	130	-20	53	158	5
Personnel Costs	1,477	1,534	57	80	65	38
Administrative Costs	294	284	-10	17	8	15
<b>Total</b>	<b>3,007</b>	<b>2,803</b>	<b>-204</b>	<b>150</b>	<b>231</b>	<b>58</b>
Office rent supported by Local Government	216	215	-1	18	10	
<b>Grand Total</b>	<b>3,223</b>	<b>3,018</b>	<b>-205</b>	<b>168</b>	<b>241</b>	<b>58</b>
<b>Balance</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
(Reference)						
Project FVA Ratio (overall average)	57%	63%	+6% point			
Admin & Facilities Costs per total expenditures	9.3%	9.7%				

<sup>2</sup> See Notes to indicators [2] in the Table 9.

<sup>3</sup> Deposit for Promoting Strategic Initiatives was established and approved at the Board of Directors (BOD) meeting in June 2015. The term of the Deposit will be extended until the end of ISRP8 (the end of June 2025). Note that the Deposit is set in line with the accounting law that regulates Public Interest Incorporated Foundations and the use of the Deposit is treated as an expense with matching past revenues already recorded in previous fiscal years.

### 2.1.1. Fundraising (Revenues)

The core fund from MOEJ has been secured for FY2022 to the amount of JPY500 million,<sup>4</sup> and support from patron local governments and others are expected to be maintained at a similar level as FY2021. The total volume of project funds raised from funding agencies and other organisations (external funds) is aimed at JPY 2.0 billion (as budget-base), slightly decreased from the FY2020 budget.

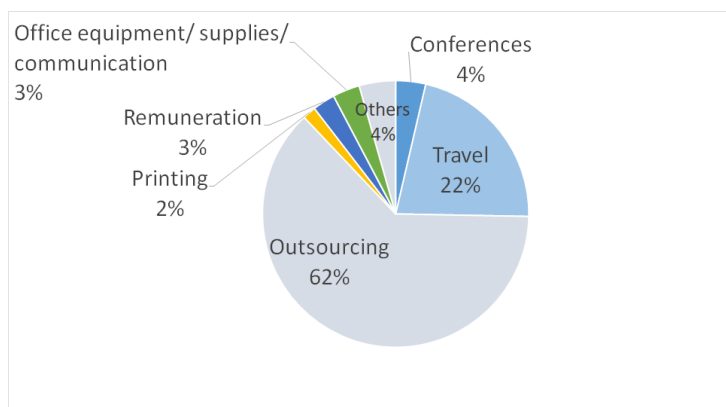
IGES continues to monitor the ratio and volume of project FVA. The target will be achieved by securing the projects with a certain amount of project FVAs, incorporating a certain part of research and operation work by IGES staff members, and minimising outsourcing and other direct expenses (proposing effective virtual workshops and consultations, etc.). Each Unit will have specific fundraising goals at the beginning of the fiscal year and update their status, taking into consideration the situation related to COVID-19, to explore new funding opportunities and raise the financial base of IGES as a whole during FY2022.

It should be noted that some mid-large multi-year projects has just started/will start after a certain preparation period. They include MOEJ's research fund projects namely *Suishin-hi* (Environment Research and Technology Development Fund) on topics such as zero-carbon, SDGs and bio-diversity, and JAIF (Japan-ASEAN Integration Fund) projects on wastewater management, marine plastics, etc.

### 2.1.2. Resource Utilisation (Expenditures)

#### (1) Externally Funded Projects

The operation costs raised by externally funded projects reflect the nature of projects such as academic research, on-site field activities, events operations, etc. The following figure shows a breakdown of the total estimated expenditures of externally funded projects.



**Figures 1. Breakdown of Operation Costs under Externally-funded Projects (FY2022 estimates)**

#### (2) IGES's Own Initiatives

In FY2022, IGES continues to implement not only a number of activities based on various funded projects (domestic and overseas) but also other activities under its own initiatives:

- Strategic Research Fund (SRF) and Strategic Publication Fund (SPF)
- Networking and partnerships with key organisations and stakeholders, and Strategic Operation Fund (SOF) to support impact generation
- Communications such as website management, management of IGES digital knowledge products, and strategic translations
- Technology Solutions (TS) for responding to online communication and activities internally and

<sup>4</sup> For the period of April 2022- March 2023



externally

- International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP) 2022 (combination of on-site and virtual, November 2022)
- Internal systems supporting strategic activities and operations including project implementation system.

Deposit will be used for SRF, SPF, SOF, ISAP and others, and also for investment to strengthen the internal systems.

**Table 7. Breakdown of IGES Own Initiatives**

(JPY million)

Major Items	FY2021 (Budget)	FY2022 (Budget)	Resourced by Deposit
Strategic Research Fund (SRF)	25	23	23
Strategic Publication Fund (SPF)	5	5	5
Strategic Operation Fund (SOF)	13	10	10
ISAP	12	11	11
Outreach	18	14	
Network	7	9	
Publication Support (incl. eLibrary, database, etc)	19	20	
Sustainability Science Secretariat	4	4	4
Technology Solutions	10	6	
Other operations	6	6	
Investment (Internal Systems, etc.)	31	22	22
<b>Total</b>	<b>150</b>	<b>130</b>	<b>75</b>

### (3) Administration costs

IGES continues to make efforts to maintain or reduce daily administration costs, the ratio targeted in the FY2022 budget is set around 10%.<sup>5</sup>

#### 2.1.3. Uncertainties in Financial Management

IGES will continue to cope with the unavoidable impacts of the COVID-19 pandemic that may persist in FY2022, such as limited on-site activities/operations in Japan and overseas, and will implement activities/operations planned in the FY2022 budget flexibly in line with the following points thereby rebuilding sound operations for post-COVID-19.

- In the case that project FVAs could not be secured as planned, more efforts on cost reduction should be made through utilising internal resources and IT/online tools, reducing any unexpected increase in expenses during project implementation, securing additional funds, and further reducing administrative costs.
- If there is an increase in external funds, priorities will be given to promote IGES own initiatives and respond to emerging issues.

<sup>5</sup> See Notes to indicators [3] in the Table 9.

## 2.2. HR Management

In FY2022, HR management will focus on the following points in an effort to make IGES more SDG-compatible and raise the capacity of staff members.

- Operate telework more efficiently to contribute to strengthening both productivity and work-life balance by updating Guidelines.
- Promote IGES's diversity, inclusion and work-life balance issues in the context of SDGs by setting an institutional initiative to identify issues/challenges and possible measures for improvement.
- Maintain childcare support certification (so-called Kurumin<sup>6</sup>) and women's participation promotion certification (so-called L-boshi<sup>7</sup>) by further improving/introducing necessary measures.
- Explore capacity development opportunities for staff members including training opportunities at other organisations.
- Introduce a mentorship programme to support communication and professional development of staff members who have newly joined or have been newly promoted, etc. aiming to increase retention of staff members.

The number of full-time staff members planned for FY2022 is presented in Table 8.

**Table 8. IGES Full-time Staff Members (Planned)**

(Positions)		
Categories	FY2021 (As of May 2022)	FY2022 (Plan, as of May 2022)
Professional Staff	159	163
Principal staff	28	28
Senior staff	61	61
Associate staff	41	45
Administration Specialist	21	21
Dispatched from other organisations	8	8
Assistant Staff	6	6
<b>Total: IGES Full-time Staff members</b>	<b>165</b>	<b>169</b>

Number of Administrative Staff [1] (Ratio of administrative staff to total full-time staff)	15.2 (9%)	15.2 (9%)
--	--------------	--------------

Notes:

[1]: Number of staff members at SMO Planning and Management after reflecting the actual contribution caused by concurrent appointment, etc.

## 2.3. Internal Management

In FY2022, IGES internal management will focus on the following points in an effort to make IGES operations more international, swift and transparent to support research and operations in line with ISRP8.

- PM will continue to improve efficiency for internal administrative procedures in discussion with SMO sections and an in-house legal expert. PM will roll out the new accounting system, which was piloted and

<sup>6</sup> Certified by Labour Bureau of the Ministry of Health, Labour and Welfare in Japan to organisations that promote actions to support employees' childcare and satisfy certain standards

<sup>7</sup> Certified by Labour Bureau of the Ministry of Health, Labour and Welfare in Japan to organisations that promote women's participation and advancement in the workplace

internally reviewed in FY2021. PM will also study the possibility of upgrading the internal resource management systems related to human resource management, electronic document management, and project management.

- SMO Technology Solutions Services (TS) will continue to be the centre for improvement and innovation in IGES systems, tools and communications channels. This work includes continuing to update/modernise internal systems with the goal of enhanced efficiency and equal access. It also includes continuing the ongoing maintenance of existing systems (IGES website, IGES publication database, Zoom, Slack) and the introduction of new knowledge management systems and communications services and equipment in order to enhance IGES's impact generation (Section 1). IGES facility management team will also continue maintaining and upgrading IT systems/environment through upgrading IT systems equipment and internet connection.
- IGES Eco-Action 21 committee will continue improving the environmental footprint of IGES offices through actions such as (1) reduction of CO2 emissions from energy use at IGES offices (especially Hayama headquarters, which generates the majority of emissions) through saving energy and considering switching electricity suppliers (expansion to renewable energy use), and reducing emissions from overseas mission travel<sup>8</sup> and (2) reduction of paper use by promoting online and paperless meetings. IGES is scheduled to undergo a renewal audit for the environmental management certification (so called Eco-Action 21 program<sup>9</sup>) this year.
- With SMO-KC and SMO-RP, PM will continue coordinating discussions with IGES units and decision-making by management through hosting regular meetings such as monthly senior staff meeting (MSS), SMO executive meeting (SMO-EX)<sup>10</sup> and other cross-unit thematic meetings not only to share information but also to support their implementation from the goal setting (milestones) to monitoring/evaluation on impact generation, outputs and financial management.
- IGES internal rules (regulations and guidelines) will be updated as necessary.

The key performance indicators set for governance for ISRP8 are summarised in Table 9. The results of indicators with annual targets will be reported against targets in the business report in September. Those without annual targets will be also monitored for soundness of operation.

---

<sup>8</sup> IGES online overseas mission request form requests traveling staff to report CO2 emissions from airplane use (linking to a calculator) and calls for reducing nonessential travels, combining/shortening overseas missions, or substituting with online meetings.

<sup>9</sup> Certified by the Ministry of the Environment, Japan

<sup>10</sup> SMO-EX is a weekly meeting among the IGES management and SMO Directors.

**Table 9. ISRP8 Key Performance Indicators for Governance**

Indicator with Annual Target	Baseline (ISRP7)	Annual Target	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Core fund contribution from Ministry of the Environment	JPY 500 million	JPY 500 million				
Support from the three local governments (subsidies, etc.) [1]	Around JPY 135 million	Around JPY 135 million				
Volume of external funds (other than contribution and subsidies)	USD 20-25 million	USD 22-27 million				
Ratio of international external funds	over 25%	as much as 40%				
Ratio of project financial value-added (FVA) (proposed budget-based) [2]	52% (FY2020 target)	55%				
Ratio of general administrative cost in the total expenditure [3]	9% (FY2020 target)	9%				
Ratio of administrative staff in total (Number)	11% (FY2020)	9%				
Ratio of taken annual leave	57% (FY2019)	80%				
Indicator without Target	Baseline (ISRP7)	Indicative Reference	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Number of full-time staff members	156 (FY2020)	160+ (plan) [4]				
Ratio of Tenure/Tenure-track staff in total	14% (FY2020)	50% [4]				
Ratio of female staff in management positions (Principal staff)	19% (FY2020)	30% [4]				
Rate of teleworking [5]	40% (FY2020)	40%				
Overtime [6]	10.5 hrs/m (Monthly overtime hours per person in FY2019)	Continue to be reduced				
CO2 emissions reduction from energy use and overseas missions	417t - CO2 (HQ energy use, FY2019)	n/a [7]				
Number of paper-based systems not yet replaced with web-based alternatives	-	No further paper-based systems [8]				
Staff Satisfaction Survey [9]	Conducted in 2019	To be conducted in 2023 (tbc)	-	-		

**Note for indicators:**

- [1] Excludes support for HQ office rent from Kanagawa Prefecture and for KRC office rent from Hyogo Prefecture.
- [2] Project FVA is calculated as: revenue less project operating expenditures such as outsourcing and travel costs. This is the amount available for personnel and other expenditures necessary for IGES strategic research and operations.
- [3] Excludes administrative costs for APN, JISE and TSU.
- [4] Largely depends on the recruitment (every four years in general) or promotion during the research phase (unscheduled). Figures are from ISRP8.
- [5] The standard level of teleworking (non COVID-19) at the individual level. The ratio will be reviewed when IGES's operation becomes stable and effective, and no-barrier in communications with satellite offices are realised.
- [6] Overtime by staff members who are not under the discretionary labour system was applied.
- [7] COVID-19 pandemic made large impacts on CO2 emissions both from office energy use and overseas missions. The target will be developed for the post COVID-19 period. The volume of CO2 emissions will be monitored and also reported to the environmental management certification audit (*Eco Action 21*).
- [8] No further paper-based systems that are not paper-based due to regulatory requirements. Additional indicators will be identified for each new system as it is planned, and these indicators will be monitored to ensure that the new systems are serving their intended purpose.
- [9] Administered by Japan Productivity Center (JPC). Scheduled to be conducted in FY2023.

## Full list of the Common Focal Areas and Major Planned Activities for FY2022

<Unit name>

**ISC:** Integrated Sustainability Centre; **CE:** Climate and Energy, **SCP:** Sustainable Consumption and Production, **CCET:** IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies (hosted by SCP), **BDF:** Biodiversity and Forests, **AW:** Adaptation and Water, **BIZ:** Business Taskforce, **CTY:** City Taskforce, **FIN:** Finance Taskforce, **KRC:** Kansai Research Centre, **KUC:** Kitakyushu Urban Centre, **BRC:** Bangkok Regional Centre, **RCC:** UNFCCC Regional Collaboration Center (hosted by BRC), **SWITCH-Asia:** programme supporting the transition of Asian Countries to a low-carbon, resource-efficient and circular economy while promoting sustainable production and consumption patterns within Asia and greener supply chains between Asia and Europe, supported by the European Union in Southeast Asia, South Asia, Central Asia, Mongolia and China (hosted by BRC), **TSF:** Tokyo Sustainability Forum, **IPBES-TSU-AIS:** IPBES Technical Support Unit for the Assessment of Invasive Alien Species (hosted in TSF), **BJG:** Beijing Office

\*Repeated references are indicated in *italics*.

(1) Accelerating implementation of the SDGs “Put SDGs on the ground”		
Sub-focal areas	Related units (not limited to those listed)	Major planned activities for FY2022
a. Enhancing implementability of SDGs in the Asia-Pacific region	<p>Led by: ISC</p> <p>Joined by: AW, BDF, BRC, CCET, CE, CTY, FIN, KUC, SCP, SMO</p>	<p><b>[International process impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3rd UN Climate and SDGs Synergy Conference (UNDESA/UNFCCC/MOEJ and UNU (United Nations University)/IGES) in early summer 2022 (Background note, Technical Advisory Group, post SDGs discussion and follow up activities at the High-Level Political Forum (HLPF) 2022, COP27 and beyond. [ISC]</li> <li>• Contribution to outcome documents and SDG Roundtables at APFSD based on IGES SDG Key Messages [ISC]</li> <li>• Contribution to HLPF based on UNEP VNR project, SDGs Synergies Conference, interlinkages tool, and VLR lab [ISC, CTY]</li> <li>• 1st Regional (Inception) Workshop of ASEAN SDGs Frontrunner Cities Phase 2: “Supporting Bottom-up Innovations for Addressing Land-based Plastic Marine Debris and Urban Resilience in ASEAN Cities” (Kuching, Malaysia and hybrid seminar) (<i>tbc</i>) [BRC]</li> <li>• ISAP 2022 in November (Yokohama, Japan) [SMO with all IGES Units]</li> <li>• Associated event(s) of Stockholm+50 (<i>tbc</i>) [SMO]</li> <li>• <i>G20 and G7: Support Japanese government to take a leading role in resource efficiency agenda through its involvement to G20 Resource Efficiency Dialogue and G7 Resource Efficiency Alliance [SCP, FIN] [(4)a]</i></li> <li>• <i>T20: Contribute to T20 Policy Brief on Circular Economy led by GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit) for G20 Indonesia [SCP, KUC] [(4)a]</i></li> </ul> <p><b>[Policy/institutional change impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Use VNR process to strengthen implementation of the environmental dimensions of the SDGs in Asia (funded by UNEP) [ISC]</li> <li>• Strengthen the integration of the SDGs into Japanese business planning and operations [ISC, CE, SCP]</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strengthen integration between air pollution and climate change in Thailand [ISC] [(2)c]</li> <li>• Sixth ASEAN State of the Environment Report (funded by JAIF) [SMO, BRC, ISC, CE, SCP, CCET, BDF, AW, CTY]</li> <li>• Strategic action plan development to achieve SDGs by 2030 and carbon neutral society by 2050 in Da Nang City through the collaborations with Da Nang City Government [ISC]</li> <li>• Rapid baseline policy survey and assessment of plastics reduction/resilience initiatives by participating ASEAN cities (about 16 cities) [BRC]</li> <li>• Google AI4SG (AI for Social Good) project: Enhancement of the methodology for SDG interlinkages analysis based on artificial intelligence approaches and statistical techniques and two case studies in Bangladesh and Indonesia [ISC]</li> <li>• Application of the SDG interlinkages methodology and tool to thematic issues (climate actions, gender equality, etc.) and inputs to relevant policy processes [ISC]</li> <li>• <i>Cooperation with SEI (Stockholm Environment Institute) &amp; Swedish EPA (Environmental Protection Agency) in organising a side event at the World Environment Day/Stockholm+50 highlighting the achievements of the Sustainable Lifestyles and Education Programme [SCP] [(4)b]</i></li> <li>• <i>Co-organising bi-annual meeting of Asia Pacific Roundtable on Sustainable Consumption and Production (SCP) to be held in Sri Lanka in October 2022[SCP] [(4)b]</i></li> </ul> <p><b>[Practical solution impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoting the VLR of the SDGs through webinar, knowledge exchange meeting and others [CTY]</li> <li>• The State of VLR 2023 Report targeted at HLPF 2023 [CTY]</li> <li>• Disseminate Japan's experience and discussions on policy development on sustainable finance including the guidelines on green finance [FIN]</li> <li>• <i>Implementation of a pilot "SDG 6 Model City" project in ASEAN, which aims to facilitate the transfer of innovative decentralised wastewater treatment technologies and development of a regional harmonised method for microplastics sampling, collection and analysis in sewage treatment plants and in receiving water bodies [AW] [(4)a]</i></li> <li>• <i>JACE: Continue to act as a secretariat for JACE to mainstream circular economy in Japanese business sector [SCP] [(4)a]</i></li> <li>• <i>OECD, IRP and ERIA: Contributing to Indicator Development on Circular Economy as well as on plastics through its involvement in the expert working group of OECD, IRP, PACE, and ERIA[SCP] [(4)a]</i></li> </ul> <p><b>[Academic impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribution to the UNDESA's book on the interlinkages among the SDGs [ISC]</li> <li>• Launch new ASEAN Clean Air Solutions Report [ISC]</li> </ul> <p><b>[Media impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Improve VLR and SDGs webpages [SMO]</li> </ul>
--	--	---

<p>b. Localising SDGs and shaping Regional Circulating and Ecological Sphere (CES)</p>	<p>Led by: ISC and BDF</p> <p>Joined by: AW, CCET, CTY, FIN, KUC, KRC, SCP</p>	<p><b>[Policy/institutional change impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2nd Regional workshop of the CES-Asia Initiative: Advancing Circulating and Ecological Sphere Approach for Localization Global Goals and Targets, Bangkok, Thailand (<i>tbc</i>) [ISC, CTY, AW]</li> <li>• Develop knowledge materials on application of CES approach for achieving nation and global sustainable development goals through integrated local actions [ISC, CTY, AW]</li> <li>• Strengthen integration between air pollution and climate change in city plans and policies in ASEAN [ISC] [(2)c]</li> <li>• <i>Research on sustainable land use management to achieve global biodiversity conservation and reduction of GHG emission from the land sector [BDF] [(3)b]</i></li> </ul> <p><b>[Practical solution impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborate with the city region level stakeholders to develop city specific framework for application of the CES approach [ISC, CTY]</li> <li>• Stakeholder's consultation on climate action and SDGs from an SDG interlinkage perspective in West Java [ISC]</li> <li>• Develop an institutional framework of SDGs Certificate Program in a context of local revitalisation using SDGs framework [KUC, FIN]</li> <li>• Case study in Bhutan on SDG-related analysis (SDG3, 6, 7, and 13) using SSPs (Shared Socioeconomic Pathways) scenario analysis [ISC]</li> <li>• Conduct research to further develop the Hokusetsu Regional CES concept [KRC]</li> <li>• Support to develop and implement Sado SDGs action (including Japanese SDGs Future City programme, CES programme, local climate action plans, SDGs education in high schools) [ISC]</li> <li>• Conduct SDGs training programme to disseminate SDGs-related activities in Kitakyushu City and Kyushu area [KUC]</li> <li>• Support capacity building for Japan's regional banks on ESG (Environment, Social, and Governance) finance including sustainability linked loan [FIN]</li> <li>• <i>Viet Nam: Launching 2nd Phase Activities to support Da Nang City, Viet Nam to promote 3R activities and policies in collaboration with Yokohama City through JICA (The Japan International Cooperation Agency) Project [SCP, AW] [(4)a]</i></li> <li>• <i>Cambodia: Developing National Plastic Action Plan through JAIF Project [CCET] [(4)c]</i></li> <li>• <i>Myanmar: Developing National Plastic Action Plan through JAIF Project [CCET] [(4)c]</i></li> <li>• <i>Sri Lanka: Implementation of follow-up project for the National Plastic Waste Management Action Plan in collaboration with Basel Convention Regional Center [CCET] [(4)c]</i></li> <li>• <i>Iraq: Development of follow-up activities to National Strategy to promote composting in waste management in Iraq in collaboration with GIZ, UNDP, and UNEP [CCET] [(4)c]</i></li> </ul>
--	--	---

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Indonesia: Development of follow-up activities for City Waste Management Action Plan of Padang City, Indonesia [CCET] [(4)c]</i></li> <li>• <i>Support developing a national policy framework as well as local action plans in Davao and Calapan cities for improving marine plastic debris management in the Philippines [KUC] [(4)c]</i></li> </ul> <p><b>[Academic impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribution to the CES book, a chapter on local actions for renewable energy from an interlinkages perspective [ISC]</li> <li>• Launching of a book on the Circulating and Ecological Sphere [ISC, CTY]</li> <li>• <i>World Economic Forum: Developing an assessment report on National Plastic Action Partnership (NPAP) activities in Indonesia, Viet Nam and Ghana for Global Plastic Action Partnership (GPAP) [SCP, AW] [(4)a]</i></li> </ul> <p><b>[Media impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Launch the IGES special webpage on CES [SMO]</li> </ul>
c. Promoting just transitions and green recovery in the wake of COVID-19	<p>Led by: ISC and SMO</p> <p>Joined by: CE, BDF, SCP, KRC</p>	<p><b>[Policy/institutional change impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Continue managing the Platform for Redesign 2020 - Online Platform on Sustainable and Resilient Recovery from COVID-19 [SMO]</li> <li>• Promote uptake and spread of Triple-R Framework [ISC]</li> <li>• Launching a new work-stream on Post-COVID-19 Economy and Single-use Plastics for ERIA Technical Expert Working Group on Marine Plastic Debris and prepare a technical report by the middle of 2023 [SCP]</li> </ul> <p><b>[Practical solution impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conduct research on redesign policies for a decarbonised, circular and decentralised post-COVID-19 society [KRC]</li> <li>• Propose practical recommendations to make IGES more supportive of a diverse and inclusive work environment [SMO, ISC, SCP]</li> </ul> <p><b>[Academic impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Develop special issue journal on Just and Inclusive Solutions in Net Zero Asia [ISC] [(2)c]</li> <li>• UCCRN report chapter on COVID-19, Cities and Climate Change [ISC]</li> <li>• Contribution to '10 Must Haves' project led by the Earth League [ISC, CE, BDF, SCP, SMO]</li> <li>• <i>Conducting research on gender equality and just transition towards a net zero society in Asia from an SDG interlinkage perspective to a Special Feature in Sustainability Science [ISC] [(2)c]</i></li> </ul> <p><b>[Media impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborate with other 'tracker' initiatives and advertise the sustainable/unsustainable recovery trends from COVID-19 [SMO]</li> </ul>



(2) Accelerating implementation of the Paris Agreement “Make society net zero and resilient”		
Sub-focal areas	Related units (not limited to those listed)	Major planned activities for FY2022
a. Ensuring implementability of the Paris Agreement	Led by CE  Joined by: BRC, FIN, ISC, KUC, KRC, BRC(RCC)	<p><b>[International process impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Engage in international negotiations processes such as UNFCCC, G7 and G20 [CE, ISC, KUC, AW]</li> <li>Conduct research-based capacity building for Article 6 participation, reporting under the transparency framework, and the participation in the global stocktake [CE]</li> <li>Support regional dialogues on NDCs, long-term low emissions development strategies (LT-LEDs) and sectoral policies organised during the Regional Climate Week; organise a webinar to promote the submission of ambitious NDCs and LT-LEDs [BRC(RCC)]</li> </ul> <p><b>[Policy/institutional change impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Capacity building for Article 6 in consultation with Parties for supporting institutional arrangements, enhancing greater ambition for climate action, and meeting participation requirements for LDCs (Least Developed Countries) and SIDS (Small Island Developing States); the development of technical capacity to design and set baselines; support for the CDM (Clean Development Mechanism) transition [BRC(RCC)]</li> </ul> <p><b>[Practical solution impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Start to develop business matching platform on climate technologies between Japan and Middle East [FIN, KRC]</li> </ul> <p><b>[Academic impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Contribution to the UCCRN report, a chapter on infrastructure [ISC]</li> </ul> <p><b>[Media impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-eds and interviews to the media [SMO]</li> </ul>
b. Promoting Net zero Japan	Led by: CE  Joined by: BDF, BIZ, ISC, KRC, SMO	<p><b>[Policy/institutional change impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Develop a blueprint for 1.5°C aligned roadmap [CE, KRC, BIZ]</li> <li>Propose design options for carbon pricing [SMO, CE]</li> <li><i>Research on sustainable land use management to achieve global biodiversity conservation and reduction of GHG emission from the land sector [BDF, CE] [(3)b]</i></li> </ul> <p><b>[Practical solution impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Support MOEJ to explore best models of “Zero carbon district model project towards 2030 (脱炭素先行地域)” [ISC]</li> <li>Encourage private sector to change their actions by reducing the dependence on the carbon credit [CE]</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Encourage private sector to change their actions by reducing the dependence on compensating their emissions with nature climate solution and forest Carbon credits [BDF, CE] [(3)b]</i></li> <li>• Provide information on global trend for climate change (e.g. scientific findings including IPCC's estimate, policy trends in each country, financial trends, overseas business trends, etc.) and suggestions for Japanese companies and intelligence being derived from that with the private sector timely and promote decarbonisation practice and reflection on corporate strategy [BIZ]</li> <li>• Promote further knowledge related to adoption of carbon pricing policies for the private sector and assist policy engagement related to carbon pricing policies by companies themselves [BIZ]</li> <li>• Promote further knowledge related to the field (e.g. renewable energy, ZEVs (Zero Emission Vehicles), supply chain management for decarbonisation, etc.) and assist related policy engagement for decarbonisation practice by the private sector [BIZ]</li> <li>• Conduct survey and interview sessions on citizens' climate assembly in Scotland and several local governments in UK, and disseminate outputs to Japanese audience [SMO]</li> </ul> <p><b>[Media impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-ed and interviews, launch the special webpage on Net Zero [SMO]</li> </ul>
c. Promoting Net zero Asia	<p>Led by: CE</p> <p>Joined by: BDF, CTY, FIN, ISC, SMO</p>	<p><b>[Policy/institutional change impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conduct research on net zero strategies of Asia, with focus on technology, energy, just transition, transportation, circular economy, carbon pricing etc. Identify key approaches for Asian countries to accelerate towards net zero targets [CE, ISC (possibility of IGES-wide teams)]</li> <li>• Improve indicators for tracking mitigation and adaptation policy development in China and Japan [CE]</li> <li>• Kick-starting dialogue with Indian industry in pursuing JCM [CE]</li> <li>• Joint research on alternative approaches to technology transfer (Co-innovation) with leading institutions in Asia and Europe [CE, ISC]</li> <li>• Conduct research on development of hydrogen society in Asia [CE, KRC]</li> <li>• Provide technical support to researchers in several countries by developing medium- and long-term scenarios (Thailand, Indonesia, Malaysia, and Viet Nam) and convening science and policy dialogues involving various stakeholders concerned [SMO]</li> <li>• <i>Strengthen integration between air pollution and climate change in Thailand [ISC] [(1)a]</i></li> <li>• <i>Strengthen integration between air pollution and climate change in city plans and policies in ASEAN [ISC] [(1)b]</i></li> </ul> <p><b>[Practical solution impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Support Da Nang City, Viet Nam, in developing a decarbonised city through climate action plan and JCM project under city-to-city cooperation with Yokohama City [FIN, CE, ISC]</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Support city-to-city collaboration towards zero carbon focusing on zero carbon district development in KL (Kuala Lumpur) City and surrounding area, with Tokyo Metropolitan Government and Saitama City (tbc) [CTY, ISC]</li> <li>• Collaboration (and MoU (Memorandum of Understanding)) on Co-innovation to support the Innovation Facility of UNEP -Nairobi [CE]</li> <li>• Conduct AIM (Asian-Pacific Integrated Model) training course for researchers in Asia, in collaboration with AIM project team [SMO]</li> <li>• Support the transition to the decarbonized society in the Asian region by expanding the results of the co-benefit air pollution control model projects implemented in China to the Asian region and promoting JCM [BJG]</li> </ul> <p><b>[Academic impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conducting research on gender equality and just transition towards a net zero society in Asia from an SDG interlinkage perspective to a Special Feature in Sustainability Science [ISC]</li> <li>• Publication on Co-innovation in UNESCAP Asia Pacific Centre for Technology Transfer [CE]</li> <li>• Book production on Transformative Technologies and Innovative Policies- in collaboration with MIT (Massachusetts Institute of Technology) (Tentative) [CE]</li> <li>• Book production on Net zero in strategies [CE]</li> <li>• <i>Develop special issue journal on Just and Inclusive Solutions in Net Zero Asia [ISC] [(1)c]</i></li> </ul> <p><b>[Media impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-ed, launch the special webpage on Net Zero [SMO]</li> </ul>
d. Promoting Net Zero Cities	<p>Led by: CTY and KUC</p> <p>Joined by: ISC, KRC, SCP, SMO</p>	<p><b>[Policy/institutional change impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Develop 2050 CN (Carbon Neutral) scenario for Bangkok Municipality and organise policy dialogues [SMO]</li> <li>• Support Sado City to develop local climate action plan [ISC]</li> <li>• Improvement of the long-term mitigation scenario analysis in West Java, Indonesia, through linking the LCSR (International Research Network for Low-Carbon Societies) project with the SDGs [SMO, CTY, ISC]</li> <li>• <i>Strategic action plan development to achieve SDGs by 2030 and carbon neutral society by 2050 in Da Nang City through the collaborations with Da Nang City Government [ISC] [(1)a]</i></li> <li>• Promotion of SSPs scenario analysis for cities [ISC]</li> <li>• Exploring policy needs of and necessary support for the Japanese local and regional governments to develop their plan for decarbonisation [CTY, KRC, KUC]</li> <li>• Conduct a study to establish an intermediary support organisation at the prefectural level to help municipalities to implement the “Zero carbon district model project towards 2030” [KRC]</li> <li>• <i>Contribution to local decarbonisation plan in Odate City through ESG for sustainable lifestyle project and others [SCP, KUC] [(4)b]</i></li> </ul>

		<p><b>[Practical solution impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Promoting city-to-city and region-to-region cooperation between Japanese and EU and ASEAN cities towards carbon neutral goals and green recovery [CTY, KUC]</li> <li>Promoting the share of ambitions, policies and lessons for zero carbon city development through on-line conferences/webinars on zero carbon cities (e.g. Zero Carbon City International Forum 2022) [CTY, KUC]</li> <li>Support Hyogo Prefecture's Hyogo RE100 Project [KRC]</li> <li>Support a project to promote renewable energy in Awaji City, Hyogo Prefecture [KRC]</li> <li>Conduct a study on net zero promotion in Himeji City, Hyogo Prefecture [KRC]</li> <li>Facilitate knowledge-sharing and information exchange amongst universities' coalition by serving as the Secretariat of the working group on regional carbon neutrality [SMO]</li> <li><i>Develop the 1.5°C Lifestyle Project as a joint project with Hyogo Prefecture New Lifestyle Committee [KRC] [(4)b]</i></li> <li><i>Expansion and development of the 1.5 °C lifestyle project through the living lab in Yokohama City and Kyoto City, multi-stakeholder dialogue in Kawasaki City, workshops in Kagoshima and Kitakyushu [SCP, CTY, KUC] [(4)b]</i></li> </ul> <p><b>[Media impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-ed, enhance the special webpage on Zero Carbon Cities [SMO]</li> </ul>
e. Mainstreaming and promoting implementation of climate adaptation	<p>Led by: AW</p> <p>Joined by: BDF, BRC, BRC(RCC)</p>	<p><b>[International process impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Keep abreast of global and regional efforts on adaptation and analyse the outcomes. Then, contribute to the international negotiations on adaptation and provide strategic policy recommendations [AW]</li> </ul> <p><b>[Policy/institutional change impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Collaborate with partner institutions to operationalize the capacity development programme under AP-PLAT and implement an APN (Asia-Pacific Network for Global Change Research) project as well as develop dedicated web contents and a database for it [BRC, AW]</li> <li>Contributing towards the engagement of Parties' adaptation contact points with a view to enhancing the dissemination of information between Parties and the Adaptation Committee (AC) and the Least Developed Countries Expert Group (LEG) [BRC, BRC(RCC)]</li> </ul> <p><b>[Practical solution impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Collaborate with ASEAN Committee on Disaster Management (ACDM) partner institutions to operationalise test risk assessment methodology and application of the guidelines for selected country and location specific conditions through structured capacity development programme under ASEAN DRR-CCA Phase 2 [BRC, AW]</li> <li>Support cross-learning through multi-stakeholder engagement and capacity building initiatives designed under ASEAN DRR-CCA Phase 2 [BRC, AW]</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1st Regional (Inception) Seminar of ASEAN DRR-CCA Phase 2: “Integrating climate change projections in risk assessments with focus on spatial approaches” (two pilot countries: Cambodia and Viet Nam/hybrid seminar) (<i>tbc</i>) [BRC, AW]</li> </ul> <p><b>[Academic impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Contribute to IPBES Nexus and Transformative Change Assessments as experts [BDF, AW] [(3)a]</i></li> <li>• Book production on Net zero in strategies [CE]</li> </ul> <p><b>[Media impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-ed, launch the special webpage on Adaptation [SMO]</li> </ul>
--	--	--

(3) Accelerating implementation of the Post-2020 Global Biodiversity Framework “Put biodiversity on a path to recovery by 2030”		
Sub-focal areas	Related units (not limited to those listed)	Major planned activities for FY2022
a. Strengthening global biodiversity policy processes	<p>Led by: BDF</p> <p>Joined by: AW, IPBES-TSU-AIS, TSF and others</p>	<p><b>[Policy/institutional change impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Input into IPBES, CBD, TNFD and other global processes through external review and active participation in key meetings [BDF with support of others]</li> <li>• Support Japanese delegation to IPBES Plenary [BDF]</li> <li>• Support to the Second Asia Parks Congress [BDF]</li> <li>• Socio-ecological scenarios and modelling in <i>Suishin-hi</i> and e-Asia projects [BDF]</li> </ul> <p><b>[Academic impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinate the production of the IPBES assessment report on invasive alien species [IPBES-TSU-AIS]</li> <li>• Support and advice to the IPBES-TSU-AIS on invasive alien species [BDF]</li> <li>• Contribute to IPBES Nexus and Transformative Change Assessments as experts [BDF, AW] [(2)e]</li> <li>• Various publications to add to the body of literature on global biodiversity policy [BDF and others]</li> </ul> <p><b>[Media impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Disseminate IPBES outcomes in Japan [BDF]</li> <li>• Timely update of the IGES special webpage of CBD-COP and IPBES [SMO]</li> <li>• Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-ed [SMO]</li> <li>• Enhance explanatory contents, such as webinars and podcasts, aimed at general audiences [SMO]</li> </ul>
b. Promoting sustainable land use and ecosystem conservation	<p>Led by: BDF</p> <p>Joined by: CE and others</p>	<p><b>[Policy/institutional change impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinate the SDM [BDF]</li> <li>• Produce a manual to promote uptake of the landscape approach in NBSAPs [BDF]</li> <li>• Research on sustainable land use management to achieve global biodiversity conservation and reduction of GHG emission from the land sector [BDF, CE] [(1)b, (2)b]</li> </ul> <p><b>[Practical solution impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Support the Mauritius government to promote ecosystem conservation [BDF]</li> <li>• Encourage private sector to change their actions by reducing the dependence on compensating their emissions with nature climate solution and forest Carbon credits [BDF, CE] [(2)b]</li> </ul> <p><b>[Academic impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Various publications to add to the body of literature on land use and ecosystem services [BDF and others]</li> <li>• Contribute to the assessment reports of NYDF Assessment Partners [BDF]</li> <li>• Research on the importance of conservation and restoration of blue carbon ecosystems [BDF]</li> </ul>

		<b>[Media impacts]</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Disseminate easy-to-understand information through blog (note) [BDF, SMO]</li> </ul>
c. Facilitating non-state actors' involvement in conservation	<p>Led by: BDF</p> <p>Joined by: FIN, IPBES-TSU-AIS, TSF</p>	<b>[Policy/institutional change impacts]</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Research on sustainable and legal timber production, supply chains and trade in timber producer and consumer countries [BDF]</li> <li>Research and develop due diligence guidance of timber imports under the Japanese Clean Wood Act for the private sector [BDF]</li> <li>Input into the review process of the Japanese Clean Wood Act [BDF]</li> <li>Research on production and supply chains of forest risk commodities (e.g., oil palm and coffee) in view of promoting sustainable land use and supply chains, and climate change mitigation [BDF]</li> </ul> <b>[Practical solution impacts]</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Contribute to the refinement of the TNFD guidance and its use by Japan's companies [BDF, FIN]</li> <li>Support the provision of inputs in an elaborating process of international standards on biodiversity under the ISO/TC331 [IPBES-TSU-AIS, BDF, TSF]</li> <li>Collaborate with the Keidanren Nature Conservation Committee, e.g., questionnaire survey of the Keidanren member companies and global outreach [BDF, FIN]</li> <li>Collaborate with AEON Environmental Foundation, e.g., case study of AEON's ecosystem rehabilitation projects [BDF]</li> <li>Support the tourism sector in Mauritius to contribute to sustainable tourism [BDF]</li> </ul>

(4) Shaping circular economy and sustainable lifestyles “Make it circular”		
Sub-focal areas	Related units (not limited to those listed)	Major planned activities for FY2022
a. Mainstreaming circular economy	<p>Led by: SCP</p> <p>Joined by: AW, BRC, FIN, KUC, BRC(SWITCH-Asia)</p>	<p><b>[International process impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>G20 and G7: Support Japanese government to take a leading role in resource efficiency agenda through its involvement to G20 Resource Efficiency Dialogue and G7 Resource Efficiency Alliance [SCP, FIN] [(1)a]</li> <li>T20: Contribute to T20 Policy Brief on Circular Economy led by GIZ for G20 Indonesia [SCP, KUC] [(1)a]</li> </ul> <p><b>[Policy/institutional change impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Implementation of a pilot "SDG 6 Model City" project in ASEAN, which aims to facilitate the transfer of innovative decentralised wastewater treatment technologies and development of a regional harmonised method for microplastics sampling, collection and analysis in sewage treatment plants and in receiving water bodies [AW] [(1)a]</li> <li>J4CE: Continue to act as a secretariat for J4CE to mainstream circular economy in Japanese business sector [SCP] [(1)a]</li> <li>Continue to strengthen engagement with business sector on circular economy through partnership with Alliance to End Plastic Waste (AEPW), PACE, and GPAP [SCP]</li> <li>OECD, IRP and ERIA: Contributing to Indicator Development on Circular Economy as well as on plastics through its involvement in the expert working group of OECD, IRP, PACE, and ERIA [SCP] [(1)a]</li> <li>OECD and ASEAN: Providing technical inputs to the deep-dive work on plastics in ASEAN+3 building on OECD's Global Plastic Outlook in collaboration with ERIA [SCP, BRC]</li> <li>OECD: Contributing to OECD Working Party on Resource Productivity and Waste as a part of Japanese delegation [SCP]</li> </ul> <p><b>[Practical solution impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Viet Nam: Launching 2nd Phase Activities to support Da Nang City, Viet Nam to promote 3R activities and policies in collaboration with Yokohama City through JICA Project [SCP, AW] [(1)b]</li> <li>Central Asia publication on SCP tools and Circular Economy approach in Agri-food sector [BRC(SWITCH-Asia)]</li> <li>Central Asia publication on SCP tools and Circular Economy approach in Textile sector [BRC(SWITCH-Asia)]</li> </ul> <p><b>[Academic impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>World Economic Forum: Developing an assessment report on National Plastic Action Partnership (NPAP) activities in Indonesia, Viet Nam and Ghana for Global Plastic Action Partnership (GPAP) [SCP, AW] [(1)b]</li> </ul>



		<p><b>[Media impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-ed and interviews, enhance the special webpage of Circular Economy [SMO]</li> </ul>
b. Mainstreaming sustainable lifestyles	<p>Led by: SCP</p> <p>Joined by: CCET, BRC, KUC, AW, BRC(SWITCH-Asia)</p>	<p><b>[International process impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Cooperation with SEI &amp; Swedish EPA in organising a side event at the World Environment Day/Stockholm+50 highlighting the achievements of the Sustainable Lifestyles and Education Programme [SCP] [(1)a]</li> <li>Co-organising bi-annual meeting of Asia Pacific Roundtable on SCP to be held in Sri Lanka in October 2022 [SCP] [(1)a]</li> </ul> <p><b>[Policy/institutional change impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Contribution to local decarbonisation plan in Odate City through ESG for sustainable lifestyle project and others [SCP, KUC] [(2)d]</li> <li>Forming a consortium to apply new phase of SWITCH-Asia facility in collaboration with GIZ [SCP, SWITCH-Asia]</li> <li>Seeking a new collaborative research opportunity on food waste reduction, and decarbonised lifestyles through Belmont Forum and other research funding [SCP]</li> </ul> <p><b>[Practical solution impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Expansion and development of the 1.5 °C lifestyle project through the living lab in Yokohama City and Kyoto City, multi-stakeholder dialogue in Kawasaki City, workshops in Kagoshima and Kitakyushu [SCP, CTY, KUC] [(2)d]</li> <li>Develop the 1.5°C Lifestyle Project as a joint project with the Hyogo Prefecture New Lifestyle Committee [KRC]</li> <li>Viet Nam: Development of a new JICA project for environmental education in Hue City, Viet Nam in collaboration with CITYNET and Yokohama City [CCET, AW]</li> <li>Bhutan: Integrating SCP and Sustainable Lifestyles approaches in the education curriculum [BRC(SWITCH-Asia)]</li> <li>Organisation and delivery of a series of webinars on Sustainable Lifestyles, Education and Consumption, SCP and TVET (Technical and Vocational Education and Training) sectors [BRC(SWITCH-Asia)]</li> <li>Seeking to establish resource centres for community business model development for sustainable lifestyle through collaboration with other research institutes [SCP]</li> </ul> <p><b>[Media impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-ed and interviews, enhance the special webpage of 1.5 °C Lifestyles [SMO]</li> </ul>

<p>c. Ending pollution and improving environmental quality</p>	<p>Led by: CCET and SCP</p> <p>Joined by: AW, BDF, BRC, CE, CTY, FIN, ISC, KUC, SCP, CCET, SMO</p>	<p><b>[International process impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• International Negotiation Committee Process for Global Plastic Agreement: Support Japanese government to take a leading role in developing and negotiating the process for Global Plastic Agreement [SCP, CCET]</li> <li>• G20: Playing a central function to compile a progress report on Actions against Marine Plastic Litter by G20 [SCP]</li> <li>• Providing keynote and co-facilitation of the Working Group on “Plastics” for Asia-Pacific Regional Multi-stakeholder Consultation of Stockholm+50 of the UN [SCP]</li> </ul> <p><b>[Policy/institutional change impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Sixth ASEAN State of the Environment Report (funded by JAIF) [SMO, BRC, ISC, CE, SCP, CCET, BDF, AW, CTY] [(1)a]</i></li> <li>• ASEAN: Organising technical expert working group of ERIA Regional Knowledge Centre on Marine Plastic Debris [SCP, BRC]</li> <li>• Cambodia: Developing National Plastic Action Plan through JAIF Project [CCET] [(1)b]</li> <li>• Myanmar: Developing National Plastic Action Plan through JAIF Project [CCET] [(1)b]</li> <li>• Sri Lanka: Implementation of follow-up project for the National Plastic Waste Management Action Plan in collaboration with Basel Convention Regional Center [CCET] [(1)b]</li> <li>• Iraq: Development of follow-up activities to National Strategy to promote composting in waste management in Iraq in collaboration with GIZ, UNDP, and UNEP [CCET] [(1)b]</li> <li>• Indonesia: Development of follow-up activities for City Waste Management Action Plan of Padang City, Indonesia [CCET] [(1)b]</li> <li>• Support developing a national policy framework as well as local action plans in Davao and Calapan cities for improving marine plastic debris management in the Philippines [KUC] [(1)b]</li> <li>• <i>Support the transition to the decarbonized society in the Asian region by expanding the results of the co-benefit air pollution control model projects implemented in China to the Asian region and promoting JCM [BJG] [(2)c]</i></li> <li>• ASEAN: Development of the “Regional Guidebook on Sustainable Decentralised Domestic Wastewater Management for ASEAN Resilient and Green Cities”, through JAIF Project [AW]</li> <li>• <i>Strengthen integration between air pollution and climate change in Thailand [ISC] [(1)a]</i></li> <li>• <i>Strengthen integration between air pollution and climate change in city plans and policies in ASEAN [ISC] [(1)b]</i></li> </ul> <p><b>[Practical solution impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ASEAN, Cambodia, Myanmar: Development of a series of training programmes on monitoring plastic waste generation and leakages for national and local government officials [CCET]</li> <li>• Developing and maintaining supporting tools for decision-makers such as GHG estimation tools and plastic leakage estimation tools [CCET]</li> </ul>
--	--	---

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ASEAN: Publication of scoping paper on data availability and gaps across the plastic value chain in the ASEAN Member States [SCP]</li> <li>• ASEAN: Developing and implementing a series of training programmes to improve technical capacity for local governments in ASEAN cities on: (i) effective utilization of innovative decentralised wastewater treatment systems to address the long-standing issue of water pollution due to untreated or partially treated wastewater; (ii) tackling microplastics pollution in sewage treatment plants and receiving water bodies, through JAIF Project [AW]</li> <li>• Finalising the CCET-IGES Plastic Leakage Tracker and developing case studies on its application to two Asian cities [CCET, ISC]</li> <li>• Strengthening collaboration with CCAC and UNEP/IETC for capacity building activities for GHG estimation as well as prevention of open-burning in waste sectors [CCET]</li> <li>• Developing a project framework of Zero-plastic Waste Island in Koh Samet, Thailand under AEPW project [KUC]</li> <li>• Continue to play a secretariat role to manage the “Green finance portal” established by the Japanese government [FIN]</li> <li>• ASEAN: Strengthening Capacity Development for Local Governments in ASEAN to Tackle Microplastics and Water Pollution through Decentralised Domestic Wastewater Management Approach, through JAIF Project [AW]</li> <li>• Lao PDR: Support the World Bank in designing and implementing the “Lao PDR COVID-19 Response Project”, particularly focusing on a component related to “Medical wastewater management at healthcare facilities in Lao PDR” [AW]</li> <li>• Implementation of WEPA Action Programs in Cambodia, Myanmar, and Lao PDR, aimed at contributing to the improvement of water environmental governance in WEPA partner countries [AW]</li> </ul> <p><b>[Academic impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Launch new ASEAN Clean Air Solutions Report [ISC] [(1)a]</i></li> </ul> <p><b>[Media impacts]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maximise media exposure opportunities by proactively proposing op-ed [SMO]</li> <li>• Enhance explanatory contents, such as webinars and podcasts, aimed at general audiences [SMO]</li> </ul>
--	--	---

# Appendix

## A1. About ISPR8 (Excerpts)

### 1. Vision, Mission and Value Proposition for ISRP8

#### Vision

Transition towards a sustainable, resilient, shared and inclusive Asia-Pacific region and the world is steadily promoted, where planetary boundaries are fully respected, a green economy is substantially and flexibly implemented. Such a transition is fully aligned with zero-carbon development in line with the Paris Agreement, circular economy, resilience and biodiversity conservation, as well as improvements to the well-being of people based upon the SDGs.

#### Mission

Act as an Agent of Change conducting strategic research and operations based upon Co-design, Co-implementation, Co-production, and Co-delivery with key stakeholders, thereby generating impacts on policies, programmes and practices of various stakeholders to move society towards a more sustainable and resilient future, especially in Asia and the Pacific.

#### Value Proposition

A strategic research institute located in Asia, trusted by international/regional institutions and national governments concerned through timely and quality delivery of knowledge products, experienced in generating innovative ideas and disseminating practical knowledge for problem-solving by means of effective communications and other means, and appreciated by key stakeholders such as businesses, cities and civil society at various levels for strategic networking/partnership, with the aim of global transition to sustainability and resilience.

### 2. Organisational Arrangement

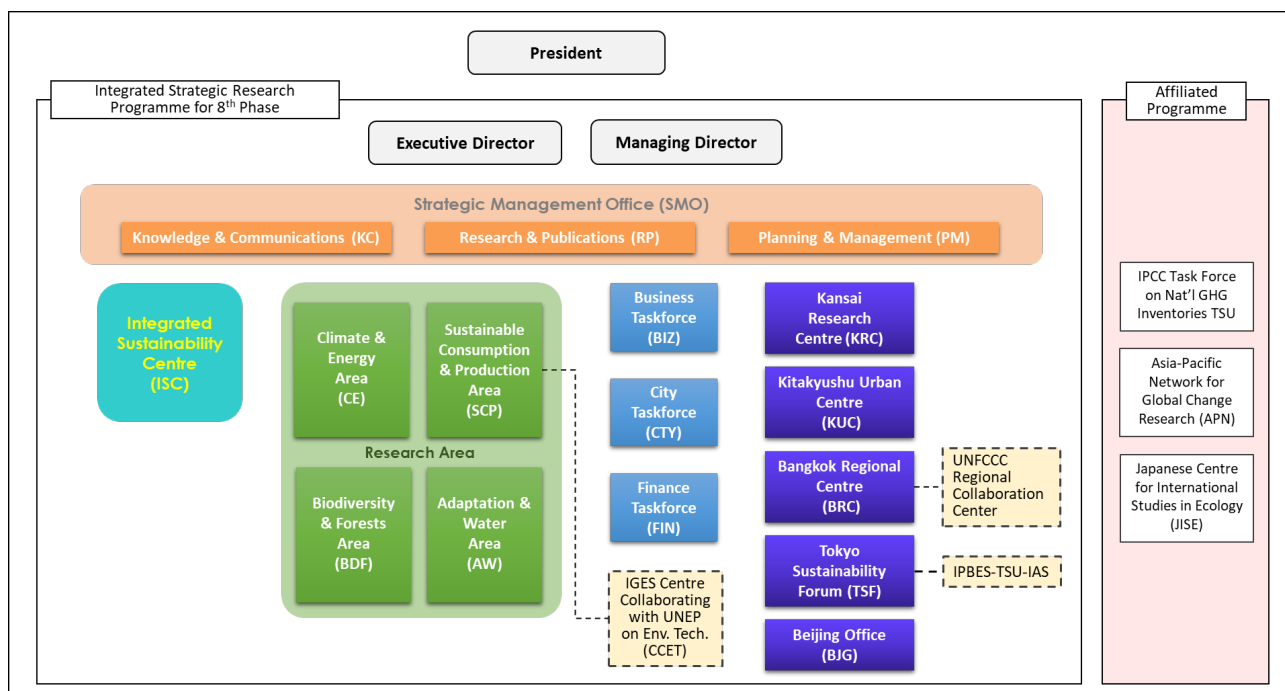


Figure A1: Organisational Structure for ISRP8

### **3. Focus for Impact Generation in ISRP8 by Unit**

#### **3.1. Integrated Sustainability Centre (ISC)**

ISC will work with stakeholders in Asia and the Pacific to accelerate progress on the SDGs and formulate an ambitious post-2030 agenda. ISC will work toward this objective by strengthening the science-policy-society interface. ISC's research and programming will combine science-based tools and methods (interlinkages analysis, scenario analysis and machine learning); socially-response governance models and strategies (polycentrism and metagovernance); and cutting-edge policy frameworks and solutions (e.g. Regional-CES, Triple-R framework, green recovery, just transition, co-benefits integrated NDC/VNR/National Biodiversity Strategies and Action Plans (NBSAPs), integrated local climate action/VLR/Local Biodiversity Strategies and Action Plans (LBSAPs)). This unique combination of tools and perspectives will be employed in concrete case studies and shared during key policymaking processes Asia Pacific Forum for Sustainable Development (APFSD)/High-Level Political Forum (HLPF)/UN General Assembly (UNGA), UN Environment Assembly (UNEA), and G7/G20), solidifying our position as a change agent on sustainability in Asia-Pacific and beyond.

#### **3.2. Climate and Energy (CE)**

CE will strive to generate impacts on (1) implementation of the Paris Agreement, in particular, the implementation, evaluation and updating of NDCs, the submission of biennial transparency report under the Transparency Framework, and contribution to Global Stocktake; (2) formulation of long-term zero emissions strategies and the implementation of short-term measures consistent with the long-term goals in Japan, and other Asian countries, including the practices of state and non-state actors toward the smooth and just transition, and (3) implementation of carbon pricing, JCM and other offset mechanisms to achieve net zero emissions.

#### **3.3. Sustainable Consumption and Production (SCP)**

SCP will boost IGES's standing as a vital and indispensable policy think-tank and development partner for ASEAN and ASEAN member states for circular economy, sustainable lifestyles and marine plastic issues. We want to be associated as having a publicly-recognized functional role in policy harmonization and regional integration of Asia and the Pacific region. CCET will be a strategic partner of UNEP and other UN agencies operating in the Asia-Pacific region, as an instrumental arm for capacity development of national and local governments in emerging countries.

#### **3.4. Biodiversity and Forests (BDF)**

BDF will formalise our contribution to international policy processes, including those of the CBD and the IPBES, through their official meetings and assessments. The post-2020 global biodiversity framework and New York Declaration on Forests will be key processes with which to align. BDF will also contribute to promoting sustainable forest management with guiding key legislation at the national level, as well as frameworks for assessing biodiversity and implementing subsequent measures. We will contribute to an improved understanding of how to promote sustainable socio-ecological production landscapes and seascapes (SEPLS), and to an understanding of how communities can be assisted in responding to degradation of key habitats.

#### **3.5. Adaptation and Water (AW)**

AW will work closely with BRC for the successful full-fledged operation of AP-PLAT's capacity-building programme. For that purpose, we will keep strengthening the partnership with capacity building institutions and international initiatives in Asia and identifying the opportunities of collaborative works, promoting basic studies and developing adaptation tools and materials to lay down the foundation of the programme, and engaging in concrete capacity-building efforts, among others. AW will keep working on critical research and projects on adaptation, including monitoring and evaluation, ILK, Ecosystem-based Adaptation (EbA), transboundary adaptation, PWLM/PCLM, socio-hydrology, DRR-CCA integration, and compound risks. In addition, we will continue to contribute to international efforts on adaptation, including UNFCCC, IPCC, Paris Committee on Capacity-building (PCCB), PEMSEA, The Himalayan University Consortium (HUC), APAN Forum, and the Adaptation Without Borders Initiative (AWBI). AW will maintain its secretariat service for WEPA to achieve better water environmental governance in Asia. We also plan to work closely with ASEAN Secretariat and international partners to further promote a decentralised wastewater management approach in ASEAN countries and utilise this

approach to address the challenge of emerging pollutants such as microplastics. It is expected that CES will become an institution-wide programme building on efforts for Nexus among others.

### **3.6. Business Taskforce (BIZ)**

BIZ will continue activities to exert influence on Japan's Energy Mix Policy, more ambitious NDC for UNFCCC Conference of the Parties (COP), and to support adaption of carbon pricing in Japan. To create impact through the business sector, we will continue to work on increasing progressive companies as the Japan Climate Leaders' Partnership (JCLP) members and to expand the needs of renewable energy through growing the size of RE100<sup>11</sup>/RE Action<sup>12</sup> membership. In addition, we will support companies in its decarbonisation in areas beyond renewable energy towards achieving net zero by 2050.

### **3.7. City Taskforce (CTY)**

Aiming to encourage more cities to become carbon-neutral, resilient and sustainable, and to ensure credible policy planning and implementation of cities, we will continue to work closely with local and regional governments in Japan and overseas. It aims to provide necessary knowledge support, including methodologies in policymaking and implementation developed through scientific interpretation on the good practices of cities, especially those of Japanese local governments. To this end, CTY will work in close partnership with international organisations and city networks such as UNESCAP, UN-HABITAT, ICLEI, and United Cities and Local Governments (UCLG). City-to-city collaboration and mutual learning is one of the core approaches CTY will take. Cross-unit collaboration within IGES will be strengthened more in the 8<sup>th</sup> Phase to address diverse and complex sustainability challenges of cities.

CTY will keep two main topics of its activities/research from the 7<sup>th</sup> Phase, namely climate change and the SDGs. Since more cities are now aiming for carbon neutrality by 2050, we will conduct research and activities that aims to provide policy support and capacity of local governments to address climate issues. SDG localisation also continues to be a priority topic. Through promoting mutual learning on localisation mainly through VLR, we will provide necessary capacity development support with our analysis of good practices on the integration of the SDGs in existing policy frameworks and governance, partnership building, and monitoring and evaluation systems. Specific SDGs will be addressed based on the needs of cities and the availability of external funds (e.g. waste, mobility, urban planning, etc.).

### **3.8. Finance Taskforce (FIN)**

FIN intends to provide practical solutions to generate impacts in the following three areas: (1) actual environmental benefits or impacts by green and sustainable finance, (2) shifting financial flows to decarbonised efforts in Japan, and (3) mobilising finance contributing to the SDGs at the local and regional level (implemented, for example, through Regional-CES) in both Japan and the wider Asia Pacific region.

### **3.9. Kansai Research Centre (KRC)**

KRC will continue promoting technology transfer in India, Thailand and other countries where opportunities arise. Activities in India are expanding to the areas of pollution management focusing on air pollution caused by thermal power plants and energy-intensive industries, whereas the focus in Thailand is on energy saving of industries and buildings in association with the Japan Platform for Redesign: Sustainable Infrastructure (JPRSI). Collaboration with Hyogo Prefecture is expanding as well, ranging from designing a woody biomass utilisation business model in Hokusetsu region, supporting cities pledged to be carbon neutral by 2050, to designing a decarbonising road map, matching private companies with service providers of renewable energy power purchase agreement (PPA), and promoting decarbonised society development among university and high school students.

---

<sup>11</sup> International business initiative committed to 100% renewable power, working to massively increase corporate demand for and delivery of renewable energy

<sup>12</sup> A new initiative in Japan for small and medium enterprises (SMEs), educational institutions, medical institutions, and local governments to declare switching to 100% renewable electricity by 2050.

### **3.10. Kitakyushu Urban Centre (KUC)**

KUC continues to bolster local actions in the area of zero-carbon, circular economy, green growth, and the SDGs. KUC will further explore ways to contribute to the institutionalisation of a sustainability concept in city policies and practices in Asia-Pacific cities; the dissemination of information on the global trend of environmental agenda to local stakeholders in Kitakyushu and Kyushu region; as well as the local coordination in transition to zero-carbon cities, circular cities, localising the SDGs as a local hub in Kitakyushu and Kyushu region in this area.

### **3.11. Bangkok Regional Centre (BRC)**

BRC intends to create the following impacts: (1) increase the capacities of ASEAN governments to develop and implement climate change adaptation policies and projects through ASEAN project on disaster risk reduction by integrating climate change projection into flood and landslide (2<sup>nd</sup> phase) and AP-PLAT, (2) adopt know-how driving clean development and mobilise resources for regional engagement in climate change activities by implementing several projects of the UNFCCC-IGES Regional Collaboration Centre (RCC), (3) improve environmental compliance and enforcement of pollution control practices in 18 Asian member countries of Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN), and (4) improve environmental quality in ASEAN cities through better long-term city planning and higher capacity to implement transformative local actions, closely linked to the SDGs by proposing and conducting ASEAN SDGs Frontrunner Cities Programme (2<sup>nd</sup> phase).

### **3.12. Tokyo Sustainability Forum (TSF)**

TSF will continue to contribute to the impact generation of IGES by providing a comfortable and safe office environment for IGES staff. In particular, TSF will strengthen its support for online meetings and remote work, which are rapidly increasing at TSF in the era of “new normal.” TSF will also support IGES Management in attending online international conferences to showcase the latest findings of IGES.

TSF will strive to improve its operations with regular feedback from IGES staff. In addition, TSF will hold seminars and workshops to enhance the collaboration between IGES and national agencies such as MOEJ, as well as non-national stakeholders including the private sector and local governments. TSF will provide necessary assistance to IPBES-TSU-IAS and ICLEI-JAPAN and conduct activities to strengthen the collaboration with them.

Furthermore, TSF will work on projects in cooperation with relevant IGES teams on Biodiversity and emerging issues that do not fall under the scope of other units. In particular, with regard to Environmental Impact Assessments, TSF will actively work on necessary surveys, development of information platform, and bilateral support to strengthen the Environmental Impact Assessment systems and implementation in Asian countries in support of the overseas business expansion of Japanese companies.

### **3.13. Beijing Office (BJG)**

As the Integrated Coordination Platform between the governments/cities/companies of Japan and China, BJG will conduct the model projects introducing air pollution control technologies etc. with co-benefits effect, whose outcomes will be disseminated and promoted on the markets in the Asian region including China. By doing so, BJG will contribute to materialising a decarbonised society, and will support environmental business between Japanese and Chinese companies.

## A2. Plans/Achievements by Other Projects for Public-interest Purposes

---

### 1. Technical Support Unit (TSU) for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)

The TSU for IPCC-TFI provides scientific, technical and organisational support to the TFI under the supervision of the TFI Bureau (TFB) to fulfil the following two objectives:

- To develop and refine internationally agreed methodology and software for the calculation and reporting of national greenhouse gas (GHG) emissions and removals;
- To encourage the widespread use of this methodology and software by countries participating in the IPCC and by signatories of the UNFCCC.

The activities planned for FY2022 are explained in (1) to (5) below.

#### **(1) Development, Maintenance and Improvement of IPCC Inventory Software**

The IPCC Inventory Software helps inventory compilers to estimate emissions and removals of GHGs according to the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (2006 IPCC Guidelines). The on-going work for the enhancement of capacities to tier 2 and 3 methods, as well as for the interoperability with the UNFCCC Reporter to be used under the Paris Agreement will continue in FY2022. Other planned relevant updates of the software for FY2022 are the enhancement of capacities for the uncertainty analysis, and the key category analysis. The latest version of the IPCC Inventory Software can be downloaded from the TFI website (<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/software/index.html>). In addition, the TSU will continue providing technical support to users.

#### **(2) Management of IPCC Emission Factor Database (EFDB)**

The IPCC EFDB is a database of emission factors and other parameters whereby national experts can find nationally appropriate values to develop national GHG inventories in accordance with the IPCC inventory guidelines. In FY2022, the TSU will continue to enhance the EFDB by improving its user-friendliness, collecting data, organising relevant expert meetings and supporting the EFDB Editorial Board as well as implementing other activities to improve the database (e.g. updating the EFDB website, streamlining types of parameters in the land sector, and producing the updated off-line version). The latest off-line version of the EFDB can be downloaded from the TFI website (<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/EFDB/main.php>). TSU will also continue promoting the EFDB at various climate meetings.

#### **(3) Production of Reports to Supplement or Refine the IPCC Inventory Guidelines**

Based on the decision IPCC/LIV(bis)-2 adopted at the 54<sup>th</sup> (bis) Session of IPCC in December 2021, the TSU will support, organise and hold an Expert Meeting on Use of Atmospheric Observation Data in Emission Inventories, and will produce a report with relevant outcomes of the expert meeting. This will inform the future refinement of the IPCC Inventory Guidelines.

#### **(4) Inventory Internship Programme**

In FY2022, this programme will not be implemented.

#### **(5) Collaboration with Other Organisations**

In FY2022, the TSU will continue cooperation with other organisations on inventory-related matters. For example, the TSU will contribute to inventory-related capacity building programmes implemented by UNFCCC, National Institute for Environmental Studies (NIES), Global Forest Observations Initiative (GFOI), Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO) etc., remotely or by sending the head and/or programme officers as resource persons and providing inventory-related supporting materials developed by the IPCC TFI. The TSU will also collaborate with other projects in IGES, where appropriate, on matters relating to estimation of GHG emissions and removals.



## 2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN)

APN is an intergovernmental network that is promoting collaborative research and capacity development of scientists in developing countries in areas including climate change, biodiversity and ecosystems, risk reduction and resilience. Through supporting research and capacity development, APN contributes to the formulation of policy that assists sustainable development and low-carbon societies in the Asia-Pacific region. In FY2022, APN is planning to conduct the following activities based on the Fifth Strategic Plan (2020-2024) that was developed in February, 2021; however, the contents of those activities may change according to the development of the COVID-19 pandemic, and other issues.

### **(1) Collaborative Regional Research Programme (CRRP) Open Call (supporting international collaborative research)**

To deepen the understanding of global change and its influences in the Asia-Pacific region, and to contribute to the development of a sustainable society by providing scientific input on global change to policymaking, APN will conduct the FY2022 call for proposals on international collaborative research projects.

### **(2) Scientific Capacity Building and Enhancement for Sustainable Development in Developing Countries (CAPaBLE) Open Call**

As part of a programme that focuses on developing the scientific capacity of developing countries, APN will support the implementation of training and workshops to facilitate cooperation and sharing of information among early-career scientists and other stakeholders under the research topics of APN.

### **(3) International Forums and Workshops etc.**

Proposal Development Training Workshop (PDTW)

To enhance the capacity of early-career scientists in member countries to develop proposals and compete effectively in the call for proposals, APN has organised the Proposal Development Training Workshop (PDTW) every year. In FY2022, the PDTW will be held in South Asia.

Joint activities with Hyogo Prefecture

In collaboration with Hyogo Prefectural Government that hosts the Secretariat and provides continuous support, APN will organise and provide assistance to hold international seminars to increase the awareness of citizens on environmental matters.

### **(4) Others**

#### **i. Steering Committee Meeting and Other Meetings**

APN will organise meetings for the Intergovernmental Meeting, the Steering Committee, the Scientific Planning Group (SPG), the SPG Sub-Committee and the Capacity Development Committee in FY 2022.

#### **ii. Subregional Committee Activities**

APN will conduct necessary activities in the subregion of Temperate East Asia, Southeast Asia and South Asia to discuss common challenges and research needs at the subregional level that address policy needs of member countries.

In addition to the above activities, in FY2022, APN will organise a scoping meeting to discuss specific contents of activities of the subregional committee for the Pacific.

### 3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)

Towards the restoration of ecosystems and realisation of a sustainable society, the Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE) will conduct practical research works in collaborative ways, ranging from the conservation and restoration of local ecosystems, to the revitalisation and creation of the global environment. JISE will provide training related to ecology and nature restoration, as well as collect and provide information on the natural environment. In FY2022, the following projects will be carried out.

#### **(1) Research Projects**

For international research, JISE develops international joint research to establish restoration technology in response to the decline in tropical forests and Satoyama forests that is progressing on a global scale. Specifically, JISE will promote practical projects on growth studies and restoration of tropical forests in Malaysia, Kenya, Tanzania and Cambodia. JISE will also proceed with related international research activities in Lao PDR and other countries in collaboration with the Biodiversity and Forests Unit of IGES.

For domestic research, focusing on environmental protection forests planted from the 1970s using the Miyawaki-method, JISE will proceed to evaluate their structure and functions for disasters prevention such as fire protection and environmental protection based on survey data collected locally. Research is also conducted on biodiversity evaluation methods and environmental education for rural Satoyama. JISE supports the preservation of biodiversity in Kanagawa Prefecture and contributes to the Prefecture's initiatives in the field. JISE continues to promote regional forest creation and nature restoration, monitoring regenerated forests, and adaptive management in collaboration with local governments, private companies, Non Profit Organisations (NPOs), citizens and others. In addition, JISE will strive to enhance collaborative research with other educational and research institutes in terms of biodiversity conservation and forest creation.

#### **(2) Capacity Building**

To educate leaders who can offer technical support to activities such as forest creation and nature restoration, JISE will provide vegetation training based on vegetation ecology and related topics. JISE holds "Ecological training" sessions to enhance basic capacity of ecological nature cognition and understanding of environmental conservation targeting a wide audience including local citizens.

#### **(3) Interaction**

JISE will hold outreach events targeting the general public such as the IGES-JISE Environmental Forum and organises lectures and debates between researchers and other experts. JISE also promotes capacity building and dissemination activities through collaboration with Kanagawa Institute of Industrial Science and Technology (KISTEC).

#### **(4) Dissemination and Public Awareness**

JISE will post its activities such as research projects, and capacity building and exchange projects on its website or in the IGES-JISE Newsletter (three times a year). JISE also publishes a bulletin "Eco-Habitat: JISE research" as a research magazine, and publishes full texts of the published bulletin papers on Japan Science and Technology Information Aggregator, Electronic (J-STAGE) which is a scientific dissertation retrieval and publication system available on-line. In addition, JISE will publish research reports prepared by researchers in a timely manner.

# 第8期統合的戦略研究計画（ISRP8）

## 2022 年度 (2 年目) 事業計画

### 日本語訳（参考）

#### 目次

<b>1. インパクトとアウトプット</b> .....	<b>2</b>
1.1. 共通の重点分野.....	2
1.2. インパクト形成に向けた主な活動.....	12
1.2.1. 戦略的成果物 .....	12
1.2.2. 学術的成果物 .....	12
1.2.3. 戦略的ネットワーキングとコミュニケーション .....	13
<b>2. ガバナンス</b> .....	<b>15</b>
2.1. 財務管理（予算） .....	15
2.1.1. 資金調達（収入） .....	16
2.1.2. 資金の戦略的活用（費用） .....	16
2.1.3. 財務管理における不確実性.....	17
2.2. 人的資源マネジメント .....	18
2.3. 所内マネジメント .....	18
<b>共通の重点分野及び 2022 年度に予定される主要な活動（総括表）</b> .....	<b>21</b>
<b>3. APPENDIX</b> .....	<b>36</b>
<b>A1. ISPR8 について（抜粋・仮訳）</b> .....	<b>36</b>
<b>A2. その他の公益目的事業</b> .....	<b>40</b>
1. 気候変動に関する政府間パネル(IPCC) 国別温室効果ガスインベントリータスクフォース(TFI)技術支援ユニット(TSU)事業 .....	40
2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター事業.....	41
3. 国際生態学センター（JISE）事業.....	42

# 1. インパクトとアウトプット

地球環境戦略研究機関（IGES）は、自らが有する幅広い専門知識分野（気候変動とエネルギー、持続可能な生産と消費、生物多様性と森林、気候適応と水環境）において、主要な利害関係者と協働して、共デザイン（co-design）、共同実施（co-implementation）、共創（co-production）、共同提供（co-delivery）するアプローチを通じて、COVID-19（新型コロナウイルス感染症）後の対応（Response）、復興（Recovery）、再設計（Redesign）など持続可能でレジリエントな社会に向けて大きなインパクトを生み出すため、チェンジ・エージェントとして引き続き機能していく。

IGES は、第 8 期統合的戦略研究計画（ISRP8）からサステナビリティ統合センター（ISC）を立ち上げ、地域循環共生圏（Regional Circulating and Ecological Sphere : Regional CES）の概念を具体化することにより、IGES 内部の部門や分野を横断した統合的かつ包括的な取り組みをさらに促進する。そして、IGES はインパクト形成に「組織全体」として取り組み、その運用をより統合的にすることも目指す。

IGES は、ISRP8 で導入されている重要業績評価指標の 1 つとして、毎年 30 件のインパクトケースを報告することを目指す。ISRP8 はまた、IGES でのインパクト形成プロセスにおいて、効果的なアウトプットと手段（コミュニケーション、ネットワーキング、ナレッジマネジメント）を用いることにより、より大きなインパクトケース（3つの大きな/重要なインパクトと7つの中程度のインパクト）と様々なタイプのインパクト形成を目指す。

以下、セクション 1.1.では、IGES のユニットが協働してインパクト形成を行うことを目的とする共通の重点分野を示している。ISRP8 期間中に目標とする成果を達成するために、意図したインパクトとインパクト形成戦略を適宜更新・改訂していく。最新の進捗状況や新たな問題に応じて、追加のアクションも組み込まれる場合がある。

セクション 1.2.では、意図したインパクト形成につながる戦略的成果物（セクション 1.2.1.）と学術的成果物（セクション 1.2.2.）を生み出すための全体的な行動計画を、続いて IGES の戦略的ネットワーキングとコミュニケーションのための行動計画を示す。

## 1.1. 共通の重点分野

共通の重点分野は、IGES がインパクト形成を強化するために各研究ユニットが協働して取り組む優先分野として定義される。したがって、共通の重点分野は、研究ユニットが互いに協力して、また、戦略マネジメントオフィス（SMO）と連携しつつ、それらの分野においてインパクト形成を推進することを動機付けるフレームワークを提供することが期待される。SMO 知識とコミュニケーション（SMO-KC）及び SMO 研究と出版（SMO-RP）は、研究ユニットが協力して共通の重点分野に沿ってインパクト形成を主流化していくことを促進する。このために、SDGs、気候変動、生物多様性及び循環経済と持続可能なライフスタイルに関する毎月のテーマ別会議など IGES 幹部が出席する様々な機会を活用する。

共通の重点分野は、各研究ユニットが ISRP8 期間中に意図しているインパクト形成を踏まえ、持続可能な開発に関連する世界的、地域的、また国内での緊急性と優先度、及び IGES の強みを考慮して対処すべき重要な課題として特定したものである（表 1）。

共通の重点分野は、フォーカスエリア、サブフォーカスエリア、関連研究ユニット及び当該年度に予定されている主要な活動の 4 項目で構成されている。フォーカスエリアは、より大きなインパクト形成が期待されるターゲットである。具体的には、（1）SDGs の実施を促進する（「地に足をつけた SDGs の具体的な実践」）、（2）パリ協定の実施を促進する（「社会をネット・ゼロでレジリエントに」）、

(3) ポスト 2020 生物多様性枠組実施を促進する（「2030 年までに生物多様性を回復の道筋へ」）、  
 (4) 循環経済と持続可能なライフスタイルの形成を促進する（社会と経済を循環型に）を定めている。  
 なお、これらの 4 つのフォーカスエリアは互いに密接に連携していることは自明である。とりわけ、  
 (2)（気候緩和と適応）と (3)（生物多様性）の諸課題については統合的なアプローチを進めていくこととする。さらに、(4) 循環経済と持続可能なライフスタイルの形成を通じてこれらの課題の解決に資する具体的な方策を追求し提案していくことが求められている。サブフォーカスエリアは、IGES がそれらの目標に近づくために自らが有する専門知識やネットワークを活用して取り組む重要なコンポーネントとなる。各サブフォーカスエリアでは、研究ユニットが協力して作業し、より大きなインパクト形成を目指してサブフォーカスエリア間の相乗効果を模索することが期待される。主要な活動計画は、関連する各ユニットによって選択されたものである。

インパクト形成のための共通の重点分野の枠組みを設定するのは IGES にとって初めての試みとなるため、ISRP8 期間中を通じて必要に応じて見直しを行う可能性がある。

表 1：共通の重点分野

フォーカスエリア	サブフォーカスエリア	注
(1) SDGs の実施を促進する： 「地に足をつけた SDGs の具体的な実践」	a. アジア太平洋地域における SGD の実践を加速する	国際レベル、地域レベル、国レベルのレビュープロセスや知的生産への貢献に関連する活動を含む。
	b. SDGs の地域化と地域循環共生圏（CES）の形成を推進する	「都市のネット・ゼロ」や「持続可能な土地利用と生態系」、「循環経済」等のサブフォーカスエリアと密接に関連。
	c. COVID-19 を契機とした公正な移行とグリーンリカバリーを促進する	SDG5（ジェンダー平等）や 10（不平等の是正）などの社会関連の SDGs に関連する活動を含む。
(2) パリ協定の実施を促進する 「社会をネット・ゼロでレジリエントに」	a. パリ協定の実効性を確保する	国際交渉のレビュープロセスや知的生産への貢献に関連する活動を含む。
	b. 日本のネット・ゼロを推進する	公正な移行／グリーンリカバリー、循環経済、持続可能なライフスタイル等の他のサブフォーカスエリアと密接に関連。
	c. アジアのネット・ゼロを推進する	ネット・ゼロ及び開発目標を達成するためのアジアにおける変容かつ包摂的な政策に関連する活動を含む。
	d. 都市及び地域のネット・ゼロを推進する	「SDGs の地域化と地域循環共生圏の形成の推進」等の他のサブフォーカスエリアと密接に関連。
	e. 気候変動適応を主流化し実践を促進する	「持続可能な土地利用と生態系の保全」及び CES に密接に関連。
(3) ポスト 2020 生物多様性枠組の実施を促進する： 「2030 年までに生物多様性を回復の道筋へ」	a. 生物多様性についての政策決定過程を強化する	国際交渉やレビュープロセス、知的生産への貢献に関連する活動を含む。
	b. 持続可能な土地利用と生態系の保全を推進する	森林保全に関する活動を含む。「SDGs の地域化と地域循環共生圏の形成の推進」と密接に関連。

	c. 生態系保全への非国家主体の関与を促進する	企業、先住民、地域社会の関与に関連する活動を含む。
(4) 循環経済と持続可能なライフスタイルの形成を促進する 「社会と経済を循環型に」	a. 循環型経済を主流化する	本サブフォーカスエリアに含まれる活動は気候変動や生物多様性のサブフォーカスエリアの活動と密接に関連する。
	b. 持続可能なライフスタイルを主流化する	本サブフォーカスエリアに含まれる活動は気候変動や生物多様性のサブフォーカスエリアの活動と密接に関連する。
	c. 環境汚染を終わらせて環境の質を向上させる	廃棄物、排水、大気質管理に関連する活動が含まれるが、これに限定されるものではない。

各フォーカスエリア及びサブフォーカスエリアにおける取組の概要は以下のとおりである。

### (1) SDGs の実施を促進する：「地に足をつけた SDGs の具体的な実践」

#### a. アジア太平洋地域における SDGs の実践を加速する

7年前に SDGs が採択されたにもかかわらず、「持続可能な開発に関する 2030 アジェンダ」の中核を為す 17 のゴールのほとんどは期待より遅いか全く進捗していない状況である。特にアジア太平洋地域では、環境に関する SDGs である「陸の豊かさも守ろう」（目標 15）、「海の豊かさを守ろう」（目標 14）、「気候変動に具体的な対策を」（目標 13）、「つくる責任・つかう責任」（目標 12）が進捗していないことに強い懸念が示されている（国連アジア太平洋経済社会委員会（UNESCAP）「アジア大洋州 SDGs 進捗報告書 2021」）。IGES は、アジア太平洋地域の政府、企業、市民社会、その他のステークホルダーを手助けすることで、SDGs 実施を加速するようなインパクト形成を目指している。そのために IGES は、どのようにして統合的な政策形成の視点から SDGs を前進させることができるのか時宜に合った提言を出すべく、国連環境計画（UNEP）、国連経済社会局（UNDESA）、国連アジア太平洋経済社会委員会（UNESCAP）、環境省、グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン（GCNJ）、西ジャワ州（インドネシア）、佐渡市等の多様なレベルのパートナーと協働している。IGES のいくつかの研究では、持続可能な開発に関するアジア太平洋フォーラム（APFSD）をはじめ主要プロセスからの結果に影響を与えられるような世界および地域のトレンド分析結果を創り出している。また、もう一つの研究分野として、サプライチェーンを含めて中核のビジネスプロセスに SDGs を内包するように日本の企業に働きかけるものがある。また、3 つ目の研究分野としては、SDGs（および統合的アプローチ）を計画策定プロセスに主流化するべく地方・地域政府間の協力を促すものである。上記のすべての分野において、IGES は様々なステークホルダーの間で分野を超えたシナジーを創り出すべく、また、存在しうるトレードオフに対処すべく、研究を進めている。

2022 年度の主な活動と期待される研究成果は次のものである：(1) SDGs の実施を強化するために、自発的国家レビュー（VNR）や自発的自治体レビュー（VLR）を含め、どのようにして中央政府やその他のステークホルダーがフォローアップとレビュープロセスを活用できるかに関する戦略的な提言、(2) 統合的な観点から、シナジーを強化しトレードオフを調整するための制度面・金融面での対策に関する戦略的な提言、(3) 日本の企業による SDGs アクションのトレンド分析、(4) ハイレベルな会合での議論の枠組み設定に寄与する主要メッセージ、(5) ポスト持続可能な開発に関する 2030 年アジェンダの全体像・構造に関する予備的な議論。

## b. SDGsの地域化と地域循環共生圏の形成を推進する

社会の持続可能性とレジリエンスを高めるには、社会、文化、経済、環境・生態学的な側面に関する多様な知識を統合する新しいアプローチが必要である。世界は、資源の過剰消費（特に富裕層における消費活動）、環境悪化、人口逼迫、気候変動、根強い不平等などに起因する、社会、政治、経済、環境の重大な課題に直面している。国連 2030 アジェンダと持続可能な開発目標、パリ協定、仙台防災枠組に示された野心は、社会がより住みやすく、公正で、生態学的に持続可能な未来に向けて変革する必要があるという緊急性を強調している。これらの野心的な目標やターゲットを達成するためには、地域に根ざし、統合的なアプローチが必須であり、現状のままでは不可能である。地域循環共生圏（CES）とは、脱炭素化、地域資源循環、自然との共生を同時に進めることで、環境・経済・社会などの持続可能性の課題への統合的なアプローチを推進する概念的枠組みであり、ISRP8 では、CES の概念をアジアの途上国の状況に照らして発展させること、そして地域における活動を通じて持続可能性の課題に取り組むために CES アプローチを適用することが強調されている。IGES と START International（米国）は、南アジアおよび東南アジアで CES というコンセプトを推進するための共同イニシアチブ、すなわち「CES-アジア・イニシアチブ」を立ち上げた。IGES、START International、および南アジア・東南アジアの主要な学術・研究機関は、南アジア・東南アジアの都市地域のレジリエンスを可能にする循環共生圏（CES）コンセプトを推進するための「CES-アジア・コンソーシアム」を2021年10月14日に設立した。IGES は、「CES-アジア・コンソーシアム」におけるパートナーと協力し、アジアにおける持続可能性の課題に取り組むため、先行的研究、共同開発プロセス、能力開発を通じて、CES コンセプトの理解を深め、活用を促進するボトムアップ・アプローチを推進する。

2022年度の主な活動内容は以下の通りである：(1) 共同研究を通じた、アジア都市圏でのCESの適用に関するエビデンスに基づく知識の創出、(2) 地域のニーズや優先順位に応じたCESフレームワークの地域のステークホルダーとの共同開発、(3) CESに関する国内および地域ワークショップ開催を通じた、知識と専門知識共有の場の提供、(4) 「循環共生圏」に関する本のSpringer社からの出版、(5) 政策立案者、専門家、若手研究者向けの知識教材の作成。

## c. COVID-19を契機とした公正な移行とグリーンリカバリーを促進する

COVID-19は甚大な被害と損失をもたらしたが、パンデミックへの対策費用とその他の公的資金を社会経済システムの再設計に振り向ける機会ともなった。経済と社会をより持続可能なものにするためには、資源集約的なエネルギーシステム、消費・生産のパターン、都市インフラの変革が緊急に必要である。また、労働市場やサプライチェーンも、より公平で安全かつ強靱な復興を導くために調整されなければならない。IGESは、COVID-19を契機に、政府、企業、その他の主要なステークホルダーに対して、これまでの持続不可能なシステムを持続可能なシステムへと再構築する機会に関する助言を行うことで、この分野でのインパクトを創出することを目指している。その中には、国レベルでのワンヘルス・アプローチ（人間・動物・環境の健康課題を統合的に扱うアプローチ）の導入促進、地域レベルでの地域循環共生圏（CES）の構築、あらゆるレベルの意思決定におけるより社会的に公正で包摂的な意思決定プロセスの促進などが含まれる。

2022年度においてIGESは、「Platform for Redesign 2020」の運営やその他の活動を通じて、関連する場におけるトリプルRフレームワーク／リデザイン、ワンヘルス、CESの更なる推進を目指す。IGESは、脱炭素、循環型、分散型のポストCOVID-19社会のための政策の再設計に関する研究を行うとともに、都市気候変動研究ネットワーク（UCCRN）にCOVID-19、都市、気候変動に関する章を発表し、また、「より良い復興」のために長期的展望を採用することについての根拠を強化する二つの成果物を発表する予定である。また、主要なパートナーとの協力としては、Earth League主導の10 Must Havesプロジェクト（今後10年を変革のための重要な機会と捉え最大限に活用することを企図するプロジェクト）に引き続き貢献する。さらに、ERIA（東アジア・ASEAN経済研究センター）の海洋プラスチックごみに関する技術専門家ワーキンググループとともに、ポストCOVID-19経済と使い捨てプラスチックに関



する新しいワークストリームを立ち上げる。また、COVID-19 からの回復をより公平で持続可能かつ強靱なものにするというトリプル R フレームワークのビジョンに根ざした「公正で持続可能な移行」に関する特集号を作成し、男女平等とネット・ゼロ・アジアへの公正な移行に関する研究を行う。

## **(2) パリ協定の実施を促進する：「ネット・ゼロでレジリエントな社会の実現」**

### **a. パリ協定の実効性を確保する**

パリ協定の実施を成功させるためには、締約国が時間をかけて野心を高めていくラチェットアップメカニズムが機能するかどうか、また、どれだけ効果的に機能するかが重要なポイントとなる。2021 年未までに、多くの締約国が気候変動対策（緩和、適応、実施手段）のレベルを引き上げたが、現在の行動レベルとパリ協定の目標達成に必要なレベルとの間には、依然として大きなギャップが存在している。IGES は、今回の NDC 提出サイクルの年である 2025 年までに、ラチェットアップメカニズムが機能することを想定している。こうした変化を確実に起こすために、IGES はラチェットアップメカニズムの実施に影響を与えることを目的とし、特に、6 条への参加、透明性枠組での報告、グローバルストックテイクへの参加のための研究ベースの能力開発を行い、信頼性の高い NDC のデータベースを更新していく予定である。そのため、国連気候変動枠組条約（UNFCCC）、G7、G20 などの気候問題に関する国際的なプロセスにも貢献する予定である。

同時に、科学に基づく情報を提供し広めることは、気候変動対応のために必要な緊急の行動を起こすために不可欠である。このため、IGES は IPCC のプロセスに積極的に参加し、AR6（IPCC 第 6 次評価報告書）や AR7（IPCC 第 7 次評価報告書）の執筆やレビューに貢献するとともに、報告書の結論や調査結果を自治体や企業、一般市民に向けてわかりやすい形で伝達することにも注力する。

2022 年度の主な活動と期待される研究成果として、各国による 6 条への参加、透明性枠組での報告、グローバルストックテイクへの参加を促進するための研究調査に基づく能力開発の実施、UNFCCC、G7、G20 などの気候変動に関する国際的な交渉プロセスへの貢献がある。また、IPCC AR7 サイクルへの貢献の機会を開拓する。

### **b. 日本のネット・ゼロを推進する**

日本は 2020 年 10 月に 2050 年ネット・ゼロを宣言し、グリーン成長戦略、エネルギー基本計画、地球温暖化対策計画など、関連する国家戦略・政策・計画がネット・ゼロ目標に合致するように策定された。しかし、これらは 1.5°C 目標とは相容れないとみられている。2022 年 3 月現在、日本では 679 の自治体が 2050 年までに自治体レベルでネット・ゼロを目指すとして宣言している。しかし、その多くにおいて、ネット・ゼロを達成するための戦略やロードマップ、政策がまだ策定されていないのが現状である。このような背景のもと、IGES は、より高い再生可能エネルギー導入目標（2035 年までに 45%）、マイナス排出技術への過度な依存の抑制、および国レベルのより野心的な温室効果ガス削減目標（2035 年までに 65%）に貢献することによりインパクトを生み出すことを目指す。

2022 年度において IGES は、1.5°C 目標に沿ったロードマップの開発に注力する。このロードマップは、1.5°C 目標に沿った行動を支援するための幅広いステークホルダーの連携の基礎を形成することを目的として、ステークホルダー協議プロセスを通じて作成される。IGES はまた、経済全体の炭素価格設定のための設計オプションを提案する。地方レベルでは、地方自治体がネット・ゼロ目標を達成するための能力開発に貢献する。

### **c. アジアのネット・ゼロを推進する**

世界がネット・ゼロ目標に向けて加速している中、アジアは独特な立場にある。この地域は気候変動の影響に対して脆弱であるため、緊急に対応する必要がある。さらに、発展途上国の膨大な人口を貧



困から救い、人々の幸福を確保する必要性など、この地域には大きな責任が課せられている。一方、日本、中国、インド、韓国の主要4カ国は、それぞれの国情に合わせ、ネット・ゼロ目標達成のためのスケジュールを設定している。また、域内の炭素市場も目覚ましい発展を遂げ始めている。しかし、1.5℃目標の達成に貢献するためには、ネット・ゼロ目標達成への取り組みを加速させることが極めて重要である。

IGES では、ネット・ゼロ目標がこの地域でどのように政策的に重要性を増しているかを理解し、また各国の豊富な経験から学ぶため、いくつかの重要な分野における研究を継続する。ネット・ゼロに向けた各国の取り組みにおいて、技術は極めて重要な役割を担っている。環境技術に関する途上国と先進国の協力関係を深めるためのコ・イノベーションと二国間クレジット制度（JCM）に関する研究は、気候変動の緩和のための革新的なソリューションにつながる可能性がある。また、炭素市場や炭素価格設定に関する各国の進捗状況や、政策的な推進力についても、気候変動とエネルギーユニット（CE）を中心とした研究でフォローする。JSPS-ICSSR<sup>1</sup>プロジェクトによるクリーンな輸送に関する研究、推進費プロジェクトによるアジアにおけるネット・ゼロと脱炭素活動のための経路に関する研究、サステナビリティ統合センター（ISC）と共同で CE が行う大気汚染とコベネフィット研究、炭素価格に関する政治・社会論議に関する研究などは、ネット・ゼロに関する研究を強化する主要活動の一部である。

2022 年度の主な活動内容には次の項目が含まれる。(1)アジアにおけるネット・ゼロ戦略推進のための政策研究の強化、(2)JCM とコ・イノベーションの手法を用いたアジア諸国間の技術連携の強化、(3)クリーンテクノロジー推進のための学術界、国際機関、産業界との連携強化、(4)アジアにおける大気汚染と気候のコベネフィットに焦点を当てたコベネフィット研究の強化。

#### d. 都市及び地域のネット・ゼロを推進する

カーボンニュートラルという野心的な約束を達成するためには、地域の行動が不可欠である。地域の気候変動対策を確保し、加速させるために、地方自治体や地域政府が重要な役割を担っている。COP26 までに 700 以上の都市が「Race to Zero」キャンペーンに参加し、さらに多くの都市が遅くとも 2050 年までにネット・ゼロを達成することを表明している。日本では、2022 年 3 月末までに 679 の地方自治体が 2050 年までに二酸化炭素排出実質ゼロを目指すことを表明している。

この都市による「ゼロ・カーボン・ムーブメント」を維持し、より多くの都市がこの動きに参加し、確実に脱炭素都市実現のための計画策定・実施へと繋げていくことが重要となっている。気候変動対策は、気候危機に対処するだけでなく、新しい産業やサービスの創出、新規またはより良い雇用機会、公正な移行など、地域の経済機会を促進し、地域レベルでの SDGs の達成に貢献しうるものである。IGES は、都市間連携プロジェクト、政策研究、知識の共有を通じた都市の能力開発を目的とした地域・国際会議などを通じて、日本やアジアの地方自治体や地域政府と低炭素・ゼロカーボン都市開発に向けて緊密に連携してきた。近年では、日本の都市と EU の都市との連携にも取り組んでいる。

これまでの活動を踏まえ、2022 年度は、グローバルレベルでの脱炭素都市に向けた堅実な政策立案と実施を進めるため、地域の実情を考慮したゼロ・カーボンシティ政策と実施に関する知識交換に積極的に取り組む。特に、日本においては、地方自治体と連携し、自治体の脱炭素プロジェクト設計を支援する中間支援組織の設立に向けた調査を行い、IGES が開発した 1.5℃ライフスタイルワークショップの手法を用いたマルチステークホルダー対話に基づく市民参加型の計画プロセスの可能性を探る。さ

---

<sup>1</sup> JSPS：日本学術振興会、ICSSR：インド社会科学研究協議会。日本学術振興会が支援する二国間交流事業における IGES と ICSSR が実施する共同研究プロジェクト。

らに、IGES は、各都市の先進事例から学んだ教訓を発信し、地域の気候変動対策を加速させるための提言を行う。

#### e. 気候変動適応を主流化し実践を促進する

パリ協定では、適応を緩和と並ぶ気候変動対策の二本柱の一つとして規定し、各国での更なる適応行動と、パリ協定で新たに設定された適応に関する世界目標の達成に向けたグローバルな協調的な取り組みが求められている。IGES は、アジア諸国の適応に貢献するため、環境省、NIES（国立環境研究所）と共同で、気候リスクに応じた意思決定と実践的な適応行動のための環境整備を目的として立ち上げたアジア太平洋気候変動適応情報プラットフォーム（AP-PLAT）の本格運用に主導的な役割を果たすとともに、AP-PLAT を活用したアジア太平洋地域の気候変動適応に関する情報発信にも積極的に取り組む。IGES はまた、様々な国際的イニシアチブに積極的に参加し、関連機関やネットワークとの連携を強化しながら、適応に関する世界的な取り組みに貢献する。さらに、適応に関する世界目標が効果的な政策目標として機能し、その達成に向けてグローバルストックテイクプロセスが有効に機能するよう、IGES は国際的な適応政策・行動の包括的分析に基づく戦略的な政策提言を行っていくことを含め、適応に関する国際交渉に積極的に貢献する。適応の主流化に向けて、適応と防災、適応と緩和、適応と生物多様性保全、適応と海洋保全等の相乗効果に関する戦略的政策研究にも積極的に取り組む。

2022 年度の主な活動と期待される研究成果としては、AP-PLAT の下での能力向上プログラムのコンテンツとツール開発、ASEAN DRR-CCA（Disaster Risk Reduction and Climate Change Adaptation：災害リスク軽減と気候変動適応）プロジェクト・フェーズ2でのリスク評価方法のテストと運用、ガイドラインの適用、相互学習、マルチステークホルダー参加、能力向上が挙げられる。また、ASEAN DRR-CCA フェーズ2の第1回地域（インセプション）セミナーを開催する。

### （3）ポスト 2020 生物多様性枠組の実施を促進する：「2030 年までに生物多様性を回復の道筋へ」

#### a. 生物多様性についての政策決定過程を強化する

国際レベルの生物多様性政策・戦略（森林を含む）は、国や地方レベルの生物多様性政策・戦略を導く上で重要な役割を担っている。最近では、生物多様性条約（CBD）の下で、2020 年以降の生物多様性の世界的な枠組みを採択する準備が進められており、その重要性はますます高まっている。IGES は生物多様性に焦点を当てている国際的政策研究機関として、生物多様性の国際プロセス、特に CBD や IPBES（Intergovernmental Platform on Biodiversity and Ecosystem Services：生物多様性および生態系サービスに関する政府間科学-政策プラットフォーム）に積極的に関与する必要がある。

2022 年度においては、IGES はオブザーバー機関として CBD と IPBES の主要会議に参加、侵略的外来種に関する IPBES 評価のための技術支援ユニットのホストと支援を継続、新しい IPBES ネクサス評価と社会変革評価の専門家グループのメンバーとして選ばれた 4 人の研究者の支援、CBD、IPBES およびその他主要な世界の生物多様性プロセス文書の外部審査を継続、を行っていく。IGES はまた、IPBES プロセス、特に第9回総会への日本の専門家や政府の貢献、および翻訳やイベントによる IPBES の成果の日本での普及を支援する。さらに、IGES は、日本及びアジア諸国における社会生態学的シナリオや統合モデリングに関する政策関連研究を強化する。

#### b. 持続可能な土地利用と生態系の保全を推進する

CBD の 3 つの目的のうち最初の 2 つは、生物多様性の保全と、生態系サービス、すなわち「自然による人間への貢献」の持続可能な利用である。2020 年以降の生物多様性国際枠組案（post-2020 global biodiversity framework）では、2030 年までに陸上・海洋保護区（「その他の効果的な地域ベースの保全措置」を含む）を 30%に拡大する目標が盛り込まれる見通しである。世界の一部の地域では森林被覆率が向上しているが、生物多様性の高い熱帯地域は耕作やその他の人為的な利用によって失われ続け

ている。適切な対策は、ある程度、状況によって異なる。先進国では、耕作放棄地の問題が土地利用転換よりも課題となっていることが多く、発展途上国ではその逆が当てはまる。

2022 年度において、IGES は里山イニシアティブ、特に里山開発メカニズム（SDM）と生物多様性国家戦略・行動計画（NBSAPs）にランドスケープアプローチを主流化するためのマニュアルを通じて、生産地と海域の生物多様性の保全と持続的利用への貢献を強化し、研究活動を通じてブルーカーボン生態系の保全と復元に貢献し、モーリシャス政府の原油流出事故からの回復をサポートする。また、IGES は、日本やアジア諸国において、より持続可能で強靱な未来に向けた IPBES の Nature Futures Framework を運用するための研究や能力開発にも貢献する。

また、2030 年までに世界の森林減少を止めるという自主的な目標である「森林に関するニューヨーク宣言（NYDF）」の世界的な評価プロセスにも貢献する。さらに、生物多様性の保全と陸域における温室効果ガス排出の削減を実現するための持続可能な土地利用に関する研究も行う。その際、IGES は、NYDF に関してはアセスメントパートナーズや UNDP、衛星を利用したモニタリングについては宇宙航空研究開発機構（JAXA）といった主要パートナー機関との連携を強化することにより、知識を生み出し、日本および世界のステークホルダーに政策的インプットを提供する。

### c. 生態系保全への非国家主体の関与を促進する

生物多様性や森林の保全を含む環境問題への取り組みは、政府に多くを依存するが、その能力には限界があり、また国によって差がある。一方、企業やその他の非国家主体が果たすべき役割も大きく、その潜在能力も相当高いと考えられる。IGES は、政府と非国家組織の両方と協力し、さらには両者間の官民パートナーシップを促進する立場にある。生物多様性に関する IGES の活動において、非国家主体、特に企業に関与する割合が増加している。

2022 年度において、IGES は生物多様性に関連するグローバルなビジネスイニシアチブ、特に「自然関連財務情報開示タスクフォース（TNFD）」や生物多様性に関する新しい ISO 規格への日本の参加を引き続き支援する。また、経団連による日本企業の生物多様性への取り組みを評価する年次企業調査の実施やイオン環境財団の自然保護活動、モーリシャスの観光セクターによる持続可能な観光への取り組みなど、企業がこうした枠組みを実践するための支援も行っていく。

IGES は、主に日本の林業・木材産業が、違法伐採由来のものを回避しつつ木材調達するための支援を継続する。日本政府によるクリーンウッド法（合法伐採木材等の流通及び利用の促進に関する法律）に基づく木材製品のデューデリジェンスガイドラインの策定支援、木材生産国の法的枠組みや消費国のデューデリジェンス政策、民間企業による実践に関する調査などを行う。また、EU の森林破壊フリー（森林減少をもたらさない）製品に関する規制やゼロカーボン移行に向けた SBTi（Science Based Targets initiative：科学に基づいた目標）など、民間企業の行動促進への注目が世界的に高まっていることから、IGES は、現場の政策や実務に焦点を当てた森林リスクの生産・サプライチェーンの調査、サプライチェーンやランドスケープ分析による企業部門のサプライチェーン改善支援も行っていく。

## （4）循環経済と持続可能なライフスタイルの形成を促進する：「社会と経済を循環型に」

### a. 循環型経済を主流化する

プラスチック汚染問題の主流化に伴って、循環経済の政策課題としての主流化が国際・国内レベルの双方で広く見受けられるようになってきている。IGES は、G7 や G20、OECD（経済協力開発機構）、国際資源パネル（IRP）といった国際政策プロセスおよび、J4CE（Japan Partnership for Circular Economy：循環経済パートナーシップ）のようなビジネス界の取組を推進するうえで、環境省との連携を通じて主要な役割を担ってきている。循環経済をめぐる議論は、現在、リサイクルと廃棄物管理を中心とした議論と、リサイクルにとどまらない新たな経済モデルとしての循環経済の議論が混在して

いる。その一方で、リサイクルにとどまらない循環経済については、具体例が限定されており、政策・ビジネスモデルとしての具体的な確立が求められている。今後は、リサイクルにとどまらない持続可能な社会技術システム展開への入り口としての循環経済の政策言説とアプローチを発展・強化することが必須となる。

2022年度は、IGESは、2024年に向けて合意が期待されるグローバルなプラスチック合意に向けた交渉において、日本政府がリードする立場になるよう支援を開始することになる。また、J4CE、PACE（Platform for Accelerating Circular Economy：循環経済加速化プラットフォーム）、グローバルプラスチックアクションパートナーシップ、廃棄プラスチックをなくすための国際アライアンスなどへの関与を通じて、循環経済へのビジネス界からの参画の強化を引き続き行っていく。IGESは、IRP、OECD他の関連プロセスへの参加を通じて、リサイクルにとどまらない循環経済への移行の進捗を測定するための指標システムの開発に貢献する。また、循環経済に向けたビジネスモデルやライフスタイルに関する専門性を高めるため、食品とプラスチックに関する国際的な研究協力プロジェクトの確保を目指す。ASEAN加盟国および南アジアにおける3R（reduce, reuse and recycle：リデュース、リユース、リサイクル）およびプラスチック汚染対策に関する市レベルでの行動計画策定に関わることで、ベトナム、カンボジア、ミャンマー、スリランカ、インドネシアなどで、複数のモデル都市の形成を目指す。

#### **b. 持続可能なライフスタイルを主流化する**

2022年4月に公表されたIPCC第6次報告第3作業部会報告には、ライフスタイルや社会・文化を含む需要側の緩和策に関する分析が新たに盛り込まれた。脱炭素社会の実現には市民のライフスタイルの変革が不可欠であることが認識されつつある。IGESは2014年以来One-Planet Network Sustainable Lifestyles and Educationプログラムを運営し、都市、コミュニティ、学校を基点としたライフスタイル変革の取り組みを支援し、6都市の研究者や市民と協力して各地の1.5℃ライフスタイルシナリオを作成した。これまでの成果から、ライフスタイルの変革は消費者個人の努力でなし得るものではなく、暮らしを取り巻く地域の仕組みを変革するための市民、行政、地域の企業等の協力が必要であることが明らかである。

2022年度において、IGESは、持続可能なライフスタイルと生活の実現に向け以下の目的に注力しつつ事業を行う：(1)市民、企業、政府が1.5℃ライフスタイルに必要な条件を共創するパイロットイニシアチブ（リビングラボ）を都市レベルで立ち上げる、(2)IGESと外部パートナーの両方で利用可能な低炭素生活に関する学習プログラムを開発する、(3)地方自治体の低炭素開発計画の策定に貢献する。(1)の「パイロットイニシアチブ」に関しては、食品消費、食品廃棄などいくつかの重点領域において、持続可能なライフスタイルのための革新的アクションを促進する具体的活動を開始する。将来的に、コミュニティ、企業、市民社会が知識、スキル、資金などを交換するための「リソースセンター」設立に向けた新しい協力スキームの開始を目指す。この目的で、日本および他の国や地域（インド、タイ、ブラジル、スウェーデン、台湾など）の地方自治体、企業、市民団体、研究機関などと連携する。(2)「学習プログラム」では、地域レベルで持続可能な生活に関する技術や知識を学び、話し合い、共有することを目的とする学習プログラムの開発を目指す。IGESは教育関係者や地域の市民団体と協力して、講義、ワークショップ、野外活動などからなる学習プログラムを開発・テストする。(3)「地域計画への貢献」では、秋田県大館市の計画策定に貢献するほか、国内外の自治体と調整・協議し、さらなる連携の可能性を探る。

#### **c. 環境汚染を終わらせて環境の質を向上させる**

汚染を防止し、管理することは、よりよい環境を創造し、人の健康と福祉を改善すると同時にSDGsの考え方に沿って汚染のない地球へと向かう上で不可欠な要素である。廃棄物と化学物質、大気汚染は、SLCPs（メタンやブラックカーボンなどの短寿命気候汚染物質）への対策という点で、気候変動問題と密接に関連している。プラスチック、海洋ごみ、COVID-19関連の廃棄物、医療廃棄物や食品廃棄物と

いった増加傾向にある廃棄物と、その化学物質と汚染に対する示唆は、化学物質と廃棄物の適正な管理の強力な動機となるものである。この点は、UNEA.5.2（第 5 回国連環境総会再開セッション）において、参加各国が合意した点でもある。この点において、IGES-CCET（IGES-UNEP 環境技術連携センター）は、3R と資源効率と循環という理念に基づいた持続可能な廃棄物管理戦略・政策・行動の策定と実施に向けて各国政府・自治体政府の支援を継続する。IGES は、汚染のないアジア太平洋地域の実現に向けて、廃棄物や化学物質の健全な管理に関する政策や行動を実施するための知識センターとして認識されることを目指す。

2022 年度及びそれ以降において、IGES は、CCAC（Climate and Clean Air Coalition to Reduce Short-Lived Climate Pollutants：短寿命気候汚染物質削減のための気候と大気浄化の国際パートナーシップ）-廃棄物ハブに積極的に関与することを通じ、アジアにおける開発途上国（インドネシア、カンボジア、ミャンマー、パキスタン、スリランカ）に対し、食品ロスや廃棄物管理、ゴミ捨て場の閉鎖、野外での焼却処理の削減、さらにこうした対策を NDC やその他の開発計画に組み込むことにより、廃棄物部門からの SLCPs を減少させるための技術支援と能力構築を積極的に継続する。IGES は、政府間組織とともに、健康リスクへの暴露を最小限に抑えつつ循環を促進するための適切な政策や技術を採用することにより、医療廃棄物をより持続的にするために対処していく。IGES は、グッドプラクティスの研究とその取りまとめを継続するとともに、政策立案者と実務者の訓練と能力構築を行う。

国、地域、世界レベルでのプラスチック汚染については、IGES は、UNEP、UNSCAP、世界銀行、ADB（アジア開発銀行）等とともに、地域の国や地方政府に対して、国のプラスチック行動計画や都市レベルでのその実施を促進するための技術支援を継続する。IGES はまた、少なくともこの地域の 9 か国の政府に対して、国境を越えたプラスチック汚染を管理するためのモニタリングシステム、健全なデータ管理、政策を確立するための能力構築に向けての技術支援を行う。IGES はまた、プラスチック汚染の主流化のための地域（ASEAN および南アジア）及び世界（UNEA、G20、G7）レベルの政策対話に関与する。IGES は、以下の活動を通じて、この問題に関する政策評価におけるその専門性をさらに高めていく：(1) GHG 排出量やプラスチック・リーケージなどの指標を推定するための意思決定ツールの開発と維持、(2) G20 における行動の進捗についての政策評価、(3) ERIA 地域知識センターの海洋プラスチックごみに関する技術作業部会、および (4) OECD のグローバル・プラスチック・アウトルックおよびアジア・プラスチック・アトラスに関するフォローアップ。

ISRP8 に設定されたインパクト形成の重要業績評価指標を表 2 に示す。

表 2：ISRP8 に設定されたインパクト形成に関する重要業績評価指標

指標	ベースライン (ISRP7)	年間目標	2021 年度結果	2022 年度結果	2023 年度結果	2024 年度結果
報告されたインパクトケース総数	25	30				
(内訳) 大規模ケース	-	3				
(内訳) 中規模ケース	-	7				
(内訳) その他のケース	-	20				
指標（年次目標なし）	ベースライン (ISRP7)	参照指標	2021 年度結果	2022 年度結果	2023 年度結果	2024 年度結果
(内訳) 国際プロセス	-	n/a				
(内訳) 政策・制度の変化	-	n/a				

(内訳) 実用的な解決策	-	n/a				
(内訳) メディア	-	n/a				
(内訳) 学術的	-	n/a				

## 1.2. インパクト形成に向けた主な活動

### 1.2.1. 戦略的成果物

各研究ユニットは、毎年度初めに、出版計画を SMO-RP に提出するとともに、期するインパクト形成事例を SMO-KC に提出する必要がある。これには、インパクト形成の過程で作成が予定される成果物の詳細も含まれる。SMO-KC は情報を集約し、インパクト事例が具現化するようフォローアップを行い、年度末に成果の評価を行う。評価においては、事例における成果物とインパクト形成の関連性の明確化も行われる。

第7期において、IGES はインパクト形成に向けて年間100件の出版物を目標としていた。第8期には、この目標を150件に引き上げ、より広範な成果物タイプ（以下「戦略的成果物」という）を含めることとし、学術論文ならびにそれに相当する書籍及びブックチャプター（以下「学術的成果物」という）は除外する。IGES はインパクト形成に向けて引き続き多様な成果物を作成していく。成果物のタイプは、対象とするオーディエンスや期するインパクトが形成される状況に応じたものとするのが適切である。

2022 年度は、引き続き、より迅速かつ合理的なレビュープロセスで作成可能な短編の成果物のタイムリーな発信に重点を置く。これには、イシューブリーフやブリーフィングノート等の主に迅速な情報提供を目的とした成果物や、コメンタリーといった提言を含むものや査読のない雑誌に掲載されたアーティクル等が相当する。また、政策プロセスに直接提出される文書や、重要な他機関出版物の翻訳にも、引き続き注力していく。この方針は、従来の研究集約型の長編のポリシーレポートの重要性を否定するものではなく、個別のインパクト形成の目的と読者のニーズに合致した多様な成果物をバランス良く発信することを目指すものである。さらに、これらの成果物の IGES ウェブサイトからのダウンロード数についてモニタリングを実施し、テーマ設定や公開タイミングの有効性についての評価を行う。

ISRP8 で設定された戦略的成果物に関する重要業績評価指標を表3に示す。

表3：戦略的成果物の ISRP8 重要業績評価指標

指標	ISRP7 目標	ISRP8 目標	2021 年度結果	2022 年度結果	2023 年度結果	2024 年度結果
戦略的成果物数	100	150				

### 1.2.2. 学術的成果物

ISRP8 において、IGES は年間100件の学術的成果物を目標としている。これには、査読付論文のみならず学術書籍やブックチャプター、IGES リサーチレポートやワーキングペーパーが含まれる。さらに、ISRP8 では、IGES 研究員が第一著者となる学術的成果物20件のサブ目標も設定している。IGES はまた、インパクトファクターが3を超える査読付ジャーナルに掲載された論文の数や過去5年間に出版された査読付論文の当該年内での被引用数についてもモニタリングしていく。被引用数調査では、これまでの Web of Science に代わり Scopus を主に使用する。Scopus にはより広範な査読付ジャーナルなら

びにジャーナル以外の出版物タイプも含まれており、IGES の幅広い研究活動と対象オーディエンスを考慮するとより適したデータベースである。

IGES は 2022 年度も引き続き様々な評価報告書に関与していく。IGES は ASEAN 事務局と協力して「The Sixth ASEAN State of the Environment Report」の調整を主導している。

高インパクトファクター（6.367、2020 年）を有する国際的査読付ジャーナルである「Sustainability Science」が IGES 及び東京大学の共同出版となり、編集オフィスが IGES に移管された。2021 年にインパクトファクターが上昇し、ジャーナル自体とともにホスト機関としての IGES の評価もさらに高まることが期待される。SDGs、循環経済、ポスト 2020 生物多様性枠組といったタイムリーなテーマをカバーする様々な特集を含む年間 6 号を発行している。2022 年度には、SDGs の目標とターゲット間におけるシナジーとトレードオフ、農業・食料システムの持続可能性、適応戦略とレジリエンス構築、持続可能な食料と土地利用システム等をテーマとした特集が予定されている。さらに、IGES 研究員による本ジャーナルへの論文投稿も促進する。本ジャーナルに掲載された全論文（IGES 研究員の論文に限らず）には既に IGES ロゴが記載されており、サステナビリティ・サイエンス分野における IGES の認知度を高めている。また、編集オフィスでは、Springer 社の「Science for Sustainable Society」シリーズのもとでの IGES 研究員の書籍出版についても支援を行っている。

ISRP8 で設定された学術的成果物とインパクトに関する重要業績評価指標を表 4 に示す。

表 4. 学術的成果物の ISRP8 重要業績評価指標

指標	ISRP7 目標	ISRP8 目標	2021 年 度結果	2022 年 度結果	2023 年 度結果	2024 年 度結果
学術的成果物数	30 [1]	100				
うち第一著者である成果物数	-	20				
指標（年次目標なし）	ISRP7 目標	参照指標	2021 年 度結果	2022 年 度結果	2023 年 度結果	2024 年 度結果
IGES フラッグシップ出版物	2	3 (FY2019)				
インパクトファクターが 3 を超える査読付ジャーナルに掲載された論文数	-	28 (2020 年 2 月 - 2021 年 2 月)				
過去 5 年間に出版された査読付論文の当該年内での被引用数	-	n/a				
Web of Science における被引用年間増加数（2 月）	-	34% (2020 年 2 月 - 2021 年 2 月)				

[1] 査読付ジャーナル論文のみ

[2] 2021 年度は Web of Science から Scopus の移行期に当たるため、Scopus と Web of Science による数を比較。

### 1.2.3. 戦略的ネットワーキングとコミュニケーション

戦略的・学術的成果物に加えて、戦略的ネットワーキングとコミュニケーションは、インパクトを生み出すために不可欠な要素である。IGES ではインパクトを、IGES やそのパートナーの行動によりもた

らされる具体的な社会の変化や個人の行動の変化と定義している。つまり、戦略的ネットワーキングとコミュニケーションの目的は、人々の思考や行動を刺激する IGES のメッセージを届けるために必要なオペレーションを、計画し、調整し、実行することである。そのためには、目的と手段を明確化し、プロジェクトの企画・実行を進めることが重要である。目的については、「どのような変化を意図しているのか」を明確にする必要がある。手段については、IGES の研究に基づく重要なメッセージや提言を「誰に」「いつ」「どのように」届けるのかを明確にする必要がある。

戦略的ネットワーキングを通じて、IGES は同じ目的を共有するパートナーとの関係を構築・維持し、それぞれのパートナーの強みを活かした協働を強化し、シナジーを生み出すことができる。パートナーの特性に応じた、様々なタイプのネットワークがあり、これには、戦略的成果物、あるいは学術的成果物の共同作成（co-production）に資するネットワークや、IGES のメッセージや提言を発信する機会の創出・強化に貢献するネットワークなどが含まれる。これらのネットワークは、IGES の戦略オペレーションの基盤と言える。

戦略的コミュニケーションの目的は、IGES の戦略的出版物及び学術的出版物からの重要なメッセージや提言、さらに環境と持続可能な開発に関する重要なグローバル評価から得られた主要な知見を、IGES のコミュニケーション・チャンネルを通じて配信することである。IGES のコミュニケーション・チャンネルには、IGES とそのパートナーが開催するオンラインや対面式のイベント、プレスリリースやアナウンス、ウェブサイト、ニュースレター、ソーシャルメディアなどがある。また、新聞、テレビ・ラジオ番組、雑誌などの外部メディアも、それらが利用可能で効果的な場合に活用することとする。戦略的コミュニケーションは、インパクト形成のために不可欠である。

インパクト形成のために、IGES は 2022 年度の活動として、2021 年に引き続き、国際機関及びその部局、世界や地域のイニシアチブ及びプログラムとの、既存のパートナーシップ及びネットワークを維持・強化する。また、ターゲットとする人々にタイムリーかつ効果的にアプローチするために、戦略的コミュニケーションを維持・強化する。ターゲットとする人々の反応は、様々な形で現れるが、IGES ウェブサイトの訪問者数やメディアへの掲載数から、関心や反応の傾向を大まかに掴むことができる。戦略的ネットワーキングとコミュニケーションに関する重要業績評価指標と毎年の達成目標を表 5 に示す。

**表 5. ISRP8 戦略的ネットワーキングとコミュニケーションの重要業績評価指標**

指標（年次目標なし）	ベースライン (ISRP7)	参照指標	2021 年度結果	2022 年度結果	2023 年度結果	2024 年度結果
IGES ウェブサイトの閲覧数（ページビュー）	854,000	毎年 20,000 ページビュー増	1,128,675 (2022 年 4 月 13 日時点)			
メディア掲載数	250	300（2021 年目標）その後、年間 10 件増	169 (2022 年 4 月 13 日時点)			



## 2. ガバナンス

IGES のガバナンス関連事項については、ISRP8 で示された基本原則に沿って、幹部（理事長、所長、専務理事）の監督の下、SMO 計画・管理（SMO-PM）が以下の 3 つの主要な構成要素をもって主導する。(i)資金調達を含む財務管理（セクション 2.1）、(ii)人事管理（セクション 2.2）、(iii)内部管理（セクション 2.3）。

### 2.1. 財務管理（予算）

2022 年度は、COVID-19 に係る不確実性を考慮し、可能な限りの資金調達を行い外部資金事業の付加価値（プロジェクト FVA）<sup>2</sup>の確保を行うとともに、事業実施における継続的なコスト削減を行うことで実質的な収支均衡を図る。なお、2022 年度予算では、ISRP8 の下での IGES の自主事業の実施や能力強化のために、戦略事業促進準備資金（以下、準備資金）<sup>3</sup>を財源とする計画を引き続き含む。

2022 年度の年間計画予算の概要を表 6 に示す。

表 6: 2022 年度予算概要

(百万円)

	FY2021 (Budget)	FY2022 (Budget)	2022-2021 Difference	(Reference)		
				TSU	APN	JISE
<b>【Revenue】</b>						
MOEJ and other Contribution	500	500	0	150	212	
Subsidies from Local Government	133	132	-1		19	
External fund for Projects	2,264	2,063	-201			5
Deposit	75	75	0			
Others	35	33	-2			53
Total	3,007	2,803	-204	150	231	58
Support for office rent by Local Government	216	215	-1	18	10	
Grand Total	3,223	3,018	-205	168	241	58
<b>【Expenditure】</b>						
Operation Costs for Externally Funded Project	1,086	855	-231			
Operation Costs for Own Initiatives	150	130	-20	53	158	5
Personnel Costs	1,477	1,534	57	80	65	38
Administrative Costs	294	284	-10	17	8	15
Total	3,007	2,803	-204	150	231	58
Office rent supported by Local Government	216	215	-1	18	10	
Grand Total	3,223	3,018	-205	168	241	58
Balance	0	0				
(Reference)						
Project FVA Ratio (overall average)	57%	63%	+6% point			
Admin & Facilities Costs per total expenditures	9.3%	9.7%				

<sup>2</sup> 表 9 の[2]参照。

<sup>3</sup> 戦略事業促進準備資金は 2015 年 6 月の理事会で承認され設置された。同準備資金の期間を ISRP8 の終期（2025 年 6 月末）まで延長する。（同準備資金は公益法人会計基準に則り設置されたもので、同準備資金を用いた費用に対応する収入は過年度に認識済み。）

### 2.1.1. 資金調達（収入）

2022 年度において、環境省拠出金 5 億円<sup>4</sup>、及び地方自治体等からの補助金は 2021 年度と同程度が確保される見込みである。また、資金調達機関やその他団体から調達する事業資金（外部資金）の総額は、2021 年度予算を若干下回る 20 億円（予算ベース）を目指す。

IGES はプロジェクト FVA の率及び額を引き続きモニタリングする。IGES 職員自身による研究及びオペレーション活動を最大限に組み入れ、外注費などの直接経費を最小限に抑える（効果的なバーチャル・ワークショップやコンサルテーションの提案など）ことで一定の FVA 額を有するプロジェクトを確保する。各ユニットは、年度当初に具体的な資金調達目標を設定し、COVID-19 による影響を考慮しながら、IGES 全体の財務基盤を高めるための新たな資金獲得機会を模索し、適宜状況をアップデートする。

なお、外部資金事業のうち、一定の準備期間を経て新たに開始された、あるいは開始予定の中規模複数年プロジェクトがいくつかある。例えば、環境省総合研究推進費によるゼロカーボン、SDGs、生物多様性等に関するプロジェクトや、JAIF による排水処理、海洋プラスチックなどに関するプロジェクトが挙げられる。

### 2.1.2. 資金の戦略的活用（費用）

#### (1) 外部資金事業

外部資金事業で発生する事業費は、学術研究、現地調査、イベントの運営など、事業の性質により異なる。次の図は、外部資金事業全体の事業費の予算内訳を示している。

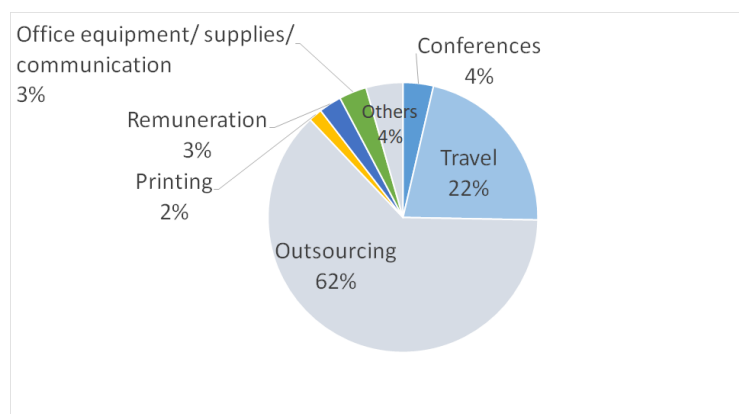


図 1: 外部資金事業における事業費内訳（2022 年度予算）

#### (2) IGES 自主事業

IGES は国内外の様々な資金提供を受けた事業活動だけでなく、以下を含む自主的な活動も継続して実施する。

- 戦略研究基金（SRF）及び戦略出版基金（SPF）
- 主要機関やステークホルダーとのネットワークやパートナーシップ形成、及びインパクト形成を支援する戦略オペレーション資金（SOF）

<sup>4</sup> 環境省 2022 年度予算（2022 年 4 月～2023 年 3 月）。

- ウェブサイト運営、デジタル成果物の管理、及び戦略的翻訳の実施等を含む各種コミュニケーション
- 社内外のオンライン・コミュニケーションや活動に対応するための情報支援技術（TS）
- 持続可能なアジア太平洋に関する国際フォーラム（ISAP）2022（オンサイトとバーチャルの組み合わせ/2022年11月）
- 戦略的な活動や運営を支える内部システム（プロジェクト管理を含む）

準備資金は、SRF、SPF、SOF、ISAP等のほか、内部システム強化のための投資的費用に充てられる。

表 7: IGES の自主事業 内訳

（百万円）

Major Items	FY2021 (Budget)	FY2022 (Budget)	Resourced by Deposit
Strategic Research Fund (SRF)	25	23	23
Strategic Publication Fund (SPF)	5	5	5
Strategic Operation Fund (SOF)	13	10	10
ISAP	12	11	11
Outreach	18	14	
Network	7	9	
Publication Support (incl. eLibrary, database, etc)	19	20	
Sustainability Science Secretariat	4	4	4
Technology Solutions	10	6	
Other operations	6	6	
Investment (Internal Systems, etc.)	31	22	22
<b>Total</b>	<b>150</b>	<b>130</b>	<b>75</b>

### (3) 管理的コスト

日常的に発生する管理的コストを維持または削減する努力を継続し、全体予算に占める比率は 10%<sup>5</sup>程度を目指す。

#### 2.1.3. 財務管理における不確実性

2022 年度も続く COVID-19 パンデミックの影響で、国内外の現地での活動・作業が制限されるなど、避けられない影響に対応しつつ、2022 年度予算で計画されている活動を以下の点に沿って柔軟に実施し、COVID-19 後の健全な運営を再構築していきたいと考える。

- プロジェクトの FVA が計画通りに確保できなかった場合は、社内リソースや IT/オンラインツールの活用、プロジェクト実施中の予期せぬ支出増の抑制、追加資金の確保、管理費のさらなる削減など、コスト削減のための努力が求められる。
- 外部資金が増加した場合は、IGES 自主事業を推進し、新たな課題に対応することを優先する。

<sup>5</sup> 表 9 の[3]参照。

## 2.2. 人的資源マネジメント

2022年度、IGESをよりSDGsに適合したものにし、職員の能力を高めるために以下の点に注力する。

- ・ 在宅勤務制度について、ガイドラインを更新し、生産性とワーク・ライフバランスの強化に貢献するためより効率的に運用する。
- ・ IGESの人材の多様性と機会の均等（ダイバーシティとインクルージョン）及びワーク・ライフバランスについて、SDGsの観点から所内横断的に取り組み、問題・課題や改善に向けた手段を特定し促進する。
- ・ 育児支援認定（くるみん<sup>6</sup>）と女性の参加促進認定（えるぼし<sup>7</sup>）については、必要な措置のさらなる改善や新規導入を行いながら認定更新を図る。
- ・ 職員の能力開発の機会（他機関での研修を含む）を検討する。
- ・ 新たに着任した職員や昇格した職員などを対象にコミュニケーションや専門分野での成長を支援するメンタープログラムを導入し、職員の定着率を高めることを目指す。

2022年度に予定されている常勤職員数を表8に示す。

表8: IGES 常勤職員数（計画）

(人)		
カテゴリー	2021年度 (2022年5月時点)	2022年度 (2022年5月時点での予定)
プロフェッショナルスタッフ	159	163
プリンシパルスタッフ	28	28
シニアスタッフ	61	61
アソシエイトスタッフ	41	45
アドミニストレーションスペシャリスト	21	21
他機関からの派遣職員	8	8
アシスタントスタッフ	6	6
<b>IGES 職員（常勤）の合計数</b>	<b>165</b>	<b>169</b>

管理業務従事職員数 [1] (総職員数に占める管理業務従事常勤職員の比率)	15.2 (9%)	15.2 (9%)
--	--------------	--------------

[1]: SM-PMの常勤職員数（兼任などによる実際の貢献度を反映後）

## 2.3. 所内マネジメント

2021年度は、ISRP8に沿ったIGESの研究・運営の支援に向け、IGESの運営をより国際的で迅速かつ透明性の高いものにするために、IGESの内部マネジメントにおいて以下の活動に重点を置く。

<sup>6</sup> くるみん：従業員の子育て支援への取り組みを推進し、一定の基準を満たした組織は、厚生労働省より認定を受けることができる。

<sup>7</sup> えるぼし：職場における女性の参加と進出の取り組みを推進し、一定の基準を満たした組織は、厚生労働省より認定を受けることができる。

- SMO-PM は、所内事務手続きの効率化に SMO の他部署や法務担当と協働で取り組む。2022 年度には、2021 年度に試行・所内検討を行った新しい会計システムを導入する。また、人事管理、電子文書管理、プロジェクト管理に関連する所内のリソース管理システムのアップグレードの可能性を検討する。
- SMO テクノロジー・ソリューションズ・サービス (TS) チームは、今後も IGES のシステム、ツール、コミュニケーション・チャンネルの改善や刷新において中心的な役割を担い、効率性と職員によるアクセスの向上に継続して取り組む。また、TS チームは、IGES のインパクト形成 (セクション 1) の強化のために、既存のシステム (IGES ウェブサイト、出版物データベース、Zoom、Slack) の継続的なメンテナンスや、新たな知識管理システムや通信サービス・機器を導入する。IGES 施設管理チームは、IT システム機器やインターネット接続の改善を通じて、IT システム環境の維持・向上を継続して行う。
- IGES エコアクション 21 委員会は、オフィスの環境フットプリントの改善を (i) IGES オフィス、特に CO2 排出の大半を占める葉山本部における省エネや電力調達先の見直し (再生可能エネルギー利用の拡大) によるエネルギー使用及び海外出張<sup>8</sup>からの CO2 排出量削減、及び (ii) 会議のオンライン化やペーパーレス化の推進による紙の使用量の削減を通じて継続的に行う。IGES は、本年度に、環境マネジメント認証 (エコアクション 21<sup>9</sup>) の更新審査を受ける予定。
- SMO-PM は、SMO-KC 及び SMO-RP と協働で、月次のシニアスタッフ会合 (MSS)、SMO エグゼクティブ会合 (SMO-EX)<sup>10</sup> やユニット横断のテーマ別会合の開催を通じて、所内の各ユニットとの議論や幹部の意思決定を補佐し、情報を共有するだけでなく、目標設定 (マイルストーン) からインパクト形成、アウトプット、財務管理に関するモニタリング及び評価を支援する。
- IGES の所内規則 (規程・ガイドライン等) を必要に応じ更新する。

ISRP8 のガバナンスのために設定された重要業績評価指標を表 9 に示す。年次目標が設定されている指標については、9 月の事業報告において目標に対する結果を報告し、年次目標のない指標については、運用の健全性をモニタリングすることとする。

---

<sup>8</sup> IGES では海外出張申請において、航空機使用時の CO2 排出量の報告 (計算ツールへのリンク) を求めると同時に、不要不急の出張の削減、海外出張の合併や短縮、オンライン会議への代替を呼びかけている。

<sup>9</sup> 環境省による認定。

<sup>10</sup> SMO-EX : IGES 幹部と SMO ディレクターによるミーティング。

表9：ISRP8 ガバナンスのための重要業績評価指標

指標（年次目標あり）	ベースライン (ISRP7)	年次目標	2021 年度 結果	2022 年度 結果	2023 年度 結果	2024 年度 結果
環境省からの拠出金（IGES コア資金）	5 億円	5 億円				
3 地方自治体からの支援（補助金等） [1]	約 1.35 億円	約 1.35 億円				
外部資金額（拠出金・補助金以外）	2,000～2,500 万米ドル	2,200～2,700 万米ドル				
外部資金に占める国際的な資金の比率	25%以上	40%程度				
外部資金事業の付加価値（FVA）率（積算ベース） [2]	52%（2020 年度目標）	55%				
総支出に占める管理的経費の比率 [3]	9%（2020 年度目標）	9%				
総職員数に占める管理業務従事職員の比率	11%（2020 年度）	9%				
年休取得率	57%（2019 年度）	80%				
指標（年次目標なし）	ベースライン (ISRP7)	参照指標	2021 年度 結果	2022 年度 結果	2023 年度 結果	2024 年度 結果
常勤職員数	156（2020 年度）	160+（予定） [4]				
テニユア／テニユアトラック職員の比率	14%（2020 年度）	50% [4]				
マネジメント層（プリンシパルスタッフ）における女性職員の比率	19%（2020 年度）	30% [4]				
テレワーク率 [5]	40%（2020 年度）	40%				
超過勤務時間 [6]	10.5 時間/月（2019 年度の一人当たりの月平均時間）	削減を継続				
エネルギー利用及び海外出張に由来する CO2 排出量の削減 [7]	417t - CO2（葉山本部における 2019 年度のエネルギー利用由来）	—				
オンラインシステムに置き換わっていない紙ベースシステムの数		置き換え済みの数[8]				
職員満足度調査 [9]	2019 年に実施	2023 年に実施予定	-	-		

[各指標への備考]

- [1] 神奈川県による葉山本部建物家賃相当負担及び兵庫県による KRC 家賃相当負担を除く。
- [2] プロジェクト FVA は、各事業の収入合計からプロジェクト実施に係る直接経費（外注、旅費等）を差し引いた部分を指し、IGES の戦略研究プログラムを実施する上で必要な人件費及び一般管理費等に相当する。
- [3] APN、JISE、TSU の管理的経費を除く。
- [4] 採用状況（基本的には 4 年毎）や研究期間中の昇進（不定期）に大きく左右される。数字は ISRP8 による。
- [5] COVID-19 の影響がない状況下での個人レベルのテレワーク標準。この率は、IGES の運営が安定かつ効率化し、サテライトオフィスとのコミュニケーションに障害がなくなった時点で見直すこととしている。
- [6] 裁量労働制適用外の職員を対象とした超過勤務時間。
- [7] COVID-19 パンデミックは、オフィスのエネルギー利用と海外出張による CO2 排出量に大きな影響を与えた。今後は COVID-19 後の状況下における目標を策定するとともに、CO2 排出量をモニタリングし、環境管理認証審査（エコアクション 21）にも報告していく。
- [8] 法律上紙文書が必要なものの以外で、紙ベースではないシステムに置き換えたもの。新しいシステムが所期の目的を果たしているか確認するため、新しいシステムごとに、指標を用いてモニタリングする。
- [9] 日本生産性本部（JPC）による実施。2023 年度に実施予定。

## 共通の重点分野及び 2022 年度に予定される主要な活動（総括表）

<ユニット名正式名称>

ISC：サステイナビリティ統合センター、CE：気候変動とエネルギー領域、SCP：持続可能な消費と生産領域、CCET：IGES-UNEP 環境技術連携センター、BDF：生物多様性と森林領域、AW：適応と水環境領域、BIZ：ビジネスタスクフォース、CTY：都市タスクフォース、FIN：ファイナンスタスクフォース、KRC：関西研究センター、KUC：北九州アーバンセンター、BRC：バンコク地域センター、RCC：UNFCCC 地域協力センター（BRC においてホスト）、SWITCH-Asia：東南アジア、南アジア、中央アジア、モンゴル、中国において、EU の支援により、アジア域内の持続可能な生産・消費パターンとアジア・欧州間の環境に優しいサプライチェーンを促進しながら、アジア諸国の低炭素・資源効率・循環型経済への移行を支援するプログラム（BRC においてホスト）、TSF：東京サステイナビリティフォーラム、IPBES-TSU-AIS：IPBES 侵略的外来種評価技術支援機関（TSF においてホスト）、BJG：北京事務所  
※イタリック体は再掲されている活動

(1) SDGs の実施を促進する:「地に足をつけた SDGs の具体的な実践」		
サブフォーカスエリア	関連研究ユニット (記載ユニットに限るものではない)	2022 年度に予定される主要な活動
a. アジア太平洋地域における SDGs の実践を加速する	<p>主導ユニット: ISC</p> <p>協働ユニット: AW, BDF, BRC, CCET, CE, CTY, FIN, KUC, SCP, SMO</p>	<p>【国際プロセスへのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2022 年初夏の第 3 回国連気候・SDGs シナジー会議（UNDESA・UNFCCC・MOEJ 及び UNU（国連大学）・IGES）開催（バックグラウンドノート作成、技術諮問グループ、ポスト SDGs 議論、ハイレベル政治フォーラム（HLPF）2022、COP27 以降でのフォローアップ活動）[ISC]</li> <li>IGES の SDGs キーメッセージに基づく、APFSD での成果文書や SDGs ラウンドテーブルへの貢献 [ISC]</li> <li>UNEP VNR プロジェクト、SDGs シナジー会議、インターリンケージツール、VLR ラボに基づく HLPF への貢献 [ISC, CTY]</li> <li>「ASEAN SDGs フロントランナー都市プログラム」フェーズ 2 の第 1 回地域（インセプション）ワークショップ：「ASEAN 都市における陸域起因による海洋プラスチックゴミと都市レジリエンスに対処するためのボトムアップイノベーションの支援」（マレーシア・クチン、ハイブリッドセミナー）(tbc) [BRC]</li> <li>ISAP2022 を 11 月に開催（横浜）[SMO 及びすべてのユニット]</li> <li>ストックホルム+50 の関連イベント(tbc) [SMO]</li> <li>G20 及び G7: G20 資源効率性対話と G7 資源効率アライアンスへの参加を通じて、日本政府が資源効率化の課題において主導的な役割を果たすことを支援 [SCP, FIN] [(4)a 再掲]</li> <li>T20 : GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit : ドイツ国際協力公社) が主導する G20 インドネシアに向けた循環経済に関する T20 ポリシーブリーフ (T20 Policy Brief on Circular Economy for G20 Indonesia) への貢献 [SCP, KUC] [(4)a 再掲]</li> </ul> <p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>アジアにおける SDGs の環境側面の実施を強化するための VNR プロセスの活用（UNEP による資金提供）[ISC]</li> <li>日本企業における事業計画や業務への SDGs の組み込み強化 [ISC, CE, SCP]</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>・ タイにおける大気汚染と気候変動の統合を強化 [ISC] [(2)c]</li> <li>・ 第6回 ASEAN 環境報告書の作成 (JAIF 助成) [SMO, BRC, ISC, CE, SCP, CCET, BDF, AW, CTY] [(4)c]</li> <li>・ ダナン市における 2030 年の SDGs 達成と 2050 年のカーボンニュートラル社会実現に向けた戦略的アクションプラン策定 (ダナン市政府との連携) [ISC] [(2)d]</li> <li>・ ASEAN 参加都市 (約 16 都市) によるプラスチック削減/レジリエンスの取組に関する迅速なベースライン政策調査・評価 [BRC]</li> <li>・ Google AI4SG (AI for Social Good) プロジェクトにおける人工知能アプローチと統計的手法に基づく SDGs インターリンクージ分析手法の強化とバングラデシュとインドネシアにおける 2 つのケーススタディ [ISC]</li> <li>・ テーマ別課題 (気候変動対策、ジェンダー平等など) への SDGs インターリンクージ手法・ツールの適用と関連政策プロセスへのインプット [ISC]</li> <li>・ スtockホルム環境研究所 (SEI) 及びスウェーデン環境保護庁 (EPA) との協力による、世界環境デー/ストックホルム+50 における持続可能なライフスタイルと教育プログラムの成果を強調するサイドイベント開催 [SCP] [(4)b 再掲]</li> <li>・ 2022 年 10 月にスリランカで開催される持続可能な消費と生産 (SCP) に関するアジア太平洋ラウンドテーブル会合の共催 [SCP] [(4)b 再掲]</li> </ul> <p><b>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ ウェビナー、知識交換会合等を通じた SDGs に関する VLR の推進 [CTY]</li> <li>・ HLPF2023 に向けた「2023 年度 VLR の現状レポート」の公表 [CTY]</li> <li>・ グリーンファイナンスに関するガイドラインを含む持続可能な金融に関する政策立案に関する日本の経験・議論の発信 [FIN]</li> <li>・ 革新的な分散型排水処理技術の移転を促進し、下水処理場及び排水先水域におけるマイクロプラスチックのサンプリング、収集及び分析のための地域における調和的手法の開発を目的とした、ASEAN における「SDG6 モデル都市」パイロットプロジェクトの実施 [AW] [(4)a 再掲]</li> <li>・ J4CE: 日本の産業界において循環型経済を主流化するため、J4CE の事務局を継続 [SCP] [(4)a 再掲]</li> <li>・ OECD、IRP、ERIA : OECD、IRP、PACE、ERIA の専門家ワーキンググループに参加し、循環型経済やプラスチックに関する指標開発に貢献 [SCP] [(4)a 再掲]</li> </ul> <p><b>【学術的インパクト】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ UNDESA の SDGs のインターリンクージに関する書籍への貢献 [ISC]</li> <li>・ 新たな ASEAN クリーンエアソリューションレポートの発表 [ISC] [(4)c]</li> </ul> <p><b>【メディア・インパクト】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ VLR 及び SDGs に関するウェブページの改善 [SMO]</li> </ul>
b. SDGs の地域化と地域循環共生圏の形成を推進する	主導ユニット: ISC, BDF	<p><b>【政策・制度変更へのインパクト】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ CES-アジア・イニシアチブ第 2 回地域ワークショップ: グローバルな目標とターゲットのローカライゼーションのための循環共生圏アプローチの推進 (バンコク、タイ) (tbc) [ISC, CTY, AW]</li> </ul>



	<p>協働ユニット: AW, CCET, CTY, FIN, KUC, KRC, SCP</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>統合された地域的行動を通じて国家及び世界の持続可能な開発目標を達成するための CES アプローチの適用に関する知識資料の作成 [ISC, CTY, AW]</li> <li>ASEAN の都市計画・政策における大気汚染と気候変動の統合を強化 [ISC] [(2)c]</li> <li>地球規模での生物多様性保全と土地部門からの GHG 排出削減のための持続可能な土地利用管理に関する研究 [BDF] [(3)b 再掲]</li> </ul> <p><b>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>都市地域レベルのステークホルダーと協働し、CES アプローチ適用のための都市固有の枠組みを開発 [ISC, CTY]</li> <li>西ジャワ州における SDGs インターリンクエージの観点からの気候変動対策と SDGs に関するステークホルダー・コンサルティング [ISC]</li> <li>SDGs の枠組みを活用した地域活性化の文脈における SDGs 認定プログラムの制度的枠組みの構築 [KUC, FIN]</li> <li>ブータンにおける SSPs (Shared Socioeconomic Pathways : 共通社会経済経路) シナリオ分析を用いた SDGs インターリンクエージ分析 (SDG3、6、7、13) のケーススタディ [ISC]</li> <li>兵庫県北摂地域 CES 構想の更なる発展に向けた調査の実施 [KRC]</li> <li>佐渡 SDGs アクション (日本版 SDGs 未来都市プログラム、CES プログラム、地域気候変動アクションプラン、高校での SDGs 教育など) の開発・実施支援 [ISC]</li> <li>北九州市及び九州における SDGs 関連活動の普及を目的とした SDGs 研修プログラムの実施 [KUC]</li> <li>地方銀行の ESG (環境・社会・ガバナンス) ファイナンス (サステナビリティ・リンク・ローンを含む) のためのキャパシティ・ビルディング支援 [FIN]</li> <li>ベトナム : JICA (国際協力機構) プロジェクトによるベトナム・ダナン市の 3R 活動・政策推進を横浜市と共同で支援する第 2 期活動を開始 [SCP, AW] [(4)a 再掲]</li> <li>カンボジア : JAIF プロジェクトによる国家プラスチック行動計画の策定 [CCET] [(4)c 再掲]</li> <li>ミャンマー : JAIF プロジェクトによる国家プラスチック行動計画の策定 [CCET] [(4)c 再掲]</li> <li>スリランカ : バーゼル条約地域センターと共同で「国家プラスチック廃棄物管理行動計画」のフォローアッププロジェクトを実施 [CCET] [(4)c 再掲]</li> <li>イラク : GIZ、UNDP、UNEP と共同で、イラクの廃棄物管理におけるコンポスト化促進のための国家戦略のフォローアップ活動の展開 [CCET] [(4)c 再掲]</li> <li>インドネシア : インドネシア・パダン市の廃棄物管理アクションプランのフォローアップ活動の展開 [CCET] [(4)c 再掲]</li> <li>フィリピン・ダバオ市及びカラパン市における海洋プラスチックごみ管理改善のための国家政策枠組み及び地域行動計画策定の支援 [KUC] [(4)c 再掲]</li> </ul> <p><b>【学術的インパクト】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>CES に関する書籍への貢献 : インターリンクエージの視点からの再生可能エネルギーのための地域レベルの活動に関する章の執筆 [ISC]</li> <li>CES に関する書籍の発刊 [ISC, CTY]</li> </ul>
--	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> <li>世界経済フォーラム：グローバル・プラスチック・アクション・パートナーシップ (GPAP) のためのインドネシア、ベトナム、ガーナにおけるナショナル・プラスチック・アクション・パートナーシップ (NPAP) 活動に関する評価報告書の作成 [SCP, AW] [(4)a 再掲]</li> </ul> <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>CES に関する IGES の特設ウェブページの立ち上げ [SMO]</li> </ul>
c. COVID-19 契機とした公正な移行とグリーンリカバリーを促進する	<p>主導ユニット: ISC, SMO</p> <p>協働ユニット: CE, BDF, SCP, KRC</p>	<p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>リデザイン 2020 のためのプラットフォーム（COVID-19 からの持続可能で強靱な復興に関するオンラインプラットフォーム）の運営の継続 [SMO]</li> <li>トリプル R フレームワークの取り込みと普及の促進 [ISC]</li> <li>ERIA における海洋プラスチックごみに関する技術専門家ワーキンググループのためのポスト COVID-19 経済と使い捨てプラスチックに関する新たなワークストリームの立ち上げ、2023 年中旬までの技術的レポートの作成 [SCP]</li> </ul> <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>脱炭素・循環型・分散型のポスト COVID-19 社会のための政策の再設計に関する研究の実施 [KRC]</li> <li>IGES を多様で包括的な職場環境にするための実践的な提言 [SMO、ISC、SCP]</li> </ul> <p>【学術的インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ネット・ゼロ・アジアにおける公正かつ包括的な解決策に関する特集号の作成 [ISC] [(2)c]</li> <li>UCCRN 報告書における COVID-19 及び都市と気候変動に関する章の執筆 [ISC]</li> <li>アースリーグが主導する「10 Must Haves」プロジェクトへの貢献 [ISC, CE, BDF, SCP, SMO]</li> <li>アジアにおけるジェンダー平等とネット・ゼロ社会への公正な移行に関する SDGs インターリンクの観点からの研究の実施及びサステナビリティ・サイエンス誌への特集掲載 [ISC] [(2)c 再掲]</li> </ul> <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>他の「トラッカー」イニシアチブと連携し、COVID-19 からの持続可能／持続可能ではない回復傾向を公表 [SMO]</li> </ul>

(2) パリ協定の実施を促進する: 「社会をネット・ゼロでレジリエントに」		
サブフォーカスエリア	関連研究ユニット (記載ユニットに限るものではない)	2022 年度に予定される主要な活動
a. パリ協定の実効性を確保する	主導ユニット: CE  協働ユニット: BRC, FIN, ISC, KUC, KRC, BRC(RCC)	<b>【国際プロセスへのインパクト】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>UNFCCC、G7、G20 などの国際交渉プロセスへの参画 [CE, ISC, KUC, AW]</li> <li>6 条への参加、透明性枠組の下での報告、グローバルストックテイクへの参加のための研究に基づくキャパシティ・ビルディングの実施 [CE]</li> <li>地域気候ウィークにおいて実施される NDC、長期低排出開発戦略 (LT-LEDS)、セクター別政策に関する地域対話の支援、野心的な NDC と LT-LEDS の提出を促進するためウェビナーの実施 [BRC(RCC)]</li> </ul> <b>【政策/制度変更へのインパクト】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>制度的取り決めの支援、気候変動対策の野心強化、LDC (後発開発途上国) 及び SIDS (小島嶼開発途上国) の参加要件の充足のための締約国と協議した第 6 条のための能力開発、ベースラインの設計と設定のための技術能力の開発、CDM (クリーン開発メカニズム) の移行支援 [BRC(RCC)]</li> </ul> <b>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>日本と中東の気候変動技術に関するビジネスマッチングプラットフォームの開発開始 [FIN, KRC]</li> </ul> <b>【学術的インパクト】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>UCCRN 報告書への貢献 (インフラストラクチャーに関する章) [ISC]</li> </ul> <b>【メディア・インパクト】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>op-ed、インタビューの積極的な実施提案によるメディア露出機会の最大化 [SMO]</li> </ul>
b. 日本のネット・ゼロを推進する	主導ユニット: CE  協働ユニット: BDF, BIZ, ISC, KRC, SMO	<b>【政策・制度変更へのインパクト】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.5°C に合わせたロードマップの青写真の作成 [CE, KRC, BIZ]</li> <li>カーボンプライシングの設計オプションの提案 [SMO, CE]</li> <li>地球規模での生物多様性保全と土地部門からの GHG 排出削減のための持続可能な土地利用管理に関する研究 [BDF, CE] [(3)b 再掲]</li> </ul> <b>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>「脱炭素先行地域」事業のベストモデルの模索について環境省を支援 [ISC]</li> <li>カーボンクレジットへの依存度を下げることによる民間企業の行動変容の促進 [CE]</li> <li>気候変動対策や森林炭素クレジットへの依存を減らすことによる民間企業の行動変容の促進 [BDF, CE] [(3)b 再掲]</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 気候変動の世界的動向（IPCC の推計を含む科学的知見、各国の政策動向、金融動向、海外事業動向等）と日本企業への示唆、そこから導かれる情報を民間企業にタイムリーに提供し、脱炭素化の実践と企業戦略への反映を促進 [BIZ]</li> <li>・ 民間企業のカーボンプライシング政策導入に関する知見を深め、企業自身によるカーボンプライシング政策への関与を支援 [BIZ]</li> <li>・ 再生可能エネルギー、ZEV（ゼロエミッション車）、脱炭素化のためのサプライチェーンマネジメントなど、民間企業による脱炭素化実践のためのさらなる知見の普及と関連する政策関与についての支援 [BIZ]</li> <li>・ スコットランド及び英国内の地方自治体における市民気候変動に関するアンケート調査及びインタビュー調査の実施およびその結果についての発信 [SMO]</li> </ul> <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ op-ed やインタビューの積極的な実施提案によるメディア露出機会の最大化、ネット・ゼロ特集ウェブページの開設 [SMO]</li> </ul>
c. アジアのネット・ゼロを推進する	<p>主導ユニット： CE</p> <p>協働ユニット： BDF, CTY, FIN, ISC, SMO</p>	<p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 技術、エネルギー、公正な移行、輸送、循環型経済、カーボンプライシングなどに焦点を当てた、アジアのネット・ゼロ戦略に関する研究の実施。アジア諸国がネット・ゼロ目標に向けて加速するための主要なアプローチの特定 [CE, ISC (IGES 全ユニットが関与する可能性あり)]</li> <li>・ 中国と日本における緩和と適応の政策展開を追跡するための指標の改善 [CE]</li> <li>・ JCM の実施に向けたインド産業界との対話の開始 [CE]</li> <li>・ アジア・欧州の有力機関と技術移転（コ・イノベーション）の代替手法に関する共同研究 [CE, ISC]</li> <li>・ アジアにおける水素社会構築のための研究の実施 [CE, KRC]</li> <li>・ 中長期シナリオの策定（タイ、インドネシア、マレーシア、ベトナム）支援、関係者を交えた科学・政策対話の開催による研究者の技術的支援 [SMO]</li> <li>・ タイにおける大気汚染と気候変動の統合を強化 [ISC] [(1)a 再掲]</li> <li>・ ASEAN の都市計画・政策における大気汚染と気候変動の統合の強化 [ISC] [(1)b 再掲]</li> </ul> <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 横浜市との都市間協力の下、気候変動対策計画や JCM 事業を通じて、ベトナム・ダナン市の脱炭素型都市づくりの支援 [FIN, CE, ISC]</li> <li>・ 東京都、さいたま市と共同で、クアラルンプール市とその周辺地域のゼロカーボン地区開発を中心としたゼロカーボン化に向けた都市間連携の支援（予定）[CTY, ISC]</li> <li>・ UNEP ナイロビ事務所におけるイノベーション・ファシリティを支援するためのコ・イノベーションに関する協働（および MoU）[CE]</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>アジアの研究者のための AIM（アジア太平洋統合モデル）トレーニングコースの実施、AIM プロジェクトチームとの協働 [SMO]</li> <li>中国で実施されたコベネフィット型大気汚染対策モデル事業の成果をアジア地域に展開し、JCM を推進することにより、アジア地域の脱炭素社会への移行を支援 [BJG] [(4)c]</li> </ul> <p><b>【学術的インパクト】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>アジアにおけるジェンダー平等とネット・ゼロ社会への正当な移行に関する SDGs インターリンクの観点からの研究の実施及びサステナビリティ・サイエンス誌への特集掲載 [ISC] [(1)c]</li> <li>UNESCAP アジア太平洋技術移転センターにおけるコ・イノベーションに関する出版物作成 [CE]</li> <li>マサチューセッツ工科大学（MIT）との共同研究による「変革する技術と革新的な政策」の書籍制作（予定） [CE]</li> <li>ネット・ゼロ戦略に関する書籍の制作 [CE]</li> <li>ネット・ゼロ・アジアにおける公正かつ包括的な解決策に関する特集号の作成 [ISC] [(1)c 再掲]</li> </ul> <p><b>【メディア・インパクト】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>op-ed の積極的な提案によるメディア露出機会の最大化、ネット・ゼロ特集ウェブページの立ち上げ [SMO]</li> </ul>
d. 都市及び地域のネット・ゼロを推進する	<p>主導ユニット: CTY and KUC</p> <p>協働ユニット: ISC, KRC, SCP, SMO</p>	<p><b>【政策・制度変更へのインパクト】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>バンコクの 2050 年カーボンニュートラルシナリオを作成し、政策対話を開催 [SMO]</li> <li>佐渡市における地域気候変動対策計画の策定支援 [ISC]</li> <li>LCSR（低炭素社会国際研究ネットワーク）プロジェクトと SDGs の連携によるインドネシア・西ジャワ州における長期緩和シナリオ分析の改善 [SMO, CTY, ISC]</li> <li>ダナン市における 2030 年の SDGs 達成と 2050 年のカーボンニュートラル社会実現に向けた戦略的アクションプラン策定（ダナン市政府との連携） [ISC] [(1)a 再掲]</li> <li>都市における SSP のシナリオ分析の推進 [ISC]</li> <li>日本の地方自治体が脱炭素社会に向けた計画を策定するための政策ニーズと必要な支援を探る [CTY, KRC, KUC]</li> <li>「脱炭素先行地域」事業を実施する自治体を支援する都道府県レベルの中間支援組織設立のための調査の実施 [KRC]</li> <li>持続可能なライフスタイルのための ESG プロジェクトなどを通じて、大館市の地域脱炭素化計画に貢献 [SCP, KUC] [(4)b]</li> </ul> <p><b>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>カーボンニュートラル目標やグリーン復興に向けた日本と EU・ASEAN の都市間・地域間協力の推進 [CTY, KUC]</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>・ゼロカーボン都市に関するオンライン会議・ウェビナー（例：ゼロカーボン都市国際フォーラム2022）を通じて、ゼロカーボン都市開発の野心、政策、教訓の共有の促進 [CTY, KUC]</li> <li>・兵庫県の「ひょうご RE100 プロジェクト」の支援 [KRC]</li> <li>・兵庫県淡路市の再生可能エネルギー普及促進事業の支援 [KRC]</li> <li>・兵庫県姫路市におけるネット・ゼロ推進に関する調査の実施 [KRC]</li> <li>・地域のカーボンニュートラルに関するワーキンググループの事務局を担い、大学連合間の知識共有や情報交換を促進 [SMO]</li> <li>・兵庫県新しいライフスタイル委員会との共同事業として 1.5℃ライフスタイルプロジェクトを展開 [KRC] [(4)b 再掲]</li> <li>・横浜市、京都市でのリビングラボ、川崎市でのマルチステークホルダー対話、鹿児島・北九州でのワークショップを通じた 1.5℃ライフスタイルプロジェクトの拡大・発展 [SCP, CTY, KUC] [(4)b 再掲]</li> </ul> <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ op-ed の積極的な提案によるメディア露出機会の最大化、ゼロ・カーボンシティ特集ウェブページの充実 [SMO]</li> </ul>
e. 気候変動適応を主流化し実践を促進する	<p>主導ユニット: AW</p> <p>協働ユニット: BDF, BRC, BRC(RCC)</p>	<p>【国際プロセスへのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 適応に関する世界的・地域的な取り組みを把握し、その成果を分析、適応に関する国際交渉に貢献し、戦略的な政策提言を実施 [AW]</li> </ul> <p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ AP-PLAT の下での能力開発プログラムを運用するためにパートナー機関と協力し、APN（アジア太平洋地球変動研究ネットワーク）プロジェクトを実施し、そのための専用ウェブコンテンツとデータベースを開発 [BRC, AW]</li> <li>・ 締約国、適応委員会（AC）及び後発開発途上国専門家グループ（LEG）との間の情報発信を強化する観点から、締約国の適応コンタクトポイントの関与に向けて貢献 [BRC, BRC(RCC)]</li> </ul> <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ ASEAN 災害管理委員会（ACDM）のパートナー機関と協力し、ASEAN DRR-CCA フェーズ2の能力開発プログラムを通じて、テストリスク評価手法と特定の国や場所の条件に応じたガイドラインの適用を運用 [BRC, AW]</li> <li>・ ASEAN DRR-CCA フェーズ2のもとで計画されたマルチステークホルダー参画と能力開発イニシアチブを通じた相互学習支援 [BRC, AW]</li> <li>・ ASEAN DRR-CCA フェーズ2第1回地域（インセプション）セミナー：「空間的アプローチに焦点を当てたリスク評価における気候変動予測の統合」（パイロット2カ国：カンボジア、ベトナム／ハイブリッドセミナー）(tbc) [BRC, AW]</li> </ul> <p>【学術的インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ IPBES のネクサス及び社会変革評価への専門家としての貢献 [BDF, AW] [(3)a 再掲]</li> <li>・ ネット・ゼロ戦略に関する書籍の制作 [CE]</li> </ul>

		<b>【メディア・インパクト】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• op-ed の積極的な提案によるメディア露出機会の最大化、適応に関する特別ウェブページの立ち上げ [SMO]</li> </ul>
--	--	--

(3) ポスト 2020 生物多様性枠組の実施を促進する:「2030 年までに生物多様性を回復の道筋へ」		
サブフォーカスエリア	関連研究ユニット (記載ユニットに限るものではない)	2022 年度に予定される主要な活動
a. 生物多様性についての政策決定過程を強化する	主導ユニット: BDF  協働ユニット: AW, IPBES-TSU-AIS, TSF 他	<b>【政策・制度変更へのインパクト】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>外部評価と主要会議への積極的参加を通じた IPBES、CBD、TNFD、その他のグローバルなプロセスへのインプット [BDF、その他ユニット]</li> <li>IPBES 会議へ参加する日本代表団の支援 [BDF]</li> <li>第 2 回アジア国立公園会議への支援 [BDF]</li> <li>推進費と e-Asia プロジェクトにおける社会生態系シナリオとモデル化 [BDF]</li> </ul> <b>【学術的インパクト】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>侵略的外来種に関する IPBES 評価報告書の作成の調整 [IPBES-TSU-AIS]</li> <li>侵略的外来種に関する IPBES-TSU-AIS への支援と助言 [BDF]</li> <li>IPBES のネクサス及び社会変革評価への専門家としての貢献 [BDF, AW] [(2)e]</li> <li>国際的な生物多様性政策に関する様々な出版物の出版 [BDF、その他ユニット]</li> </ul> <b>【メディア・インパクト】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>日本における IPBES の成果の普及 [BDF]</li> <li>CBD-COP 及び IPBES に関する IGES 特設ウェブページのタイムリーな更新 [SMO]</li> <li>op-ed の積極的な提案によるメディア露出機会の最大化 [SMO]</li> <li>一般聴衆を対象としたウェビナーやポッドキャスト等の説明用コンテンツの充実 [SMO]</li> </ul>
b. 持続可能な土地利用と生態系の保全を推進する	主導ユニット: BDF  協働ユニット: CE 他	<b>【政策・制度変更へのインパクト】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>SDM の調整 [BDF]</li> <li>NBSAPs におけるランドスケープアプローチの取り込みを促進するためのマニュアルを作成 [BDF]</li> <li>地球規模での生物多様性保全と土地部門からの GHG 排出削減のための持続可能な土地利用管理に関する研究 [BDF, CE] [(1)b, (2)b]</li> </ul> <b>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>モーリシャス政府の生態系保全推進の支援 [BDF]</li> <li>気候変動対策や森林炭素クレジットへの依存を減らすことによる民間企業の行動変容の促進 [BDF, CE] [(2)b]</li> </ul> <b>【学術的インパクト】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>土地利用と生態系サービスに関する様々な出版物の作成 [BDF 他]</li> </ul>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>• NYDF 評価パートナーの評価報告書への貢献 [BDF]</li> <li>• ブルーカーボン生態系の保全と回復の重要性に関する研究 [BDF]</li> </ul> <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ブログ（note）を通じたわかりやすい情報発信 [BDF, SMO]</li> </ul>
c. 生態系保全への非国家主体の関与を促進する	<p>主導ユニット: BDF</p> <p>協働ユニット: FIN, IPBES-TSU-AIS, TSF</p>	<p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 木材生産国及び消費国における持続可能で合法的な木材生産、サプライチェーン及び貿易に関する研究 [BDF]</li> <li>• 日本のクリーンウッド法の下での木材輸入のデューデリジェンスガイダンスを民間セクター向けの研究開発[BDF]</li> <li>• 日本のクリーンウッド法の見直しプロセスへのインプット[BDF]</li> <li>• 持続可能な土地利用やサプライチェーンの促進、気候変動緩和の観点からの森林リスク商品（アブラヤシ、コーヒー等）の生産・サプライチェーンに関する調査 [BDF]</li> </ul> <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• TNFD ガイダンスの改良と日本企業による活用への貢献 [BDF, FIN]</li> <li>• ISO/TC331 における生物多様性に関する国際規格の策定プロセスへのインプット支援 [IPBES-TSU-AIS, BDF, TSF]</li> <li>• 経団連自然保護協議会との連携（経団連会員企業へのアンケート調査、グローバルな働きかけなど）[BDF, FIN]</li> <li>• イオン環境財団との協働（例：イオンの生態系再生プロジェクトのケーススタディ）[BDF]</li> <li>• モーリシャスの観光セクターを支援し、持続可能な観光に貢献 [BDF]</li> </ul>

(4) 循環経済と持続可能なライフスタイルの形成を促進する:「社会と経済を循環型に」		
サブフォーカスエリア	関連研究ユニット (記載ユニットに限るものではない)	2022 年度に予定される主要な活動
a. 循環型経済を主流化する	<p>主導ユニット: SCP</p> <p>協働ユニット: AW, BRC, FIN, KUC, BRC(SWITCH-Asia)</p>	<p>【国際的プロセスへのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>G20 及び G7 : G20 資源効率性対話と G7 資源効率アライアンスへの参加を通じて、日本政府が資源効率化の課題において主導的な役割を果たすことを支援 [SCP, FIN] [(1)a]</li> <li>T20 : GIZ が主導する G20 インドネシア向けの循環型経済に関する T20 ポリシーブリーフへの貢献 [SCP, KUC] [(1)a]</li> </ul> <p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>革新的な分散型排水処理技術の移転を促進し、下水処理場及び排水先水域におけるマイクロプラスチックのサンプリング、収集及び分析のための地域における調和的手法の開発を目的とした、ASEAN における「SDG6 モデル都市」パイロットプロジェクトの実施 [AW] [(1)a]</li> <li>J4CE : 日本の産業界において循環型経済を主流化するため、J4CE の事務局を継続 [SCP] [(1)a]</li> <li>廃棄プラスチックをなくすアライアンス (Alliance to End Plastic Waste (AEPW))、PACE、GPAP との連携により、循環型経済に関する産業界とのエンゲージメントを継続的に強化 [SCP]</li> <li>OECD、IRP、ERIA : OECD、IRP、PACE、ERIA の専門家ワーキンググループに参加し、循環型経済やプラスチックに関する指標開発に貢献 [SCP] [(1)a]</li> <li>OECD 及び ASEAN : OECD のグローバル・プラスチック・アウトルックをベースにした ASEAN+3 でのプラスチックに関する更なる研究に ERIA と共同で技術的インプットを提供 [SCP、BRC]</li> <li>OECD : OECD の資源生産性と廃棄物に関する作業部会に日本代表団の一員として貢献 [SCP]</li> </ul> <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ベトナム : JICA プロジェクトによるベトナム・ダナン市の 3R 活動・政策推進を横浜市と共同で支援する第 2 期活動を開始 [SCP, AW] [(1)b]</li> <li>中央アジアの農業食品部門における SCP ツール及び循環型経済アプローチに関する出版物の作成 [BRC(SWITCH-Asia)]</li> <li>中央アジアの繊維部門における SCP ツールと循環型経済アプローチに関する出版物の作成 [BRC(SWITCH-Asia)]</li> </ul> <p>【学術的インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>世界経済フォーラム : グローバル・プラスチック・アクション・パートナーシップ (GPAP) のためのインドネシア、ベトナム、ガーナにおけるナショナル・プラスチック・アクション・パートナーシップ (NPAP) 活動に関する評価報告書の作成 [SCP, AW] [(1)b]</li> </ul> <p>【メディア・インパクト】</p>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• op-ed やインタビューの積極的な提案によるメディア露出機会の最大化、循環型経済に関する特設ウェブページの充実 [SMO]</li> </ul>
b. 持続可能なライフスタイルを主流化する	<p>主導ユニット: SCP</p> <p>協働ユニット: CCET, BRC, KUC, AW, BRC(SWITCH-Asia)</p>	<p>【国際的プロセスへのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEI 及びスウェーデン EPA との協力による、世界環境デー/ストックホルム+50 における持続可能なライフスタイルと教育プログラムの成果を強調するサイドイベント開催 [SCP] [(1)a]</li> <li>• 2022 年 10 月にスリランカで開催される SCP に関するアジア太平洋ラウンドテーブル会合の共催 [SCP] [(1)a]</li> </ul> <p>【政策・制度変更へのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 持続可能なライフスタイルのための ESG プロジェクトなどを通じて、大館市の地域脱炭素化計画に貢献 [SCP, KUC] [(2)d]</li> <li>• GIZ と共同で SWITCH-Asia 施設の新フェーズ適用に向けたコンソーシアムを結成 [SCP, SWITCH-Asia]</li> <li>• ベルモントフォーラムや他の研究資金を通じて、食品廃棄物削減、脱炭素ライフスタイルに関する新たな共同研究機会を模索 [SCP]</li> </ul> <p>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 横浜市、京都市でのリビングラボ、川崎市でのマルチステークホルダー対話、鹿児島・北九州でのワークショップを通じた 1.5°C ライフスタイルプロジェクトの拡大・発展 [SCP, CTY, KUC] [(2)d]</li> <li>• 兵庫県新しいライフスタイル委員会との共同事業として 1.5°C ライフスタイルプロジェクトを展開 [KRC] [(2)d]</li> <li>• ベトナム：CITYNET、横浜市と共同で、ベトナム・フエ市における環境教育のための新たな JICA プロジェクトの展開 [CCET, AW]</li> <li>• ブータン：教育カリキュラムにおける SCP と持続可能なライフスタイルのアプローチの統合 [BRC(SWITCH-Asia)]</li> <li>• 持続可能なライフスタイル、教育と消費、SCP と TVET（技術・職業教育訓練）分野に関する一連のウェブセミナーの開催と配信 [BRC(SWITCH-Asia)]</li> <li>• 他の研究機関との連携により、持続可能なライフスタイルのためのコミュニティビジネスモデル開発のためのリソースセンター設立を模索 [SCP]</li> </ul> <p>【メディア・インパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• op-ed やインタビューの積極的な提案によるメディア露出機会の最大化、1.5°C ライフスタイルの特設ウェブページの充実 [SMO]</li> </ul>
c. 環境汚染を終わらせて環境の質を向上させる	<p>主導ユニット: CCET, SCP</p> <p>協働ユニット:</p>	<p>【国際プロセスへのインパクト】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• グローバルプラスチック協定のための国際交渉委員会プロセス：グローバルプラスチック協定の策定・交渉において、日本政府が主導的な役割を果たすことを支援 [SCP, CCET]</li> <li>• G20：G20 による海洋プラスチックごみ対策に関する進捗報告書の作成に中心的な役割を果たす [SCP]</li> </ul>

	AW, BDF, BRC, CE, CTY, FIN, ISC, KUC, SCP, CCET, SMO	<ul style="list-style-type: none"> <li>国連ストックホルム+50 のアジア太平洋地域マルチステークホルダー協議において、「プラスチック」に関するワーキンググループの基調講演と共同ファシリテーションを実施 [SCP]</li> </ul> <p><b>【政策・制度変更へのインパクト】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>第6回ASEAN環境報告書の作成 (JAIF 助成) [SMO, BRC, ISC, CE, SCP, CCET, BDF, AW, CTY] [(1)a 再掲]</li> <li>ASEAN 海洋プラスチックごみに関する ERIA 地域ナレッジセンターの技術専門家ワーキンググループの開催 [SCP, BRC]</li> <li>カンボジア：JAIF プロジェクトによる国家プラスチック行動計画の策定 [CCET] [(1)b]</li> <li>ミャンマー：JAIF プロジェクトによる国家プラスチック行動計画の策定 [CCET] [(1)b]</li> <li>スリランカ：バーゼル条約地域センターと共同で「国家プラスチック廃棄物管理行動計画」のフォローアッププロジェクトを実施 [CCET] [(1)b]</li> <li>イラク：GIZ、UNDP、UNEP と共同で、イラクの廃棄物管理におけるコンポスト化促進のための国家戦略のフォローアップ活動の展開 [CCET] [(1)b]</li> <li>インドネシア：インドネシア・パダン市の廃棄物管理アクションプランのフォローアップ活動の展開 [CCET] [(1)b]</li> <li>フィリピン・ダバオ市及びカラパン市における海洋プラスチックごみ管理改善のための国家政策枠組み及び地域行動計画策定の支援 [KUC] [(1)b]</li> <li>中国で実施されたコベネフィット型大気汚染防止モデル事業の成果をアジア地域に展開し、JCM を推進することにより、アジア地域の脱炭素社会への移行を支援 [BJG] [(2)c 再掲]</li> <li>ASEAN：ASEAN のレジリエントでグリーンな都市のための持続可能な分散型生活排水管理に関する地域ガイドブックの開発 (JAIF プロジェクト) [AW]</li> <li>タイにおける大気汚染と気候変動の統合の強化 [ISC] [(1)a 再掲]</li> <li>ASEAN の都市計画・政策における大気汚染と気候変動の統合の強化 [ISC] [(1)b 再掲]</li> </ul> <p><b>【実践的な解決策に向けてのインパクト】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ASEAN、カンボジア、ミャンマー：国及び地方自治体の職員に対するプラスチック廃棄物の発生とリーケージのモニタリングに関する一連の研修プログラムの開発 [CCET]</li> <li>GHG 推定ツールやプラスチック・リーケージ推定ツールなど、意思決定者向けの支援ツールの開発・保守 [CCET]</li> <li>ASEAN：ASEAN 加盟国のプラスチックバリューチェーンにおけるデータの利用可能性とギャップに関するスコーピングペーパーの発行 [SCP]</li> <li>ASEAN：JAIF プロジェクトを通じて、ASEAN 都市における地方自治体の技術的能力を向上させるための一連の研修プログラムを開発・実施 (i) 長年の課題である未処理あるいは部分的に処理された排水による水質汚染に対処するための革新的な分散型排水処理システムの有効活用、(ii) 下水処理施設及び排水先水域におけるマイクロプラスチック汚染の追跡 [AW]</li> <li>CCET-IGES プラスチック・リーケージ・トラッカーを完成させ、アジアの 2 都市への適用に関するケーススタディを開発 [CCET, ISC]</li> <li>GHG 算定及び廃棄物焼却防止に関する能力開発活動のために、CCAC 及び UNEP/IETC (国際環境技術センター) との連携を強化 [CCET]</li> </ul>
--	---	---

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• AEPW プロジェクトの下で、タイのサメット島における「プラスチック廃棄物ゼロの島」プロジェクトの枠組みを開発 [KUC]</li> <li>• 日本政府が設立した「グリーンファイナンスポータル」の運営事務局としての役割を継続 [FIN]</li> <li>• ASEAN : JAIF プロジェクトによる、分散型生活排水処理アプローチを用いたマイクロプラスチック追跡及び水質汚染に対処するための ASEAN 地方自治体の能力開発強化 [AW]</li> <li>• ラオス：特に「ラオスの医療施設における医療排水管理」関連のコンポーネントに焦点を当てた、世界銀行による「ラオス COVID-19 対応プロジェクト」の設計・実施支援 [AW]</li> <li>• WEPA（アジア水環境パートナーシップ）パートナー国の水環境ガバナンスの改善に寄与することを目的とした、カンボジア、ミャンマー、ラオスにおける WEPA アクションプログラムの実施 [AW]</li> </ul> <p><b>【学術的インパクト】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 新しい ASEAN クリーンエアソリューションレポートの発表 [ISC] [(1)a 再掲]</li> </ul> <p><b>【メディア・インパクト】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• op-ed の積極的な提案によるメディア露出機会の最大化 [SMO]</li> <li>• ウェビナーやポッドキャストなど、一般向け解説コンテンツの充実 [SMO]</li> </ul>
--	--	--

## 3. Appendix

### A1. ISPR8 について（抜粋・仮訳）

#### 1. ISRP8 のビジョン、ミッション及びバリュー・プロポジション（提供する価値）

##### ビジョン

プラネタリ・バウンダリ（地球システムの限界）が十分に尊重され、グリーン経済が柔軟に適用された持続可能でレジリエントかつ共通で包括的なアジア太平洋地域と世界への移行を着実に進める。この移行は、パリ協定に沿ったゼロカーボン開発、循環型経済、レジリエンス、生物多様性保全、SDGs に基づいた人々の福祉（well-being）の向上と完全に一致するものである。

##### ミッション

チェンジ・エージェントとして、主要なステークホルダーとの「共デザイン」「共同実施」「共創」「共同提供」に基づく戦略研究及びオペレーションの実施を通じて、多様なステークホルダーの政策やプログラム、慣行にインパクトを与えることで、世界、特にアジア太平洋地域における持続可能でレジリエントな社会への移行を促進する。

##### バリュー・プロポジション（提供する価値）

タイムリーで質の高い知識プロダクツの提供により、関係する国際/地域機関や各国政府から信頼されるアジアの戦略研究機関として、豊かな経験を生かした革新的アイデアの創造と、効果的なコミュニケーションを通じ、実践的な課題解決に資する知識の創造し発信する。それに基づき、企業、都市、市民社会など多様なレベルの主要ステークホルダーとの戦略的なネットワークとパートナーシップにより持続可能でレジリエントな世界への移行に寄与する。

#### 2. 組織体制

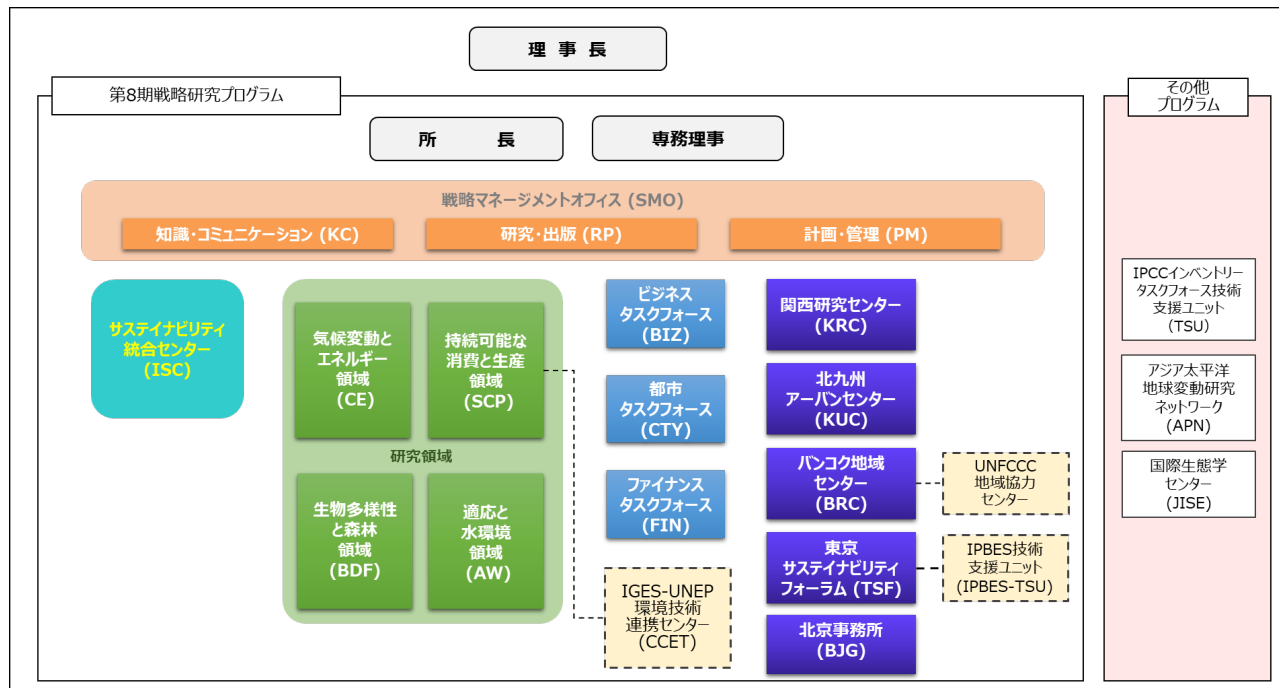


図 A1: ISRP8 における組織体制

### 3. ISRP8におけるユニットごとのインパクト創出のための重点分野

#### 3.1. サステナビリティ統合センター (ISC)

ISCは、アジア太平洋地域のステークホルダーと協力して、SDGsの進捗を加速させ、2030年以降の野心的なアジェンダを策定する。ISCは、科学・政策・社会のインターフェースを強化することで、この目的に取り組んでいく。ISCの研究とプログラミングは、科学に基づくツールと手法（相互関連性分析、シナリオ分析、機械学習）、社会的責任を果たすガバナンスモデルと戦略（多中心主義とメタ・ガバナンス）、そして最先端の政策フレームワークとソリューション（地域循環共生圏、トリプルRフレームワーク、緑の復興、公正な移行、コベネフィットを統合した自国が決定する貢献（NDC）/VNR/国家生物多様性戦略及び行動計画（NBSAPs）、統合された地域気候変動対策/自発的自治体レビュー（VLR）/生物多様性地域戦略及び行動計画（LBSAPs）など）を組み合わせたものとなる。このユニークなツールと視点の組み合わせは、具体的なケーススタディに利用され、主要な政策決定プロセスに共有される。持続可能な開発に関するアジア・太平洋フォーラム（APFSD）/ハイレベル政治フォーラム（HLPF）/国連総会（UNGA）、国連環境総会（UNEA）、G7/G20では、アジア太平洋地域やその他の地域における持続可能性のための変革者としてのIGESの地位を確固たるものにしていく。

#### 3.2. 気候変動とエネルギー (CE)

CEは、(1)パリ協定の実施、特にNDCの実施・評価・更新、透明性の枠組みに基づく隔年の透明性報告書の提出、グローバルストックテイクへの貢献、(2)円滑かつ公正な移行に向けた国及び非国家主体の実践を含む、日本及び他のアジア諸国における長期的なゼロエミッション戦略の策定及び長期目標に沿った短期的な対策の実施、(3)ネット・ゼロエミッションを達成するためのカーボンプライシング、JCM、その他のオフセットメカニズムの実施、に影響を与えるよう努める。

#### 3.3. 持続可能な消費と生産 (SCP)

SCPは、循環経済、持続可能なライフスタイル、海洋プラスチック問題において、ASEAN及びASEAN加盟国にとって重要かつ不可欠な政策シンクタンク及び開発パートナーとしてのIGESの地位を高めていく。我々は、アジア太平洋地域の政策調和と地域統合において、公的に認められた機能的役割を果たすべく努力する。IGES-UNEP環境技術連携センター（CCET）は、UNEPやアジア太平洋地域で活動する他の国連機関の戦略的パートナーとして、新興国の国や地方自治体の能力開発のための機関として活動していく。

#### 3.4. 生物多様性と森林 (BDF)

BDFは、生物多様性条約（CBD）及び生物多様性と生態系に関する政府間科学政策プラットフォーム（IPBES）などの国際的な政策プロセスへの貢献を、公式な会議や評価を通じて行っていく。2020年以降の生物多様性国際枠組みや森林に関するニューヨーク宣言は、そのための重要なプロセスとなる。また、国レベルでの主要な法律や、生物多様性の評価とその後の対策を実施するためのフレームワークを導くことで、持続可能な森林管理の促進に貢献する。BDFは、持続可能な社会生態学的生産ランドスケープ・シースケープ（SEPLS）を促進する方法についての理解を深め、主要な生息地の劣化に対応するためにコミュニティをどのように支援できるかについての理解を深めることに貢献する。

#### 3.5. 適応と水環境 (AW)

AWは、アジア太平洋適応情報プラットフォーム（AP-PLAT）の能力開発プログラムの本格的な運営を成功させるために、バンコク地域センター（BRC）と緊密に協力を行っていく。そのために、アジアの能力開発機関や国際的なイニシアチブとのパートナーシップを強化し、共同作業の機会を見極め、プログラムの基礎を築くための基礎研究の推進や適応ツール・教材の開発、具体的な能力開発の取り組みなどを行っていく。また、モニタリングと評価、先住民族及び地域の知識（ILK）プロジェクト、生態系を活用した適応策（Eba）、国境を越えた適応策、参加型流域土地管理方法論（PWLM）/参加型沿岸域土地管理方法論（PCLM）、社会水理学、DRR（災害リスク軽減）とCCA（気候変動適応）の統合、複合リスクなど、適応に関する重要な研究やプロジェクトに引き続き取り組んでいく。

さらに、UNFCCC、IPCC、キャパシティ・ビルディングに関するパリ委員会（PCCB）、東アジア海域環境管理パートナーシップ（PEMSEA）、ヒマラヤ大学コンソーシアム（HUC）、アジア太平洋適応ネットワーク（APAN）フォーラム、国境なき適応イニシアチブ（AWBI）など、適応に関する国際的な取り組みにも引き続き貢献していく。AWは、アジアにおけるより良い水環境ガバナンスの実現に向けて、アジア水環境パートナーシップ（WEPA）の事務局業務を継続する。また、ASEAN事務局や国際的なパートナーと緊密に連携し、ASEAN諸国における分散型排水管理アプローチをさらに推進し、このアプローチを活用してマイクロプラスチックなどの新たな汚染物質の課題に対処していく。なお、循環共生圏のアプローチは、ネクサス（連環）への取り組みなどを基盤とした機関全体のプログラムとなることが期待される。

### 3.6. ビジネスタスクフォース（BIZ）

BIZは、日本のエネルギーミックス政策、UNFCCC締約国会議（COP）におけるより野心的なNDCへの影響力を高め、日本におけるカーボンプライシングの適応を支援する活動を継続する。ビジネス分野でインパクトを与えるために、日本気候リーダーズパートナーシップ（JCLP）のメンバーに先進的な企業を増やす努力を継続し、RE100<sup>11</sup>/RE Action<sup>12</sup>のメンバーを増やすことで、再生可能エネルギーのニーズを拡大していく。また、再生可能エネルギー以外の分野でも、2050年のネット・ゼロ達成に向けて、企業の脱炭素化を支援していく。

### 3.7. 都市タスクフォース（CTY）

より多くの都市がカーボンニュートラル、レジリエント、サステナブルになることを奨励し、都市の信頼性の高い政策立案と実施を確保することを目指して、国内外の地方自治体や地域政府と緊密に協力していく。特に日本の地方自治体を中心とした都市の優れた事例を科学的に解釈して開発された政策立案や実施における方法論など、必要な知識の支援を行うことを目指すこととする。このため、CTYは、UNESCAP、UN-Habitat、ICLEI、都市・自治体連合（UCLG）をなどの国際機関や都市ネットワークと緊密に連携していく。都市間のコラボレーションと相互学習は、CTYの中核的なアプローチの一つであり、第8期では、都市の多様で複雑な持続可能性の課題に取り組むため、IGES内のユニット間の連携をさらに強化していく。

CTYは、第7期に引き続き、「気候変動」と「SDGs」の2つのテーマを中心に活動・研究を行っている。2050年までにカーボンニュートラルを目指す都市が増えていることから、気候変動問題に取り組む地方自治体の政策支援や能力向上を目的とした研究・活動を行う。また、SDGsの地域化も引き続き重要なテーマであり、VLRを中心に地域化に関する相互学習を推進し、既存の政策フレームワークやガバナンス、パートナーシップ構築、モニタリング・評価システムへのSDGsの統合に関する優良事例の分析を行い、必要な能力開発を支援していく。特定のSDGsについては、都市のニーズと外部資金の利用可能性に基づいて取り組む（例：廃棄物、モビリティ、都市計画など）。

### 3.8. ファイナンスタスクフォース（FIN）

FINは、以下の3つの分野でインパクトを生み出すための実践的なソリューションを提供することを目的として活動していく。（1）グリーンファイナンスやサステナブルファイナンスによる実際の環境への影響、（2）日本における脱炭素化への取り組みへの資金の流れの転換、（3）日本及びアジア太平洋地域における地域・自治体レベルでのSDGsに貢献するための資金の動員（例えば、地域循環共生圏を通じて実施されるような資金動員）。

---

<sup>11</sup> 企業が自らの事業の使用電力を100%再エネで賄うことを目指す国際的なイニシアチブ。

<sup>12</sup> 中小企業、自治体、教育機関、医療機関等の団体が使用電力を2050年までに100%再生可能エネルギーに転換する意思と行動を示す新たな日本におけるイニシアチブ。



### 3.9. 関西研究センター（KRC）

KRCは、インドやタイをはじめ、機会があれば他の国でも技術移転を進めていく。インドでは、火力発電所やエネルギー多消費型産業による大気汚染を中心とした公害管理の分野で活動を展開しており、タイでは、環境インフラ海外展開プラットフォーム（JPRSI）と連携して、産業や建物の省エネルギー化に取り組む。また、兵庫県とは、北摂地域における木質バイオマス利用のビジネスモデルの構築、2050年までにカーボンニュートラルを目指す都市の支援、脱炭素ロードマップの構築、再生可能エネルギーの電力購入契約（PPA）のサービス提供者と民間企業のマッチング、大学生・高校生を対象とした脱炭素社会づくりの推進など、連携を拡大していく。

### 3.10. 北九州アーバンセンター（KUC）

KUCは、ゼロカーボン、循環型経済、グリーン成長、SDGsなどの分野で活動を強化していく。アジア太平洋地域の都市の政策や実務における持続可能性の概念の制度化、北九州・九州地域のステークホルダーへの環境問題の世界的な動向に関する情報の提供、ゼロカーボン都市、循環型都市、SDGsの地域化への移行における地域の連携など、これら分野における北九州・九州地域の拠点として貢献する方法をさらに検討していく。

### 3.11. バンコク地域センター（BRC）

BRCは、以下の分野でインパクトを生み出すことを目的として活動していく。(1)「気候変動予測を洪水・地すべりに統合することによる災害リスク軽減に関するASEANプロジェクト（第2フェーズ）」やAP-PLATを通じて、気候変動適応政策やプロジェクトを策定・実施するためのASEAN各国政府の能力向上させる、(2) UNFCCC-IGES 地域協力センター（RCC）のプロジェクトを実施することで、クリーン開発を推進するノウハウを採用し、気候変動に対応するための活動への地域的関与に資源を動員する、(3) アジア環境法執行遵守ネットワーク（AECEN）に加盟しているアジア18カ国において、環境法遵守の向上と汚染防止対策の実施を行う、(4)「ASEAN SDGs フロントランナー都市プログラム（第2フェーズ）」を提案・実施することにより、SDGsと密接に関連した、より良い長期的な都市計画と変革的な地域活動を実施する能力の向上を通じて、ASEANの都市の環境の質を向上させる。

### 3.12. 東京サステイナビリティフォーラム（TSF）

TSFは、IGESのスタッフに快適で安全なオフィス環境を提供することで、IGESのインパクト創出に貢献していく。特に、TSFでは、ニューノーマルの時代に急速に増加しているオンラインミーティングやリモートワークへの対応を強化する。また、IGESの最新の研究成果を発表するために、IGES経営陣のオンライン国際会議への参加を支援する。

TSFは、IGESのスタッフからの定期的なフィードバックを受けながら、業務の改善に努める。また、セミナーやワークショップを開催し、IGESと日本環境省などの国家機関、民間企業や地方自治体などの国家以外のステークホルダーとの連携を強化するとともに、IPBES-TSU-IAS及びICLEI日本に対して必要な支援を行い、連携強化のための活動を行う。

さらに、生物多様性や新たな課題については、IGESの関連ユニットと協力して、他のユニットに属さないプロジェクトの実施を進める。特に、環境影響評価制度については、日本企業の海外進出を支援するため、アジア諸国の環境影響評価制度の強化に向けて、必要な調査や情報プラットフォームの開発、二国間支援などを積極的に行っていく。

### 3.13. 北京事務所（BJG）

BJGは、引き続き日中の政府間・都市間・企業間の連携のプラットフォームとして、コベネフィット型大気汚染対策技術等を活用したモデル事業を実施するとともに、モデル事業の成果を、中国を含むアジア地域で普及展開を図り、これらを通じて脱炭素社会の実現を支援する。また、日中の企業間の環境ビジネス推進を支援する。

## A2. その他の公益目的事業

### 1. 気候変動に関する政府間パネル(IPCC) 国別温室効果ガスインベントリリータスクフォース(TFI)技術支援ユニット(TSU)事業

気候変動に関する政府間パネル（IPCC）国別温室効果ガスインベントリリータスクフォース（TFI）の技術支援ユニット（TSU）は、次の2つの目的を達成するため、TFI ビューロー（TFB）の指導の下、TFI に対して科学的・技術的な支援及び組織運営上の支援を行っている。

- 温室効果ガス（GHG）排出・吸収量を各国が計算し報告するための国際的に合意された手法、ソフトウェアの開発及び改善
- IPCCに参加している国々及び UNFCCC 締約国における上記手法の使用促進

2022 年度に予定されている TSU の活動は、以下の (1) – (5) に示す通りである。

#### (1) ソフトウェア・パッケージ開発事業

IPCC インベントリソフトウェアは、2006 年 IPCC ガイドラインの手法を用いた計算をインベントリー作成者が容易に実施できるよう支援するためのツールである。現在進行中である Tier 2 と Tier 3 手法における機能拡張及びパリ協定下の UNFCCC Reporter との相互運用性のための作業も 2022 年度に継続される。さらに、不確実性分析及びキーカテゴリー分析の機能拡張のための作業も 2022 年度に予定されている。IPCC インベントリソフトウェア最新バージョンは TFI ウェブサイトからダウンロードできる（<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/software/index.html>）。TSU はユーザーへの技術支援も継続する。

#### (2) データベース管理運営事業

IPCC 排出係数データベース（EFDB）は、各国の専門家が IPCC インベントリーガイドラインに従って GHG インベントリーを作成する際に、排出・吸収量計算に必要な各種係数について自国の状況に応じた適切な値を見つけることができるよう支援するためのデータベースである。2022 年度に、TSU は、データベースの使いやすさの向上、データの収集、関連専門家会議の開催、EFDB 編集委員会の活動支援および EFDB の改良のためのその他活動（EDFB ウェブサイトの更新、土地利用、土地利用変化及び林業部門のパラメータの改良、オフライン版の更新等）により、EFDB の有用性の向上を進める。EFDB のオフライン版の最新バージョンは TFI ウェブサイトからダウンロードできる（<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/EFDB/main.php>）。TSU は引き続き様々な関連会議において EFDB の普及活動を行う。

#### (3) IPCC ガイドラインの補完レポート作成業務

TSU は、2021 年 12 月に開催された IPCC 第 54 回（bis）総会における決議（IPCC/LIV(bis)-2）に基づき、排出インベントリーにおける大気観測データの利用に関する専門家会議を開催し、会議の成果をまとめた報告書を作成する予定である。この会議の成果は、IPCC インベントリーガイドラインの今後の改良のために役立つと期待される。

#### (4) インベントリーインターンシップ事業

2022 年度に本事業を実施する予定はない。

#### (5) 他機関との協力

2022 年度においても、TSU はインベントリー関連事項において他機関と連携・協力する。例えば、ヘッドやプログラムオフィサーをリソースパーソンとして派遣および IPCC TFI のインベントリー関連成果物を提供することにより、UNFCCC、国立環境研究所（NIES）、全球森林観測イニシアチブ

(GFOI)、国連食糧農業機関 (FAO) 等が実施するインベントリー関連の能力構築プログラムへの貢献を継続する。また、IGES 内の他のプロジェクトと、GHG の排出及び吸収量算定に関連する事項において適宜協力する。

## 2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク (APN) センター事業

APN は、気候変動、生態系・生物多様性、適応・レジリエンス等をテーマとした共同研究の促進及び主に域内途上国の研究者の能力開発を目的とする政府間ネットワークである。これらの研究支援や能力開発を通じて、アジア太平洋地域の持続可能な開発及び低炭素社会に寄与する政策の立案に貢献している。2022 年度は、2021 年 2 月に策定された第 5 次戦略計画 (2020-2024) 等に基づき、次の事業を行うことを想定しているが、新型コロナウイルスの蔓延状況等により事業内容が変更になる可能性がある。

### (1) 地域支援型公募プログラム (CRRP) 公募事業 (国際共同研究の支援)

アジア太平洋地域における地球変動の実態とその影響について理解を深め、地球変動に対応するための政策策定に科学的知見を活用し、持続可能な社会の構築に寄与するため、2022 年度も国際共同研究プロジェクトを公募し支援を行う。

### (2) 開発途上国の能力・向上プログラム (CAPaBLE) 公募事業

主に途上国の科学的能力の開発・向上を集中的に行うための能力向上事業として、若手研究者等関係者の連携及び知識の共有等のトレーニングやワークショップ等を実施し、APN が推進する研究テーマに対応した能力開発支援を行う。

### (3) 国際フォーラム等の開催

#### i. 提案書作成トレーニングワークショップ (PDTW)

APN メンバー国の若手科学者を対象に、研究支援獲得のための能力開発を目的とした提案書作成トレーニングワークショップを毎年度開催しており、2022 年度は南アジア地域を対象として開催する。

#### ii. 兵庫県との共同事業

APN センター (事務局) のホスト県であり、継続した運営支援を受けている兵庫県と協働し、環境に関する住民の関心を啓発するための国際セミナー等を実施・開催協力する。

### (4) その他

#### i. 運営委員会等の各種会合の開催

政府間会合、運営委員会、科学企画グループ (SPG)、SPG 補助委員会及び能力開発グループの会合を 2022 年度に開催する。

#### ii. サブ地域ごとの活動

東アジア、東南アジア、南アジアのサブ地域ごとに、共通する課題や研究ニーズ等を検討し、加盟各国の政策ニーズに役立つ事業の推進等につなげるために必要な活動を行う。また、2022 年度は、太平洋地域のサブ地域会合における具体的な活動内容等を議論する検討会合を開催する。

### 3. 国際生態学センター（JISE）事業

生態学を通じて持続可能かつ生物多様性の保全に即した社会の実現を目指し、地域から地球規模にいたる生態系の回復と創造に向けた実践的な調査研究を協働で行う。また、生態学や自然再生に係る研修や自然環境に関する情報の収集と提供等を実施する。2022年度は以下の事業を行う。

#### (1) 研究開発事業

国際研究として、地球規模で進行している熱帯林の減少に対し、その再生技術を確立するため、マレーシア、ケニア、タンザニア、カンボジアにおける熱帯林の植生調査及び里山林を含めた再生の実践プロジェクトを推進する。IGES 生物多様性・森林分野ユニットと連携し、ラオス等において森林再生・環境教育に関連する国際的な研究を進める。

国内研究では、1970年代から植栽された宮脇方式の環境保全林を対象に、その構造や防火などの災害や環境保全機能の評価を現地調査データ収集とその評価解析を進める。里地里山などを対象とした生物多様性の評価法や環境教育の研究を進める。また、神奈川県行政の寄与と地域貢献を狙いとした環境教育を充実させる。森林再生に必要な潜在自然植生の推定のため必須となる植生の調査を進める。また、これまでに引き続き、地域の森づくりや自然再生、再生森林のモニタリング、順応的管理を自治体、民間企業、NPO、市民などと共同で進める。生物多様性の保全や森づくりの面から、他の教育・研究機関などとの共同研究の充実にも努める。

#### (2) 人材育成事業

森づくりや自然再生などの活動を支えるリーダー的人材の育成に向けて、植生生態学や関連分野をベースとした「植生調査研修」を官公庁・企業・団体の職員や市民、学生を対象として開催する。また、生態学的な自然認識の基礎能力の習得や環境保全への理解の促進へ向けて、広く一般市民を対象とした環境学習会（エコロジー教室）を開催する。神奈川県立生命の星・地球博物館など県の機関と連携した自然観察会も一層充実させる。

#### (3) 交流事業

一般市民を対象とした「IGES-JISE 市民環境フォーラム」を開催し、研究員及び専門家による講演及び討論を実施する。さらに神奈川県立産業技術総合研究所（KISTEC）等との事業連携による人材育成や普及啓発を兼ねた交流事業を展開する。

#### (4) 普及啓発事業

研究事業や人材育成、交流事業などの活動をウェブサイトやニュースレター（年3回）に掲載する。また、研究雑誌として紀要「生態環境研究 Eco-Habitat」を発行し、インターネット上の汎用論文検索・公開システムである J-STAGE において全文公開を行う。さらに、研究員による調査研究レポート JISE REPORT（不定期）を発行する。