

Integrative Strategic Research Programme for the 8th Phase (ISRP8)

FY2021 (Year 1) Business Plan

Table of Contents

1. Impacts and Outputs	1
1.1. Common Focus Areas	1
1.2. Summary of Actions for Impact Generation	8
1.2.1. Strategic Outputs	8
1.2.2. Academic Outputs	8
1.2.3. Strategic Networking and Communications	9
2. Governance	11
2.1. Financial Management (Budget)	11
2.1.1. Fundraising (Revenues)	12
2.1.2. Resource Utilisation (Expenditures)	12
2.1.3. Uncertainties in Financial Management	14
2.2. HR Management	15
2.3. Internal Management	16
Full list of the Common Focus Areas	19
Appendix	26
A1. About ISPR8 (Excerpts)	26
A2. Plans/Achievements by Other Projects for Public-interest Purposes	30
1. Technical Support Unit (TSU) for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)	30
2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN)	31
3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)	32

1. Impacts and Outputs

The Institute for Global Environmental Strategies (IGES) continues to act as an agent of change to generate significant impacts towards sustainable and resilient society, including those for post COVID-19 (Coronavirus disease 2019) response-recover-redesign in broad areas of IGES expertise (climate change & energy, sustainable production & consumption, biodiversity & forests, and climate adaptation & water) through co-design, co-implementation, co-production and co-delivery with key stakeholders.

In the Integrative Strategic Research Programme for the 8th Phase (ISRP8), IGES will further promote an integrative and inclusive approach across sectors and disciplines at the institute by materialising the concept of the regional Circulating and Ecological Sphere (CES) with the launch of the Integrated Sustainability Centre (ISC). Accordingly, IGES also aims to take a “whole-of-institute” approach and make its operations more integrative.

IGES will aim to report 30 impact cases each year as one of the key performance indicators specified in ISRP8. ISRP8 will also aim for greater impact cases (three large/significant impacts and seven medium) and a variety of impact types by employing effective outputs and means (communications, networking, knowledge management) for the impact-making process at IGES.

Section 1.1 presents the *Common Focus Areas* where IGES units collectively aim to generate impacts. The intended impacts and influencing strategy will be updated and revised to achieve the intended results during ISRP8. Additional actions may be also incorporated in response to the latest progress or emerging issues.

Section 1.2 presents overall planned actions for producing strategic outputs (Section 1.2.1) and academic outputs (Section 1.2.2) that should help generate intended impacts, followed by those for IGES’s strategic networking and communications.

1.1. Common Focus Areas

Common Focus Areas are defined as priority areas where IGES will make efforts collectively to enhance impact generation beyond each research unit. Therefore, the Common Focus Areas are expected to provide an internal framework to drive and motivate research units to co-work and collaborate to generate greater impacts in those areas in cooperation with the Strategic Management Office (SMO). SMO Knowledge and Communications (KC) and SMO Research and Publications (RP) will facilitate such collaboration among research units to mainstream impact generation and to align with the Common Focus Areas utilising various occasions attended by the management, for example, monthly thematic meetings on climate change, the Sustainable Development Goals (SDGs) and COVID-19 & the Triple-R (response, recovery, and redesign) Framework.

Common Focus Areas are identified by reviewing intended impacts during ISRP8 by each research unit and selecting key issues to be addressed taking account of global, regional and domestic urgencies and priorities related to sustainable development, as well as considering IGES strengths (Table 1).

Common Focus Areas are composed of four parts: Focus Areas, Sub-focal Areas, Related Units, and Major Planned Activities. The Focus Areas are expected to be those target areas seeking greater impacts, i.e. (1) accelerating implementation of the SDGs (“Put SDGs on the ground”), (2) accelerating implementation of the Paris Agreement (“Net zero and Resilient society”) and (3) developing and implementing the Global Biodiversity Framework (“No biodiversity loss”). Sub-focal Areas are key components that IGES has been engaged in, with competent expertise and networks close to the target areas. In each Sub-focal Area, research units are expected to work collaboratively and also try to find synergies among the Sub-focal Areas aiming for bigger impacts. Major planned activities were selected by each relevant unit.

Since this is the first time for IGES to set this type of framework, it is expected that the Common Focus Areas will be reviewed during the coming fiscal year, as necessary.

Table 1: Common Focus Areas

(Includes a couple of activities as examples. Full list of activities can be found on page 19.)

(1) “Put SDGs on the ground” Accelerating implementation of SDGs		
Sub-focal areas	Related units (not limited to those listed)	Major planned activities for FY2021
a. SDGs governance and monitoring and evaluation	Integrated Sustainability Centre (ISC), SMO Research and Publications (RP)	• Work with Ministry of the Environment, Japan (MOEJ), Ministry of Foreign Affairs (MOFA), Asian Development Bank (ADB), and United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP) to strengthen governance of the SDGs [ISC] • Continue study on Voluntary Local Review (VLR) as a measure to promote SDG monitoring and evaluation at local level and on the linkage of the VLR and the Voluntary National Review (VNR) [CTY]
b. Localising SDGs (i.e. Regional-CES, VLR, SEPLS (socio-ecological production landscapes and seascapes))	Adaptation and Water (AW), Biodiversity and Forests (BDF), City Taskforce (CTY), Finance Taskforce (FIN), Kansai Research Centre (KRC), Kitakyushu Urban Centre (KUC), Bangkok Regional Centre (BRC)	• Collaboration with (United Nations University Institute for the Advanced Study of Sustainability (UNU-IAS) in the extension of the Satoyama initiative into its new phase [BDF] • Promote VLR movement as a tool to promote SDG localisation and contribute to capacity development of local governments through policy analysis of VLR and information-sharing among cities. [CTY, KUC] • Formulate regional research platform in Asia on CES under the collaboration framework of IGES and START International, Inc. (START) on CES [ISC, NRE, CTY, KRC-APN] • Work on a book project on the CES concept and its application, which will support dissemination of the CES across the world. It will also strengthen cross area collaboration on CES in IGES [ISC, AW, BF, CTY, SCP, CE, KUC] • Conduct research on water-energy-food nexus approach for sustainable development [ISC, AW, CE]
c. Sustainable lifestyles	Sustainable Consumption and Production (SCP), RP	• Continue implementation of the 1.5-Degree Lifestyles Initiatives; release future lifestyle scenarios in 5 cities; engage with 2 more cities in Japan [SCP] • Explore future programme on sustainable living in collaboration with partners engaged in the above, and MOEJ, Stockholm Environment Institute (SEI) and United Nations Environment Programme (UNEP) [SCP] • Engage with new partners, i.e. teachers, consumer organisations, etc. through work on Education for Sustainable Development (ESD) [SCP]

d. Circular economy including marine plastics	SCP, IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies (CCET), KUC, AW	- Continue to provide technical assistance to national and local governments in developing policies and taking innovative actions to reduce marine plastic from land-based sources in partnership with UNEP, UNESCAP, United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat), World Bank, ADB, Association of Southeast Asian Nations (ASEAN), Economic Research Institute for ASEAN and East Asia (ERIA), South Asia Cooperative Environment Programme (SACEP), IMT (Indonesia-Malaysia-Thailand) etc. [SCP, CCET, KUC, CTY] - Develop an eLearning module and training materials on Cities and Marine Plastic Pollution - Building Circular Economy with UNESCAP, UNEP, Japan International Cooperation Agency (JICA), Keio University and others [CCET, SCP, QAC, NRE, SGC, KUC]
e. Improved environmental quality (i.e. pollution control including co-benefit, environmental impact assessment (EIA) enforcement)	AW, BRC, FIN, Tokyo Sustainability Forum (TSF), ISC, KRC, Beijing Office (BJG), SCP, CCET	- Work with national and city governments to incorporate co-benefits in climate, air pollution and sectoral planning in Asia (UNEP, ADB, Korean Environment Institute (KEI), SEI) [ISC] - Promote diffusion of appropriate technologies and regulatory measures to improve energy efficiency and environmental management from Japan to India and other countries [KRC] - Start the JAIF PoDIWM (“Policy Dialogue and Network Building of Multi-Stakeholders on Integrated Decentralised Domestic Wastewater Management in ASEAN Countries”) second phase project for the wider-deployment of Decentralised Wastewater Treatment Systems in ASEAN countries that could also contribute in addressing marine plastic issues [AW]
f. COVID-19 and Triple-R	BDF, AW, Climate and Energy (CE), SCP, CCET, CTY, BRC, RP	- Provide technical assistance in developing Green Health Infrastructure Systems in Africa in partnership with UNEP with support from Norway and the Swedish International Development Agency (SIDA) [CCET] - Work with national and local governments to strengthen governance for redesigning energy, transport, waste and urban systems in Asia [ISC]
(2) “Net zero and resilient society” Accelerating implementation of Paris Agreement (PA)		
Sub-focal areas	Related units (not limited to those listed)	Major planned activities for FY2021
a. Engagement in PA, G7/G20 processes	CE, AW	- Contribute to negotiations on the Article 6 rule book [CE] - Contribute to the capacity development of developing countries under the Transparency Framework [CE] - Develop a plan to overachieve Japan’s Nationally Determined Contribution (NDC) [CE] - Provide business support for international climate policies [BIZ]

b. Net zero at national/local level	CE, CTY, Business Taskforce (BIZ), FIN, KRC, KUC, SCP, CCET, BDF, ISC	• Develop net zero strategies for Asia [CE] • Amplify forward looking business voice to catalyse shifts in Energy & Climate Policies in Japan [BIZ] • Develop a methodology to ensure assessment is aligned with transition pathways by companies in Japan, and propose a monitoring and evaluation system to review their transition status [FIN] • Develop the Kanagawa 2050 net zero vision in collaboration with Kanagawa Prefecture [CE] • Support selected local governments and universities in designing net zero road maps through facilitating knowledge sharing and providing required tools [KRC]
c. Climate adaptation implementation	AW, BRC	• Collaborate with partner institutions to prepare long-term activity plans of capacity development programmes under Asia-Pacific Climate Change Adaptation Information Platform (AP-PLAT) and implement pilot activities such as knowledge product development and mentoring activities [BRC, AW] • Develop a database and webpage on Nature-based Solutions on Adaptation, including good practices and lessons learned [AW, BRC] • Make substantive contributions to the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Sixth Assessment report (AR6) in its Asia chapter from adaptation perspective [AW]
(3) “No biodiversity loss” Developing and implementing Global Framework of Biodiversity		
Sub-focal areas	Related units (not limited to those listed)	Major planned activities for FY2021
a. Post-2020 global biodiversity framework	BDF, TSF, BRC	• Collaborate with MOEJ to collect information to develop global biodiversity standards under the International Organization for Standardization (ISO), and facilitate Japan’s involvement in this process [TSF, BDF] • Contribute to global biodiversity processes (especially of the Convention on Biological Diversity (CBD) and the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem (IPBES)) through coordination, authorship and review of key publications; participate as observer in key meetings; provide support for Japan’s involvement in these processes through commissioned work [BDF]
b. Sustainable forest management	BDF, CE	• Conduct studies on timber legality and sustainability through the supply chains in key timber producing countries in Asia, funded by the International Tropical Timber Organization (ITTO) [BDF] • Collect information on timber regulations and their implementations in producer and consumer countries (including Japan) to support the implementation of the Japanese Clean Wood Act and to provide inputs into its review process scheduled in 2022 [BDF]

The Following gives an explanation about each Sub-focal Area:

SDGs progress monitoring and evaluation

While the SDGs have been in implementation for more than five years since the adoption of the 2030 Agenda in 2015, progress is not satisfactory for some of the goals. In the Asia-Pacific region, for example, Life below water (Goal 14), Climate action (Goal 13) and Responsible consumption and production (Goal 12) have seen less progress (Asia and the Pacific SDG Progress Report 2021, UNESCAP). IGES aims to generate impacts in accelerating implementation of these goals in the Asia-Pacific region through research and programming which will combine science-based tools and methods, socially-responsive governance models and strategies, and cutting-edge policy frameworks and solutions. IGES will also accelerate the progress of SDGs implementation in Japan by engaging with the Japanese government to strengthen its governance. IGES will also forge closer collaboration with the Global Compact Network Japan (GCNJ), a pro-SDGs business group in Japan. The collaboration with GCNJ is now further extended to Keidanren (Japan Business Federation), and the World Business Council for Sustainable Development internationally.

Localising SDGs

At the SDGs Summit 2019, the leaders' dialogue addressed "Localising SDGs" to transform the "Global goals" into local aspirations. Actions to localise the SDGs include integrating the goals into local development plans and budgets, and establishing a monitoring and evaluation system and coordination mechanism. IGES will generate impact in terms of localising SDGs by introducing innovative approaches and methodologies including the "Regional Circulating and Ecological Sphere (CES)". This is an integrated policy approach that incorporates low-carbon society, resource circulation, and living in harmony with nature. The "Voluntary Local Review (VLR)" entails local government's voluntarily review and follow-up implementation of the SDGs with the process for sharing experiences as well as opening avenues for new partnerships. Finally, 'Satoyama' and 'Satoumi' (Socio-Ecological Production Landscapes and Seascapes or SEPLS) and land management practices will allow sustainable use of natural resources.

Sustainable lifestyles

Examining possible future lifestyles for long-term sustainable living within the limits of one planet is a unique approach to integrate the SDGs into our own lifestyles. IGES aims to generate impacts in establishing model cases of sustainable consumption and production (SCP or SDG 12), through conceptualisation and operationalisation of long-term sustainable living. In this regard, IGES will make good use of its position as the coordination desk of the Sustainable Lifestyles and Education Programme of the United Nations' 10-Year Framework of Programmes on Sustainable Consumption and Production Patterns.

Circular economy including marine plastic

For practical implementation of SCP in a more integrated manner, the circular economy initiative could be an entry point. Critical in this regard is strategic analysis of policy implications of transition to circular economy in developing Asia. Current policy discussion emphasises plastic pollution and transition to a circular economy as key priorities for the sustainability agenda in the Asia-Pacific region. As such, the life cycle approach will continue to be important. It is vital for circular economy policy to be designed to stimulate technological innovations, new business models, sustainable infrastructure and associated lifestyle changes. IGES aims to generate impacts in policy formulation and implementation by strengthening its position as a knowledge centre on circular economy and resource efficiency in the Asia-Pacific region. IGES will also continue to engage in important international policy processes such as G20 resource efficiency dialogue, G7 resource efficiency alliance, and other related initiatives in the region.

Improved environmental quality

According to the 6th Global Environment Outlook (GEO6) published 2019 by UNEP, the state of the environment in Asia-Pacific is characterised by widespread environmental degradation, loss of ecosystem services and generation of excessive waste due to increasing resource use, with little improvement in the efficiency of such use. Environmental quality can be degraded by inappropriate activities in implementing the SDGs and, vice versa, degraded environmental quality may limit the results of SDG implementation. IGES aims to generate impacts by focusing on solutions to prevent pollution through air pollution control, waste water treatment and waste management, together with enforcement of Environment Impact Assessment in the Asia-Pacific region. Regarding air pollution control, in particular, IGES will take a more effective, co-benefit approach, which will contribute to a reduction in both greenhouse gases (GHG) emissions and air pollutants, and improve energy efficiency.

COVID-19 and Triple-R

The COVID-19 pandemic has become a major crisis, impacting not only on peoples' health but also on economies and societies in all Asia-Pacific nations and across the entire world. Immediate actions are needed as a response to on-going challenges such as proper treatment of healthcare waste. The extent to which climate change and other sustainability concerns are to be incorporated in recovery packages could be another important concern. In the long run, how to redesign supply chains and tourism, and modify our daily workstyles and lifestyles should be the focus so that a similar crisis can be avoided in the future. IGES aims to generate impacts in addressing these challenges by applying the new approach called Triple-R (response, recovery, and redesign), which could lay a basis for global discussions for improved sustainability and resilience. The On-line Platform for Redesign 2020, led by the Ministry of the Environment, supported by the United Nations, and managed by IGES, focuses on the need for redesign in the post COVID-19 era.

Engagement in PA process

While international negotiations are ongoing in Article 6, the transparency framework and the global stocktake under the Paris Agreement, state and non-state actors are taking domestic and global actions to advance the Agreement. IGES aims to generate impacts in the implementation of the Paris Agreement, in particular, the implementation, evaluation and updating of NDCs, which includes research-based capacity-building, the submission of biennial transparency reports under the transparency framework, and contribution to the global stocktake. IGES will also contribute to the international process of climate adaptation issues to be discussed and agreed under the United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC), IPCC and other related bodies.

Net zero at national/local level

According to the Net Zero Tracker, 59 countries accounting for 54% of global GHG emissions have communicated a net zero target as of April 2021. Japan declared its commitment to net zero emissions in October 2020, and in this regard, relevant national strategies, policies and plans, for example, the Green Growth Strategy, the Basic Energy Plan, and the Plan for Global Warming Countermeasures, are under review and will be revised to align with net zero emissions. As of March 2021, more than 280 local governments in Japan declared their intentions to become net zero by 2050 at a municipal level. These municipalities cover more than 100 million people or about 80% of Japan's population. IGES aims to generate impacts by formulation of long-term zero emissions strategies and implementation of measures consistent with the long-term goals for a smooth and just transition in Japan and other Asian countries. IGES will engage with state and non-state actors to facilitate their actions to achieve a net zero society through a science-based approach. IGES will also contribute to the implementation of carbon pricing, the Joint Credit Mechanism (JCM) and other offset mechanisms to achieve net zero emissions.

Climate adaptation implementation

The Climate Adaptation Summit held in February 2021 boosted momentum to connect initiatives, solutions and challenges to build back better and accelerate adaptation action. The Summit agenda focused on issues including nature-based solutions, disaster risk management, locally led adaptation, and resilient cities. IGES aims to generate impacts providing solutions, tools and capacity building to facilitate climate adaptation in the Asia-

Pacific region. One focus is nature-based solutions which could increase integration between adaptation and nature conservation. In order to deploy this approach to the region more broadly, IGES will make use of its role as secretariat to the AP-PLAT. This Platform was launched at the G20 Energy and Environment Ministerial Meeting in June 2019 and aims to provide an enabling environment for climate-risk informed decision-making and practical adaptation action through collaboration with various partners.

Post-2020 global biodiversity framework

Discussions at the UN Biodiversity Convention meetings in 2021 aim to come to an agreement on the development of the post-2020 global biodiversity framework. Some issues addressed by the framework include biodiversity targets aligned with the SDGs, approaches to tackle the root causes of biodiversity loss, commitments on finance, capacity building and technology transfer, and social actions on biodiversity. IGES aims to generate impacts by contributing to international policy processes and their implementation by hosting and collaborating with the Technical Support Unit for the Assessment of Invasive Alien Species (TSU-IAS) of the Intergovernmental Platform for Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES), which provides policymakers with objective scientific assessments on the state of biodiversity and ecosystems as well as the tools and methods to protect and sustainably use these vital natural assets.

Sustainable forest management

The New York Declaration on Forests (NYDF) is a voluntary and non-binding international declaration to take action to halt global deforestation which was first endorsed at the UN Climate Summit in 2014. The declaration includes ambitious targets to end natural forest loss by 2030. In addition, the declaration calls for restoring 350 million hectares of degraded and deforested lands by 2030. NYDF goals could reduce the global GHG emissions by 4.5–8.8 billion metric tons every year. IGES aims to generate impacts to advance the implementation of NYDF. IGES will focus on further expanding efforts to promote legal trade and sustainability in Asia's timber supply chain in collaboration with ITTO. In this regard, IGES will continue to contribute to the review of Japan's Clean Wood Act through research on legal frameworks and timber production and trade in both timber producing and timber consuming countries.

The key performance indicators for impact generation set for ISRP8 are presented in Table 2.

Table 2. ISRP8 Key Performance Indicators for Impacts

Indicator	Baseline (ISRP7)	Annual Target	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Total impact cases reported	25	30				
(Breakdown) Large-scale cases	-	3				
(Breakdown) Mid-scale cases	-	7				
(Breakdown) Other cases	-	20				
Indicator without Target	Baseline (ISRP7)	Indicative Reference	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
(Breakdown) International processes	-	n/a				
(Breakdown) Policy and institutional changes	-	n/a				
(Breakdown) Practical solutions	-	n/a				
(Breakdown) Media	-	n/a				
(Breakdown) Academic	-	n/a				

1.2. Summary of Actions for Impact Generation

1.2.1. Strategic Outputs

Impacts created by IGES are usually accompanied by at least one publication, and there are different types of outputs according to specific contexts in which intended impacts are to be generated. Each research unit should submit their intended impact generation cases to SMO-KC at the beginning of each fiscal year, detailing the planned outputs to be produced in the process of impact generation. SMO-KC will consolidate the information and carry out a follow-up to ensure the impact cases are materialised, as well as conducting an assessment of the results at the end of the fiscal year. The assessment will include clarification of linkages between the outputs and impact generation. The outputs for those impact cases should be double-checked with output data managed by SMO-RP.

In the 7th Phase IGES had an output target of about 100 publications annually for impact generation. For the 8th Phase, this target was raised to 150 and will include a wider range of output types (referred to as “strategic outputs”), but it excludes academic articles and equivalent books and book chapters (referred to as “academic outputs”). IGES continues to produce diverse outputs for impact generation. Different types of outputs are appropriate for different target audiences and contexts in which intended impacts are to be generated.

In FY2021, more emphasis is expected on shorter outputs which can be produced more quickly and with more streamlined review processes compared to longer and more research-intensive policy reports. These include outputs which mainly provide quick information such as issue briefs and briefing notes as well as outputs which may include recommendations such as commentaries and articles published in non-peer reviewed journals. More emphasis is also expected on documents which are directly submitted to policy processes as well as translations of important non-IGES outputs. Additionally, output downloads from the IGES website will be monitored to evaluate readership.

The Strategic Research-Flagship Fund (SRF-FS) and the Strategic Publication Fund (SPF) will continue to be used to support research and all types of publications, including publication fees for open access books and peer reviewed journal articles. Open access publishing is instrumental in increasing the number of citations, and it makes the publications more accessible to a wider audience including policymakers and practitioners. The SRF-FS also provides seed funding for research on emerging issues and to establish a sound basis for applying for external funds.

The key performance indicators for impact generation set for ISRP8 are presented in Table 3.

Table 3. ISRP8 Key Performance Indicators for Strategic Outputs

Indicator	ISRP7 Target	ISRP8 Target	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Number of strategic outputs	100	150				

1.2.2. Academic Outputs

In ISRP8, IGES has set a target of 100 academic outputs per year. This includes not only peer reviewed journal articles, but also academic books and book chapters as well as IGES research reports and working papers. In addition, ISRP8 sets a sub-target of 20 academic outputs with an IGES researcher as first author. IGES will also monitor the number of articles published in peer reviewed journals with impact factors larger than 3, as well as the number of citations received in a calendar year by peer reviewed journal articles published within the last five years. The number of citations from the Web of Science will also be monitored.

IGES will continue to be involved in various assessment reports in FY2021. IGES is expected to take the lead role in coordinating the ASEAN State of the Environment Report in cooperation with the ASEAN Secretariat. In addition, President Takeuchi will continue his service on the Future of GEO Steering Committee, supported by IGES researchers, to propose options for the future direction of UNEP’s GEO.

Sustainability Science, an internationally recognised peer-reviewed journal with a high impact factor (5.301, 2019) has been made a joint publication between IGES and the University of Tokyo. The editorial office has been relocated to IGES. The journal is expecting its impact factor to increase in 2021, which will further enhance its reputation as well as IGES as the host institution. An increased number of submissions from 800 in 2020 to about 1000 in 2021 is also expected. In order to maintain the journal's status, IGES will employ additional part-time staff as well as encourage IGES researchers to serve as editors contributing to the review process. In addition, IGES researchers are encouraged to submit articles to the journal. All articles published in the journal (not only articles written by IGES researchers) already contain the IGES logo mark, which has increased the visibility of IGES in the field of sustainability science. The editorial office also facilitates IGES researchers to publish books in the series "Science for Sustainable Society" published by Springer.

The key performance indicators for academic impacts set for ISRP8 are presented in Table 4.

Table 4. ISRP8 Key Performance Indicators for Academic Outputs

Indicator	ISRP7 Target	Annual Target	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Academic publications	30 [1]	100				
Of which first-authored academic publications	-	20				
Indicator without Target	ISRP7 Target	Indicative Reference	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
IGES flagship publications	2	3 (FY20219)				
Number of peer reviewed articles with Impact Factor over 3	-	28 (Feb. 2020-Feb. 2021)				
Number of citations received in a calendar year by peer reviewed articles published in the past 5 years	-	n/a				
Annual increase in citations of peer reviewed articles in Web of Science from previous year (February)	-	34% (Feb. 2020-Feb. 2021)				

[1] Only peer reviewed journal articles

1.2.3. Strategic Networking and Communications

Along with strategic and academic outputs, strategic networking and communications are indispensable elements for impact generation. IGES defines impact as tangible societal changes, as well as changes in individual behaviour, due to actions taken by IGES and its partners. In other words, the purpose of strategic networking and communications is to plan, coordinate and execute operations necessary to deliver IGES messages in a way that stimulates people's thinking and behaviour. It is important to promote project planning and implementation with a clear view regarding their objectives and means. To this end, we should firstly clarify what kinds of changes are intended, then we should also deal with the question of 'to whom, when, and how key messages and recommendations derived from IGES research should be delivered' in the course of project planning and implementation.

Strategic networking allows IGES to not only build and maintain relationships with partners who share the same objectives, but also leverage the strengths of each partner to enhance joint operations and create synergies. Depending on the characteristics of the partner, there are various types of networks, including those that

contribute to the co-production of strategic and academic products and those that contribute to the creation and enhancement of opportunities to disseminate IGES messages and recommendations. These networks will form the basis for the IGES strategic operations.

The purpose of strategic communications is to use IGES communication channels to deliver key messages and recommendations from IGES' original strategic and academic publications, as well as main findings from important global assessments on the environment and sustainable development. IGES's communication channels include but are not limited to online and face-to-face events convened by IGES and its partners, press releases and announcements, websites, newsletters and social media. External media such as newspapers, TV and radio programmes, and magazines are also utilised when considered viable and effective. Strategic communications are essential for impact generation.

In FY2021, IGES will maintain and strengthen existing partnerships and networks with international organisations and their units, global and regional initiatives and programmes for impact generation. IGES will also maintain and strengthen its strategic communications, aiming to reach target audiences in a timely and effective manner. The target audience reaction may manifest in different forms; however, the number of visitors to the IGES website and the amount of media coverage roughly reflects trends in target audience interests and responses. Table 5 (below) summarises key performance indicators for strategic networking and communications, including annual targets and expected achievements.

Table 5. ISRP8 Key Performance Indicators for Strategic Networking and Communications

Indicator without Target	Baseline (ISRP7)	Indicative Reference	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
MOU with key international organisations	10	Maintain				
Pageviews of IGES Website	854,000	Annual increase by 20,000				
Media Coverage	250	300 (2021 target) and annual increase by 10				

2. Governance

Governance-related matters at IGES will be led by SMO-PM under the supervision of the management (President, Executive and Managing Directors) in line with the basic principles laid out in ISRP8 in three main components: (i) Financial management, including fundraising (Section 2.1), (ii) Human Resources (HR) management (Section 2.2) and (iii) Internal management (Section 2.3).

2.1. Financial Management (Budget)

In FY2021, the scale of IGES operations will remain at the same level in FY2020 in terms of the total volume of revenue from externally-funded projects. Taking into account the uncertainties related to COVID-19, a fiscal balance will be made by improving the project financial value-added (FVA)¹ ratios of externally-funded projects and raising funds where possible, as well as conducting continued cost-saving measures during implementation. The FY2021 budget continues to include a plan using the Deposit for Promoting Strategic Initiatives² (hereafter referred to as “Deposit”) for implementing IGES own initiatives and strengthening its capacities under the ISRP8.

An overview of the FY2021 annual plan budget is presented in Table 6.

Table 6: Overview of FY2021 Budget

JPY million

	FY2020 (Budget)	FY2021 (Budget)	FY2021-FY2020	(Reference)		
			Difference	APN	TSU	JISE
【Revenue】						
MOEJ and other Contribution	500	500	0	216	150	
Subsidies from Local Government	137	133	-4	19		
External fund for Projects	2,266	2,264	-2			3
Deposit	75	75				
Others	35	35	0			56
Total	3,013	3,007	-6	235	150	59
Support for office rent by Local Government	212	216	4	10	18	
Grand Total	3,225	3,223	-2	245	168	59
【Expenditure】						
Operation Costs for Externally Funded Project	1,160	1,086	-74	160	54	6
Operation Costs for Own Initiatives	145	150	5			
Personnel Costs	1,417	1,477	60	67	79	39
Administrative Costs	291	294	3	8	17	14
Total	3,013	3,007	-6	235	150	59
Office rent supported by Local Government	212	216	4	10	18	
Grand Total	3,225	3,223	-2	245	168	59
Balance	0	0		0	0	0
(Reference)						
Project FVA Ratio	52%	55%	+3% point			
Admin & Facilities Costs per total expenditures	9%	9%				

¹ See Notes to indicators [2] in the Table 10.

² Deposit for Promoting Strategic Initiatives was established and approved at the Board of Directors (BOD) meeting in June 2015. The term of the Deposit will be extended until the end of ISRP8 (the end of June 2025). Note that the Deposit is set in line with the accounting law that regulates Public Interest Incorporated Foundations and the use of the Deposit is treated as an expense with matching past revenues already recorded in previous fiscal years.

2.1.1. Fundraising (Revenues)

The core fund from the MOEJ has been secured for FY2021 to the amount of JPY500 million³, and support from patron local governments and others are expected to be maintained at a similar level as FY2020. The total volume of project funds raised from funding agencies and other organisations (external funds) is aimed at JPY 2.2 billion (as budget-base), maintained at the same level as FY2020 budget. The ratio of overseas funds in the total revenue in FY2021 is estimated about 38%. Breakdown of external funds and their trend in the past is presented in Figure 1.

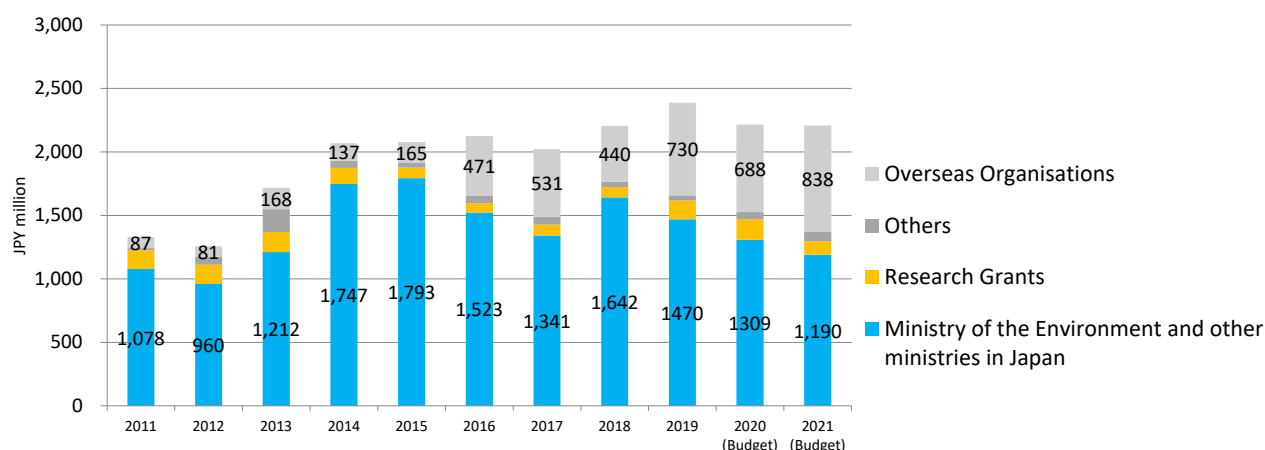


Figure 1: Funds by Sources

IGES continues to monitor the ratio of project FVA and sets the overall average target to 55% (proposed budget-based). The target will be achieved by securing the projects with a certain amount of project FVAs, incorporating a certain part of research and operation work by IGES staff members, and minimising outsourcing and other direct expenses (proposing effective virtual workshops and consultations, etc.). Each Unit will have specific fundraising goals at the beginning of the fiscal year and update their status, taking into consideration the situation related to COVID-19, to explore new funding opportunities and raise the financial base of IGES as a whole during FY2021.

2.1.2. Resource Utilisation (Expenditures)

The breakdown of the overall expenditures is described in the following table.

Table 7: Breakdown of Expenditures (FY2021 estimates)

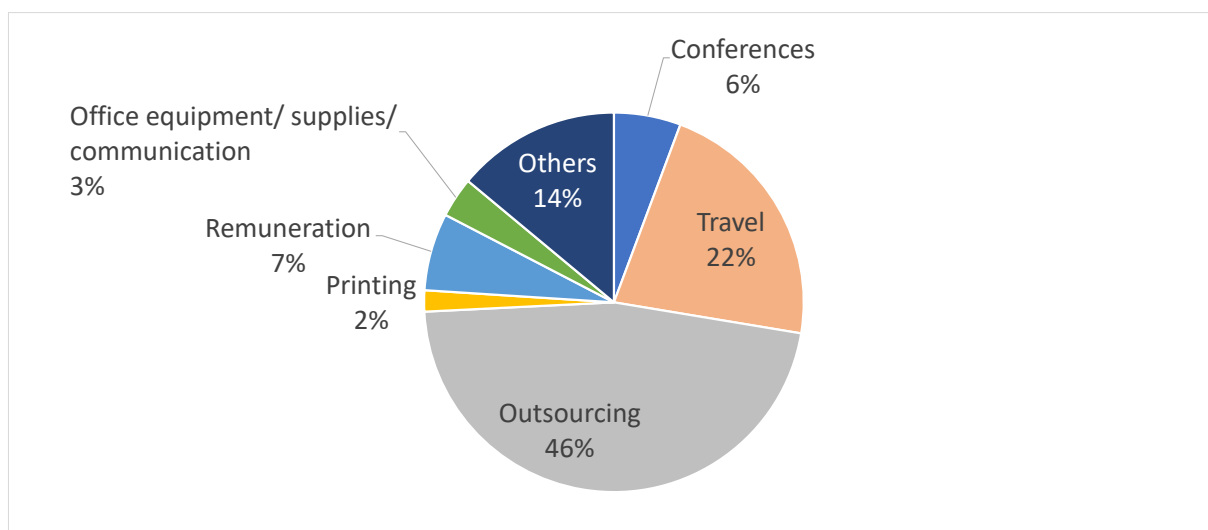
(JPY million)

	FY2020 (Budget)	FY2021 (Budget)	Incorporated Account	Strategic Research
【Expenditure】				
Operation Costs for Externally Funded Project	1,160	1,086	0	1,086
Operation Costs for Own Initiatives	145	150	0	150
Personnel Costs	1,417	1,477	129	1,348
Administrative Costs	291	294	72	222
Total	3,013	3,007	201	2,806

³ For the period of April 2021- March 2022

(1) Externally Funded Projects

The operation costs raised by externally funded projects reflect the nature of projects such as academic research, on-site field activities, events operations, etc. The following figure shows a breakdown of the total estimated expenditures of externally funded projects.



Figures 2: Breakdown of Operation Costs under Externally-funded Projects (FY2021 estimates)

(2) IGES's Own Initiatives

In FY2021, IGES continues to implement not only a number of activities based on various funded projects (domestic and overseas) but also other activities under its own initiatives:

- Strategic Research Fund (SRF), Strategic Publication Fund (SPF) and IGES flagship publications
- Networking and partnerships with key organisations and stakeholders, and Strategic Operation Fund (SOF) to support impact generation
- Communications such as website management, management of IGES digital knowledge products, and strategic translations
- Information and Communications Technology (ICT) for responding to online communication and activities internally and externally
- International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP) 2021 (combination of on-site and virtual, TBD)
- Internal systems supporting strategic activities and operations including project implementation system.

Deposit will be used for SRF, SPF, ISAP and others, and also for investment to strengthen the internal systems.

Table 8: Breakdown of IGES Own Initiatives

(JPY million)

Major Items	FY2020 (Budget)	FY2021 (Budget)	Resourced by Deposit
Strategic Research Fund (SRF)/ Flagship Fund	25	25	25
Strategic Publication Fund (SPF)	5	5	5
Strategic Operation Fund (SOF)	20	13	
ISAP	18	12	12
Outreach	8	18	
Sustainability Science Secretariat	4	4	4
ICT*	-	10	
Other operations	31	32	
Investment (Internal Systems, etc.)	34	31	29
Total	145	150	75

*ICT related budget was managed under the facilities and administrative budget in the 7th Phase

(3) Administration costs

IGES continues to make efforts to maintain or reduce administration costs, the ratio targeted in the FY2021 budget is set at 9%.⁴ The ratio of administrative staff numbers out of the total IGES staff members⁵ is set at 9% by continued efforts to raise work efficiency through reviewing administrative procedures and introducing improved systems.

2.1.3. Uncertainties in Financial Management

IGES will continue to cope with the unavoidable impacts of the COVID-19 pandemic that may persist in FY2021, such as limited on-site activities/operations in Japan and overseas, and will implement activities/operations planned in the FY2021 budget flexibly in line with the following points thereby rebuilding sound operations for post-COVID-19.

- As the FVA target has been substantially increased (from 52% to 55%), extra efforts are needed to ensure that this target is achieved. Such efforts could involve clear guidance by the management to all the relevant units, substantial prior consultations with the fund managers, and much stronger commitment from the staff members concerned.
- In the case that project FVAs could not be secured as planned, more efforts on cost reduction should be made through utilising internal resources and IT/online tools, reducing any unexpected increase in expenses during project implementation, securing additional funds, and further reducing administrative costs.
- If there is an increase in external funds, priorities will be given to promote IGES own initiatives and respond to emerging issues.

⁴ See Notes to indicators [3] in the Table 10.

⁵ See Notes [4] in the Table 9.

2.2. HR Management

In FY2021, HR management will focus on the following points in an effort to make IGES more SDG-compatible and raise the capacity of staff members.

- Operate telework more efficiently to contribute to strengthening both productivity and work-life balance by updating Guidelines based on experiences in FY2020.
- Promote IGES's diversity, inclusion and work-life balance issues in the context of SDGs by setting an institutional initiative to identify issues/challenges and possible measures for improvement.
- Maintain childcare support certification (so-called Kurumin⁶) and women's participation promotion certification (so-called L-boshi⁷) by further improving/introducing necessary measures.
- Explore capacity development opportunities for staff members including training opportunities at other organisations.
- Introduce a flex-time system to those not under a discretionary working system so as to manage their working hours more efficiently and to support their work-life balance.
- Modify the Tenure/Tenure track system so that the number of Tenure/Tenure track staff members will be around 50% of total full time staff members in FY2021.
- Add a position of Administration Specialist under Professional Staff members by recognising the importance of the function to operate and manage the institute and projects more efficiently.

The number of full-time staff members planned for FY2021 is presented in Table 9.

Table 9: IGES Full-time Staff Members (Planned)

(Positions)

Categories	FY2020 (As of April 2021)	FY2021 (Plan, as of April 2021)
Professional Staff	133	156
Principal staff	21	27
Senior staff	49	55
Associate staff [1]	54	45
Administration Specialist [2]	-	20
Dispatched from other organisations	9	9
Assistant Staff [3]	23	7
Total: IGES Full-time Staff members	156	163

Number of Administrative Staff [4] (Ratio of administrative staff to total full-time staff)	17.4 (11%)	15.4 (9%)
--	---------------	--------------

Notes:

[1]: Previously named "Professional staff" in the 7th Phase

[2]: Newly introduced in the 8th Phase

[3]: Previously named "Operation staff" in the 7th Phase

[4]: Number of staff members at SMO Planning and Management after reflecting the actual contribution caused by concurrent appointment, etc.

⁶ Certified by Labor Bureau of the Ministry of Health, Labor and Welfare in Japan to the organisations that promote actions to support employees' childcare and satisfy certain standards

⁷ Certified by Labor Bureau of the Ministry of Health, Labor and Welfare in Japan to the organisations that promote women's participation and advancement in the workplace

2.3. Internal Management

In FY2021, IGES internal management will focus on the following points in an effort to make IGES operations more international, swift and transparent to support research and operations in line with ISRP8.

- PM will continue to improve efficiency for internal administrative procedures such as electronic methods for signing contracts and affixing official seals in discussion with SMO sections and an in-house legal expert. An online IGES Proposal and Project Review System (PPRS) consisting of a review and approval for fundraising proposals, a database of past proposals, and a database of IGES projects, has been developed by IGES ICT team and will be launched towards the end of FY2020. The PPRS is expected to support efficient fundraising and project information management replacing paper-based procedures. The system will be evaluated by monitoring the rate of replacing paper-based internal systems.
- PM will also look into introducing an integrative accounting system in combination with a project management system to promote efficient project implementation and management. A trial introduction will be launched in FY2021 following a thorough internal review.
- ICT team will continue to be the centre for improvement and innovation in IGES systems, tools and communications channels. This work includes continuing to update/modernise internal systems with the goal of enhanced efficiency and equal access. It also includes continuing the ongoing maintenance of existing systems (IGES website, IGES publication database, Zoom, Slack) and the introduction of new knowledge management systems and communications services and equipment in order to enhance IGES's impact generation (Section 1). IGES facility management team will also continue maintaining and upgrading IT systems/environment through upgrading IT systems equipment and internet connection.
- IGES Eco-Action 21 committee will continue improving the environmental footprint of IGES offices and maintain the environmental management certification (so called Eco-Action 21 program⁸) through actions such as (i) reduction of CO2 emissions from energy use at IGES offices (especially Hayama headquarters, which generates the majority of emissions) through saving energy and considering switching electricity suppliers (expansion to renewable energy use), and reducing emissions from overseas mission travel⁹ and (ii) reduction of paper use by promoting online and paperless meetings.
- With SMO-KC and SMO-RP, PM will continue coordinating discussions with IGES units and decision making by management through hosting regular meetings such as monthly senior staff meeting (MSS), SMO executive meeting (SMO-EX)¹⁰ and other cross-unit thematic meetings not only to share information but also to support their implementation from the goal setting (milestones) to monitoring/evaluation on impact generation, outputs and financial management.
- IGES internal rules (regulations and guidelines) will be updated as necessary.

The key performance indicators set for governance for ISRP8 are summarised in Table 10. The results of indicators with annual targets will be reported against targets in the business report in September. Those without annual targets will be also monitored for soundness of operation.

⁸ Certified by the Ministry of the Environment, Japan

⁹ IGES online overseas mission request form requests traveling staff to report CO2 emissions from airplane use (linking to a calculator) and calls for reducing nonessential travels, combining/shortening overseas missions, or substituting with online meetings. Due to COVID-19, only two overseas mission had been recorded since March 2020.

¹⁰ SMO-EX is a weekly meeting among the IGES management and SMO Directors.

Table 10. ISRP8 Key Performance Indicators for Governance

Indicator with Annual Target	Baseline (ISRP7)	Annual Target	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Core fund contribution from Ministry of the Environment	JPY 500 million	JPY 500 million				
Support from the three local governments (subsidies, etc.) [1]	Around JPY 135 million	Around JPY 135 million				
Volume of external funds (other than contribution and subsidies)	USD 20-25 million	USD 22-27 million				
Ratio of international external funds	over 25%	as much as 40%				
Ratio of project financial value-added (FVA) (proposed budget-based) [2]	52% (FY2020 target)	55%				
Ratio of general administrative cost in the total expenditure [3]	9% (FY2020 target)	9%				
Ratio of administrative staff in total (Number)	11% (FY2020)	9%				
Ratio of taken annual leave	57% (FY2019)	80%				
Indicator without Target	Baseline (ISRP7)	Indicative Reference	2021 Results	2022 Results	2023 Results	2024 Results
Number of full time staff members	156 (FY2020)	160+ (plan) [4]				
Ratio of Tenure/Tenure-track staff in total	14% (FY2020)	50% [4]				
Ratio of female staff in management positions (Principal staff)	19% (FY2020)	30% [4]				
Rate of teleworking [5]	40% (FY2020)	40%				
Overtime [6]	10.5 hrs/m (Monthly overtime hours per person in FY2019)	Continue to be reduced				
CO2 emissions reduction from energy use and overseas missions [7]	417t - CO2 (HQ energy use, FY2019)	n/a				
Number of paper-based systems not yet replaced with web-based alternatives	-	No further paper-based systems [8]				
Staff Satisfaction Survey [9]	Conducted in 2019	To be conducted in 2023 (tbc)				

Note for indicators:

- [1] Excludes support for HQ office rent from Kanagawa Prefecture and for KRC office rent from Hyogo Prefecture.
- [2] Project FVA is calculated as: revenue less project operating expenditures such as outsourcing and travel costs. This is the amount available for personnel and other expenditures necessary for IGES strategic research and operations.
- [3] Excludes administrative costs for APN, JISE and TSU.
- [4] Largely depends on the recruitment (every four years in general) or promotion during the research phase (unscheduled). Figures are from ISRP8.
- [5] The standard level of teleworking (non COVID-19) at the individual level. The ratio will be reviewed when IGES's operation becomes stable and effective, and no-barrier in communications with satellite offices are realised.
- [6] Overtime by staff members who are not under the discretionary labour system was applied. An introduction of flexible work hours is being considered for staff members who are not under the discretionary labour system during the 8th Phase.

- [7] COVID-19 pandemic made large impacts on CO2 emissions both from office energy use and overseas missions. The target will be developed for the post COVID-19 period. The volume of CO2 emissions will be monitored and also reported to the environmental management certification audit (*EcoAction 21*).
- [8] No further paper-based systems that are not paper-based due to regulatory requirements. Additional indicators will be identified for each new system as it is planned, and these indicators will be monitored to ensure that the new systems are serving their intended purpose.
- [9] Administered by Japan Productivity Center (JPC).

Full list of the Common Focus Areas

(1) “Put SDGs on the ground” Accelerating implementation of SDGs		
Sub-focal areas	Related units (not limited to those listed)	Major planned activities for FY2021
a. SDGs governance and monitoring and evaluation	ISC, RP	- Continue collaboration with GCNJ, MOEJ, Asian Development Bank (ADB), and United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP) and the media/other stakeholders to share good practices, follow the latest process to promote “Decade of Action”, discuss further framework of SDGs [ISC] - Work with MOEJ, Ministry of Foreign Affairs (MOFA), ADB, and UNESCAP to strengthen governance of the SDGs [ISC] - Continue study on Voluntary Local Review (VLR) as a measure to promote SDG monitoring and evaluation at local level and on the linkage of the VLR and the Voluntary National Review (VNR) [CTY]
b. Localising SDGs (i.e. Regional-CES, VLR, SEPLS (socio-ecological production landscapes and seascapes))	AW, BDF, CTY, FIN, KRC, KUC, BRC	- Enhance knowledge and strengthen the capacity of ASEAN (Association of Southeast Asian Nations) policymakers and city actors to reduce land-based marine plastics pollution and enhance urban resilience via bottom-up, pragmatic approaches; particularly civic, water and food security in the context of pandemic green recovery (SDGs 3, 6, 11, 12, 13, 14) through the JAIF (Japan ASEAN Integration Fund) ASEAN SDGs Frontrunner Cities programme [BRC] - Conduct a Voluntary Bank Review of Shiga Bank in financing local SDGs as a potential good practice for financing the Regional Circulating and Ecological Sphere (Regional-CES) [FIN] - Collaboration with UNU-IAS (United Nations University Institute for the Advanced Study of Sustainability) in the extension of the Satoyama initiative into its new phase [BDF] - Promote VLR movement as a tool to promote SDG localisation and contribute to capacity development of local governments through policy analysis of VLR and information-sharing among cities. [CTY, KUC] - Support SDG localisation actions and VLR conducted by local governments and other local stakeholders especially in Japan and ASEAN countries, which also contribute to promote CES approach at local level [CTY, KUC] - Formulate regional research platform in Asia on CES under the collaboration framework of IGES and START International, Inc. (START) on CES [ISC, BDF, AW, CTY, KRC-APN] - Facilitate city to city collaboration and knowledge sharing on different sustainable city development issues under the EU's International and Regional Urban Cooperation Project [CTY] - Support development of a Regional-CES model focusing on utilisation of woody biomass in Hokusetsu area in Hyogo [KRC]

		• Publish Regional-CES book in collaboration with IGES and other stakeholders [ISC, others] • Work with national and local governments to strengthen governance of the vertical integration of SDGs in Asia [ISC] • Work on a book project on the CES concept and its application, which will support dissemination of the CES across the world [ISC, AW, BF, CTY, SCP, CE, KUC] • Conduct research project application of CES concept in post-COVID recovery [ISC, AW, CTY] • Conduct research on water-energy-food nexus approach for sustainable development [ISC, AW, CE]
c. Sustainable lifestyles	SCP, RP	• Finalise initiatives under the One-Planet Network Sustainable Lifestyles and Education Programme: Global Search for Sustainable Schools (with 50 schools in 9 countries) and 24 Trust Fund Projects; develop outputs (Reports, Policy Briefs, Academic Papers) [SCP] • Continue implementation of the 1.5-Degree Lifestyles Initiatives; release future lifestyle scenarios in 5 cities; engage with 2 more cities in Japan [SCP] • Explore future programme on sustainable living in collaboration with partners engaged in the above, and MOEJ, Stockholm Environment Institute (SEI) and United Nations Environment Programme (UNEP) [SCP] • Engage with new partners, i.e. teachers, consumer organisations, etc. through work on Education for Sustainable Development (ESD) [SCP]
d. Circular economy including marine plastics	SCP, CCET, KUC, AW	• Continue to engage as knowledge and strategic organisation in global Resource Efficiency and Circular economy process, including G7 Resource Efficiency Alliance, G20 Resource Efficiency Dialogue, G20 Marine Plastic Litter follow-up meeting, International Resource Panel (IRP), Platform for Accelerating Circular Economy (PACE) and Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) Working Party on Resource Productivity and Waste including development of G20 Marine Plastic Litter Report and engagement in an expert working group of OECD for developing new indicators for resource productivity and circular economy [SCP] • Continue to provide technical assistance to national and local governments in developing policies and taking innovative actions to reduce marine plastic from land-based sources in partnership with UNEP, UNESCAP, United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat), World Bank, ADB, ASEAN, Economic Research Institute for ASEAN and East Asia (ERIA), South Asia Cooperative Environment Programme (SACEP), IMT (Indonesia-Malaysia-Thailand) etc.[SCP, CCET, KUC, CTY] • Strengthen engagement with the private sector network. IGES took up the role of the Secretariat of the Circular Economy Partnership jointly launched by the Ministry of Economy, Trade and Industry (METI), MOEJ, and Keidanren. For marine plastics, IGES is now an official partner of Alliance to End of Plastic Waste (AEPW). Through these engagements, IGES will strengthen its outreach to the private sector for mainstreaming the Circular Economy [SCP, CCET, KUC]

		• Act as a regional player on data-driven policymaking for marine plastics. IGES has become a main implementing partner for Regional Knowledge Center for Marine Plastic Debris of ERIA. In collaboration with relevant organisations such as UNEP, UNESCAP and World Bank, IGES and ERIA will launch an expert working group on data-driven policymaking for marine plastics.[SCP, CCET, AW, KUC] • Develop an eLearning module and training materials on Cities and Marine Plastic Pollution - Building Circular Economy with UNESCAP, UNEP, Japan International Cooperation Agency (JICA), Keio University and others [CCET, SCP, QAC, AW, SGC, KUC] • Continue in building capacity among policymakers to address marine plastic from land-based sources through regional policy dialogue in partnership with ERIA, Coordinating Body on the Seas of East Asia (COBSEA), ASEAN, SACEP, Indonesia-Malaysia-Thailand Growth triangle (IMT-GT) [CCET, SCP, AW, KUC] • Seek to develop a new research project for integrated approach for circular economy and decarbonisation including food loss issues and the nexus of climate change, biodiversity and resource efficiency. Also, IGES will engage in an international comparative analysis on macro level indicators for resource productivity and circular economy as well as gap analysis on circular economy implementation at private sectors in Japan [SCP]
e. Improved environmental quality (i.e. pollution control including co-benefit, environmental impact assessment (EIA) enforcement)	AW, BRC, FIN, TSF, ISC, KRC, BJG, SCP, CCET	• Collaborate with MOEJ and JICA to strengthen EIA system and its implementation in Asia [TSF] • Through the Biden Administration, Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN) will work closely with the US Government (the United States Agency for International Development (USAID) and United States Environmental Protection Agency (USEPA)) to strengthen environmental laws and governance to address international sources of pollution to align with their funding goals and priorities with a particular focus on air, water and cross-border environmental waste issues. As the secretariat of AECEN, IGES will revive AECEN and strengthen partnerships for long term collaborations in environmental compliance and enforcement as well as environmental social safeguards areas with other partners (ADB, Australian Agency for International development (AusAID), Environmental Protection Administration of Taiwan (EPAT), Australasian Environmental Law Enforcement and Regulators Network (AELERT), International Network for Environmental Compliance and Enforcement (INECE), Environmental Law Institute (ELI), Asian Research Institute for Environmental Law (ARIEL), UNEP etc.) [BRC] • Conduct model projects as the Integrated Coordination Platform between the governments/cities/companies of Japan and China, introducing air pollution control technologies etc. with co-benefits; outcomes will be disseminated and promoted on the markets in China and in the Asian region [BJG] • Work with national and city governments to incorporate co-benefits in climate, air pollution and sectoral planning in Asia (UNEP, ADB, Korean Environment Institute (KEI), SEI) [ISC] • Promote diffusion of appropriate technologies and regulatory measures to improve energy efficiency and environmental management from Japan to India and other countries [KRC]

		• Continue in assisting national and local governments in improving their municipal waste management systems, policies and technologies based on 3R principles in partnership with UNEP-International Environmental Technology Centre (IETC) [CCET] • In collaboration with partners such as Yokohama City, JICA, and UNESCAP, continue to support Da Nang City for its effort for waste segregation and marine plastic prevention [SCP] • Build capacity among policymakers in reducing open dumping and open burning of municipal waste through developing training modules and policy dialogue in partnership with UNEP, the Climate and Clean Air Coalition (CCAC), International Solid Waste Association (ISWA) and others [CCET] • Provide technical assistance in developing national organic waste management strategy in Iraq with UNEP and United Nations Development Programme (UNDP) [CCET] • Propose a practical solution to improve impact reporting system through reviewing achieved environmental benefits by green finance [FIN] • Promote the Water Environment Partnership in Asia (WEPA) activities as its secretariat, including holding the annual meeting and an international workshop, implementing Action Programs (Cambodia, Laos, Myanmar), and participating in World Water Forum (WWF) and Asia-Pacific Water Summit (APWS) to showcase WEPA activities [AW] • Contribute to the Science and Technology Research Partnership for Sustainable Development (SATREPS) project to establish an Environmental Conservation Platform on Tonle Sap Lake [AW] • Start the JAIF PoDIWM (“Policy Dialogue and Network Building of Multi-Stakeholders on Integrated Decentralised Domestic Wastewater Management in ASEAN Countries”) second phase project for the wider-deployment of Decentralised Wastewater Treatment Systems in ASEAN countries that could also contribute in addressing marine plastic issues [AW] • Conduct more extensive work on socio-hydrological approach, a new dimension of inclusive policy-oriented research work with ground implementation of the solutions for sustainable water resource management and human well-being [AW]
f. COVID-19 and Triple-R	BDF, AW, CE, SCP, CCET, CTY, BRC, RP	• Provide technical assistance in developing Green Health Infrastructure Systems in Africa in partnership with UNEP with support from Norway and the Swedish International Development Agency (SIDA) [CCET] • Work with national and local governments to strengthen governance for redesigning energy, transport, waste and urban systems in Asia [ISC]

(2) “Net zero and resilient society” Accelerating implementation of Paris Agreement (PA)		
Sub-focal areas	Related units (not limited to those listed)	Major planned activities for FY2021
a. Engagement in PA, G7/G20 processes	CE, AW	- Contribute to negotiations on the Article 6 rule book [CE] - Contribute to the capacity development of developing countries under the Transparency Framework [CE] - Develop a plan to overachieve Japan’s Nationally Determined Contribution (NDC) [CE] - Monitor major international conferences/events/initiatives/platforms on adaptation, and provide policy recommendations to MOEJ [AW, BRC] - Provide business support for international climate policies [BIZ]
b. Net zero at national/local level	CE, CTY, BIZ, FIN, KRC, KUC, SCP, CCET, BDF, ISC	- Build capacity among national and local governments in understanding, planning and taking actions to reduce GHGs and Short-lived Climate Pollutants (SLCPs) from the waste sector and integrate them into NDCs in partnership with UNEP-IETC, CCAC, UNESCAP, SACEP and others [CCET] - Drive Zero Deforestation initiative by supporting New York Declaration on Forests [BDF] - Develop net zero strategies for Asia [CE] - Provide policy support and capacity development opportunities to local governments in Asian countries including Japan by facilitating knowledge-sharing among cities and developing policy support tools [CTY, KUC] - Develop a framework to transfer energy efficiency and renewable energy diffusion system from Tokyo to Kuala Lumpur based on city-to-city collaboration [CTY, ISC] - Provide promotion and support for city-to-city collaboration towards zero carbon society [CTY, KUC] - Amplify forward looking business voice to catalyse shifts in Energy & Climate Policies in Japan [BIZ] - Develop a methodology to ensure assessment is aligned with transition pathways by companies in Japan, and propose a monitoring and evaluation system to review their transition status [FIN] - Develop the Kanagawa 2050 net zero vision in collaboration with Kanagawa Prefecture [CE] - Support selected local governments and universities in designing net zero road maps through facilitating knowledge sharing and providing required tools [KRC]
c. Climate adaptation implementation	AW, BRC	Continue to build capacity and technical skills among targeted ASEAN governmental officials and institutions to address systematic risks/manage rapidly the changing risk profiles due to climate change and related uncertainties, with a focus on integrating climate change projections into disaster risk assessments at river-basin level through JAIF-ASEAN DRR (disaster risk reduction) CCA (climate change adaptation) project - SDG 1, 11, 13 [BRC]

		• Aim for long-term positive impact by improving institutional mechanisms and integration of DRR and CCA into local development plans through multi-sector, multi-level cooperation, equip government with accurate planning (early warning and application of risk/hazard maps integrating future climate projections) [BRC] • In 2021, ASEAN adopted Guidelines on integrating climate change projection into risk assessment and mapping. Phase 2 will test its application for country and location specific conditions [BRC] • Collaborate with partner institutions to prepare long-term activity plans of capacity development programmes under Asia-Pacific Climate Change Adaptation Information Platform (AP-PLAT) and implement pilot activities such as knowledge product development and mentoring activities [BRC, AW] • Start collaborative work with Asia-Pacific Network for Global Change research (APN) to contribute to the AP-PLAT capacity building programme [BRC, AW] • Make substantive inputs to AP-PLAT, including publishing a guidebook for the local CCA-DRR integration [AW, BRC] • Analyse the implications of compound risks, including COVID-19 and climate change, and develop a guidebook on how to address them at the local level [AW] • Develop a database and webpage on Nature-based Solutions on Adaptation, including good practices and lessons learned [AW, BRC] • Hold training workshops using the Participatory Watershed Land-use Management (PWLM) Guidebook and Participatory Coastal Land-use Management (PCLM) Guidebook developed in 2020 by IGES [AW] • Support the development of a few concept notes based on the previous research activities of IGES for the Asian countries to submit to Green Climate Fund (GCF) [AW, BRC] • Contribute to the activities to disseminate the results of 7th Asia-Pacific Climate Adaptation (APAN) Forum held virtually in Tokyo, March 2021 [AW] • Continue to promote APN Indigenous and local knowledge (ILK) project [AW] • Start functioning as the Center of Excellence on Adaptation and DRR for Partnerships in Environmental Management for the Seas of East Asia (PEMSEA) [AW] • Make substantive contributions to the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Sixth Assessment report (AR6) in its Asia chapter from adaptation perspective [AW] • Conduct work on trans-boundary adaptation, including playing a key role on the Adaptation Without Border Initiative [AW] • Issue a few policy briefs/fact sheets on adaptation and translate key international reports for the public awareness-raising [AW]
--	--	--

(3) “No biodiversity loss” Developing and implementing Global Framework of Biodiversity		
Sub-focal areas	Related units (not limited to those listed)	Major planned activities for FY2021
a. Post-2020 global biodiversity framework	BDF, TSF, BRC	• Collaborate with MOEJ to collect information to develop global biodiversity standards under the International Organization for Standardization (ISO), and facilitate Japan’s involvement in this process [TSF, BDF] • Contribute to global biodiversity processes (especially of the Convention on Biological Diversity (CBD) and the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem (IPBES)) through coordination, authorship and review of key publications; participate as observer in key meetings; provide support for Japan’s involvement in these processes through commissioned work [BDF] • Provide support for the recovery of ecosystems and communities in Mauritius following the wreck and oil spill of the bulk carrier Wakashio [BDF] • (2) Collaborate with UNU-IAS in the extension of the Satoyama initiative into its new phase [BDF] • Work on publications supporting and elaborating aspects of the post-2020 Global Biodiversity Framework (GBF) in terms of assessment, planning and implementation [BDF]
b. Sustainable forest management	BDF,CE	• Conduct studies on timber legality and sustainability through the supply chains in key timber producing countries in Asia, funded by the International Tropical Timber Organization (ITTO) [BDF] • Collect information on timber regulations and their implementations in producer and consumer countries (including Japan) to support the implementation of the Japanese Clean Wood Act and to provide inputs into its review process scheduled in 2022 [BDF]

Appendix

A1. About ISPR8 (Excerpts)

1. Vision, Mission and Value Proposition for ISRP8

Vision

Transition towards a sustainable, resilient, shared and inclusive Asia-Pacific region and the world is steadily promoted, where planetary boundaries are fully respected, a green economy is substantially and flexibly implemented. Such a transition is fully aligned with zero-carbon development in line with the Paris Agreement, circular economy, resilience and biodiversity conservation, as well as improvements to the well-being of people based upon the SDGs.

Mission

Act as an Agent of Change conducting strategic research and operations based upon Co-design, Co-implementation, Co-production, and Co-delivery with key stakeholders, thereby generating impacts on policies, programmes and practices of various stakeholders to move society towards a more sustainable and resilient future, especially in Asia and the Pacific.

Value Proposition

A strategic research institute located in Asia, trusted by international/regional institutions and national governments concerned through timely and quality delivery of knowledge products, experienced in generating innovative ideas and disseminating practical knowledge for problem-solving by means of effective communications and other means, and appreciated by key stakeholders such as businesses, cities and civil society at various levels for strategic networking/partnership, with the aim of global transition to sustainability and resilience.

2. Organisational Arrangement

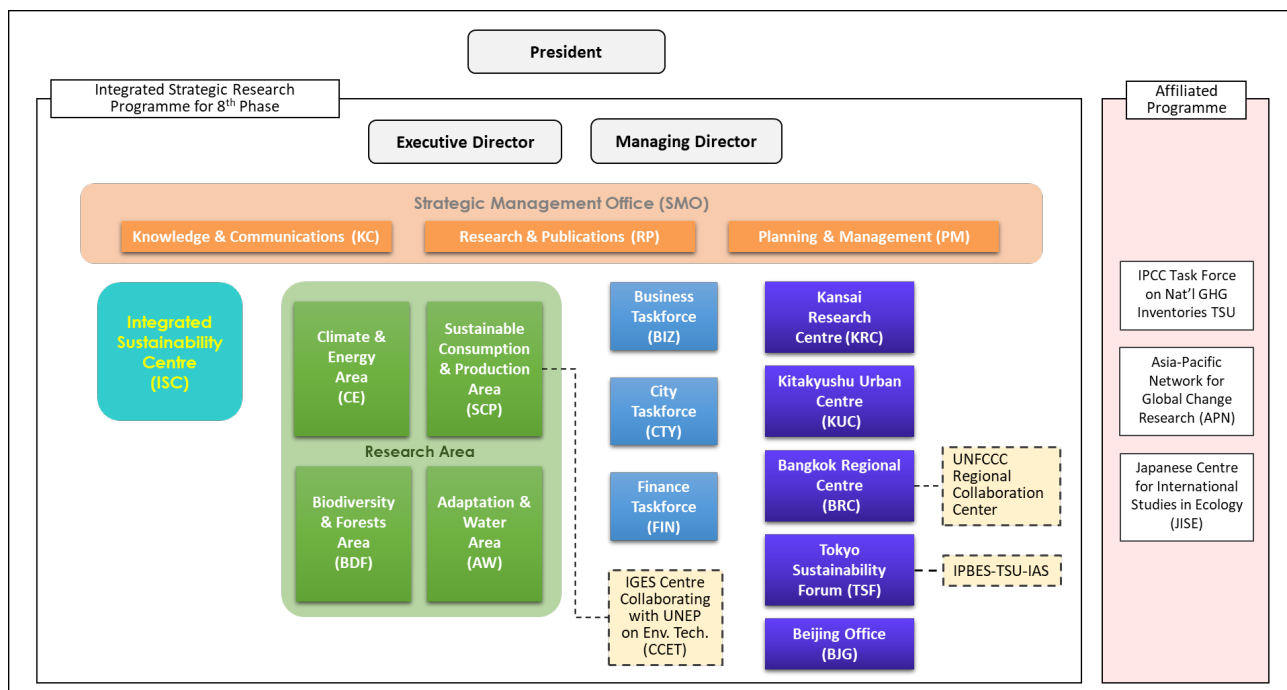


Figure A1: Organisational Structure for ISRP8

3. Focus for Impact Generation in ISRP8 by Unit

3.1. Integrated Sustainability Centre (ISC)

ISC will work with stakeholders in Asia and the Pacific to accelerate progress on the SDGs and formulate an ambitious post-2030 agenda. ISC will work toward this objective by strengthening the science-policy-society interface. ISC's research and programming will combine science-based tools and methods (interlinkages analysis, scenario analysis and machine learning); socially-response governance models and strategies (polycentrism and metagovernance); and cutting-edge policy frameworks and solutions (e.g. Regional-CES, Triple-R framework, green recovery, just transition, co-benefits integrated NDC/VNR/National Biodiversity Strategies and Action Plans (NBSAPs), integrated local climate action/VLR/Local Biodiversity Strategies and Action Plans (LBSAPs)). This unique combination of tools and perspectives will be employed in concrete case studies and shared during key policymaking processes Asia Pacific Forum for Sustainable Development (APFSD)/High-Level Political Forum (HLPF)/UN General Assembly (UNGA), UN Environment Assembly (UNEA), and G7/G20), solidifying our position as a change agent on sustainability in Asia-Pacific and beyond.

3.2. Climate and Energy (CE)

CE will strive to generate impacts on (1) implementation of the Paris Agreement, in particular, the implementation, evaluation and updating of NDCs, the submission of biennial transparency report under the Transparency Framework, and contribution to Global Stocktake; (2) formulation of long-term zero emissions strategies and the implementation of short-term measures consistent with the long-term goals in Japan, and other Asian countries, including the practices of state and non-state actors toward the smooth and just transition, and (3) implementation of carbon pricing, JCM and other offset mechanisms to achieve net zero emissions.

3.3. Sustainable Consumption and Production (SCP)

SCP will boost IGES's standing as a vital and indispensable policy think-tank and development partner for ASEAN and ASEAN member states for circular economy, sustainable lifestyles and marine plastic issues. We want to be associated as having a publicly-recognized functional role in policy harmonization and regional integration of Asia and the Pacific region. CCET will be a strategic partner of UNEP and other UN agencies operating in the Asia-Pacific region, as an instrumental arm for capacity development of national and local governments in emerging countries.

3.4. Biodiversity and Forests (BDF)

BDF will formalise our contribution to international policy processes, including those of the CBD and the IPBES, through their official meetings and assessments. The post-2020 global biodiversity framework and New York Declaration on Forests will be key processes with which to align. BDF will also contribute to promoting sustainable forest management with guiding key legislation at the national level, as well as frameworks for assessing biodiversity and implementing subsequent measures. We will contribute to an improved understanding of how to promote sustainable socio-ecological production landscapes and seascapes (SEPLS), and to an understanding of how communities can be assisted in responding to degradation of key habitats.

3.5. Adaptation and Water (AW)

AW will work closely with BRC for the successful full-fledged operation of AP-PLAT's capacity-building programme. For that purpose, we will keep strengthening the partnership with capacity building institutions and international initiatives in Asia and identifying the opportunities of collaborative works, promoting basic studies and developing adaptation tools and materials to lay down the foundation of the programme, and engaging in concrete capacity-building efforts, among others. AW will keep working on critical research and projects on adaptation, including monitoring and evaluation, ILK, Ecosystem-based Adaptation (EbA), transboundary adaptation, PWLM/PCLM, socio-hydrology, DRR-CCA integration, and compound risks. In addition, we will continue to contribute to international efforts on adaptation, including UNFCCC, IPCC, Paris Committee on Capacity-building (PCCB), PEMSEA, The Himalayan University Consortium (HUC), APAN Forum, and the Adaptation Without Borders Initiative (AWBI). AW will maintain its secretariat service for WEPA to achieve better water environmental governance in Asia. We also plan to work closely with ASEAN Secretariat and international partners to further promote a decentralised wastewater management approach in ASEAN countries

and utilise this approach to address the challenge of emerging pollutants such as microplastics. It is expected that CES will become an institution-wide programme building on efforts for Nexus among others.

3.6. Business Taskforce (BIZ)

BIZ will continue activities to exert influence on Japan's Energy Mix Policy, more ambitious NDC for UNFCCC Conference of the Parties (COP), and to support adaption of carbon pricing in Japan. To create impact through the business sector, we will continue to work on increasing progressive companies as the Japan Climate Leaders' Partnership (JCLP) members and to expand the needs of renewable energy through growing the size of RE100¹¹/RE Action¹² membership. In addition, we will support companies in its decarbonisation in areas beyond renewable energy towards achieving net zero by 2050.

3.7. City Taskforce (CTY)

Aiming to encourage more cities to become carbon-neutral, resilient and sustainable, and to ensure credible policy planning and implementation of cities, we will continue to work closely with local and regional governments in Japan and overseas. It aims to provide necessary knowledge support, including methodologies in policymaking and implementation developed through scientific interpretation on the good practices of cities, especially those of Japanese local governments. To this end, CTY will work in close partnership with international organisations and city networks such as UNESCAP, UN-HABITAT, ICLEI, and United Cities and Local Governments (UCLG). City-to-city collaboration and mutual learning is one of the core approaches CTY will take. Cross-unit collaboration within IGES will be strengthened more in the 8th Phase to address diverse and complex sustainability challenges of cities.

CTY will keep two main topics of its activities/research from the 7th Phase, namely climate change and the SDGs. Since more cities are now aiming for carbon neutrality by 2050, we will conduct research and activities that aims to provide policy support and capacity of local governments to address climate issues. SDG localisation also continues to be a priority topic. Through promoting mutual learning on localisation mainly through VLR, we will provide necessary capacity development support with our analysis of good practices on the integration of the SDGs in existing policy frameworks and governance, partnership building, and monitoring and evaluation systems. Specific SDGs will be addressed based on the needs of cities and the availability of external funds (e.g. waste, mobility, urban planning, etc.).

3.8. Finance Taskforce (FIN)

FIN intends to provide practical solutions to generate impacts in the following three areas: (1) actual environmental benefits or impacts by green and sustainable finance, (2) shifting financial flows to decarbonised efforts in Japan, and (3) mobilising finance contributing to the SDGs at the local and regional level (implemented, for example, through Regional-CES) in both Japan and the wider Asia Pacific region.

3.9. Kansai Research Centre (KRC)

KRC will continue promoting technology transfer in India, Thailand and other countries where opportunities arise. Activities in India are expanding to the areas of pollution management focusing on air pollution caused by thermal power plants and energy-intensive industries, whereas the focus in Thailand is on energy saving of industries and buildings in association with the Japan Platform for Redesign: Sustainable Infrastructure (JPRSI). Collaboration with Hyogo Prefecture is expanding as well, ranging from designing a woody biomass utilisation business model in Hokusetsu region, supporting cities pledged to be carbon neutral by 2050, to designing a decarbonising road map, matching private companies with service providers of renewable energy power purchase agreement (PPA), and promoting decarbonised society development among university and high school students.

¹¹ International business initiative committed to 100% renewable power, working to massively increase corporate demand for and delivery of renewable energy

¹² A new initiative in Japan for small and medium enterprises (SMEs), educational institutions, medical institutions, and local governments to declare switching to 100% renewable electricity by 2050.

3.10. Kitakyushu Urban Centre (KUC)

KUC continues to bolster local actions in the area of zero-carbon, circular economy, green growth, and the SDGs. KUC will further explore ways to contribute to the institutionalisation of a sustainability concept in city policies and practices in Asia-Pacific cities; the dissemination of information on the global trend of environmental agenda to local stakeholders in Kitakyushu and Kyushu region; as well as the local coordination in transition to zero-carbon cities, circular cities, localising the SDGs as a local hub in Kitakyushu and Kyushu region in this area.

3.11. Bangkok Regional Centre (BRC)

BRC intends to create the following impacts: (1) increase the capacities of ASEAN governments to develop and implement climate change adaptation policies and projects through ASEAN project on disaster risk reduction by integrating climate change projection into flood and landslide (2nd phase) and AP-PLAT, (2) adopt know-how driving clean development and mobilise resources for regional engagement in climate change activities by implementing several projects of the UNFCCC-IGES Regional Collaboration Centre (RCC), (3) improve environmental compliance and enforcement of pollution control practices in 18 Asian member countries of Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN), and (4) improve environmental quality in ASEAN cities through better long-term city planning and higher capacity to implement transformative local actions, closely linked to the SDGs by proposing and conducting ASEAN SDGs Frontrunner Cities Programme (2nd phase).

3.12. Tokyo Sustainability Forum (TSF)

TSF will continue to contribute to the impact generation of IGES by providing a comfortable and safe office environment for IGES staff. In particular, TSF will strengthen its support for online meetings and remote work, which are rapidly increasing at TSF in the era of “new normal.” TSF will also support IGES Management in attending online international conferences to showcase the latest findings of IGES.

TSF will strive to improve its operations with regular feedback from IGES staff. In addition, TSF will hold seminars and workshops to enhance the collaboration between IGES and national agencies such as MOEJ, as well as non-national stakeholders including the private sector and local governments. TSF will provide necessary assistance to IPBES-TSU-IAS and ICLEI-JAPAN and conduct activities to strengthen the collaboration with them.

Furthermore, TSF will work on projects in cooperation with relevant IGES teams on Biodiversity and emerging issues that do not fall under the scope of other units. In particular, with regard to Environmental Impact Assessments, TSF will actively work on necessary surveys, development of information platform, and bilateral support to strengthen the Environmental Impact Assessment systems and implementation in Asian countries in support of the overseas business expansion of Japanese companies.

3.13. Beijing Office (BJG)

As the Integrated Coordination Platform between the governments/cities/companies of Japan and China, BJG will conduct the model projects introducing air pollution control technologies etc. with co-benefits effect, whose outcomes will be disseminated and promoted on the markets in the Asian region including China. By doing so, BJG will contribute to materialising a decarbonised society, and will support environmental business between Japanese and Chinese companies.

A2. Plans/Achievements by Other Projects for Public-interest Purposes

1. Technical Support Unit (TSU) for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)

The TSU for IPCC-TFI provides scientific, technical and organisational support to the TFI under the supervision of the TFI Bureau (TFB) to fulfil the following two objectives:

- To develop and refine internationally agreed methodology and software for the calculation and reporting of national GHG emissions and removals;
- To encourage the widespread use of this methodology and software by countries participating in the IPCC and by signatories of the UNFCCC.

The activities planned for FY2021 are explained in (1) to (5) below.

(1) Development, Maintenance and Improvement of IPCC Inventory Software

The IPCC Inventory Software helps inventory compilers to estimate emissions and removals of greenhouse gases according to the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (2006 IPCC Guidelines). The on-going work for the enhancement of capacities to tier 2 and 3 methods, as well as to all approaches for land representation will continue in FY2021. Other planned relevant updates of the software for FY2021 are the enhancement of capacities for the uncertainty analysis, and the key category analysis. The latest version of the IPCC Inventory Software can be downloaded from the TFI website (<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/software/index.html>). In addition, the TSU will continue providing technical support to users.

(2) Management of IPCC Emission Factor Database (EFDB)

The IPCC EFDB is a database of emission factors and other parameters whereby national experts can find nationally appropriate values to develop national GHG inventories in accordance with the IPCC inventory guidelines. In FY2021, the TSU will continue to enhance the EFDB by improving its user-friendliness, collecting data, organising relevant expert meetings and supporting the EFDB Editorial Board as well as implementing other activities to improve the database (e.g. updating the EFDB website, streamlining types of parameters in the land sector, and producing the updated off-line version). The latest off-line version of the EFDB can be downloaded from the TFI website (<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/EFDB/main.php>). TSU will also continue promoting the EFDB at various climate meetings.

(3) Production of Reports to Supplement or Refine the IPCC Inventory Guidelines

Based on the decision IPCC/XLIX-7 adopted at the 49th Session of IPCC in May 2019, the TSU started activities for preparatory work for the Methodology Report on Short-Lived Climate Forcers (SLCF) following the conclusions of the expert meeting in May 2018 at World Meteorological Organization (WMO) in Geneva. In FY2021, the TSU will continue to do such preparatory work. In particular, TSU will prepare background material to support, organise and hold three expert meetings on methods for estimating SLCF emissions, and will produce reports with relevant outcomes of the expert meetings.

(4) Inventory Internship Programme

In FY2021, this programme will not be implemented.

(5) Collaboration with Other Organisations

In FY2021, the TSU will continue cooperation with other organisations on inventory-related matters. For example, the TSU will contribute to inventory-related capacity building programmes implemented by UNFCCC, National Institute for Environmental Studies (NIES), Global Forest Observations Initiative (GFOI), Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO) etc., remotely or by sending the head and/or programme officers as resource persons and providing inventory-related supporting materials developed by the IPCC TFI. The

TSU will also collaborate with other projects in IGES, where appropriate, on matters relating to estimation of greenhouse gas emissions and removals.

2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN)

APN is an intergovernmental network that is promoting collaborative research and capacity development of scientists in developing countries in areas including climate change, biodiversity and ecosystems, risk reduction and resilience. Through supporting research and capacity development, APN contributes to the formulation of policy that assists sustainable development and low-carbon societies in the Asia-Pacific region. In FY2021, APN is planning to conduct the following activities based on the Fifth Strategic Plan (2020-2024) that was developed in February, 2021; however, the contents of those activities may change according to the developments of the COVID-19 pandemic, and other issues.

(1) Collaborative Regional Research Programme (CRRP) Open Call (supporting international collaborative research)

To deepen the understanding of global change and its influences in the Asia-Pacific region, and to contribute to the development of a sustainable society by providing scientific input on global change to policymaking, APN will conduct the FY2021 call for proposals on international collaborative research projects.

(2) Scientific Capacity Building and Enhancement for Sustainable Development in Developing Countries (CAPaBLE) Open Call

As part of a programme that focuses on developing the scientific capacity of developing countries, APN will support the implementation of training and workshops to facilitate cooperation and sharing of information among early-career scientists and other stakeholders under the research topics of APN.

(3) International Forums and Workshops etc.

Proposal Development Training Workshop (PDTW)

To enhance the capacity of early-career scientists in member countries to develop proposals and compete effectively in the call for proposals, APN has organised the Proposal Development Training Workshop (PDTW) every year. In FY2021, the PDTW will be held in South Asia.

Joint activities with Hyogo Prefecture

In collaboration with Hyogo Prefectural Government that hosts the Secretariat and provides continuous support, APN will organise and provide assistance to hold international seminars to increase the awareness of citizens on environmental matters.

(4) Others

i. Steering Committee Meeting and Other Meetings

APN will organise meetings for the Intergovernmental Meeting, the Steering Committee, the Scientific Planning Group (SPG), the SPG Sub-Committee and the Capacity Development Committee in FY 2021.

ii. Subregional Committee Activities

APN will conduct necessary activities in the subregion of Temperate East Asia, Southeast Asia and South Asia to discuss common challenges and research needs at the subregional level that address policy needs of member countries.

In addition to the above activities, in FY2021, APN will organise a scoping meeting to discuss specific contents of activities of the subregional committee for the Pacific.

3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)

There is global concern over the severity of environmental problems, and conservation of biodiversity is gaining attention all over the world. In FY2021, the Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE) will further strengthen and develop initiatives towards the realisation of a sustainable society that has been its objective since the Center was established. Through the development of research work and practical activities on both the regional to global levels, JISE will conduct work based on ecology, ranging from the conservation and restoration of local ecosystems, to the revitalisation and creation of the global environment.

(1) Research Projects

For international research, JISE develops international joint research to establish restoration technology in response to the decline in tropical forests and Satoyama forests that is progressing on a global scale. Specifically, JISE will promote practical projects on growth studies and restoration of tropical forests in Malaysia, Brunei, Kenya, Philippines and Lao PDR. JISE will also proceed with related international research activities in collaboration with the Natural Resources and Ecosystem Services Unit of IGES.

For domestic research, focusing on environmental protection forests planted from the 1970s using the Miyawaki-method, JISE will proceed to evaluate their structure and functions for disasters prevention such as fire protection and environmental protection based on survey data collected locally. Research is also conducted on biodiversity evaluation methods and environmental education for rural Satoyama. JISE supports the preservation of biodiversity in Kanagawa Prefecture and contributes to the Prefecture's initiatives in the field. JISE continues to promote regional forest creation and nature restoration, monitoring regenerated forests, and adaptive management in collaboration with local governments, private companies, Non Profit Organisations (NPOs), citizens and others. In addition, JISE will strive to enhance collaborative research with other educational and research institutes in terms of biodiversity conservation and forest creation.

(2) Capacity Building

To educate leaders who can offer technical support to activities such as forest creation and nature restoration, JISE will provide vegetation training based on vegetation ecology and related topics. JISE holds "Ecological training" sessions to enhance basic capacity of ecological nature cognition and understanding of environmental conservation targeting a wide audience including local citizens and representatives of businesses.

(3) Interaction

JISE will hold outreach events targeting the general public such as the IGES-JISE Environmental Forum and organises lectures and debates between researchers and other experts. JISE also promotes capacity building and dissemination activities through collaboration with Kanagawa Institute of Industrial Science and Technology (KISTEC).

(4) Dissemination and Public Awareness

JISE will post its activities such as research projects, and capacity building and exchange projects on its website or in the IGES-JISE Newsletter (3 times a year). JISE also publishes a bulletin "Eco-Habitat: JISE research" as a research magazine, and publishes full texts of the published bulletin papers on Japan Science and Technology Information Aggregator, Electronic (J-STAGE) which is a scientific dissertation retrieval and publication system available on-line. In addition, JISE will publish research reports prepared by researchers in a timely manner.

第8期統合的戦略研究計画（ISRP8）

2021年度(1年目)事業計画

日本語訳（参考）

目次

1. インパクトとアウトプット	1
1.1. 共通の重点分野.....	1
1.2. インパクト形成に向けた主な活動.....	9
1.2.1. 戦略的成果物.....	9
1.2.2. 学術的成果物.....	10
1.2.3. 戦略的ネットワーキングとコミュニケーション.....	11
2. ガバナンス	12
2.1. 財務管理（予算）.....	12
2.1.1. 資金調達（収入）.....	13
2.1.2. 資金の戦略的活用（費用）.....	13
2.1.3. 財務管理における不確実性.....	15
2.2. 人的資源マネジメント.....	16
2.3. 所内マネジメント.....	17
共通の重点分野（総括表）	20
3. APPENDIX	27
A1. ISRP8 について（抜粋・仮訳）	27
A2. その他の公益目的事業	31
1. 気候変動に関する政府間パネル(IPCC) 国別温室効果ガスインベントリータスクフォース(TFI)技術支援ユニット(TSU)事業.....	31
2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター事業.....	32
3. 国際生態学センター（JISE）事業.....	33

1. インパクトとアウトプット

IGES は、自らが有する幅広い専門知識分野（気候変動とエネルギー、持続可能な生産と消費、生物多様性と森林、気候適応と水環境）において、主要な利害関係者と協働して、共デザイン（co-design）、共同実施（co-implementation）、共創（co-production）、共同提供（co-delivery）するアプローチを通じて、COVID-19（新型コロナウイルス感染症）後の対応（Response）、復興（Recovery）、再設計（Redesign）など持続可能でレジリエントな社会に向けて大きなインパクトを生み出すため、チェンジ・エージェントとして引き続き機能していく。

IGES は、第 8 期統合的戦略研究計画（ISRP8）からサステナビリティ統合センター（ISC）を立ち上げ、地域循環共生圏（Regional Circulating and Ecological Sphere : Regional CES）の概念を具体化することにより、IGES 内部の部門や分野を横断した統合的かつ包括的な取り組みをさらに促進する。そして、IGES はインパクト形成に「組織全体」として取り組み、その運用をより統合的にすることも目指す。

IGES は、ISRP8 で導入されている重要業績評価指標の 1 つとして、毎年 30 件のインパクトケースを報告することを目指す。ISRP8 はまた、IGES でのインパクト形成プロセスにおいて、効果的なアウトプットと手段（コミュニケーション、ネットワーキング、ナレッジマネジメント）を用いることにより、より大きなインパクトケース（3 つの大きな/重要なインパクトと 7 つの中程度のインパクト）と様々なタイプのインパクト形成を目指す。

以下、セクション 1.1 では、IGES のユニットが協働してインパクト形成を行うことを目的とする共通の重点分野を示している。ISRP8 期間中に目標とする成果を達成するために、意図したインパクトとインパクト形成戦略を適宜更新・改訂していく。最新の進捗状況や新たな問題に応じて、追加のアクションも組み込まれる場合がある。

セクション 1.2 では、意図したインパクト形成につながる戦略的成果物（セクション 1.2.1）と学術的成果物（セクション 1.2.2）を生み出すための全体的な行動計画を、続いて IGES の戦略的ネットワーキングとコミュニケーションのための行動計画を示す。

1.1. 共通の重点分野

共通の重点分野は、IGES がインパクト形成を強化するために各研究ユニットが協働して取り組む優先分野として定義される。したがって、共通の重点分野は、研究ユニットが互いに協力して、また、戦略マネジメントオフィス（SMO）と連携しつつ、それらの分野においてインパクト形成を推進することを動機付けるフレームワークを提供することが期待される。SMO 知識とコミュニケーション

（SMO-KC）及び SMO 研究と出版（SMO-RP）は、例えば、気候変動、SDGs、COVID-19 後の社会に向けたトリプル R（危機への対応、危機からの復興、社会のリデザイン（再設計））フレームワークに関する毎月のテーマ別会議など IGES 幹部が出席する様々な機会を利用して、研究ユニットが協力して共通の重点分野に沿ってインパクト形成を主流化していくことを促進する。

共通の重点分野は、各研究ユニットが ISRP8 期間中に意図しているインパクト形成を踏まえ、持続可能な開発に関連する世界的、地域的、また国内での緊急性と優先度、及び IGES の強みを考慮して対処すべき重要な課題として特定したものである（表 1）。

共通の重点分野は、フォーカスエリア、サブフォーカスエリア、関連研究ユニット及び当該年度に予定されている主要な活動の 4 項目で構成されている。フォーカスエリアは、より大きなインパクト形成が期待されるターゲットである。具体的には、（1）SDGs の実施促進（「地に足をつけた SDGs の具体的な実践」）、（2）パリ協定の実施促進（「ネット・ゼロでレジリエントな社会の実現」）、

(3) 生物多様性の国際枠組みの発展と実施（「生物多様性の損失ゼロ」）を定めている。サブフォーカスエリアは、IGES がそれらの目標に近づくために自らが有する専門知識やネットワークを活用して取り組む重要なコンポーネントとなる。各サブフォーカスエリアでは、研究ユニットが協力して作業し、より大きなインパクト形成を目指してサブフォーカスエリア間の相乗効果を模索することが期待される。主要な活動計画は、関連する各ユニットによって選択されたものである。

IGES が共通の重点分野のような枠組みを設定するのは今回が初めてとなるため、必要に応じて年度中に見直しを行う予定である。

表 1：共通の重点分野

(いくつかの例を以下に提示。総括表は 20 頁を参照のこと)

(1)「地に足をつけた SDGs の具体的な実践」 - SDGs の実施促進		
サブフォーカスエリア	関連研究ユニット (記載ユニットに限るものではない)	2021 年度に予定される主要な活動
a. SDGs のガバナンス、モニタリング及び評価	ISC, 都市タスクフォース(CTY), SMO-RP	- SDGs のガバナンス強化に向けた日本環境省、外務省、アジア開発銀行 (ADB)、及び国連アジア太平洋経済社会委員会 (UNESCAP) との連携 [ISC] - 自治体レベルでの SDGs に関するモニタリングと評価の促進のツールとしての自発的自治体レビュー (VLR)、VLR 及び自発的国別レビュー (VNR) の関係性についての研究の継続 [CTY]
b. SDGs の地域化(地域循環共生圏、VLR、SEPLS (社会生態学的生産ランドスケープ・シースケープ))	適応と水環境 (AW), 生物多様性と森林(BDF), CTY, ファイナンスタスクフォース(FIN), 関西研究センター (KRC), 北九州アーバンセンター (KUC), バンコク地域センター (BRC)	- 里山イニシアティブの新たなフェーズへの展開に向けての国連大学サステナビリティ高等研究所 (UNU-IAS) との連携 [BDF] - SDGs の地域化 (ローカリゼーション) に向けた VLR の促進、及び VLR の政策分析及び都市間の情報共有を通じた地方自治体の能力開発への貢献 [CTY, KUC] - 循環共生圏に関する IGES 及び START International, Inc. (START) との連携枠組みの下での循環共生圏に関するアジア地域研究プラットフォームの設立 [ISC, BDF, AW, CTY, KRC-アジア太平洋地球変動研究ネットワーク (APN)] - 循環共生圏の概念及びその適用に関するブックプロジェクトの実施を通じた循環共生圏の世界中への普及の支援[ISC, AW, BDF, CTY, SCP, CE, KUC] - 持続可能な開発のための水・エネルギー・食料連環アプローチに関する研究の実施 [ISC, AW, CE]
c. 持続可能なライフスタイル	持続可能な消費と生産 (SCP), SMO-RP	1.5 度ライフスタイル・イニシアティブの継続的实施：5 都市で将来のライフスタイルのシナリオを公開、日本ではさらに 2 都市で実施[SCP] - 上記のパートナーに加え、経済産業省、ストックホルム環境研究所 (SEI)、国連環境計画 (UNEP) との連携による、持続可能な生活に関する将来のプログラムの検討[SCP] - 持続可能な開発のための教育 (ESD) に関する活動を通じた、教員、消費者団体等の新たなパートナーとの連携 [SCP]
d. 海洋プラスチック問題を含む循環型経済	SCP, CCET (IGES-UNEP 環境技術連携センター), KUC, AW	UNEP、UNESCAP、国連人間居住計画 (UN-Habitat)、世界銀行、ADB、東南アジア諸国連合 (ASEAN)、東アジア・ASEAN 経済研究センター (ERIA)、南アジア共同環境プログラム (SACEP)、IMT (インドネシア・マレーシア・タイ) などと協力して、国や地方自治体が政策を策定し、陸上由来海洋プラスチックごみの削減に向けて革新的な行動をとるための技術支援を継続 [SCP, CCET, KUC, CTY]

		UNESCAP、UNEP、国際協力機構（JICA）、慶應義塾大学などと共同で、「都市と海洋プラスチック汚染－循環型経済の構築」に関する e ラーニングモジュール及びトレーニング教材を開発 [CCET, SCP, QAC, AW, SGC, KUC]
e. 環境の質の向上(コベネフィットを含む汚染管理、環境影響評価(EIA)の実施)	AW, BRC, FIN, TSF(東京サステイナビリティフォーラム), ISC, KRC, BJG(北京事務所), SCP, CCET	- アジアにおける気候、大気汚染、セクター別計画にコベネフィットを組み込むための国・都市との協力 (UNEP、ADB、韓国環境研究院 (KEI)、SEI と連携) [ISC] - エネルギー効率と環境管理を改善するための適切な技術と規制措置の日本からインド及びその他の国への普及促進[KRC] - ASEAN 諸国における分散型排水処理システムの普及を目的とした JAIF-PoDIWM (「ASEAN 加盟国における分散型生活排水処理の統合的管理に向けたマルチステークホルダーネットワーク形成と政策対話」) 事業の第2フェーズプロジェクトを開始し、海洋プラスチックごみ問題への対応にも貢献 [AW]
f. COVID-19 及びトリプル R フレームワーク	BDF, AW, CE(気候変動とエネルギー), SCP, CCET, CTY, BRC, SMO-RP	- ノルウェーとスウェーデン国際開発庁 (SIDA) の支援のもと、UNEP と共同で、アフリカにおけるグリーン・ヘルス・インフラ・システム開発のための技術支援を実施[CCET] - アジアにおけるエネルギー、輸送、廃棄物、都市システムの再設計のためのガバナンス強化に向けた国及び地方自治体との協力[ISC]
(2) 「ネット・ゼロでレジリエントな社会の実現」 - パリ協定の実施促進		
サブフォーカスエリア	関連研究ユニット (記載ユニットに限るものではない)	2021 年度に予定される主要な活動
a. パリ協定、G7/G20 の国際プロセスへの関与	CE, AW, BIZ (ビジネスタスクフォース)	- パリ協定第6条ルールブック交渉への貢献[CE] - 透明性の枠組みに基づく途上国の能力開発への貢献[CE] - 日本の NDC (国が決定する貢献) を超えた貢献を達成するための計画を策定[CE] - 国際的な気候政策に対する企業の支援[BIZ]
b. 国／自治体レベルにおけるネット・ゼロ	CE, CTY, BIZ, FIN, KRC, KUC, SCP, CCET, BDF, ISC	- 神奈川県と連携した「かながわ 2050 ネットゼロビジョン」の策定[CE] - アジアにおけるネット・ゼロ戦略の策定[CE] - 日本のエネルギー・気候政策の転換を促す前向きな企業からの声の増幅[BIZ] - 知識の共有や必要なツールの提供を通じて、特定の地方自治体や大学のネット・ゼロ・ロードマップの設計を支援[KRC] - 日本の企業が移行経路に沿っているかどうかを評価するための方法論を開発し、移行状況を確認するためのモニタリング・評価システムを提案[FIN]

c. 気候変動適応の実施	AW, BRC	- アジア太平洋気候変動適応情報プラットフォーム（AP-PLAT）の下での能力開発プログラムの長期活動計画を作成し、知識プロダクツの開発やメンタリングなどのパイロット活動を実施するために、パートナー機関と協力[BRC, AW] - 適応に関する自然を利用した解決策に関するデータベースとウェブページの構築（グッドプラクティスや経験を含む）[AW, BRC] - 気候変動に関する政府間パネル（IPCC）第6次評価報告書（AR6）「アジア編」に対し適応の観点からの実質的な貢献[AW]
(3) 「生物多様性の損失ゼロ」 - 生物多様性の国際枠組みの発展と実施		
サブフォーカスエリア	関連研究ユニット (記載ユニットに限るものではない)	2021 年度に予定される主要な活動
a. ポスト 2020 生物多様性国際枠組みへの関与	BDF, TSF, BRC	- 国際標準化機構（ISO）の下で生物多様性のグローバルスタンダードを策定するための情報収集と、そのプロセスへの日本の関与を促進するための日本環境省との連携[TSF, BDF] - 生物多様性に関するグローバルなプロセス（特に生物多様性条約（CBD）及び生物多様性と生態系に関する政府間科学政策プラットフォーム（IPBES））への貢献（主要出版物の調整、執筆、レビュー、主要会議へのオブザーバー参加、委託業務を通じた日本のこれらのプロセスへの関与の支援）[BDF]
b. 持続可能な森林管理	BDF, CE	- 国際熱帯木材機関（ITTO）の資金提供を受け、アジアの主要な木材生産国におけるサプライチェーンを通じた木材の合法性と持続可能性に関する調査実施[BDF] - 日本のクリーンウッド法（合法伐採木材等の流通及び利用の促進に関する法律）の実施を支援し、2022 年に予定されている同法の見直しプロセスに情報を提供するため、生産国及び消費国（日本を含む）における木材規制とその実施に関する情報を収集[BDF]

各サブフォーカスエリアの概要は以下のとおりである。

SGDs のガバナンス、モニタリング及び評価

SDGs はその国際合意以後 5 年以上実施されているが、いくつかの目標においてはその進捗は満足のいくものではない。たとえば、アジア太平洋地域では、「豊かな海を守ろう」（目標 14）、「気候変動に具体的な対策を」（目標 13）、「つくる責任・つかう責任」（目標 12）はあまり進んでいない

（UNESCAP アジア大洋州 SDGs 進捗報告書 2021）。IGES は、科学に基づくツールと手法、社会対応型ガバナンスモデルと戦略、最先端の政策フレームワークとソリューションを組み合わせた研究とプログラミングを通じて、アジア太平洋地域での SDGs の実施を加速するインパクト形成を目指す。

IGES はまた、日本における SDGs 実施のガバナンス強化の観点から、日本政府と協力するとともに、SDGs 推進ビジネスグループであるグローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン（GCNJ）との緊密な協力を通じて、日本における SDGs の実施の進展を加速する。GCNJ との協力は、経団連や持続可能な開発のための世界経済人会議（WBCSD）にまで広がりつつある。

SDGs の地域化

2019 年に実施された SDGs サミットにおいて、各国首脳対話のなかで「SDGs の地域化」がとりあげられた。これは「グローバルな目標」を地方の野心に転換していくことである。SDGs の地域化を進めるための行動には、SGDs の目標を地方の開発計画と予算に統合することや、監視・評価システム、調整メカニズムの設置が含まれる。IGES は、革新的なアプローチと方法論を導入することにより、SDGs の地域化の実現においてインパクト形成を目指す。具体的には、低炭素社会、資源循環、自然との調和を取り入れた統合政策アプローチである「地域循環共生圏」、地方自治体による SDGs の自主的なレビューとフォローアップの実施や経験を共有し新しいパートナーシップの道を開くプロセスである「自治体による自発的な SDGs 進捗レビュー（VLR）」、そして、天然資源の持続可能な利用を可能にする土地管理アプローチである「里山」「里海」、または「社会生態学的生産ランドスケープ・シースケープ（SEPLS）」などを活用する。

持続可能なライフスタイル

1 つの惑星の限られた範囲内で長期的に持続可能な生活を送るため将来のライフスタイルを検討することは、SDGs の目標を私たち自身のライフスタイルに統合するためのユニークなアプローチである。

IGES は、長期的な持続可能なライフスタイルの概念化と運用を通じて、持続可能な消費と生産（SCP・SDG12）のモデルケースの確立においてインパクト形成を目指す。この点で、IGES は、「国連持続可能な消費と生産 10 年計画枠組み」における「持続可能なライフスタイルと教育プログラム」の調整デスクとしての役割を活用する。

海洋プラスチック問題を含む循環型経済

持続可能な消費と生産をより統合された方法で実施していくにあたり、循環型経済に関するイニシアティブがエントリーポイントになりうる。ここで重要なのは、開発途上のアジアにおける循環型経済への移行にむけた政策の戦略的分析である。アジア太平洋地域の持続可能性に関する現在の政策議論では、プラスチック汚染と循環型経済への移行が優先事項として強調されており、この観点からライフサイクルアプローチは引き続き重要となる。循環型経済政策は、技術革新、新しいビジネスモデル、持続可能なインフラストラクチャー及び関連するライフスタイルの変化を刺激するように設計することが不可欠である。IGES は、アジア太平洋地域の循環型経済と資源効率に関する知識センターとしての地位を強化することにより、政策立案とその実施においてインパクト形成を目指す。IGES はまた、G20 資源効率性対話、G7 資源効率性アライアンス及びアジア太平洋地域におけるその他の関連イニシアティブなどの重要な国際政策プロセスに引き続き関与していく。

環境の質の向上

UNEP による「地球環境概況 6」（Global Environment Outlook: GEO6）（2019 年）によると、アジア太平洋地域は、環境の劣悪化、生態系サービスの喪失及びその効率性がほとんど改善されないまま資源利用が急増し廃棄物が過剰に発生する状態が拡大している。SDGs の実施における不適切な活動によって環境の質が低下する可能性があり、また、環境の質の低下によって SDGs の実施の成果を制限する可能性がある。IGES は、アジア太平洋地域での環境影響評価の実効性を強化するとともに、大気汚染防止、排水処理、廃棄物管理を通じて汚染を防止するソリューションに焦点をあてインパクト形成を目指す。IGES は、特に大気汚染防止については、例えば、エネルギー効率化において温室効果ガス（GHG）排出量と大気汚染物質の双方の削減に貢献するようなコベネフィットアプローチを導入する。

COVID-19 及びトリプル R フレームワーク

COVID-19 の世界的大流行（パンデミック）は大きな危機となり、アジア太平洋諸国及び世界中の人々の健康だけでなく、経済や社会にも影響を及ぼしている。進行中の課題への対応として、医療廃棄物の適切な処理など早急な対応が必要である。気候変動やその他の持続可能性に関する懸念が復興パッケージにどの程度組み込まれるかが 1 つの重要な課題となるであろう。長期的には、サプライチェーンや観光業をどのように再設計するか、そして将来同様の危機を回避できるように私たちの日常の働き方やライフスタイルに焦点をあてる必要がある。IGES は、3 つの R、すなわち、対応（Response）、復興（Recovery）、再設計（Redesign）と呼ばれる新しいアプローチにより、これら課題に取り組むことにおいてインパクト形成を目指す。これは、持続可能性と回復力を向上させるためのグローバルな議論の基礎を築く可能性がある。環境省が主導、国連が支援し、IGES が管理するオンライン・プラットフォーム「Platform for Redesign 2020」は、COVID-19 後の再設計の必要性に焦点をあてている。

パリ協定の国際プロセスへの関与

パリ協定の下で、透明性の枠組みと、長期的な目標の達成に向けた世界全体の進捗状況を定期的に確認し、各国がそれぞれの取り組みを強化するための情報提供を行う仕組みであるグローバルストックテイクに関連して第 6 条が国際交渉中である。これと平行して、パリ協定を推進するために世界及び国内において国家及び非国家主体によって様々な行動がとられている。IGES は、パリ協定の実施、特に NDC（国が決定する貢献）の実施、評価、更新においてインパクト形成を目指す。これには、研究に基づく能力開発、透明性の枠組みの下での隔年の透明性報告書の提出、グローバルストックテイクへの貢献が含まれる。IGES はまた、国連気候変動枠組条約（UNFCCC）、国連気候変動に関する政府間パネル（IPCC）及びその他の関連機関のもとで議論・合意される気候変動適応策に関する国際プロセスにも貢献する。

国／自治体レベルにおけるネット・ゼロ

ネットゼロトラッカーの調査によると、2021 年 4 月の時点で世界 59 カ国（世界 GHG 排出量の 54%）が GHG 排出量ネット・ゼロ目標をコミットしている。日本は 2020 年 10 月に GHG 排出量ネット・ゼロを宣言した。これにより、例えば、グリーン成長戦略、エネルギー基本計画、地球温暖化対策計画等が GHG 排出量ネット・ゼロを勘案して改訂される予定である。また、2021 年 3 月の時点で、日本の 280 を超える地方自治体が 2050 年までに二酸化炭素排出量ネット・ゼロを宣言している。それは 1 億人以上、つまり日本の人口の約 80%をカバーしている。IGES は、日本及びアジア諸国において国家及び非国家主体の脱炭素にむけた取り組みが円滑で公正なものとなるよう、長期排出量ネット・ゼロ戦略の策定と、長期目標に整合する短期措置の実施においてインパクト形成を目指す。IGES はまた、科学に基づくアプローチを通じてネット・ゼロ社会を達成するための行動を促進するために、国家及び非国家主体と連携を図る。この観点から、IGES はカーボンプライシング、二国間クレジット制度（JCM）及びその他のオフセットメカニズムの実施にも貢献する。

気候変動適応の実施

2021年に実施された気候変動適応サミットは、様々なイニシアティブ、解決策、よりよい復興のための課題を関連付けて、適応行動を加速するためのモメンタムを強化した。同サミットでは、自然に基づく解決策、災害リスク管理、地域主導の適応、レジリエントな都市などを含む議題に焦点をあてた。IGESは、アジア太平洋地域で気候変動適応を実施する際の解決策、ツール、能力開発の提供という観点からインパクト形成を目指す。気候変動適応と自然保護の統合を促進する可能性のある「自然に基づく解決策」を促進することは焦点の1つである。このアプローチをより広く地域に展開するために、IGESは2019年6月のG20持続可能な成長のためのエネルギー転換と地球環境に関する関係閣僚会合で立ち上げられたアジア太平洋気候変動適応情報プラットフォーム（AP-PLAT）における事務局の役割を活用する。AP-PLATは様々なパートナーとの協力を通じて、気候リスクに基づいた意思決定と実践的な適応行動を可能にする環境整備を行うことを目指している。

ポスト2020生物多様性国際枠組みへの関与

2021年国連生物多様性条約締約国会議では、2020年以降の生物多様性国際枠組みについて議論し合意される予定である。この枠組みでは、SDGsと整合性のとれた生物多様性目標、生物多様性損失の根本原因に取り組むアプローチ、資金調達、能力開発と技術移転、生物多様性のための社会的行動に取り組むことなどが検討される見込みである。IGESは、生物多様性及び生態系サービスに関する政府間科学-政策プラットフォーム（IPBES）の侵略的外来種評価技術支援機関（TSU-IAS）の設置、及びそれへの協力的役割を活用することにより、そのような国際政策プロセスと2020年後枠組みの実施においてインパクト形成を目指す。IPBESは、政策立案者に生物多様性の状態に関する客観的な科学的評価とともに、自然資産を保護し持続的に使用するためのツールと方法を提供する。

持続可能な森林管理

森林に関するニューヨーク宣言（NYDF）は、森林破壊を阻止するための行動を起こす自主的かつ拘束力のない国際宣言であり、2014年の国連気候サミットにおいて承認された。同宣言には、2030年までに自然林の喪失を終わらせるという野心的な目標が含まれている。さらに、同宣言は2030年までに3億5000万ヘクタールの荒廃あるいは森林破壊された土地を回復するとしている。NYDFの目標を達成すると、温室効果ガスの世界的な排出量を毎年45～88億トン削減できる。IGESはNYDFの実施を促進するうえでインパクト形成を目指す。IGESは、ITTOと協力してアジアの木材サプライチェーンにおける合法的な貿易と持続可能性を促進するための取り組みをさらに拡大することに焦点をあてる。これに関連してIGESは、木材生産国と木材消費国の両方における法的枠組みと木材生産及びその貿易に関する研究を通じて、日本のクリーンウッド法（合法伐採木材等の流通及び利用の促進に関する法律）の見直しに貢献する。

ISRP8に設定されたインパクト形成の重要業績評価指標を表2に示す。

表2：ISRP8に設定されたインパクト形成に関する重要業績評価指標

指標	ベースライン (ISRP7)	年間目標	2021年度結果	2022年度結果	2023年度結果	2024年度結果
報告されたインパクトケース総数	25	30				
(内訳) 大規模ケース	-	3				
(内訳) 中規模ケース	-	7				
(内訳) その他のケース	-	20				

指標（年次目標なし）	ベースライン (ISRP7)	参照指標	2021 年度結果	2022 年度結果	2023 年度結果	2024 年度結果
(内訳) 国際プロセス	-	n/a				
(内訳) 政策・制度の変化	-	n/a				
(内訳) 実用的な解決策	-	n/a				
(内訳) メディア	-	n/a				
(内訳) 学術的	-	n/a				

1.2. インパクト形成に向けた主な活動

1.2.1. 戦略的成果物

IGES が形成するインパクトは、通常、少なくともひとつの出版物を伴っている。出版物のタイプは、期するインパクトが形成される特定の状況に応じたものとなる。各研究ユニットは、期するインパクト形成事例を毎年度初めに SMO-KC に提出する必要がある。これには、インパクト形成の過程で作成が予定される成果物の詳細も含まれる。SMO-KC は情報を集約し、インパクト事例が具現化するようフォローアップを行い、年度末に成果の評価を行う。評価においては、事例における成果物とインパクト形成の関連性の明確化も行われる。これらインパクト事例の成果物は、SMO-RP が管理する成果物データとダブルチェックを行う必要がある。

第7期において、IGES はインパクト形成に向けて年間 100 件の出版物を目標としていた。第8期には、この目標を 150 件に引き上げ、より広範な成果物タイプ（以下「戦略的成果物」という）を含めることとし、学術論文ならびにそれに相当する書籍及びブックチャプター（以下「学術的成果物」という）は除外する。IGES はインパクト形成に向けて引き続き多様な成果物を作成していく。成果物のタイプは、対象とするオーディエンスや期するインパクトが形成される状況に応じたものとするのが適切である。

2021 年度は、より研究に焦点を置いた長編のポリシーレポートに比べ、より迅速かつ合理的なレビュープロセスで作成可能な短編の成果物にさらなる重点を置くことが期待されている。これには、イシューブリーフやブリーフィングノート等の主に迅速な情報提供を目的とした成果物や、コメンタリーといった提言を含むものや査読のない雑誌に掲載されたアーティクル等が相当する。また、政策プロセスに直接提出される文書や、重要な他機関出版物の翻訳にもさらに注力していく。さらに、IGES ウェブサイトからの成果物ダウンロード数についてモニタリングを実施し、読者数の評価を行う。

戦略研究・フラッグシップ基金（SRF-FS）と戦略出版基金（SPF）は、オープンアクセスの書籍や査読付論文の出版費を含む、研究及び全出版物タイプの支援に引き続き活用される。オープンアクセス出版は、被引用数の増加につながるとともに、政策立案者や実務者等の幅広いオーディエンスへのアクセスを広げる。また、SRF-FS は、新たな課題に関する研究のためのシード資金を提供し、外部資金獲得に向けた基盤となるものである。

ISRP8 で設定されたインパクト形成に向けた重要業績評価指標を表 3 に示す。

表 3：戦略的成果物の ISRP8 重要業績評価指標

指標	ISRP7 目標	ISRP8 目標	2021 年度結果	2022 年度結果	2023 年度結果	2024 年度結果
戦略的成果物数	100	150				

1.2.2. 学術的成果物

ISRP8 において、IGES は年間 100 件の学術的成果物を目標としている。これには、査読付論文のみならず学術書籍やブックチャプター、IGES リサーチレポートやワーキングペーパーが含まれる。さらに、ISRP8 では、IGES 研究員が第一著者となる学術的成果物 20 件のサブ目標も設定している。IGES はまた、インパクトファクターが 3 を超える査読付ジャーナルに掲載された論文の数や過去 5 年間に出版された査読付論文の当該年内での被引用数についてもモニタリングしていく。あわせて Web of Science による被引用数調査も実施する。

IGES は 2021 年度も引き続き様々な評価報告書に関与していく。IGES は ASEAN 事務局と協力して「ASEAN State of the Environment Report」の調整を主導する予定である。さらに、IGES 研究員のサポートを得ながら、武内理事長は今後の GEO について検討する UNEP Future of GEO 運営委員会のメンバーを引き続き務める。

高インパクトファクター（5.301、2019 年）を有する国際的査読付ジャーナルである「Sustainability Science」が IGES 及び東京大学の共同出版となり、編集オフィスが IGES に移管された。2021 年にインパクトファクターが上昇し、ジャーナル自体とともにホスト機関としての IGES の評価もさらに高まることが期待される。論文投稿数は 2020 年の 800 件から 2021 年には約 1,000 件に増加することが予想されている。本ジャーナルのステータスを維持するために、IGES ではパートタイム職員を追加雇用するとともに、IGES 研究員がエディターとして査読プロセスに貢献することを奨励している。さらに、IGES 研究員による本ジャーナルへの論文投稿も促進する。本ジャーナルに掲載された全論文（IGES 研究員の論文に限らず）には既に IGES ロゴが記載されており、サステナビリティサイエンス分野における IGES の認知度を高めている。また、編集オフィスでは、Springer 社の「Science for Sustainable Society」シリーズのもとでの IGES 研究員の書籍出版についても支援を行っている。

ISRP8 で設定された学術的インパクトに向けた重要業績評価指標を表 4 に示す。

表 4. 学術的成果物の ISRP8 重要業績評価指標

指標	ISRP7 目標	ISRP8 目標	2021 年 度結果	2022 年 度結果	2023 年 度結果	2024 年 度結果
学術的成果物数	30 [1]	100				
うち第一著者である成果物数	-	20				
指標（年次目標なし）	ISRP7 目標	参照指標	2021 年 度結果	2022 年 度結果	2023 年 度結果	2024 年 度結果
IGES フラッグシップ出版物	2	3 (FY2019)				
インパクトファクターが 3 を超える査読付ジャーナルに掲載された論文数	-	28 (2020 年 2 月 - 2021 年 2 月)				
過去 5 年間に出版された査読付論文の当該年内での被引用数	-	n/a				
Web of Science における被引用年間増加数（2 月）	-	34% (2020 年 2 月 - 2021 年 2 月)				

[1] 査読付ジャーナル論文のみ

1.2.3. 戦略的ネットワーキングとコミュニケーション

戦略的・学術的成果物に加えて、戦略的ネットワーキングとコミュニケーションは、インパクトを生み出すために不可欠な要素である。IGES ではインパクトを、IGES やそのパートナーの行動によりもたらされる具体的な社会の変化や個人の行動の変化と定義している。つまり、戦略的ネットワーキングとコミュニケーションの目的は、人々の思考や行動を刺激する IGES のメッセージを届けるために必要なオペレーションを、計画し、調整し、実行することである。そのためには、目的と手段を明確化し、プロジェクトの企画・実行を進めることが重要である。目的については、「どのような変化を意図しているのか」を明確にする必要がある。手段については、IGES の研究に基づく重要なメッセージや提言を「誰に」「いつ」「どのように」届けるのかを明確にする必要がある。

戦略的ネットワーキングを通じて、IGES は同じ目的を共有するパートナーとの関係を構築・維持し、それぞれのパートナーの強みを活かした協働を強化し、シナジーを生み出すことができる。パートナーの特性に応じた、様々なタイプのネットワークがあり、これには、戦略的成果物、あるいは学術的成果物の共同作成（co-production）に資するネットワークや、IGES のメッセージや提言を発信する機会の創出・強化に貢献するネットワークなどが含まれる。これらのネットワークは、IGES の戦略オペレーションの基盤と言える。

戦略的コミュニケーションの目的は、IGES の戦略的出版物及び学術的出版物からの重要なメッセージや提言、さらに環境と持続可能な開発に関する重要なグローバル評価から得られた主要な知見を、IGES のコミュニケーション・チャンネルを通じて配信することである。IGES のコミュニケーション・チャンネルには、IGES とそのパートナーが開催するオンラインや対面式のイベント、プレスリリースやアナウンス、ウェブサイト、ニュースレター、ソーシャルメディアなどがある。また、新聞、テレビ・ラジオ番組、雑誌などの外部メディアも、それらが利用可能で効果的な場合に活用することとする。戦略的コミュニケーションは、インパクト形成のために不可欠である。

インパクト形成のために、IGES は 2021 年度の活動として、国際機関及びその部局、世界や地域のイニシアティブ及びプログラムとの、既存のパートナーシップ及びネットワークを維持・強化する。また、ターゲットとする人々にタイムリーかつ効果的にアプローチするために、戦略的コミュニケーションを維持・強化する。ターゲットとする人々の反応は、様々な形で現れるが、IGES ウェブサイトの訪問者数やメディアへの掲載数から、関心や反応の傾向を大まかに掴むことができる。戦略的ネットワーキングとコミュニケーションに関する重要業績評価指標と毎年の達成目標を表 5 に示す。

表 5. ISRP8 戦略的ネットワーキングとコミュニケーションの重要業績評価指標

指標（年次目標なし）	ベースライン (ISRP7)	参照指標	2021 年度結果	2022 年度結果	2023 年度結果	2024 年度結果
主要国際機関との MOU（了解覚書）	10	現状維持				
IGES ウェブサイトの閲覧数（ページビュー）	854,000	毎年 20,000 ページビュー増				
メディア掲載数	250	300（2021 年目標）その後、年間 10 件増				

2. ガバナンス

IGES のガバナンス関連事項については、ISRP8 で示された基本原則に沿って、幹部（理事長、所長、専務理事）の監督の下、SMO 計画・管理（SMO-PM）が以下の 3 つの主要な構成要素をもって主導する。(i)資金調達を含む財務管理（セクション 2.1）、(ii)人事管理（セクション 2.2）、(iii)内部管理（セクション 2.3）。

2.1. 財務管理（予算）

2021 年度の IGES の事業規模は 2020 年度と同水準を維持する。COVID-19 に係る不確実性を考慮し、外部資金事業の付加価値（プロジェクト FVA）¹率の向上と可能な限りの資金調達を行うとともに、事業実施における継続的なコスト削減を行うことで実質的な収支均衡を図る。なお、2021 年度予算では、ISRP8 の下での IGES の自主事業の実施や能力強化のために、戦略事業促進準備資金（以下、準備資金）²を財源とする計画を引き続き含む。

2021 年度の年間計画予算の概要を表 6 に示す。

表 6: 2021 年度予算概要

				(百万円)		
	FY2020 (予算)	FY2021 (予算)	FY2021-FY2020 差	(参考)		
				APN	TSU	JISE
【収入】						
環境省等拠出金	500	500	0	216	150	
地方自治体補助金	137	133	-4	19		
外部資金（事業ベース）	2,266	2,264	-2			3
戦略事業促進準備資金	75	75	0			
その他	35	35	0			56
合計	3,013	3,007	-6	235	150	59
地方自治体による家賃相当補助	212	216	4	10	18	
総合計	3,225	3,223	-2	245	168	59
【支出】						
事業費（外部資金事業）	1,160	1,086	-74	160	54	6
事業費（自主事業）	145	150	5	67	79	39
人件費	1,417	1,477	60	8	17	14
管理的経費	291	294	3	235	150	59
合計	3,013	3,007	-6	10	18	
地方自治体による家賃相当補助	212	216	4	245	168	59
総合計	3,225	3,223	-2			
収支	0	0		0	0	0
(参考)						
プロジェクトFVA率	52%	55%	+3% ポイント			
支出合計に占める管理的経費	9%	9%				

¹ 表 10 の[2]参照。

² 戦略事業促進準備資金は 2015 年 6 月の理事会で承認され設置された。同準備資金の期間を ISRP8 の終期（2025 年 6 月末）まで延長する。（同準備資金は公益法人会計基準に則り設置されたもので、同準備資金を用いた費用に対応する収入は過年度に認識済み。）

2.1.1. 資金調達（収入）

2021 年度において、環境省拠出金 5 億円³、及び地方自治体等からの補助金は 2020 年度と同程度が維持・確保される見込みである。また、資金調達機関やその他団体から調達する事業資金（外部資金）の総額は、2020 年度予算と同水準の 22 億円（予算ベース）を目指す。2021 年度の総収入に占める海外資金の比率は約 38%程度を見込む。外部資金の内訳及び推移を図 1 に示す。

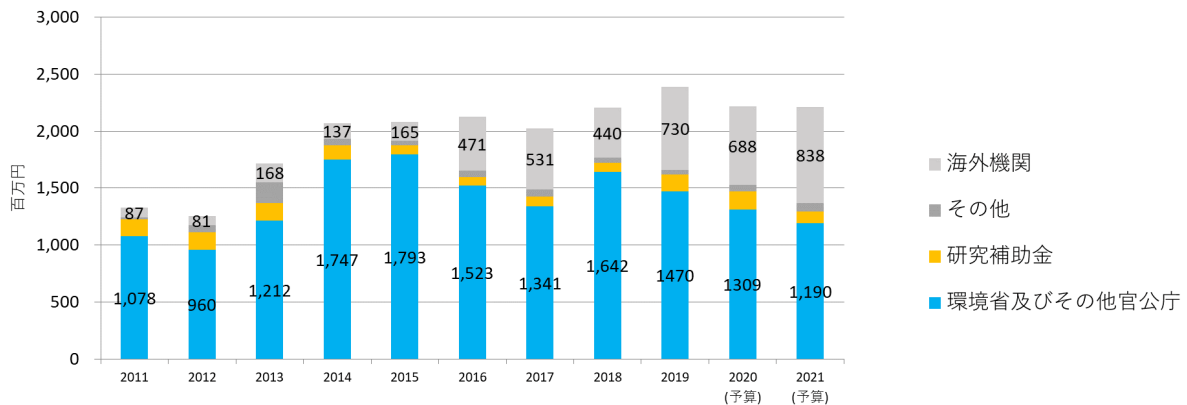


図 1: 外部資金内訳

IGES はプロジェクト FVA 率を引き続きモニタリングし、2021 年度は平均 55%（積算ベース）を目指す。具体的には、一定の FVA 額を有するプロジェクトを確保し、IGES 職員自身による研究及びオペレーション活動を組み入れ、外注費などの直接経費を最小限に抑える（効果的なバーチャル・ワークショップやコンサルテーションの提案など）ことで同率の達成を目指す。各ユニットは、年度当初に具体的な資金調達目標を設定し、COVID-19 による影響を考慮しながら、IGES 全体の財務基盤を高めるための新たな資金獲得機会を模索し、適宜状況をアップデートする。

2.1.2. 資金の戦略的活用（費用）

2021 年度における支出全体の内訳を表 7 に示す。

表 7: 支出概要（2021 年度見積）

（百万円）

	FY2020 (予算)	FY2021 (予算)		
			法人会計	戦略研究
【支出】				
事業費（外部資金事業）	1,160	1,086	0	1,086
事業費（自主事業）	145	150	0	150
人件費	1,417	1,477	129	1,348
管理的経費	291	294	72	222
合計	3,013	3,007	201	2,806

³ 環境省 2021 年度予算（2021 年 4 月～2022 年 3 月）。

(1) 外部資金事業

外部資金事業で発生する事業費は、学術研究、現地調査、イベントの運営など、事業の性質により異なる。次の図は、外部資金事業全体の事業費の予算内訳を示している。

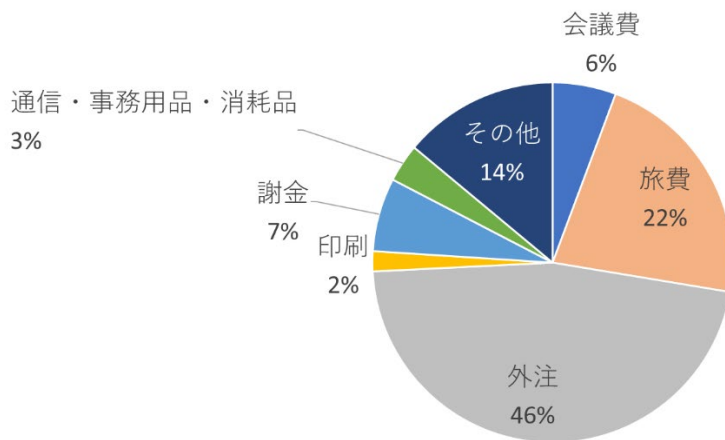


図 2: 外部資金事業における事業費内訳 (2021 年度予算)

(2) IGES 自主事業

IGES は国内外の様々な資金提供を受けた事業活動だけでなく、以下を含む自主的な活動も継続して実施する。

- 戦略研究基金（SRF）、戦略出版基金（SPF）及びフラッグシップ成果物
- 主要機関やステークホルダーとのネットワークやパートナーシップ形成、及びインパクト形成を支援する戦略オペレーション資金（SOF）
- ウェブサイト運営、デジタル成果物の管理、及び戦略的翻訳の実施等を含む各種コミュニケーション
- 社内外のオンライン・コミュニケーションや活動に対応するための情報コミュニケーション技術（ICT）
- 持続可能なアジア太平洋に関する国際フォーラム（ISAP）2021（オンサイトとバーチャルの組み合わせ（予定））
- 戦略的な活動や運営を支える内部システム（プロジェクト管理を含む）

準備資金は、SRF、SPF、ISAP 等のほか、内部システム強化のための投資的費用に充てられる。

表 8: IGES の自主事業 内訳

(百万円)

主な項目	FY2020 (予算)	FY2021 (予算)	準備資金から の支出
戦略研究資金(SRF)/フラッグシップ	25	25	25
戦略出版資金(SPF)	5	5	5
戦略オペレーション資金(SOF)	20	13	
ISAP	18	12	12
アウトリーチ	8	18	
Sustainability Science 事務局	4	4	4
ICT*	-	10	
その他のオペレーション	31	32	
投資 (所内システム他)	34	31	29
合計	145	150	75

*ICT 関連予算は7期では管理的経費の下で計上

(3) 管理的コスト

管理的コストを維持または削減する努力を継続し、全体予算に占める比率は9%⁴を目指す。事務手続きの見直しやシステム改善により業務効率向上の継続的な努力を行い、職員全体に占める管理部門の職員数の比率を維持し9%⁵を目指す。

2.1.3. 財務管理における不確実性

2021年度も続く COVID-19 パンデミックの影響で、国内外の現地での活動・作業が制限されるなど、避けられない影響に対応しつつ、2021年度予算で計画されている活動を以下の点に沿って柔軟に実施し、COVID-19後の健全な運営を再構築していきたいと考える。

- FVA 目標が大幅に引き上げられ（52%→55%）、同目標を確実に達成するためにはさらなる努力が必要である。このような努力には、経営陣によるすべての関連ユニットへの明確なガイダンス、ファンドマネージャーとの十分な事前協議、及び関係職員のより強力なコミットメントが必要である。
- プロジェクトの FVA が計画通りに確保できなかった場合は、社内リソースや IT/オンラインツールの活用、プロジェクト実施中の予期せぬ支出増の抑制、追加資金の確保、管理費のさらなる削減など、コスト削減のための努力が求められる。
- 外部資金が増加した場合は、IGES 自主事業を推進し、新たな課題に対応することを優先する。

⁴ 表 10 の[3]参照。

⁵ 表 9 の[4]参照。

2.2. 人的資源マネジメント

2021年度、IGESをよりSDGsに適合したものにし、職員の能力を高めるために以下の点に注力する。

- 在宅勤務制度について、2020年度の経験に基づいてガイドラインを更新し、生産性とワーク・ライフバランスの強化に貢献するためより効率的に運用する。
- IGESの人材の多様性と機会の均等（ダイバーシティとインクルージョン）及びワーク・ライフバランスについて、SDGsの観点から所内横断的に取り組み、問題・課題や改善に向けた手段を特定し促進する。
- 育児支援認定（くるみん⁶）と女性の参加促進認定（えるぼし⁷）については、必要な措置のさらなる改善や新規導入を行いながら認定更新を図る。
- 職員の能力開発の機会（他機関での研修を含む）を検討する。
- 裁量労働制以外の職員にフレックスタイム制を導入し、労働時間の効率的な管理とワーク・ライフバランスの支援を行う。
- テニユア/テニユアトラック制度を変更し、2021年度にはテニユア/テニユアトラック職員の数が全常勤職員の50%程度とする。
- 組織や事業をより効率的に運営・管理するための機能の重要性を認識し、プロフェッショナルスタッフの下にアドミニストレーションスペシャリストの職位を追加する。

2021年度に予定されている常勤職員数を表9に示す。

表9: IGES 常勤職員数（計画）

(人)		
カテゴリー	2020年度 (2021年4月 時点)	2021年度 (2021年4月 時点での予定)
プロフェッショナルスタッフ	133	156
プリンシパルスタッフ	21	27
シニアスタッフ	49	55
アソシエイトスタッフ [1]	54	45
アドミニストレーションスペシャリスト [2]	-	20
他機関からの派遣職員	9	9
アシスタントスタッフ [3]	23	7
IGES 職員（常勤）の合計数	156	163
管理業務従事職員数[4]	17.4	15.4
(総職員数に占める管理業務従事職員の比率)	(11%)	(9%)

[1]: 「プロフェッショナルスタッフ」（7期）から改称

[2]: 第8期に新たに導入

[3]: 「オペレーションスタッフ」（7期）から改称

[4]: SM-PMの常勤職員数（兼任などによる実際の貢献度を反映後）

⁶ くるみん：従業員の子育て支援への取り組みを推進し、一定の基準を満たした組織は、厚生労働省より認定を受けることができる。

⁷ えるぼし：職場における女性の参加と進出の取り組みを推進し、一定の基準を満たした組織は、厚生労働省より認定を受けることができる。

2.3. 所内マネジメント

2021年度は、ISRP8に沿ったIGESの研究・運営の支援に向け、IGESの運営をより国際的で迅速かつ透明性の高いものにするために、IGESの内部マネジメントにおいて以下の活動に重点を置く。

- SMO-PMは、SMOの他部署や法務担当と協働で、引き続き電子契約や押印等の所内事務手続きの効率化に取り組む。2020年度末の完成を目指してICTチームが開発中であるプロポーザル・プロジェクト・レビュー・システム（PPRS）は、資金調達の提案書のレビュー・承認及び過去の提案書・IGESのプロジェクトのデータベースからなるオンラインシステムであるが、本システムの導入により、資金調達やプロジェクトの効果的なマネジメントが可能となり、紙ベースからオンラインシステムへ移行することにより円滑に資金調達提案書の承認等が行えるようになる。所内事務手続きの改善については、内部システムが紙ベースからオンラインに置き換えられた度合いをモニタリングして評価する。
- また、プロジェクトの効率的な実施・管理を促進するために、プロジェクト管理機能付きの統合的な会計システムの導入の可能性を検討しており、十分な所内検討とともに2021年度内に試験的な導入を予定している。
- ICTチームは、今後もIGESのシステム、ツール、コミュニケーション・チャンネルの改善や刷新において中心的な役割を担い、効率性と職員によるアクセスの向上に継続して取り組む。また、ICTチームは、IGESのインパクト形成（セクション1）の強化のために、既存のシステム（IGESウェブサイト、出版物データベース、Zoom、Slack）の継続的なメンテナンスや、新たな知識管理システムや通信サービス・機器を導入する。IGES施設管理チームは、ITシステム機器やインターネット接続の改善を通じて、ITシステム環境の維持・向上を継続して行う。
- IGESエコアクション21委員会は、オフィスの環境フットプリントの改善及び環境管理認証（エコアクション21⁸）の維持のため、(i)IGESオフィス、特にCO2排出の大半を占める葉山本部における省エネや電力調達先の見直し（再生可能エネルギー利用の拡大）によるエネルギー使用及び海外出張⁹からのCO2排出量削減、及び(ii)会議のオンライン化やペーパーレス化の推進による紙の使用量の削減を行う。
- SMO-PMは、SMO-KC及びSMO-RPと協働で、月次のシニアスタッフ会合（MSS）、SMOエグゼクティブ会合（SMO-EX）¹⁰やユニット横断のテーマ別会合の開催を通じて、所内の各ユニットとの議論や幹部の意思決定を補佐し、情報を共有するだけでなく、目標設定（マイルストーン）からインパクト形成、アウトプット、財務管理に関するモニタリング及び評価を支援する。
- IGESの所内規則（規程・ガイドライン等）を必要に応じ更新する。

ISRP8のガバナンスのために設定された重要業績評価指標を表10に示す。年次目標が設定されている指標については、9月の事業報告において目標に対する結果を報告し、年次目標のない指標については、運用の健全性をモニタリングすることとする。

⁸ 環境省による認定。

⁹ IGESでは海外出張申請において、航空機使用時のCO2排出量の報告（計算ツールへのリンク）を求めると同時に、不要不急の出張の削減、海外出張の合併や短縮、オンライン会議への代替を呼びかけている。COVID-19の影響で、2020年3月以降、海外出張は2件（例外的な出張）のみ。

¹⁰ SMO-EX：IGES幹部とSMOディレクターによるミーティング。

表 10 : ISRP8 ガバナンスのための重要業績評価指標

指標（年次目標あり）	ベースライン (ISRP7)	年次目標	2021 年度 結果	2022 年度 結果	2023 年度 結果	2024 年度 結果
環境省からの拠出金（IGES コア資金）	5 億円	5 億円				
3 地方自治体からの支援（補助金等） [1]	約 1.35 億円	約 1.35 億円				
外部資金額（拠出金・補助金以外）	2,000～2,500 万米ドル	2,200～2,700 万米ドル				
外部資金に占める国際的な資金の比率	25%以上	40%程度				
外部資金事業の付加価値（FVA）率 （積算ベース） [2]	52%（2020 年度 目標）	55%				
総支出に占める管理的経費の比率 [3]	9%（2020 年度目 標）	9%				
総職員数に占める管理業務従事職員の 比率	11%（2020 年 度）	9%				
年休取得率	57%（2019 年 度）	80%				
指標（年次目標なし）	ベースライン (ISRP7)	参照指標	2021 年度 結果	2022 年度 結果	2023 年度 結果	2024 年度 結果
常勤職員数	156（2020 年度）	160+（予定） [4]				
テニュア／テニュアトラック職員の比 率	14%（2020 年 度）	50% [4]				
マネジメント層（プリンシパルスタッ フ）における女性職員の比率	19%（2020 年 度）	30% [4]				
テレワーク率 [5]	40%（2020 年 度）	40%				
超過勤務時間 [6]	10.5 時間/月 （2019 年度の一人 当たりの月平均時間）	削減を継続				
エネルギー利用及び海外出張に由来す る CO2 排出量の削減 [7]	417t - CO2（葉 山本部における 2019 年度のエネ ルギー利用由来）	—				
オンラインシステムに置き換わってい ない紙ベースシステムの数		置き換え済 みの数[8]				
職員満足度調査 [9]	2019 年に実施	2023 年に 実施予定				

[各指標への備考]

[1] 神奈川県による葉山本部建物家賃相当負担及び兵庫県による KRC 家賃相当負担を除く。

[2] プロジェクト FVA は、各事業の収入合計からプロジェクト実施に係る直接経費（外注、旅費等）を差し引いた部分を指し、IGES の戦略研究プログラムを実施する上で必要な人件費及び一般管理費等に相当する。

[3] APN、JISE、TSU の管理的経費を除く。

[4] 採用状況（基本的には 4 年毎）や研究期間中の昇進（不定期）に大きく左右される。数字は ISRP8 による。

- [5] COVID-19の影響がない状況下での個人レベルのテレワーク標準。この率は、IGESの運営が安定かつ効率化し、サテライトオフィスとのコミュニケーションに障害がなくなった時点で見直すこととしている。
- [6] 裁量労働制適用外の職員を対象とした超過勤務時間。第8期では、裁量労働制適用外の職員に対してフレックスタイム制の導入を検討する予定。
- [7] COVID-19パンデミックは、オフィスのエネルギー利用と海外出張によるCO2排出量に大きな影響を与えた。今後はCOVID-19後の状況下における目標を策定するとともに、CO2排出量をモニタリングし、環境管理認証審査（エコアクション21）にも報告していく。
- [8] 法律上紙文書が必要なものの以外で、紙ベースではないシステムに置き換えたもの。新しいシステムが所期の目的を果たしているか確認するため、新しいシステムごとに、指標を用いてモニタリングする。
- [9] 日本生産性本部（JPC）による実施。

共通の重点分野（総括表）

(1)「地に足をつけた SDGs の具体的な実践」 - SDGs の実施促進		
サブフォーカスエリア	関連研究ユニット (記載ユニットに限るものではない)	2021 年度に予定される主要な活動
a. SDGs のガバナンス、モニタリング及び評価	ISC, CTY, RP	- グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン（GCNJ）、日本環境省、アジア開発銀行（ADB）、国連アジア太平洋経済社会委員会（UNESCAP）及びメディアその他のステークホルダーとの連携を継続し、グッドプラクティスの共有、「行動の 10 年」推進のための最新プロセスのフォロー、SDGs のフレームワークに関して更なる議論の実施 [ISC] - SDGs のガバナンス強化に向けた日本環境省、外務省、ADB、及び UNESCAP との連携 [ISC] - 自治体レベルでの SDG に関するモニタリングと評価の促進のツールとしての自発的自治体レビュー（VLR）、VLR 及び自発的国別レビュー（VNR）の関係性についての研究の継続 [CTY]
b. SDGs の地域化(地域循環共生圏、VLR、SEPLS (社会生態学的生産ランドスケープ・シースケープ))	AW, BDF, CTY, FIN, KRC, KUC, BRC	- JAIF（日本・ASEAN 統合基金）の「ASEAN SDGs フロントランナー都市プログラム」を通じたボトムアップの実用的なアプローチにより、陸上由来の海洋プラスチック汚染の削減、都市の回復力の向上のための知識と能力の強化（特にパンデミックからの緑の回復における市民、水、食料に関する安全保障の強化（SDGs 3、6、11、12、13、14）） [BRC] - 地域循環共生圏へのファイナンスの実施に関するグッドプラクティスの可能性の一つとして、滋賀銀行の行う地域 SDGs へのファイナンスに関する VLR の実施 [FIN] - 里山イニシアティブの新たなフェーズへの展開に向けての国連大学サステナビリティ高等研究所（UNU-IAS）との連携 [BDF] - SDGs の地域化に向けた VLR の促進、及び VLR の政策分析及び都市間の情報共有を通じた地方自治体の能力開発への貢献 [CTY, KUC] - 日本や ASEAN 諸国における地方自治体及び地域のステークホルダーが実施する SDGs の地域化への活動の支援、及びこれを通じた地域レベルでの循環共生圏アプローチの促進への貢献 [CTY, KUC] - 循環共生圏に関する IGES 及び START International, Inc.（START）との連携枠組みの下での循環共生圏に関するアジア地域研究プラットフォームの設立 [ISC, BDF, AW, CTY, KRC-APN] - E U による国際及び地域的な都市部連携プロジェクトの下での異なる持続可能な都市開発問題に関する都市間における連携及び知識共有の円滑化 [CTY]

		・ 兵庫県北摂地域における木質バイオマスに焦点を当てた地域循環共生圏モデルの開発[KRC] ・ IGES 及びその他のステークホルダーとの連携による地域循環共生圏に関する本の出版 [ISC 及びその他のユニット] ・ アジアにおける SDGs の垂直的統合に関するガバナンスの強化に向けた国や地方自治体との連携 [ISC] ・ 循環共生圏の概念及びその適用に関するブックプロジェクトの実施を通じた循環共生圏の世界中への普及の支援[ISC, AW, BDF, CTY, SCP, CE, KUC] ・ COVID-19 後の復興における循環共生圏の概念の適用に関する研究プロジェクトの実施 [ISC, AW, CTY] ・ 持続可能な開発のための水・エネルギー・食料連環アプローチに関する研究の実施 [ISC, AW, CE]
c. 持続可能なライフスタイル	SCP, RP	・ ワン・プラネット・ネットワークの「持続可能なライフスタイルと教育プログラム」の下での取り組みの最終化：持続可能な学校のためのグローバル・サーチ（9 カ国、50 校が参加）及び 24 の信託基金プロジェクトを実施し、成果物（報告書、政策報告書、学術論文）を作成[SCP] ・ 1.5 度ライフスタイル・イニシアティブの継続的实施：5 都市で将来のライフスタイルのシナリオを公開、日本ではさらに 2 都市で実施[SCP] ・ 上記のパートナーに加え、経済産業省、ストックホルム環境研究所（SEI）、国連環境計画（UNEP）との連携による、持続可能な生活に関する将来のプログラムの検討[SCP] ・ 持続可能な開発のための教育（ESD）に関する活動を通じた、教員、消費者団体等の新たなパートナーとの連携 [SCP]
d. 海洋プラスチック問題を 含む循環型経済	SCP, CCET, KUC, AW	・ G7 資源効率性アライアンス、G20 資源効率化対話、G20 海洋プラスチックごみフォローアップ会合、国際資源パネル（IRP）、循環型経済加速化プラットフォーム（PACE）、経済協力開発機構（OECD）資源生産性と廃棄物に関する作業部会（G20 海洋プラスチックごみ報告書の作成、OECD 資源生産性と循環型経済のための新しい指標作成のための専門家ワーキンググループへの参加など）を含む、世界的な資源効率化と循環型経済のプロセスに、知識と戦略を持った組織としての参加を継続 [SCP] ・ UNEP、UNESCAP、国連人間居住計画（UN-Habitat）、世界銀行、ADB、ASEAN、東アジア・ASEAN 経済研究センター（ERIA）、南アジア共同環境プログラム（SACEP）、IMT（インドネシア・マレーシア・タイ）などと協力して、国や地方自治体が政策を策定し、陸上由来海洋プラスチックごみの削減に向けて革新的な行動をとるための技術支援を継続[SCP, CCET, KUC, CTY] ・ 民間ネットワークと連携を強化：IGES は、経済産業省、日本経済新聞社、経団連が共同で立ち上げた循環型経済パートナーシップ事務局、海洋プラスチックごみに関して、AEPW（プラスチックごみ

		終焉のためのアライアンス Alliance to End of Plastic Waste) のオフィシャルパートナーとなっており、これらの活動を通じて、循環型経済の主流化に向けて、民間企業への働きかけを強化 [SCP, CCET, KUC] - データに基づく海洋プラスチックごみに関する政策立案に関する地域プレーヤーとして活動：IGES は、ERIA の海洋プラスチックごみに関する地域ナレッジハブの主要なパートナー機関となっており、UNEP、UNESCAP、世界銀行などの関連機関と協力して、IGES 及び ERIA により、データに基づく海洋プラスチックに関する政策立案のための専門家ワーキンググループを立ち上げ[SCP, CCET, AW, KUC] - UNESCAP、UNEP、国際協力機構（JICA）、慶應義塾大学などと共同で、「都市と海洋プラスチック汚染－循環型経済の構築」に関する e ラーニングモジュール及びトレーニング教材を開発 [CCET, SCP, QAC, AW, SGC, KUC] - ERIA、東アジア海洋調整機関（COBSEA）、ASEAN、SACEP、インドネシア・マレーシア・タイ成長の三角地帯（IMT-GT）とのパートナーシップによる地域政策対話を通じた、陸上由来の海洋プラスチックごみに対処するための政策立案者の能力構築の継続[CCET, SCP, AW, KUC] - 食品ロスの問題や、気候変動、生物多様性、資源効率の関連性など、循環型経済や脱炭素化のための統合的アプローチに関する新たな研究プロジェクトを検討。また、資源生産性と循環型経済のマクロレベルの指標に関する国際比較分析や、日本の民間企業における循環型経済の実施に関するギャップ分析の実施[SCP]
e. 環境の質の向上(コベネフィットを含む汚染管理、環境影響評価(EIA)の実施)	AW, BRC, FIN, TSF, ISC, KRC, BJG, SCP, CCET	- アジアにおける EIA 制度とその実施の強化のための日本環境省及び JICA との連携[TSF] - IGES がパートナーとなっているアジア環境法執行遵守ネットワーク（AECEN）は、バイデン政権における米国政府（米国国際開発庁（USAID）及び米国環境保護庁（USEPA））と緊密に協力し、国際的な汚染源に対処するための環境法及びガバナンスを強化し、大気、水、国境を越えた環境廃棄物の問題に特に焦点を当てて、米国政府の資金調達目標及び優先事項に対処する。AECEN 事務局として、IGES は他のパートナー（ADB、オーストラリア国際開発庁（AusAID）、台湾環境保護局（EPAT）、オーストラリア環境法執行・規制ネットワーク（AELERT）、国際環境法執行遵守ネットワーク（INECE）、環境法研究所（ELI）、アジア環境法研究所（ARIEL）、UNEP など）との環境法執行遵守や環境社会セーフガード分野での長期的な協力関係を復活・強化[BRC] - 日中両国の政府・都市・企業間の統合的調整プラットフォームとして、コベネフィット効果のある大気汚染防止技術等を導入するモデル事業を実施し、その成果を中国及びアジア地域の市場で普及・促進 [BJG]

		- アジアにおける気候、大気汚染、セクター別計画にコベネフィットを組み込むための国・都市との協力（UNEP、ADB、韓国環境研究院（KEI）、SEIと連携）[ISC] - エネルギー効率と環境管理を改善するための適切な技術と規制措置の日本からインド及びその他の国への普及促進[KRC] - UNEP 国際環境技術センター（IETC）との連携により、国や地方自治体が 3R の原則に基づいて地方自治体の廃棄物管理システム、政策、技術を改善するための支援 [CCET] - 横浜市、JICA、UNESCAP などのパートナーと協力し、ダナン市の廃棄物分別と海洋プラスチックごみ防止への取り組みを支援[SCP] - UNEP、気候と大気浄化のコアリション（CCAC）、国際廃棄物協会（ISWA）などと協力して、トレーニングモジュールの開発や政策対話を通じた、自治体の廃棄物の不適切な埋め立て・焼却処理の削減に向けた政策立案者の能力向上[CCET] - UNEP 及び国連開発計画（UNDP）と共同で、イラクにおける国家有機廃棄物管理戦略策定のための技術支援の実施[CCET] - グリーンファイナンスによって達成された環境上の利益のレビューを通じたインパクトレポートシステムの改善のための実用的な解決策の提案[FIN] - WEPA（アジア水環境パートナーシップ）の事務局として、年次総会・国際ワークショップの開催、アクションプログラムの実施（カンボジア、ラオス、ミャンマー）、WWF（世界水フォーラム）や APWS（アジア太平洋水サミット）への参加による WEPA の活動の紹介などを推進[AW] - 地球規模課題対応国際科学技術協力プログラム（SATREPS）プロジェクトに貢献し、トンレサップ湖の環境保全プラットフォームを構築[AW] - ASEAN 諸国における分散型排水処理システムの普及を目的とした JAIF-PoDIWM（「ASEAN 加盟国における分散型生活排水処理の統合的管理に向けたマルチステークホルダーネットワーク形成と政策対話」）事業の第2フェーズプロジェクトを開始し、海洋プラスチックごみ問題への対応にも貢献[AW] - 持続可能な水資源管理と人間の幸福のための解決策を実施する、包括的な政策志向の新次元の研究作業である、社会水理学的アプローチに関するより広範な研究の実施[AW]
f. COVID19) 及びトリプル R フレームワーク	BDF, AW, CE, SCP, CCET, CTY, BRC, RP	- ノルウェーとスウェーデン国際開発庁（SIDA）の支援のもと、UNEP と共同で、アフリカにおけるグリーン・ヘルス・インフラ・システム開発のための技術支援を実施[CCET] - アジアにおけるエネルギー、輸送、廃棄物、都市システムの再設計のためのガバナンス強化に向けた国及び地方自治体との協力[ISC]

(2) 「ネット・ゼロでレジリエントな社会の実現」 - パリ協定の実施促進		
サブフォーカスエリア	関連研究ユニット (記載ユニットに限るものではない)	2021 年度に予定される主要な活動
a. パリ協定、G7/G20 の国際プロセスへの関与	CE, AW, BIZ	- パリ協定第 6 条ルールブック交渉への貢献[CE] - 透明性の枠組みに基づく途上国の能力開発への貢献[CE] - 日本の NDC を超えた貢献を達成するための計画を策定[CE] - 適応に関する主要な国際会議、イベント、イニシアティブ、プラットフォームを常に把握し、MOEJ に政策提言[AW、BRC] - 国際的な気候政策に対する企業の支援[BIZ]
b. 国／自治体レベルにおけるネット・ゼロ	CE, CTY, BIZ, FIN, KRC, KUC, SCP, CCET, BDF, ISC	- UNEP-IETC、CCAC、UNESCAP、SACEP などと協力して、廃棄物セクターからの温室効果ガス（GHGs 及び短寿命気候汚染物質（SLCPs）を削減するための理解、計画、行動について、国や地方自治体の能力を高め、NDC に統合[CCET] - 森林に関するニューヨーク宣言（BDF）をサポートすることによる森林破壊ゼロの活動の推進[BDF] - アジアにおけるネット・ゼロ戦略の策定[CE] - 日本を含むアジア諸国の地方自治体に対し、都市間の知識共有や政策支援ツールの開発などにより、政策支援や能力開発の機会を提供[CTY, KUC] - 都市間連携に基づく、東京都からクアラルンプールへのエネルギー効率・再生可能エネルギー普及システムの移転の枠組み構築[CTY, ISC] - ゼロカーボン社会に向けた都市間連携の推進と支援[CTY、KUC] - 日本のエネルギー・気候政策の転換を促す前向きな企業からの声の増幅[BIZ] - 日本の企業が移行経路に沿っているかどうかを評価するための方法論を開発し、移行状況を確認するためのモニタリング・評価システムを提案[FIN] - 神奈川県と連携した「かながわ 2050 ネットゼロビジョン」の策定[CE] - 知識の共有や必要なツールの提供を通じて、特定の地方自治体や大学のネット・ゼロ・ロードマップの設計を支援[KRC]
c. 気候変動適応の実施	AW, BRC	JAIF-ASEAN DRR（災害リスク軽減）CCA（気候変動適応）プロジェクト（SDG1、11、13）を通じて、河川流域レベルでの災害リスク評価に気候変動予測を統合することに焦点を当て、気候変動と

		関連する不確実性による体系的なリスクに対処し、変化するリスクプロファイルを迅速に管理するために、対象となる ASEAN 政府関係者及び機関の能力及び技術的スキルの構築を継続 (BRC) • 制度的メカニズムを改善し、マルチセクター、マルチレベルの協力を通じて DRR と CCA を地域の開発計画に統合し、政府に正確な計画（早期警報、将来の気候予測を統合したリスク・ハザードマップの適用）を装備することで、長期的なポジティブ・インパクトを目標とする[BRC] • 2021年にASEANで採択された「気候変動予測をリスク評価とマッピングに統合するためのガイドライン」に関し、そのフェーズ2で、国や場所に応じた条件での適用を検証[BRC] • アジア太平洋気候変動適応情報プラットフォーム（AP-PLAT）の下での能力開発プログラムの長期活動計画を作成し、知識プロダクトの開発やメンタリングなどのパイロット活動を実施するために、パートナー機関と協力[BRC, AW] • AP-PLAT の能力開発プログラムに貢献するため、アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）との共同作業を開始[BRC, AW] • 地域の CCA-DRR 統合のためのガイドブックの発行など、AP-PLAT への実質的なインプット[AW, BRC] • COVID-19 や気候変動などの複合リスクの影響を分析し、地域レベルでの対処方法をまとめたガイドブックの作成[AW] • 適応に関する自然を利用した解決策に関するデータベースとウェブページの構築（グッドプラクティスや経験を含む）[AW, BRC] • IGES が昨年度作成した「参加型流域土地管理方法論（PWLM）ガイドブック」及び「参加型沿岸域土地管理方法論（PCLM）ガイドブック」を用いたトレーニングワークショップの開催[AW] • アジア諸国が緑の気候基金（GCF）に提出できるよう、IGES の過去の研究活動に基づくコンセプトノートの作成を支援[AW, BRC] • 2021年3月に東京で開催された第7回アジア太平洋気候適応フォーラム（APAN）の成果を広める活動への貢献[AW] • APN の先住民族及び地域の知識（ILK）プロジェクトの継続的な推進[AW] • 東アジア海域環境管理パートナーシップ（PEMSEA）における適応策と DRR に関するセンターオブエクセレンスとしての活動開始[AW] • 気候変動に関する政府間パネル（IPCC）第6次評価報告書（AR6）「アジア編」に対し適応の観点からの実質的な貢献[AW] • 「国境なき適応」イニシアティブにおける重要な役割を果たすことを含む国境を越えた適応のための活動の実施[AW]
--	--	---

		国民の意識向上を図るため、適応に関するポリシーブリーフやファクトシートの発行、及び主要な国際報告の翻訳の実施 [AW]
(3) 「生物多様性の損失ゼロ」 - 生物多様性の国際枠組みの発展と実施		
サブフォーカスエリア	関連研究ユニット (記載ユニットに限るものではない)	2021 年度に予定される主要な活動
a. ポスト 2020 生物多様性国際枠組みへの関与	BDF, TSF, BRC	- 国際標準化機構（ISO）の下で生物多様性のグローバルスタンダードを策定するための情報収集と、そのプロセスへの日本の関与を促進するための日本環境省との連携[TSF, BDF] - 生物多様性に関するグローバルなプロセス（特に生物多様性条約（CBD）及び生物多様性と生態系に関する政府間科学政策プラットフォーム（IPBES））への貢献（主要出版物の調整、執筆、レビュー、主要会議へのオブザーバー参加、委託業務を通じた日本のこれらのプロセスへの関与の支援）[BDF] - モーリシャスにおけるばら積み船「わかしお」の沈没・油濁事故後の生態系・地域社会の回復支援[BDF] 「SATOYAMA」イニシアティブの新たなフェーズへの拡張における UNU-IAS との連携[BDF] 2020 年以降の「グローバル生物多様性フレームワーク（GBF）」の評価、計画、実施の側面をサポートし、精緻化した出版物の発刊[BDF]
b. 持続可能な森林管理	BDF, CE	- ITTO の資金提供を受け、アジアの主要な木材生産国におけるサプライチェーンを通じた木材の合法性と持続可能性に関する調査実施[BDF] - 日本のクリーンウッド法（合法伐採木材等の流通及び利用の促進に関する法律）の実施を支援し、2022 年に予定されている同法の見直しプロセスに情報を提供するため、生産国及び消費国（日本を含む）における木材規制とその実施に関する情報を収集[BDF]

3. Appendix

A1. ISPR8 について（抜粋・仮訳）

1. ISRP8 のビジョン、ミッション及びバリュー・プロポジション（提供する価値）

ビジョン

プラネタリ・バウンダリ（地球システムの限界）が十分に尊重され、グリーン経済が柔軟に適用された持続可能でレジリエントかつ共通で包括的なアジア太平洋地域と世界への移行を着実に進める。この移行は、パリ協定に沿ったゼロカーボン開発、循環型経済、レジリエンス、生物多様性保全、SDGs に基づいた人々の福祉（well-being）の向上と完全に一致するものである。

ミッション

チェンジ・エージェントとして、主要なステークホルダーとの「共デザイン」「共同実施」「共創」「共同提供」に基づく戦略研究及びオペレーションの実施を通じて、多様なステークホルダーの政策やプログラム、慣行にインパクトを与えることで、世界、特にアジア太平洋地域における持続可能でレジリエントな社会への移行を促進する。

バリュー・プロポジション（提供する価値）

タイムリーで質の高い知識プロダクツの提供により、関係する国際/地域機関や各国政府から信頼されるアジアの戦略研究機関として、豊かな経験を生かした革新的アイデアの創造と、効果的なコミュニケーションを通じ、実践的な課題解決に資する知識の創造し発信する。それに基づき、企業、都市、市民社会など多様なレベルの主要ステークホルダーとの戦略的なネットワークとパートナーシップにより持続可能でレジリエントな世界への移行に寄与する。

2. 組織体制

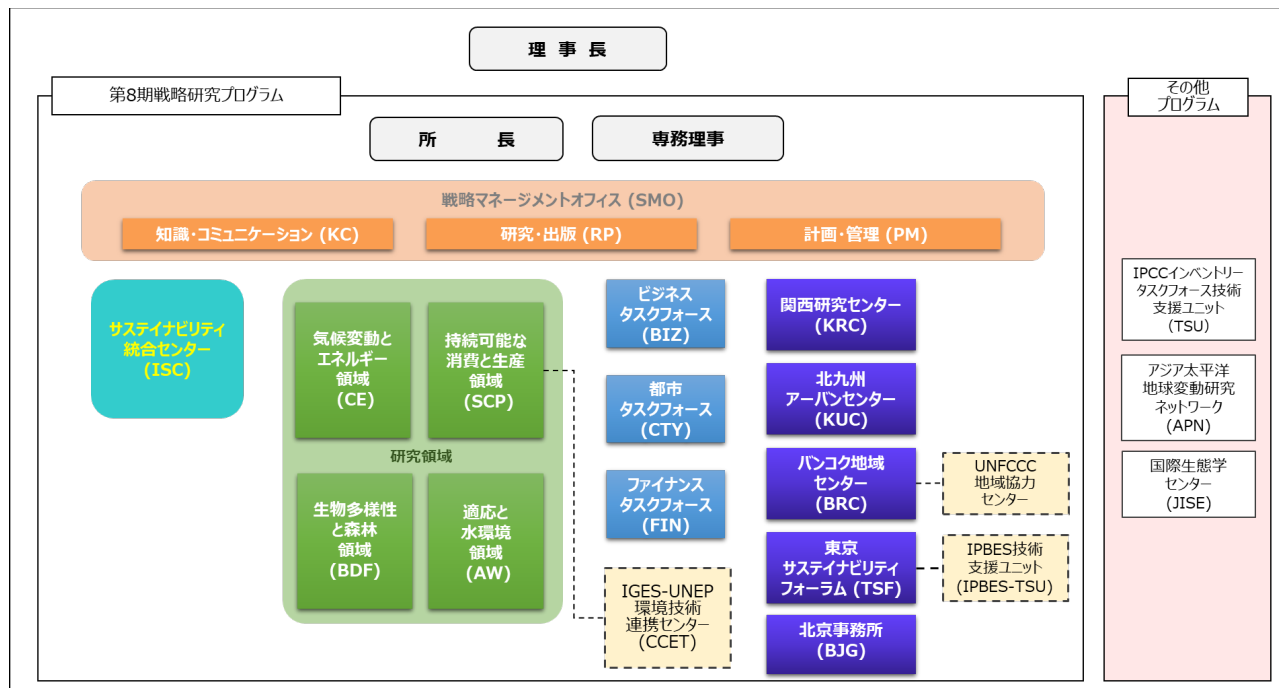


図 A1: ISRP8 における組織体制

3. ISRP8におけるユニットごとのインパクト創出のための重点分野

3.1. サステナビリティ統合センター (ISC)

ISCは、アジア太平洋地域のステークホルダーと協力して、SDGsの進捗を加速させ、2030年以降の野心的なアジェンダを策定する。ISCは、科学・政策・社会のインターフェースを強化することで、この目的に取り組んでいく。ISCの研究とプログラミングは、科学に基づくツールと手法（相互関連性分析、シナリオ分析、機械学習）、社会的責任を果たすガバナンスモデルと戦略（多中心主義とメタ・ガバナンス）、そして最先端の政策フレームワークとソリューション（地域循環共生圏、トリプルRフレームワーク、緑の復興、公正な移行、コベネフィットを統合した自国が決定する貢献（NDC）/VNR/国家生物多様性戦略及び行動計画（NBSAPs）、統合された地域気候変動対策/自発的自治体レビュー（VLR）/生物多様性地域戦略及び行動計画（LBSAPs）など）を組み合わせたものとなる。このユニークなツールと視点の組み合わせは、具体的なケーススタディに利用され、主要な政策決定プロセスに共有される。持続可能な開発に関するアジア・太平洋フォーラム（APFSD）/ハイレベル政治フォーラム（HLPF）/国連総会（UNGA）、国連環境総会（UNEA）、G7/G20では、アジア太平洋地域やその他の地域における持続可能性のための変革者としてのIGESの地位を確固たるものにしていく。

3.2. 気候変動とエネルギー (CE)

CEは、(1)パリ協定の実施、特にNDCの実施・評価・更新、透明性の枠組みに基づく隔年の透明性報告書の提出、グローバルストックテイクへの貢献、(2)円滑かつ公正な移行に向けた国及び非国家主体の実践を含む、日本及び他のアジア諸国における長期的なゼロエミッション戦略の策定及び長期目標に沿った短期的な対策の実施、(3)ネット・ゼロエミッションを達成するためのカーボンプライシング、JCM、その他のオフセットメカニズムの実施、に影響を与えるよう努める。

3.3. 持続可能な消費と生産 (SCP)

SCPは、循環経済、持続可能なライフスタイル、海洋プラスチック問題において、ASEAN及びASEAN加盟国にとって重要かつ不可欠な政策シンクタンク及び開発パートナーとしてのIGESの地位を高めていく。我々は、アジア太平洋地域の政策調和と地域統合において、公的に認められた機能的役割を果たすべく努力する。IGES-UNEP環境技術連携センター（CCET）は、UNEPやアジア太平洋地域で活動する他の国連機関の戦略的パートナーとして、新興国の国や地方自治体の能力開発のための機関として活動していく。

3.4. 生物多様性と森林 (BDF)

BDFは、生物多様性条約（CBD）及び生物多様性と生態系に関する政府間科学政策プラットフォーム（IPBES）などの国際的な政策プロセスへの貢献を、公式な会議や評価を通じて行っていく。2020年以降の生物多様性国際枠組みや森林に関するニューヨーク宣言は、そのための重要なプロセスとなる。また、国レベルでの主要な法律や、生物多様性の評価とその後の対策を実施するためのフレームワークを導くことで、持続可能な森林管理の促進に貢献する。BDFは、持続可能な社会生態学的生産ランドスケープ・シースケープ（SEPLS）を促進する方法についての理解を深め、主要な生息地の劣化に対応するためにコミュニティをどのように支援できるかについての理解を深めることに貢献する。

3.5. 適応と水環境 (AW)

AWは、アジア太平洋適応情報プラットフォーム（AP-PLAT）の能力開発プログラムの本格的な運営を成功させるために、バンコク地域センター（BRC）と緊密に協力を行っていく。そのために、アジアの能力開発機関や国際的なイニシアティブとのパートナーシップを強化し、共同作業の機会を見極め、プログラムの基礎を築くための基礎研究の推進や適応ツール・教材の開発、具体的な能力開発の取り組みなどを行っていく。また、モニタリングと評価、先住民族及び地域の知識（ILK）プロジェクト、生態系を活用した適応策（Eba）、国境を越えた適応策、参加型流域土地管理方法論（PWLM）/参加型沿岸域土地管理方法論（PCLM）、社会水理学、DRR（災害リスク軽減）とCCA（気候変動適応）の統合、複合リスクなど、適応に関する重要な研究やプロジェクトに引き続き取り組んでいく。

さらに、UNFCCC、IPCC、キャパシティ・ビルディングに関するパリ委員会（PCCB）、東アジア海域環境管理パートナーシップ（PEMSEA）、ヒマラヤ大学コンソーシアム（HUC）、アジア太平洋適応ネットワーク（APAN）フォーラム、国境なき適応イニシアティブ（AWBI）など、適応に関する国際的な取り組みにも引き続き貢献していく。AW は、アジアにおけるより良い水環境ガバナンスの実現に向けて、アジア水環境パートナーシップ（WEPA）の事務局業務を継続する。また、ASEAN 事務局や国際的なパートナーと緊密に連携し、ASEAN 諸国における分散型排水管理アプローチをさらに推進し、このアプローチを活用してマイクロプラスチックなどの新たな汚染物質の課題に対処していく。なお、循環共生圏のアプローチは、ネクサス（連環）への取り組みなどを基盤とした機関全体のプログラムとなることが期待される。

3.6. ビジネスタスクフォース（BIZ）

BIZ は、日本のエネルギーミックス政策、UNFCCC 締約国会議（COP）におけるより野心的な NDC への影響力を高め、日本におけるカーボンプライシングの適応を支援する活動を継続する。ビジネス分野でインパクトを与えるために、日本気候リーダーズパートナーシップ（JCLP）のメンバーに先進的な企業を増やす努力を継続し、RE100¹¹ /RE Action¹²のメンバーを増やすことで、再生可能エネルギーのニーズを拡大していく。また、再生可能エネルギー以外の分野でも、2050 年のネット・ゼロ達成に向けて、企業の脱炭素化を支援していく。

3.7. 都市タスクフォース（CTY）

より多くの都市がカーボンニュートラル、レジリエント、サステナブルになることを奨励し、都市の信頼性の高い政策立案と実施を確保することを目指して、国内外の地方自治体や地域政府と緊密に協力していく。特に日本の地方自治体を中心とした都市の優れた事例を科学的に解釈して開発された政策立案や実施における方法論など、必要な知識の支援を行うことを目指すこととする。このため、CTY は、UNESCAP、UN-Habitat、ICLEI、都市・自治体連合（UCLG）をなどの国際機関や都市ネットワークと緊密に連携していく。都市間のコラボレーションと相互学習は、CTY の中核的なアプローチの一つであり、第 8 期では、都市の多様で複雑な持続可能性の課題に取り組むため、IGES 内のユニット間の連携をさらに強化していく。

CTY は、第 7 期に引き続き、「気候変動」と「SDGs」の 2 つのテーマを中心に活動・研究を行っていく。2050 年までにカーボンニュートラルを目指す都市が増えていることから、気候変動問題に取り組む地方自治体の政策支援や能力向上を目的とした研究・活動を行う。また、SDGs の地域化も引き続き重要なテーマであり、VLR を中心に地域化に関する相互学習を推進し、既存の政策フレームワークやガバナンス、パートナーシップ構築、モニタリング・評価システムへの SDGs の統合に関する優良事例の分析を行い、必要な能力開発を支援していく。特定の SDGs については、都市のニーズと外部資金の利用可能性に基づいて取り組む（例：廃棄物、モビリティ、都市計画など）。

3.8. ファイナンスタスクフォース（FIN）

FIN は、以下の 3 つの分野でインパクトを生み出すための実践的なソリューションを提供することを目的として活動していく。(1) グリーンファイナンスやサステナブルファイナンスによる実際の環境への影響、(2) 日本における脱炭素化への取り組みへの資金の流れの転換、(3) 日本及びアジア太平洋地域における地域・自治体レベルでの SDGs に貢献するための資金の動員（例えば、地域循環共生圏を通じて実施されるような資金動員）。

¹¹ 企業が自らの事業の使用電力を 100%再エネで賄うことを目指す国際的なイニシアティブ。

¹² 中小企業、自治体、教育機関、医療機関等の団体が使用電力を 2050 年までに 100%再生可能エネルギーに転換する意思と行動を示す新たな日本におけるイニシアティブ。

3.9. 関西研究センター（KRC）

KRC は、インドやタイをはじめ、機会があれば他の国でも技術移転を進めていく。インドでは、火力発電所やエネルギー多消費型産業による大気汚染を中心とした公害管理の分野で活動を展開しており、タイでは、環境インフラ海外展開プラットフォーム（JPRSI）と連携して、産業や建物の省エネルギー化に取り組む。また、兵庫県とは、北摂地域における木質バイオマス利用のビジネスモデルの構築、2050 年までにカーボンニュートラルを目指す都市の支援、脱炭素ロードマップの構築、再生可能エネルギーの電力購入契約（PPA）のサービス提供者と民間企業のマッチング、大学生・高校生を対象とした脱炭素社会づくりの推進など、連携を拡大していく。

3.10. 北九州アーバンセンター（KUC）

KUC は、ゼロカーボン、循環型経済、グリーン成長、SDGs などの分野で活動を強化していく。アジア太平洋地域の都市の政策や実務における持続可能性の概念の制度化、北九州・九州地域のステークホルダーへの環境問題の世界的な動向に関する情報の提供、ゼロカーボン都市、循環型都市、SDGs の地域化への移行における地域の連携など、これら分野における北九州・九州地域の拠点として貢献する方法をさらに検討していく。

3.11. バンコク地域センター（BRC）

BRC は、以下の分野でインパクトを生み出すことを目的として活動していく。(1)「気候変動予測を洪水・地すべりに統合することによる災害リスク軽減に関する ASEAN プロジェクト（第2フェーズ）」や AP-PLAT を通じて、気候変動適応政策やプロジェクトを策定・実施するための ASEAN 各国政府の能力向上させる、(2) UNFCCC-IGES 地域協力センター（RCC）のプロジェクトを実施することで、クリーン開発を推進するノウハウを採用し、気候変動に対応するための活動への地域的関与に資源を動員する、(3) アジア環境法執行遵守ネットワーク（AECEN）に加盟しているアジア 18 カ国において、環境法遵守の向上と汚染防止対策の実施を行う、(4)「ASEAN SDGs フロントランナー都市プログラム（第2フェーズ）」を提案・実施することにより、SDGs と密接に関連した、より良い長期的な都市計画と変革的な地域活動を実施する能力の向上を通じて、ASEAN の都市の環境の質を向上させる。

3.12. 東京サステイナビリティフォーラム（TSF）

TSF は、IGES のスタッフに快適で安全なオフィス環境を提供することで、IGES のインパクト創出に貢献していく。特に、TSF では、ニューノーマルの時代に急速に増加しているオンラインミーティングやリモートワークへの対応を強化する。また、IGES の最新の研究成果を発表するために、IGES 経営陣のオンライン国際会議への参加を支援する。

TSF は、IGES のスタッフからの定期的なフィードバックを受けながら、業務の改善に努める。また、セミナーやワークショップを開催し、IGES と日本環境省などの国家機関、民間企業や地方自治体などの国家以外のステークホルダーとの連携を強化するとともに、IPBES-TSU-IAS 及び ICLEI 日本に対して必要な支援を行い、連携強化のための活動を行う。

さらに、生物多様性や新たな課題については、IGES の関連ユニットと協力して、他のユニットに属さないプロジェクトの実施を進める。特に、環境影響評価制度については、日本企業の海外進出を支援するため、アジア諸国の環境影響評価制度の強化に向けて、必要な調査や情報プラットフォームの開発、二国間支援などを積極的に行っていく。

3.13. 北京事務所（BJG）

BJG は、引き続き日中の政府間・都市間・企業間の連携のプラットフォームとして、コベネフィット型大気汚染対策技術等を活用したモデル事業を実施するとともに、モデル事業の成果を、中国を含むアジア地域で普及展開を図り、これらを通じて脱炭素社会の実現を支援する。また、日中の企業間の環境ビジネス推進を支援する。

A2. その他の公益目的事業

1. 気候変動に関する政府間パネル(IPCC) 国別温室効果ガスインベントリータスクフォース(TFI)技術支援ユニット(TSU)事業

気候変動に関する政府間パネル（IPCC）国別温室効果ガスインベントリータスクフォース（TFI）の技術支援ユニット（TSU）は、次の2つの目的を達成するため、TFI ビューロー（TFB）の指導の下、TFI に対して科学的・技術的な支援及び組織運営上の支援を行っている。

- 温室効果ガス（GHG）排出・吸収量を各国が計算し報告するための国際的に合意された手法、ソフトウェアの開発及び改善
- IPCCに参加している国々及びUNFCCC締約国における上記手法の使用促進

2021年度に予定されているTSUの活動は、以下に示す通りである。

(1) ソフトウェア・パッケージ開発事業

T IPCC インベントリーソフトウェアは、2006年 IPCC ガイドラインの手法を用いた計算をインベントリー作成者が容易に実施できるよう支援するためのツールである。現在進行中である Tier 2 と Tier 3 手法及び土地利用カテゴリーの面積を求める手法における機能拡張のための作業は2021年度に継続される。さらに、不確実性分析及びキーカテゴリー分析の機能拡張のための作業も2021年度に予定されている。IPCC インベントリーソフトウェア最新バージョンは TFI ウェブサイトからダウンロードできる（<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/software/index.html>）。TSUはユーザーへの技術支援も継続する。

(2) データベース管理運営事業

IPCC 排出係数データベース（EFDB）は、各国の専門家が IPCC インベントリーガイドラインに従って GHG インベントリーを作成する際に、排出・吸収量計算に必要な各種係数について自国の状況に応じた適切な値を見つけることができるよう支援するためのツールである。2021年度に、TSUは、データベースの使いやすさの向上、データの収集、関連専門家会議の開催、EFDB 編集委員会の活動支援、EFDB ウェブサイト・システムの改良（EDFB ウェブサイトの更新、データベースの土地利用、土地利用変化及び林業部門のパラメータの改良、オフライン版の更新等）により、EFDBの有用性の向上を進める。EFDBのオフライン版の最新バージョンは TFI ウェブサイトからダウンロードできる（<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/EFDB/main.php>）。TSUは引き続き様々な関連会議においてEFDBの普及活動を行う。

(3) IPCC ガイドラインの補完レポート作成業務

TSUは、2019年5月に開催された第49回 IPCC 総会における決議（IPCC/XLIX-7）に基づき、2018年5月にジュネーブの世界気象機関（WMO）で開催された専門家会議の結論に従って、短寿命大気汚染物質（SLCF）に関する報告書の準備作業を開始した。TSUは2021年度においてこの準備作業、特にSLCF排出量の計算方法に関する3つの専門家会議のための資料を作成し、専門家会議の結果をまとめた報告書を作成する。

(4) インベントリーインターンシップ事業

2021年度に本事業を実施する予定はない。

(5) 他機関との協力

2021年度においても、TSUはインベントリー関連事項において他機関と連携・協力する。例えば、ヘッドやプログラムオフィサーをリソースパーソンとして派遣し、IPCC TFIのインベントリー関連成果

物を提供することにより、UNFCCC、国立環境研究所、全球森林観測イニシアティブ（GFOI）、国連食糧農業機関（FAO）等が実施するインベントリー関連の能力構築プログラムへの貢献を継続する。また、IGES 内の他のプロジェクトと、GHG の排出及び吸収量算定に関連する事項において適宜協力する。

2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター事業

APN は、気候変動、生態系・生物多様性、適応・レジリエンス等をテーマとした共同研究の促進及び主に域内途上国の研究者の能力開発を目的とする政府間ネットワークである。これらの研究支援や能力開発を通じて、アジア太平洋地域の持続可能な開発及び低炭素社会に寄与する政策の立案に貢献している。2021 年度は、2021 年 2 月に策定された第 5 次戦略計画（2020-2024）等に基づき、次の事業を行うことを想定しているが、新型コロナウイルスの蔓延状況等により事業内容が変更になる可能性がある。

(1) 地域支援型公募プログラム（CRRP）公募事業（国際共同研究の支援）

アジア太平洋地域における地球変動の実態とその影響について理解を深め、地球変動に対応するための政策策定に科学的知見を活用し、持続可能な社会の構築に寄与するため、2021 年度も国際共同研究プロジェクトを公募し支援を行う。

(2) 開発途上国の能力・向上プログラム（CAPaBLE）公募事業

主に途上国の科学的能力の開発・向上を集中的に行うための能力向上事業として、若手研究者等関係者の連携及び知識の共有等のトレーニングやワークショップ等を実施し、APN が推進する研究テーマに対応した能力開発支援を行う。

(3) 国際フォーラム等の開催

i. 提案書作成トレーニングワークショップ（PDTW）

APN メンバー国の若手科学者を対象に、研究支援獲得のための能力開発を目的とした提案書作成トレーニングワークショップを毎年度開催しており、2021 年度は南アジア地域を対象として開催する。

ii. 兵庫県との共同事業

APN センター（事務局）のホスト県であり、継続した運営支援を受けている兵庫県と協働し、環境に関する住民の関心を啓発するための国際セミナー等を実施・開催協力する。

(4) その他

i. 運営委員会等の各種会合の開催

政府間会合、運営委員会、科学企画グループ（SPG）、SPG 補助委員会及び能力開発グループの会合を 2021 年度に開催する。

ii. サブ地域ごとの活動

東アジア、東南アジア、南アジアのサブ地域ごとに、共通する課題や研究ニーズ等を検討し、加盟各国の政策ニーズに役立つ事業の推進等につなげるために必要な活動を行う。また、2021 年度は、太平洋地域のサブ地域会合における具体的な活動内容等を議論する検討会合を開催する。

3. 国際生態学センター（JISE）事業

生態学を通じて持続可能かつ生物多様性の保全に即した社会の実現を目指し、地域から地球規模にいたる生態系の回復と創造に向けた実践的な調査研究を行う。また、生態学や自然再生に係る研修や自然環境に関する情報の収集と提供等を実施する。2021年度は以下の事業を行う。

(1) 研究開発事業

国際研究として、地球規模で進行している熱帯林の減少に対し、その再生技術を確立するため、マレーシア、ブルネイ、ケニア、カンボジア、ラオスにおける熱帯林の植生調査及び里山林を含めた再生の実践プロジェクトを推進する。IGES 生物多様性・森林分野ユニットと連携し、ケニア、ラオスとフィリピンにおいて森林再生・環境教育に関連する国際的な研究を進める。

国内研究では、1970年代から植栽された宮脇方式の環境保全林を対象に、その構造や防火などの災害や環境保全機能の評価を現地調査データ収集とその評価解析を進める。里地里山などを対象とした生物多様性の評価法や環境教育の研究を進める。また、神奈川県行政の寄与と地域貢献を狙いとした環境教育を充実させる。森林再生に必要な潜在自然植生の推定のため必須となる植生の調査を進める。また、これまでに引き続き、地域の森づくりや自然再生、再生森林のモニタリング、順応的管理を自治体、民間企業、NPO、市民などと共同で進める。生物多様性の保全や森づくりの面から、他の教育・研究機関などとの共同研究の充実にも努める。

(2) 人材育成事業

森づくりや自然再生などの活動を支えるリーダー的人材の育成に向けて、植生生態学や関連分野をベースとした「植生調査研修」を官公庁・企業・団体の職員や市民、学生を対象として開催する（1回3日間）。また、生態学的な自然認識の基礎能力の習得や環境保全への理解の促進へ向けて、広く一般市民や企業担当者を対象とした環境学習会（エコロジー教室）を開催する（4回）。神奈川県立生命の星・地球博物館など県の機関と連携した自然観察会も一層充実させる（4回）。

(3) 交流事業

一般市民を対象とした「IGES-JISE 市民環境フォーラム」を開催し、研究員及び専門家による講演及び討論を実施する。さらに神奈川県立産業技術総合研究所（KISTEC）等との事業連携による人材育成や普及啓発を兼ねた交流事業を展開する。

(4) 普及啓発事業

研究事業や人材育成、交流事業などの活動をウェブサイトやニュースレター（年3回）に掲載する。また、研究雑誌として紀要「生態環境研究 Eco-Habitat」を発行し、インターネット上の汎用論文検索・公開システムである J-STAGE において全文公開を行う。さらに、研究員による調査研究レポート JISE REPORT（不定期）を発行する。