

**Integrative Strategic Research Programme
for the 7th Phase (ISRP7)**

Year 4

FY2020 Business Plan and Budget

May 2020

Institute for Global Environmental Strategies

TABLE OF CONTENTS

1.	About the Integrative Strategic Research Programme for the 7th Phase (ISRP7).....	2
2.	Countermeasures to COVID-19 at IGES	3
3.	Overall key targets.....	3
3.1.	Intended impacts.....	3
3.2.	Outputs.....	9
3.3.	Management.....	10
4.	Overall Resource Plan	13
4.1.	Budget overview.....	13
4.2.	Fundraising (Revenues).....	13
4.3.	Resource Utilisation Policy (Expenses).....	14
4.4.	Human resources	16
4.5.	Uncertainties in implementing FY2020 plan	17
5.	Intended impacts, major outputs, and resource allocation by group in FY2020	18
5.1.	Three Issue Areas.....	18
5.1.1.	Climate and Energy (CE)	18
5.1.2.	Natural Resources and Ecosystem Services Area (NRE)	20
5.1.3.	Sustainable Consumption and Production (SCP).....	22
5.2.	Two Functional Centres.....	26
5.2.1.	Centre for Strategic and Quantitative Analysis (QAC)	26
5.2.2.	Centre for Sustainability Governance (SGC)	28
5.3.	Three Taskforces	29
5.3.1.	City Taskforce (CTY)	29
5.3.2.	Finance Taskforce (FIN).....	30
5.3.3.	Business Taskforce (BIZ).....	31
5.4.	Five Satellite Offices	32
5.4.1.	Kansai Research Centre (KRC).....	32
5.4.2.	Kitakyushu Urban Centre (KUC)	34
5.4.3.	Regional Centre in Bangkok (BRC)	36
5.4.4.	Beijing Office (BJG)	38
5.4.5.	Tokyo Sustainability Forum (TSF).....	39
5.5.	Strategic Management Office (SMO)	41
5.5.1.	Knowledge and Communications (KC)	41
5.5.2.	Research and Publications (RP)	43
5.5.3.	Planning and Management (PM)	44
	Annex 1: Other Projects for Public-interest Purposes.....	47
1.	Technical Support Unit (TSU) for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)	47
2.	Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN)	48
3.	Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)	50
	Annex 2: List of the United Nations Units, International Networks/Initiatives or Organisations that IGES hosts, serves as Secretariat for, or has Collaborative Agreements with	52

1. About the Integrative Strategic Research Programme for the 7th Phase (ISRP7)

The Integrative Strategic Research Programme for the 7th Phase (ISRP7) of the Institute for Global Environmental Strategies (IGES) launched in July 2017 for a four-year implementation period. ISRP7 is built upon IGES's Medium-to-Long Term Strategy 2016-2025 (MLS), which was approved by the Eighth Board of Trustees (BOT) meeting in February 2016.

IGES intends to be a leading agent of change in Asia and the Pacific through intellectual inputs, mainly based upon its strategic research. Given the two important international agreements that have been agreed in 2015, namely the 2030 Agenda for Sustainable Development including Sustainable Development Goals (SDGs) and the Paris Agreement, strategic research in coming years is likely to focus upon effective implementation. Quantitative analysis and data management with partner research institutes, and new models of governance based upon the concept of “global partnership” at all levels could be important areas for the institute.

In this connection, IGES recognises it is critical to strategically use the core fund to invest, select and conduct identified activities that can run throughout the phase to develop key expertise within IGES for in-depth policy analysis and send out influential messages. Utilising the core fund, a more programmatic approach should be explored where pooled resources can leverage collaborating partners' resources for larger impacts, and most effective forms of knowledge products or activities can be identified, where IGES has advantages over other organisations, to induce impacts. IGES will implement its strategic research programme with multiple groups at its head office and satellite offices (Units), namely:

- **Three Issue Areas:** Climate and Energy (CE), Natural Resources and Ecosystem Services (NRE), and Sustainable Consumption and Production (SCP)
- **Two Functional Centres:** Centre for Strategic and Quantitative Analysis (QAC), and Centre for Sustainability Governance (SGC)
- **Three Taskforces:** City (CTY), Finance (FIN), and Business (BIZ)
- **Five Satellite Offices:** Kansai Research Centre (KRC), Kitakyushu Urban Centre (KUC), Regional Centre in Bangkok (BRC), Beijing Office (BJG), and Tokyo Sustainability Forum (TSF)

At the same time, IGES has renewed its operation and management mode that enables more efficient and effective support for the implementation of the programme. From 1 July 2017, the former Secretariat and the Programme Management Office were merged to create a Strategic Management Office (SMO) not only to provide institute-wide planning and management functions but also to shape and lead strategic research and policy analysis, development of business opportunities and effective communications through strategic engagement with stakeholders. SMO consists of three sections:

- Knowledge and Communications (KC)
- Research and Publications (RP)
- Planning and Management (PM)

The MLS states the aspirational goal of IGES as becoming one of the top 10 institutes in the world within 10 years as a leading agent of change by developing new models to generate value added knowledge through co-design, co-production and co-dissemination processes. The position of IGES in the University of Pennsylvania think tank ranking has remained quite stable, at number 40 globally among environment-related think tanks.¹ IGES will continue its efforts in achieving goals in FY2020, the final year of the ISRP7.

2. Countermeasures to COVID-19 at IGES

In the wake of spread of new coronavirus (COVID-19) in Japan and overseas, IGES has been promptly responding to and coping with the situation in accordance with the step-by step guidance issued by central and local governments and the Guiding Principles for State of Emergency regarding COVID-19 issued by IGES President to ensure health of all IGES personnel and their families and to maintain IGES work and operations through teleworking, online meetings, and other means. Further necessary countermeasures and adjustments, as well as a resumption of operations to a fuller scale at an appropriate timing will be made during the implementation of FY2020 Business Plan in accordance with the guidance from the central and local governments, as well as rescheduled timelines for environmental policy processes in Japan and overseas in close communications with counterparts. Overall resource plan as of April 2020 are presented in Section 4.

3. Overall key targets

3.1. Intended impacts

Since the ISRP7 started in FY2017, IGES set a target to achieve 25 impact cases per year and reported 25 cases in FY2017, 36 cases in FY2018, and 35 cases in FY2019 (as of 24 April).

One challenge has been limited cross-unit collaboration on similar projects. By nature, such cross-unit collaboration has great potential to generate new knowledge and then form larger impacts. Based on this feedback, SMO took the lead to convene periodic cross-unit meetings regarding climate change and SDGs (every first Monday of the month for climate change and every third Monday for the SDGs) to share relevant information and create opportunities for cross-unit collaboration.

¹ 38th (2014-2016) and 40th (2017 and 2018)

Regarding climate change, SMO recognises that processes from the United Nations (UN) Climate Action Summit (in September 2019 in New York) to the 25th Conference of the Parties (COP25) to the United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) (in December 2019 in Madrid) are important opportunities for cross-unit collaboration. Given this perspective, SMO has tried to take an integrated approach in coordinating each unit's activities, such as releasing IGES research-based policy recommendations, providing expertise as a member of the government's negotiation team, and engagements with such stakeholders as businesses and local governments. Further, SMO made plans to provide information in multiple forms to a wide range of stakeholders, leading or supporting a series of activities such as creating special pages for the website, holding media briefings, releasing briefing notes and op-eds, promoting relevant research outputs (publications), reporting during the UN Climate Action Summit and COP25 on social media outlets, and organising two COP seminars after COP25. On top of this, in time for the COP25 debriefing seminar, two handbooks on *The Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Special Report on Climate Change and Land* (IPCC SRCCCL) and *The IPCC Special Report on the Ocean and Cryosphere in a Changing Climate* (IPCC SROCC), respectively, were created (both in Japanese only). In this way, SMO led the creation of timely publications that meet the needs of various stakeholder.

Regarding SDGs, SMO-KC was able to strengthen cross-unit collaboration through supporting activities such as collating key messages in time for the High-Level Political Forum (HLPF) in July 2019, showcasing IGES achievements at the HLPF during the International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP2019), and releasing key messages for the 7th Asia-Pacific Forum on Sustainable Development (APFSD7) planned in March 2020 (postponed until May). SMO will continue and strengthen its efforts in taking such initiatives in FY2020.

After the creation of the *IPCC Special Report on Global Warming of 1.5 °C Handbook: Background and Future Outlook* in October 2018 and its launch at the IGES COP24 debriefing seminar, the Handbook continued to be downloaded throughout FY2019. Understanding the potential of disseminating information for stakeholders in Japan through this handbook, SMO released the *IPCC SRCCCL Handbook: Background and Future Outlook* and the *IPCC SROCC Handbook: Background and Future Outlook*. In addition, SMO also supported to release the Japanese versions of highly influential and important international reports, including the executive summary of the UN Environment (UNEP)'s *Emissions Gap Report 2019* and the International Renewable Energy Agency (IRENA)'s publication *Transforming the Energy System: And Holding the Line on Rising Global Temperatures*, together with IGES' research results (outputs).

In FY2019, SMO-KC received 20 Strategic Operation Fund (SOF) proposals (as of March 2020, a total budget of approx. JPY 7 million). With an aim to promote IGES' impact generation, the SOF was used for urgent and important actions that had no budget or that newly emerged in the middle of the

year. For example, the SOF was used effectively to promote IGES participation in important policy processes and networks, such as HLPF and COP25. It was also used to convene a side meeting for the Coordinating Lead Authors (CLA) for Chapter 10 of the Working Group II report for the IPCC 6th Assessment Report (AR6). Note that, while there were 39 SOF proposals as of March 2019 in FY2018 (with a total budget of approx. JPY 15 million), the decrease in proposals in FY2019 is thought to be due to the postponement or cancellation of planned business trips and meetings to prevent the spread of COVID-19.

Outreach improved both in quality and quantity. For example, the IGES e-newsletter, which had been irregularly issued, has been issued on a regular monthly basis since the beginning of 2018, and the number of issues was doubled. Due to efforts to support and encourage each Unit, information on the website is being more frequently updated. The number of website page views (PV) has shown an increasing trend since FY2016. Compared to the monthly average of 68,039 PV in FY2018, the monthly average in FY2019 is still on track to exceed that average with 73,216 PV (as of the end of March FY2019) (Figure 1). In August 2019, the website was fully renovated, creating more landing pages for each type of information and improving the search functionality within pages.

Moreover, the number of publication downloads in FY2019 increased considerably. While there was an increase in the number of visits via search engines, there was also a decrease in the exit rate, showing that the desired page can be found more easily. The increase in the number of organic visits² is thought to be due to external contributing factors such as the presence of activist Greta Thunberg and the appointment of Shinjiro Koizumi as Environment Minister of Japan, as well as IGES activities, including information dissemination (through the e-Newsletter, social media, IGES-organised seminars, etc.) and media exposure. The number of publication downloads dipped in FY2017, but recovered in FY2018 and has been increasing dramatically in FY2019. A significant portion of the download numbers can be attributed to automated and/or illegitimate traffic despite our best efforts, but also above reasons certainly contributed to this increase (Figure 2).

Various media-related initiatives that had started in FY2018 such as holding media briefings, actively developing and acquiring writing opportunities for external media, utilising press release distribution services for international dissemination, were continued. As a result, SMO-KC has achieved a similar number of exposures in FY2019 to FY2018. Moreover, in FY2019, IGES experts appeared on or otherwise provided expertise for many television and radio programmes. Notably, many research units collaborated in the creation of the Japan Broadcasting Corporation (NHK) BS1 Special programme “The Climate Crisis ~ Warnings from the IPCC Special Reports” (broadcasted in January 2020), becoming a major information source for the programme. For this TV programme, IGES was acknowledged alongside the IPCC at the top of the end credits. Communication through social media

² Organic visits: Visits to a website coming from a search engine’s organic results and not paid advertisements.

outlets has continued, and, as of the end of March 2020, IGES Japanese and English Twitter accounts have 1,644 followers and 923 followers, respectively. In addition, the IGES Facebook page has 350 likes (as of end of March 2020) (Table 3).

In FY2020, SMO-KC plans to take a lead in the following actions:

1. Stay involved in key processes such as HLPF (July 2020), UN General Assembly and the UN Nature Summit (September 2020), Convention on Biological Diversity (CBD)-COP15 (October 2020), UNFCCC-COP26, and UN Environment Assembly (UNEA) (March 2021). It is important for IGES to strengthen its systematic and strategic approach to these opportunities and best utilise them for effective impact generation. SMO-KC will lead and coordinate actions in close collaboration with relevant Units through strategic planning for inputs, actions, outputs, outcomes and expected impacts.
 - With regards to inputs and actions, timely delivery of relevant IGES research products (IGES research outputs) at these key processes is considered as vital. This has been achieved to a certain extent over the past years, but it could be further strengthened by carrying out advanced planning and strategising implementation.
 - Analysing the outputs/outcomes of these key processes and delivering IGES views to potential audiences in a timely manner is also important. In FY2019, an event calendar showing important international processes and conferences was created, and briefing notes were created in collaboration with relevant Units and published in a timely manner on the IGES website. SMO aims to further strengthen and regularise such practices.
 - Important opportunities are not limited to international processes and conferences, but extend to globally important and influential key documents on the environment as mentioned above. Providing timely analytical views on these reports, for example in the format of a handbook or briefing note, will be further strengthened. In line with these activities, timely delivery of Japanese translation of selected materials, such as the summary for policymakers of selected reports, will continue to be implemented.
 - SMO-KC intends to strengthen synergy for impact generation, not only through enhancing the cross-unit collaboration, but also through networking and collaboration with its partner organisations.
2. In addition, flagship IGES conferences, symposia and seminars such as ISAP2020 (August 2020) and COP26 Seminar (November 2020) will be strategically designed as important stepping stones for IGES (preparatory meetings, debriefing or outreach opportunities) in regional and global processes. Moreover, during the latter half of FY2019, to prevent the spread of COVID-19, many planned business trips and meetings were postponed or cancelled. In the future, instead of inviting experts from overseas, there may possibly be more virtual opportunities such as requesting for online lectures and organising virtual meetings. As such, SMO aims to build a system to accommodate such requests.
3. Note that, SOF, which has been executed on a rather ad-hoc basis in the past, will be better utilised with two proposed complementary categories: (i) selected international processes and conferences as target opportunities for impact generation and (ii) ad-hoc application for emerging

opportunities. A call for applications for the category (i) will be made around the beginning of each fiscal year, so that SMO and relevant Units can better plan and effectively utilise SOF. It will also be possible to monitor the progress of planned activities, coupled with other management tools, and evaluate whether the investment by SOF resulted in actual impact generation. The conventional category (ii) is considered important and will be maintained so that any emerging opportunities can be accommodated in a timely and flexible manner. Applications for category (ii) will be accepted and reviewed around the year.

- SMO continues to further improve the means of communications and outreach by using appropriate indicators for communications, depending on the targets to be delivered.

Table 1: Key Targets for Impact Generation for FY2020

Indicator	FY2020 target	Change from FY2019
Cases of high level of influence	25	No change
IGES publication downloads	250,000 in total	No change
IGES website viewership	730,000	No change
Media coverage (newspapers, magazines, TV/radio broadcasts, web-media)	250 in total	No change

Progress on IGES website page views, IGES publication downloads, total number of media coverage, and indicators for social media activities are presented in Figure 1, Figure 2, Table 2 and Table 3, respectively.

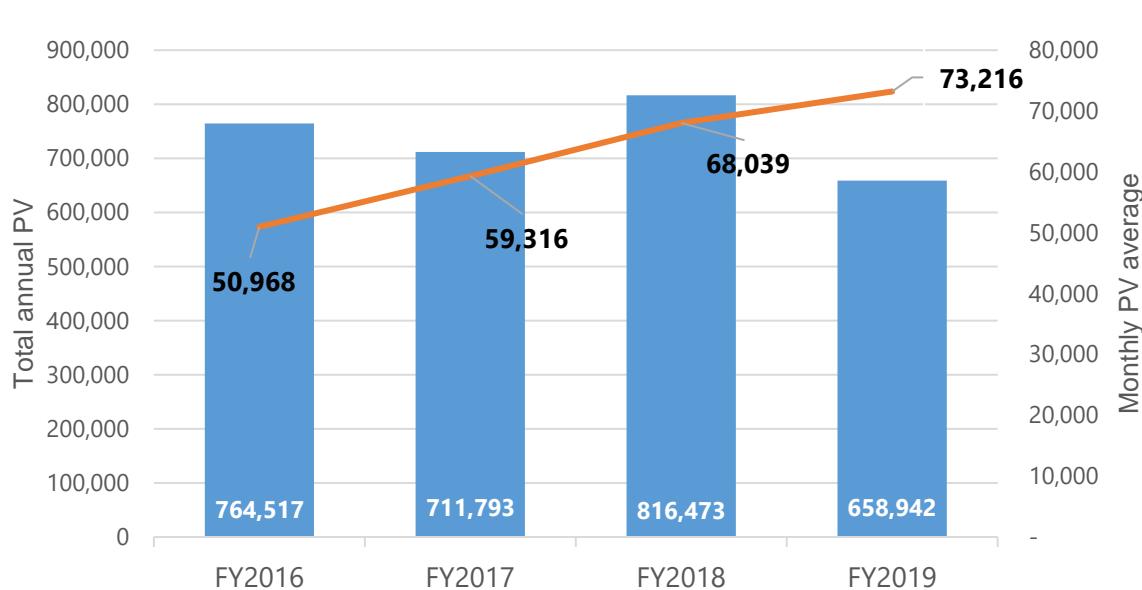


Figure 1: IGES Website Page Views (FY2016-2019)

FY2016 figures cover 15 months (April 2016 - June 2017)

FY2019 figures cover 9 months (July 2019- March 2020)

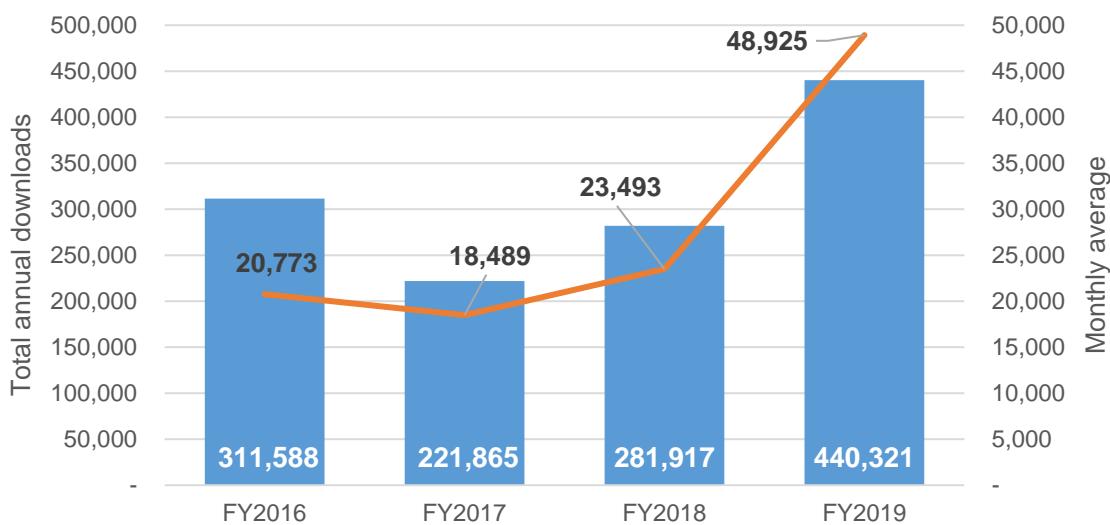


Figure 2: Downloads of IGES Publications (FY2016-FY2019)

The counting methodology was changed mid-2016 to ensure more accurate figures.

FY2016 figures cover 15 months (April 2016 - June 2017)

FY2019 figures cover 9 months (July 2019 - March 2020)

Table 2: Total Number of Media Coverage (FY2016-FY2019)

Language	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
Japanese	240	223	367	281
Other languages	45	34	87	56
Total	285	257	454	337
(Monthly average)	19	21.4	37.8	37.4

IGES FY2016 was reported for April 2016-June 2017 (15 months).

FY2019 figures cover 9 months (July 2019 - March 2020)

Table 3: Key Numbers of Social Media Activities (FY2018-FY2019)

Twitter

Followers	FY2018	FY2019
Japanese Account	931	1,644
English Account	611	923

Facebook

Page Likes	FY2018	FY2019
	262	350

FY2019 figures cover 9 months (July 2019 - March 2020)

3.2. Outputs

The output targets still seem appropriately ambitious -- they are somewhat challenging, but generally feasible with concerted and efficient efforts (Table 4).

Regarding priority outputs, the emphasis continues to be on more strategic and focused outputs, taking advantage of existing strengths and activities, and continuing to make efforts to closely target specific policy processes. Cross-unit collaboration is generally expected since many priority issues are cross-cutting in nature. It is also important to ensure feasibility and timely implementation by keeping each project focused at a manageable scale, avoiding spending excessive time on planning and coordination.

Contributions to global and regional assessments will continue. IGES is a member of UNEP's "Future of Global Environment Outlook (GEO)" Steering Committee which will consider possible options for the next GEO. IGES will contribute to the IPCC AR6 (one chapter scientist and several contributing authors) as well as two assessments conducted by the Intergovernmental Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES), the thematic assessment of the sustainable use of wild species and the scoping report for the upcoming nexus assessment.

The Strategic Research Fund (SRF) will continue to support the production of priority outputs and flagship reports, as well as bottom-up proposals from researchers. This year, SRF is expected to support one or two open access book projects. SRF projects are encouraged to make more focused contributions to important policy processes, particularly those which are not well-supported by commissioned work or other funds.

Table 4: Outputs Targets for FY2020

Indicator		FY2020 Target	Change from FY2019
Priority outputs	Flagship/priority outputs focusing on climate and SDGs	2	No change
	Timely output on climate	1	No change
	Timely output on SDGs	1	No change
Written policy and research outputs		100	No change
Peer reviewed journal articles		30	No change
Contribution to global/regional assessments		2*	No change

*: Number of assessments that IGES will contribute to.

Progress in written policy and research outputs and the University of Pennsylvania think-tank ranking is presented in Figure 3 and Table 5, respectively.

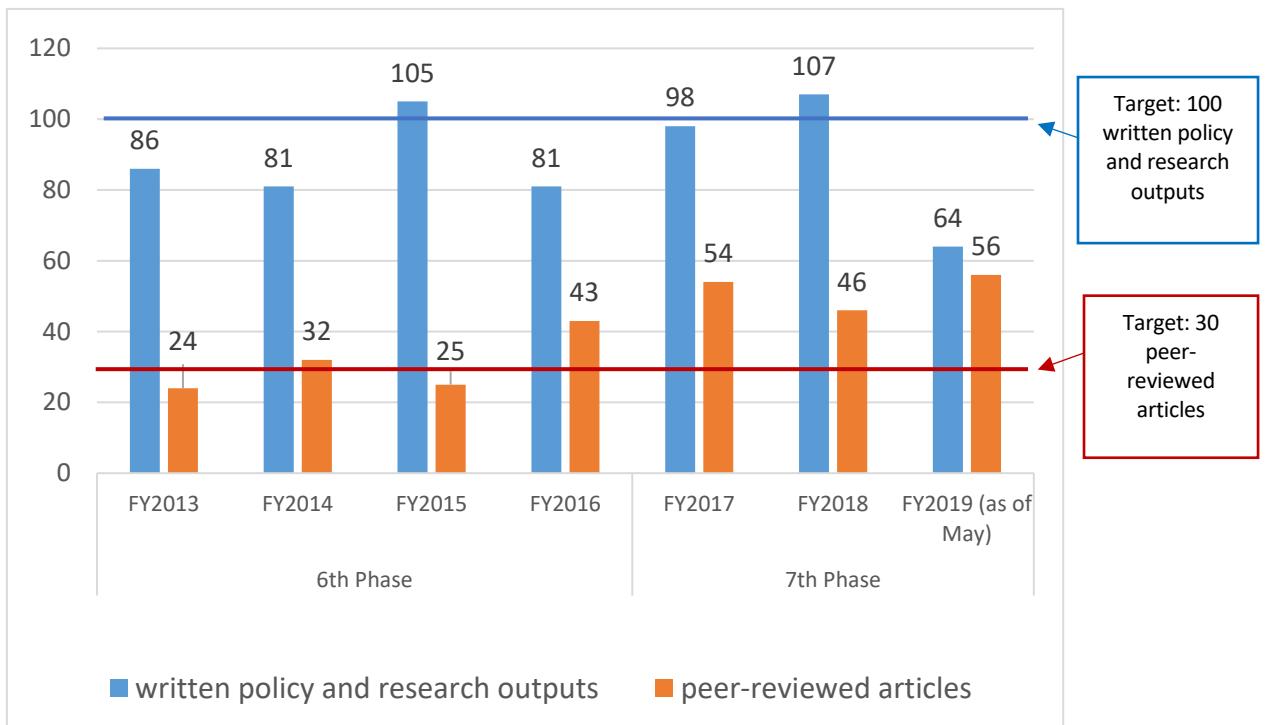


Figure 3: Written Policy and Research Outputs Compared to 7th Phase Targets (as of May 2020)

Table 5: IGES in Ranking (FY2013-FY2019)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
GLOBAL GO TO THINK TANK by University of Pennsylvania (category: environment policy) (Published in January of the same fiscal year)	48	38	38	38	40	40	39

3.3. Management

In FY2017-2019, continued efforts were made in improving institute-wide management with special emphases on building a sounder financial base, improving operational efficiency and increasing transparent corporate governance, as well as building human resources (HR) capacity and improving the working environment at IGES. In FY2020, SMO-PM will continue to make improvements in these three areas for IGES operations as outlined below, especially responding to the impacts on business and work environment from the COVID-19 pandemic.

(1) A sound financial base

- Introduce an online IGES Proposal and Project Review System (PPRS) consisting of a review and approval for fundraising proposals, a database of past proposals, and a database of IGES projects. PPRS will support efficient fundraising and project information management while streamlining proposal approvals from paper-based to online procedures.
- Continue to set the target for project financial value-added (project FVA³) for externally-funded projects and manage funded working days (Unit-level) to secure a sound financial base for IGES activities.

(2) Operational efficiency and transparent corporate governance

- Strengthen implementation of IGES regulations (personal information, information security, etc.) and procurement procedures.
- Continue improving efficiency in internal administrative procedures. By introducing the aforementioned PPRS, an improvement in the efficiency⁴ of the proposal approval process and functionality (ability to track approval status, receive feedback, etc.) is expected. Develop a mid-term office operation improvement plan for ISRP8. Existing operation flows especially related to administrative works (accounting, HR, annual planning/milestone setting & evaluation) will be reviewed as part of ISRP8 preparation.
- Maintain IT system (including teleworking) and continue improving environmental footprint of IGES offices, including maintaining the environmental management certification (so called Eco-Action 21⁵) through actions such as the promotion of online and paperless meetings, and reduction of overseas travels where possible by providing online meeting systems. Office space remodeling necessary for ISRP8 at headquarters will be carried out as needed.

(3) Human resource capacity development and working environment

- Expand telework to all staff members by introducing Guidelines based on experiences in FY2019.
- Promote IGES's diversity, inclusion and work-life balance issues in the context of SDGs in collaboration with other unit members by identifying issues/challenges and possible measures for improvement.
- Maintain childcare support certification (so called Kurumin⁶) and women's participation promotion certification (so called L-boshi⁷) which were granted in FY2019 by further improving /introducing necessary measures.
- Explore capacity development opportunities for staff members including training opportunities at other organisations.
- Continue to monitor and keep overtime hours low by improving administrative procedures and allocating appropriate volume of human resources for required operations.

³ See [Notes to indicators] #3 in the Table 6.

⁴ The effect in efficiency will be realised later. The same two metrics used in FY2017-2019 (reduction of mission approval process time and reduction of approval documents) will be used for monitoring the efficiency.

⁵ Certified by the Ministry of the Environment, Japan

⁶ Certified by Labor Bureau of the Ministry of Health, Labor and Welfare in Japan to the organisations that promote actions to support employees' childcare and satisfy certain standards

⁷ Certified by Labor Bureau of the Ministry of Health, Labor and Welfare in Japan to the organisations that promote women's participation and advancement in the workplace

(4) Finalisation of ISRP8

- Finalise the ISPR8 documents and make necessary preparation for implementation.

Table 6 presents key management-related targets proposed for FY2020 to meet the targets set for the 7th Phase. Detailed plans for those targets that are related to the FY2020 annual budget (items 1- 6 in Table 6) are presented in the following section.

Table 6: Management-related Targets for FY2020

	Indicator	FY2020 target	(Reference) FY2019 target	(Reference) FY2020 (end of phase) target
1	Contribution from the Ministry of the Environment, Japan (MOEJ) ('IGES core fund')	JPY 500 million	JPY 500 million	JPY 500 million
2	Volume of external funds [Contract amount]	JPY2.2 billion	JPY 2.4 billion	over JPY2 billion
3	Ratio of project FVA in the external funds in total	52%	49%	49%
4	Ratio of international external funds in the external funds	Over 25%	Over 25%	over 25%
5	Ratio of general administrative cost in the total expenditure	13%	13%	12%
6	Ratio of administrative staff in total staff	16%	17%	15%
7	Reduction of overtime [% , in comparison with FY2016]	53% (time-based)	45% (time-based)	60% (time-based)
8	Improvement in the efficiency of IGES internal decision making [% , in comparison with FY2016]	Over 50% and 45% for the same two metrics	Over 50% and 45% for the same two metrics	80%

[Notes to indicators]

2: Exchange rate of April 2019 or 2020

3: IGES applies the concept of “value-added” to the externally funded project or group level (when aggregated) financial management (namely “project financial value-added” or ‘project FVA’). Project FVA is calculated as: revenue less project operating expenditures such as outsourcing and travel costs. This is the amount available for personnel and other expenditures necessary for IGES strategic research and operations. The ratio of project FVA to the total project revenues (project FVA ratio) is used for an indicator for the fund availability for IGES’s strategic activities.

4: Exchange rate of April 2019 or 2020

5: Headquarters building rental fee is excluded because it is fully subsidised by the local government.

6: Administrative staff members correspond to the staff in the Planning and Management section of the SMO and those who are engaged in administrative work in satellite offices. IGES Fellows and temporary staff are excluded.

7: Overtime by staff members who are not under the discretionary labour system applied. To monitor both productivity and work-life balance more appropriately at the individual level, overtime work hours per staff member have been monitored since FY2019.

8: Intend to achieve through various measures (simplifying the approval process itself, introducing online application procedures, and improving document retrievability). Results of FY2017 were 49% (reduction of mission approval process time) and 23% (reduction of approval documents), and reported as approximately 40%. Results of FY2018 from the same metrics were 49% and 27%, and FY2019 (as of March 2020) were 55% and 35%, respectively.

4. Overall Resource Plan

4.1. Budget overview

In FY2020, the scale of IGES operations will be slightly contracted compared to the budget in FY2019 in terms of the total volume of revenue from externally-funded projects. Taking into account the uncertainties related to COVID-19, a fiscal balance will be made by improving the project FVA ratios of externally-funded projects and raising funds where possible, as well as conducting continued cost-saving measures during implementation. The FY2020 budget continues to include an investment plan using the Deposit for Promoting Strategic Initiatives⁸ (referred to as Investment hereafter) under IGES own initiatives to respond to additional needs in publications and for preparation of ISRP8. An overview of the FY2020 annual plan budget is presented in Table 7.

Table 7: Overview of FY2020 Budget

FY2020 Budget

	FY2017 (Budget)	FY2018 (Budget)	FY2019 (Budget)	FY2020 (Budget)	(JPY million) FY2020- FY2019 (Difference)
Revenue					
MOEJ Contribution	500	500	500	500	0
Deposits for Promoting Strategic Initiatives	30	75	75	75	0
External Funds (project based) (a)	2,156	2,322	2,416	2,266	-150
Subsidies from Local Gov.	350	349	349	349	0
Others	36	36	37	35	-2
Total Revenue	3,072	3,282	3,377	3,225	-152
Expenditure					
Operating costs for externally funded projects (b)	1,138	1,219	1,219	1,077	-142
Operating costs for IGES own initiatives	130	155	155	145	-10
Personnel costs	1,225	1,342	1,417	1,417	0
Administrative costs	579	566	586	586	0
Total Expenditure	3,072	3,282	3,377	3,225	-152
Balance	0	0	0	0	0
Project Financial Value-Added: (FVA) (a)-(b)	1,018	1,103	1,197	1,189	
Project FVA Ratio: ((a)-(b))/(a)	47%	48%	49%	52%	3% point

4.2. Fundraising (Revenues)

The core fund from the Ministry of the Environment, Japan (MOEJ) has been secured for FY2020⁹ to the amount of JPY500 million, and subsidies from patron local governments and others are expected to be maintained at a similar level as FY2019. The total volume of project funds raised from funding

⁸ *Deposit for Promoting Strategic Initiatives* was established and approved at the Board of Directors (BOD) meeting in June 2015. Note that the deposit is set along with the accounting law that regulates Public-interest Incorporated Foundations and the use of deposit is treated as expense with matching past revenues already recorded in the previous fiscal years.

⁹ For the period of April 2020- March 2021

agencies and other organisations (external funds) is aimed at JPY2.2 billion (as budget-base), maintained at slightly less compared to FY2019 budget. The ratio of overseas funds in the total revenue in FY2020 is set at over 25%. Breakdown of external funds and their trend in the past is presented in Figure 4.

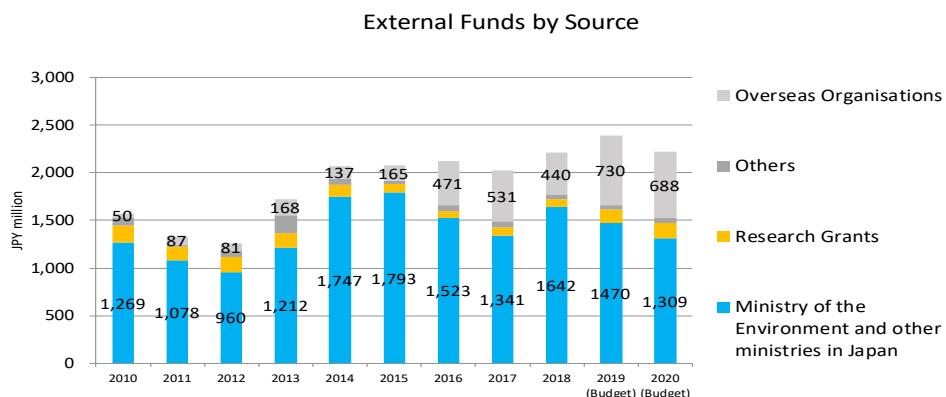


Figure 4: External Funds by Source

IGES raises the overall average ratio of project FVA to 52% (proposed budget-based, 3% point up) by securing the projects with a certain amount of project FVAs with efforts to incorporate a certain part of research and operation work by IGES staff members, minimising outsourcing and other direct expenses (especially reduction in travel and face-to-face meeting costs and delivery with effective alternative means such as online meetings, etc.). For this purpose, SMO continues utilising the Project Monitoring Sheet for each project to improve FVAs and quality of the proposals at the time of budget proposal in close consultation with senior management. SMO also keeps record of the FVA results after cost-saving measures taken during the implementation in the Project Financial Summary. Each Unit will set specific fundraising goals at the beginning of the fiscal year and update the status, taking into consideration possible delays or changes in project plans due to the situation related to COVID-19 or due to the prospect of new funding opportunities during FY2020.

4.3. Resource Utilisation Policy (Expenses)

(1) Promotion of IGES own initiatives

In FY2020, IGES continues to allocate the *extended core fund*¹⁰ for priority strategic purposes and, in addition, will allocate IGES's *Deposits for Promoting Strategic Initiatives* to make an investment to increase IGES's capacity and financial resilience for another decade (Table 8).

¹⁰ Defined and calculated as the sum of the contribution from the MOEJ ('IGES core fund'), the discretionary portion of subsidies from the sub-national governments, IGES's Deposit for Promoting Strategic Initiatives, and the sum of the total project FVA minus earmarked personnel cost and consumption tax.

Continued priority activities:

- Strategic Research Fund (SRF), Strategic Publication Fund (SPF) (newly established) and IGES flagship papers publication;
- Networking and partnerships with key organisations and stakeholders, and Strategic Operation Fund (SOF) to support related activities; and
- Communications such as website management and management of IGES digital knowledge products.

International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP) 2020:

- Tentatively planning to organise ISAP2020 on a smaller scale utilising online meeting tools, sometime during FY2020 (under consideration).

Investment using *Deposit for Promoting Strategic Initiatives* (Table 8):

• *Capacity Building Programme*

The programme aims to strengthen IGES human resources capacities. Examples include: short-term training opportunities for full-time staff through joint research with strategic partner organisations; acceptance of short-term researchers from strategic partner organisations through joint research and/or cross appointment; and human resource allocation to the areas to strengthen IGES competences expected to contribute to addressing priority issues.

• *Communications Programme*

The programme aims to strategically strengthen IGES knowledge production/ management and communications. Examples include: projects that enhance the capacity to design/develop and conduct webinars, e-learning and training materials; efforts to strengthen communications with target stakeholders through effective use of Information and Communication Technology (ICT) tools, social media and translation; and human resource allocation to implement the above mentioned activities. This programme continues to support the activities led by the communications team of SMO-KC and SMO-ICT team.

• *Business Arm/Support Programme*

The programme aims to explore possibilities to earn certain external funds based upon capabilities that IGES has developed over the years or to develop capacity or systems/facility that enhance the Institute's financial resilience. Examples include: projects that enhance institutional capacity of organising international meetings/workshops; hosting development programmes including accounting, procurement, and other internal essential procedures, fundraising and possible use of the products of Communications Programme above. This programme continues to support activities led by the translation team launched in FY2018 to expand IGES's capacity for translation (between English and Japanese) and outreach for impact generation, and will support upgrading internal procedures with a view to enhancing operation efficiency.

Table 8: Breakdown of IGES Own Initiatives

(JPY million)

Major Items	(Ref) FY2019	FY2020	Resourced by Deposit
Strategic Research Fund (SRF)	35	25	9
Strategic Publication Fund (SPF)	20	5	5
Flagship (Book project)	5	5	5
Strategic Operation Fund (SOF)	20	20	
ISAP	25	18	18
Outreach	8	8	
Other operations	27	26	
[Investment] Capacity Building Programme for developing partnership and personnel	15	9	9
[Investment] Communications Programme for developing IGES's knowledge products	10	9	9
[Investment] Business Arm/Support Programme for developing IGES's institutional capacity	10	20	20
Total	155	145	75

(2) Minimising administration costs to secure extended core funds for strategic use

- By continued efforts to maintain or reduce administration costs, the ratio targeted in the FY2020 budget is set at 13%,¹¹ excluding the preparation costs for ISRP8 such as upgrading IT management systems.
- For FY2020, 16% is set to maintain the ratio of administrative staff numbers out of the total IGES staff members by continued efforts to raise work efficiency through reviewing administrative procedures and introducing improved systems.

4.4. Human resources

The number of full-time staff members planned for FY2020 is presented in Table 9.

Table 9: IGES Full-time Staff Members (Planned)

(Persons)

Categories	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
Professional Staff	121	127	137	139
Principal staff	22	22	21	21
Senior staff	37	40	47	51
Professional staff	53	56	60	58
Dispatched from other organisations	9	9	9	9
Operation Staff	22	25	27	26
Total: IGES Staff members (Full-time)	143	152	164	165
Number of Administrative Staff* (Ratio of administrative staff in total staff)	26 (18%)	27 (18%)	27 (17%)	26 (16%)

Notes: Figures are as of July (FY2017-2018) or May (FY2019-2020)

*: Same definition shown in the footnote of Table 6 (#6).

¹¹ See [Notes to indicators] #5 in the Table 6.

4.5. Uncertainties in implementing FY2020 plan

For FY2020, the final year of the current phase, IGES will maintain its basic mode of operation, except for the fact that IGES needs to adjust to the unavoidable impacts of the COVID-19 pandemic that may persist in FY2020, i.e. the extent of activities/operations implementable in Japan and overseas, timing of resumption of operations on a fuller scale, etc.

In view of uncertainties involved in the overall budget plan presented above, IGES will implement activities/operations contained in the FY2020 budget flexibly, fully taking into account the following points:

- As the FVA target has been substantially increased (from 49% to 52%), extra efforts are needed to ensure that this target is achieved. Such efforts could involve clear guidance by the Management to all the relevant units, substantial prior consultations with the project managers, and much stronger commitment from the staff members concerned.
- In case project FVAs could not be secured as planned, more efforts on cost reduction should be made:
 - Reduce operation costs during project implementation: Reduction of outsourcing by utilising internal resources, reduction of travel and meeting costs by switching to online meetings as an alternative in consultation with funding agencies, etc.
 - Make appropriate arrangements/measures to reduce any unexpected increase in expenses during project implementation (no-cost extension, etc.), especially in the case of overseas funds.
 - Suspend or substantially modify, whenever appropriate, internal activities not yet executed, or being implemented.
 - Secure additional fundraising from domestic (MOEJ and others) and overseas agencies, through actively searching for appropriate opportunities, particularly on emerging issues such as COVID-19 related projects.
 - Reduce administrative costs through, among others, further improving efficiency of internal processes.
- In the case that external funds increase, priorities are to be given to promotion of IGES own initiatives, particularly for the Strategic Research and Operation Funds, in a similar way as in FY2019, as well as for the Strategic Publication Fund which is newly established in FY2020.
- Some budget items are designed to respond to emerging needs (such as the Strategic Operation Fund) and to prepare for the new research phase from July 2021 (ISRP8), and these items should be effectively executed to achieve the original objectives, without over-spending the original amount allocated to each project.

5. Intended impacts, major outputs, and resource allocation by group in FY2020

The intended impacts, major outputs, and planned resource allocation (financial and HR) are summarised for each group. Financial allocation mainly indicates the expected amount of revenue raised from external funds and the portion that IGES receives as ‘project financial added-value in the revenue (as of 20 April 2020).’ HR allocations also present an indicative staffing plan, based on the IGES recruitment plan (as of 20 April 2020). Resource allocation is tabulated in the format below.

Resource allocation (example)

	FY2020
Total expected revenues from external funds for project implementation ¹⁾	[Million yen]
Sum of the ‘project financial value-added (FVA)’ and the ratio to the expected revenues	[Million yen] [%]
Approximate total of personnel budget ²⁾	[Million yen]
Staff composition ³⁾	[person]

1): Includes personnel, operating costs and general administrative costs. External funds include subsidies from local governments earmarked for research activities.

2): Exclude staff to be determined.

3): Indicative and to be determined

5.1. Three Issue Areas

5.1.1. Climate and Energy (CE)

(1) Intended impacts during ISRP7

- The Paris Agreement is operationalised
- Materialisation of Greenhouse Gas (GHG) emissions reduction through implementation of the Joint Crediting Mechanism (JCM)
- Political and social debates on carbon pricing in Asia are progressed
- Climate policy is developed by offering visualised pathways to decarbonisation

(2) FY2020 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (CE)

Intended impact 1	Operationalisation of the Paris Agreement
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Support capacity building on transparency in Asia through offering a series of mutual learning sessions with other partners in Asia, e.g. UNFCCC Regional Collaboration Centre (RCC), UNEP. • Conduct a global GHG inventory capacity assessment with (UN Development Programme) UNDP and others. • Design effective monitoring and evaluation methodologies for climate capacity building and inform key stakeholders, such as Japan International Cooperation Agency (JICA).

Intended impact 2	Materialisation of GHG emission reductions through implementation of the JCM
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Analysis of Article 6 pilot projects and impact for the future implementation of Paris Agreement. Develop Measurement, Reporting and Verification (MRV) methodologies for the JCM project. Develop the pilot projects under the JCM in cooperation with World Bank to seek new type of JCM projects. Consultation with government officials in JCM partner countries for smooth implementation of the JCM. Organise workshops for facilitating the implementation of the JCM in JCM partner countries and Japan. Analyse the contribution of SDGs by the JCM.
Intended impact 3	Political and social discussion for carbon pricing in Asia is progressed
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Conduct timely review and in-depth analysis on the progress of emissions trading schemes in China and Korea. Co-organise the 5th carbon pricing forum among Japan, China and Korea, to be held in Korea. Write papers and commentaries in Japanese to provide valuable opinions for carbon pricing discussions in Japan. Contribute to the discussions for designing appropriate emissions trading schemes in Asia as a steering committee member of other institute's initiative.
Intended impact 4	Climate policy is developed by offering visualised pathways to decarbonisation
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Conduct a model analysis on the expansion of renewable energy by the optimisation of power grid operation in Japan with QAC. Develop a knowledge hub on energy and climate policies for the decarbonisation in major emitting economies (including Asia, EU and the U.S.) by the publication of policy factsheet and commentary series. Provide recommendations to the key policy process (especially the update of Nationally Determined Contribution (NDC) and energy strategy plan) domestically in Japan and other Asian countries. Organise policy research dialogues in China and India to discuss long-term transformation scenarios and their policy challenges.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> Secure MOEJ JCM fund. Expand MOEJ funds other than the JCM and reduce costs. Continue acquiring fund sources other than from MOEJ.

(3) Resource allocation

Resource allocation (CE)		FY2020
Total expected revenues from external funds for project implementation		278[Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		148 [Million yen] 53 [%]
Approximate total of personnel budget		117 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (1) Research Leader (1) Programme Manager (1) Research Manager (3) Professional Staff (7) (Ref: Temporary-staff (1))	Total 13 [person]

5.1.2.Natural Resources and Ecosystem Services Area (NRE)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Increased knowledge, support and incentives for landscape and ecosystem management
- Increased integration of policies and planning across sectors that impact land and natural resources
- Strengthened community resilience through development of local institutions, capacities and services
- Increased provision of scientific data, knowledge and tools for biodiversity conservation and adaptation planning
- Improved water quality through effective policy frameworks for pollution control
- Increased support and incentives for sustainable natural resource management through responsible markets and businesses

(2) FY2020 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (NRE)	
Intended impact 1	Increased knowledge, support and incentives for landscape and ecosystem management
Key activities	<ul style="list-style-type: none">• Plausible Alternative Futures of Island Mangroves in the Asia-Pacific: Research to quantify ecosystem services from mangroves in remote islands in India, Fiji, the Philippines, Taiwan and Japan.• Predicting and Assessing Natural Capital and Ecosystem Services (PANCES) 2019: A research project under the Environmental Restoration and Conservation Agency (ERCA) aiming to deepen understanding on the current science-policy interfaces.• Sustainable Livelihoods-Sustainable Landscapes: A project in Papua New Guinea that aims to link community-based land-use planning with development of climate-smart land-based livelihoods and climate smart community infrastructure. Two communities in Madang province are involved.• Kakenhi Sarawak: A study of human-nature interaction in rural area in Sarawak, Malaysia.
Intended impact 2	Increased integration of policies and planning across sectors that impact land and natural resources
Key activities	<ul style="list-style-type: none">• Belmont Forum movable nexus (M-Nex): This project is being implemented in Tokyo, Detroit, Belfast, Delft, Doha and Sydney. The goal is to identify designed, resource-efficient urban planning.• Japan-ASEAN (Association of Southeast Asian Nations) Integration Fund (JAIF) Climate Change Report Project: This project assesses the current state of transparency of GHG emissions and related reporting from ASEAN countries.• Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN) project “Socio-hydrological perspective of climate change adaptation in large riverine islands: Comparative study from India, Bangladesh and Vietnam”- Retrofitting socio-hydrological modelling and scenario analysis for estimating future water quality/quantity status and their adaptive measures for its sustainable development
Intended impact 3	Strengthened community resilience through development of local institutions, capacities and services
Key activities	<ul style="list-style-type: none">• Secretariat for the Water Environment Partnership in Asia (WEPA), with action programmes in Indonesia and Cambodia, an annual meeting, survey of water governance in Asia, advisor meetings etc. (Japanese translation please)• Asia-Pacific Adaptation Information Platform (AP-PLAT) is an initiative to promote climate-risk informed decision making and practical adaptation action in

	<p>Asia through collaborations among the partners. IGES is leading the capacity building program of AP-PLAT</p> <ul style="list-style-type: none"> Japan Society for the Promotion of Science (JSPS) Pro-nature Migration: Research in Yamanashi Prefecture to identify triggers of urban-rural migration. Satoyama Laos: A study of natural resource usage by local communities, and the impact on forest structure in Luang Prabang Province, Lao PDR. SDGs picture book for children: Production of a picture book on SDGs by children, for children, of children. Comprehensive Assessment and Conservation of Blue Carbon Ecosystems and their Services in the Coral Triangle (Blue CARES) in the Philippines and Indonesia. Continue study of local development strategy in East Kalimantan, Indonesia focusing on the REDD+¹² programme, oil palm plantations, social forestry, etc. (Kakenhi)
Intended impact 4	Increased provision of scientific data, knowledge and tools for biodiversity conservation and adaptation planning
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> IPBES Japan for 2019: This facilitates Japanese government inputs to the IPBES process, and promotes IPBES in Japan. IPCC Technical Team Building: The IPCC support team will actively participate in AR-6 (Working Group II), and make contributions towards the smooth completion of chapter 10 on Asia. Belmont Forum Oceans project¹³: This contributes to an understanding of the mechanisms behind ocean acidity change in coral ecosystems.. IPBES Assessment on the Sustainable Use of Wild Species: One NRE staff member is a lead author in the assessment. IPBES nexus assessment: One NRE staff member is a member of the author team that is compiling the scoping report for this assessment.
Intended impact 5	Improved water quality through effective policy frameworks for pollution control
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> MOEJ adaptation initiative 2020: Development and application of policy support tools and training in the Philippines. ASEAN project to promote deployment of decentralised wastewater treatment system (DEWATS) in the region. Establishment of Environmental Conservation Platform of Tonle Sap Lake (JICA Science and Technology Research Partnership for Sustainable Development (SATREPS)): A 5-year project to develop analytical tools and establish an environmental conservation platform.
Intended impact 6	Increased support and incentives for sustainable natural resource management through responsible markets and businesses
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Forestry Agency Clean Wood Act Overseas: We will collect information on timber legislation in the USA, Australia and Mozambique. Forestry Agency Clean Wood Act Domestic Survey: We will collect information on the procurement of legally harvested timber in Japan.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> Peatland conservation and fire prevention: This project aims to enhance Japan's contribution to international forest conservation. It consists of an analysis of JICA's development intervention in the natural resources sector. Belmont Forum Disaster Risk Reduction (DRR): Evidence-based research will be conducted in Japan, Taiwan, USA and UK). The emphasis will be on co-designing development frameworks through active stakeholder involvement. SATREPS Project in Ghana and Kenya (2020): This project aims to co-design and

¹² Reduction of Emission from Deforestation and Forest Degradation, and Conservation, Sustainable Management of Forests and Enhancement of Forest Carbon Stocks

¹³ Evaluation, Mitigation and Adaption of Impacts of Ocean Acidification to Marine Ecosystems (OA-ME)

	<p>co-implement nature-based solutions with local stakeholders. It considers different scenarios of climate and socio-economic changes.</p> <ul style="list-style-type: none"> National Biodiversity Strategies and Action Plan (NBSAP) landscape approach project: This is a three-year project to revise guidelines on how to incorporate the landscape approach into NBSAPs, in the context of the post-2020 global biodiversity framework. International Partnership for the Satoyama Initiative (IPSI) - Collaborative activities 2020: Continued management of the Satoyama Development Mechanism. IPBES Japan for 2020: Assistance to the Ministry of the Environment of the Government of Japan, with regard to their involvement in IPBES. Third Japan Biodiversity Outlook (JBO-3): Contribution to the third edition of Japan's Biodiversity Outlook. JAIF project on decentralised wastewater management in ASEAN: Second phase. e-Asia Joint Research Program funded by the Japan Science and Technology Agency (JST) on: "Accelerating the Implementation of SDG6 through Resource Recovery from Domestic Wastewater and Water-Energy-Food Nexus Approach in ASEAN Cities" Enhancing resilience of Tuvalu coast by coral reef restoration: This project aims to contribute to ocean-related SDGs through aquaculture. International Tropical Timber Organization (ITTO) Timber Legality Studies: Studies on timber legality and supply chains in Myanmar and another country (to be determined) in the Mekong Sub-region. Resource Nexus Structure and Sustainability: This is a new initiative to develop a collaborative research project on the water-energy-food nexus. A comprehensive evaluation and sustainability analysis of ecosystem services in South Asia
--	--

(3) Resource allocation

Resource allocation (NRE)

		FY2020
Total expected revenues from external funds for project implementation		341 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		152 [Million yen] 44 [%]
Approximate total of personnel budget		176 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (1) Programme Manager (2) Research Manager (10) Professional Staff (7) Seconded Staff (1) Part-time Staff (0.6)	Total 21.6 [person]

5.1.3. Sustainable Consumption and Production (SCP)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Establishment of SCP model cases towards long-term sustainability living within one planet (SCP Model Case)
- IGES/SCP is recognised as a regional policy research hub on SCP policy in Asia and the

- Pacific both at global and regional level (SCP Research Hub)
- Resource efficiency and the Reduce, Reuse, Recycle (3Rs) are progressed at the key international policy forum (the 3Rs) by IGES acting as knowledge catalyst
 - IGES to be recognised as a Regional Policy Think-tank on circular economy and plastics through its strategic partnership with ASEAN, Economic Research Institute for ASEAN and East Asia (ERIA) and other international regimes for Asia and the Pacific (*Added intended impact statement in May 2020*)
 - National and local governments in developing countries in Asia enhanced sustainable waste management and resource circulation (3Rs) policies and strategies to reduce the impact of climate change (NDCs) and improve human well-being (SDGs) (*Redefined intended impact statement in May 2020*)¹⁴

(2) FY2020 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (SCP)	
Intended impact 1	Establishment of SCP model cases towards long-term sustainability living within one planet (SCP Model Case)
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Building on the outcomes delivered, and partners engaged in the 10Years Framework Programme on SCP (10YFP) Sustainable Lifestyles and Education (SLE), and in view of the completion of the programme's planned schedule in 2022, IGES will work on preparing a Post-SLE partnership to promote sustainable living. To this end, IGES continues to discuss with MOEJ (for funding), and partners engaged in SLE (including the Stockholm Environment Institute(SEI), Swedish Government, etc.) and other key organisations in Asia (including Asia-Pacific Round table on SCP (APRSCP)). The above partnership will potentially cover “capacity building” and “exchanges” as its main functions. For this purpose, discussion with Hans Seidel Foundation and United Nations University (UNU) may take place as they are looking for a partner that can take over the ASEAN+3 Leadership Programme on SCP. IGES has worked on the launch of a few global (or multi-national) initiatives promoting sustainable ways of living, including the Global Search for Sustainable Schools in nine countries and Envisioning Future Lifestyles (1.5 Lifestyles) in five Countries. Furthermore, IGES has supported 25 projects on the ground for sustainable lifestyles. While all of them aim for completion by March 2021, IGES will collaborate with partners to generate intended outcomes and impacts from respective initiatives, produce knowledge products, and share the achievements at international conferences. The partnership building, knowledge products, and the outreaching thereof are essential components of our tasks preparing for the new partnership. IGES, as a member of the Consortium for Switch Asia SCP Facility, will launch country projects in Viet Nam (Phase 2), Cambodia, Myanmar, and Lao PDR. These projects cover the formulation of National SCP Strategies, and the basic study, policy formulation, and capacity building on country-specific prioritised areas, such as plastic waste, procurement, and food supply chain.
Intended impact 2	IGES/SCP is recognised as a regional policy research hub on SCP policy in Asia and the Pacific both at a global and regional level (SCP Research Hub)
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> By utilising its expert network and research competency, IGES will further mainstream SCP policy agenda in collaboration with related stakeholders such as APRSCP, SWITCH-Asia, UNEP, UN Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP), and national governments as well as national

¹⁴ Original intended impact in ISRP7 was “Capacity of less developed economies in national, city and regional waste management is developed”

	<p>platforms such as Thai-SCP Net. A Special Session on S-16¹⁵ will be organised in APRSCP and International Society for Industrial Ecology - Asia Pacific Joint Conference to be held in Cebu, February 2021.</p> <ul style="list-style-type: none"> IGES team engaged in S-16 Project will develop a Japanese book project on 12 opportunities to realise SDG12. IGES team engaged in S-16 Project will take the lead in developing a Special Issue on SCP Policy Design in the on-line Journal of Sustainability. IGES and S-16 group will prepare for a possible succeeding project to S-16 in collaboration with Thai research networks on SCP including those from the Thailand National Science and Technology Development Agency (NSTDA), Thamasaat University, Kasssesat University and Chulalongkorn University. It would focus on research collaboration between Thailand and Japan.
Intended impact 3	Resource efficiency and Circular Economy (and the 3R) are progressing at key international policy forums with IGES acting as knowledge catalyst
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> IGES contributes to the Group of Twenty (G20) and Group of Seven (G7) -related processes on Resource Efficiency and Circular Economy as well as Marine Plastic Litter such as the G20 Resource Efficiency Dialogue, follow-up workshop on G20 Implementation Framework on Marine Plastic Litter, and G7 Resource Efficiency Alliances. IGES will continue to contribute to UN Environment International Resource Panel, Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) working party on waste and resource productivity and Platform for Accelerating Circular Economy (under the World Economic Forum) In addition, a research project in collaboration with Ritsumeikan University on circular economy indicators which was started from FY2019
Intended impact 4	IGES to be recognised as a Regional Policy Think-tank on circular economy and plastics through its strategic partnership with ASEAN, ERIA and other international regimes for Asia and the Pacific.
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> IGES will engage in ASEAN+3 Marine Plastic Initiative as a lead-coordinating organisation along with IDEA Consultants, Inc. IGES will mainly play a role in 1) developing national action plan against marine plastic pollution, 2) capacity development for less developed economies, and 3) regional coordination. For this, we will prepare funding from JAIF and ASEAN Plus Three Partnership (ATP) fund in collaboration with MOEJ. SCP Area will play a central coordinating role for IGES to become a partner organisation of the Regional Knowledge Hub for Marine Plastic Litter to be established in ERIA. We will continue to follow G20 and G7-related processes related to marine plastics. Based on information gathered on the G20 portal site, we will aim to develop an issue brief/policy paper. SCP Area will play a central role on the Plastics Taskforce for leading UNESCAP Project on City-level Initiative for Marine Plastics in four selected cities in ASEAN member states. SCP Area will play a leading role for intra-IGES coordination on marine plastic projects through the Plastics TF.
Intended impact 5	National and local governments in developing countries in Asia enhanced sustainable waste management and resource circulation (3Rs) policies and strategies to reduce the impact of climate change (NDCs) and improve human well-being (SDGs)
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies (CCET) in collaboration with UNEP- International Environmental Technology Centre (IETC) and other international partners will continue and expand its operation in

¹⁵ Environment Research and Technology Development Fund S-16 project “Policy Design and Evaluation to Ensure Sustainable Consumption and Production Patterns in Asian Region”

	<p>Asia to build capacities of developing countries in introducing sustainable and holistic waste management policies, environmentally sound strategies, approaches and pilot implementation.</p> <ul style="list-style-type: none"> CCET will provide in-country technical and advisory services to its current partner countries in Southeast Asia (Cambodia, Myanmar and Indonesia) and South Asia (Maldives, Sri Lanka and India) to materialise waste management strategies into evidence-based policies and upscale pilot project activities on environmentally sound technologies and approaches through better documentation and sharing of experiences and lessons learned. In addition, CCET will assist three more new countries this fiscal year thanks to new funding opportunities with UNEP and MOEJ. CCET will also work with other regional initiatives and programmes in Asia, including the South Asia Cooperative Environment Programme (SACEP) and the Indonesia-Malaysia-Thailand Growth triangle (IMT-GT) in developing a sub-regional roadmap and national/ local implementation for improving waste management in Asia. In addition, CCET in partnership with the Plastics TF will support national and local governments in design and implementation of land-based plastic waste management strategies, action plans and implementation to address marine plastic pollution in ASEAN with new funding opportunities of UNESCAP, JAIF and ATP fund in collaboration with MOEJ. CCET will also continue in developing a series of knowledge products, including good practices, case studies and practical guidelines on sustainable waste and resource management methods, approaches and technologies in partnership with other academic and professional groups in Japan and abroad as well as contributing to global milestones, including Global Waste Management Outlook (GWMO) of UNEP, IPCC and the Climate and Clean Air Coalition - Municipal Solid Waste Initiative (CCAC/MSWI) on waste and Short-Lived Climate Pollutants (SLCPs) CCET will contribute to the sub-regional, regional and global processes on sustainable waste and resource management (3Rs), through the Global Dialogue of UNEP-IETC, Asia 3R Forum of UN Centre for Regional Development (UNCRD), ISAP and others (3R International Scientific Conference on Material Cycles and Waste Management (3RINCs), International Conference on Solid Waste Management (IconSWM)), and International Solid Waste Association (ISWA) Annual World Congress.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> SCP Area will continue to try diversifying its funding from MOEJ's fiscal year-based budget for specific projects, to international funding to support its functional role for international programmes based on the funding experience obtained through collaboration with EU, ASEAN, UNEP, JICA as well as public research funds for scientific research. Through its engagement in circular economy and plastic issues in East Asia and Southeast Asia, SCP Area will spearhead for IGES to position itself for formal recognition as a regional policy think tank on sustainability issues in Asia and the Pacific, particularly through its strategic partnership with G20-related funding opportunities, ASEAN, ASEAN+3 processes, ASEAN Resource Panel, UNESCAP, and ERIA. By doing so, SCP Area will secure ASEAN-related funds such as JAIF, ATP fund as well as some contributions for UN processes in Asia and the Pacific. In addition, building upon its policy research capacity on sustainable lifestyles and transitions, in collaboration with universities in Japan as well as in Thailand, it will try to secure collaborative research funding in the context of Japan-ASEAN Strategic Partnership CCET has received USD 2.5 million contribution from MOEJ through UNEP for its two years activities (FY2020-2021). Also, CCET will join the above SCP fund-raising efforts to gain additional funding for listed activities, and cooperate with other regional organisations to gain funding for the implementation of developed strategies and action plans,

(3) Resource allocation

Resource allocation (SCP)

	FY2020
Total expected revenues from external funds for project implementation	440 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues	209 [Million yen] 47 [%]
Approximate total of personnel budget	142 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (2) CCET Director (1) Programme Manager (4) Research Manager (1) Deputy Director of CCET (1) Professional staff (6) Seconded Staff (1) Operation Staff (1) Total 17 [person]

5.2. Two Functional Centres

5.2.1. Centre for Strategic and Quantitative Analysis (QAC)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Policymakers are better informed on SDGs and effective policy implementation at both the national and city levels
- Transformational changes needed to achieving the long-term mitigation targets and the SDGs are materialised
- Measurement of the progress made in achieving the 2030 targets for climate change and for the SDGs is enhanced by effective data and indicators

(2) FY2020 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (QAC)

Intended impact 1	Policymakers are better informed on SDG integration and effective policy implementation at national, subnational and sectoral levels
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Apply IGES SDG Interlinkages Tool to inform policymakers and other relevant stakeholders at the national, subnational and sectoral levels on synergies and trade-offs between SDG targets to ensure policy coherence through partnerships with appropriate international organisations (such as UN Department of Economic and Social Affairs (UNDESA)) and national/local governments (e.g. in Bangladesh and Indonesia). Continuous contributions to The World in 2050 (TWI2050) consortium and its third report. Develop and promote implementation projects supporting local climate actions through collaboration with relevant local governments.
Intended impact 2	Transformational changes needed to achieving long-term mitigation targets and the SDGs are materialised
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Support transformational change in development by balancing the three dimensions of sustainable development, particularly environmental sustainability and social inclusiveness, through engagement with relevant stakeholders and

	<p>collaboration with other IGES units by using IGES SDG Interlinkages Tool to raise awareness and enhance policy coherence.</p> <ul style="list-style-type: none"> Enhance the discussion on achieving a net-zero society at the national level through stakeholder consultations including governmental officials, business sectors and EU experts of European Green Deal, as well as updating the report of “Net-Zero Grand Design”. Materialise local initiatives on achieving a net-zero society with just transition by supporting the development of a net-zero strategy in relevant local municipalities such as Kawasaki City and Kanagawa Prefecture. Promote policies to increase renewable energy by analysing Japan’s power system using the professional software of “ABB PROMOD” Contribute to the strengthening of ASEAN medium- to long-term mitigation measures by the ASEAN Climate Change Report created as part of the JAIF project Start a discussion on achieving a net-zero society in Asia by synthesising the current progress and policy challenges towards achieving the mid- to long-term mitigation targets in Asia (China, India, and ASEAN), with reference to the transformational changes to be made under the EU Green Deal. City-level long-term scenarios development to support long-term planning and sustainable transformations in cities. Regional Circulating Ecological Spheres (R-CES) can be added to analyse and develop local transformation strategies.
Intended impact 3	Measurement of the progress made in achieving the 2030 targets for climate change and for the SDGs is enhanced by effective data and indicators
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Enhance the existing IGES SDG Interlinkages Tool through updates of indicators and data and improvement in interlinkages identification using the expertise of other IGES units.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> Fundraising for SDG interlinkages analysis and its applications from IGES SRF as well as through partnership with key international organisations such as UNDESA and more academic-oriented funding options such as APN. Joint proposal submission with other IGES units (such as QAC’s existing partnership with SGCC for Cities Alliance proposal, with SCP for Switch Asia activities, and with NRE for an APN funding opportunity) will be actively sought after and expanded. Fundraising for the continuing the Strategic Partnerships for the Implementation of the Paris Agreement (SPIPA) project funded by the European Commission (EC) which focuses on exchange programs with European stakeholders to promote discussions on how to proceed stakeholder consultation and green deals in implementing Japan’s long-term strategy. Utilisation of the JAIF MOEJ City-to-City collaboration fund (Yokohama City and Da Nang City).

(3) Resource allocation

Resource allocation (QAC)

		FY2020
Total expected revenues from external funds for project implementation		57 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		24 [Million yen] 43 [%]
Approximate total of personnel budget		41 [Million yen]
Staff composition	Research Leader (1) Research Manager (1) Professional Staff (3)	Total 5 [person]

5.2.2.Centre for Sustainability Governance (SGC)

(1) Intended impacts during ISRP7

- A more integrated and inclusive approach to implementing the SDGs is adopted at least 3 countries (and cities)
- SDGs are mainstreamed into their core operations and planning processes in at least 3 Japanese cities, businesses, and civil society organisations (CSOs)

(2) FY2020 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (SGC)

Intended impact 1	A more integrated and inclusive approach to implementing the SDGs is adopted in at least 3 countries (and cities)
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • SGC will launch an e-learning platform on Greening National Responses to the SDGs with the Asian Development Bank (ADB) and the International Institute for Sustainable Development (IISD). • Supported by CCAC funding and in partnership with Clean Air Asia and the International Council for Local Environmental Initiatives (ICLEI) Northeast Asia, IGES will provide technical assistance to selected cities in China, Philippines and Mongolia aimed at promoting integrated approaches to climate change and air quality management corresponding to inputs made to regional SDG planning processes (APFSD, etc.). • Supported by MOEJ (and in collaboration with CE), SGC will relaunch Asian Co-benefits partnership. • In cooperation with the Finance Taskforce, SGC will promote work on inclusive climate finance. • IGES will introduce country profiles that analyse governance arrangements for implementing the SDGs in several countries. • In cooperation with SMO, SGC will continue to collect and synthesise key messages on SDGs for APFSD and HLPF.
Intended impact 2	SDGs are mainstreamed into their core operations and planning processes in at least 3 Japanese cities, businesses, and CSOs
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • IGES will continue collaboration with Global Compact Network Japan (GCNJ), MOEJ and the media, and will expand a previous survey on SDGs to other countries outside Japan. • In collaboration with the CTY, IGES will contribute to planning and presenting at a workshop on the integration between climate change and sustainable development. • IGES will release a new book that provides businesses with guidance on how to implement the SDGs.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> • IGES will follow up on a proposal to ADB to extend findings from the ADB project on the environmental dimensions through an e-learning programme. • IGES will follow up on funding from the UK government to support a more integrated approach to climate planning and SDGs in cities in Japan and the UK. • IGES will aim to expand funding from the CCAC to support a more integrated approach to climate change and air quality management in cities. • IGES will apply for funding from Toyota Motor Corporation for work on co-benefits. • IGES will apply for funding on links between adaptation and SDGs in Bangladesh.

(3) Resource allocation

Resource allocation (SGC)

		FY2020
Total expected revenues from external funds for project implementation		133 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		82[Million yen] 61 [%]
Approximate total of personnel budget		66 [Million yen]
Staff composition	Research Leader (1) Research Manager (3) Professional Staff (4)	Total 8 [person]

5.3. Three Taskforces

5.3.1. City Taskforce (CTY)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Capacity of cities to incorporate SDGs into city planning and implementation is enhanced.
- Cities developed carbon neutral strategies or conducted multi-benefit activities towards sustainable society.

(2) FY2020 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (CTY)

Intended impact 1	Capacity of cities to incorporate SDGs into city planning and implementation is enhanced.
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Strengthening the Voluntary Local Review (VLR) approach to be able to accommodate both climate action and the SDGs in order to make the VLR relevant for zero-carbon cities to integrate the SDGs in the climate action. • Collect evidence, theories, and practices that can be the basis of the next generation of VLRs, which includes developing policy papers and peer-review papers on VLRs. • Enhancing knowledge-sharing on SDG localisation through the East Asia Summit (EAS) High Level Seminar for Sustainable Cities and support ASEAN Frontrunner Cities Programme (SDGs-FC) by providing advice and inputs to implementation, monitoring and reporting of SDG actions • Facilitating IGES internal activities related to R-CES from the viewpoint of the SDG actions at the local level.
Intended impact 2	Cities will develop carbon neutral strategies or conduct multi-benefit activities towards sustainable society.
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Support low-carbon/decarbonisation development of ASEAN cities through city-to-city collaboration, such as Kuala Lumpur-Tokyo and Jakarta-Kawasaki. • Developing a zero carbon scenario for 2050 in Kuala Lumpur, making it the first city to declare zero carbon by 2050 among major ASEAN cities. • Taking best practices towards zero carbon emissions and sustainable development in cities in China, Japan and Republic of Korea, and transferring them into promising cities to be zero carbon by 2050.

	<ul style="list-style-type: none"> Sharing city-level actions toward zero-carbon emissions collected through IGES research/activities at UNFCCC-COP and other key conferences
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> Ensuring procurement of external funds expected by CTY and investigating new funding opportunities by working with other partner organisations.

(3) Resource allocation

Resource allocation (CTY)

		FY2020
Total expected revenues from external funds for project implementation		118 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		47 [Million yen] 40 [%]
Approximate total of personnel budget		65 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (2) Programme Manager (1) Research Manager (2) Professional Staff (2)	Total 7 [person]

5.3.2. Finance Taskforce (FIN)

(1) Intended impacts during ISRP7

- SDG finance tracker is developed in the Asian region by establishing a database on flow of SDG-aligned finance or SDG finance
- Finance shift by Japanese companies to low-carbon/resilient investment using pressure from overseas investors is enhanced by IGES acting as a Facilitator on climate engagement between overseas investors and Japanese companies
- Mechanism to promote financing low-carbon/adaptation technology development and transfer in Asian region is established by developing innovative technologies through financing

(2) FY2020 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (FIN)

Intended impact 1	SDG finance tracker is developed in the Asian region by establishing a database on flow of SDG-aligned finance or SDG finance
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Continue to follow up development of the taxonomy by EU, Australia, Canada, and other countries on sustainable finance, taking an account of definition of “transition finance” which will support decarbonisation efforts by high intensity companies through financing.
Intended impact 2	Finance shift by Japanese companies to low-carbon/resilient investment using pressure from overseas investors is enhanced by IGES acting as a Facilitator on climate engagement between overseas investors and Japanese companies
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Continue to operate the Green Bond Knowledge Platform and start to update Green Finance Portal under MOEJ-commissioned work (third year). From this fiscal year, the scope of the Platform will expand to green loan, sustainability linked loan,

	<p>defined contribution (DC) and retail products.</p> <ul style="list-style-type: none"> Continue to conduct research which compares best practices of policies and practices on sustainable finance both in EU and Japan (second year). Start preliminary study on the methodologies to measure positive impacts in financing projects under local SDGs from the viewpoint of R-CES. Continue to strengthen cooperation with International Capital Market Association (ICMA) executive committee, UNEP Finance Initiative (UNEP FI), and develop networks with those Japanese financial institutions which are members of the Japan Sustainable Investment Forum and Principles for Financial Action for the 21st Century.
Intended impact 3	A mechanism to promote financing of low-carbon/adaptation technology development and transfer in the Asian region is established by developing innovative technologies through financing
Key activities	None (We will focus on intended impacts 1 and 2 under the current capacity.)
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> Secure MOEJ commissioned work on green bonds and other green finance topics Explore other commissioned works by non-MOEJ entities on promoting environmental, social and governance (ESG) investment/loans. Prepare term of reference (TOR) to apply SRF on positive impact measurement and/or financing R-CES.

(3) Resource allocation

Resource allocation (FIN)

	FY2020	
Total expected revenues from external funds for project implementation	43 [Million yen]	
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues	25 [Million yen] 57 [%]	
Approximate total of personnel budget	20 [Million yen]	
Staff composition	Programme Director (0.5) Programme Manager (1.9)	Total 2.4 [person]

5.3.3. Business Taskforce (BIZ)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Japan's Energy/climate policies to become consistence with 2°C Pathway in 4 years.
(Redefined intended impact statement in May 2018)

(2) FY2020 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (BIZ)

Intended impact 1	Japanese energy/climate policies to become consistent with 2°C Pathway in four years.
Key activities	1: Increase size of forward-looking business networks (continuing). 2: Support decarbonisation of business operations (continuing).

	3: Expand decarbonisation activities such as RE100 ¹⁶ beyond Japan Climate Leaders' Partnership (J-CLP) (RE100JP). 4: Support policy engagement (dialogues, develop policy recommendations).
Fundraising strategy	Expected total amount of external funds: JPY170 million. Composition is below. <ul style="list-style-type: none"> • J-CLP member fee: JPY50~55 million (continuing). • Overseas fund: JPY55~60 million (continuing). • MOEJ commissioned research: JPY46 million. • Others JPY10~15 million (new/TBC).

(3) Resource allocation

Resource allocation (BIZ)

	FY2020
Total expected revenues from external funds for project implementation	172[Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues	109 [Million yen] 63 [%]
Approximate total of personnel budget	65 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (1) Programme Manager (1) Senior Coordinator (1) Professional Staff (4.3) Operation Staff (1) (Ref: Temporary-staff (0.4)) Total 8.3 [person]

5.4. Five Satellite Offices

5.4.1. Kansai Research Centre (KRC)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Low-carbon technology diffusion in developing countries
- Decentralised natural resources management for disaster risk reduction (DRR) (added in FY2018)
- Development of regional circular and ecological sphere (R-CES) models in Hyogo (added in FY2019)
- Consolidating messages for transforming to the decarbonised society targeting youth (added in FY2020)

(2) FY2020 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (KRC)

Intended impact 1	Low-carbon technology diffusion in developing countries
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • India: Continuation of low-carbon technology transfer activities in cooperation with Japanese private companies and The Energy and Resources Institute (TERI) and implementation of one-year research project on integrated energy management solutions for small and medium-sized enterprises (SMEs), which is being proposed

¹⁶ International business initiative committed to 100% renewable power, working to massively increase corporate demand for and delivery of renewable energy

	<p>to the Japan Science and Technology Agency (JST), in cooperation with TERI, the Energy Conservation Center, Japan (ECCJ), Japanese private companies and other partners. Once approved, the project will focus on developing a technology transfer model at selected SME clusters in Gujarat State with specific focuses on compressed air system, factory energy management system (FEMS) and steam and heat management system. A new project focusing on ambient air quality monitoring and flue gas monitoring of thermal power plants is also being prepared in cooperation with Japan Environmental Technology Association (JETA).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Thailand: For further energy conservation in Thailand, the following points recommended to the Department of Alternative Energy Development and Efficiency (DEDE), Ministry of Energy, in FY2019 will be followed up: <ul style="list-style-type: none"> ➢ Evaluate energy management reports of over 9,000 designated companies using tentative energy performance benchmarks obtained from plotting specific energy consumption by industrial categories and automate the analysis by developing such an interface; ➢ Develop a database of large energy consuming equipment like boilers and furnaces and continue updating it by incorporating the data of annual energy management reports and suggest companies to replace outdated equipment with energy efficient ones; ➢ Continue organising targeted training courses for energy managers by selecting the companies which have potential application of the technology; ➢ Designate a business manager as a responsible person for the overall energy management report to instil energy conservation in their corporate strategy; ➢ Provision of subsidies for energy audit of small and medium-sized enterprises linked to additional subsidies for energy saving investment; ➢ Implement energy-saving company (ESCO) scheme at public facilities; and ➢ Label energy efficient equipment / system for application of the tax exemption scheme of the Bureau of Investment (BoI).
Intended impact 2	Decentralised natural resources management for DRR
Key activities	KRC organised a two-week training course on disaster risk assessment incorporating climate risk in October – November 2019 for over 20 disaster-related officials from nine ASEAN countries by arranging the visits to regional river and Sabo maintenance offices of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (MLIT), disaster management facilities of Hyogo Prefectural Government and Disaster Prevention Research Institute of Kyoto University. The result was presented at the International Disaster Reduction Alliance (DRA) Forum 2020 on 22 January in Kobe City.
Intended impact 3	Development of R-CES models in Hyogo
Key activities	The project for the formulation of the Hokusetsu-Satoyama R-CES was adopted by MOEJ under a R-CES platform programme in FY2019. The project, covering two cities and one town in Hyogo Prefecture, aims to promote efficient use of rich natural resources and renewable energy through facilitating interaction with nearby urban residents and tourists for revitalising the local economy. Two leading projects, efficient use of woody biomass and development of the local transportation system, will be implemented through coordination with relevant partners in FY2020.
Intended impact 4	Consolidating messages for transforming to the decarbonised society targeting youth
Key activities	In cooperation with Kobe University's Econo-Legal Studies (ELS), KRC will run a course on decarbonised society for about 30 third-year or above students in the first half of 2020. In this course, by learning domestic and international efforts and discussions on a carbon pricing system, students will discuss necessary policies Japan should take, required social and economic systems, and necessary initiatives at the individual and organisational level toward formulation of the ideal society in 2050, as well as aiming to compose and disseminate messages for social change.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> • Low-carbon technology transfer project (India and Thailand) <ul style="list-style-type: none"> ➢ Applied for SATREPS in November 2019 in cooperation with Mayekawa

	<p>MFG Co. Ltd. & TLV International Inc.; Notice of rejection in December 2019 as requirements not met;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Signed a contract with MOEJ for a low-carbon technology transfer evaluation and verification project (TA2019) in January 2020 with a budget of JPY81 million (excl. tax); ➤ Applied for JST's SDGs Support Project in February 2020 in cooperation with Energy Conservation Center Japan (ECCJ) and TLV International Inc.; Results to be announced in April; and ➤ Discussed on Climate Technology Centre & Network (CTCN) fund (JPY200 million) utilisation potential with the Climate Change Division, International Cooperation Bureau, MOFA in March 2020. <ul style="list-style-type: none"> • Regional CES project: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Applied for MOEJ's R-CES Platform Project in April 2019 and was selected in May 2019 with a budget of JPY2 million; to be continued in FY2020; ➤ Two proposals, “Utilisation of woody biomass” and “Development of regional transportation system”, will be submitted to MOEJ's Modelling Project to Create a Decarbonized Community in June 2020; ➤ Hyogo Prefecture's version of renewable energy 100 promotion and operation project will be commissioned to KRC in April 2020 with a budget of JPY 0.6 million.
--	--

(3) Resource allocation

Resource allocation (KRC)

	FY2020
Total expected revenues from external funds for project implementation	57 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues	31 [Million yen] 56 [%]
Approximate total of personnel budget	49 [Million yen]
Staff composition	Director for KRC Programme Director (1) Programme Manager (1) Professional Staff (2) Seconded staff (2) Part-time Staff (0.5) (Ref. Temporary-staff (1))
	Total 6.5 [person]

5.4.2. Kitakyushu Urban Centre (KUC)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Low-carbon and resilient policies are mainstreamed into urban planning and implementation in Asian cities
- Sustainable waste management practices are evolved in Asian cities
- SDGs are localised in a meaningful manner for local stakeholders (*Redefined intended impact statement in May 2020*)¹⁷

¹⁷ Original intended impact in ISRP7 was “Green growth and sound urban environmental management are promoted in Asian cities”

(2) FY2020 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (KUC)

Intended impact 1	Low-carbon and resilient policies are mainstreamed into urban planning and implementation in Asian cities
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • KUC facilitates the city-to-city collaboration activities between Asian and Japanese cities using a MOEJ-led platform for creating a zero-/low-carbon society. • KUC participates in three city-to-city collaboration projects: i.e., 1) Kitakyushu City – Iskandar Malaysia; 2) Kitakyushu City – Palau; and 3) Hiroshima Prefecture – Soc Trang; and supports for a zero-/low-carbon project development. • KUC will support the Climate Change International Technical and Training Center (CITC) in Thailand to develop training curricula for climate change laws & regulations as well as greenhouse gas inventory as a JICA technical expert team member.
Intended impact 2	Sustainable waste management practices are evolved in Asian cities
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • KUC supports national governments of the Philippines and local governments (Davao City, etc.) in developing waste management policies and practices. • KUC will join a partnership with UN-Habitat in a project on eliminating marine plastic littering targeting national government of the Philippines as well as six model cities in the Philippines. KUC will be responsible for the development of policy papers, organising workshops and educational programmes, etc. • KUC will engage in a project funded by the Alliance to End Plastic Waste (AEPW) in collaboration with private sector and City of Kitakyushu to develop a closed island plastic recycling system in Thailand. • KUC supports Kitakyushu City-based private companies to explore its technology transfer and business opportunities in South-East Asian countries in collaboration with the City of Kitakyushu.
Intended impact 3	SDGs are localised in a meaningful manner for local stakeholders
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • KUC will continue to support Kitakyushu City to finalise OECD's publication on an SDG study at city level and conduct necessary follow-up to utilise the output. • Upon request, KUC will expand the assistance in developing the VLRs for KUC-relevant municipalities (around Kyushu region and overseas with which KUC cooperate). • KUC engages in monitoring the proposed model programmes on marine plastic management in Viet Nam for ASEAN SDGs-FC together with CTY and BRC. • KUC will organise the 2nd SDGs training session for the general public in English with a participation fee with improvements from the previous one. • KUC will engage in JICA's Verification Survey with the Private Sector for Disseminating Japanese Technologies to Extinguish Forest and Peatland Fire Using Environment-friendly Soap-based Fire Fighting Foam in Indonesia, which is listed as the action of the Kitakyushu City's SDGs Future Plan, in collaboration with Shabondama Soap Co., Ltd., a leading SDGs company in Kitakyushu.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> • KUC carefully selects and acquires funds that are suited to contribute to the progress of each project of the intended impacts. Besides, KUC strategically uses the grant provided by City of Kitakyushu and allocates human resources to create opportunities and/or develop research areas in line with the intended impacts.

(3) Resource allocation

Resource allocation (KUC)

	FY2020
Total expected revenues from external funds for project implementation	169 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues	83 [Million yen] 49 [%]
Approximate total of personnel budget	56 [Million yen]
Staff composition	Director for KUC Programme Director (1) Programme Manager (1) Research Manager (1) Professional Staff (3) Seconded staff (1) Operation Staff (1.4) Total 8.4 [person]

5.4.3. Regional Centre in Bangkok (BRC)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Increased capacities of Asia-Pacific governments to develop and implement climate change adaptation policies and projects
- Improved environmental compliance and enforcement of pollution control practices in 18 Asian member countries.
- Know-how that drives clean development is adopted and resources for regional engagement in climate change mitigation activities are mobilised.
- Improved environmental quality in ASEAN cities through better long-term city planning and higher capacity to implement transformative local actions, closely linked to the SDGs

(2) FY2020 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (BRC)

Intended impact 1	Increased capacities of Asia-Pacific governments to develop and implement climate change adaptation policies and projects
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Wrap up implementation of the Project on Disaster Risk Reduction by Integrating Climate Change Projections into Risk Assessment funded by JAIF. 10 out of 11 activities completed. Develop final editions of two guidelines/training modules on flood and landslide risk assessments integrating climate change projection. Gather and synthesise regional annual progress report for strengthening institutional and policy framework on DRR and climate change adaptation (CCA) integration in ASEAN. Finalise website and showcase videos. Organise regional seminar to disseminate final outputs. Continue supporting the operation of the Climate Change Asia (CCA) for adaptation project proposal development for the Asia-Pacific countries in cooperation with Asian Institute of Technology (AIT) Regional Resource Centre for Asia and the Pacific (RRC.AP) and the UNFCCC RCC Bangkok among others. Prepare detailed activity plan of capacity development under AP-PLAT and launch the activity.

Intended impact 2	Improved environmental compliance and enforcement of pollution control practices in 18 Asian member countries.
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Develop information exchange/sharing on environmental impact assessment (EIA) topics through Asia EIA Network (Phase 5) that will also serve as a basis for compiling regional best practices/case studies on EIA. Upgrade AECEN website to better reflect its activities as well as provide a platform for the development of new components and projects to attract potential donors/funders. Conduct a series of webinars on different EIA and compliance topics to strengthen capacity building of 18 Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN) member countries and other partners including the USEPA and INECE. Coordinate Regional Networks Meetings on compliance and enforcement initiatives by engaging the leaders of these networks to discuss updates, opportunities, and possible collaborations. Discuss with partners (United States Environmental Protection Agency (USEPA), Environmental Protection Administration of Taiwan (EPAT), International Network for Environmental Compliance and Enforcement (INECE), UNEP) a joint project to maintain momentum on working together. Work with INECE and/or UNEP on the possibility of collaborating in developing a grant proposal to be submitted to the United States Agency for International Development (USAID). Explore funding opportunities with both existing partners and new partners (Australian Government, Swedish Government, New Zealand Government).
Intended impact 3	Know-how that drives clean development is adopted and resources for regional engagement in climate change mitigation activities are mobilised
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Implement the Needs-Based-Finance Project in four sub-regions, including ASEAN states, island states in the Indian Ocean, Polynesian states, and Asian Least Developed Countries. Sustain and build technical, human, and institutional capacity with regard to Clean Development Mechanism (CDM) and other market mechanisms under Article 6 of the Paris Agreement. Facilitate the organisation of Asia Pacific Climate Week 2020. Support the Ministry of Climate Change of Pakistan in considering and drafting a proposed instrument that provides a price signal on carbon emissions.
Intended impact 4	Improved environmental quality in ASEAN cities through better long-term city planning and higher capacity to implement transformative local actions, closely linked to the SDGs
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Wrap up implementation of the ASEAN SDGs-FC programme funded by JAIF. Monitor and participate in project activities organised by eight National Focal Points (NFPs) and 26 cities to capture the progress and achievements. Organise two regional workshops (3rd & 4th Closing) involving NFPs, cities and resource persons to develop (i) ‘Country SDGs Reports’; (ii) ‘City Priority SDGs Reports’ (13 cities); (iii) showcase videos for 13 SDGs frontrunner cities to be disseminated by JAIF Management Team, SDGs-FC official website and Facebook page. Develop final editions and publish (public dissemination) of ‘Country SDGs Reports’ and ‘City Priority SDGs Reports’.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> Impact 1: Develop full proposal for phase 2 of ASEAN Project on Disaster Risk Reduction by Integrating Climate Change Projections into Risk Assessment in close consultation with host (pilot) countries, the ASEAN Secretariat (ASEC) and ASEAN Committee on Disaster Management (ACDM) focal point. Impact 3: Join consortia with partners to respond to International Climate Initiative (IKI) calls, for example the recent IKI country call on Thailand, and other competitive biddings if relevant. Impact 4: Complete the drafting the concept for the 2nd phase of ASEAN SDGs-

	FC programme by collecting inputs from key stakeholder for discussion and adoption at the 18 th ASEAN Working Group on Environmentally Sustainable Cities (AWGESC) meeting, 14 th ASEAN-Japan Dialogue on Environmental Cooperation (ADJECT) and 31 st ASEAN Senior Official Meetings on the Environment (ASOEN).
--	--

(3) Resource allocation

Resource allocation (BRC)

	FY2020
Total expected revenues from external funds for project implementation	201 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues	57 [Million yen] 28 [%]
Approximate total of personnel budget	94 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (1) Programme Manager (4) Professional Staff (2) Operation Staff (8) Other relevant Staff (2) Part-time Staff (1)
	Total 18 [person]

Core fund allocation for activities and office management (BRC)

	FY2020
Expected expenditure	30 [Million yen]
Breakdown	UNFCCC Regional Collaborating Centre
	Office rent
	Service fee for accounting, legal, IT etc.
	Office equipment for PCs/Software/TV conference
	Printing
	Communication for phone, internet etc.
	Water and Electricity
	Insurance for travel and health
	Others

5.4.4. Beijing Office (BJG)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Co-benefit of better air quality and CO2 reduction in China are promoted through city-to-city cooperation between local governments in China and Japan.
- (Completed in FY2017) Policy recommendation and maintenance manual on wastewater treatment are adopted in local cities in China

(2) FY2020 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (BJG)

Intended impact 1	Co-benefits of better air quality and CO2 reduction are promoted in China and Asia by implementing research and model projects for better air quality
-------------------	---

Key activities	Beijing Office will implement the following activities specified in the TOR of the commissioned project from MOEJ.
	<ul style="list-style-type: none"> ● Promote formulation of model projects in China and the third country(ries) ● Coordination with the Japanese and the Chinese governments and related organisations ● Joint meeting in Beijing ● Technical seminars in China ● Stakeholders meetings in Japan ● Research visits in Japan by inviting those concerned in China ● Monitoring of policy trends in China ● Maintaining and updating the website of the Japan-China cooperation project on the IGES website
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> ● Continue maintaining dialogues with key stakeholders

(3) Resource allocation

Resource allocation (BJG)

		FY2020
Total expected revenues from external funds for project implementation		192 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		73 [Million yen] 38 [%]
Approximate total of personnel budget		37 [Million yen]
Staff composition	Satellite Office Director (1) Programme Coordinator (1) Professional Staff (1) Operation Staff (1)	Total 4 [person]

5.4.5. Tokyo Sustainability Forum (TSF)

(1) Main focuses and activities

Tokyo Sustainability Forum will continue facilitating impact generation with various stakeholders particularly based in Tokyo. It will host the IPBES Technical Support Unit for the Assessment of Invasive Alien Species (IPBES-TSU-IAS) and co-locate with the office of ICLEI Japan and Nagoya University International Urban Cooperation (IUC)-Japan Office.

Planned activities include: provision of work and meeting space of IGES staff and IGES partners, assistance to Fellows/Senior Fellows in implementing projects, holding events in collaboration with other partners/stakeholders, and implementation of projects using external funding, in collaboration with other units.

(2) FY2020 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (TSF)

Activity / Impact 1	Facilitating impact generation and networking with various stakeholders
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Provide productive working environment for IGES staff and partners, and assist related persons/stakeholders. Implement projects using external funding including the Japan Biodiversity Fund (JBF) IPBES capacity building project, MOEJ-Asia EIA collaboration project, and the project for the preparation of Asia Parks Congress. Organise events in collaboration with other partners/stakeholders, including IGES evening forum. Host IPBES-TSU-IAS, co-locate with ICLEI Japan, Nagoya University IUC-Japan Office, and provide necessary assistance. Assist the President in providing secretarial and administrative support for his work Gather information to analyse the feasibility of office space expansion.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> Make a bid for related (continued) projects in FY2020

(3) Resource allocation

Resource allocation (TSF)

		FY2020
Total expected revenues from external funds for project implementation		24 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		9 [Million yen] 38 [%]
Approximate total of personnel budget		29 [Million yen]
Staff composition	Satellite Office Director (1) Senior Staff (1) Operation Staff (1) Other Relevant Staff (1) (Ref: Temporary-staff (0.6))	Total 4 [person]

Core fund allocation office management (TSF)

		FY2020
Expected expenditure		27 [Million yen]
Breakdown	Office rent	24
	Printing	1
	Lease	1.2
	Others	0.8

Resource allocation (IPBES-TSU-IAS)

		FY2020
Total expected revenues from external funds for project implementation		67 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		21 [Million yen] 31 [%]
Approximate total of personnel budget		16 [Million yen]
Staff composition	IPBES-TSU-IAS Head (1) Professional Staff (1) Operation Staff (1)	Total 3 [person]

5.5. Strategic Management Office (SMO)

5.5.1. Knowledge and Communications (KC)

(1) Main focuses and activities

This section plays a key role engaging with stakeholders and as an interface between IGES and its target audiences. The section will improve the transmission and communication of IGES's expertise and provide institutional leadership in knowledge and capacity building services. Overall, this section will lead in establishing appropriate environments and networks for effective knowledge collaboration, co-learning and co-generation among strategic partners and coordinating IGES's impact/outcome generation 'accountability' (monitoring, reporting, and improvement of the process itself at IGES) with all units while implementing section's own activities. In order to achieve these objectives, this section is structured around four pillars:

- Communications
- Stakeholder Engagement
- Capacity and Knowledge Services, and
- Overall coordination in impact accountability effort.

(2) Intended impacts during ISRP7

- Enhanced profile of IGES both in Japan and abroad
- IGES's expertise amplified and IGES's messages well-received, in two or more areas (viz. climate change and SDGs), nationally and internationally among key stakeholders and incorporated into their visions, plans and actions
- Networks and opportunities established and enhanced to advance knowledge co-learning and co-generation around low-carbon, resilient and sustainable development strategies and actions
- Events and multi-stakeholder policy processes managed for effective dissemination and achievement
- IGES's knowledge and expertise adopted and applied by target stakeholders through effective knowledge services and exchange; and targeted stakeholders gain necessary knowledge and capacity to implement practical sustainability solutions
- Sustainability innovations streamlined into policies, planning and practice

(3) FY2020 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (KC)

Intended impact 1	Enhanced profile of IGES both in Japan and abroad
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Develop/re-arrange internal structure to deliver IGES research products to several key international processes and conferences to be planned in FY2020 in timely manner. • Conduct strategic outreach including introducing global trends to Japanese audiences. • Disseminate information regarding IGES publications and achievements abroad.
Intended impact 2	IGES expertise amplified and IGES messages well-received, in two or more areas (viz. climate change and SDGs), nationally and internationally among key stakeholders and incorporated into their visions, plans and actions
Key activities	Develop a cross-unit collaboration scheme in response to a couple of key events to be planned in FY2020 (E.g. APFSD, HLPF, UN General Assembly and the UN Nature Summit, CBD-COP15, UNFCCC-COP26, and UNEA), not only during the events, but also before and after the events.
Intended impact 3	Networks and opportunities established and enhanced to advance knowledge co-learning and co-generation around low-carbon, resilient and sustainable development strategies and actions
Key activities	Maintain and strengthen collaboration with organisations with which IGES has MOUs, as well as networks with which IGES has close linkage. Develop and strengthen linkage with researchers/experts engaged in IPCC through networks such as the International Research Network for Low Carbon Societies (LCS-RNet)
Intended impact 4	Events and multi-stakeholder policy processes managed for effective dissemination and achievement
Key activities	Organise timely events (ISAP2020, the IGES COP debriefing seminar, etc.) to introduce international trends to domestic audiences as quickly as possible.
Intended impact 5	IGES's knowledge and expertise adopted and applied by target stakeholders through effect knowledge services and exchange; and targeted stakeholders gain necessary knowledge and capacity to implement practical sustainability solutions
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Contribute to the development of opinions and the promotion of actions taken by non-state actors, by delivering timely information regarding international trends to domestic audiences, through channels such as ISAP2020 and the IGES COP debriefing seminar. • Conduct periodical seminars for media (4 times/year), as well as organise expository seminars on key topics on environment/sustainable development that IGES has addressed. • In order to change current tones on climate change and energy, provide information to business and media in timely manner, in close collaboration with networks outside of Japan, aiming to be featured by major newspapers and TV programmes.
Intended impact 6	Sustainability innovations streamlined into policies, planning and practice
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • As part of commissioned work to conduct research on topics such as international decarbonisation and research on decarbonised societies, collect information on long-term strategies and their implementation in UK, France, US, and Germany. • As a part of the Low Carbon Asia Research Network (LoCARNet) activities, conduct capacity development and organise policy dialogues for Nationally Determined Contribution (NDC) strengthening in selected Asian countries in close collaboration with AIM (Asia-pacific Integrated Model) project team.
Fundraising strategy	Try to obtain funds to facilitate IGES researchers' strategic involvement in key international processes and research (E.g. transition/transition management research; Support for selected Asian countries to strengthen their NDCs)

(4) Resource allocation

Resource allocation (KC)

	FY2020
Expected revenues from external funds for project implementation	105 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio to the expected revenues	63 [Million yen] 60 [%]
Approximate total of personnel budget	153 [Million yen]
Staff composition	Principal Staff (2.5) Senior Staff (4) Professional Staff (6) Operation Staff (4) Part-time Staff (0.2) Other Relevant Staff (1) (Ref: Temporary-staff (3))
	Total 17.7 [person]

Core fund allocation institute-wide research and activities (KC)

	FY2020
Expected expenditure (approximate allocation to the section)	61 [Million yen]
Breakdown	ISAP
	Outreach
	Strategic Operation Fund
	Networking contribution and others

* Related costs can be covered under the Investment budget for Communications Programme

5.5.2. Research and Publications (RP)

(1) Main focuses and activities

The section will develop and manage a publication strategy for key knowledge products (publications) that are effective in generating impacts. This includes management of the publication policy in order to strengthen the quality of research outputs. This section will also manage the SRF and the library.

(2) FY2020 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (RP)

Activity / Impact 1	SDGs
Key activities	Plan and facilitate/ implement flagship/ priority outputs related to SDGs, particularly focusing on key policy processes such as the HLPF. Contribute to a project on “Policy Design and Evaluation to Ensure Sustainable Consumption and Production Patterns in Asian Region”
Activity / Impact 2	Climate
Key activities	Plan and facilitate/ implement flagship/ priority outputs related to climate, particularly focusing on key policy processes. Coordinate a project on 1.5 degree lifestyles. Research

	on the transparency framework will continue, including a related JICA capacity building project, and a new element on local governments will be added
Activity / Impact 3	Facilitation of Institute-wide research progress
Key activities	Continue management of publication policy and approval process, management of SRF process, editing (Japanese and English) and translation coordination services, library management, management of plagiarism checking software. Coordinate a proposal to JAIF to conduct the 6 th ASEAN State of the Environment Report (SOER6).
Activity/ Impact 4	Contribution to IGES promotion and management
Key Activities	Coordination of response to think-tank surveys, contribution to BOD/BOT documents, coordination of periodic research progress meetings, reviewing important PR outputs. Prepare citation count of peer reviewed journal articles. Support to the communications team to check outreach materials. Coordination of MOEJ subcontract projects related to OECD and International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA).
Fundraising strategy	Priority outputs/flagship work is mainly related to internal funds. JICA funds for capacity building (in Japan) for the Paris Agreement NDC and transparency framework, have been secured for FY2019, and an application will be made to continue this project in FY2020. A funding proposal to ADB for similar capacity building programmes (in Asian countries) will be developed.

(3) Resource allocation

Resource allocation (RP)

	FY2020
Expected revenues from external funds for project implementation	27 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio to the expected revenues	12 [Million yen] 45 [%]
Approximate total of personnel budget	55 [Million yen]
Staff composition	Principal Staff (2) Professional Staff (3) Other Relevant Staff (1) Total 6 [person]

Core fund allocation for institute-wide activities (RP)

	FY2020
Expected expenditure (approximate allocation to the section)	57 [Million yen]
Breakdown	IGES Strategic Research Fund
	Library-related expenses
	Whitepaper/Flagship products

5.5.3. Planning and Management (PM)

(1) Main focuses and activities

Planning and Management section will aim to streamline the procedures in planning and decision-making simultaneously taking consideration of appropriate resources management (financial and human). The section aims to provide efficient corporate management services to maintain and protect the organisational status and interest, support research activities, and make every effort to reduce unnecessary costs through regular review and improvement in five functions: (i) Planning and

Evaluation, (ii) ICT Systems, (iii) Financial Management, (iv) HR Management, and (v) General Administration.

(2) FY2020 Key activities and fundraising

Key activities (PM)

Activity / Impact 1	Sound financial base
Key activities	Key activities include: development of IGES Proposal and Project Review System (PPRS), target setting for financial value-added (FVA) and provision of guidelines for better financial management.
Activity / Impact 2	Operational efficiency and transparent corporate governance
Key activities	Activities include: strengthening implementation of IGES regulations, improving efficiency in internal administrative procedures, maintaining IT systems (including teleworking) and improving institute's environmental footprint.
Activity / Impact 3	HR capacity development and working environment
Key activities	Activities include: the introduction of institute-wide teleworking, maintaining work-life balance certification in Japan ("Kurumin" and "L-Boshi") by improving /introducing necessary measures, providing training opportunities
Activity / Impact 4	Finalising ISRP8
Key activities	Drafting and finalising ISRP8 and preparation for the implementation (recruitment, etc.)

(3) Resource allocation

Resource allocation (PM)

		FY2020
Expected revenues from local governments and others		37 [Million yen]
Breakdown	Service Fee from APN, JISE and TSU	15
	Profit from bonds, foreign exchange profit	9
	IGES membership fee and others	13
Approximate total of personnel budget		139 [Million yen]
Staff composition	Principal Staff (2) Senior Staff (3) Professional Staff (4.2) Operation Staff (6.8) (Ref: Temporary-staff (3.6))	Total 16 [person]

Core fund and others allocation for institute-wide general administrative operations (PM)

		FY2020	
Expected expenditure*		[Million yen]	Subsidised by Kanagawa Pref.*
Breakdown	HQ building rent fee	195	◎
	Facilities for IT (including PC & Software)	114	○
	Facilities for building (including office furniture) and its management	64	○

Governance issues (BOD/BOT meetings, Remuneration for lawyer, auditor, labor and social security attorney, etc.)	24	
Facilities	22	○
Institutional Management System (Accounting, HR, other approval systems)	17	◎
Recruitment, health and benefit	11	
Communication fee such as telephone, internet etc.	8	
Printing	4	
Insurance for overseas travel	4	
Bank charge for remittance	5	
Others (office supplies, interests, etc.)	4	○
Consumption tax	82	
(Amount to be shared by TSU)	▲23	
Total	531	281.4

* ◎= 100% subsidised ○=partly subsidised

ANNEX 1: Other Projects for Public-interest Purposes

1. Technical Support Unit (TSU) for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)

The TSU for IPCC-TFI provides scientific, technical and organisational support to the TFI under the supervision of the TFI Bureau (TFB) to fulfil the following two objectives:

- To develop and refine internationally agreed methodology and software for the calculation and reporting of national GHG emissions and removals;
- To encourage the widespread use of this methodology and software by countries participating in the IPCC and by signatories of the UNFCCC.

The activities planned for FY2020 are explained in (1) to (5) below.

(1) Development, Maintenance and Improvement of IPCC Inventory Software

The IPCC Inventory Software helps inventory compilers to estimate emissions and removals of greenhouse gases according to the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (2006 IPCC Guidelines). The work for the enhancement of capacities for the Land Use, Land-Use Change and Forestry (LULUCF) part of the Agriculture, Forestry and Other Land Use (AFOLU) sector is ongoing, and is expected to be completed in late 2020. Other planned relevant updates of the software for FY2020 are for the enhancement of capacities in the Industrial Processes and Product Use (IPPU) and Energy sectors, uncertainty analysis, and key category analysis. The latest version of the IPCC Inventory Software can be downloaded from the TFI website (<https://www.ipcc-nppg.iges.or.jp/software/index.html>). In addition, the TSU will continue providing technical support to users.

(2) Management of IPCC Emission Factor Database (EFDB)

The IPCC EFDB is a database of emission factors and other parameters whereby national experts can find nationally appropriate values to develop national GHG inventories in accordance with the IPCC inventory guidelines. In FY2020, the TSU will continue enhancing EFDB's usefulness by improving its user-friendliness, collecting data, organising relevant expert meetings and supporting the EFDB Editorial Board as well as implementing other activities to improve the database (e.g. updating the EFDB website, streamlining types of parameters in the land sector, and production of the update of the off-line version). TSU will also continue popularising EFDB at various climate meetings.

(3) Production of Reports to Supplement or Refine the IPCC Inventory Guidelines

Based on the decision IPCC/XLIX-7 adopted at the 49th Session of IPCC in May 2019, the TSU started activities for preparatory work for the Methodology Report on Short-Lived Climate Forcers (SLCF) following the conclusions of the expert meeting in May 2018 at WMO in Geneva. In FY2020, the TSU will do such preparatory work; in particular, TSU will carry forward technical analysis work of available methodological information, will organise and hold two expert meetings on methods for estimating SLCF emissions, and will produce reports with relevant outcomes of the expert meetings.

(4) Inventory Internship Programme

In FY2020, this programme will not be implemented.

(5) Collaboration with Other Organisations

In FY2020, the TSU will continue cooperation with other organisations on inventory-related matters. For example, the TSU will contribute to inventory-related capacity building programmes implemented by UNFCCC, National Institute for Environmental Studies (NIES), Global Forest Observations Initiative (GFOI), Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO) etc., by sending the head and/or programme officers as resource persons and providing inventory-related supporting materials developed by the IPCC TFI. The TSU will also collaborate with other projects in IGES, where appropriate, on matters relating to estimation of greenhouse gas emissions and removals.

2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN)

APN is an intergovernmental network that is promoting collaborative research and capacity development of scientists in developing countries in areas including climate change, biodiversity and ecosystems, risk reduction and resilience. Through supporting research and capacity development, APN contributes to the formulation of policy that assists sustainable development and low-carbon societies in the Asia-Pacific region. In FY2020, APN is planning to conduct the following activities based on the Fifth Strategic Plan (2020-2024) that will be developed in due course; however, the contents of those activities may change according to the developments of the COVID-19 pandemic, and other issues.

(1) Collaborative Regional Research Programme (CRRP) Open Call (supporting international collaborative research)

To deepen the understanding of global change and its influences in the Asia-Pacific region, and to contribute to the development of a sustainable society by providing scientific input on global change to policymaking, APN will conduct the FY2020 call for proposals on international collaborative research projects.

(2) Scientific Capacity Building and Enhancement for Sustainable Development in Developing Countries (CAPaBLE) Open Call

As part of a programme that focuses on developing the scientific capacity of developing countries, APN will support the implementation of training and workshops to facilitate cooperation and sharing of information among early-career scientists and other stakeholders under the research topics of APN.

(3) International Forums and Workshops etc.

i. Proposal Development Training Workshop (PDTW)

To enhance the capacity of early-career scientists in member countries to develop proposals and compete effectively in the call for proposals, APN has organised the Proposal Development Training Workshop (PDTW) every year. In FY2020, the PDTW will be held in South Asia.

ii. Joint activities with Hyogo Prefecture

In collaboration with Hyogo Prefectural Government that hosts the Secretariat and provides continuous support, APN will organise and provide assistance to hold international seminars to increase the awareness of citizens on environmental matters.

(4) Others

i. Steering Committee Meeting and Other Meetings

APN will organise meetings for the Intergovernmental Meeting, the Steering Committee, the Scientific Planning Group (SPG), the SPG Sub-Committee and the Capacity Development Committee in FY 2020.

ii. Subregional Committee Activities

APN will conduct necessary activities in the subregion of Temperate East Asia, Southeast Asia and South Asia to discuss common challenges and research needs at the subregional level that address policy needs of member countries.

In addition to the above activities, APN will organise a scoping meeting to establish a subregional committee for the Pacific.

3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)

There is global concern over the severity of environmental problems, and conservation of biodiversity is gaining attention all over the world. In FY2020, the Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE) will further strengthen and develop initiatives towards the realisation of a sustainable society that has been its objective since the Center was established. Through the development of research work and practical activities on both the regional to global levels, JISE will conduct work based on ecology, ranging from the conservation and restoration of local ecosystems, to the revitalisation and creation of the global environment.

(1) Research Projects

For international research, JISE develops international joint research to establish restoration technology in response to the decline in tropical forests and Satoyama forests that is progressing on a global scale. Specifically, JISE will promote practical projects on growth studies and restoration of tropical forests in Malaysia, Brunei, Kenya, Uganda and Lao PDR. JISE will also proceed with related international research activities in collaboration with the Natural Resources and Ecosystem Services Unit of IGES.

For domestic research, focusing the environmental protection forests planted from the 1970s by the Miyawaki-method, JISE will proceed to evaluate their structure and functions for disasters prevention such as fire protection and environmental protection based on survey data collected locally. Research is also conducted on biodiversity evaluation methods and environmental education for rural Satoyama. JISE supports the preservation of biodiversity in Kanagawa Prefecture and contributes to the Prefecture's initiatives in the field. JISE continues to promote regional forest creation and nature restoration, monitoring regenerated forests, and adaptive management in collaboration with local governments, private companies, NPOs, citizens and others. In addition, JISE will strive to enhance collaborative research with other educational and research institutes in terms of biodiversity conservation and forest creation.

(2) Capacity Building

To educate leaders who can offer technical support to activities such as forest creation and nature restoration, JISE will provide vegetation training based on vegetation ecology and related topics. JISE holds “Ecological training” sessions to enhance basic capacity of ecological nature cognition and understanding of environmental conservation targeting a wide audience including local citizens and representatives of businesses.

(3) Interaction

JISE will hold outreach events targeting the general public such as the IGES-JISE Environmental Forum and organises lectures and debates between researchers and other experts. JISE also promotes capacity building and dissemination activities through collaboration with Kanagawa Institute of Industrial Science and Technology (KISTEC).

(4) Dissemination and Public Awareness

JISE will post its activities such as research projects, and capacity building and exchange projects on its website or in the IGES-JISE Newsletter (3 times a year). JISE also publishes a bulletin “Eco-Habitat: JISE research” as a research magazine, and publishes full texts of the published bulletin papers on Japan Science and Technology Information Aggregator, Electronic (J-STAGE) which is a scientific dissertation retrieval and publication system available on-line. In addition, JISE will publish research reports prepared by researchers in a timely manner.

ANNEX 2: List of the United Nations Units, International Networks/Initiatives or Organisations that IGES hosts, serves as Secretariat for, or has Collaborative Agreements with

(As of March 2020)

United Nations units (4)

No.	Name of the unit	Year (hosting division at IGES)
1	Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI) Technical Support Unit (TSU)	September 1999- (HQ)
2	IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies	March 2015- (HQ)
3	United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)-IGES Regional Collaboration Centre (RCC)	September 2015- (BRC)
4	The Technical Support Unit for the Assessment of Invasive Alien Species (TSU-IAS) for the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	February 2019- (TSF)

Networks to which IGES serves as the secretariat (11)

No.	Name of the network	Main function
1	ASEAN SDGs Frontrunner Cities Programme / High Level Seminar on ESC (HLS ESC)	Regional network which promotes bottom-up innovative practices/policies by ASEAN's frontrunner cities. The annual HLS seminar is the face-to-face networking event under the East Asia Summit Environment Ministers (EAS EMM) (ASEAN+8) framework.
2	Asian Co-benefits Partnership (ACP)	Network to support the mainstreaming of co-benefits into sectoral development plans, policies and projects in Asia launched at the Better Air Quality 2010.
3	Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN)	Regional Network of national and sub-national agencies from Asian countries committed to improving compliance and enforcement launched in 2005 with support from the USAID and partner organisations including ADB, USEPA and UNEP and others.
4	Clean Asia Initiative (CAI)	Initiative to help economic development in Asian countries to leap over environmental degradation by passing on Japan's experiences of technologies, organisations, and systems.
5	International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA) Japan Committee Secretariat	Research collaboration currently focuses on solving global scale problems mainly in the field of systems analysis.
6	International Research Network for Low Carbon Societies (LCS-RNet)	Researchers' network which dedicates to governmental policy making processes to promote low-carbon societies. Initiative the G8 Environment Ministers' Meeting.
7	Japan Climate Leaders' Partnership (JCLP)	Support Japanese private-sector network to promote the transition to sustainable and low-carbon society.
8	Knowledge Hub of the Asia-Pacific Water Forum	One of the regional water knowledge hubs to generate and share water knowledge and building capacity in the Asia-Pacific region.
9	Low Carbon Asia Research Network (LoCARNet)	Asian Researchers' network to facilitates science-based policies for low-carbon development in the Asian region, launched by LCS-RNet
10	SWITCH-Asia Sustainable Consumption and Production Facility	Facility to provide information on the SWITCH-Asia grant projects and contribute to a wider dissemination of information material on SCP. The facility is jointly implemented by GIZ, IGES and adelphi.
11	Water Environment Partnership in Asia (WEPA)	Network to improve the water environment in Asia by strengthening water environmental governance.

Collaborative agreement (34)

No.	Institute	Scope
International organisations (11)		
1	Asian Development Bank (ADB)	Climate change, wastes, energy, water resources
2	IPBES	Establishment of and collaboration through the IPBES-TSU for the Assessment of Invasive Alien Species
3	International Council for Local Environmental Initiatives (ICLEI)	City level collaboration for sustainable cities
4	ICLEI Japan	City level collaboration for sustainable cities
5	International Institute for Sustainable Development (IISD)	Knowledge exchange
6	Secretariat of the Convention on Biological Diversity (SCBD)	Implementation of the Capacity building project for the implementation of IPBES Asia-Pacific Regional Assessment
7	United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UN ESCAP)	SDGs, knowledge sharing and mutual support to conferences
8	United Nations Environment (UNEP)	Climate change, wastes, air pollution
9	UNEP-International Environmental Technology Centre (IETC)	Establishment of Collaboration Centre on Environmental Technology
10	United Nations Framework Convention on Climate Change and its Kyoto Protocol (UNFCCC)	CDM data exchange
11	UNFCCC	Establishment of and collaboration through the UNFCCC Regional Collaboration Centre (RCC)
Research collaboration (13)		
1	Asian Institute of Technology (AIT)	Policy research on sustainable development
2	Asia-Europe Foundation(ASEF) The Stockholm Environment Institute(SEI) The Hanns Seidel Foundation(HSF) ASEM SMEs Eco Innovation Center (ASEIC)	Contribution to the Asia-Europe Environment Forum (ENVforum) to foster inter-regional cooperation between Europe and Asia on sustainable development and its environmental dimensions.
3	Earth League Institutional Members	To express intention to be an institutional member of the Earth League
4	Institute of Strategy and Policy on Natural Resources and Environment (ISPONRE), Viet Nam	Research collaboration on major topics incl. SDGs, Low-carbon development, Green tech. and Innovation, Circular economy
5	International Centre for Integrated Mountain Development (ICIMOD)	Research collaboration on natural resources management
6	Korea Environment Institute (KEI)	Research collaboration in the major thematic areas incl. climate change
7	National Environment Commission (NEC), Royal Government of Bhutan	Research collaboration in the area of climate change and its impact in Bhutan
8	National Institute of Ecology (NIE), Republic of Korea	Research collaboration on ecological management and conservation
9	New York Declaration on Forest (NYDF) Assessment Partner	Collaboration in supporting activities associated with NYDF Progress Assessment
10	PT Sarana Multi Infrastruktur (PT SMI), Indoensia	Research collaboration towards realisation of SDGs
11	Sino-Japan Friendship Center for Environmental Protection	Research collaboration on environmental protection
12	The Energy and Resources Institute (TERI)	Mutual agreement to host desk each other
13	United Cities and Local Governments Asia Pacific (UCLG) Asia Pacific Regional Section (ASPAC)	Promoting and advocating Voluntary Local Review (VLR) as a mechanism for local governments to monitor SDGs
Cities (5)		
1	City of Yokohama (Y-PORT)	City level collaboration for sustainable cities in Asia
2	Kanagawa Prefectural Government, Board of Education,	Collaboration for Kanagawa Prefectural High School Learning Consortium
3	Kawasaki City	City level collaboration for sustainable cities in Asia
4	Shimokawa Town	Technical cooperation on promotion of SDGs
5	Toyama City	Technical cooperation for decarbonised urban development

Japanese Universities (5)		
1	Hiroshima University	Personnel exchange, research collaboration
2	Nagoya University	Implementation of the IUC-J project at the IGES Tokyo Sustainability Forum
3	Tokyo Institute of Technology	Personnel exchange, research collaboration
4	Yokohama City University	Personnel exchange, research collaboration
5	Yokohama National University	Personnel exchange, research collaboration

Other (membership, etc.) (6)

	Institute, network or initiative	Scope
1	Japan Consortium for Future Earth (2013-)	Collaboration on research and knowledge exchange
2	Rockefeller Foundation 100 Resilient Cities program (2016-)	Platform partner to support resilience strategy formulation
3	Sustainable Development Solutions Network (SDSN) Japan (2015-)	Collaboration on research and knowledge exchange on SDGs
3	UNEP Finance Initiative (UNEP FI) (2017-)	Joined as a Supporting Institution
4	United Nations Economic and Social Council (UN ECOSOC) (2003-)	Contribution to the work of UN
6	United Nations Global Compact (UNG) / Global Compact Network Japan (GCNJ) (2015-)	Collaboration on knowledge exchange on SDGs
-	UNEP consultative status	Under accreditation process (as of March 2020)

第 7 期統合的戦略研究計画（ISRP7）

Strategic Research Programme for the 7th Phase (ISRP7)

2020 年度事業計画

日本語訳（参考）

as of May 2020

2020 年 5 月

公益財団法人地球環境戦略研究機関

Institute for Global Environmental Strategies

目次

1. 第7期統合的戦略研究計画（ISRP7）について	1
2. IGESにおける新型コロナウイルス感染症（COVID-19）に対する対応策	2
3. 主な目標	2
3.1. 期するインパクト	2
3.2. 成果物	8
3.3. マネジメント	9
4. 組織全体のリソース	12
4.1. 予算概観	12
4.2. 資金調達（収入）	12
4.3. 資金の戦略的活用（費用）	13
4.4. 人的資源	15
4.5. 2020年度計画の実施における留意点	15
5. 各グループにおける2020年度の期するインパクト、主な成果物及びリソース	17
5.1. 3つの分野研究型エリア	17
5.1.1. 気候変動とエネルギー（CE）	17
5.1.2. 自然資源・生態系サービス（NRE）	19
5.1.3. 持続可能な消費と生産（SCP）	22
5.2. 2つの機能的センター	25
5.2.1. 戦略的定量分析センター（QAC）	25
5.2.2. 持続可能性ガバナンスセンター（SGC）	27
5.3. 3つのタスクフォース	28
5.3.1. 都市タスクフォース（CTY）	28
5.3.2. ファイナンスタスクフォース（FIN）	29
5.3.3. ビジネ스타スクフォース（BIZ）	31
5.4. 5つのサテライトオフィス	31
5.4.1. 関西研究センター（KRC）	31
5.4.2. 北九州アーバンセンター（KUC）	33
5.4.3. バンコク地域センター（BCR）	35
5.4.4. 北京事務所（BJG）	37
5.4.5. 東京持続性フォーラム（TSF）	38
5.5. 戦略マネージメントオフィス（SMO）	40
5.5.1. 知識とコミュニケーション（KC）	40
5.5.2. 研究と出版（RP）	42
5.5.3. 計画と管理（PM）	44
Annex1. その他の公益目的事業	46
1. 気候変動に関する政府間パネル(IPCC) 国別温室効果ガス インベントリータスクフォース(TFI)技術支援ユニット(TSU)事業	46
2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター事業	47
3. 国際生態学センター（JISE）事業	49
Annex 2. IGESがホスト、事務局を務める、あるいは共同協定を結んでいる国連コラボレーションセンター、ネットワーク・イニシアティブ、あるいは機関（英語）	51

1. 第7期統合的戦略研究計画（ISRP7）について

公益財団法人地球環境戦略研究機関（IGES）は、2017年7月より4年間の第7期統合的戦略研究計画（ISRP7）を実施している。ISRP7は2016年2月の第8回評議員会にて承認されたIGES中長期戦略（2016–2025年）（MLS）に基づいて計画された。

IGESは、主に戦略研究に基づいた知的インプットを通じてアジア太平洋地域における主要なチェンジ・エージェントとなることを目指す。2015年には持続可能な開発（SDGs）のための2030アジェンダ及びパリ協定の2つの主要な国際プロセスが合意されたことから、戦略研究はこれらの効果的な実施に焦点を当てる。その上で、協働研究機関との定量分析やデータ管理、また、あらゆるレベルのステークホルダーが関与するグローバル・パートナーシップのコンセプトに基づく新たなガバナンスモデルの構築等を重要な分野とする。

IGESが第7期中にIGESの専門性や分析力を強化し、影響力のあるメッセージを発信するためには、事業への投資や選択・集中、あるいは継続のために拠出金を戦略的に活用することが重要である。拠出金を有効活用することで、リソースをプールし、また協働パートナーのリソースも活用して更に大きなインパクトを目指すアプローチを展開するとともに、IGESが得意とする分野においてインパクトを引き起こすために最も効果的な知識プロダクツや活動形態を特定する。

IGESは、本部を拠点とする複数の研究グループ及びサテライトオフィスにおいて、以下のとおり戦略研究計画を実施する：

- **3つの分野型研究エリア：** 気候変動とエネルギー（CE）、自然資源・生態系サービス（NRE）、持続可能な消費と生産（SCP）
- **2つの機能性センター：** 戦略的定量分析センター（QAC）、持続可能性ガバナンスセンター（SGC）
- **3つのタスクフォース：** 都市（CTY）タスクフォース、ファイナンス（FIN）タスクフォース、ビジネス（BIZ）タスクフォース
- **5つのサテライトオフィス：** 関西研究センター（KRC）、北九州アーバンセンター（KUC）、バンコク地域センター（BCR）、北京事務所（BJG）、東京サステイナビリティフォーラム（TSF）

同時に、IGESは運営及びマネジメント体制を一新し、より効果的かつ効率的なプログラム実施支援を目指す。2017年7月1日より、これまでの事務局とプログラム・マネージメント・オフィス（PMO）を統合し、戦略マネージメントオフィス（SMO）を設置した。SMOは、組織全体の企画及び管理だけでなく、戦略的研究や政策分析、ビジネス機会の創出やステークホルダーとの戦略的連携を通じた効果的なコミュニケーション等を計画・牽引する。

SMO は以下の 3 つの機能を持つ：

- 知識とコミュニケーション (KC)
- 研究と出版 (RP)
- 計画と管理 (PM)

MLS に定めたとおり、IGES は、「共デザイン」、「共創」、「共同提供」のプロセスを通じて、付加価値のある知識を創造するための新モデルを築き、今後の 10 年間で世界の上位 10 位の研究機関となるという野心的な目標を目指す。ペンシルベニア大学が発表するシンクタンクランキング¹では、環境政策のカテゴリーにおいて IGES は全世界ランキング 40 位を維持しており、ISRP7 の最終年度となる 2020 年度以降も引き続き目標達成に向け努力を続ける。

2. IGES における新型コロナウイルス感染症 (COVID-19) に対する対応策

日本及び世界各地における新型コロナウイルス感染症(COVID-19)の流行に対し、IGES は政府及び地方自治体の段階的な指示に則して迅速に対応した。また、全 IGES 職員及びその家族の健康維持及び IGES における事業活動継続のため、テレワークやオンラインミーティング等の実施などを指示し、日本政府の COVID-19 に関する緊急事態宣言に対応した原則を理事長名で発出した。2020 年度事業計画においては、政府及び地方自治体の指示に従い、さらに必要な対応策及び適切な時機における事業活動の正常化についての計画を実行する。また、日本及び海外における環境政策関連の予定の見直しについても、関係各所と緊密に連絡を取りつつ行っていくこととする。2020 年 4 月段階における組織全体のリソース計画については第 4 章を参照のこと。

3. 主な目標

3.1. 期するインパクト

2017 年度から開始した第 7 期統合的戦略研究計画 (ISRP7) では、インパクト形成を推進すべく、毎年 25 件のインパクトケースの達成という数値目標を設定し、2017 年度には 25 件、2018 年度（2019 年 4 月 19 日現在）には 36 件、2019 年度（2020 年 4 月 24 日現在）には 35 件のインパクトケースを達成することができた。

他方、かねてからの課題として、類似案件におけるユニット横断的な協働があまり見られないとの指摘があった。本来であれば、こうした横断的な協働が、新たな知見を生み出し、

¹ 2014 年から 2016 年は 38 位、2017 年及び 2018 年は 40 位

また、大きなインパクトを形成する可能性を持つ。こうした反省を生かし、気候変動と SDGs についてのクロスユニット会合を定期的に開催して（気候変動は毎月第一月曜日、SDGs は毎月第三月曜日）情報共有と横断的な協働機会の創出に努めた。

気候変動については、9月の国連気候行動サミット（ニューヨーク）から12月の国連気候変動枠組条約（UNFCCC）第25回締約国会議（COP25）（マドリード）までを重要な協働機会のひとつとして捉え、研究活動に基づく政策提言、政府交渉団の一員としての専門性の提供、ビジネスや自治体などのステークホルダー・エンゲージメントを実践する各ユニットの活動の総合調整を試みた。併せて、幅広いステークホルダーを対象とした重層的な情報提供を企図し、特集ウェブページの開設、メディアブリーフィングの実施、ブリーフィング・ノートやOp-ed（論説）などの発信、関連研究成果（出版物）のプロモーション、気候行動サミット及びCOP25期間中のソーシャルメディアへの配信、COP25後の二つのCOPセミナーの開催など、一連の活動をリードあるいはサポートした。さらに、COP25後のセミナーに合わせて「気候変動に関する政府間パネル（IPCC）土地関係特別報告書」や「IPCC海洋・雪氷圏特別報告書」についての二つの日本語ハンドブックの作成など、ニーズの高いタイミングで出版物の作成をリードした。

SDGsについては、2019年7月に開催された国連持続可能な開発に関するハイレベル政治フォーラム（HLPF）に向けて提言を取りまとめ、ここでの成果を直後に開催された持続可能なアジア太平洋に関する国際フォーラム（ISAP2019）で披露したほか、2020年3月に予定（5月に延期）されていた第7回持続可能な開発に関するアジア太平洋フォーラム（APFSD7）に向けても提言を取りまとめるなど、SMO-KCが支援することで所内の横断的な対応を進めることができた。2020年度も同様の取り組みを継続・強化する。

2018年度に作成した「『気候変動に関する政府間パネル（IPCC）1.5°C特別報告書』ハンドブック：背景と今後の展望」は、2018年12月末に実施したCOP24速報セミナーにて披露された後、2019年度も継続してダウンロードされた。これを機会に国内向けの情報発信に大きな可能性があることがわかり、2019年度には、「『IPCC 土地利用特別報告書』ハンドブック：背景と今後の展望」、「『IPCC 海洋・雪氷圏特別報告書』ハンドブック：背景と今後の展望」、「国連環境計画（UNEP）排出ギャップ報告書2019 エグゼクティブサマリー」、「国際再生可能エネルギー機関（IRENA）：エネルギー・システムを変革する そして、地球の気温上昇を抑制する」など、国際的に影響力が高いと思われる重要な文書について、IGESの研究成果（アウトプット）と併せて国内に紹介した。

2019年度、KCは、20件（2020年3月末時点）、約700万円（積算ベース）のIGES戦略オペレーション資金（SOF）の申請を受け付けた。この資金は予算措置がとられていない喫緊の課題や重要な案件への対応、また、新規の機会への対応などの用途に使われ、インパクト創生につながるプロジェクト（例：IPCC第6次評価報告書（AR6）第2作業部会の第10章主執筆者（CLA）によるサイドミーティングの開催）や、HLPF、COP25といったIGES

にとって重要な政策プロセスやネットワークへの参画を促進する原資として効果的に使われた。なお、2018年度の同時期（3月末）のSOFの申請は39件、約1500万円（積算ベース）であったが、2019年度の減少の主たる原因として、新型コロナウイルス感染症の拡大防止のため、当初予定されていた出張や会合が延期・中止となったことが挙げられる。

アウトリーチの手段については、量・質ともに充実させてきている。不定期刊行となっていたメールニュース「IGES e-newsletter」は2018年度より月一回の定期刊行として年間の配信数が倍増し、各ユニットへのサポートと働きかけによりウェブページへの情報掲載数は増加した。ウェブサイトの閲覧数（ページ閲覧数：PV）についても2016年度以降増加傾向にあり、2018年度が対前年大幅増の月平均68,039であったのに対し、2019年度も3月末時点でも月平均73,216と前年度をさらに上回るペースで推移している（図1）。2019年8月にはウェブサイトのフルリニューアルを行い、各情報への流入経路（ランディングページ）を増やし、ページ内検索性能の向上などを図った。

また、出版物のダウンロード数について、2019年度は大幅な増加がみられるが、検索エンジンからの自然検索²による流入が増加する一方で、離脱率が減少していることから、ユーザーを適切に目的のページに誘導することができているといえる。いずれも、ウェブサイトのリニューアルが奏功したと考えられる。自然検索数の増加は、スウェーデンの環境活動家グレタ・トゥーンベリさんの登場や小泉環境大臣の就任などの世の中の動きに加え、メールニュース「e-newsletter」やソーシャルメディア、IGES主催のセミナーなどでの発信やメディア掲載などが貢献していると考えられる。出版物のダウンロード数は、2017年度に減少が見られたが、2018年には再び増加に転じ、2019年度は大幅に増加している。上記に述べた理由も確実に増加の一因を担っているが、自動化または不正トラフィックに起因するアクセスも増加しており、これらを防ぐために最善の努力を尽くしている。（図2）。

また、報道機関向け説明会の開催、外部メディアによる記事執筆の機会の積極的な開拓と提供、海外向けのプレスリリース配信サービスの活用と、2018年度から始めた取り組みを継続し、2019年度はほぼ前年並みの掲載件数を達成している。2019年度はまた、テレビやラジオへの出演、協力が多く、中でも2020年1月に放送されたNHK BS1スペシャル「気候クライシス～IPCC特別報告書からの警告～」では多くの研究ユニットからの協力を得て、主要な情報ソースとして番組制作に関わり、IPCCと並んでIGESの名前がエンドロールのトップにクレジットされた。引き続きソーシャルメディアを使った発信を継続しており、Twitterでは2020年3月末時点において日本語アカウントで1,644、英語アカウントで923フォロー、Facebookでは350の「いいね」を獲得している（表3）。

² 自然検索（オーガニック検索）：サーチエンジンにおいて、広告による検索結果を除いた、いわゆる通常の検索結果のこと。

こうした状況を受けて、2020 年度において特に以下の点について注力していくこととしたい。

1. 2020 年度には HLPF(2020 年 7 月)、国連総会及び国連自然サミット(2020 年 9 月)、国連生物多様性条約 (CBD) COP15 (2020 年 10 月)、UNFCCC-COP26、国連環境総会 (UNEA) (2021 年 3 月) など、主要な国際プロセス・国際会議が予定されている。こうした機会をインパクト形成の機会として効果的に活用するために、さらに体系的で戦略的なアプローチが必要とされており、SMO はこれを先導し、関連するユニットの活動を調整する役割を担う。これらの機会に対するインプット、アクション、アウトプット、アウトカム、インパクトに関する戦略的な計画づくりが重要であり、関連するユニットとの協働によりこれを強化する。
 - 主要な国際プロセス・国際会議へのインプットとアクションについては、関連する IGES の研究成果を適時に届けることが必須の条件である。こうした活動はこれまでにも一定の水準で実施されているものの、今後、関連ユニットとのより緊密な協働による戦略的な計画づくりと実施により充実させていきたい。
 - 主要な国際プロセス・国際会議の成果（アウトプット及びアウトカム）を分析、潜在的な対象者に向けて IGES の視点を適時に発信することもまた重要である。2019 年度には主要な国際プロセス・国際会議のイベントカレンダーを作成し、また、関連するユニットとの協働により IGES ウェブサイトでの要旨（ブリーフィング・ノート）の発信などを行ったところ、こうした取り組みをさらに強化・定例化していきたい。
 - IGES が取り組むべき重要な機会は主要な国際プロセス・国際会議に限定されるのではなく、国際的に重要性が高く影響力がある環境と持続可能性に関する主要な報告書（前述）が含まれる。これらの主要な報告書についての分析を、ハンドブックや要旨（ブリーフィング・ノート）などの形で適時に発信することをさらに強化していきたい。この取り組みの一環として、政策決定者向け要約の日本語訳の発信にも継続して取り組んでいく。
 - IGES 所内のユニット間の連携を強化するだけではなく、IGES が有するネットワークや協力機関と連携して相乗効果を図っていくことにより、よりインパクトを高めていけるような工夫をしていきたい。
2. また、ISAP2020 (2020 年 8 月)、COP26 速報セミナー (2020 年 11 月) など、国内で予定する会合やセミナー、シンポジウムを、こうした国際プロセス・国際会議への準備の場として、また、国内への報告・アウトリーチの機会としてより戦略的に配置していくこととしたい。なお、2019 年度後半において新型コロナウイルス感染症の拡大防止のため、当初予定されていた出張や会合が数多く延期・中止となった。今後、海外の専門家を招へいするのではなく、ウェブ経由での講演を依頼したり、会議そのものをウェブ上で開催したりといった機会が増えてくることが考えられるため、こうした要請にも応えられるような体制を整えていきたい。
3. なお、現在 SOF は都度申請ベースで実施してきているが、二つのタイプに分けて実施することを検討する。一つ目のタイプとしては、例えば主要な国際プロセス・国際会議など、年度内ですでに関与が想定されているものについて、年度当初に潜在

的にインパクト形成に供するケースとして登録する。これにより、SOFを計画的・効果的に使うことができるのみならず、一連のプロセスの中で進捗状況を確認し、実際にインパクト形成につながったのかを把握することもできる。もう一つのタイプは従来どおり新たな機会に対応するものとして、都度申請を受領し、適時・柔軟に対応することとしたい。

- SMOは今後も対象者に応じて適切なコミュニケーション手段を使い分け、コミュニケーションとアウトリーチの手法の更なる向上を目指す。

表1：2020年度インパクト形成に向けた主要な目標

目標となる指標	2020年度目標	2019年度との差
高いレベルで影響力のある事例の数	25	変更なし
IGES出版物のダウンロード数	計250,000	変更なし
IGESウェブサイトのページビュー数	730,000	変更なし
メディア掲載（新聞、雑誌、TV及びラジオ、ウェブメディア等）	計250	変更なし

IGESウェブサイトのページ閲覧数、IGES出版物のダウンロード数、メディア掲載数、また、ソーシャルメディア活用実績の進展を、以下図1、図2、表2、表3にそれぞれ示す。

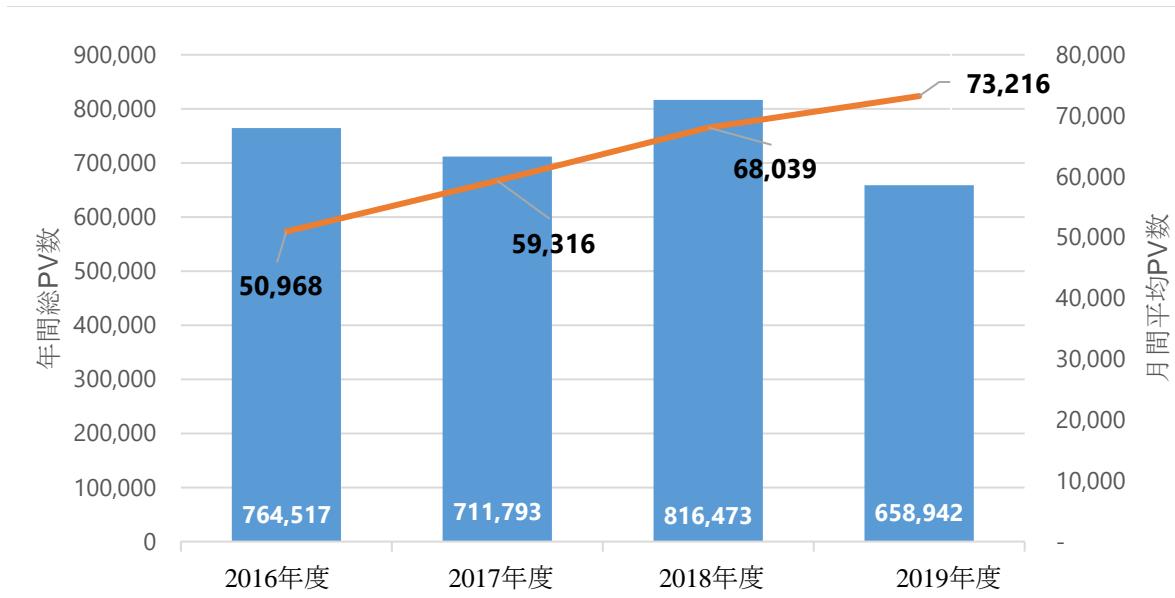


図1: IGESウェブサイトのページ閲覧数（2016年度～2019年度）

2016年度の数値は15か月を対象（2016年4月～2017年6月）

2019年度の数値は9か月を対象（2019年7月～2020年3月）

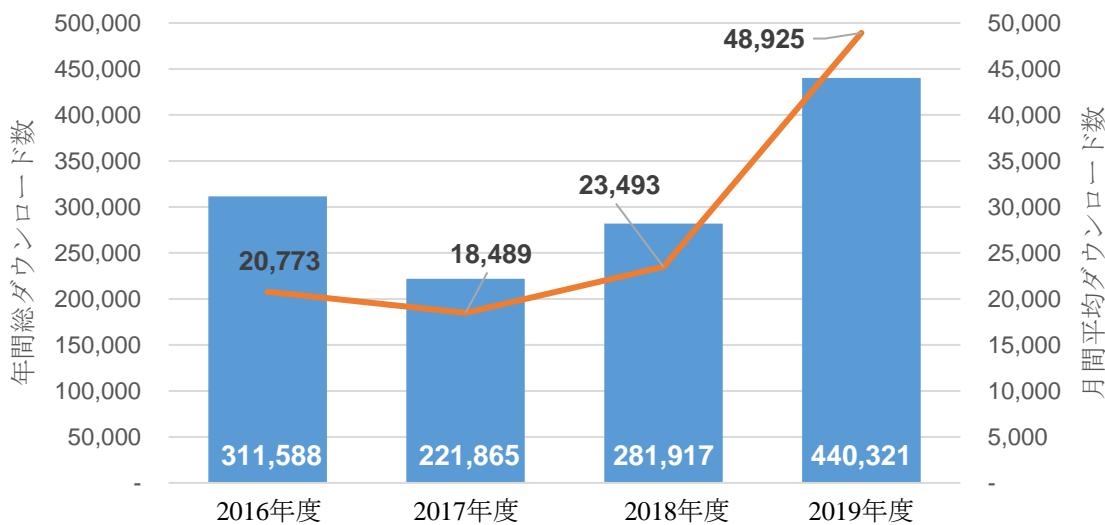


図 2: IGES 出版物のダウンロード数 (2016 年度～2019 年度)

2016 年度途中からカウントの方法を改善した

2016 年度の数値は 15 か月を対象 (2016 年 4 月～2017 年 6 月)

2019 年度の数値は 9 か月を対象 (2019 年 7 月～2020 年 3 月)

表 2: メディア掲載数 (2016 年度～2019 年度)

言語	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
和文	240	223	367	281
その他言語	45	34	87	56
合計	285	257	454	337
(月平均)	19	21.4	37.8	37.4

2016 年度の数値は 15 か月を対象 (2016 年 4 月～2017 年 6 月)

2019 年度の数値は 9 か月を対象 (2019 年 7 月～2020 年 3 月)

表 3: ソーシャルメディア活用実績 (2019 年度)

ツイッターフォロワー数

	FY2018	FY2019
アカウント (和)	931	1,644
アカウント (英)	611	923

フェイスブック「いいね」

	FY2018	FY2019
「いいね」 (の数)	262	350

2019 年度の数値は 9 か月を対象 (2019 年 7 月～2020 年 3 月)

3.2. 成果物

成果物目標は適度に野心的でやや挑戦的であるが、協力的かつ効率的な努力により十分実現可能である。（表4）。

プライオリティ（重要性の高い）成果物については、既存の強みと研究活動を活かしながら特定の政策プロセスに対象を絞り、より戦略的で焦点を当てた成果物に引き続き重点を置く。重要性の高い課題の多くは本質的に分野横断的であるため、グループ横断的な協力が一般的に求められる。また、各プロジェクトを管理可能な規模にし、計画・調整に過度の時間を費やすことを避け、実現可能性と適時な実施を確保することも重要である。

地球規模／地域評価（アセスメント）への貢献を継続する。IGESは、今後の「地球環境概況（Global Environment Outlook: GEO）」について検討するUNEP「Future of GEO」運営委員会のメンバーを務めている。IGESはまた、IPCC AR6に貢献する（統括執筆責任者の執筆活動を支援するチャプターサイエンティスト1名、執筆協力者数名）ほか、生物多様性及び生態系サービスに関する政府間科学-政策プラットフォーム（IPBES）による野生種の持続可能な利用に関するテーマ別評価ならびにネクサス評価に関するスコーピングに貢献する。

戦略研究資金（SRF）については、重要性の高い成果物やフラッグシップ報告書の作成及び研究員からのボトムアップの研究提案を引き続き支援する。今年度はオープンアクセスのブックプロジェクト（1件または2件）への支援を予定している。特に委託事業や他の資金で十分サポートされていないが、重要と考えられる政策プロセスへ一層焦点を当てた貢献を行うこととする。

表4: 2020年度 成果物目標

指標	2020年度 目標	2019年度からの変更	
プライオリティ 成果物	気候及びSDGsに焦点を当てたフラッグシップ／プライオリティ成果物	2	変更なし
	気候に関するタイムリーな成果物	1	変更なし
	SDGsに関するタイムリーな成果物	1	変更なし
政策・研究成果物（出版物）	100	変更なし	
査読付ジャーナル論文	30	変更なし	
地球規模／地域評価（アセスメント）への貢献	2*	変更なし	

*: IGESが貢献するアセスメント数。

政策・研究成果物数の中間報告とペンシルベニア大学シンクタンクランキング結果については、図3及び表5にそれぞれ示す。

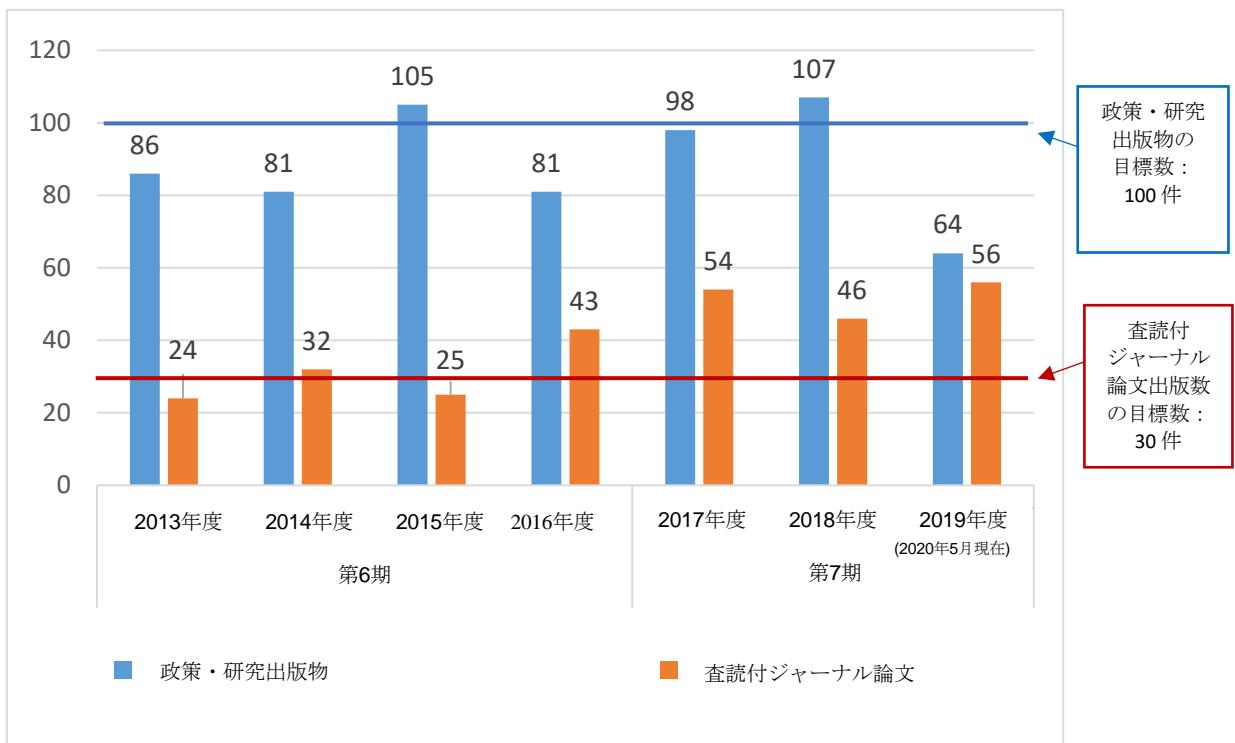


図 3: 第 7 期目標と比較した政策・研究成果物（出版物）（2020 年 5 月）

表 5: IGES の国際ランキング結果 (2013 年度～2019 年度)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ペンシルベニア大学 GLOBAL GO TO THINK TANK (カテゴリー：環境政策) (毎年 1 月更新)	48	38	38	38	40	40	39

3.3. マネジメント

2017 年度から 2019 年度には、より健全な財務基盤の構築、業務効率の改善及びコーポレート・ガバナンスの透明性の向上、人的資源 (HR) の能力構築や職場環境の改善等に重点を置き、組織全体の管理の改善に継続的に取り組んだ。2020 年度は、SMO-PM では、特に以下の 3 つの分野に焦点を当て、COVID-19 の継続的な事業や労働環境への影響に対応しながら、引き続き IGES の運営の改善を行う。

(1) 健全な経営基盤

- プロポーザル・プロジェクト・レビュー・システム (PPRS) の導入。PPRS は資金調達の提案書についてのレビュー及び承認、過去の提案書のデータベース、また、IGES 全体のプロジェクトのデータベースからなるオンラインシステムであり、本システムの導入により、資金調達やプロジェクトについての効果的な

マネジメントが可能となり、紙ベースからオンラインシステムへ移行することにより円滑に資金調達提案書の承認等が行えることとなる。

- IGES の活動を支える健全な経営基盤確保のための外部資金 FVA³と従事日数の目標設定（ユニット毎）を継続。

(2) 業務の効率性とコーポレート・ガバナンスの透明性の継続的な改善

- IGES の規定（個人情報や情報セキュリティ等）や調達手続きの強化。
- 各種申請・報告手続きの継続的な効率化。前述の PPRS の導入により、提案書の提出・承認の効率化、機能面（ステータスの確認やフィードバックの受信等）の向上が見込まれる⁴。ISRP8 における中期業務改善計画を策定する。ISRP8 策定過程においては、管理業務に関連する現行の業務の流れ（会計、人事、年間業務計画・マイルストーン設定及び評価）についてのレビューを行うこととする。
- IT システム（テレワーク（在宅勤務）への対応を含む）の維持及び環境管理認証（エコアクション 21⁵）の維持を含む環境フットプリントの促進。これらは、オンライン化の促進、会合におけるペーパーレス化、オンライン会議システムの導入の利用により可能な場合における海外出張の削減等を通じて行う。本部においては、ISRP8 の実施に必要な場合には、オフィススペースの再構築をその限りにおいて行うこととする。

(3) HR の能力開発の促進と職場環境の改善

- 在宅勤務制度について、2019 年度の経験を基にガイドラインを作成し、職員全員に対して拡大導入する。
- IGES の人材の多様性と機会の均等（ダイバーシティとインクルージョン）及びワーク・ライフバランスについて、その問題・課題や、改善に向けた手段を特定するため、SDGs に照らし合わせ、所内横断的に検討する。
- 2019 年度に取得した育児支援認定（くるみん⁶）や女性の参加促進認定（えるぼし⁷）について、さらなる改善に向けた措置を行いながら認定更新を図る。
- 職員に対し有効な研修の機会（他機関での研修を含む）を検討する。
- 事務手続きの改善及び業務に必要な人員の配置を通じ、継続的に残業時間をモニターし削減する。

(4) ISRP8 の策定

- ISRP8 関連文書を策定し、その実行に向けて必要な準備を行う。

³ 表 6 の[各指標への備考] #3 を参照

⁴ データベースの導入による効率性への影響はのちに出ることが期待される。効率性への影響をモニタリングするため、2017–2019 年度に使用されたのと同じ 2 つの指標（出張承認手続きにかかる時間の短縮及び承認文書の削減）を使用する。

⁵ 環境省による認定。

⁶ 従業員の子育て支援への取り組みを推進し、一定の基準を満たした組織は、厚生労働省より認定を受けることができる。

⁷ 職場における女性の参加と進出の取り組みを推進し、一定の基準を満たした組織は、厚生労働省より認定を受けることができる。

第7期目標の達成に向けた2020年度の主要なマネジメント達成目標を表6に示す。2020年度予算に関する目標（表6の項目1～6）の達成に向けた状況と措置については、次の項に記す。

表6: 2020年度マネジメント達成目標

	指標	2020度目標	(参考) 2019年度目標	(参考) 2020年度目標 (第7期最終年度)
1	環境省からの拠出金（IGESコア資金）	5億円	5億円	5億円
2	外部資金（契約額）	22億円	24億円	20億円以上
3	外部資金事業の付加価値（FVA）率	52%	49%	49%
4	外部資金に占める国際的な資金の比率	25%以上	25%以上	25%以上
5	総支出に占める管理費の比率	13%	13%	12%
6	総職員数に占める管理業務従事職員の比率	16%	17%	15%
7	超過勤務時間の削減 [%、2016年度比]	53% (時間ベース)	45% (時間ベース)	60% (時間ベース)
8	機関内部の決定プロセスの効率化 [%、2016年度比]	50%以上及び 45% (2つの指標)	50%以上及び 45% (2つの指標)	80%

[各指標への備考]

- 2: 2020年4月または2019年4月時点の為替レートを適用。
- 3: 付加価値という概念を外部資金事業やグループレベルの財務管理に用いる（プロジェクトFVA）。プロジェクトFVAは、各事業の収入合計からプロジェクト実施に係る直接経費（外注、旅費等）を差し引いた部分を指し、IGESの戦略研究プログラムを実施する上で必要な人件費等に相当する。また、契約高に占めるFVAの率（プロジェクトFVA率）を当該資金をどの程度IGESの戦略的活動に活用できるかを測る指標として用いる。
- 4: 2020年4月または2019年4月時点の為替レートを適用。
- 5: 葉山本部建物家賃は神奈川県から全額補助を受けているため、当該比率の算出からは除外する。
- 6: 戰略マネージメントオフィス職員及びサテライトオフィス職員のうち管理業務に携わる職員を指す。フェローや非常勤職員は含まれない。
- 7: 裁量労働制が適用されない職員の超過勤務時間（総量）による。生産性とワーク・ライフバランスの両者を適切に把握するためには、一人当たりの超過勤務時間について把握する必要があり、2019年度よりモニターしている。
- 8: 様々な方策（承認プロセスの簡素化、オンライン申請手続きの導入、既存文書の活用）により達成する予定。2017年度の結果は、海外出張伺いの決裁に要した時間が49%削減、起案文書の月平均数が23%の削減であり、全体の達成度は約40%として報告した。2018年度の結果は、同じ指標についてそれぞれ49%と27%の削減、2019年度の中間結果（2020年3月時点）は55%と35%であった。

4. 組織全体のリソース

4.1. 予算概観

2020 年度の予算規模は、事業資金の減少により 2019 年度予算より若干縮小する。COVID-19 による不確実性を考慮し、外部資金事業の付加価値率（プロジェクト FVA 率）を向上させ、出来る限りさらなる事業獲得に努力するとともに、事業実施における継続的なコスト抑制手段の適用によって、実質的な収支均衡を目指す。同予算には、戦略事業促進準備資金⁸を財源とし、さらなる出版ニーズや 8 期の準備に対応するための自主事業を実施する投資計画を含む。2020 年度予算の概要は表 7 の通り。

表 7: 2020 年度予算概要

FY2020 Budget					
	FY2017 (Budget)	FY2018 (Budget)	FY2019 (Budget)	FY2020 (Budget)	FY2020- FY2019 (Difference) (JPY million)
Revenue					
MOEJ Contribution	500	500	500	500	0
Deposits for Promoting Strategic Initiatives	30	75	75	75	0
External Funds (project based) (a)	2,156	2,322	2,416	2,266	-150
Subsidies from Local Gov.	350	349	349	349	0
Others	36	36	37	35	-2
Total Revenue	3,072	3,282	3,377	3,225	-152
Expenditure					
Operating costs for externally funded projects (b)	1,138	1,219	1,219	1,077	-142
Operating costs for IGES own initiatives	130	155	155	145	-10
Personnel costs	1,225	1,342	1,417	1,417	0
Administrative costs	579	566	586	586	0
Total Expenditure	3,072	3,282	3,377	3,225	-152
Balance	0	0	0	0	0
Project Financial Value-Added: (FVA) (a)-(b)	1,018	1,103	1,197	1,189	
Project FVA Ratio: ((a)-(b))/(a)	47%	48%	49%	52%	3% point

4.2. 資金調達（収入）

2020 年度において、環境省拠出金(5 億円)⁹及び地方自治体からの補助金は、2019 年度と同程度が維持・確保される見込みである。また、調達する事業資金(外部資金)の総額は、2019 年度予算より若干低い 22 億円程度(予算ベース)を目指す。外部資金のうち、海外資金の比率は 25%以上を見込んでいる。外部資金の内訳及び推移を図 4 に示す。

⁸ 戰略事業促進準備資金は 2015 年 6 月の理事会で承認され設置された。同準備資金は公益法人会計基準に則り設置されたもので、同準備資金を用いた費用に対応する収入は過年度に認識済み。

⁹ 環境省 2020 年度予算（2020 年 4 月～2021 年 3 月）

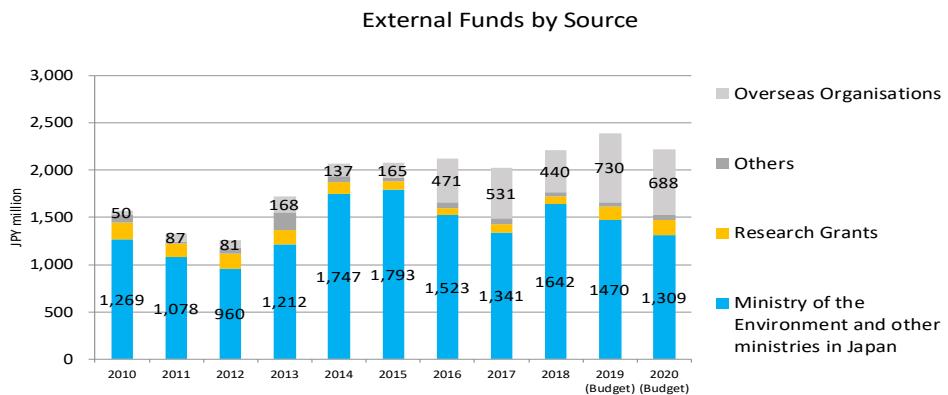


図 4：外部資金内訳

プロジェクト FVA のより高い事業を獲得することにより、プロジェクト FVA 率の全体平均を 52% (2019 年度より 3% ポイント増) に向上させることを目指す (IGES 職員自身による研究及びオペレーション活動を組み入れ、外注を最小限に抑えるとともにその他の直接経費を削減する (オンライン会議等効果的な代替手段の導入による旅費や対面の会議コスト削減等))。のために、引き続きプロジェクトモニタリングシートを用いて積算時点でのプロジェクト FVA やプロポーザルの質をマネジメント層と密に相談しながら改善を図るとともに、プロジェクト別収支報告により事業実施時のコスト削減の結果も把握する。SMO では、事業年度開始あたり、ユニット毎の具体的な資金調達目標を設定し、期中においては COVID-19 の影響による事業計画の遅延・変更や新たな事業機会の情報を考慮し適宜修正を図る。

4.3. 資金の戦略的活用（費用）

(1) 自主事業の促進

引き続き、戦略的優先事項に拡大コア資金¹⁰を有効に活用するとともに、IGES の能力強化や財務安定のために戦略事業促進準備資金を活用する（表 8）。

優先的な使途（継続）

- ・ 戰略研究資金 (SRF)、戦略出版資金 (SPF)（新規創設）及びフラッグシップ成果物
- ・ 主要機関やステークホルダーとのネットワークやパートナーシップ形成、及び関連する活動を支援する戦略オペレーション資金 (SOF)
- ・ ウェブサイトやデジタル成果物の管理を含むコミュニケーション能力強化

¹⁰ 環境省拠出金 (IGES コア基金)、地方自治体補助金等のうち裁量の余地がある資金、プロジェクト FVA 合計から人件費及び消費税を控除した合計、及び IGES 戰略事業促進準備資金の合計。

持続可能なアジア太平洋に関する国際フォーラム（ISAP）2020

2020年度内に、オンライン会議システムなどを活用し、通常よりは小規模で開催することを計画（現在検討中）。

「戦略事業促進準備資金」による投資（表8）

・ 能力強化プログラム

本プログラムは IGES の人材の能力強化を図る。例としては、協働機関との共同研究のための職員の短期派遣、協働機関との共同研究またはクロスアポイントメント制度等による短期研究員の受け入れ、及び優先的課題に対応するための人員強化。

・ コミュニケーション・プログラム

本プログラムは、IGES の知識成果の創出やそれらの管理の強化を図る。例としては、ウェビナー（インターネットで参加できるセミナー）やビデオ、トレーニング用教材の開発を促進する能力の強化、情報コミュニケーション技術（ICT）やソーシャルメディア及び翻訳を活用したステークホルダーとのコミュニケーションの強化、及び上記活動を実施するための人員強化。本プログラムは引き続き SMO-KC のコミュニケーションチーム及び SMO-ICT チームによる活動を支援する。

・ ビジネスサポート・プログラム

本プログラムは、IGES にこれまでに蓄積された経験や能力を活用し、追加的な資金獲得の強化や獲得した資金の財政的付加価値を強化するためのシステムの開発を図る。例としては、国際会議・ワークショップの開催・運営の強化や国際プログラムの運営・管理のための能力強化（経理・調達業務及びその他内部手続業務や上記能力強化プログラムと併せた資金獲得のための能力の向上）。本プログラムは、IGES の翻訳（日英）能力とインパクト形成のためのアウトリーチ能力の強化のために 2018 年度に設置した翻訳チームの活動に加え、業務効率化推進のための内部手続業務の改善を支援する。

表8: IGES の自主事業 内訳

（百万円）

主な項目	(参考) 2019年度	2020年度	準備資金か らの支出
戦略研究資金（SRF）	35	25	9
戦略出版資金（SPF）	20	5	5
フラッグシップ出版物	5	5	5
戦略オペレーション資金（SOF）	20	20	
ISAP	25	18	18
アウトリーチ	8	8	
その他のオペレーション	27	26	
[投資] パートナーシップ及び人材の能力強化プログラム	15	9	9
[投資] IGES の知識プロダクト開発のためのコミュニケーション・プログラム	10	9	9
[投資] IGES の組織能力向上のためのビジネスサポート・プログラム	10	20	20
合計	155	145	75

(2) 戰略的利用のための拡大コア資金を確保するための管理費の最小化

- 管理業務コストにおける継続的な削減努力により、全体予算に占める比率は 13% を目指す¹¹。なお、IT 管理システムの改善等の、ISRP8 の準備にかかる費用を除く。
- 事務手続の見直しやシステム改善などによる業務効率向上の継続的な努力により、職員全体に占める管理部門の職員数の割合を維持し、16%を目指す。

4.4. 人的資源

2020 年度の常勤職員の数は表 9 の通り。

表 9: IGES 常勤職員数（計画）

カテゴリー	2017 年度	2018 年度	2019 年度	2020 年度	(人)
プロフェッショナルスタッフ	121	127	137	139	
	プリンシパルスタッフ	22	22	21	21
	シニアスタッフ	37	40	47	51
	プロフェッショナルスタッフ	53	56	60	58
	他機関からの派遣	9	9	9	9
オペレーションスタッフ	22	25	27	26	
IGES 職員（常勤）の合計数	143	152	164	165	
管理業務従事職員数*	26	27	27	26	
(総職員数に占める管理業務従事職員の比率)	(18%)	(18%)	(17%)	(16%)	

7 月（2017-2018 年度）または 5 月（2019-2020 年度）時点での予定数

* 表 6 の[各指標への備考] 6 を参照

4.5. 2020 年度計画の実施における留意点

2020 年度は第 7 期の最終年であり、基本的な活動を継続する予定である。しかしながら、2020 年度も継続することが予測される COVID-19 による避けがたい影響に対応する必要が出てくる可能性がある（日本及び海外における活動予定の変更、事業活動を通常の規模に戻すタイミング等）。

¹¹表 6 の備考 5 参照。

上述の全体予算に含まれる不確実性に鑑み、IGES は、以下の点に留意しながら、2020 年度予算に含まれる活動を柔軟に行っていくこととする。

- FVA の目標を実質的に高めている（49%から 52%）ことから、本目標を達成するためにより多くの努力が必要となる（マネジメントによる関連部署へのより明確なガイダンス、プロジェクトマネージャーとの綿密な事前協議、関係する職員のより強力なコミットメント等）。
- プロジェクト FVA が見込み通りに確保できない場合には、コスト削減のためさらなる努力が必要と考えられる：
 - 事業実施における事業費の削減：内部リソースの活用による外注費用の削減、資金提供機関との協議に代わるものとしてオンライン会議への変更等による旅費・会議費の削減等。
 - 事業実施、特に海外資金による事業実施に際して、予見せざる費用の増加（追加的資金を伴わない事業期間の延長等）を防ぐために適切な措置をとること。
 - それが適切な場合には、未実施の内部活動や実施途中の活動について、延期または変更を行うこと。
 - 特に、COVID-19 関連など喫緊の課題への対応等、適切な機会を積極的に探索することにより、国内（環境省等）及び海外機関より追加的な資金調達を確保すること。
 - 内部手続の効率化の更なる改善等を通じた管理費の削減。
- 外部資金が増加した場合、2019 年度と同様に、特に戦略研究資金（SRF）と戦略オペレーション資金（SOF）及び 2020 年度に新たに創設される戦略出版資金などの IGES の自主的活動に優先的に充てる。
- 戦略オペレーション資金などの新たなニーズへの対応可能な予算項目や 2021 年度から始まる新たな研究計画（ISRP8）の準備に必要な予算項目については、各事業へ当初配分された額を超えることなく、当初目標を達成するために効率的に執行することとする。

5. 各グループにおける 2020 年度の期するインパクト、主な成果物及びリソース

以下は、グループ毎の期するインパクトや主な成果物、リソース（予算及び人員）の配分予定をまとめたものである。予算配分は主に外部資金からの収入予定額及び収入におけるプロジェクト FVA（4月 20 日時点）の予定額である。人員配分についても同じく 4月 20 日時点での IGES の採用計画に基づく。リソース配分は以下のようないい表にまとめた。

リソース配分（例）

		2020 年度
外部資金事業の獲得予定額 ¹⁾		[百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		[百万円] [%]
人件費概算 ²⁾		[百万円]
人員構成 ³⁾		[人]

1): 人件費、事業費及び管理費を含む。外部資金事業には地方自治体からの補助金事業も含まれる。

2): 暫定値

3): 暫定値

5.1. 3つの分野研究型エリア

5.1.1. 気候変動とエネルギー（CE）

（1）期するインパクト

- ・ パリ協定の実施
- ・ 二国間クレジット制度（JCM）実施による温室効果ガス（GHG）排出削減の実現
- ・ アジアにおける炭素価格制度（カーボンプライシング）の政治的及び社会的議論の進展
- ・ 脱炭素化への明確な道筋の提供による気候政策の発展

（2）インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（CE）

インパクト 1	パリ協定の実施
主要な活動	<ul style="list-style-type: none">・ UNFCCC 地域協力センター（RCC）や UNEP との協力のもと、相互学習を継続して実施しアジア各国の透明性に関する能力を向上・ 国連開発計画（UNDP）らと協力して、温室効果ガスインベントリー作成能力評価研究を実施する・ 国際協力機構（JICA）らと協力して、気候変動分野におけるキャパシティ評価手法の提案
インパクト 2	JCM 実施による GHG 排出削減の実現

主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 第6条のパイロットプロジェクト及び将来のパリ協定の実施に対する影響分析 JCMプロジェクトの測定、報告、検証（MRV）手法の開発 世界銀行との協力を通じたJCMの下で新しいタイプのJCMプロジェクトの模索 JCMの円滑な実施に向けたJCMパートナー国（政府当局者との協議） JCMパートナー国と日本でのJCMの実施を促進するためのワークショップ開催 JCMによるSDGsの貢献度の分析
インパクト3	アジアにおける炭素価格制度（カーボンプライシング）の政治的及び社会的議論の進展
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 中国、韓国における排出量取引制度の実施状況を適時にレビューし、詳細な分析を実施 韓国で開催される第五回日中韓カーボンプライシングフォーラムを共同で開催 日本の炭素価格に関する政策議論への有意義な見解を提供するために、日本語による論文や解説の執筆 他の機関のイニシアティブの運営委員会メンバーとして、アジアで適切な排出量取引制度を設計するための議論に貢献
インパクト4	脱炭素化への明確な道筋の提供による気候政策の発展
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 日本の電力網運用の最適化による再生可能エネルギーの拡大に関するモデル分析を実施する（QACとの協働） 政策ファクシートと解説シリーズの発行により、主要排出国（アジア、EU、米国を含む）における脱炭素化のためのエネルギー・気候政策に関する知識ハブを構築する 日本国内及びその他のアジア国における主要な政策プロセス（特に、国別貢献（NDC）及びエネルギー戦略計画の更新など）への提言を行う 日中、日印の政策研究対話を現地にて実施し、長期移行シナリオ研究の現状や長期移行における政策的課題について研究を実施する
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> 環境省JCM資金を確実に確保する JCM以外の環境省資金を拡大する 環境省以外からの資金獲得の継続を目指す

(3) リソース

		2020年度
外部資金事業の獲得予定額		278 [百万円]
プロジェクトFVA及びプロジェクトFVA率		148 [百万円] 53 [%]
人件費概算		117 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (1) リサーチリーダー (1) プログラムマネージャー (1) リサーチマネージャー (3) プロフェッショナルスタッフ (7) (参考：派遣スタッフ(1))	合計 13 [人]

5.1.2. 自然資源・生態系サービス (NRE)

(1) 期するインパクト

- ・ ランドスケープ及び生態系管理の知見、支援、インセンティブの向上
- ・ 土地や自然資源に影響を与えるセクター間の政策と計画統合の強化
- ・ 地域の組織、能力及びサービスの開発を通じたコミュニティレジリエンスの強化
- ・ 生物多様性の保全と適応計画のための科学的データ、知見、ツール提供の強化
- ・ 公害防止のための効果的な政策枠組みによる水質改善
- ・ 責任ある市場やビジネスを通じた持続可能な自然資源管理の支援とインセンティブの向上

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (NRE)

インパクト 1	ランドスケープ及び生態系管理の知見、支援、インセンティブの向上
主要な活動	<ul style="list-style-type: none">・ アジア太平洋の島嶼におけるマングローブの将来モデリング：インド、フィジー、フィリピン、台湾、日本の離島のマングローブにおける生態系サービスの定量化を行う研究。・ 2019 年社会・生態システムの統合化による自然資本・生態系サービスの予測評価 (PANCES) : 現在の科学・政策インターフェースについての理解を深めることを目的とした、環境再生保全機構(ERCA)のもと行われている研究プロジェクト。・ 持続可能な生計及び景観 (10YFP プロジェクト) モニタリング：パプアニューギニアアマダン州の 2 村のコミュニティによる土地利用計画を気候に配慮した土地ベースの生計手段とインフラストラクチャの開発に結び付けることを目的とする。・ 科研費 (サラワク) : マレーシア、サラワク州の農村地域における人間と自然の相互作用の研究。
インパクト 2	土地や自然資源に影響を与えるセクター間の政策と計画統合の強化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none">・ ベルモントフォーラム水—食料—エネルギーネクサス (M-Nex) : 東京、デトロイト、ベルファスト、デルフト、ドーハ、シドニーで実施されているプロジェクト。目標は、デザイン主導の資源効率の高い都市計画の要素を特定すること。・ 日・ASEAN (東南アジア諸国連合) 統合基金 (JAIF) 気候変動報告プロジェクト: このプロジェクトは、温室効果ガス排出の透明性の現状と ASEAN 諸国からの関連報告の評価を行っている。・ アジア太平洋地球変動研究ネットワーク (APN) プロジェクト「大河川の島々 (中州) における気候変動適応に関する社会水文学的展望：インド、バングラデシュ、ベトナムの比較研究」- 対象地域における将来の水質/量を推定し、持続可能な開発のための適応策を提示するための社会水文学的モデリングとシナリオ分析方法を改良する。
インパクト 3	地域の組織、能力及びサービスの開発を通じたコミュニティレジリエンスの強化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none">・ アジア水環境パートナーシップ (WEPA) の事務局業務。インドネシア及

	<p>びカンボジアでのアクションプログラム、年次会合、アジアにおける水環境管理状況の調査、アドバイザーミーティング等</p> <ul style="list-style-type: none"> ・気候リスク情報を踏まえた政策決定と実践的な適応活動を域内関係機関の協働で推進するためのイニシアティブであるアジア太平洋適応情報プラットフォーム（AP-PLAT）のキャパビリティプログラムを主導する ・日本学術振興会（JSPS）環境型緩和策：山梨県における都市一農村間移住の引き金の特定。 ・ラオス里山：ラオスのルアンパバーン県の地域社会による天然資源の利用と森林構造への影響に関する研究。 ・子供向け SDGs 絵本：子供による子供のための SDGs 絵本の作成。 ・コーラル・トライアングルにおけるブルーカーボン生態系とその多面的サービスの包括的評価と保全戦略 ・科研費：インドネシア東カリマンタン州における REDD+¹²プログラム、ア布拉ヤシ農園開発、社会林業等に焦点を当てた地域発展戦略に関する研究の継続
インパクト 4	生物多様性の保全と適応計画のための科学的データ、知見、ツール提供の強化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・IPBES 日本 2019：日本政府による IPBES プロセスへのインプットを調整し、日本における IPBES の推進を行う。 ・IPCC 技術支援チーム構築：IPCC 支援チームは AR-6（ワーキンググループ II）に積極的に参加し、アジアに関する第 10 章の円滑な完成に貢献予定。 ・ベルモントフォーラム海洋プロジェクト¹³：サンゴ生態系における海洋酸性化の背後にいるメカニズム及びその緩和・適応策の理解に貢献予定。 ・野生生物の持続可能な利用に関する IPBES 報告書：NRE スタッフ 1 名筆頭著者である。 ・IPBES ネクサスアセスメント：NRE スタッフ 1 名がスコーピングレポートを編集している著者チームのメンバーである。
インパクト 5	公害防止のための効果的な政策枠組みによる水質改善
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・環境省適応イニシアティブ 2020：フィリピンでの政策支援ツールとトレーニングの開発と適用。 ・分散型汚水処理システムの地域内での普及のための ASEAN のプロジェクト ・トンレサップ湖の環境保全プラットフォームの確立（JICA 地球規模課題対応国際科学技術協力プログラム（SATREPS））：分析ツールを開発するためのツールを開発し、環境保全プラットフォームを確立するための 5 年間のプロジェクト。
インパクト 6	責任ある市場やビジネスを通じた持続可能な自然資源管理の支援とインセンティブの向上
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・林野庁「クリーンウッド」利用推進事業のうち、海外情報収集事業：米国、オーストラリア、モザンビークにおいて、木材伐採や違法に伐採された木材の排除に関する法律とその執行状況の情報を収集。 ・林野庁「クリーンウッド」利用推進事業のうち、定着実態調査事業：日本国内における合法的に伐採された木材の流通に関する情報を収集。

¹² 森林減少・劣化からの温室効果ガス排出削減

¹³ 海洋生態系に対する海洋酸性化の影響評価・緩和・適応 (OA-ME)

資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> ● 泥炭地保全と火災予防：インドネシアでの JICA プロジェクト。県レベルで「Fire free」の状況を作り出すため、関係機関と連携し、火入れのコントロールを徹底すると同時に、泥炭の再湿地化を進める。 ● 泥炭地保全と防火：このプロジェクトは、国際的な森林保全への日本の貢献を強化することを目的としている。JICA による天然資源セクターへの開発介入の分析で構成されている。 ● ベルモントフォーラム災害リスク軽減（DRR）：エビデンスに基づく調査を日本、台湾、米国、英国で実施予定）。利害関係者の積極的な関与による開発枠組の共同設計に重点が置かれる。 ● SATREPS（ガーナ・ケニア）2020：このプロジェクトは、地域の利害関係者と自然ベースのソリューションを共同設計及び共同実装することを目的としている。気候と社会経済変化のさまざまなシナリオを検討する。 ● 生物多様性国家戦略（NBSAP）景観アプローチプロジェクト：ポスト 2020 の生物多様性の枠組の中で、景観アプローチを NBSAP に組み込む方法に関するガイドラインを改訂する 3 年間のプロジェクト。 ● 里山イニシアティブのための国際パートナーシップ（IPSI）-2020 年の共同活動：里山開発メカニズムの継続的な管理。 ● IPBES 日本 2020：IPBES への関与に関する環境省への支援。 ● 第 3 回日本生物多様性展望（JBO-3）：第 3 回日本生物多様性展望への貢献。 ● ASEAN における分散型排水管理に関する JAIF プロジェクト：第 2 段階。 ● 科学技術振興機構（JST） e-Asia 共同研究プログラム：ASEAN 各都市における家庭排水からの資源回収及び水一食料一エネルギー・ネクサスを通じた SDG6 の達成 ● サンゴ礁の回復によるツバル海岸のレジリエンスの強化：このプロジェクトは、養殖を通じて海洋関連の SDGs に貢献することを目的としています。 ● 国際熱帯木材機関（ITTO）木材合法性調査：ミャンマー及び大メコン圏の他の国（未定）における木材合法性及びサプライチェーンに関する調査。 ● 資源のネクサスと持続可能性：水・エネルギー・食料のネクサスに関する共同研究プロジェクトを開発するための新しい取り組み。 ● 南アジアの生態系サービスの包括的な評価と持続可能性の分析。
--------	--

(3) リソース

		2020 年度
外部資金事業の獲得予定額		341 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		152 [百万円] 44 [%]
人件費概算		176 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (1) プログラムマネージャー (2) リサーチマネージャー (10) プロフェッショナルスタッフ (7) 国/地方自治体/企業等派遣職員(1) 非常勤職員(0.6)	合計 21.6 [人]

5.1.3.持続可能な消費と生産（SCP）

(1) 期するインパクト

- 長期的に持続可能な「ワン・プラネット・リビング（地球1個分の暮らし）」に向けたSCPモデルケース（SCP Model Case）の確立
- グローバル及び地域レベルでIGES/SCPがアジア太平洋地域のSCP政策に関する地域政策研究ハブとして認識される（SCP Research Hub）
- 主要な国際政策フォーラム（The 3Rs）においてIGESがknowledge catalystとして資源効率及び3Rs（Reduce, Reuse, Recycle）を促進
- ASEAN、東アジア・アセアン経済研究センター（ERIA）及びその他のアジア太平洋地域の国際枠組みとの戦略的パートナーシップを通じ、循環経済とプラスティック問題における政策シンクタンクとしてのIGESに対するアジア太平洋地域での認知が高まる。（2020年5月　期するインパクトを追加）
- 気候変動の影響削減（NDCs）と生活の質の向上（SDGs）に向け、アジア途上国の国及び地方自治体が、持続可能な廃棄物管理と資源循環（3R）政策及び戦略を推進する（2020年5月　期するインパクトを見直し）¹⁴

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（SCP）

インパクト 1	長期的に持続可能な「ワン・プラネット・リビング（地球1個分の暮らし）」に向けたSCPモデルケース（SCP Model Case）の確立
主要な活動	<ul style="list-style-type: none">国連持続可能な消費と生産10年枠組み（10YFP）の持続可能なライフスタイルと教育（SLE）プログラムは2022年に当初予定の年限を迎える。これまでの成果に基づき、またこれまで構築したパートナーとの関係を活用し、SLEプログラムの後継となるプラットフォーム（仮）を準備。資金については環境省を中心に、活動面ではSLEプログラムのパートナー（ストックホルム環境研究所（SEI）、スウェーデン政府等）、その他、アジア地域の組織（アジア太平洋持続可能な消費と生産円卓会議（APRSCP））と協議。上記パートナーシップではキャパビルと経験共有を中心的機能とすることを検討。このため、過去10年間「ASEAN+3 SCPリーダーシップ」を実施し、現在後継プログラムの実施パートナーを探しているHans Seidel Foundation及び国連大学（UNU）とも必要に応じて協議。SLEプログラムで準備・実施してきたグローバル／多国籍のイニシアティブ（Global Search for Sustainable Schools: 9国、Envisioning Future Lifestyles (1.5 ライフスタイル、5国) 及び25の公募プロジェクトが2021年3月までに終了。これに合わせ各イニシアティブの成果を達成するとともに、成果・教訓等の出版、国際会議等でのアウトリー、さらなるパートナーの構築を行うことで、上述の新パートナーシップに向けた準備とする。Switch Asia SCP Facilityでは、ベトナム（第2期）、カンボジア、ミャンマー、ラオスにおいて各国政府の要望に基づく新事業を準備中。各国におけるSCP戦略やプラスチック、持続可能な調達、食料サプライチェーン等の優先課題に関する基礎調査、政策形成、キャパビル等を含む。

¹⁴ ISRP7設定当初の目標は以下の通り：発展途上国において、国・都市・地方レベルでの廃棄物管理能力の向上

インパクト 2	グローバル及び地域レベルで IGES/SCP がアジア太平洋地域の SCP 政策に関する地域政策研究ハブとして認識される (SCP Research Hub)
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> その専門家のネットワークと研究上の専門性を活かし、IGES は、アジア多家費用地域での SCP の政策アジェンダを主流化することを目指す。具体的には、APRSCP、SWITCH-Asia、UNEP、国連アジア太平洋経済社会委員会 (UNESCAP)、各国政府、各国のプラットフォーム（特にタイ SCP ネット）との連携を強化する。また、2021 年 2 月にフィリピン・セブで開催される国際産業エコロジー学会のアジア太平洋大会と APRSCP の国際会合において、特別セッションを開催する。 S-16¹⁵に関与する IGES チームは、SDG12 を実現するための 12 の機会に関する日本語の書籍出版へ向けた準備を進める。 S-16 に関与する IGES チームは、オンライン学術誌 Sustainability の特別号のリード編集者として、SCP 政策デザインの特集号を編纂する。 IGES と S-16 グループは、タイの科学技術開発庁、タマサート大学、カセサート大学、チュラロンコン大学と連携し、S-16 の後継プロジェクトの準備を進める。日本とタイの連携プロジェクトとなる予定である。
インパクト 3	主要な国際政策フォーラム (The 3Rs) において IGES がナレッジ・カタリストとして資源効率及び 3Rs を促進
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> IGES は資源効率性と循環経済に関するプロセス（例：G20 資源効率性対話、G20 海洋プラスチックごみ対策実施枠組みフォローアップワークショップ、G7 資源効率性アライアンス）に貢献する IGES は、国際資源パネル、経済協力開発機構（OECD）資源生産性と廃棄物作業部会、世界経済フォーラム循環経済加速化プラットフォームに貢献する 2019 年に開始した立命館大学が主導する循環経済の指標に関する研究プロジェクトに引き続き貢献する
インパクト 4	ASEAN、東アジア・アセアン経済研究センター (ERIA) 及び他のアジア太平洋地域の国際枠組みとの戦略的パートナーシップを通じ、循環経済とプラスチック問題における政策シンクタンクとしての IGES に対するアジア太平洋地域での認知が高まる
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> IGES は、ASEAN+3 海洋プラスチックイニシアティブに、いであ株式会社とともにリード調整機関として関与する。IGES は、主に 1) 海洋プラスチック汚染に対する国家行動計画策定支援、2) 後発発展途上国での能力開発、及び 3) 地域レベルでの国際コーディネーションの役割を果たしていく予定である。そのため、環境省と連携し、JAIF 及び ASEAN+3 パートナーシップ (ATP) の資金へ向けた準備を進める。 SCP は、IGES が東アジア・ASEAN 経済研究センター (ERIA) に設置される海洋プラスチックごみの地域ナレッジハブのパートナー機関となるための調整を進めるうえで中心的な役割を果たす。 SCP は、プラスティックタスクフォースが UNESCAP の ASEAN4 都市での都市レベルでの海洋プラスチックに関するイニシアティブを実施するうえで中心的な役割を果たす。 さらに、G20,G7 の海洋プラスチックごみ関連のプロセスのフォローを継続すると同時に、G20 のポータルサイトに集約される情報をベースに政策ペーパーの執筆を行う。

¹⁵ 環境研究総合推進費 課題番号 S-16 : アジア地域における持続可能な消費・生産パターン定着のための政策デザインと評価

	<ul style="list-style-type: none"> SCP は、プラスチック TF を通じた海洋プラスチックに関するプロジェクトの所内調整に中心的な役割を果たす。
インパクト 5	<p>気候変動の影響削減（NDCs）と生活の質の向上（SDGs）に向け、アジア途上国及び地方自治体が、持続可能な廃棄物管理と資源循環（3R）政策及び戦略を推進する</p>
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> IGES-UNEP 環境技術連携センター（CCET）は UNEP 国際環境技術センター（IETC）及びその他の機関と連携して持続性のある廃棄物処理をアジアで推進すべく、アジア諸国における対処能力の向上、国家、都市レベルでの廃棄物戦略や行動計画の策定、モデル事業の実施などの活動を継続して推進する。 CCET は現在の支援対象国である東南アジア諸国（カンボジア、ミャンマー、インドネシア）及び南アジア諸国（モルディブ、スリランカ、インド）に対する支援を継続し、これら諸国における具体的な知見に基づく廃棄物戦略の策定、得られた知見や情報にもとにした情報の提供、パイロットプロジェクトの拡大展開を図る。なお本年度においては、環境省及び UNEP の資金支援を得て新しい3つの対象国（都市）に活動を展開する。 また CCET は域内の他の地域国家間機関（南アジア共同環境計画（SACEP）、インドネシア・マレーシア・タイ成長の三角地域（IMT-GT））などと連携し、アジアにおける適正な廃棄物管理を推進すべく、地域に共通するロードマップの策定、都市に対する政策、技術的支援を通じての具体的な活動を展開する。また、IGES のプラスティックタスクフォースと連携し、環境省並びに UNESCAP、JAIF、ATP の資金を活用して ASEAN 地域の海洋プラスティック問題に対処すべく、陸上起因のプラスティック廃棄物について政府及び都市の戦略、実施プラン並びにその実施を支援する。 また、国内外の技術、専門家グループと連携して、廃棄物管理の具体的な成功事例の紹介、ガイドラインの策定、その達成手法等に関する知見を整理するとともに、UNEP の世界廃棄物管理概況（GWMO）の編集や気候と大気浄化のコアリション（CCAC）都市廃棄物イニシアティブ（MSWI）、短寿命気候汚染物質（SLCPs）の活動に貢献する。 CCET は UNEP-IETC の活動、国連地域開発センター（UNCRD）のアジア 3R フォーラム、3R 国際学会（3RINCs）、ISAP、国際廃棄物会議（IconSWM）、国際廃棄物協会（ISWA）などへの参加を通じて、アジア全域、南・東南アジア地域及び世界を対象として、3R に象徴される持続可能な資源管理、廃棄物処理の推進に貢献する。
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> SCP は、環境省による単年度ベースの特定プロジェクトに対する予算から、欧州、ASEAN、UNEP、JICA 及び公的研究資金の獲得を通じて得られた経験を下に、国際機能面での役割を支援する複数年度資金への拡張を継続する。東アジアと東南アジア地域での循環経済とプラスチック問題に関与することで、IGES がアジア地域での持続可能課題に関する地域の政策シンクタンクとしてフォーマルに認知されるように先導する役割を果たす。そのため、G20 に関連したプロセス、ASEAN、ASEAN+3、ASEAN 資源パネル、UNESCAP、ERIA などの地域のプロセスとの戦略的なパートナーシップの構築を目指す。そうすることで、JAIF や ATP 基金などの ASEAN 関連の資金を確保する。さらに、持続可能なライフスタイルとトランジションに関する政策研究能力を活用し、日本及びタイの大学との協力の下で、日本—ASEAN の戦略的パートナーシップの文脈での研究資金の確保を目指す。 CCET は環境省から UNEP を通じて 2か年分（2020 年度及び 2021 年度）の活動費である 250 万米ドルを受領しているが、加えて、上記 SCP 領域

	の活動への参画を通じて資金の調達に努める。また、協力機関との連携を通じて、策定した廃棄物戦略、アクションプランなどの実施に必要な資金についてその確保に努める。
--	---

(3) リソース

	2020 年度
外部資金事業の獲得予定額	440 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率	209 [百万円] 47 [%]
人件費概算	142 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (2) CCET ディレクター (1) プログラムマネージャー (4) リサーチマネージャー (1) CCET 副センター長 (1) プロフェッショナルスタッフ (6) 国/地方自治体/企業等派遣職員 (1) オペレーションスタッフ (1) 合計 17 [人]

5.2. 2つの機能的センター

5.2.1. 戰略的定量分析センター (QAC)

(1) 期するインパクト

- 国及び都市レベルでの SDGs 及び効果的な政策実施について政策決定者の認知・理解の向上
- 長期緩和目標と SDGs 達成に必要な変革の実現
- 効果的なデータと指標による、気候変動と SDGs の 2030 年目標達成に向けた取り組みおの進捗把握の促進

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (QAC)

インパクト 1	国及び都市レベルでの SDGs 及び効果的な政策実施について政策決定者の認知・理解の向上
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> SDG ターゲット間のシナジーとトレードオフについて国、地方、部門レベルの政策立案者やその他の関連する利害関係者に周知し、適切な国際機関（国連経済社会局（UNDESA）等）や国や地方の政府とのパートナーシップを通じて政策の一貫性を確保する（バングラデシュ、インドネシア等）ための IGES SDG インターリンケージツールの適用 継続的な「2050 年の世界」プロジェクト（TWI2050）コンソーシアムへの

	<p>貢献と第3レポートへの執筆。</p> <ul style="list-style-type: none"> 都市政府との連携による、気候変動アクションプラン構築への貢献と実行への戦略づくりサポート
インパクト2	長期緩和目標とSDGs達成に必要な変革の実現
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 普及啓発と政策の一貫性向上のためにIGES SDGインターリンケージツールを使用して利害関係者やIGESの他のユニットと連携し、持続可能な開発の3つの側面、特に環境の持続可能性と社会的包摂性のバランスをとることによる、開発における変革のサポート。 政府、企業、欧州グリーンディールのEU専門家などのステークホルダーとの協議を通じて、「ネット・ゼログラントデザイン」レポートの更新し、国レベルでのネット・ゼロ社会の実現に関する議論を強化する。 川崎市や神奈川県などの関連する地方自治体でのネット・ゼロ戦略の策定を支援することで、ネット・ゼロ社会の実現に向けた地域の取り組みを具体化する。 ABB社の専門ソフトウェア「ABB PROMOD」を使用して日本の電力システムを分析することにより、再生可能エネルギー導入を促進させる政策を推進する。 JAIFプロジェクトの一環で作成するASEAN気候変動レポートによる、ASEANの中長期的緩和策の強化への貢献 EUグリーンディールの下で成される変革を参考にして、アジア（中国、インド、ASEAN）の中長期的な緩和目標の達成に向けた進捗と政策課題を統合することにより、アジアにおけるネットゼロ社会の実現に関する議論を促進 都市レベルでの持続可能な社会へ向けた社会経済シナリオの構築と政策立案サポート 地域循環共生圏のコンセプトに基づく地域レベルでの持続可能な社会への変革をサポートする戦略づくりとサポート
インパクト3	効果的なデータと指標による、気候変動とSDGsの2030年目標達成に向けた取り組みの進捗把握の促進
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 指標とデータの更新、及びIGESの他のユニットの専門知識を活用して相互リンクに関する識別を改善することによる、既存のIGES SDGインターリンケージツールの強化
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> UNDESA等の主要な国際機関やAPN等のより学術志向の資金オプションとのパートナーシップだけでなくIGES SRFからのSDGの相互リンクの分析とその適用のための資金調達。その後、IGESの他のユニットとの共同提案（都市アライアンス提案のためのSGCとの連携、Switch Asia活動のためのSCPとの連携、及びAPN資金獲得機会のためのNREとの連携等）の提出を積極的に検討・拡大。 日本の長期戦略を具体化する上で、ステークホルダーコンサルテーションやグリーンディールの進め方について議論を進めるための欧州関係者との交流プログラムやレポート執筆に関する予算（パリ協定実施に向けた戦略的パートナーシップ（SIPPA）プロジェクト）を欧州委員会から獲得する。 JAIFの活用 環境省脱炭素社会に向けた都市間連携事業

(3) リソース

		2020 年度
外部資金事業の獲得予定額		57 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		24 [百万円] 43 [%]
人件費概算		41 [百万円]
人員構成	リサーチリーダー (1) リサーチマネージャー (1) プロフェッショナルスタッフ (3)	合計 5 [人]

5.2.2.持続可能性ガバナンスセンター（SGC）

(1) 期するインパクト

- 少なくとも 3 か国（及び都市）がより統合的かつ包括的な SDGs 実施方法を採択
- 少なくとも 3 つの日本の都市、企業、市民団体（CSO）が主要な運営及び計画プロセスでの SDGs を主流化

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（SGC）	
インパクト 1	少なくとも 3 か国（及び都市）がより統合的かつ包括的な SDGs 実施方法を採択
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> SGC は、持続可能な開発（SDGs）への国家的対応をアジア開発銀行（ADB）・国際持続可能開発研究所（IISD）とともにグリーン化する e ラーニングプラットフォームを立ち上げる。 IGES は、短寿命気候汚染物質削減のための気候と大気浄化の国際パートナーシップ（CCAC）のファンドによる援助やクリーンエアアジア（CAA）・イクレイ（ICLEI）北東アジアとの協力のうえで、中国・フィリピン・モンゴルの選定された都市において、地域 SDGs 計画プロセスへの（持続可能な開発に関するアジア太平洋フォーラム等における）指摘に対応しつつ、気候変動と大気質管理の統合的アプローチの促進を目的とした技術支援を行う。 SGC は、環境省からの支援の下、CE との協力のうえで、アジアコベネフィットパートナーシップを再出発させる。 SGC は、ファイナンスタスクフォースとの協力のうえで、包括的気候ファイナンスに関する業務を進行する。 IGES は、持続可能な開発目標の実施における政府の取り組みを分析した国別プロフィールを数カ国において導入する。 SGC は、SMO との協力のうえで、持続可能な開発に関するアジア太平洋フォーラムと持続可能な開発に関するハイレベル政治フォーラムに向けてメッセージを収集・統合する。
インパクト 2	少なくとも 3 つの日本の都市、企業、市民団体（CSOs）が主要な運営及び計画プロセスでの SDGs を主流化

主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン (GCNJ)、環境省、メディアとの協働を継続し、これまで行ってきた SDGs の調査を日本以外の国へと拡大する。 CTY と協働で、気候と SDGs のシナジー会議の計画や本会議における IGES の発表に引き続き貢献する。 企業向けに SDGs の実践方法を指南する本をリリースする。
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> IGES は ADB の環境要因プロジェクトから得られた知見を E ラーニングプログラムで発信するプロジェクト提案書を ADB に提出する。 IGES は日英の都市で気候変動対策と SDGs を統合させたアプローチ推進する資金提案書を英国政府に提出する。 IGES は都市における気候変動と大気環境管理の統合アプローチに関するプロジェクト提案書を CCAC に提出する。 IGES はコベネフィットプロジェクト実施のためトヨタ自動車株式会社に資金提案書を提出する。 IGES はバングラデシュでの適応と SDGs の連携のための基金に応募する。

(3) リソース

		2020 年度
外部資金事業の獲得予定額		133 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		82 [百万円] 61 [%]
人件費概算		66 [百万円]
人員構成	リサーチリーダー (1) リサーチマネージャー (3) プロフェッショナルスタッフ (4)	合計 8 [人]

5.3. 3 つのタスクフォース

5.3.1. 都市タスクフォース (CTY)

(1) 期するインパクト

- SDGs を都市計画・実施に取りこむための都市の能力開発
- 都市のカーボンニュートラル戦略開発及び持続可能な社会に向けた複合的な利益をもたらす活動を実施

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (CTY)

インパクト 1	SDGs を都市計画・実施に取りこむための都市の能力開発
---------	------------------------------

主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ゼロカーボン都市において自発的自治体レビュー（VLR）を取り入れ、気候変動対策に SDGs を統合させるべく、気候変動対策と SDGs の双方に対応できるような VLR のアプローチを強化する。 今後の VLR の実施に向けて、エビデンス、理論、実践事例などを収集するとともに、ポリシーペーパーや学術論文の執筆を行う。 持続可能な都市に関するハイレベルセミナーを通じて SDGs の地域化に関するアクションに関するナレッジ共有を進めるとともに、SDGs に関するアクションの実施・モニタリング・レポートингに関するアドバイスとインプットを通じて ASEAN SDGs フロントランナー都市プログラム（SDGs-FC）を支援する。 地域における SDGs アクションの観点から地域循環共生圏に関連する IGES の活動を推進する。
インパクト 2	都市のカーボンニュートラル戦略開発及び持続可能な社会に向けた複合的な利益をもたらす活動を実施
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 東京・クアラルンプール、川崎・ジャカルタなど、アジア都市の連携を通じた低炭素・脱炭素化の支援を行う。 クアラルンプールの 2050 年に向けたゼロ排出シナリオを作成する。これによりクアラルンプールが ASEAN 都市の中で最初のゼロ排出を目指す都市になる。 日中韓における脱炭素に向けた優良事例を 2050 年までに排出ゼロに見込みのあるその他の都市に移転する。 IGES が実施する研究や活動から得られたゼロカーボンに向けた都市レベルの取り組みを、UNFCCC-COP やその他関係の会議で共有する。
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> 見込んでいる外部資金を確実に確保するとともに、パートナー機関とともに新たなファンドの機会を創出することを目指す。

(3) リソース

	2020 年度
外部資金事業の獲得予定額	118[百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率	47 [百万円] 40 [%]
人件費概算	65 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (2) プログラムマネージャー (1) リサーチマネージャー (2) プロフェッショナルスタッフ (2) 合計 7 [人]

5.3.2. ファイナンスタスクフォース (FIN)

(1) 期するインパクト

- SDGs 関連の資金フローに関するデータベースの構築、アジア地域における SDGs 関連の資金フロー・モニタリング方法の開発
- IGES の関与により海外投資家と日本企業間の気候関連の対話を通じ、日本企業による低炭素／レジリエントな投資へのシフトが促進

- 革新的な技術開発、低炭素／適応に関する技術開発及び技術移転への投資を促進する仕組みの構築

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (FIN)

インパクト 1	SDGs 関連の資金フローに関するデータベースの構築、アジア地域における SDG 関連の資金フロー・モニタリング方法の開発
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> EU、豪州、カナダによるサステナブルファイナンスに関するタクソノミー（分類法）策定のフォローアップ継続。フォローアップに際しては、企業の脱炭素化を支援する「移行ファイナンス」の定義を考慮する。
インパクト 2	IGES の関与により海外投資家と日本企業間の気候関連の対話を通じ、日本企業による低炭素／レジリエントな投資へのシフトが促進
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 環境省業務である「グリーンボンド発行促進プラットフォーム」のコンテンツ作成の継続、グリーンファイナンスポータルのコンテンツ作成（新規）。今年度より、更新内容には、グリーンローン、サステナビリティリンクローンも含まれる。また、企業型確定拠出年金（企業型 DC）、リテール向け商品等の新規項目も調査予定となっている。 EU と日本のサステナブルファイナンスに関する政策及びプラクティスの優良事例について調査研究を継続。 地域循環共生圏の観点から、地方の SDG 関連事業へのファイナンスのポジティブインパクト測定の方法論に関する初期調査開始。 UNEP 金融イニシアティブ (UNEP FI)、国際資本市場協会の理事会との協力継続とネットワーク強化。また、日本の金融機関、特に 21 世紀行動原則のメンバーとのネットワーク強化。
インパクト 3	革新的な技術開発、低炭素／適応に関する技術開発及び技術移転への投資を促進する仕組みの構築
主要な活動	なし（現行の FIN の人員体制を踏まえ、上記インパクト 1 及び 2 の活動に重点を置く）
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> グリーンボンドをはじめ、グリーンファイナンス関連の環境省委託業務の獲得 ESG（環境・社会・ガバナンス）投融資の推進に関連した環境省以外の委託業務への申請・獲得を模索 地域循環共生圏のためのファイナンシングもしくはポジティブインパクト評価に関連した SRF 申請のための提案書準備

(3) リソース

	2020 年度	
外部資金事業の獲得予定額	43 [百万円]	
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率	25 [百万円] 57 [%]	
人件費概算		20 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (0.5) プログラムマネージャー (1.9)	合計 2.4 [人]

5.3.3. ビジネスタスクフォース (BIZ)

(1) 期するインパクト

- 日本のエネルギー及び気候政策を4年以内に2°C目標のための排出経路と合致させる
(2018年5月 期するインパクトを見直し)

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (BIZ)

インパクト *	日本のエネルギー及び気候政策を4年以内に2°C目標のための排出経路と合致させる
主要な活動	<ul style="list-style-type: none">気候変動に意欲的な企業グループ（日本気候リーダーズ・パートナーシップ（JCLP））の規模拡大JCLP各社の脱炭素化の支援RE100¹⁶等の拡大（一部JCLP以外；RE Action等を含む）JCLP等による政策関与の支援
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none">JCLP会費 50～55百万円海外ファンド 55～60百万円環境省委託 45百万円その他 10～15百万円

(3) リソース

	2020年度
外部資金事業の獲得予定額	172 [百万円]
プロジェクトFVA及びプロジェクトFVA率	109 [百万円] 63 [%]
人件費概算	65 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター(1) プログラムマネージャー(1) ニアコーディネーター(1) プロフェッショナルスタッフ(4.3) オペレーションスタッフ(1) (参考：派遣スタッフ(0.4))

5.4. 5つのサテライトオフィス

5.4.1. 関西研究センター (KRC)

(1) 期するインパクト

- 途上国における低炭素技術の普及
- 災害リスク軽減のための分散型天然資源管理の促進（2018年度追加）
- 兵庫県における地域循環共生圏モデルの開発（2019年度追加）

¹⁶ 事業運営を100%再生可能エネルギーで調達することを目標に掲げる企業が参加する国際ビジネスイニシアティブ

- ・ 脱炭素社会への変革に向けたメッセージを学生に浸透させる（2020年度追加）

（2）インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（KRC）

インパクト 1	途上国における低炭素技術の普及
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ インド： 日本の民間企業及びエネルギー資源研究所（TERI）と連携した低炭素技術移転活動の継続、及び「中小企業（SME）向けの統合的エネルギー管理手法の構築・普及」に関する1年間の研究事業の実施。これは、現在、科学技術振興機構（JST）に提案中のもので、採択されれば、TERI、省エネルギーセンター（ECCJ）、日本企業及びその他のパートナーの協力の下、圧縮空気システム、工場エネルギー管理システム（FEMS）、蒸気及び熱管理システムに焦点を当て、グジャラート州の選定した中小企業クラスターでの技術移転モデルの形成を目標とする。また、日本環境技術協会（JETA）と連携し、一般大気モニタリングや火力発電所の排煙モニタリングに焦点を当てた新規事業も検討中。 ・ タイ： タイ国でのさらなる省エネ推進のため、2019年度にエネルギー省代替エネルギー開発効率省（DEDE）に推奨した以下の促進施策案をフォローアップする。 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 産業分野ごとの特定エネルギー消費量のプロットによる仮のエネルギー評価ベンチマークの設定と、その適用による9,000以上の指定事業者のエネルギー管理報告書の評価及びそのインターフェース構築による分析の自動化。 ➢ ボイラーや炉などの大型のエネルギー消費機器のデータベース作成と、それの毎年のエネルギー管理報告書をもとにした更新による、企業の古い機器のエネルギー効率の高い機器への置換の推奨。 ➢ 特定技術の適用可能性の高い企業のエネルギー管理者を対象とした技術研修。 ➢ 企業経営者をエネルギー管理報告書全体の責任者に任命し、省エネの企業戦略への組み込みの促進。 ➢ 中小企業の省エネ診断の補助と、それとリンクした機器投資の補助。 ➢ 公共施設でのESCOスキーム（省エネ保証契約）の実施。 ➢ 投資局（BoI）の非課税制度を適用できる省エネ機器/システムの認定。
	災害リスク軽減のための分散型天然資源管理の促進
主要な活動	北摂里山地域循環生態圏事業は、環境省の2019年度の地域循環共生圏プラットフォーム事業の一つとして採択された。本事業は兵庫県の2市1町を対象に、豊かな天然資源や再生可能エネルギーの効率的な利用を促進し、近隣の都市住民や観光客との交流を促進することにより、地域経済の活性化を目的としている。2020年度は、木質バイオマスの有効利用と地域交通システムの構築の2事業を関連パートナーと連携して実施する。
インパクト 4	脱炭素社会への変革に向けたメッセージを学生に浸透させる

主要な活動	神戸大学エコノ・リーガル・スタディーズ（ELS）と連携し、2020年度前期に、学部3年生以上の30名程度を対象に、脱炭素社会をテーマとした講座を運営する。本講座では、脱炭素社会構築に向けて必須と考えられるカーボンプライシング制度に関する国内外の取り組みや議論を基に、2050年の理想とする社会像に向け、我が国がとるべき方針、そのために必要な社会・経済制度、個人や組織レベルで必要な取り組み等を議論し、社会変革に向けたメッセージをとりまとめ発信する。
資金調達戦略	<p>低炭素技術移転（インド及びタイ）</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. SATREPS に申請（2019年11月、協力：(株)前川製作所、TLV International Inc.、2019年12月に不採択通知：要件未達のため） 2. 環境省から低炭素技術移転評価・検証事業（TA2019）を受託（2020年1月、8,100万円（税抜）） 3. JST 持続可能な開発目標達成支援事業に申請（2020年2月、協力：省エネリギーセンター、TLV International Inc.、4月に結果公表） 4. CTCNへの拠出金（2億円）の活用可能性について外務省国際協力局気候変動課と協議（2020年3月） <p>地域循環共生圏</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 環境省の「地域循環共生圏づくりプラットフォーム事業」に申請（2019年4月、同5月に採択、予算200万円、2020年度も継続予定） 2. 「木質バイオマスの活用」と「地域交通システムの構築」の2つの提案書を環境省「脱炭素型地域づくりモデル形成事業」に提出予定（2020年6月） 3. 兵庫県の「ひょうご版再エネ100の推進運営業務」を受託予定（随意契約、2020年4月、63万円）

(3) リソース

		2020年度
外部資金事業の獲得予定額		57 [百万円]
プロジェクトFVA及びプロジェクトFVA率		31 [百万円] 56 [%]
人件費概算		49 [百万円]
人員構成	KRC所長 プログラムディレクター(1) プログラムマネージャー(1) プロフェッショナルスタッフ(2) 国/地方自治体/企業等派遣職員(2) 非常勤職員(0.5) (参考：派遣スタッフ(1))	合計 6.5 [人]

5.4.2. 北九州アーバンセンター（KUC）

(1) 期するインパクト

- アジアの都市の都市計画と実装における低炭素でリージリエントな政策の主流化
- アジアの都市における持続可能な廃棄物管理実施の発展
- ローカル・ステークホルダーを対象にしたSDGsの地域化（2020年5月 期するインパクトを見直し）¹⁷

¹⁷ ISRP7 設定時のインパクト：アジアの都市におけるグリーン成長及び健全な都市環境管理の促進

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (KUC)

インパクト 1	アジアの都市の都市計画と実装における低炭素でレジリエントな政策の主流化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 環境省が主導する低炭素都市のためのプラットフォームの事務局機能を通して、アジア都市と国内都市間の都市間連携事業を推進する。 都市間連携事業の3案件（①北九州市 - イスカンダル開発地域、②北九州市 - パラオ、③広島県 - ソクチャン省）に参加し、脱・低炭素案件組成を支援する。 JICA の技術協力チームの一員として、タイの気候変動国際研修センター（CITC）が気候変動法規制に関する研修カリキュラムを作成する支援を行う。
インパクト 2	アジアの都市における持続可能な廃棄物管理実施の発展
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 廃棄物管理政策や実施に関するフィリピン国の支援と、都市レベル（北ダバオ市等）の支援を実施する。 国連人間居住計画（UN-Habitat）と連携し、フィリピン国政府及び6つの都市を対象に海洋プラスチックの削減プログラムに参画し、ポリシーペーパーの作成、ワークショップの開催、普及啓発プログラムなどの実施を担当する。 廃棄プラスチックを無くす国際アライアンス（AEPW）の支援を得て、民間企業、北九州市と連携し、タイにおいて、海洋プラスチックの島循環システムの構築を図るプロジェクトに参画する。 北九州市と連携し、市内企業の東南アジアへの技術・事業展開に関する支援を実施する。
インパクト 3	ローカル・ステークホルダーを対象にした SDGs の地域化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> OECD が北九州市をモデル都市として実施している SDGs ローカリゼーション・プログラムの報告書（北九州市版）の最終化を支援し、この成果物が有効活用されるための必要なフォローアップを行う。 国連のフォーマットに沿った SDGs に関する地方自治体の自発的レビュー（VLRs）作成に关心を示す自治体（主に九州地域や協力関係のある海外自治体）を支援する。 SDGs-FC プログラムにおいて、CTY や BRC と協力し、ベトナムの海洋プラスチック管理プログラムの実施モニタリングを行う。 昨年度の同研修からの教訓を基に改善した内容で、第二回 SDGs 研修を実施する（一般向けに募集、参加費徴収、英語）。 北九州市 SDGs 未来都市計画の取り組みのひとつである JICA 中小企業海外展開支援事業「インドネシア国環境配慮型石けん系泡消火剤を用いた森林・泥炭地火災の消火技術普及・実証事業」に参画し、同市の SDGs 先駆企業でもある提案企業（シャボン玉石けん株式会社）を支援する。
資金調達戦略	インパクト形成目標に対する各事業の進捗状況に合わせて、資金調達を慎重に選択し取得する。また、北九州市からの補助金を戦略的に活用し、インパクト形成に資する研究分野の創出に人的資源を投入する。

(3) リソース

		2020 年度
外部資金事業の獲得予定額		169 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		83 [百万円] 49 [%]
人件費概算		56 [百万円]
人員構成	KUC 所長 プログラムディレクター (1) プログラムマネージャー (1) リサーチマネージャー (1) プロフェッショナルスタッフ (3) 国/地方自治体/企業等派遣職員 (1) オペレーションスタッフ (1.4)	合計 8.4 [人]

5.4.3.バンコク地域センター（BRC）

(1) 期するインパクト

- ・ 気候変動適応政策の策定及び関連事業の計画と実施におけるアジア太平洋地域の政府の能力向上
- ・ アジアの 18 の加盟国における環境コンプライアンスの改善及び公害防止対策の強化
- ・ クリーンな開発を促進する知見が広がり、アジア太平洋地域での気候変動緩和を促進する活動へのリソースの投入が進む
- ・ SDGs とリンクした優れた長期的な都市計画策定と実際の変革をもたらす地域行動の推進を支える能力強化による ASEAN 都市の生活環境の改善

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（BRC）

インパクト 1	気候変動適応政策の策定及び関連事業の計画と実施におけるアジア太平洋地域の政府の能力向上
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ 日アセアン統合基金(JAIF)の事業である気候変動適応とリスク評価の統合による災害リスク削減事業を完了させる。11 のコンポーネントのうち、10 が既に完了している。 ・ 気候変動予測を統合した洪水及び地滑りリスク予測に関する 2 つのガイドライン及びトレーニングモジュール案の策定 ・ ASEAN における災害リスク削減及び気候変動適応に関する組織強化及び政策枠組みのための地域進捗報告書の収集と統合 ・ ウェブサイトと映像の作成 ・ 地域セミナーの開催及び最終成果品の提出 ・ アジア工科大学アジア太平洋地域資源センター(AIT.RRC.AP)及び UNFCCC RCC 等と協力し、アジア太平洋地域における適応に関する事業提案作成のための気候変動アジア(CCA)の運営支援を継続する。 ・ AP-PLAT の下行う能力向上活動案の詳細計画の策定及び活動の開始

インパクト 2	アジアの 18 の加盟国における環境コンプライアンスの改善及び公害防止対策の強化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ アジア環境影響評価（EIA）ネットワーク(Phase5)を通じて EIA に関する情報共有を行い、EIA に関する地域の優良事例研究の整理を行う。 ・ 活動結果を反映するとともに、新しいコンポーネントを開発し、将来的なドナーや援助機関に魅力のあるプラットフォームを提供することを目的として、ウェブサイトを更新する。 ・ アジア環境法遵守執行ネットワーク（AECEN）に参加する 18 か国及び USEPA や INECE も含むその他のパートナーの能力向上を目的とした、EIA や法順守に関するウェブミナーを開催する ・ ネットワークのリーダーが参加し、進捗、将来計画及び今後の連携の可能性について議論する法順守と執行に関する地域ネットワーク会議を調整する。 ・ 関連機関(米国環境保護局 (US EPA)、台湾環境保護局 (EPAT)、環境コンプライアンス法順守に関する国際ネットワーク (INECE)、UNEP 等)と今後の活動計画について話し合う。 ・ INECE もしくは UNEP と米国国際開発庁 (US AID) の無償事業への提案書の作成の可能性について議論する。 ・ 既存もしくは新しいパートナー(オーストラリア政府、スイス政府、ニュージーランド政府等)からの支援の可能性を探る。 ・ アジア環境法コンプライアンス・順守ネットワーク(AECEN)のプロファイルと地域的なポジションを向上させ、新たな資金援助機関を探すために、AECEN 実行委員会の開催と INECE の国際会議でのイベントの企画・開催を行う。 ・ AECEN に参加する 18 か国及び US EPA や INECE も含むその他のパートナーの能力向上を目的とした、EIA や法順守に関するウェビナーを開催する。
インパクト 3	クリーンな開発を促進する知見が広がり、アジア太平洋地域での気候変動緩和を促進する活動へのリソースの投入が進む
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ ASEAN 地域、インド洋諸島、ポリネシア、アジア後発発展途上国を含む 4 つの地域において “必要性に基づいた財政事業” を実施する。 ・ パリ協定 6 条の下で、CDM 及びその他の市場メカニズムに関する技術、人材及び組織の能力向上を行う ・ アジア太平洋気候週間 2020 の開催を調整する。 ・ パキスタンの気候変動省に対するカーボン排出に関する価格シグナルツールの提案支援
インパクト 4	SDGs とリンクした優れた長期的な都市計画策定と実際の変革をもたらす地域行動の推進を支える能力強化による ASEAN 都市の生活環境の改善
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ 日アセアン統合基金から財政支援を受けている ASEAN SDGs - FC を着実に完了させる。同プログラムの下で実施される 8 つの国家フォーカルポイントと 26 の都市の活動をモニタリングし、進捗と成果を把握する。 ・ 国家フォーカルポイント、都市代表者及びリソースパーソンを招聘して 2 回の地域ワークショップを開催する。1) 各国 SDGs レポートの策定、2) 各都市 SDGs レポートの策定(13 都市対象)、3) JAIF マネージメントチームにより普及させられることを意図した 13 の SDGs フロントランナーハイストリーダーの選出、公式ウェブサイト及び Facebook ページの策定を目的とする。 ・ 各国 SDGs レポート及び各都市 SDGs レポートの策定ガイドラインを作成する。

資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> インパクト 1: ASEAN 気候変動適応とリスク評価の統合による災害リスク削減事業の第 2 期提案書をパイロット事業のホスト国、ASEAN 事務局、ASEAN 防災委員会と密接に協議しながら策定する。 インパクト 3: 国際気候イニシアティブの公募にパートナーとコンソーシアムを組んで対応する。例えば、タイに関する公募やその他の関連する入札に応募する。 アセアン SDGs フロントランナー都市プログラム(SDGs - FC)の第 2 期事業の提案書を関係機関からの情報を入手するとともに、第 18 回 ASEAN 環境持続可能な都市に関するワーキンググループ(AWGESC)会議、第 14 回目 ASEAN 環境協力対話(ADJECT)及び第 31 回 ASEAN 環境に関する高官会議(ASOEN)での協議を通じて作成する。
--------	---

(3) リソース

(4)		2020 年度
外部資金事業の獲得予定額		201 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		57 [百万円] 28 [%]
人件費概算		94[百万円]
人員構成	プログラムディレクター (1) プログラムマネージャー (4) プロフェッショナルスタッフ (2) オペレーションスタッフ (8) 関連スタッフ (2) 非常勤職員 (1)	合計 18 [人]

コア資金による活動及び事務所経費内訳

		2020 年度
費用内訳		30[百万円]
内訳	UNFCCC 地域コラボレーションセンター	6
	事務所家賃	4
	会計・法務・IT 等専門サービス費用	4
	パソコン・ソフトウェア・TV 会議施設費等	0.6
	印刷費	1
	通信費用 (電話・インターネット) .	1
	光熱水費	1
	旅行保険 (海外出張者)	0.4
	その他	12

5.4.4. 北京事務所 (BJG)

(1) 期するインパクト

- 中国と日本の地方自治体間の都市間協力を通じて、中国の大気環境の改善と二酸化炭素の削減の共同便益を促進
- (2017 年度にて終了) 中国の地方都市において排水管理に関する政策提言及びマニュアルが採択

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (BJG)

インパクト 1	中国と日本の地方自治体間の都市間協力を通じて、中国の大気環境の改善と二酸化炭素の削減の共同便益を促進
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> • 環境省委託業務仕様書に定める以下の活動を実施する。 • モデル事業等の案件策定の推進と実施 • 中国側及び日本側の関係者との協議調整 • 日中合同会合の開催 • 中国国内での現地技術交流会の開催 • 国内関係者会合の開催 • 訪日調査研究の実施 • 中国の中央・地方政府の政策動向の実態把握 • ウェブサイトの更新 • 中国国内での現地技術交流会の開催 • 訪日調査の実施 • 中国の中央・地方政府の政策動向の実態把握 • ウェブサイトの更新
資金調達戦略	主要な関係者との対話を継続する

(3) リソース

		2020 年度
外部資金事業の獲得予定額		192 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		73 [百万円] 38 [%]
人件費概算		37 [百万円]
人員構成	サテライトオフィス所長 (1) プログラムコーディネーター (1) プロフェッショナルスタッフ (1) オペレーションスタッフ (1)	合計 4 [人]

5.4.5. 東京持続性フォーラム (TSF)

(1) 主な優先事項と活動

東京持続性フォーラムは、引き続き、東京を拠点とする関係者とのインパクト形成を促進する。IPBES 侵略的外来種評価技術支援機関 (IPBES-TSU-IAS) のホストやイクレイ日本事務所及び名古屋大学 EU・日本国際都市間協力プロジェクト (IUC-Japan) 事務所のコロケーションに加え、IGES 職員や関係者へのミーティングスペースの提供や、IGES フェロー・シニアフェローのプロジェクト実施支援、パートナー及びステークホルダーとのイベント開催及び他ユニットとの外部資金プロジェクト実施等を行う。

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (TSF)

活動/インパクト	多様なステークホルダーとのインパクト形成とネットワーキングの促進
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> IGES 職員及びパートナー、関係者/関係機関に対し、生産的な職場環境を提供する。 外部資金を獲得し、生物多様性日本基金（JBF）IPBES 能力向上プロジェクト、環境省事業であるアジアにおける環境影響評価連携推進プロジェクト、アジア・パークス・コングレス準備プロジェクトなどを実施する。 IGES イブニングフォーラムなどの行事を、関係機関と協働して開催する。 IPBES-TSU-IAS をホストするとともに、ICLEI ジャパン、名古屋大学 IUC 事務所をコロケーション し、必要な支援を行う。 理事長業務への秘書及び事務業務支援を行う。 事務所スペース拡充の検討に必要な情報収集を行う。
資金戦略	2020 年度の関連（継続）プロジェクトに応札する

(3) リソース

リソース配分(TSF)

		2020 年度
外部資金事業の獲得予定額		24 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		9 [百万円] 38 [%]
人件費概算		29 [百万円]
人員構成	サテライトオフィス所長 (1) シニアスタッフ (1) オペレーションスタッフ (1) 関連スタッフ (1) (参考：派遣スタッフ(0.6))	合計 4 [人]

コア資金による事務所経費内訳(TSF)

		2020 年度
費用内訳		27 [百万円]
内訳	事務所家賃	24
	印刷費	1
	リース	1.2
	その他	0.8

リソース配分(IPBES-TSU-AP)

		2020 年度
外部資金事業の獲得予定額		67 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		21 [百万円] 31 [%]
人件費概算		16 [百万円]
人員構成	IPBES-TSU-AP ヘッド (1) プロフェッショナルスタッフ (1) オペレーションスタッフ (1)	合計 3 [人]

5.5. 戦略マネージメントオフィス (SMO)

5.5.1. 知識とコミュニケーション (KC)

(1) 主な優先事項と活動

知識とコミュニケーション (KC) セクションは、IGES が対象とするステークホルダーとのインターフェースとしての重要な役割を果たす。IGES の専門知識の提供及びコミュニケーションのあり方を改善し、知識と能力開発サービス提供において組織全体をリードする。本セクションでは、セクション独自の活動を行いながら、IGES 全体としての戦略的パートナーとの効果的な協力、共同学習及び知的プロダクツの共同生産に向けた適切な環境とネットワークを構築するとともに、IGES の全グループとともにインパクト/アウトカム形成のアカウンタビリティ（モニタリング、報告、IGES におけるプロセス自体の改善）の調整を主導する。本セクションは以下の 4 つを活動の柱とし、目的の達成を目指す。

- ・ コミュニケーション
- ・ ステークホルダーとの連携
- ・ 能力及び知識サービス
- ・ インパクト形成におけるアカウンタビリティ実施の全体調整

(2) 期するインパクト

- ・ 国内外における IGES の注目度の向上
- ・ IGES の専門知識の増幅と、国内外で 2 つ以上の分野（気候変動及び SDGs）において IGES のメッセージが主要なステークホルダーから評価され、そのビジョンや計画、行動へと反映
- ・ 低炭素でレジリエントな持続可能な開発に関する戦略及び行動に関する知識の共同学習と共同生産を推進するためのネットワーク及び機会の創出と強化
- ・ イベント及び多様なステークホルダー間の政策プロセスの運営によって効果的な情報発信と成果に寄与
- ・ IGES の知識と専門技術が、効果的な知識サービス・交流によって、対象となるステークホルダーに採用・適用されるとともに、ステークホルダーが実用的な持続可能性に関する対応策の実施に必要な知識と能力を獲得
- ・ 持続可能性の革新による政策、計画、実践の合理化

(3) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (KC)

インパクト 1	国内外における IGES の注目度の向上
主要な活動	<ul style="list-style-type: none">・ 2020 年度に予定されている主要な国際プロセス・国際会議に向け、所内からの研究成果（アウトプット）をタイムリーに届けられるような体制の構築と進捗管理の実施。

	<ul style="list-style-type: none"> また、日本のオーディエンスを対象とした、世界の動向の日本への紹介を含む戦略的アウトリーチの実施と、海外への IGES の成果物や実績に関する情報発信。
インパクト 2	IGES の専門知識の増幅と、国内外で 2つ以上の分野（気候変動及び SDGs）において IGES のメッセージが主要なステークホルダーから評価され、そのビジョンや計画、行動へと反映
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> APFSD、HLPF、国連総会及び国連自然サミット、CBD-COP15、UNFCCC-COP26、UNEAなどを契機とし、事前・事後を含めて対応できる所内横断的な体制の構築
インパクト 3	低炭素でレジリエントな持続可能な開発に関する戦略及び行動に関する知識の共同学習と共同生産を推進するためのネットワーク及び機会の創出と強化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> MOU 締結機関、また、IGES が有する様々なネットワークとの連携維持・強化。低炭素社会国際研究ネットワーク（LCS-RNet）等を通じた、IPCC に関する研究者との連携構築・強化。
インパクト 4	イベント及び多様なステークホルダー間の政策プロセスの運営によって効果的な情報発信と成果に寄与
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ISAP2020 や COP 速報セミナーなど、国際的動向をいち早く国内に紹介できるようなタイムリーなイベントの実施。
インパクト 5	IGES の知識と専門技術が、効果的な知識サービス・交流によって、対象となるステークホルダーに採用・適用されるとともに、ステークホルダーが実用的な持続可能性に関する対応策の実施に必要な知識と能力を獲得
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ISAP2020 や COP 速報セミナー等を通じて、国際的動向をいち早く国内に紹介することで、国内世論の醸成やノンステートアクターの行動促進に貢献。 定期的なメディア勉強会の開催（年 4 回程度）と IGES が関わる世界の主要な環境／持続可能性報告書に関する解説セミナーの実施。 気候変動やエネルギーに関する論調を変えることを目的に、国際・国内動向や政治イベントに合わせて、海外ネットワークと協力しながら日本のメディアや企業等への情報提供を実施し、主要な新聞記事掲載・テレビ報道につなげる。
インパクト 6	持続可能性の革新による政策、計画、実践の合理化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 国際脱炭素化社会研究調査等委託業務の一環として、イギリス、フランス、米国、ドイツにおける長期戦略の策定、実施に資する情報収集の実施。 低炭素アジア研究ネットワークの業務の一環として、アジア太平洋統合評価モデル（AIM）プロジェクトチームと合同でのアジア途上国の国別貢献（NDC）の強化に向けた能力構築や、当該国研究者と政策担当者の政策対話の実施。
資金調達戦略	IGES の他のユニットの戦略的な関与を想定した外部資金の獲得（例：トランジション研究、アジアの複数国への NDC 強化支援、など）

(4) リソース

(5)		2020 年度
外部資金事業の獲得予定額		105 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		63 [百万円] 60 [%]
人件費概算		153 [百万円]
人員構成	プリンシパルスタッフ (2.5) シニアスタッフ (4) プロフェッショナルスタッフ (6) オペレーションスタッフ (4) 非常勤職員 (0.2) 関連スタッフ (1) (参考：派遣スタッフ(3))	合計 17.7[人]

コア資金による全所的活動費内訳

		2020 年度
費用内訳 (概算)		61 [百万円]
内訳	ISAP	25
	アウトリーチ	8
	IGES 戦略オペレーション資金	20
	ネットワーキング及びその他	8

*コミュニケーション・プログラム投資予算の一部が充てられる

5.5.2. 研究と出版 (RP)

(1) 主な優先事項と活動

このセクションでは、インパクト形成に効果的な主要な知的プロダクト（出版物）の出版物戦略策定と管理を行う。その一環として研究成果のクオリティ強化のためのパブリケーション・ポリシーを運用する。また、このセクションでは IGES の戦略研究資金や図書室の管理も管轄する。

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (RP)

活動/インパクト 1	SDGs
主要な活動	持続可能な開発のための国連ハイレベル政治フォーラム (HLPF) 等の主要な政策プロセスに焦点を当てた SDGs 関連フラッグシップ／プライオリティ成果物の計画及び推進／実施。「アジア地域における持続可能な消費・生産パターン定着のための政策デザインと評価」研究プロジェクトへの貢献。
活動/インパクト 2	気候

主要な活動	主要な政策プロセスに焦点を当てた気候関連フラッグシップ／プライオリティ成果物の計画及び推進／実施。1.5°Cライフスタイルに関する研究プロジェクトの調整。透明性フレームワークに関する研究を継続し（関連する国際協力機構（JICA）能力構築プロジェクトを含む）、地方自治体に関する要素も追加予定。
活動/インパクト 3	全所的な研究プログレスの円滑化
主要な活動	パブリケーション・ポリシー及び承認プロセス管理、SRF プロセス管理、編集（日英）及び翻訳調整業務、図書館管理、盗作チェックソフトウェア管理の継続。「6th ASEAN State of the Environment Report」（SOER6）作成に関する日・ASEAN 統合基金（JAIF）へのプロポーザル調整。
活動/インパクト 4	IGES プロモーション及びマネジメントへの貢献
主要な活動	シンクタンクランキング調査への対応調整、理事会／評議員会資料への貢献、定期的な研究プログレスミーティングの調整、主要広報物のレビュー。査読付論文の引用数調査。アウトリーチ出版物のチェック等コミュニケーションチームへの支援。経済協力開発機構（OECD）及び国際応用システム分析研究所（IIASA）関連の環境省委託業務の調整。
資金調達戦略	プライオリティ成果物／フラッグシップ業務は主に内部資金による。2019 年度についてパリ協定の国別貢献（NDC）及び透明性フレームワークへの能力構築に関する JICA プロジェクト（日本国内）を獲得し、2020 年度についても継続予定。同様の能力構築プログラム（アジア諸国）に関してアジア開発銀行（ADB）への申請も予定。

(3) リソース

		2020 年度
外部資金事業の獲得予定額		27 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		12 [百万円] 45 [%]
人件費概算		55 [百万円]
人員構成	プリンシパルスタッフ (2) プロフェッショナルスタッフ (3) 関連スタッフ (1)	合計 6 [人]

コア資金による全所的活動内訳

		2020 年度
費用内訳（概算）		57 [百万円]
内訳	IGES 戦略研究資金	35
	図書館関連費	14
	IGES 白書/フラッグシップ出版物	8

5.5.3. 計画と管理（PM）

(1) 主な優先事項と活動

計画と管理セクションでは、組織の計画と決裁手続きの合理化と同時に、適正なリソース管理（資金及び人員）を目指す。組織の在り方と利益を維持管理、保護するための効率的な組織マネジメントサービスや研究支援の提供のほか、以下の5つの機能の定期的なレビューと改善によって不要なコストの削減を実施する：(i) 企画・評価、(ii) 情報コミュニケーション技術（ICT）システム、(iii) 会計管理、(iv) 人事管理、(v) 総務。

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（PM）

活動/インパクト 1	健全な財政基盤の構築
主要な活動	プロジェクト応募・レビューシステム（PPRS）の開発、プロジェクト付加価値（FVA）の目標設定（ユニット毎）、プロジェクト管理向上のためのガイドラインの提供、等
活動/インパクト 2	業務の効率向上とコーポレート・ガバナンスの透明性向上
主要な活動	IGES 規程等の運用強化、所内手続きの効率化、テレワークを含むITシステムの保守・運用、所の環境フットプリントの向上、等
活動/インパクト 3	人的資源（HR）の能力開発と職場環境の改善
主要な活動	全般的なテレワークの導入、育児支援認定（くるみん）や女性活躍推進認定（えるぼし）について関連する方策の改善・実施による継続認定、研修機会の提供、等
活動/インパクト 4	ISRP8 の策定
主要な活動	ISRP8 の策定及び実施への準備（採用等）

(3) リソース

		2020年度
収入内訳		37 [百万円]
	APN, JISE 及び TSU からの管理費負担金	15
	為替差益、債券運用益、等	9
	IGES 贊助会員費等	13
人件費概算		139 [百万円]
人員構成	プリンシパルスタッフ（2） シニアスタッフ（3） プロフェッショナルスタッフ（4.2） オペレーションスタッフ（6.8） (参考：派遣スタッフ（3.6))	合計 16 [人]

コア資金による全所的管理的経費内訳*

[百万円]

費用内訳*		2020 年度	
		費用	神奈川県 補助金*
内訳	本部建物家賃	195	◎
	IT 関連設備・備品（パソコン及びソフトウェア等含む）	114	○
	施設管理・施設備品（オフィス家具等含む）	64	○
	ガバナンス関連費用（理事会運営費用、監査費用、顧問弁護士・社労士・産業医等費用、等）	24	
	全所的システム（会計・人事・その他承認）	22	○
	光熱水費	17	◎
	採用・健康・福利厚生	11	
	通信費用（電話料金、インターネット等）	8	
	旅行保険（海外出張者対象）	5	
	印刷費用	4	
	銀行送金手数料	4	
	その他（事務用品、利息、等）	4	
	消費税	82	
	(APN・JISE・TSU 負担分)	▲23	
合計		531	281.5

*◎全額負担、○一部負担

ANNEX1. その他の公益目的事業

1. 気候変動に関する政府間パネル(IPCC) 国別温室効果ガス インベントリータスクフォース(TFI)技術支援ユニット(TSU)事業

気候変動に関する政府間パネル (IPCC) 国別温室効果ガスインベントリータスクフォース (TFI) の技術支援ユニット (TSU) は、次の 2 つの目的を達成するため、TFI ビューロー (TFB) の指導の下、TFI に対して科学的・技術的な支援及び組織運営上の支援を行っている。

- 温室効果ガス (GHG) 排出・吸収量を各国が計算し報告するための国際的に合意された手法、ソフトウェアの開発及び改善
- IPCC に参加している国々及びUNFCCC 締約国における上記手法の使用促進

2020 年度に予定されている TSU の活動は、以下に示す通りである。

(1) ソフトウェア・パッケージ開発事業

IPCC インベントリーソフトウェアは、2006 年 IPCC ガイドラインの手法を用いた計算をインベントリー作成者が容易に実施できるよう支援するためのツールである。農業、林業及びその他土地利用 (AFOLU) セクターの土地利用、土地利用変化及び林業 (LULUCF) 部分における機能拡張のための作業は現在進行中であり、2020 年後半に完了する予定である。さらに、工業プロセス及び製品の使用 (IPPU) セクター、エネルギーセクター、不確実性分析及びキーカテゴリー分析の機能拡張のための作業も計画されている。IPCC インベントリーソフトウェア最新バージョンは TFI ウェブサイトからダウンロードできる (<https://www.ipccnggip.iges.or.jp/software/index.html>)。TSU はユーザーへの技術支援も継続する。

(2) データベース管理運営事業

IPCC 排出係数データベース (EFDB) は、各国の専門家が IPCC インベントリーガイドラインに従って GHG インベントリーを作成する際に、排出・吸収量計算に必要な各種係数について自国の状況に応じた適切な値を見つけることができるよう支援するためのツールである。2020 年度に、TSU は、データベースの使いやすさの向上、データの収集、関連専門家会議の開催、EFDB 編集委員会の活動支援、EFDB ウェブサイト・システムの改良 (EDFB ウェブサイトの更新、データベースの土地利用、土地利用変化及び林業部門のパラメータの改良、オフライン版の更新等) により、EFDB の有用性の向上を進める。TSU は引き続き様々な関連会議において EFDB の普及活動を行う。

(3) IPCC ガイドラインの補完レポート作成業務

TSU は、2019 年 5 月に開催された第 49 回 IPCC 総会における決議（IPCC/XLIX-7）に基づき、2018 年 5 月にジュネーブの世界気象機関（WMO）で開催された専門家会議の結論に従って、短寿命大気汚染物質（SLCF）に関する報告書の準備作業を開始した。TSU は 2020 年度においてこの準備作業、特に、入手可能な方法論に関する分析作業を進め、SLCF 排出量の計算方法に関する 2 つの専門家会議を開催し、それらの結果をまとめた報告書を作成する。

(4) インベントリーインターンシップ事業

2020 年度に本事業を実施する予定はない。

(5) 他機関との協力

2020 年度においても、TSU はインベントリー関連事項において他機関と連携・協力する。例えば、ヘッドやプログラムオフィサーをリソースパーソンとして派遣し、IPCC TFI のインベントリー関連成果物を提供することにより、UNFCCC、国立環境研究所、全球森林観測イニシアティブ（GFOI）、国連食糧農業機関（FAO）等が実施するインベントリー関連の能力構築プログラムへの貢献を継続する。また、IGES 内の他のプロジェクトと、GHG の排出及び吸収量算定に関連する事項において適宜協力する。

2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター事業

APN は、気候変動、生態系・生物多様性、適応・レジリエンス等をテーマとした共同研究の促進及び主に域内途上国の研究者の能力開発を目的とする政府間ネットワークである。これらの研究支援や能力開発を通じて、アジア太平洋地域の持続可能な開発及び低炭素社会に寄与する政策の立案に貢献している。2020 年度は、おって策定される第 5 次戦略計画（2020-2024）等に基づき、次の事業を行うことを想定しているが、新型コロナウイルスの蔓延状況等により事業内容が変更になる可能性がある。

(1) 地域支援型公募プログラム（CRRP）公募事業（国際共同研究の支援）

アジア太平洋地域における地球変動の実態とその影響について理解を深め、地球変動に対応するための政策策定に科学的知見を活用し、持続可能な社会の構築に寄与するため、2020 年度も国際共同研究プロジェクトを公募し支援を行う。

(2) 開発途上国的能力・向上プログラム（CAPaBLE）公募事業

主に途上国の科学的能力の開発・向上を集中的に行うための能力向上事業として、若手研究者等関係者の連携及び知識の共有等のトレーニングやワークショップ等を実施し、APNが推進する研究テーマに対応した能力開発支援を行う。

(3) 国際フォーラム等の開催

i. 提案書作成トレーニングワークショップ（PDTW）

APN メンバー国の中の若手科学者を対象に、研究支援獲得のための能力開発を目的とした提案書作成トレーニングワークショップを毎年度開催しており、2020 年度は南アジア地域を対象として開催する。

ii. 兵庫県との共同事業

APN センター（事務局）のホスト県であり、継続した運営支援を受けている兵庫県と協働し、環境に関する住民の関心を啓発するための国際セミナー等を実施・開催協力する。

(4) その他

i. 運営委員会等の各種会合の開催

政府間会合、運営委員会、科学企画グループ（SPG）、SPG 補助委員会及び能力開発グループの会合を 2020 年度 に開催する。

ii. サブ地域ごとの活動

東アジア、東南アジア、南アジアのサブ地域ごとに、共通する課題や研究ニーズ等を検討し、加盟各国の政策ニーズに役立つ事業の推進等につなげるために必要な活動を行う。また、2020 年度は、太平洋地域のサブ地域会合の設置に向けた検討会合を開催する。

3. 国際生態学センター（JISE）事業

生態学を通じて持続可能かつ生物多様性の保全に即した社会の実現を目指し、地域から地球規模にいたる生態系の回復と創造に向けた実践的な調査研究を行う。また、生態学や自然再生に係る研修や自然環境に関する情報の収集と提供等を実施する。2020 年度は以下の事業を行う。

(1) 研究開発事業

国際研究として、地球規模で進行している熱帯林の減少に対し、その再生技術を確立するため、マレーシア、ブルネイ、ケニア、ウガンダ、カンボジア、ラオスにおける熱帯林の植生調査及び里山林を含めた再生の実践プロジェクトを推進する。IGES 自然資源・生態系サービスユニットと連携し、ケニアとラオスにおいて生態系サービスに関連する国際的な研究を進める。

国内研究では、1970 年代から植栽された宮脇方式の環境保全林を対象に、その構造や防火などの災害や環境保全機能の評価を現地調査データ収集とその評価解析を進める。里地里山などを対象とした生物多様性の評価法の研究を進める。また、神奈川県行政の寄与と地域貢献を狙いとした環境教育を充実させる。森林再生に必要な潜在自然植生の推定のため必須となる植生の調査を進める。また、これまでに引き続き、地域の森づくりや自然再生、再生森林のモニタリング、順応的管理を自治体、民間企業、NPO、市民などと共同で進める。生物多様性の保全や森づくりの面から、他の教育・研究機関などとの共同研究の充実にも努める。

(2) 人材育成事業

森づくりや自然再生などの活動を支えるリーダー的人材の育成に向けて、植生生態学や関連分野をベースとした「植生調査研修」を官公庁・企業・団体の職員や市民、学生を対象として開催する（1回3日間）。また、生態学的な自然認識の基礎能力の習得や環境保全への理解の促進へ向けて、広く一般市民や企業担当者を対象とした環境学習会（エコロジー教室）を開催する（4回）。神奈川県立生命の星・地球博物館など県の機関と連携した自然観察会も一層充実させる（4回）。

(3) 交流事業

一般市民を対象とした「IGES-JISE 市民環境フォーラム」を開催し、研究員及び専門家による講演及び討論を実施する。さらに神奈川県立産業技術総合研究所（KISTEC）等との事業連携による人材育成や普及啓発を兼ねた交流事業を展開する。

(4) 普及啓発事業

研究事業や人材育成、交流事業などの活動をウェブサイトやニュースレター（年3回）に掲載する。また、研究雑誌として紀要「生態環境研究 Eco-Habitat」を発行し、インターネット上の汎用論文検索・公開システムである J-STAGEにおいて全文公開を行う。さらに、研究員による調査研究レポート JISE REPORT（不定期）を発行する。

ANNEX 2. IGES がホスト、事務局を務める、あるいは共同協定を結んでいる国連コラボレーションセンター、ネットワーク・イニシアティブ、あるいは機関（英語）

(2020年3月現在)

United Nations units (4)

No.	Name of the unit	Year (hosting division at IGES)
1	Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI) Technical Support Unit (TSU)	September 1999- (HQ)
2	IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies	March 2015- (HQ)
3	United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)-IGES Regional Collaboration Centre (RCC)	September 2015- (BRC)
4	The Technical Support Unit for the Assessment of Invasive Alien Species (TSU-IAS) for the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	February 2019- (TSF)

Networks to which IGES serves as the secretariat (11)

No.	Name of the network	Main function
1	ASEAN SDGs Frontrunner Cities Programme / High Level Seminar on ESC (HLS ESC)	Regional network which promotes bottom-up innovative practices/policies by ASEAN's frontrunner cities. The annual HLS seminar is the face-to-face networking event under the East Asia Summit Environment Ministers (EAS EMM) (ASEAN+8) framework.
2	Asian Co-benefits Partnership (ACP)	Network to support the mainstreaming of co-benefits into sectoral development plans, policies and projects in Asia launched at the Better Air Quality 2010.
3	Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN)	Regional Network of national and sub-national agencies from Asian countries committed to improving compliance and enforcement launched in 2005 with support from the USAID and partner organisations including ADB, USEPA and UNEP and others.
4	Clean Asia Initiative (CAI)	Initiative to help economic development in Asian countries to leap over environmental degradation by passing on Japan's experiences of technologies, organisations, and systems.
5	International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA) Japan Committee Secretariat	Research collaboration currently focuses on solving global scale problems mainly in the field of systems analysis.
6	International Research Network for Low Carbon Societies (LCS-RNet)	Researchers' network which dedicates to governmental policy making processes to promote low-carbon societies. Initiative the G8 Environment Ministers' Meeting.
7	Japan Climate Leaders' Partnership (JCLP)	Support Japanese private-sector network to promote the transition to sustainable and low-carbon society.
8	Knowledge Hub of the Asia-Pacific Water Forum	One of the regional water knowledge hubs to generate and share water knowledge and building capacity in the Asia-Pacific region.
9	Low Carbon Asia Research Network (LoCARNet)	Asian Researchers' network to facilitates science-based policies for low-carbon development in the Asian region, launched by LCS-RNet
10	SWITCH-Asia Sustainable Consumption and Production Facility	Facility to provide information on the SWITCH-Asia grant projects and contribute to a wider dissemination of information material on SCP. The facility is jointly implemented by GIZ, IGES and adelphi.
11	Water Environment Partnership in Asia (WEPA)	Network to improve the water environment in Asia by strengthening water environmental governance.

Collaborative agreement (34)

No.	Institute	Scope
International organisations (11)		
1	Asian Development Bank (ADB)	Climate change, wastes, energy, water resources
2	IPBES	Establishment of and collaboration through the IPBES-TSU for the Assessment of Invasive Alien Species
3	International Council for Local Environmental Initiatives (ICLEI)	City level collaboration for sustainable cities
4	ICLEI Japan	City level collaboration for sustainable cities
5	International Institute for Sustainable Development (IISD)	Knowledge exchange
6	Secretariat of the Convention on Biological Diversity (SCBD)	Implementation of the Capacity building project for the implementation of IPBES Asia-Pacific Regional Assessment
7	United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UN ESCAP)	SDGs, knowledge sharing and mutual support to conferences
8	United Nations Environment (UNEP)	Climate change, wastes, air pollution
9	UNEP-International Environmental Technology Centre (IETC)	Establishment of Collaboration Centre on Environmental Technology
10	United Nations Framework Convention on Climate Change and its Kyoto Protocol (UNFCCC)	CDM data exchange
11	UNFCCC	Establishment of and collaboration through the UNFCCC Regional Collaboration Centre (RCC)
Research collaboration (13)		
1	Asian Institute of Technology (AIT)	Policy research on sustainable development
2	Asia-Europe Foundation(ASEF) The Stockholm Environment Institute(SEI) The Hanns Seidel Foundation(HSF) ASEM SMEs Eco Innovation Center (ASEIC)	Contribution to the Asia-Europe Environment Forum (ENVforum) to foster inter-regional cooperation between Europe and Asia on sustainable development and its environmental dimensions.
3	Earth League Institutional Members	To express intention to be an institutional member of the Earth League
4	Institute of Strategy and Policy on Natural Resources and Environment (ISPONRE), Viet Nam	Research collaboration on major topics incl. SDGs, Low-carbon development, Green tech. and Innovation, Circular economy
5	International Centre for Integrated Mountain Development (ICIMOD)	Research collaboration on natural resources management
6	Korea Environment Institute (KEI)	Research collaboration in the major thematic areas incl. climate change
7	National Environment Commission (NEC), Royal Government of Bhutan	Research collaboration in the area of climate change and its impact in Bhutan
8	National Institute of Ecology (NIE), Republic of Korea	Research collaboration on ecological management and conservation
9	New York Declaration on Forest (NYDF) Assessment Partner	Collaboration in supporting activities associated with NYDF Progress Assessment
10	PT Sarana Multi Infrastruktur (PT SMI), Indoensia	Research collaboration towards realisation of SDGs
11	Sino-Japan Friendship Center for Environmental Protection	Research collaboration on environmental protection
12	The Energy and Resources Institute (TERI)	Mutual agreement to host desk each other
13	United Cities and Local Governments Asia Pacific (UCLG) Asia Pacific Regional Section (ASPAC)	Promoting and advocating Voluntary Local Review (VLR) as a mechanism for local governments to monitor SDGs
Cities (5)		
1	City of Yokohama (Y-PORT)	City level collaboration for sustainable cities in Asia
2	Kanagawa Prefectural Government, Board of Education,	Collaboration for Kanagawa Prefectural High School Learning Consortium
3	Kawasaki City	City level collaboration for sustainable cities in Asia
4	Shimokawa Town	Technical cooperation on promotion of SDGs
5	Toyama City	Technical cooperation for decarbonised urban development

Japanese Universities (5)		
1	Hiroshima University	Personnel exchange, research collaboration
2	Nagoya University	Implementation of the IUC-J project at the IGES Tokyo Sustainability Forum
3	Tokyo Institute of Technology	Personnel exchange, research collaboration
4	Yokohama City University	Personnel exchange, research collaboration
5	Yokohama National University	Personnel exchange, research collaboration

Other (membership, etc.) (6)

	Institute, network or initiative	Scope
1	Japan Consortium for Future Earth (2013-)	Collaboration on research and knowledge exchange
2	Rockefeller Foundation 100 Resilient Cities program (2016-)	Platform partner to support resilience strategy formulation
3	Sustainable Development Solutions Network (SDSN) Japan (2015-)	Collaboration on research and knowledge exchange on SDGs
3	UNEP Finance Initiative (UNEP FI) (2017-)	Joined as a Supporting Institution
4	United Nations Economic and Social Council (UN ECOSOC) (2003-)	Contribution to the work of UN
6	United Nations Global Compact (UNG) / Global Compact Network Japan (GCNJ) (2015-)	Collaboration on knowledge exchange on SDGs
-	UNEP consultative status	Under accreditation process (as of March 2020)