

ESGで本当に十分なのか

老舗サステナビリティ銀行の新たなアプローチ



GLS Bank
das macht Sinn

自己紹介



Was ich im Tinyhouse lernen o

アジェンダ

- i. GLS Bank 紹介
- ii. GLS Bank 歴史と理念
- iii. ESGクライテリアだけでは不十分な理由



主要なメッセージ

若者、そして特に女性の声に耳を傾けることで時代の先を行く
サステナビリティの意義を信じることでグリーンウォッシュを防ぐ
危機を無視したとしても、その危機にいずれは直面することになる



アジェンダ

- i. GLS Bank 紹介
- ii. GLS Bank 歴史と理念
- iii. ESGクライテリアだけでは不十分な理由





人々のための銀行

1974

800 +
従業員数

300.000
顧客数

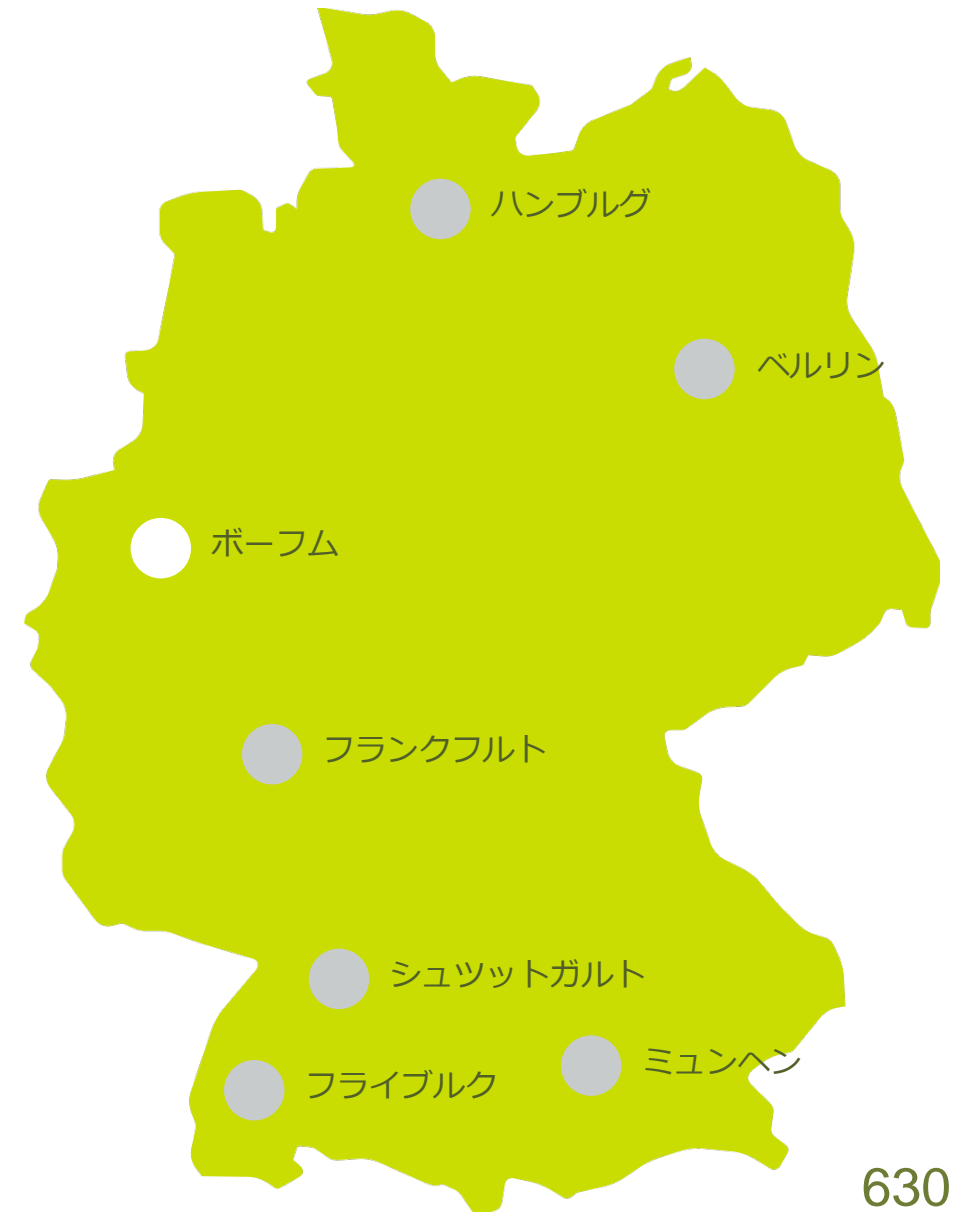
本部：
ドイツ西部
ボーフム

数字で見るGLS Bank (2020)



出典: <https://www.gls.de/privatkunden/gls-bank/zahlen-fakten/>

900 km



630 km

数字で見るGLS Bank (2020)



31%

再生可能エネルギー
1.314 Mio. €
(1710億円)



11%

生態系農業と食料
460 Mio. €
(600億円)



26%

住宅
1.125 Mio. €
(1465億円)



7%

教育と文化
316 Mio. €
(411億円)



16%

ヘルスケア
681 Mio. €
(887億円)



9%

新たな持続可能経済
382 Mio. €
(497億円)



AYSEL OSMANOGLU



THOMAS JORBERG



CHRISTINA OPITZ



DIRK KANNER

GLS Bank コミュニティ



38.000

新規顧客数



13 %

女性・男性職員間の
ジェンダー
ペイギャップ



103

neue Mitarbeiter*innen ha-
ben in 5.768 Stunden in der
GLS Lernwerkstatt unsere
Werte kennengelernt



450 Mio.€

(新規) 100%
サステナブル・
ローン



58 Mio. €

信用力審査のない
コロナ支援

0 Cent

武器、石炭、
工業型農業分野
への融資

社会を創る



2 Degree

2°Cシナリオ整合の
GLS Bank 投資



>150

Auftritte von Künstler*in-
nen bei der Aktion Fenster
Auf!



104回

5000人超えの
イベント実施回数



+ 350.000 €

芸術分野への寄付



30.000

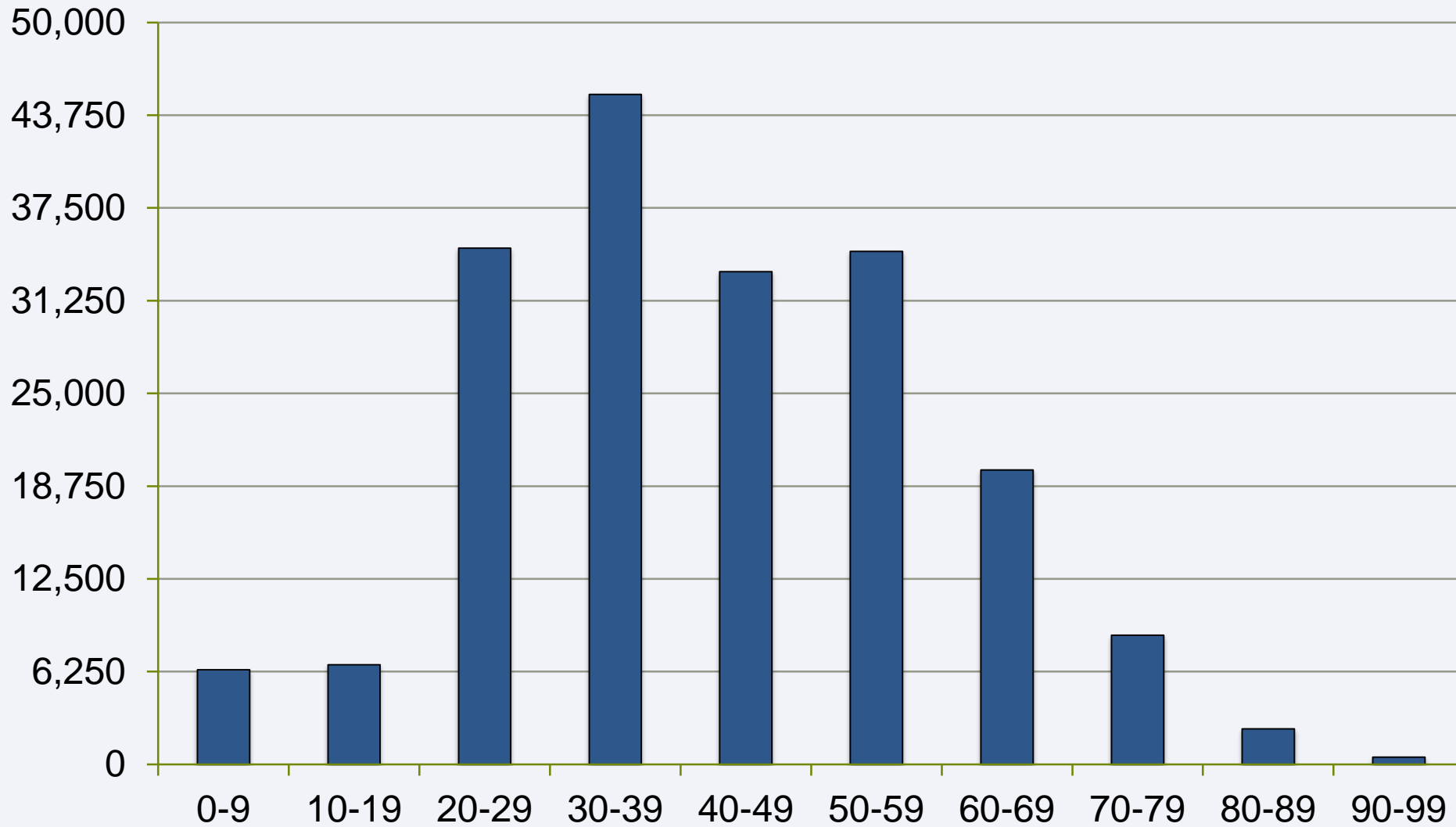
Euro für die Klimaneutrali-
tätsstudie von Fridays-For-
Future



ジェンダー比率

57% 女性
43% 男性
>1% 多様

顧客の年齢分布 (2019) | ドイツ人口の年齢中央値 47歳



アジェンダ

- i. GLS Bank 紹介
- ii. GLS Bank 歴史と理念**
- iii. ESGクライテリアだけでは不十分な理由



ii. GLS Bank 歴史と理念



48 years

1974

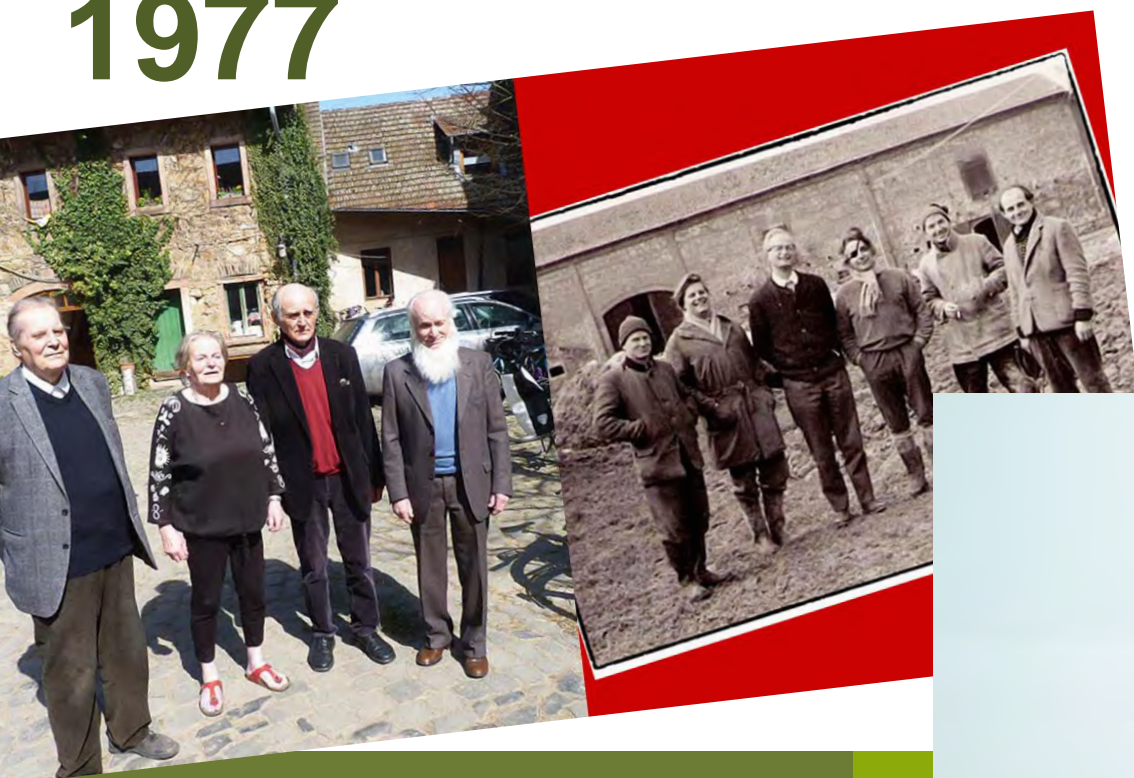
2022



「おカネはいかに人に仕えることができるか」

「金融は人々に仕えるべきである」

1977



1974



ROLF KERLER

EINE BANK
FÜR DEN
MENSCHEN

VON DEN ANFÄNGEN UND IMPULSEN
DER GLS TREUHAND UND GLS BANK



理念とパーパス

ii. 歴史

ドイツ発の風力発電
GLS Bank の協力により
一人の農家によって実現



GLS Bank
das macht Sinn

1974

1988

2018

2022

ii. 歴史

ドイツ発の風力発電
GLS Bank の協力により
一人の農家によって実現



ユーロ
危機

1998
ジョン・エルキントン氏
「トリプルボトムライン」

2005
米国の調査で「ESG
クライテリア」に言及

Who cares wins
conference



ii. 歴史

ドイツ発の風力発電
GLS Bank の協力により
一人の農家によって実現



ユーロ
危機

1998
ジョン・エルキントン氏
「トリプルボトムライン」

2005
米国の調査で「ESG
クライテリア」に言及

Who cares wins
conference



アジェンダ

- i. GLS Bank 紹介
- ii. GLS Bank 歴史と理念
- iii. ESGクライテリアだけでは不十分な理由**





懸念・疑義のあるセクター

原子力エネルギー
石炭エネルギー
兵器・防衛技術
遺伝子組み換え農産物
生物化学製品 農薬
依存性物質
集約型農業・工業型農業

...

懸念・疑義のあるビジネス慣行

人権侵害
職場における健康・安全の保護基準の順守違反
動物実験

...

法人顧客向け融資に関する完全情報開示



SOZIALES

neue Kredite

40

Gesamtsumme in Euro

32.004.637,53



WOHNEN

neue Kredite

32

Gesamtsumme in Euro

18.616.996,34



ENERGIE

neue Kredite

48

Gesamtsumme in Euro

60.146.656,00



BILDUNG

neue Kredite

48

Gesamtsumme in Euro

20.916.697,17



ERNÄHRUNG

neue Kredite

61

Gesamtsumme in Euro

19.482.047,55



NACHHALTIGE WIRTSCHAFT

neue Kredite

51

Gesamtsumme in Euro

11.690.450,00



Herzstück

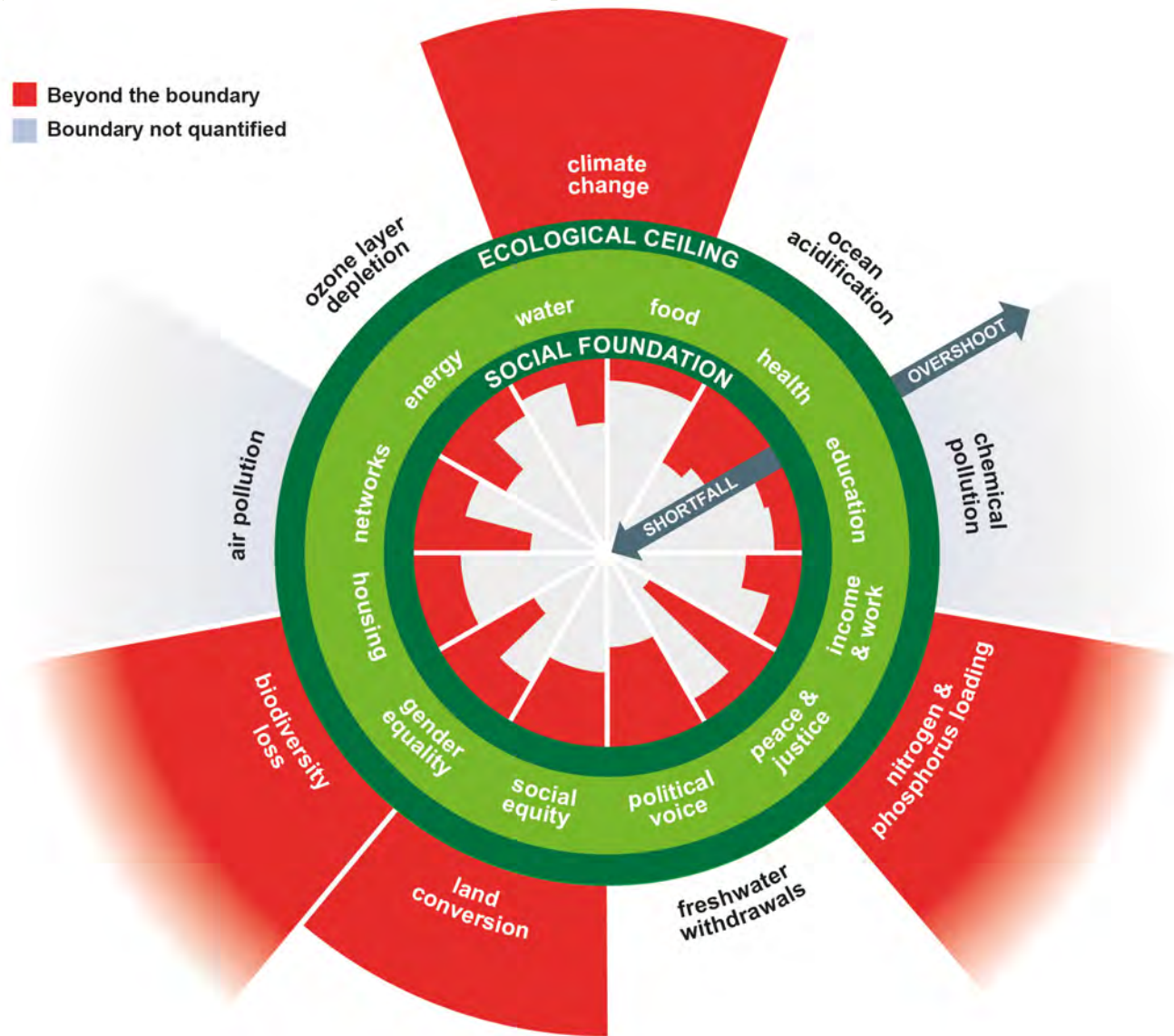
Alle neuen Kredite: An welchen Themen und Regionen Ihr Herz auch hängt, hier erfahren Sie genau, wofür Ihr Geld wirkt.

Kreditvergabe April bis Juni 2019

<p>Calando Pflegedienst GmbH 01219 Dresden, Umzugskosten, 125.000 Euro, calando-pflegedienst.de</p> <p>Sozial-Konzept-Invest GmbH 06217 Merseburg, Erwerb Grundstück in Hohenmölsen, 400.000 Euro</p> <p>Oranienbaumer SV Hellas 09 e.V. 06985 Oranienbaum-Wörnitz, 50.000 Euro</p> <p>Helga Jacobeit Stiftung Wickersdorf 07218 Saalfeld/Saale, Immobilien Lebensgemeinschaft, 252.223,16 Euro, lebensgemeinschaft-wickersdorf.de</p> <p>Werkshule Berlin e.V. 10427 Berlin, Erwerb Räumlichkeiten in Kremmen, 170.000 Euro, werkschule-berlin.de</p> <p>d'accord GmbH i. G. 10777 Berlin, 45.000 Euro</p> <p>Berliner Brücke der Kulturen GmbH 10997 Berlin, 30.000 Euro</p> <p>Gartenswage e.V. 12487 Berlin, Umbau-/Einrichtungskosten, 40.000 Euro</p> <p>Gourmello e.V. 13359 Berlin, neue Küchengeräte, 75.000 Euro, gourmello.de</p> <p>LdL-Müncheberg GmbH 15374 Müncheberg, Investitionen Jugendhilfeeinrichtung, 40.000 Euro</p> <p>Susanne Kieckebusch 15748 Märkisch-Buchholz, 50.000 Euro</p> <p>Sozial-Werk Winterstein gGmbH 15928 Pritzwalk, Anlaufkosten für neue Jugendhilfeeinrichtung, 125.000 Euro, gspj-mbh.de</p> <p>Frank Jacobsnagen 17506 Güzkow, Betriebsmittel, 10.000 Euro, bau-art-projektentwicklung.com</p> <p>DRK Ortsverband Lüneburg-Stadt e.V. 21335 Lüneburg, Neubau betreutes Wohnen und Tagespflege, 12.500.000 Euro, drkvo/bs.drkcms.de</p>	<p>Angelika Braun-Ehlert 21447 Handorf, Baugrundstück, 150.000 Euro, wohngemeinschaft-handorf.de</p> <p>Braun-Ehlert Vermietung und Verpackung GmbH & Co. KG 21447 Handorf, Erwerb Baugrundstück, 431.000 Euro, wohngemeinschaft-handorf.de</p> <p>Marcus Renner 22765 Hamburg, Gründung Pilatesstudio, 29.500 Euro, elbpiates.de</p> <p>Life Challenge Fehmarn e.V. 23769 Fehmarn, Baukosten, 654.000 Euro, life-challenge.de</p> <p>Miteinander aktiv bleiben e.V. 23866 Nahr, Zwischenfinanzierung Eigenmittel, 50.000 Euro</p> <p>K206 Kunst, Kultur & Inklusion e.V. 24540 Hasenmoor, Kauf Immobilie, 103.000 Euro, k206.de</p> <p>Werk- und Lebensgemeinschaft Dalle e.V. 29348 Eschede, Umlfinanzierung, 133.280 Euro, w9g-dalle.de</p> <p>Perannik e.V. 29690 Neu-Darchau, Investitionsmittel, 500.000 Euro, perannik.de</p> <p>Sozialwerk der Christengemeinschaft Hessen e.V. 34121 Kassel, Investitionen Pflegeheim, 370.422,08 Euro</p> <p>Hofgemeinschaft für heilende Arbeit e.V. 35457 Lollar, 197.629,16 Euro, freedelhausen.de</p> <p>Vitalis Hausgemeinschaft KG 38364 Schöningen, 1.285.000 Euro</p> <p>Pflegezentrum An der Elbe GmbH 39104 Magdeburg, Betriebsmittel, 80.000 Euro, pflegezentrum-elbe.de</p> <p>Heimverbund MITTE/NDRI/NGmbH 39387 Oschersleben, 200.000 Euro, heimverbund-mittendn.de</p> <p>Bergische Diakonie Ayrath 42439 Wülfrath, Implementierung Dokumentenmanagementsystem, 350.000 Euro, bergische-diakonie.de</p>	<p>Dr. Christoph Imcke 42859 Remscheid, Praxisfinanzierung, 114.783,23 Euro, hufelandpraxis.de</p> <p>LAUREOS GmbH 44235 Dortmund, Betriebsmittel, 250.000 Euro, laureos-gmbh.de</p> <p>Mental Health & Deafness Bundesverband e.V. 50674 Köln, 50.000 Euro</p> <p>Queerfem Zülpich GmbH 53909 Zülpich, Generationswechsel Frauenbildungshaus, 453.000 Euro, tlla-bunt-zuelpich.de</p> <p>Kluterthöhle Verwaltungs- und Betriebs-GmbH & Co. KG 58256 Ennepetal, Naturfreibad, 4.000.000 Euro, kluterthoehle.de</p> <p>Lebenshilfe Saarbrücken e.V. 66115 Saarbrücken, Zwischenfinanzierung Zuschüsse, 65.000 Euro, lebenshilfe-sb.de</p> <p>WERKstattSCHULE e.V. 69123 Heidelberg, Finanzierung Um- und Ausbau, 445.000 Euro, werkstattschule-heidelberg.de</p> <p>Michaela Schmidt 70469 Stuttgart, 25.000 Euro</p> <p>Auenhof Sozialtherapeutische Gemeinschaft e.V. 75245 Neulingen, Erweiterung Gärtneri, 246.700 Euro, auenhof.org</p> <p>Deutscher Arbeitskreis für Familienhilfe e.V. 79199 Kirchzarten, Erweiterung Fachklinik Schuppenhärmle, 2.300.000 Euro, ak-familienhilfe.de</p> <p>Timeout Jugendhilfe gGmbH 79874 Brettnau, Anschaffungs- und Sanierungskosten Thurner Wirtschaftshaus, 1.175.000 Euro, timeout.eu</p> <p>Bayerisches Rotes Kreuz KdBR 81373 München, BRK Kreisverband Oberallgäu, 4.600.000 Euro, brik.de</p>	<p>STIFTUNG EDITH MARYON 10011 Basel, Umbau Mehrfamilienhaus in Berlin, 750.000 Euro, maryon.ch</p> <p>Projekt Gemeinsam Wohnen eG 01099 Dresden, Modernisierung, 50.000 Euro</p> <p>Miteinander-Füreinander e.V. 02827 Görlitz, Ankauf und Sanierung Mehrfamilienhaus, 947.396,73 Euro, niederhof.wordpress.com</p> <p>KlausHaus GmbH 04235 Leschwitz, Darlehensablösung, Sanierung Immobilie, 435.000 Euro</p> <p>ZweifachLebenSchön GmbH 06114 Halle (Saale), Kauf und Sanierung Immobilie, 298.500 Euro</p> <p>Genossenschaft in der Hellstätte Harzgerode eG 06493 Harzgerode, Ankauf und Sanierung Mehrfamilienhaus, 688.000 Euro, freiefeldtage.de</p> <p>Chemnitzer Stadtindianer e.V. 09124 Chemnitz, Hauskauf, 100.000 Euro</p> <p>Neue Bahnhofstraße 2a GbR 10247 Berlin, Mehrfamilienhaus, 60.000 Euro</p> <p>Walddrachen GmbH 14165 Berlin, Erwerb einer Immobilie in Rüditz, 600.000 Euro</p> <p>wurzeln & wirken Wohnprojekt GmbH 14643 Wustermark, Sanierung, 500.000 Euro, wurzelundwirken.de</p> <p>Schäferlei Arensnest eG 14827 Wiesenburg/Mark, Wohnprojekt, 350.000 Euro, schaeferlei-arensnest.de</p> <p>ÖkoLeA Klosterdorf e.V. 15277 Oberbarnim, Sanierung und Ausbau, 410.000 Euro, oekoleda.de</p> <p>Gledberg 10 Hof-Verwaltung GmbH 21107 Hamburg, Kauf Immobilie, 140.000 Euro</p> <p>RAEUME Hausverwaltung GmbH 21335 Lüneburg, Umbau ehemaliger Schweinestall zu Wohnungen, 1.900.000 Euro, raeume.org</p> <p>Grundstück Diekbar UG &</p>
--	--	--	--

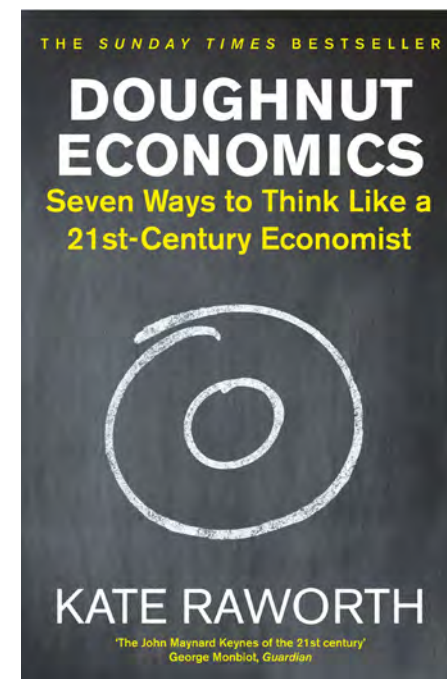


私たちの直面する現実： 私たちのサステナビリティへのアプローチの基盤となる社会経済モデル



「ドーナツ経済が世界を救う
～人類と地球のためのパラダイムシフト～」

ケイト・ラワース著



私たちの望む未来図



基本事例

50.000ユーロ（650万円）以上の
融資を対象としたCO2算定

顧客のビジネスリスク

炭素排出価格高騰のリスク

Erfasse den CO2-Abdruck
Deines Unternehmens

Falls Du unsere CO2 bereits genutzt
habe, nutze den Login, um bereits
bestehende Daten zu ergänzen.

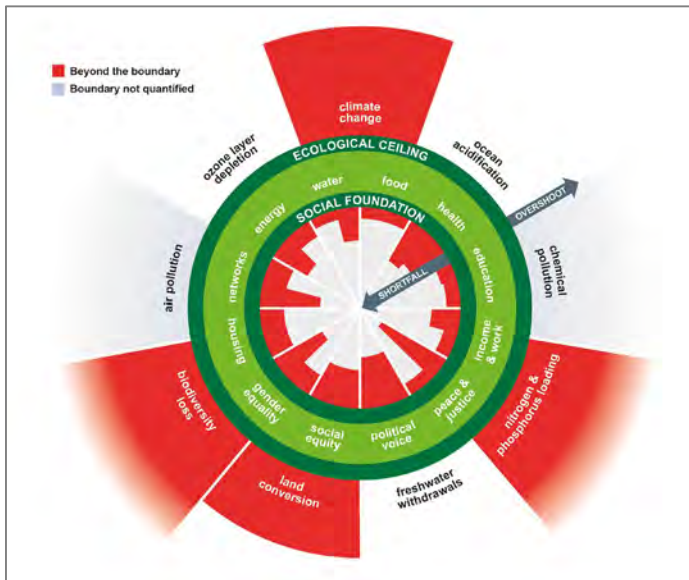
Schritt 1: Neues Profil anlegen Bereits registriert?

Schritt 2: Datenerfassung Express-Eingabe

Schritt 3: Erweiterte Datenerfassung (optional) -



脅威



価値観



測定システム:
インパクト透明性ポータル



私たちと顧客による
実施と助言（改善）

= よりよい銀行へ

300.000 € (3900万円) を超える融資を対象とした詳細なインパクト透明性調査票



私たち自身に関して導き出した判断

- 短距離フライトは利用しない
(< 1.000 km)
- インタラクティブな
サステナビリティ・レポート
- コロナ禍2020年中盤より
行員 (97%) のリモート勤務体制
- 選挙へ向けた政治的立ち位置
ベーシックインカム制度
農薬 (課徴金) / pesticide fee
有機農業100%



Studien



Studie: CO₂-neutral bis 2035 ist machbar

Studie des Wuppertal-Instituts im Auftrag von Fridays for Future, finanziert von der GLS Bank.

GLS インパクト透明性とサステナビリティ部門

ツールとタスク

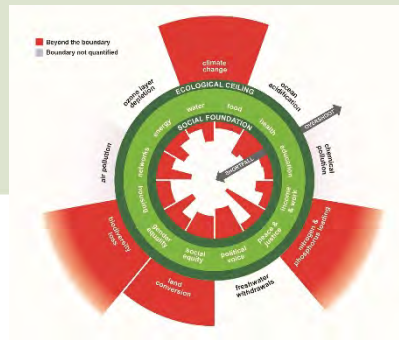
サステナビリティマネジメント

- **Nachhaltigkeitsstrategie & Verankerung**
- Umsetzung & dauerhafte Begleitung eines zielbasierten **Nachhaltigkeitsmanagements**
- Weiterentwicklung & Umsetzung der **Nachhaltigkeitsberichterstattung**



サステナビリティリスク

- Messung & Integration von **Nachhaltigkeitsrisiken** in die Gesamtbanksteuerung
- Entwicklung von **Anpassungskonzepten** für Finanz- und Realwirtschaft
- **Szenariomodellierungen** und Extrapolation von Risiko- & Chancentreibern



インパクト透明性

- Umsetzung, dauerhafte Begleitung und Weiterentwicklung der GLS **Wirkungstransparenz**
- Zusammenarbeit mit KOM, KEM und IFK zur kontinuierlichen Erarbeitung des **Kundennutzens** und zielführender **Kommunikationsmaßnahmen**



カウンセリング

- **In-house Nachhaltigkeitsberatung** für alle relevanten Anspruchsgruppen
- Entwicklung & Umsetzung von **externen Nachhaltigkeitsberatungsleistungen**
- Vorträge, Workshops, Positionspapiere für interne & externe Anspruchsgruppen
- Professionelle & **wissenschaftlich fundierte Begleitung** & Übersetzung aller bankrelevanten Nachhaltigkeitsthemen



イノベーション・リサーチ

- Anbahnung & Umsetzung von **innovativen Projekten** zur Stärkung der Projekte Wirkungstransparenz, Nachhaltigkeitsmanagement & Beratung sowie der **politischen Arbeit**
- **Hintergrundrecherchen** für Vorstandsvorträge, Fachabteilungen, Pressekonferenzen etc.
- Wahrnehmung, Interpretation und Übersetzung von **Marktentwicklungen**



GLS Bank eG | サステナビリティ透明性とサステナビリティ部門



ご清聴ありがとうございました

T. +49 234 5797 5193

E. patrick.held@gls.de

GLS Bank
das macht Sinn 