

# Are ESG-criteria really enough?

New approaches from the worlds oldest sustainability bank



**GLS Bank**  
das macht Sinn

# Introduction



Was ich im Tinyhouse lernen c

# Agenda

- i. **General Information about GLS Bank**
- ii. History and Philosophy of GLS Bank
- iii. Why ESG Criteria are a good step, but not enough for us.



# Key Messages

- Listen more to *young people and especially to women*, if you want to be ahead of your time
- You need to believe in the cause of sustainability, to avoid ‚Greenwashing‘
- If you ignore crisis, *crisis will come for you*.



# Agenda

- i. **General Information about GLS Bank**
- ii. History and Philosophy of GLS Bank
- iii. Why ESG criteria are good step, but not enough for us.





**GLS Bank**  
das macht Sinn

„A bank for the  
people.“

1974

800 +  
Employees

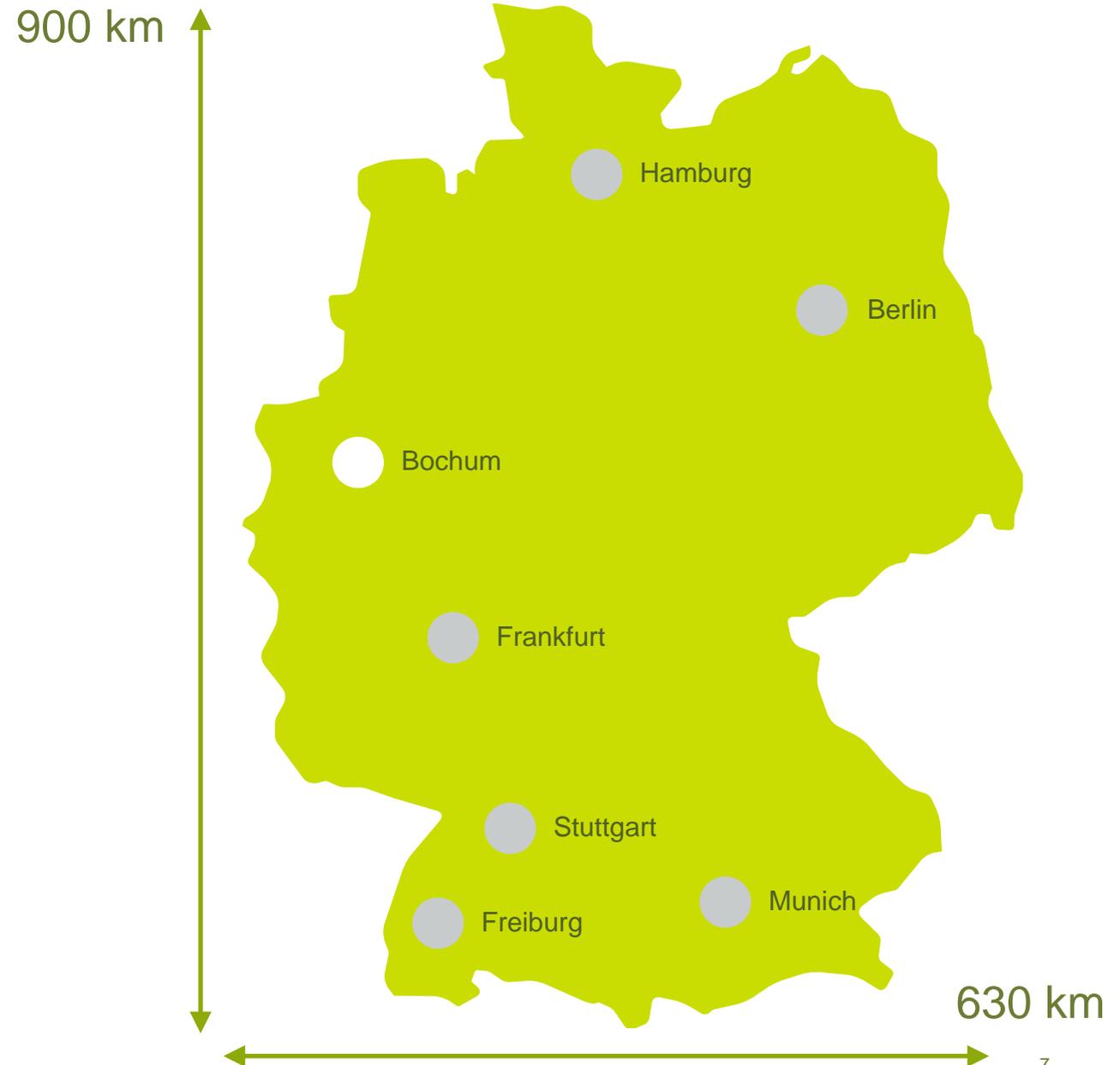
300.000  
Customers

Headquarter:  
Bochum

# GLS Bank in Numbers (2020)



Source: <https://www.gls.de/privatkunden/gls-bank/zahlen-fakten/>



# GLS Bank in Numbers (2020)



31%

**Renewable Energy**

1,314 Mio. €



26%

**Housing**

1,125 Mio. €



16%

**Health and Care**

681 Mio. €



7%

**Biological Farming & Food**

460 Mio. €



11%

**Education & Culture**

316 Mio. €



9%

**New sustainable Economy**

382 Mio. €



AYSEL OSMANOGLU



THOMAS JORBERG



CHRISTINA OPITZ



DIRK KANNACHER

# GLS Bank Community



38.000

New Customers



450 Mio.

New 100% Sustainable Loans



13 %

Gender-Pay-Gap between Men and Women (and getting better)



58 Mio.

Euro Corona-Support without creditworthiness checks



103

neue Mitarbeiter\*innen haben in 5.768 Stunden in der GLS Lernwerkstatt unsere Werte kennengelernt

0 Cent

for Weapons, Coal or factory farming

# Shaping Society



2 Degree

All GLS Bank Investments a in Line with 2-degree xDC



+ 350.000 €

Donated to Artist



>150

Auftritte von Künstler\*innen bei der Aktion Fenster Auf!



30.000

Euro für die Klimaneutralitätsstudie von Fridays-For-Future



104

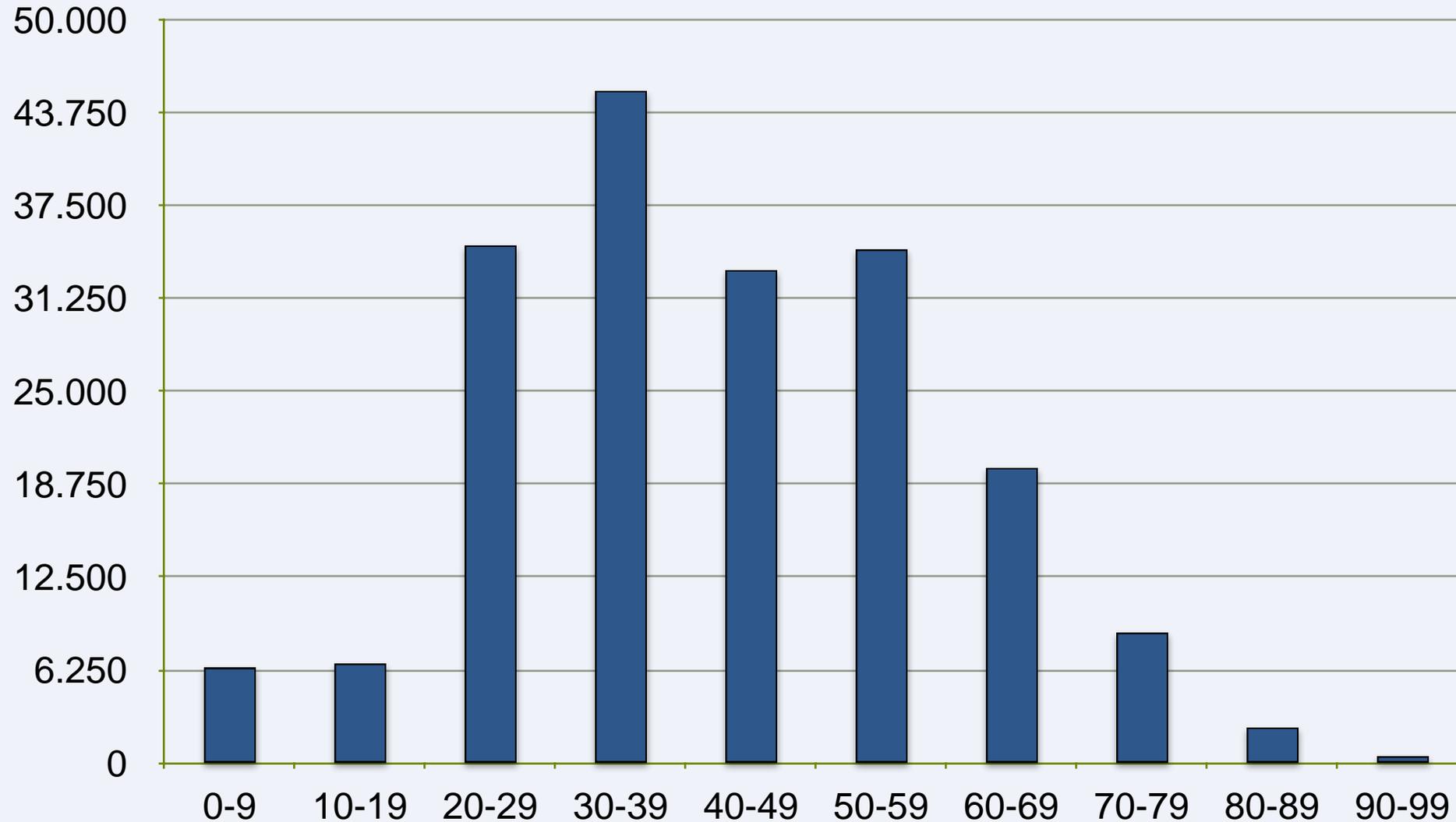
Events with more than 5.000 active participants



Gender Ratio:

- 57 % Women
- 43 % Men
- >1 % Diverse

# Age Distribution of Customers (2019) | Media age in Germany 47 years



# Agenda

i. General Information about GLS Bank

**ii. History and Philosophy of GLS Bank**

iii. Why ESG Criteria are a good step, but not enough for us



## ii. History and Philosophy of GLS Bank



**48 years**

**1974**

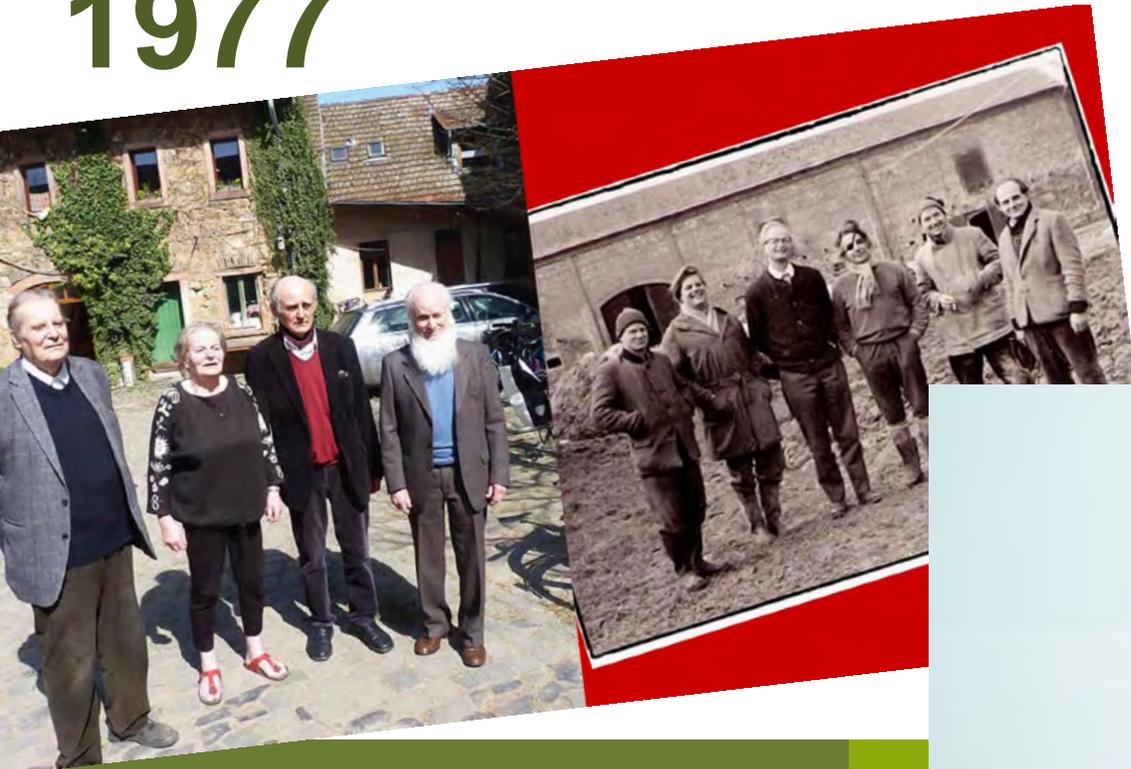
**2022**



*„How can money serve people?“*

*„Money needs to serve people.“*

**1977**



**1974**



ROLF KERLER

**EINE BANK  
FÜR DEN  
MENSCHEN**

VON DEN ANFÄNGEN UND IMPULSEN  
DER GLS TREUHAND UND GLS BANK



## *Philosophy and Purpose*

# ii. History

First wind turbine in Germany,  
built by a farmer in  
cooperation with GLS Bank eG



**GLS Bank**  
das macht Sinn

1974

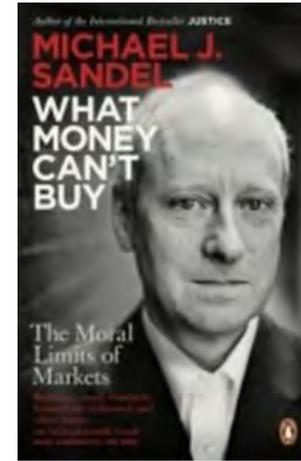
1988

2018

2022

# ii. History

First wind turbine in Germany, build by a farmer in cooperation with GLS Bank eG



## Euro Crisis

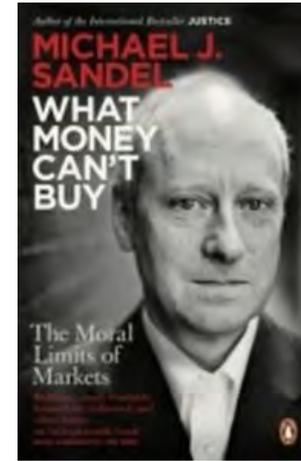
1998  
Tripple Bottom Line by John Elkington

2005  
ESG-Criteria Pops Up in a US-Study  
  
„Who care's wins conference.“



# ii. History

First wind turbine in Germany, build by a farmer in cooperation with GLS Bank eG



## Euro Crisis

1998  
Tripple Bottom Line by John Elkington

2005  
ESG-Criteria Pops Up in a US-Study  
„Who care's wins conference.“



# Agenda

- i. General Information about GLS Bank
- ii. History and Philosophy of GLS Bank
- iii. Why ESG Criteria are a good step, but not enough for us**





## **Controversial sectors:**

Nuclear Energy  
Coals Energy  
Defense and Weapons Technology  
Genetic Modified Agriculture  
Biozide und Pestizide  
Addictive Substances  
Intensive Farming Factory Farming  
...

## **Controversial Business practices**

Human Rights Violations  
Breach of protection of health and safety standards at work  
Animal Experiment  
...

# Full Transparency of given Loans to Business Customers



## SOZIALES

neue Kredite

40

Gesamtsumme in Euro

32.004.637,53



## WOHNEN

neue Kredite

32

Gesamtsumme in Euro

18.616.996,34



## ENERGIE

neue Kredite

48

Gesamtsumme in Euro

60.146.656,00



## BILDUNG

neue Kredite

48

Gesamtsumme in Euro

20.916.697,17



## ERNÄHRUNG

neue Kredite

61

Gesamtsumme in Euro

19.482.047,55



## NACHHALTIGE WIRTSCHAFT

neue Kredite

51

Gesamtsumme in Euro

11.690.450,00



## Herzstück

Alle neuen Kredite: An welchen Themen und Regionen Ihr Herz auch hängt, hier erfahren Sie genau, wofür Ihr Geld wirkt.

Kreditgeber: Anzahl bis Juni 2022



**Calando Pflegedienst GmbH**  
21447 Handorf, Baugrundstück,  
150.000 Euro  
wohngemeinschaft-handorf.de  
calando-pflegedienst.de

**Sozial-Konzept-Invest GmbH**  
06217 Merseburg, Erwerb  
Grundstück in Hohenmölsen,  
400.000 Euro

**Oranienbaumer SV Hellas og e. V.**  
09785 Oranienbaum-Wörlitz,  
50.000 Euro

**Helga Jacobeit Stiftung Wickersdorf**  
07218 Saalfeld/Saale, Immobilien  
Lebensgemeinschaft, 252.283,16 Euro,  
lebensgemeinschaft-wickersdorf.de

**Werkshule Berlin e. V.**  
10437 Berlin, Erwerb Räumlichkeiten  
in Krennan, 170.000 Euro,  
werkshule-berlin.de

**d'accord GmbH i. G.**  
10777 Berlin, 45.000 Euro

**Berliner Brücke der Kulturen GmbH**  
10997 Berlin, 30.000 Euro

**Gartenwege e. V.**  
12487 Berlin, Umbau-/Einrichtungskosten,  
40.000 Euro

**Gourmello e. V.**  
13359 Berlin, neue Küchengeräte,  
75.000 Euro, gourmello.de

**Lal-Müncheberg GmbH**  
15374 Müncheberg, Investitionen  
Jugendhilfeeinrichtung, 40.000 Euro

**Susanne Kieckebusch**  
15748 Märkisch-Buchholz,  
50.000 Euro

**Sozial-Werk Winterstein gGmbH**  
15928 Pritzwalk, Anlaufkosten  
für neue Jugendhilfeeinrichtung,  
185.000 Euro,  
gsw-wb.de

**Frank Jacobschagen**  
17006 Gülzow, Betriebsmittel,  
30.000 Euro,  
bau-art-projektentwicklung.com

**DRK Ortsverband Lüneburg-Stadt e. V.**  
21335 Lüneburg, Neubau  
betreutes Wohnen und  
Tagespflege, 12.500.000 Euro,  
drkvolos.drkcms.de

**Angelika Braun-Ehlers**  
21447 Handorf, Baugrundstück,  
150.000 Euro  
wohngemeinschaft-handorf.de

**Braun-Ehlers Vermietung und  
Verpachtung GmbH & Co. KG**  
21447 Handorf, Erwerb Bau-  
grundstück, 431.000 Euro,  
wohngemeinschaft-handorf.de

**Marcus Renner**  
21765 Hamburg, Gründung  
Plattestudio, 25.500 Euro,  
elbplatt.de

**Life Challenge Fehmarn e. V.**  
23769 Fehmarn, Baukosten,  
655.000 Euro  
life-challenge.de



**Helga Jacobeit Stiftung Wickersdorf**  
07218 Saalfeld/Saale, Immobilien  
Lebensgemeinschaft, 252.283,16 Euro,  
lebensgemeinschaft-wickersdorf.de

**Miteinander aktiv bleiben e. V.**  
21866 Nahr, Zwischenfinanzierung  
Eigenmittel, 50.000 Euro

**K206 Kunst, Kultur & Inklusion e. V.**  
24540 Hasenmoor, Kauf  
Immobilie, 103.000 Euro,  
k206.de

**Werk- und Lebensgemeinschaft  
Dalle e. V.**  
29348 Eschede, Umfinanzierung,  
132.280 Euro,  
wg-dalle.de

**Peranik e. V.**  
28640 Neu-Darchau, Investitions-  
mittel, 500.000 Euro,  
peranik.de

**Sozialwerk der Christengemeinschaft  
Hassen e. V.**  
34131 Kassel, Investitionen  
Pflegeheim, 370.422,08 Euro

**Hofgemeinschaft für heilende  
Arbeit e. V.**  
35457 Lollar, 197.429,16 Euro,  
friede-hausen.de

**Vitalis Hausgemeinschaft KG**  
38364 Schöningen,  
1.285.000 Euro

**Pflegezentrum An der Elbe  
GmbH**  
39104 Magdeburg, Betriebs-  
mittel, 80.000 Euro,  
pflegezentrum-elbe.de

**Heimverbund MITTENDRIN  
GmbH**  
39187 Oschersleben,  
200.000 Euro,  
heimverbund-mittendrin.de

**Bayerisches Rotes Kreuz K68R**  
81172 München, BRK  
Kreisverband Oberallgäu,  
4.400.000 Euro,  
brk.de

**Deutscher Arbeitskreis für  
Familienhilfe e. V.**  
79199 Kirchzarten, Erweiterung  
Fachklinik Schuppenhörlle,  
2.300.000 Euro,  
ak-familienhilfe.de

**Timeout Jugendhilfe gGmbH**  
79876 Breilnau, Anschaffungs-  
und Sanierungskosten Thurner  
Wirtschaftshaus, 1.175.000 Euro,  
timeout.eu

**WERKstattSCHULE e. V.**  
65123 Heidelberg, Finanzierung  
Um- und Ausbau, 445.000 Euro,  
werkstattschule-heidelberg.de

**Michaela Schmidt**  
70469 Stuttgart, 25.000 Euro

**Auenhof Sozialtherapeutische  
Gemeinschaft e. V.**  
75245 Neulingen, Erweiterung  
Gärtnerei, 346.700 Euro,  
auenhof.org

**LAUREOS GmbH**  
46235 Dortmund, Betriebsmittel,  
150.000 Euro,  
laureos-gmbh.de

**Mental Health & Deafness  
Gesellschaft e. V.**  
50974 Köln, 50.000 Euro



**Dr. Christoph Imcke**  
42859 Remscheid, Praxis-  
finanzierung, 114.783,13 Euro,  
hufelandpraxis.de

**LAUREOS GmbH**  
46235 Dortmund, Betriebsmittel,  
150.000 Euro,  
laureos-gmbh.de

**Queerfem Zülpich GmbH**  
53909 Zülpich, Generations-  
wechsel Frauenbildungshaus,  
453.000 Euro,  
jila.bunt-zueplich.de

**Kluterhöhle Verwaltungs-  
und Betriebs-GmbH & Co. KG**  
58256 Ennepetal, Naturfreizeit,  
4.000.000 Euro,  
kluterhoehle.de

**Lebenshilfe Saarbrücken e. V.**  
66115 Saarbrücken, Zwischen-  
finanzierung Buschüsse,  
65.000 Euro,  
lebenshilfe-sa.de

**WERKstattSCHULE e. V.**  
65123 Heidelberg, Finanzierung  
Um- und Ausbau, 445.000 Euro,  
werkstattschule-heidelberg.de

**Michaela Schmidt**  
70469 Stuttgart, 25.000 Euro

**Neue Bahnhofstraße 1a GbR**  
10247 Berlin, Mehrfamilienhaus,  
60.000 Euro

**Walddrachen GmbH**  
14165 Berlin, Erwerb einer  
Immobilie in Rüdritze,  
600.000 Euro

**wurzeln & wirken  
Wohnprojekt GmbH**  
14563 Wustermark, Sanierung,  
500.000 Euro,  
wurzelnundwirken.de

**Schäfererl Arensnest eG**  
14827 Wiesenburg/Mark,  
Wohnprojekt, 550.000 Euro,  
schaeferl-arensnest.de

**ÖkoLea Klesterderf e. V.**  
15277 Oberbarnim, Sanierung  
und Ausbau, 410.000 Euro,  
oekoleda.de

**Gledeberg 10 Hof-Verwaltung  
GmbH**  
21107 Hamburg, Kauf Immo-  
bilie, 440.000 Euro

**RAELUME Hausverwaltung  
GmbH**  
21135 Lüneburg, Umbau  
ehemaliger Schweinestall zu  
Wohnungen, 1.900.000 Euro,  
raelume.org



**STIFTUNG EDITH MARYON**  
4001 Basel, Umbau Mehr-  
familienhaus in Berlin,  
750.000 Euro,  
margon.ch

**Projekt Gemeinsam Wohnen eG**  
01099 Dresden, Modernisie-  
rung, 50.000 Euro

**Miteinander-FürEinander e. V.**  
02827 Görlitz, Ankauf und  
Sanierung Mehrfamilienhaus,  
947.396,73 Euro,  
niederhofwordpress.com

**KlausHaus GmbH**  
04315 Leipzig, Darlehensab-  
lösung, Sanierung Immobilie,  
435.000 Euro

**ZweifachLebenSchön GmbH**  
06114 Halle (Saale), Kauf und  
Sanierung Immobilie,  
298.500 Euro

**Genossenschaft in der  
Heilstätte Harzgerode eG**  
06493 Harzgerode, Ankauf und  
Sanierung Mehrfamilienhaus,  
681.000 Euro,  
freiefolgeda.de

**Chemnitz Stadtindianer e. V.**  
09124 Chemnitz, Hauskauf,  
100.000 Euro

**Neue Bahnhofstraße 1a GbR**  
10247 Berlin, Mehrfamilienhaus,  
60.000 Euro

**Walddrachen GmbH**  
14165 Berlin, Erwerb einer  
Immobilie in Rüdritze,  
600.000 Euro

**wurzeln & wirken  
Wohnprojekt GmbH**  
14563 Wustermark, Sanierung,  
500.000 Euro,  
wurzelnundwirken.de

**Schäfererl Arensnest eG**  
14827 Wiesenburg/Mark,  
Wohnprojekt, 550.000 Euro,  
schaeferl-arensnest.de

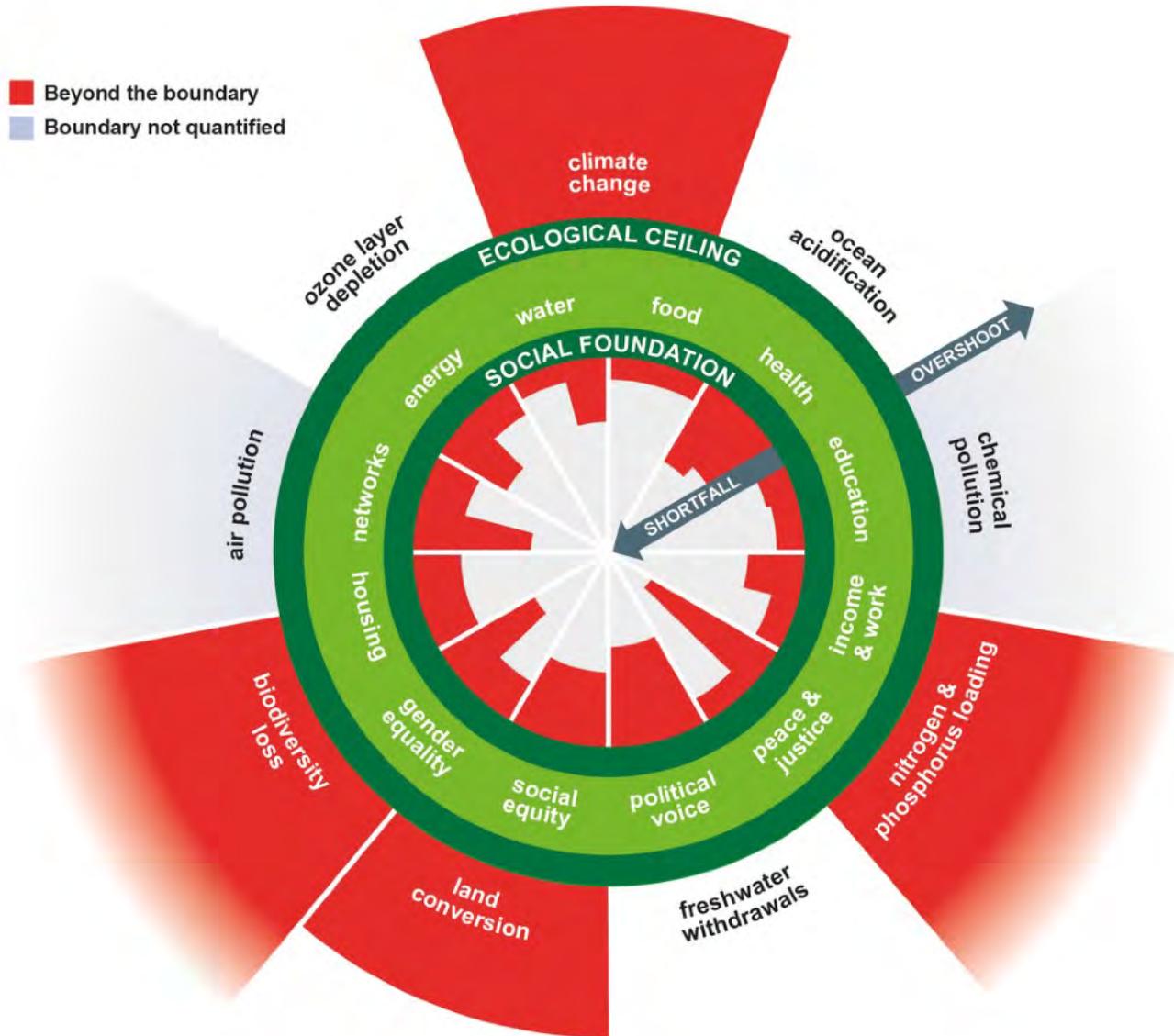
**ÖkoLea Klesterderf e. V.**  
15277 Oberbarnim, Sanierung  
und Ausbau, 410.000 Euro,  
oekoleda.de

**Gledeberg 10 Hof-Verwaltung  
GmbH**  
21107 Hamburg, Kauf Immo-  
bilie, 440.000 Euro

**RAELUME Hausverwaltung  
GmbH**  
21135 Lüneburg, Umbau  
ehemaliger Schweinestall zu  
Wohnungen, 1.900.000 Euro,  
raelume.org

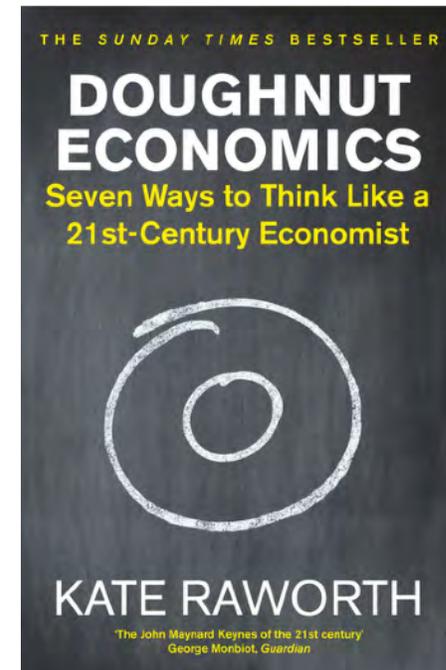


# What we face ... socio-economic-model that drives our sustainability approach



For the book by Kate Raworth, see Doughnut Economics:

„Seven Ways to Think Like a 21st-Century Economist.“



# Pictures of a Future that we want ...



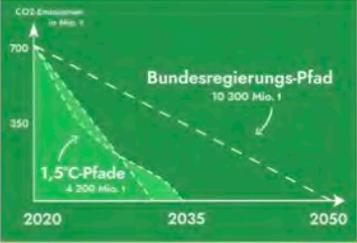
## Basic Example:

CO2-Calculator for every loan above 50.000,- € Euro.

To determine a Business Customers Risk to be hit by higher Carbon-Emissions-Prices.

Erfasse den CO2-Abdruck Deines Unternehmens

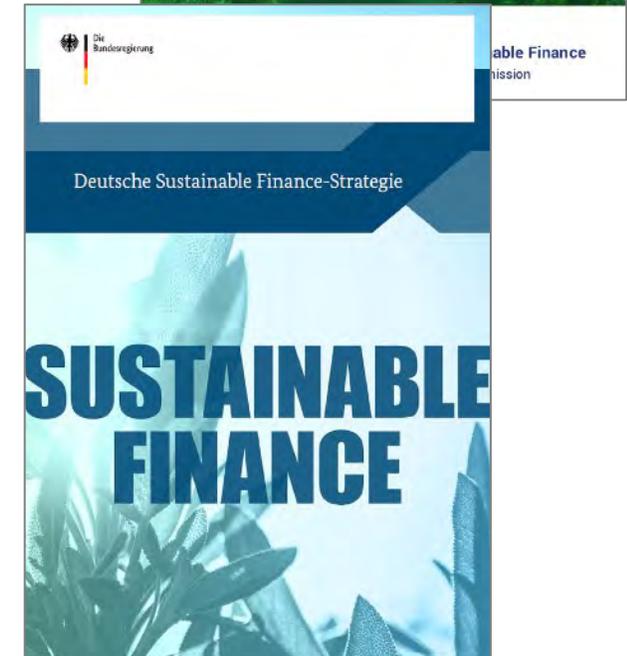
Falls Du unsere CO2 bereits genutzt habe, nutze den Login, um bereits bestehende Daten zu ergänzen.

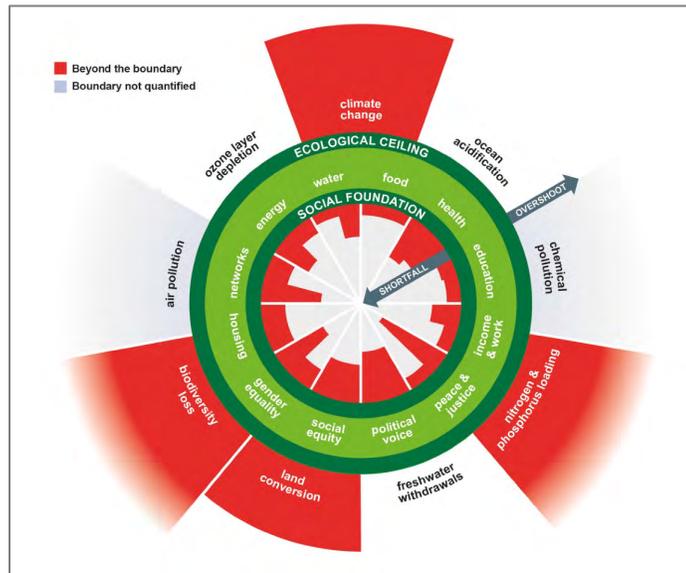


Schritt 1: Neues Profil anlegen Bereits registriert?

Schritt 2: Datenerfassung Express-Eingabe Branchenstandard

Schritt 3: Erweiterte Datenerfassung (optional)





# Threats



# Values

**Measurement-System:  
Impact-Transparency-Portal**



**Advice and Action for us  
and our Customers**

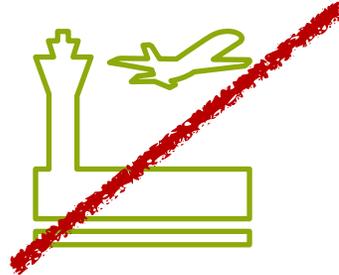
**= be a better bank.**

# Detailed Impact-Transparency Questions for loans + 300.000 €



# Conclusions we draw from this for ourselves ...

- No more short distance flights (< 1.000 km)
- Interactive Sustainability Report
- During Corona 97% of all Employees are in Remote-Work since the middle of 2020
- Political Claims for Elections: Basic Income, Pesticide-Fees, 100% Organic Farming



## Studien



Studie: CO<sub>2</sub>-neutral bis 2035 ist machbar

Studie des Wuppertal-Instituts im Auftrag von Fridays for Future, finanziert von der GLS Bank.

# GLS Department of Impact Transparency and Sustainability

## Tools and Tasks

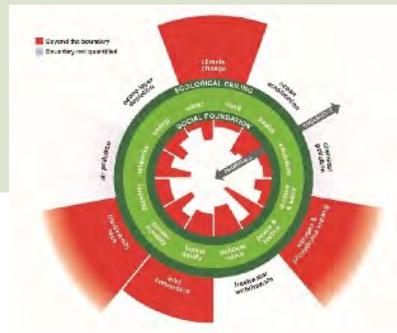
### Sustainabilitymanagement

- **Nachhaltigkeitsstrategie & Verankerung**
- Umsetzung & dauerhafte Begleitung eines zielbasierten **Nachhaltigkeitsmanagements**
- Weiterentwicklung & Umsetzung der **Nachhaltigkeitsberichterstattung**



### Sustainabilityrisks

- Messung & Integration von **Nachhaltigkeitsrisiken** in die Gesamtbanksteuerung
- Entwicklung von **Anpassungskonzepten** für Finanz- und Realwirtschaft
- **Szenariomodellierungen** und Extrapolation von Risiko- & Chancentreibern



### Impacttransparency

- Umsetzung, dauerhafte Begleitung und Weiterentwicklung der GLS **Wirkungstransparenz**
- Zusammenarbeit mit KOM, KEM und IFK zur kontinuierlichen Erarbeitung des **Kundennutzens** und zielführender **Kommunikationsmaßnahmen**



### Counseling

- **In-house Nachhaltigkeitsberatung** für alle relevanten Anspruchsgruppen
- Entwicklung & Umsetzung von **externen Nachhaltigkeitsberatungsleistungen**
- Vorträge, Workshops, Positionspapiere für interne & externe Anspruchsgruppen
- Professionelle & **wissenschaftlich fundierte Begleitung** & Übersetzung aller bankrelevanten Nachhaltigkeitsthemen



### Innovation & Research

- Anbahnung & Umsetzung von **innovativen Projekten** zur Stärkung der Projekte Wirkungstransparenz, Nachhaltigkeitsmanagement & Beratung sowie der **politischen Arbeit**
- **Hintergrundrecherchen** für Vorstandsvorträge, Fachabteilungen, Pressekonferenzen etc.
- Wahrnehmung, Interpretation und Übersetzung von **Marktentwicklungen**



GLS Bank eG | Department of Impact Transparency and Sustainability



**Thanks for your  
time ...**

T. +49 234 5797 5193

E. [patrick.held@gls.de](mailto:patrick.held@gls.de)

**GLS Bank**  
das macht Sinn 

The logo graphic consists of several blue, curved lines that sweep upwards and to the right, resembling a stylized wave or a wing.