

**Integrative Strategic Research Programme
for the 7th Phase (ISRP7)**

Year 3

FY2019 Business Plan and Budget

May 2019

Institute for Global Environmental Strategies

TABLE OF CONTENTS

1. About the Integrative Strategic Research Programme for the 7th Phase (ISRP7)...	1
2. Overall key targets.....	3
2.1. Intended impacts.....	3
2.2. Outputs.....	7
2.3. Management.....	9
3. FY2019 Overall Resource Plan.....	12
3.1. Budget overview.....	12
3.2. Fundraising (Revenues).....	12
3.3. Resource Utilisation Policy (Expenses).....	13
3.4. Human resources	15
3.5. Uncertainties in implementing FY2019 plan	16
4. Intended impacts, major outputs, and resource allocation by group in FY2019.....	17
4.1. Three Issue Areas.....	17
4.1.1. Climate and Energy (CE)	17
4.1.2. Natural Resources and Ecosystem Services Area (NRE).....	18
4.1.3. Sustainable Consumption and Production (SCP).....	21
4.2. Two Functional Centres.....	24
4.2.1. Centre for Strategic and Quantitative Analysis (QAC)	24
4.2.2. Centre for Sustainability Governance (SGC)	26
4.3. Three Taskforces	27
4.3.1. City Taskforce (CTY)	27
4.3.2. Finance Taskforce (FIN).....	28
4.3.3. Business Taskforce (BIZ).....	29
4.4. Five Satellite Offices	29
4.4.1. Kansai Research Centre (KRC).....	29
4.4.2. Kitakyushu Urban Centre (KUC).....	31
4.4.3. Regional Centre in Bangkok (BRC)	32
4.4.4. Beijing Office (BJG)	34
4.4.5. Tokyo Sustainability Forum (TSF).....	35
4.5. Strategic Management Office (SMO)	37
4.5.1. Knowledge and Communications (KC)	37
4.5.2. Research and Publications (RP).....	39
4.5.3. Planning and Management (PM)	41
Annex 1: Other Projects for Public-interest Purposes.....	43
1. Technical Support Unit (TSU) for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)	43
2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN)	44
3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)	46
Annex 2: Lists of the United Nations units, international networks/initiatives or organisations that IGES hosts, serves as secretariat for, or has collaborative agreements with.....	48

1. About the Integrative Strategic Research Programme for the 7th Phase (ISRP7)

The Integrative Strategic Research Programme for the 7th Phase (ISRP7) of the Institute for Global Environmental Strategies (IGES) launched in July 2017 for a four-year implementation period. ISRP7 is built upon IGES's Medium-to-Long Term Strategy 2016-2025 (MLS), which was approved by the Eighth Board of Trustees (BOT) meeting in February 2016.

IGES intends to be a leading agent of change in Asia and the Pacific through intellectual inputs, mainly based upon its strategic research. Given the two important international agreements that have been agreed in 2015, namely the 2030 Agenda for Sustainable Development including Sustainable Development Goals (SDGs) and the Paris Agreement, strategic research in coming years is likely to focus upon effective implementation. Quantitative analysis and data management with partner research institutes, and new models of governance based upon the concept of “global partnership” at all levels could be important areas for the institute.

In this connection, IGES recognises it is critical to strategically use the core fund to invest, select and conduct identified activities that can run throughout the phase to develop key expertise within IGES for in-depth policy analysis and send out influential messages. Utilising the core fund, a more programmatic approach should be explored where pooled resources can leverage collaborating partners' resources for larger impacts, and most effective forms of knowledge products or activities can be identified, where IGES has advantages over other organisations, to induce impacts. IGES will implement its strategic research programme with multiple groups at its head office and satellite offices (Units), namely:

- **Three Issue Areas:** Climate and Energy (CE), Natural Resources and Ecosystem Services (NRE), and Sustainable Consumption and Production (SCP)
- **Two Functional Centres:** Centre for Strategic and Quantitative Analysis (QAC), and Centre for Sustainability Governance (SGC)
- **Three Taskforces:** City (CTY), Finance (FIN), and Business (BIZ)
- **Five Satellite Offices:** Kansai Research Centre (KRC), Kitakyushu Urban Centre (KUC), Regional Centre in Bangkok (BRC), Beijing Office (BJG), and Tokyo Sustainability Forum (TSF)

At the same time, IGES has renewed its operation and management mode that enables more efficient and effective support for the implementation of the programme. From 1 July 2017, the former Secretariat and the Programme Management Office were merged to create a Strategic Management Office (SMO) not only to provide institute-wide planning and management functions but also to shape and lead strategic research and policy analysis, development of business opportunities and effective communications through strategic engagement with stakeholders. SMO consists of three sections:

- Knowledge and Communications (KC)
- Research and Publications (RP)
- Planning and Management (PM)

The MLS states the aspirational goal of IGES as becoming one of the top 10 institutes in the world within 10 years as a leading agent of change by developing new models to generate value added knowledge through co-design, co-production and co-dissemination processes. The position of IGES in the University of Pennsylvania think tank ranking has remained quite stable, at number 40 globally among environment-related think tanks.¹ IGES will continue its efforts in achieving goals under the ISRP7 in FY2019 and beyond.

¹ 38th (2014-2016) and 40th (2017 and 2018)

2. Overall key targets

2.1. Intended impacts

During the ISRP7 started from FY2017, IGES set a target to achieve 25 impact cases per year and reported 25 and 36 cases in FY2017 and FY2018 (progress as of April 19), respectively.

One challenge at the beginning of ISRP7 was weak cross-Unit collaboration. By nature, such cross-Unit collaboration has great potential to generate new knowledge and then form larger impacts. In this regard, in FY2018, SMO took the lead of enhancing cross-Unit collaboration for sending messages at key conferences or policy processes. For example, SMO organised a media-briefing session and shared talking points before the 24th Conference of the Parties (COP24) to the United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC), and held two COP seminars immediately after COP24, along with the timely publication of the *Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Special Report on Global Warming of 1.5 °C Handbook: background and future outlook* (“Handbook”). SMO did the same exercises for the Fourth Session of the UN Environment Assembly (UNEA4) in February 2019 and for the Sixth Asia-Pacific Forum on Sustainable Development (APFSD6) in March 2019 to strengthen cross-Unit collaboration. SMO will continue to promote such collaboration in FY2019.

In response to the release of the *IPCC Special Report on Global Warming of 1.5 °C* (IPCC SR1.5) in October 2018, the aforementioned Handbook was developed and released at IGES COP24 debriefing seminar. The Handbook introduced the latest information of the report itself and its *Summary for Policy Makers* (SPM) to Japanese readers. The Handbook recorded over 2,000 downloads as of March 2019 and this indicates that there is a niche in disseminating information for stakeholders in Japan. SMO plans to introduce a few key documents in Japanese in FY2019, such as the *IPCC Special Report on Climate Change and Land*, *IPCC Special Report on the Ocean and Cryosphere in a Changing Climate*, UN Environment (UNEP)’s *Emissions Gap Report*, together with IGES’s research results (outputs).

In FY2018, SMO received 39 Strategic Operation Fund (SOF) proposals (as of April 2019, a total budget of approx. JPY 15 million) that aim to promote IGES’s impact generation. SOF was used for urgent and important actions (to attend conferences, etc.) which had no budget or which newly emerged in the middle of the year. For example, SOF was applied to dispatch a couple of staff members to the Asia-Europe Environment Forum (ENVforum) organised by the Asia-Europe Foundation (ASEF), which resulted in its 2019 conference to be held in Yokohama in July 2019, back-to-back with the International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP2019), and to other key conferences such as COP24, UNEA4, APFSD6, which helped IGES’s contribution to these important policy processes.

Outreach was improved both in quality and quantity. For example, the IGES e-newsletter, which had been irregularly issued, has been issued on a regular monthly basis since the beginning of 2018, and the number of issues was doubled. With the effort to support and encourage each Unit, the frequency of information updates on the website was also improved. The number of website page views (PV) has shown an increasing trend since FY2016. The monthly average of PV was 59,316 in FY2017 and 67,933 in FY2018 (Figure 1). The number of publication downloads dipped in FY2016 and FY2017, but it recovered in FY2018 (Figure 2).

Media relations were strengthened by increasing the number of media briefings, actively developing and acquiring writing opportunities for external media, which brought further opportunities for interviews and inquiries. As a result of these activities, the number of exposures in domestic media has significantly increased (Table 2). In addition to this, the exposure in overseas media has also resulted in a large increase due to utilising the press release distribution services for overseas. Also, communication through social media was also strengthened: Twitter had acquired 1,288 followers in total for the Japanese and English accounts and 183 likes in Facebook as of the end of March 2019 (Table 3). Such social media thus provided IGES with opportunities to be mentioned or cited by the social media accounts of media, related ministries, overseas research and academic institutes.

In FY2019, SMO-KC plans to take a lead in the following actions:

1. Stay involved in key processes such as High-level Political Forum (HLPF) (July 2019), UN Climate Action Summit and SDG Summit (September 2019), and COP 25 (December 2019). It is important for IGES to strengthen its systematic and strategic approach to these opportunities and best utilise them for effective impact generation. SMO-KC will lead and coordinate actions in close collaboration with relevant Units through strategic planning for inputs, actions, outputs, outcomes and expected impacts.
 - With regards to inputs and actions, timely delivery of relevant IGES research products (IGES research outputs) at these key processes is considered as vital. This has been achieved to a certain extent over the past years, but it could be further strengthened by carrying out advanced planning and strategising implementation.
 - Analysing the outputs/outcomes of these key processes and delivering IGES views to potential audiences in a timely manner is also important. This practice has been relatively weak in the past, but it will be strengthened and regularised in collaboration with relevant Units, for example through timely publishing of relevant briefing notes on the IGES website.
 - Important opportunities are not limited to international processes and conferences, but extend to globally important and influential key documents on the environment as mentioned above. Providing timely analytical views on these reports, for example in the format of a handbook or briefing note, will be strengthened. In line with these activities, timely delivery of Japanese translation of selected materials, such as the summary for policy makers of selected reports, will be implemented.
 - SMO-KC intends to strengthen synergy for impact generation, not only through enhancing the cross-Unit collaboration, but also through networking and collaboration with its partner organisations.

2. In addition, flagship IGES conferences, symposia and seminars such as ISAP2019 (July 2019) and COP25 Seminar (December 2019) will be strategically designed as important stepping stones for IGES (preparatory meetings, debriefing or outreach opportunities) in regional and global processes.
3. SOF, which has been executed on a rather ad-hoc basis in the past, will be better utilised with two proposed complementary categories: (i) selected international processes and conferences as target opportunities for impact generation and (ii) ad-hoc application for emerging opportunities. A call for applications for the category (i) will be made around the beginning of each fiscal year, so that SMO and relevant Units can better plan and effectively utilise SOF. It will also be possible to monitor the progress of planned activities, coupled with other management tools, and evaluate whether the investment by SOF resulted in actual impact generation. The conventional category (ii) is considered important and will be maintained so that any emerging opportunities can be accommodated in a timely and flexible manner. Applications for category (ii) will be accepted and reviewed around the year.
4. SMO continues to further improve the means of communications and outreach by using appropriate indicators for communications, depending on the targets to be delivered.

Table 1: Key Targets for Impact Generation for FY2019

Indicator	FY2019 target	Change from FY2018
Cases of high level of influence	25	No change
IGES publication downloads	250,000 in total	No change
IGES website viewership	730,000	No change
Media coverage (newspapers, magazines, TV/radio broadcasts, web-media)	250 in total	No change

Progress on IGES website page views, downloads of IGES publications, total number of media coverage, and key numbers of social media activities are presented in Figure 1, Figure 2, Table 2 and Table 3, respectively.

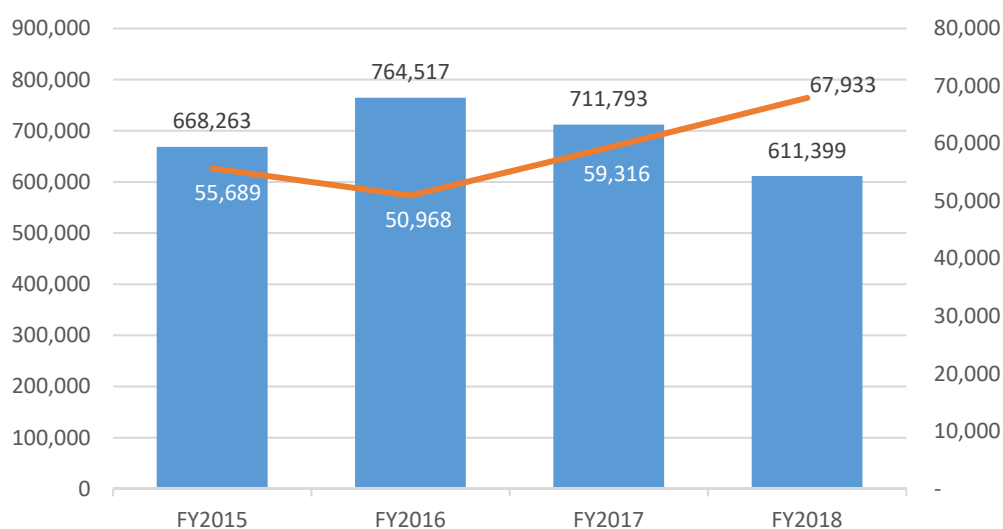


Figure 1: IGES Website Page Views (FY2015-2018)

FY2016 figures cover 15 months (April 2016 - June 2017)

FY2018 figures cover 9 months (July 2018 - March 2019)

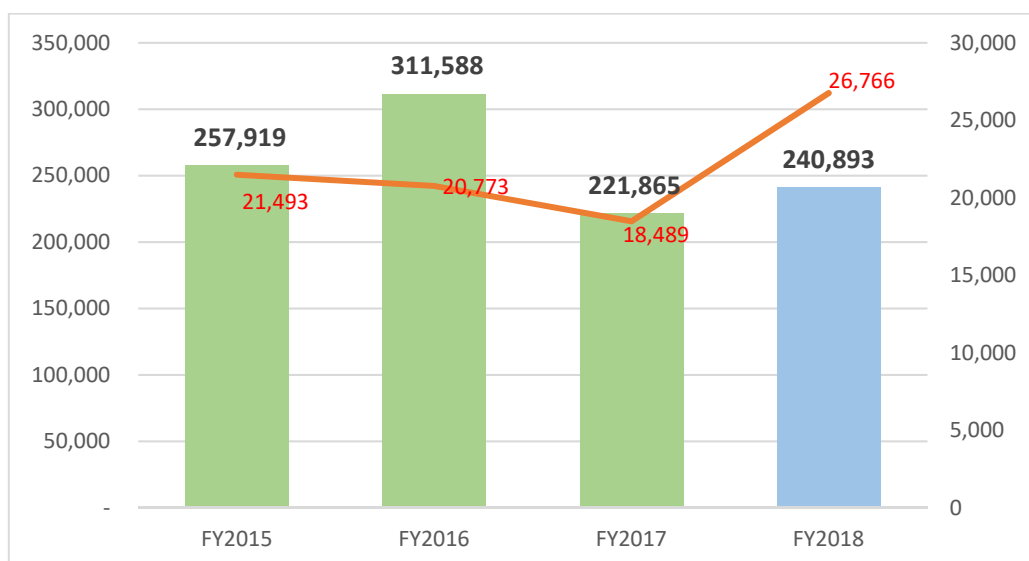


Figure 2: Downloads of IGES Publications (FY2015-FY2018)

The counting methodology was changed mid-2016 to ensure more accurate figures.

FY2016 figures cover 15 months (April 2016 - June 2017)

FY2018 figures cover 9 months (July 2018 - March 2019)

Table 2: Total Number of Media Coverage (FY2015-FY2018)

Language	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
Japanese	199	240	223	281
Other languages	97	45	34	71
Total	296	285	257	352

IGES FY2016 was reported for April 2016-June 2017 (15 months).

FY2018 figures cover 9 months (July 2018 - March 2019)

Table 3: Key Numbers of Social Media Activities (FY2018)**Twitter**

FY2018	Followers	Impressions
Japanese Account	765	559,408
English Account	523	150,110

Facebook

FY2018	Page Like	Reach
	183	75,600

FY2018 figures cover 9 months (July 2018 - March 2019)

2.2. Outputs

At this stage, the output targets seem appropriately ambitious -- they are somewhat challenging, but generally feasible with concerted and efficient efforts (Table 4).

Regarding priority outputs, the emphasis is expected to be on more strategic and focused outputs, taking greater advantage of existing strengths and activities, but also more closely targeting specific policy processes. Cross-group collaboration is generally expected since many priority issues are cross-cutting in nature. It is also important to ensure feasibility and timely implementation by keeping each project focused at a manageable scale, avoiding spending excessive time on planning and coordination.

Contributions to global and regional assessments will continue. The sixth Global Environment Outlook (GEO-6) is expected to be finished, while participation in assessments will continue. From next year, IGES will contribute to the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)'s Sixth Assessment Report (AR6) as well as two assessments conducted by the Intergovernmental Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES), the Global Assessment and one on the sustainable use of wild species. As UNEP's GEO-6 was published in March 2019, IGES will make efforts to participate in the international planning process for GEO-7.

Regarding the Strategic Research Fund (SRF), it is expected that last year's overall strategy will continue to link it more closely to the production of priority outputs and flagship reports, and make more focused contributions to important policy processes, particularly those which are not well-supported by commissioned work or other funds. It is also hoped to start the planning and application process sooner.

Table 4: Outputs Targets for FY2019

Indicator		Target	Change from FY2018
Priority outputs	Flagship/priority outputs focusing on climate and SDGs	2	No change
	20-Year History of IGES (for IGES 20th Anniversary)	0	No target in FY2018
	Timely output on climate	1	No change
	Timely output on SDGs	1	No change
Written policy and research outputs		100	No change
Peer reviewed journal articles		30	No change
Contribution to global/regional assessments such as GEO6		2*	Target unit was changed from “part” to “full” assessment.

*: Number of assessments that IGES will contribute to. The target unit was changed to avoid confusion about the definition of “part” as the number of assessments IGES contributes to increases.

Progress in written policy and research outputs and IGES in think-tank ranking is presented in Figure 3 and Table 5, respectively.

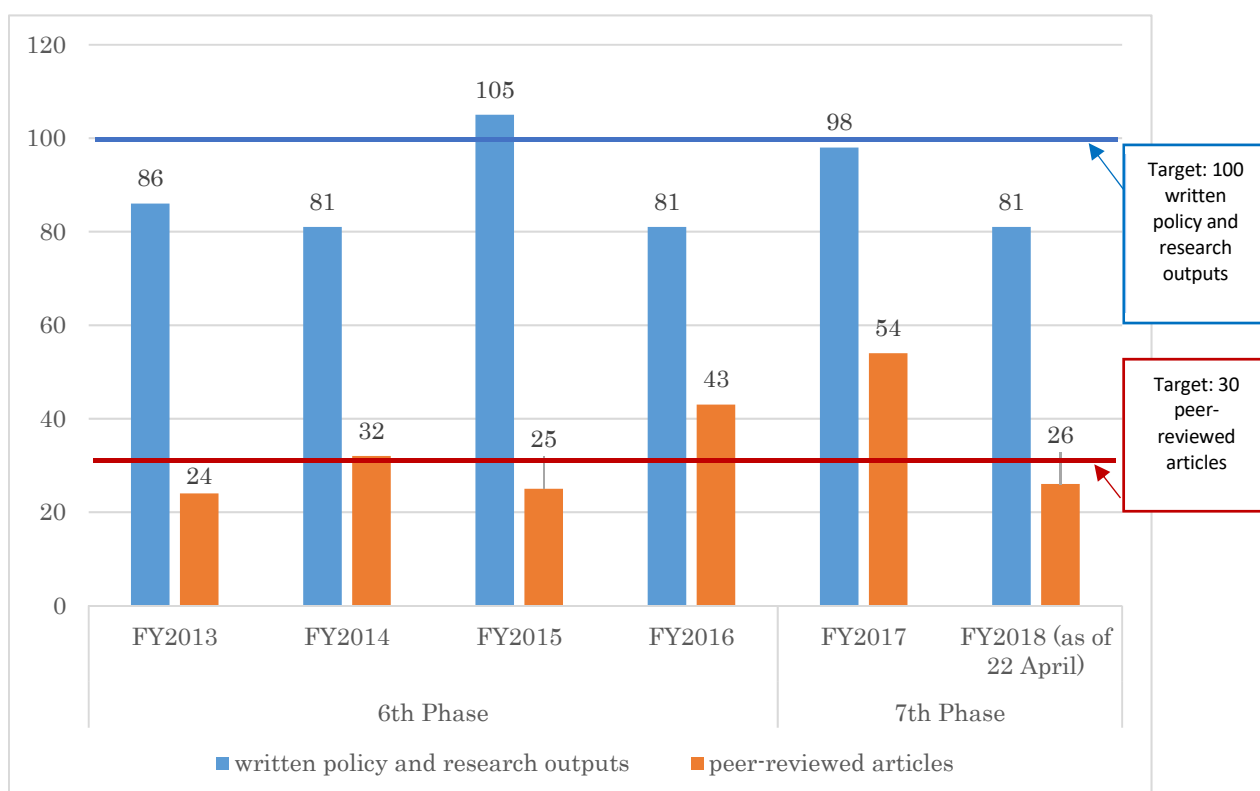


Figure 3: Written Policy and Research Outputs Compared to 7th Phase Targets

Table 5: IGES in Rankings (FY2013-FY2017)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
GLOBAL GO TO THINK TANK by University of Pennsylvania (category: environment policy) (Published in January of the same fiscal year)	48	38	38	38	40	40
ICCG Climate Think Tank Ranking by the International Center for Climate Governance (Published in July of the following fiscal year)	15	22	37	7	NA*	NA*

* As of April 2019, the results have not been published.

2.3. Management

In FY2017-2018, efforts were made in improving institute-wide management with special emphases on building a sounder financial base, improving operational efficiency and increasing transparent corporate governance, and building human resources (HR) capacity and improving working environment at IGES. In FY2019, SMO-PM will continue to make improvements in these three areas for IGES operations below.

(1) A sound financial base

- Continue to develop IGES project database to support efficient fundraising and project information management, streamlining project proposal approval procedures at the same time (from paper-based to online procedures).
- Continue to set the target for project financial value-added (project FVA²) for externally funded projects and manage funded working days (Unit level) to secure a sound financial base for IGES activities.

(2) Operational efficiency and transparent corporate governance

- Strengthen implementation of IGES regulations (personal information, information security, etc.) and procurement procedures.
- Continue improving efficiency in internal administrative procedures. By developing aforementioned IGES project database, improve the efficiency³ of proposal submission approval process and functionality (ability to track down the status in the process, receive feedback, etc.). For the time being, the same two metrics (reduction of mission approval process time and reduction of approval documents will be used for monitoring the efficiency.
- Review the roles and operation flows especially related to administrative works and improve them in collaboration with SMO-PM ICT (Information and Communication Technology) and SMO-KC.

² See [Notes to indicators] #3 in the page 11.

³ It is anticipated that developing database would require some time and thus the effect in efficiency will realise later.

- Renew the environmental management certification (so called Eco-Action 21⁴) and strengthen its activities at all IGES offices.

(3) Human resource capacity development and working environment

- Prepare to obtain childcare support certification (so called Kurumin⁵) and women's participation promotion certification (so called L-boshi⁶) by improving /introducing necessary measures such as a telecommuting work scheme, etc.
- Examine IGES's diversity, inclusion and work-life balance issues in the context of SDGs in collaboration with other unit members identifying issues/challenges and possible measures for improvement.
- Provide capacity development opportunities for staff members including training opportunities (online) to managers and others.
- Continue to reduce overtime through improving administrative procedures and allocating appropriate volume of human resources for required operations.

(4) Milestone setting and evaluation

- Explore a possibility of utilising a commercially-available software that allows online interactions between staff members and their supervisors and accommodates milestone setting, performance evaluation from diverse dimensions, as well as capacity development suitable for IGES.

(5) Preparation for ISRP8

- Start initial preparation in discussion with SMO sections, including conducting surveys as necessary.

Table 6 presents key management-related targets proposed for FY2019 to meet the targets set for the 7th Phase. Detail of plans for the targets that are related to the FY2018 annual budget (items 1- 6 in Table 6) are presented in the following section.

⁴ Certified by the Ministry of the Environment, Japan

⁵ Certified by Labor Bureau of the Ministry of Health, Labor and Welfare in Japan to the organisations that promote actions to support employees' childcare and satisfy certain standards

⁶ Certified by Labor Bureau of the Ministry of Health, Labor and Welfare in Japan to the organisations that promote women's participation and advancement in the workplace

Table 6: Management-related Targets for FY2019

	Indicator	FY2019 target	(Reference) FY2018 target	(Reference) FY2020 (end of phase) target
1	Contribution from the Ministry of the Environment, Japan (MOEJ) ('IGES core fund')	JPY 500 million	JPY 500 million	JPY 500 million
2	Volume of external funds [Contract amount]	JPY2.4 billion	JPY 2.3 billion	over JPY2 billion
3	Ratio of project FVA in the external funds in total	49%	48%	49%
4	Ratio of international external funds in the external funds	Over 25%	Over 25%	over 25%
5	Ratio of general administrative cost in the total expenditure	13%	13%	12%
6	Ratio of administrative staff in total staff	17%	19%	15%
7	Reduction of overtime [% , in comparison with FY2016]	45% (time-based)	45% (time-based)	60% (time-based)
8	Improvement in the efficiency of IGES internal decision making [% , in comparison with FY2016]	Over 50% and 45% for the same two metrics	40%	80%

[Notes to indicators]

2: Exchange rate of April 2018 or 2019

3: IGES applies the concept of “value-added” to the externally funded project or group level (when aggregated) financial management (namely “project financial value-added” or ‘project FVA’). Project FVA is calculated as: revenue less project operating expenditures such as outsourcing and travel costs. This is the amount available for personnel and other expenditures necessary for IGES strategic research and operations. The ratio of project FVA to the total project revenues (project FVA ratio) is used for an indicator for the fund availability for IGES’s strategic activities.

4: Exchange rate of April 2018 or 2019

5: Headquarters building rental fee is excluded because it is fully subsidised by the local government.

6: Administrative staff members correspond to the staff in the Planning and Management section of the SMO and those who are engaged in administrative work in satellite offices. IGES Fellows and temporary staff are excluded from total staff numbers.

7: Overtime by staff members who are not discretionary labour system applied. To monitor both productivity and work-life balance more appropriately at the individual level, overtime work hours per staff member should be also monitored from FY2019.

8: Intend to achieve through various measures (simplifying the approval process itself, introducing online application procedures, and improving document retrievability). Results of FY2017 were 49% (reduction of mission approval process time) and 23% (reduction of approval documents), and reported as approximately 40%. Results of FY2018 (as of March 2019) from the same metrics were 50% and 44%, respectively.

3. FY2019 Overall Resource Plan

3.1. Budget overview

The scale of IGES operations will be maintained at a similar level as that in FY2018 in terms of the total volume of revenues from the projects supported by funding agencies. The FY2019 budget includes an investment plan using the Deposit for Promoting Strategic Initiatives⁷ (referred to as Investment hereafter) under IGES own initiatives. The substantial balance will be made by raising funds and maintaining the project FVA ratios of externally funded projects as well as conducting continued cost saving measures during implementation. An overview of the FY2019 annual plan budget is presented in Table 7.

Table 7: Overview of FY2019 Business Plan Budget

	FY2016 (Budget)	FY2017 (Budget)	FY2018 (Budget)	FY2019 (Budget)	FY2019- FY2018 (Difference)
(JPY million)					
Revenue					
MOEJ Contribution	500	500	500	500	0
Deposits for Promoting Strategic Initiatives	30	30	75	75	0
External Funds (project based) (a)	2,318	2,156	2,322	2,416	94
Subsidies from Local Gov.	350	350	349	349	0
Others	39	36	36	37	1
Total Revenue	3,237	3,072	3,282	3,377	95
Expenditure					
Operating costs for externally funded projects (b)	1,272	1,138	1,219	1,219	0
Operating costs for IGES own initiatives	95	130	155	155	0
Personnel costs	1,261	1,225	1,342	1,417	75
Administrative costs	609	579	566	586	20
Total Expenditure	3,237	3,072	3,282	3,377	95
Balance	0	0	0	0	0
Project Financial Value-Added: (FVA) (a)-(b)	1,046	1,018	1,103	1,197	94
Project FVA Ratio: ((a)-(b))/(a)	45%	47%	48%	49%	1% point

Note: FY2018 External Funds (updated in April 2019, budget-based) have exceeded JPY 2,400 million.

3.2. Fundraising (Revenues)

The core fund from the Ministry of the Environment, Japan (MOEJ) has been secured for FY2019⁸ to the amount of JPY500 million, and subsidies from patron local governments and others are expected to be maintained at a similar level as FY2018. The total volume of project funds raised from funding agencies (external funds) is aimed at JPY2.4 billion (as budget-base) to keep the same level of FY2018

⁷ *Deposit for Promoting Strategic Initiatives* was established and approved at the Board of Directors (BOD) meeting in June 2015. Note that the deposit is set along with the accounting law that regulates Public-interest Incorporated Foundations and the use of deposit is treated as expense with matching past revenues already recorded in the previous fiscal years.

⁸ For the period of April 2019- March 2020

budget. The ratio of overseas funds in the total revenue in FY2019 is set at over 25%. Breakdown of external funds and their trend in the past is presented in Figure 5.

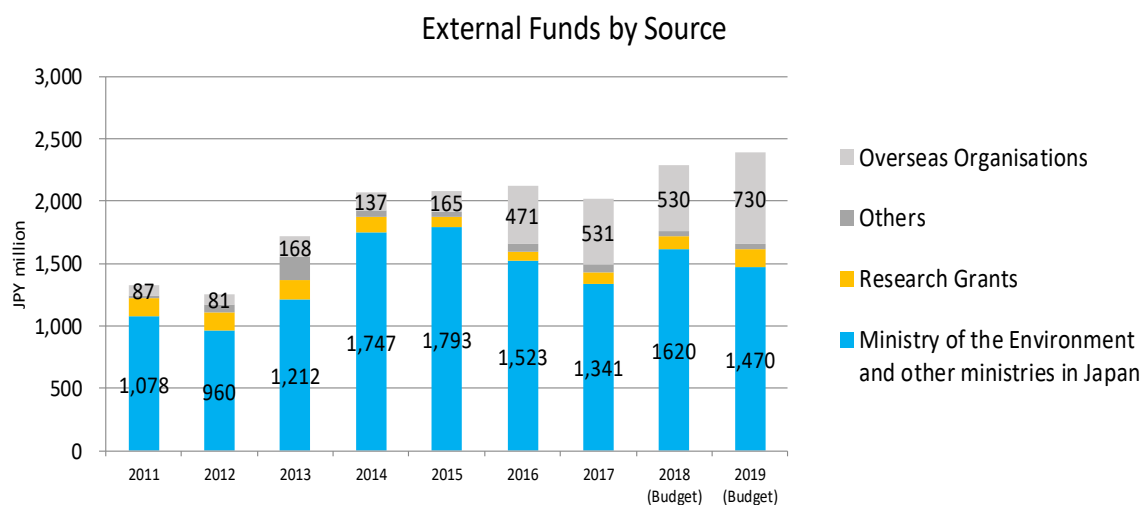


Figure 5: External Funds Breakdown

IGES continues to increase the overall average ratio of project FVA to 49% (proposed budget-based, one point up from FY2018) by increasing applications for the projects with higher project FVAs (incorporating a certain part of research and operation works by IGES staff members, and minimising outsourcing and other direct expenses where possible (travel costs, etc.)). For this purpose, SMO utilises the Project Monitoring Sheet for each project introduced in FY2017 to confirm FVAs at the time of budget proposal and keep track of the results after necessary cost-saving during the implementation in the Project Financial Summary. SMO will set more specific fundraising goals at the beginning of the fiscal year for each Unit.

3.3. Resource Utilisation Policy (Expenses)

(1) Promotion of IGES own initiatives

In FY2019, IGES continues to allocate the *extended core fund*⁹ for priority strategic purposes and, in addition, will allocate IGES's *Deposits for Promoting Strategic Initiatives* to make an investment to increase IGES's capacity and financial resilience for another decade (Table 8).

⁹ Defined and calculated as the sum of the contribution from the MOEJ ('IGES core fund'), the discretionary portion of subsidies from the sub-national governments, IGES's Deposit for Promoting Strategic Initiatives, and the sum of the total project FVA minus earmarked personnel cost and consumption tax.

Continued priority activities:

- Strategic Research Fund, and IGES flagship papers publication;
- Networking and partnerships with key organisations and stakeholders, and Strategic Operation Fund to support related activities; and
- Communications such as website management and management of IGES digital knowledge products.

International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP) 2019:

- Organise ISAP2019 in collaboration with other organisations (back-to-back events) for larger impact generation in late July 2019 (after the HLPF in NY).

Investment by *Deposit for Promoting Strategic Initiatives* (Table 8):

- *Capacity Building Programme*

The programme aims to strengthen IGES human resources capacities. Examples include: short-term training opportunities for full-time staff through joint research with strategic partner organisations; acceptance of short-term researchers from strategic partner organisations through joint research and/or cross appointment; and human resource allocation to the areas to strengthen IGES competences expected to contribute to addressing priority issues.

- *Communications Programme*

The programme aims to strategically strengthen IGES knowledge production/ management and communications. Examples include: projects that enhance the capacity to design/develop and conduct webinars, e-learning and training materials; efforts to strengthen communications with target stakeholders through effective use of Information and Communication Technology (ICT) tools, social media, and translation; and human resource allocation to implement the above mentioned activities. This programme continues to support the activities led by the communications team of SMO-KC.

- *Business Arm/Support Programme*

The programme aims to explore possibilities to earn certain external funds based upon capabilities that IGES has developed over the years or to develop capacity or systems/facility that enhance the Institute's financial resilience. Examples include: projects that enhance institutional capacity of organising international meetings/workshops; hosting development programmes including accounting and procurement, fundraising and possible use of the products of Communications Programme above. This programme continues to support activities led by the translation team launched in FY2018 to expand IGES's capacity for translation (between English and Japanese) and outreach for impact generation.

Table 8: Breakdown of IGES Own Initiatives

(JPY million)

Major Items	(Ref) FY2018	FY2019	Resourced by Deposit
Strategic Research Fund (SRF)	35	35	10
Strategic Operation Fund (SOF)	15	20	5
ISAP	32	25	25
Outreach	6	8	
Flagship	5	5	
Other operations	27	27	
[Investment] Capacity Building Programme for developing partnership and personnel	15	15	15
[Investment] Communications Programme for developing IGES's knowledge products	10	10	10
[Investment] Business Arm/Support Programme for developing IGES's institutional capacity	10	10	10
Total	155	155	75

(2) Minimising administration costs to secure extended core funds for strategic use

- Administration cost will increase slightly from the FY2018 budget (Table 7) due to the IT system update and others. By continued efforts to reduce energy costs and others, the ratio targeted in the FY2019 budget is set at 13%.
- For FY2019, 17% is set to reduce the ratio of administrative staff numbers out of the total IGES staff members by continued efforts to raise work efficiency through reviewing administrative procedures and introducing improved systems.

3.4. Human resources

The number of full-time staff members planned for FY2019 is presented in Table 9.

Table 9: IGES Full-time Staff Members (Planned)

(Persons)

Categories	FY2017*	FY2018*	FY2019
Professional Staff	121	127	137
Principal staff	22	22	21
Senior staff	37	40	47
Professional staff	53	56	60
Dispatched from other organisations	9	9	9
Operation Staff	22	25	27
Total: IGES Staff members (Full-time)	143	152	164
Number of Administrative Staff** (Ratio of administrative staff in total staff)	26 (18%)	27 (18%)	27 (17%)

*Planned as of July 2017 or 2018 **Same definition shown in the footnote of Table 6 (#6).

3.5. Uncertainties in implementing FY2019 plan

For FY2019, the third year of the current phase, there are no drastic changes in IGES's mode of operation or foreseen externalities¹⁰ that may affect IGES's operation at the time of FY2019 planning. SMO will continue following through with actions and improvements started in the new phase. Given a few assumptions and uncertainties involved in the overall budget plan presented above, IGES sets out below a few key points to be taken into account for the implementation of the FY2019 budget, similar to those set out for FY2018.

- In case the external funds increase, priorities are to be given to promotion of IGES own initiatives, particularly for the Strategic Research and Operation Funds, same as in FY2018.
- In case project FVAs could not be secured as planned, more efforts on cost reduction for operating costs would be made during project implementation in addition to administrative costs reduction. Monitoring FVAs and personnel cost management should be maintained.
- Budget items that are designed to respond to the emerging needs during the implementation in a flexible manner (such as Strategic Operation Fund) will be carefully executed to achieve a sound revenue-expense balance.

¹⁰ Consumption tax in Japan will be raised from current 8% to 10% during FY2019. Besides some complications in accounting procedures, no major financial impacts are expected.

4. Intended impacts, major outputs, and resource allocation by group in FY2019

The intended impacts, major outputs, and planned resource allocation (financial and HR) are summarised for each group. Financial allocation mainly indicates the expected amount of revenue raised from external funds and the portion that IGES receives as ‘project financial added-value in the revenue (as of 21 April 2019).’ HR allocations also present an indicative staffing plan, based on the IGES recruitment plan (as of 21 April 2019). Resource allocation is tabulated in the format below.

Resource allocation (example)

		FY2019
Total expected revenues from external funds for project implementation ¹⁾		[Million yen]
Sum of the ‘project financial value-added (FVA)’ and the ratio to the expected revenues		[Million yen] [%]
Approximate total of personnel budget ²⁾		[Million yen]
Staff composition ³⁾		[person]

1): Includes personnel, operating costs and general administrative costs. External funds include subsidies from local governments earmarked for research activities.

2): Exclude staff to be determined.

3): Indicative and to be determined

4.1. Three Issue Areas

4.1.1. Climate and Energy (CE)

(1) Intended impacts during ISRP7

- The Paris Agreement is operationalised
- Materialisation of Greenhouse Gas (GHG) emissions reduction through implementation of the Joint Crediting Mechanism (JCM)
- Political and social debates on carbon pricing in Asia are progressed
- Climate policy is developed by offering visualised pathways to decarbonisation

(2) FY2019 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (CE)

Intended impact 1	Operationalisation of the Paris Agreement
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Support international negotiation in the UNFCCC process • Develop and publish guidebook of the Paris Rulebook • Organise workshops for key international negotiators to facilitate convergence
Intended impact 2	Materialisation of GHG emission reductions through implementation of the JCM
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Develop Measurement, Reporting and Verification (MRV) methodologies for the JCM • Consultation with government officials of JCM partner countries for smooth

	implementation of the JCM. <ul style="list-style-type: none"> • Organise workshops for facilitating the implementation of the JCM in JCM partner countries and Japan • Analyse impact to SDGs by the JCM
Intended impact 3	Political and social debates on carbon pricing in Asia are progressed
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Conduct timely review and in-depth analysis on the progress of emissions trading schemes in China and Republic of Korea • Jointly organise the carbon pricing forum among Japan, China and Korea, to be held in China • Write papers and commentaries in Japanese to provide valuable opinions for carbon pricing discussions in Japan • Publish a journal article (in English) to clarify the interaction between carbon pricing and other policy processes with high relevance
Intended impact 4	Climate policy is developed by offering visualised pathways to decarbonisation
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Conduct research on political economy impacts of coal transformation in China and India (impact on employment by decarbonisation) with QAC. • Conduct research on decarbonisation scenarios of (Kawasaki) industrial complex with QAC • Conduct research on the impact of decarbonisation on Japan's employment • Organise policy research dialogues in China and India to discuss long-term transformation scenarios and their policy challenges
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> • Secure the MOEJ JCM fund. • Expand MOEJ funds other than the JCM and reduce costs. • Seek fund sources other than from MOEJ

(3) Resource allocation

Resource allocation (CE)

		FY2019
Total expected revenues from external funds for project implementation		289 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		157 [Million yen] 54 [%]
Approximate total of personnel budget		116 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (1) Research Leader (2) Programme Manager (2) Research Manager (1) Professional Staff (7) Operation Staff (1)	Total 14 [person]

4.1.2. Natural Resources and Ecosystem Services Area (NRE)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Increased knowledge, support and incentives for landscape and ecosystem management
- Increased integration of policies and planning across sectors that impact land and natural resources
- Strengthened community resilience through development of local institutions, capacities and services

- Increased provision of scientific data, knowledge and tools for biodiversity conservation and adaptation planning
- Improved water quality through effective policy frameworks for pollution control
- Increased support and incentives for sustainable natural resource management through responsible markets and businesses

(2) FY2019 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (NRE)

Intended impact 1	Increased knowledge, support and incentives for landscape and ecosystem management
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Expand project on participatory watershed management in Laguna de Bay, Philippines to include water quality modeling, habitat quality modeling, and key informant interviews with local stakeholders • Assess flood and landslide flood risk in Lao PDR and Myanmar (Japan-ASEAN Integration Fund (JAIF)) • Contribute to the fifth volume of the Satoyama Initiative Thematic Review on values • Manage Satoyama Development Mechanism and publish peer reviewed journal article on its effectiveness • Develop guide book for policymakers and stakeholders and a leaflet and video clip for awareness raising for environmental conservation and management of Tonle Sap Lake, Cambodia (Science and Technology Research Partnership for Sustainable Development (SATREPS)) • Organise “4th International Symposium on Environmental Conservation and Management of Tropical Lakes” in Siem Reap, Cambodia • Investigate the pull factors of urban-rural migration in Japan (Japan Society for the Promotion of Science (JSPS)) • Conduct remote sensing analysis of land-use in Sarawak (Kakenhi) • Conduct land-use mapping for “Pakistan: Revitalizing the Ecosystem of Ravi River Basin” project (Asian Development Bank (ADB)) • Continue research on Islands Mangrove Scenarios Project (Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN))
Intended impact 2	Increased integration of policies and planning across sectors that impact land and natural resources
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Provide support to IGES TSF for sub-regional science-policy dialogues in Asia and the Pacific • Provide further inputs to the renewed “Da Nang City Environment Plan 2020-2030” (SRF) • Continue implementing “Solid Waste Management Project for Promoting Segregation and Recycling in Da Nang City” project with SCP team (Japan International Cooperation Agency (JICA) grassroots) • If funding secured, implement project “Enhancement of Circular Economy and Sustainable Environment City through Tackling with Marine Plastic Pollution in Da Nang City” (SWITCH-Asia) • Conduct country case studies in the Philippines and Pakistan for developing the critical threshold concept for forecasting external assistance requirements (Sushinhi, with National Institute for Environmental Studies (NIES))

Intended impact 3	Strengthened community resilience through development of local institutions, capacities and services
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Complete studies on payment for forest ecosystem services models in Thailand, Papua New Guinea and the Philippines (APN) • Analyse means for effective support of community-based teak growing and value-added processing in Lao PDR, together with Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE) (AEON) • Continue study of local development strategy in East Kalimantan focusing on the REDD+¹¹ programme, oil palm plantations, social forestry, etc. (Kakenhi)
Intended impact 4	Increased provision of scientific data, knowledge and tools for biodiversity conservation and adaptation planning
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Global assessments: Contribute to IPCC AR6, IPBES Assessment of Sustainable Use of Wild Species, and Disaster Risk Reduction (DRR) Global Assessment 2019 • Provide ongoing support to IPBES Technical Support Unit for assessment of invasive alien species (IPBES-TSU-IAS) • Deliver outputs of IGES IAS research (SRF) to IPBES assessment process • Organise events and translations to disseminate IPBES assessment outputs (MOEJ IPBES Japan project) • Conduct further analysis of science-policy interfaces focusing on case studies in Japan and Indonesia (S-15 project).
Intended impact 5	Improved water quality through effective policy frameworks for pollution control
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Continue implementing project on integrated decentralised domestic wastewater management in ASEAN countries (JAIF) • Contribute to World Water Quality Assessment Report 2019. • Contribute chapter to “Environmental Sustainability in Asia: Progress, Challenges and Opportunities in the Implementation of the Sustainable Development Goals – Series 2 – CAMBODIA”
Intended impact 6	Increased support and incentives for sustainable natural resource management through responsible markets and businesses
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Analyse legal systems for timber production and trade in Papua New Guinea and the Solomon Islands (Forestry Agency) • Analyse due diligence systems for legal timber implemented by companies in the EU (Forestry Agency) • Analyse supply chains of domestic Japanese companies for implementation of the Clean Wood Act. (Forestry Agency)
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> • Target selected commissioned projects: Water Environment Partnership in Asia (WEPA), IPBES, timber legality, REDD+, Adaptation Initiative, Satoyama Initiative • Develop new proposals for multi-year research funds such as SATREPS, Suishinhi and Kakenhi • Target selected internationally funding opportunities • Contribute to preparations for IGES involvement in Asia-Pacific Adaptation Information Platform (AP-PLAT) partnership

¹¹ Reduction of Emission from Deforestation and Forest Degradation, and Conservation, Sustainable Management of Forests and Enhancement of Forest Carbon Stocks

(3) Resource allocation

Resource allocation (NRE)

		FY2019
Total expected revenues from external funds for project implementation		217 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		108 [Million yen] 50 [%]
Approximate total of personnel budget		169 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (1) Research Leader (0) Programme Manager (3) Research Manager (5) Professional Staff (10) Operation Staff (0) Dispatched Staff (1.2)	Total 20.2 [person]

4.1.3. Sustainable Consumption and Production (SCP)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Establishment of SCP model cases towards long-term sustainability living within one planet (SCP Model Case)
- IGES/SCP is recognised as a regional policy research hub on SCP policy in Asia and the Pacific both at global and regional level (SCP Research Hub)
- Resource efficiency and the Reduce, Reuse, Recycle (3Rs) are progressed at the key international policy forum (the 3Rs) by IGES acting as knowledge catalyst
- Capacity of less developed economies in national, city and regional waste management is developed

(2) FY2019 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (SCP)

Intended impact 1	Establishment of SCP model cases towards long-term sustainability living within one planet (SCP Model Case)
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • IGES will continue to be Sustainable Lifestyles and Education (SLE) coordination desk of 10YFP (10 Years Framework Programme on SCP) and coordinate SLE pilot project for its monitoring and evaluation. SLE Multi-stakeholder Advisory Committee meeting will be held in Japan in May 2019. • Building upon 1st phase of Envisioning Future Lifestyle project as well as 1.5 degree lifestyle project, Envisioning Future Lifestyle II project will start from FY 2019 until Sept. 2020. This project will include analysis of low-carbon lifestyles in 5 case countries and implementation of pilot projects in 2 countries. • Green school project will be conducted also as part of 10YFP SLE programme. • SWITCH-Asia national projects will be implemented in Viet Nam and Lao PDR under IGES SCP team coordination. • In collaboration with CTY and NRE, SCP Area will collaborate with Japanese communities to develop and analyse Regional Circulating Ecological Spheres (R-CES) projects as SCP model cases.

Intended impact 2	IGES/SCP is recognised as a regional policy research hub on SCP policy in Asia and the Pacific both at global and regional level (SCP Research Hub)
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • By utilising its expert network and research competency, IGES will further mainstream SCP policy agenda in collaboration with related stakeholders such as Asia-Pacific Round table on SCP (APRSCP), SWITCH-Asia, UNEP, UN Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP), and national governments as well as national platforms such as Thai-SCP Net. • Particularly, IGES will enhance collaboration with APRSCP to help them function as a regional collaboration mechanism for 10YFP implementation in the region. Various opportunities such as ASEF ENVforum will be used for strengthening collaboration and coordination with relevant SCP stakeholders in the region such as APRSCP and SWITCH-Asia. IGES will prepare a new platform to enhance such collaboration in the region. • Towards these ends, SCP Area will utilise ENVforum and ISAP 2019 in July. • IGES along with S-16 group is currently developing design method for future SCP policy in different lifestyle domain. • IGES and S-16 group will seek a possible succeeding project to S-16 in collaboration with Thai research networks on SCP including those from Thammasat Univ., Kasetsart Univ. and Chulalongkorn Univ. To this end, Workshop will be organised in Bangkok in October.
Intended impact 3	Resource efficiency and 3Rs are progressed at the key international policy forum (the 3Rs) with IGES acting as knowledge catalyst
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • IGES contributes to the Troup of Twenty (G20)-related processes and outcomes such as T20 (Think20) 2019, S20 (Science20) 2019, G20 2019 Environmental and Energy Ministers Meeting, G20 Resource Efficiency Dialogue, on Resource Efficiency and Circular Economy, particularly on marine plastic and single-use plastic issues under the Japanese Presidency. • IGES will publish T20 policy brief on Circular Economy. • IGES will continue to contribute to UN Environment International Resource Panel, Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) working party on waste and resource productivity, Group of Seven (G7) Resource Alliance processes related to resource efficiency. • Enhanced Regional EU-ASEAN Dialogue Instrument (E-READI) project on plastics and Circular Economy (CE) in ASEAN analyses challenges and opportunities to introduce CE approaches in plastic management in ASEAN countries. The research outcome will be published in June/July 2019. Also, several related materials will be prepared such as a book chapter on plastics. • JICA Da Nang project will continue to promote source separation to be promoted in the whole city areas. Also, it will continue the work on recycling sector survey. SWITCH-Asia project proposal was submitted on plastics issue. • IGES will seek possible project development on the lifestyle survey on plastic use. Also, possible collaboration with Kanagawa Prefecture for their inputs to HLPF or other high-level processes. • SCP Area will engage in on-going international efforts on circular economy and plastics as a regional knowledge hub aiming at regional coordination and expert panel setting in ASEAN and ASEAN+3 and +6 through JICA project as well as EU's E-READI project and collaboration with Economic Research Institute for ASEAN and East Asia (ERIA) rather than merely supporting MOEJ's initiative. • In addition, a new research project in collaboration with Ritsumeikan University on circular economy indicators will be started from FY2019.

Intended impact 4	Capacity development of less developed economies on sustainable waste management and 3Rs towards achieving SDGs and Paris Climate Agreement
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies (CCET) will continue and expand its operation in Asia in collaboration with UNEP-International Environmental Technology Centre (IETC) to build capacities of developing countries in introducing sustainable and holistic waste management systems and policies through development of national and city waste management strategies and pilot implementation. • CCET will continue its follow-up support to first round of countries (Cambodia, Myanmar and Maldives) to materialise waste management strategies into policies and upscale pilot project activities through better documentation and sharing of experiences and lessons learned. • CCET will also assist three new countries (India, Indonesia and Sri Lanka) to develop national/city waste management strategies, particularly focusing on plastic waste management (phase 2) • CCET will start a new phase (phase 3) of strategy development and similar activities as those carried out in phases 1 and 2, under new funding from MOEJ with a focus on cities rather than countries. • CCET in partnership with other academic and professional groups in Japan and abroad will develop case studies and practical guidelines for selected waste management subjects/technics, such as compost, biogas, Mechanical Biological Treatment (MBT) and waste to energy (incinerator) and apply them for capacity building/ training. • CCET will also work on developing a status report and sub-regional roadmap for improving waste management in South Asia in partnership with South Asia Cooperative Environment Programme (SACEP), all eight governments, experts and other international agencies (JICA, ADB, World Bank etc.) • CCET in partnership with a Japanese consultant firm is planning to conduct a survey on plastic waste management in five Asian countries under the JICA scheme. • Climate and Clean Air Coalition - Municipal Solid Waste Initiative (CCAC/MSWI) follow-up activities will be planned in Asia based on the experience and lessons learned in developing and pilot application of the Emission Quantification Tool (EQT) for measuring the short-lived climate pollutants (SLCP) emissions from waste sector • CCET will contribute for sub-regional, regional and global process on sustainable waste and resource management, through the Global Dialogue of UNEP-IETC, Asia 3R Forum of UNCRD, ISAP and others (3R International Scientific Conference on Material Cycles and Waste Management (3RINCs), International Conference on Solid Waste Management (IconSWM))
Fundraising strategy	SCP Area will continue to try diversifying its funding from MOEJ's fiscal year-based budget for specific projects, to international funding to support its functional role for international programmes based on the funding experience obtained through collaboration with SWITCH-Asia SCP facility, UNEP, JICA, and public/private funds such as KR foundation, Finnish Innovation Fund (SITRA) and Nippon Foundation as well as public research funds for scientific research.

(3) Resource allocation

Resource allocation (SCP)

		FY2019
Total expected revenues from external funds for project implementation		413 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		190 [Million yen] 46 [%]
Approximate total of personnel budget		121 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (2) CCET Director (1) Programme Manager (2) Research Manager (2) Professional staff (7) Seconded Staff (1) Operation Staff (1)	Total 16 [person]

4.2. Two Functional Centres

4.2.1. Centre for Strategic and Quantitative Analysis (QAC)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Policymakers are better informed on SDGs and effective policy implementation at both the national and city levels
- Transformational changes needed to achieving the long-term mitigation targets and the SDGs are materialised
- Measurement of the progress made in achieving the 2030 targets for climate change and for the SDGs is enhanced by effective data and indicators

(2) FY2019 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (QAC)

Intended impact 1	Policymakers are better informed on SDGs and effective policy implementation at both the national and city levels
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Inform relevant stakeholders at the international, national and sub-national (e.g. river basin) levels on SDG interlinkages for some thematic issues related to biodiversity and ecosystems, SCP, climate actions, and urban-rural linkages, etc. • Inform relevant stakeholders on the scenarios of climate mitigation targets and low-carbon transition and the interactions with SDGs which contribute to relevant IPCC/HLPF processes. • Contribute to the TWI 2050 (The World in 2050) new report on sustainable development pathways which will be presented at HLPF 2019.

Intended impact 2	Transformational changes needed to achieving the long-term mitigation targets and the SDGs are materialised
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Support transformational change from a siloed approach to an integrated approach for SDG planning, institutional arrangement and financial allocation through in-depth case studies in Bangladesh, Indonesia and Viet Nam and relevant stakeholder consultations. • Promote the dialogue on climate policies (mid-century strategies and carbon pricing) between Japan and the EU through new collaboration with EU under the Strategic Partnerships for the Implementation of the Paris Agreement (SPIPA) project. • Decarbonisation scenarios development and impact analysis for low-carbon transformation at the city and local levels, focusing on the industrial cluster in Kawasaki City and the power sector in Japan through stakeholder consultations. • City-level long-term scenarios development to support long-term planning and sustainable transformations in cities.
Intended impact 3	Measurement of the progress made in achieving the 2030 targets for climate change and for the SDGs is enhanced by effective data and indicators
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • To enhance the existing IGES SDG Interlinkages Tool through indicators and data updates and expansion of the geographical coverage. • Improve, apply and outreach the visualisation tool for climate mitigation scenarios (mipplot) developed in collaboration with the University of Tokyo. • Review the scope of the existing tools (e.g. 2050 Low Carbon Navigator) for measuring the progress of regional circular economy and society to support the initiatives promoted by Japanese local governments.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> • Fundraising for SDG interlinkages analysis and its applications through the collaborations with UN (UNEP, International Labor Organisation (ILO)) and other international organisations. • In the field of climate mitigation, QAC will explore and strengthen the new networks established with the EU and German Society for International Cooperation (GIZ) through the SPIPA project and with relevant research institutions through the COMMIT and JMIP (Japan Model Inter-comparison Project) projects. • Fundraising from the MOEJ for the development of a prototype analytical tool for regional circular economy and society in collaboration with NIES. • Continue the collaborations with other IGES units (International Research Network for Low Carbon Societies (LCS-RNet), SMO-RP, CE, NRE and SCP, etc.) on joint proposal and implementation based on QAC's quantitative analysis skills.

(3) Resource allocation

Resource allocation (QAC)

		FY2019
Total expected revenues from external funds for project implementation		23 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		15 [Million yen] 65 [%]
Approximate total of personnel budget		47 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (0) Research Leader (1) Programme Manager (0) Research Manager (2) Professional Staff (3)	Total 6 [person]

4.2.2. Centre for Sustainability Governance (SGC)

(1) Intended impacts during ISRP7

- A more integrated and inclusive approach to implementing the SDGs is adopted in at least 3 countries (and cities)
- SDGs are mainstreamed into their core operations and planning processes in at least 3 Japanese cities, businesses, and civil society organisations (CSOs)

(2) FY2019 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (SGC)

Intended impact 1	A more integrated and inclusive approach to implementing the SDGs is adopted in at least 3 countries (and cities)
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • IGES will provide strategic advice on a ADB technical assistance project on <i>Strengthening the Environmental Dimensions of the SDGs</i> (second phase) that is piloting integrated approaches to the SDGs in Philippines, Mongolia, and Viet Nam and share broader lessons through an e-learning platform • Supported by CCAC funding and in partnership with Clean Air Asia and ICLEI Northeast Asia, IGES will provide technical assistance to selected cities in China, Philippines and Mongolia aimed at promoting integrated approaches to climate change and air quality management corresponding to inputs made to regional SDG planning processes (APFSD, etc.)
Intended impact 2	SDGs are mainstreamed into their core operations and planning processes in at least 3 Japanese cities, businesses, and CSOs
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • IGES will continue collaboration with Global Compact Network Japan (GCNJ), MOEJ and media to raise awareness on SDGs at different levels of decision-making among Japanese businesses, Japanese cities, and CSOs • In collaboration with CTY and Kanagawa Prefectural Government, IGES will continue to assist Kanagawa Prefectural Government to support Small and Medium Enterprises (SMEs) to incorporate the SDGs into their everyday business activities.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> • IGES will submit a proposal to ADB to extend findings from the ADB project on the environmental dimensions through an e-learning programme • IGES will aim to expand initial funding from the UK government to support a more integrated approach to climate planning and SDGs in cities in Japan and the UK. • IGES will aim to expand funding from the CCAC to support a more integrated approach to climate change and air quality management in cities. • IGES will work with L'Oreal Japan to support its SDG implementation.

(3) Resource allocation

Resource allocation (SGC)

		FY2019
Total expected revenues from external funds for project implementation		101 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		54 [Million yen] 53 [%]
Approximate total of personnel budget		60 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (0) Research Leader (1) Programme Manager (0) Research Manager (3) Professional Staff (3)	Total 7 [person]

4.3. Three Taskforces

4.3.1. City Taskforce (CTY)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Capacity of cities to incorporate SDGs into city planning and implementation is enhanced.
- Cities developed carbon neutral strategies or conducted multi-benefit activities towards sustainable society.

(2) FY2019 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (CTY)

Intended impact 1	Capacity of cities to incorporate SDGs into city planning and implementation is enhanced.
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Capacity building and knowledge sharing on Voluntary Local Review (VLR) through VLR Lab at HLPF and other key conferences on SDGs. Enhancing international network through the activities of VLR Lab. • Support ASEAN Frontrunner Cities Programme by providing advice and inputs to implementation, monitoring and reporting of SDG actions • Enhancing knowledge-sharing on SDGs actions through the East Asia Summit (EAS) High Level Seminar
Intended impact 2	Cities developed carbon neutral strategies or conducted multi-benefit activities towards sustainable society.
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Japan-China-ROK joint research on decarbonisation cities through which good practices of cities are collected and guidelines for decarbonising policies will be developed. Sharing the research outputs at UNFCCC-COP and other key conferences. • Support low-carbon development of Asian cities through support to the city-to-city collaboration (4-5 pairing)
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> • Finding opportunities to work with other organisations on localising SDGs through promotion of VLR Lab., especially in Indonesia through the network developed in FY2018 (e.g. agreement with United Cities and Local Governments Asia Pacific (UCLG) Asia Pacific Regional Section (ASPAC) and PT Sarana Multi Infrastruktur (PT SMI) respectively) • Sound implementation of key activities under Intended impact 2, continuation and enhancement of existing activities will be explored.

(3) Resource allocation

Resource allocation (CTY)

		FY2019
Total expected revenues from external funds for project implementation		142 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		66 [Million yen] 47 [%]
Approximate total of personnel budget		65 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (2) Programme Manager (1) Research Manager (2) Professional Staff (2)	Total 7 [person]

4.3.2. Finance Taskforce (FIN)

(1) Intended impacts during ISRP7

- SDG finance tracker is developed in the Asian region by establishing a database on flow of SDG-aligned finance or SDG finance
- Finance shift by Japanese companies to low-carbon/resilient investment using pressures from overseas investors is enhanced by IGES acting as a Facilitator on climate engagement between overseas investors and Japanese companies
- A mechanism to promote financing low-carbon/adaptation technology development and transfer in Asian region is established by developing innovative technologies through financing

(2) FY2019 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (FIN)

Intended impact 1	SDG finance tracker is developed in the Asian region by establishing a database on flow of SDG-aligned finance or SDG finance
Key activities	Follow up development of the EU taxonomy on sustainable finance, which could be a base of SDG-aligned finance
Intended impact 2	Finance shift by Japanese companies to low-carbon/resilient investment using pressure from overseas investors is enhanced by IGES acting as a Facilitator on climate engagement between overseas investors and Japanese companies
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Continue to operate the Green Bond Knowledge Platform under MOEJ-commissioned work • Conduct research which compares best practices of policies on sustainable finance both in EU (and/or its member countries) and Japan. • Strengthen cooperation with UNEP FI, and develop networks with the Japanese financial institutions which are members of Japan Sustainable Investment Forum and Principles for Financial Action for the 21st Century
Intended impact 3	A mechanism to promote financing low-carbon/adaptation technology development and transfer in the Asian region is established by developing innovative technologies through financing
Key activities	None (We will focus on intended impacts 1 and 2 under the current capacity.)
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> • Secure MOEJ commissioned work on green bonds and green finance for the third year • Apply SRF for sustainable finance to implement R-CES

(3) Resource allocation

Resource allocation (FIN)

		FY2019
Total expected revenues from external funds for project implementation		28 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		16 [Million yen] 59 [%]
Approximate total of personnel budget		27 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (0.5) Programme Manager (3) Professional Staff (0)	Total 3.5 [person]

4.3.3. Business Taskforce (BIZ)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Japan's Energy/climate policies to become consistence with 2°C Pathway in 4 years.
(Redefined intended impact statement in May 2018)

(2) FY2019 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (BIZ)

Intended impact 1	Japanese energy/climate policies to become consistence with 2°C Pathway in 4 years.
Key activities	1: Increase size of forward-looking business network (continue) 2: Support decarbonisation of business operation (continue) 4: Expand decarbonisation activities such as RE100 beyond Japan Climate Leaders' Partnership (J-CLP) (RE100JP) 3: Support policy engagement (dialogues, develop policy recommendations)
Fundraising strategy	Expected total amount of external funds: JPY110-125 million. Composition is below. <ul style="list-style-type: none"> • J-CLP member fee: JPY40 million (continue) • Overseas fund: JPY35 million (continue) • MOEJ commissioned research: JPY35 million • Others JPY15 million (New/TBC)

(3) Resource allocation

Resource allocation (BIZ)

		FY2019
Total expected revenues from external funds for project implementation		120 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		79 [Million yen] 66 [%]
Approximate total of personnel budget		58 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (1) Programme Manager (2) Senior Coordinator (1) Professional Staff (2) Operation Staff (1) (Ref: Temporary-staff (1))	Total 7 [person]

4.4. Five Satellite Offices

4.4.1. Kansai Research Centre (KRC)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Low-carbon technology diffusion in developing countries
- Decentralised natural resources management for disaster risk reduction (DRR) (added in FY2018)
- Development of regional circular and ecological sphere (R-CES) models in Hyogo (added in FY2019)

(2) FY2019 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (KRC)

Intended impact 1	Low-carbon technology diffusion in developing countries
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> India: Continuation of low-carbon technology transfer activities in cooperation with private companies and The Energy and Resources Institute (TERI); and development of a project proposal for application for SATREPS to enable more concentrated implementation under a multi-year project. Thailand: Proposing the Department of Alternative Energy Development and Efficiency (DEDE), Ministry of Energy, to enhance current energy reporting system by evaluating the energy management performance of designated factories and buildings; and organising technical training for energy managers to improve their understanding on cost effectiveness and environmental management benefits of low-carbon technologies offered by Japanese companies.
Intended impact 2	Decentralised natural resources management for DRR
Key activities	Arrangement of a case visit for 30 officials of disaster management offices and climate change analysis divisions from ASEAN countries to study management systems of water disasters (landslides and floods) in Hyogo and other prefectures nearby for 2 weeks from October - November 2019.
Intended impact 3	Development of R-CES models in Hyogo
Key activities	Supporting development of a R-CES model in Hokusetsu Area consisting of Kawanishi City, Takarazuka City and Inagawa Town in cooperation with Hanshin-kita Office of Hyogo Prefecture; and mapping of other areas in the prefecture which have the potential to be R-CES models.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> MOEJ's CO2 emissions reduction technology assessment and verification project; application for SATREPS project in October 2019 (result announcement in March 2020); preparatory works for SATREPS application will be funded by Hyogo Prefecture's grant Japan-ASEAN Integration Fund (JAIF) Hyogo Prefecture's grant; application for MOEJ's R-CES platform project in April 2019

(3) Resource allocation

Resource allocation (KRC)

		FY2019
Total expected revenues from external funds for project implementation		96 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		55 [Million yen] 58 [%]
Approximate total of personnel budget		66 [Million yen]
Staff composition	Director for KRC Programme Director (1) Principal Programme Manager (1) Programme Manager (1) Professional Staff (3) Seconded staff (2) Operation Staff (1) Part-time Staff (1)	Total 10 [person]

4.4.2. Kitakyushu Urban Centre (KUC)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Low-carbon and resilient policies are mainstreamed into urban planning and implementation in Asian cities
- Sustainable waste management practices are evolved in Asian cities
- Green growth and sound urban environmental management are promoted in Asian cities

(2) FY2019 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (KUC)

Intended impact 1	Low-carbon and resilient policies are mainstreamed into urban planning and implementation in Asian cities
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • KUC supports Davao City in the Philippines to promote mainstreaming low-carbon and resilient policies through the development of a local climate change action plan (LCCAP) as well as the implementation of mitigation measures using a financial programme of JCM Model Project. • KUC facilitates city-to-city collaboration activities between Asian and Japanese cities using a MOEJ-led platform for creating a low-carbon society. • KUC together with CE will develop a country report (Japan part) of comparative study on low-carbon city policy in Japan, China and Republic of Korea as part of the UNESCAP North-East Asian Subregional Programme for Environmental Cooperation (NEASPEC). • KUC will support the Climate Change International Technical and Training Center (CITC) in Thailand to develop a training curriculum for climate change laws & regulations as a JICA technical expert team member.
Intended impact 2	Sustainable waste management practices are evolved in Asian cities
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • KUC supports various national governments (the Philippines, Malaysia, etc.) and local governments (North Sumatra Province, Davao City, etc.) in developing waste management policies and practices. • KUC engages in monitoring the proposed model programmes on waste management in Indonesia and marine plastic management in Viet Nam for SDGs Frontrunner Programme (SDGs-FC) together with CTY and BRC. • KUC explores the opportunities to improve plastic waste management in Asian cities in collaboration with City of Kitakyushu and other international organisations. • KUC supports Kitakyushu City-based private companies to explore its technology transfer and business opportunities in South-East Asian countries in collaboration with the City of Kitakyushu.
Intended impact 3	Green growth and sound urban environmental management are promoted in Asian cities
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • KUC supports the City of Kitakyushu to develop OECD's publication on SDGs study at city level. • KUC engages in JICA's verification survey on an environmentally friendly soap-based fire-extinguishing agent for forest and peatland fire in Indonesia in collaboration with Shabondama Soap Co., Ltd., University of Kitakyushu, and the City of Kitakyushu. • KUC participates in a JICA project team headed by the University of Kitakyushu to promote environment education activities in North Sumatra Province, Indonesia.

Fundraising strategy	KUC carefully selects and acquires funds that are suited to contribute to the progress of each project of the intended impacts. Besides, KUC strategically uses the grant provided by the City of Kitakyushu and allocate human resources to create opportunities and/or develop research areas in line with the intended impacts.
-----------------------------	--

(3) Resource allocation

		FY2019
Total expected revenues from external funds for project implementation		145 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		70 [Million yen] 48 [%]
Approximate total of personnel budget		58 [Million yen]
Staff composition	Director for KUC Programme Director (1) Programme Manager (1) Research Manager (1) Professional Staff (3) Seconded staff (1) Operation Staff (1) Part-time Staff (1)	Total 9 [person]

4.4.3. Regional Centre in Bangkok (BRC)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Increased capacities of Asia-Pacific governments to develop and implement climate change adaptation policies and projects
- Improved environmental compliance and enforcement of pollution control practices in 18 Asian member countries.
- Know-how that drives clean development is adopted and resources for regional engagement in climate change mitigation activities are mobilised.
- Improved environmental quality in ASEAN cities through better long-term city planning and higher capacity to implement transformative local actions, closely linked to the SDGs

(2) FY2019 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (BRC)

Intended impact 1	Increased capacities of Asia-Pacific governments to develop and implement climate change adaptation policies and projects
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Continue supporting the operation of the Climate Change Asia (CCA) for adaptation project proposal development for the Asia-Pacific countries in cooperation with Asian Institute of Technology (AIT) Regional Resource Centre for Asia and the Pacific (RRC.AP) and the UNFCCC Regional Collaboration Centre (RCC) Bangkok among others • Coordination with different stakeholders to establish AP-PLAT Partnership (AP3) • Support effective implementation of disaster risk reduction (DRR) and climate change adaptation(CCA) policies and projects in ASEAN through JAIF DRR CCA Project; • Gather and synthesise annual progress report for strengthening institutional and policy framework on DRR and CCA integration in each ASEAN country • Develop guidelines and a training module for integrating climate change projection

	<p>into flood and landslide risk assessment/risk mapping;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Produce project promotional materials/videos to showcase projects' achievements;
Intended impact 2	Improved environmental compliance and enforcement of pollution control practices in 18 Asian member countries.
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Develop information exchange/sharing on environmental impact assessment (EIA) topics through Asia EIA Network (Phase 3) that will also serve as basis for compiling regional best practices/case studies on EIA. • Collaborate with United States Environmental Protection Agency (US EPA) and International Network for Environmental Compliance and Enforcement (INECE) in implementing twinning programmes with the focus on environmental law enforcement and promoting good governance for selected countries in Asia. • Organise regional conferences aimed at developing national compliance and enforcement for Asian countries and explore possibility of replicating twinning programmes through support from US EPA and Environmental Protection Administration of Taiwan (EPAT). • Organise the Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN) Executive Committee Meeting and a networking event at the INECE Global Conference aimed at raising AECEN's profile and position in the region as well as exploring funding opportunities with new potential donors/partners. • Conduct webinar series on different EIA and compliance topics to strengthen capacity building of 18 AECEN member countries and other partners including the US EPA and INECE.
Intended impact 3	Know-how that drives clean development is adopted and resources for regional engagement in climate change mitigation activities are mobilised
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitate the implementation of the Needs-Based-Finance Project in the Pacific and ASEAN regions • Identify investment opportunities in Thailand's Industry, Transport, Health, and Human Settlement sectors for seeking Green Climate Fund (GCF) support • Assist Cambodia in developing a Standardized Baseline of Grid Emission Factor • Assist Myanmar in developing a top-down Standardized Baseline • Support the Ministry of Climate Change of Pakistan in considering and drafting a proposed instrument (or set of tools) that provide a price signal on carbon emissions
Intended impact 4	Improved environmental quality in ASEAN cities through better long-term city planning and higher capacity to implement transformative local actions, closely linked to the SDGs
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Implementation of the ASEAN SDGs Frontrunner Cities (SDGs-FC) programme funded by JAIF. Monitor and participate in project activities organised by 8 National Focal Points (NFPs) and 26 cities to capture the progress and achievements. • Organise 2 regional workshops involving NFPs, cities and resource persons to develop (i) 'Country SDGs Reports'; (ii) 'City Priority SDGs Reports' (13 cities); (iii) 'Draft ASEAN Cities Declaration on Reducing Single-Use Plastics' and (iv) peer-to-peer learning among frontrunner cities. • Develop detailed guidelines for writing 'Country SDGs Reports' and 'City Priority SDGs Reports' and 3-5 promotional videos to showcase the highlights of frontrunner cities and the programme's achievements.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> • Impact 2: Continue to collaborate with existing donors/partners (ADB, United States Agency for International Development (USAID), US EPA, EPAT etc.) while also exploring opportunities to approach governments and Asia-wide foundations for direct support. • Impact 4: Begin drafting the concept for the 2nd phase of ASEAN SDGs-FC programme by collecting inputs from key stakeholder for discussion and adoption at the 17th ASEAN Working Group on Environmentally Sustainable Cities (AWGESC) meeting, 13th ASEAN-Japan Dialogue on Environmental Cooperation (ADJECT) and 30th ASEAN Senior Official Meetings on the Environment (ASOEN)

(3) Resource allocation

Resource allocation (BRC)

		FY2019
Total expected revenues from external funds for project implementation		303 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		70 [Million yen] 23 [%]
Approximate total of personnel budget		80 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (1) Research Leader (0) Programme Manager (3) Research Manager (0) Professional Staff (3) Operation Staff (5) Other relevant Staff (2) Part-time Staff (1)	Total 15 [person]

Core fund allocation for activities and office management (BRC)

		FY2019
Expected expenditure		23[Million yen]
Breakdown	UNFCCC Regional Collaborating Centre	2
	Office rent	4
	Service fee for accounting, legal, IT etc.	4
	Office equipment for PCs/Software/TV conference	3
	Printing	1
	Communication for phone, internet etc.	1
	Water and Electricity	1
	Insurance for travel and health	0.4
	Others	6.6

4.4.4. Beijing Office (BJG)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Co-benefit of better air quality and CO2 reduction in China are promoted through city-to-city cooperation between local governments in China and Japan.
- (Completed in FY2017) Policy recommendation and maintenance manual on wastewater treatment are adopted in local cities in China

(2) FY2019 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (BJG)

Intended impact 1	Co-benefits of better air quality and CO2 reduction in China are promoted through cooperative projects between the Japanese and Chinese governments
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Support and promote model projects and pilot projects. • Coordination with the Japanese and the Chinese governments and related organisations to promote cooperation projects.

	<ul style="list-style-type: none"> • Joint meetings in Beijing, China • Technical seminars in China • Inviting persons in charge of model projects in China to Japan and conducting research • Monitoring of policy trends in China • Maintaining website on Japan-China cooperation project on the IGES website
Intended impact 2	Policy recommendation and maintenance manual on wastewater treatment are adopted in local cities in China
Key activities	(Completed in FY2017)
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> • Continue maintaining dialogues with key stakeholders

(3) Resource allocation

Resource allocation (BJG)

		FY2019
Total expected revenues from external funds for project implementation		137 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		48 [Million yen] 36 [%]
Approximate total of personnel budget		37 [Million yen]
Staff composition	Satellite Office Director (1) Professional Staff (2) Operation Staff (1)	Total 4 [person]

4.4.5. Tokyo Sustainability Forum (TSF)

(1) Main focuses and activities

Tokyo Sustainability Forum will continue facilitating impact generation with various stakeholders particularly based in Tokyo. It will host the IPBES Technical Support Unit for the Assessment of Invasive Alien Species (IPBES-TSU-IAS) and Technical Support Unit for the Asia-Pacific Regional Assessment (IPBES-TSU-AP) and co-locate with the office of ICLEI Japan and Nagoya University International Urban Cooperation (IUC)-Japan Office.

Planned activities include: provision of work and meeting space of IGES staff and IGES partners, assistance to Fellows/Senior Fellows in implementing projects, and Implementation of IPBES Japan Biodiversity Fund (JBF) capacity building projects. The IPBES-JBF capacity building project will be implemented in close collaboration with APN to facilitate the outcome of IPBES Assessment on biodiversity and ecosystem services for the Asia-Pacific Region is widely recognised, and policy-

relevant information on biodiversity and ecosystem services in the Asia-Pacific Region is reflected in policymaking.

(2) FY2019 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (TSF)

Activity / Impact 1	Facilitating impact generation and networking with various stakeholders
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Provide productive working environment for IGES staff and partners, and assist related persons/stakeholders. • Implement projects using external funding including JBF-IPBES capacity building project, and organise events in collaboration with other partners/stakeholders. • Host IPBES-TSU-AP/TSU-IAS, co-locate with ICLEI Japan, Nagoya University IUC-Japan Office, and provide necessary assistance.
Fundraising strategy	Make a bid for the related (continued) projects in FY2019

(3) Resource allocation

Resource allocation (TSF)

		FY2019
Total expected revenues from external funds for project implementation		42 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		18 [Million yen] 43 [%]
Approximate total of personnel budget		25 [Million yen]
Staff composition	Satellite Office Director (1) Senior Staff (1) Professional Staff (0) Operation Staff (1) Other Relevant Staff (1) (Ref: Temporary-staff (0.6))	Total 4 [person]

Core fund allocation office management (TSF)

		FY2019
Expected expenditure		26 [Million yen]
Breakdown	Office rent	22
	Printing	1
	Lease	1.5
	Others	1.5

Resource allocation (IPBES-TSU-AP)

		FY2019
Total expected revenues from external funds for project implementation		60 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		18 [Million yen] 30 [%]
Approximate total of personnel budget		16 [Million yen]
Staff composition	IPBES-TSU-AP Head (1) Professional Staff (1) Operation Staff (1)	Total 3 [person]

4.5. Strategic Management Office (SMO)

4.5.1. Knowledge and Communications (KC)

(1) Main focuses and activities

This section plays a key role engaging with stakeholders and as an interface between IGES and its target audiences. The section will improve the transmission and communication of IGES's expertise and provide institutional leadership in knowledge and capacity building services. Overall, this section will lead in establishing appropriate environments and networks for effective knowledge collaboration, co-learning and co-generation among strategic partners and coordinating IGES's impact/outcome generation 'accountability' (monitoring, reporting, and improvement of the process itself at IGES) with all groups while implementing section's own activities. In order to achieve these objectives, this section is structured around four pillars:

- Communications
- Stakeholder Engagement
- Capacity and Knowledge Services, and
- Overall coordination in impact accountability effort.

(2) Intended impacts during ISRP7

- Enhanced profile of IGES both in Japan and abroad
- IGES's expertise amplified and IGES's messages well-received, in two or more areas (viz. climate change and SDGs), nationally and internationally among key stakeholders and incorporated into their visions, plans and actions
- Networks and opportunities established and enhanced to advance knowledge co-learning and co-generation around low-carbon, resilient and sustainable development strategies and actions
- Events and multi-stakeholder policy processes managed for effective dissemination and achievement
- IGES's knowledge and expertise adopted and applied by target stakeholders through effective knowledge services and exchange; and targeted stakeholders gain necessary knowledge and capacity to implement practical sustainability solutions
- Sustainability innovations streamlined into policies, planning and practice

(3) FY2019 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (KC)

Intended impact 1	Enhanced profile of IGES both in Japan and abroad
Key activities	<ul style="list-style-type: none">• Develop/re-arrange internal structure to deliver IGES research products to several key international processes and conferences to be planned in FY2019 in timely manner.• Conduct strategic outreach including introducing state-of-art information and trends to Japan, in particular, delivering such information to Japanese audience.

Intended impact 2	IGES expertise amplified and IGES messages well-received, in two or more areas (viz. climate change and SDGs), nationally and internationally among key stakeholders and incorporated into their visions, plans and actions
Key activities	Develop a cross-unit collaboration scheme in response to a couple of key events to be planned in FY2019 (E.g. APFSD, HLPF, UN Climate Action Summit and SDG Summit, UNFCCC-COP25), not only during the events, but also before and after the events.
Intended impact 3	Networks and opportunities established and enhanced to advance knowledge co-learning and co-generation around low-carbon, resilient and sustainable development strategies and actions
Key activities	Maintain and strengthen collaboration with organisations with which IGES has MOUs, as well as networks with which IGES has close linkage. In particular, develop and strengthen linkage with researchers/experts engaged in IPCC.
Intended impact 4	Events and multi-stakeholder policy processes managed for effective dissemination and achievement
Key activities	As a part of transition research, SMO-KC, together with CE and QAC, will conduct transition research and stakeholder dialogues for Kawasaki City. A preceding study has been conducted by the Wuppertal Institute in Nordrhein-Westfalen state in Germany.
Intended impact 5	IGES's knowledge and expertise adopted and applied by target stakeholders through effect knowledge services and exchange; and targeted stakeholders gain necessary knowledge and capacity to implement practical sustainability solutions
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Contribute to the development of opinions and the promotion of actions taken by non-state actors, by translating international information and trends and delivering to domestic audience, making use of ISAP2019 and IGES COP debriefing seminar, etc. Conduct periodical seminars for media (4 times/year), as well as organise expository seminars on key topics on environment/sustainable development that IGES has addressed. In order to change current tones on climate change and energy, provide information to business and media in timely manner, in close collaboration with networks outside of Japan, aiming to be featured by major newspapers and TV programmes.
Intended impact 6	Sustainability innovations streamlined into policies, planning and practice
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> As a part of LCS-RNet activities, collect information on long-term strategies and their implementation in UK, France, US, and Germany. As a part of LoCARNet activities, conduct capacity development and organise policy dialogues for Nationally Determined Contribution (NDC) strengthening in selected Asian countries in close collaboration with AIM (Asia-Pacific Integrated Model) project team.
Fundraising strategy	Try to obtain funds to facilitate IGES researchers' strategic involvement in key international processes and research (E.g. research on transition/transition management; Support for selected Asian countries to strengthen their NDCs; Dispatch one IGES researcher to the 50th session of IPCC; Conduct interviews to authors of IPCC Special Report on land)

(4) Resource allocation

Resource allocation (KC)

		FY2019
Expected revenues from external funds for project implementation		73 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio to the expected revenues		40 [Million yen] 55 [%]
Approximate total of personnel budget		153 [Million yen]
Staff composition	Principal Staff (2.5) Senior Staff (4) Professional Staff (7) Operation Staff (5) (Ref: Temporary-staff (2))	Total 18.5 [person]

Core fund allocation institute-wide research and activities (KC)

		FY2018
Expected expenditure (approximate allocation to the section)		61 [Million yen]
Breakdown	ISAP	25
	Outreach	8
	Strategic Operation Fund	20
	Networking contribution and others	8

* Related costs can be covered under the Investment budget for Communications Programme

4.5.2. Research and Publications (RP)

(1) Main focuses and activities

The section will develop and manage a publication strategy for key knowledge products (publications) that are effective in generating impacts. This includes management of the publication policy in order to strengthen the quality of research outputs. This section will also manage the SRF and the library.

(2) FY2019 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (RP)

Activity / Impact 1	SDGs
Key activities	Plan and facilitate/ implement flagship/ priority outputs related to SDGs, particularly focusing on key policy processes such as the HLPPF.
Activity / Impact 2	Climate
Key activities	Plan and facilitate/ implement flagship/ priority outputs related to climate, particularly focusing on key policy processes such as the HLPPF. Recommendations of the FY2017 flagship report on the transparency framework, as well as the relevant COP24 decisions for the Paris Rulebook. In addition, based on the flagship report and Paris Rulebook, a handbook and other relevant materials will be prepared for reporting of biennial transparency report (mitigation part) with examples and exercises, as a living document

	for pilot phase (expected) of the new reporting and review framework and for related capacity building programs. Implement carbon pricing project led by Prof. Arimura of Waseda University.
Activity / Impact 3	Facilitation of Institute-wide research progress
Key activities	Continue management of publication policy and approval process, management of SRF process, editing (Japanese and English) and translation coordination services, library management, management of plagiarism checking software.
Activity/ Impact 4	Contribution to IGES promotion and management
Key Activities	Coordination of response to think-tank surveys, contribution to BOD/BOT documents, coordination of periodic research progress meetings, reviewing important PR outputs. Prepare citation count of peer reviewed journal articles. Support to the communications team to check outreach materials. Coordination of MOEJ subcontract projects related to OECD and International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA).
Fundraising strategy	Priority outputs/flagship work is mainly related to internal funds. JICA funds for capacity building (in Japan) for the Paris Agreement NDC and transparency framework, have been secured for FY2019, and an application will be made to continue this project in FY2020. A funding proposal to ADB for similar capacity building programmes (in Asian countries) will be developed.

(3) Resource allocation

Resource allocation (RP)

		FY2019
Expected revenues from external funds for project implementation		141 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio to the expected revenues		70 [Million yen] 49 [%]
Approximate total of personnel budget		68 [Million yen]
Staff composition	Principal Staff (2) Senior Staff (1) Professional Staff (3) Other Relevant Staff (0.5)	Total 6.5 [person]

Core fund allocation for institute-wide activities (RP)

		FY2019
Expected expenditure (approximate allocation to the section)		57 [Million yen]
Breakdown	IGES Strategic Research Fund	35
	Library-related expenses	14
	Whitepaper/Flagship products	8

4.5.3.Planning and Management (PM)

(1) Main focuses and activities

Planning and Management section will aim to streamline the procedures in planning and decision-making simultaneously taking consideration of appropriate resources management (financial and human). The section aims to provide efficient corporate management services to maintain and protect the organisational status and interest, support research activities, and make every effort to reduce unnecessary costs through regular review and improvement in five functions: (i) Planning and Evaluation, (ii) ICT Systems, (iii) Financial Management, (iv) HR Management, and (v) General Administration.

(2) FY2019 Key activities and fundraising

Key activities (PM)

Activity / Impact 1	Sound financial base
Key activities	Key activities include: development of IGES project database, target setting for financial value-added (FVA) and funded working days (unit level) and provision of project information for better financial management.
Activity / Impact 2	Operational efficiency and transparent corporate governance
Key activities	Activities include: strengthening implementation of IGES regulations, reviewing and simplifying administrative works and procedures, procurement policies (aforementioned), renewal of environmental management certificate (“Eco-Action 21”)
Activity / Impact 3	HR capacity development and working environment
Key activities	Activities include: preparation for obtaining work-life balance certification in Japan (“Kurumin” and “L-Boshi”), provision of training opportunities, reduction of overtime
Activity / Impact 4	Milestone setting and evaluation
Key activities	Activities include: improvement of milestone and evaluation system, initial preparation of ISRP8 with SMO Sections

(3) Resource allocation

Resource allocation (PM)

		FY2019
Expected revenues from local governments and others		37 [Million yen]
Breakdown	Service Fee from APN, JISE and TSU	15
	Profit from bonds, foreign exchange profit	9
	IGES membership fee and others	13
Approximate total of personnel budget		118 [Million yen]
Staff composition	Acting Managing Director (0) Principal Staff (2) Senior Staff (2) Professional Staff (4) Operation Staff (8) Part-time Staff (1.3) (Ref: Temporary-staff (2.6))	Total 17.3 [person]

Core fund and others allocation for institute-wide general administrative operations (PM)

Expected expenditure*		FY2019 [Million yen]
Breakdown	Facilities for IT (including PC & Software)	50
	Facilities for building (including office furniture)	30
	Governance issues (BOD/BOT meetings, Remuneration for lawyer, auditor, labor and social security attorney, etc.)	23
	Institutional Management System** (Accounting, HR, other approval systems)	8
	Recruitment and other HR issues	11
	Communication fee such as telephone, internet etc.	9
	Printing	4
	Insurance for overseas travel	4
	Bank charge for remittance	6
	Others (office supplies, interests, etc.)	4
	Consumption tax	1
	Total	150

* Excludes the costs which can be offset by the subsidies from local governments.

ANNEX 1: Other Projects for Public-interest Purposes

1. Technical Support Unit (TSU) for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)

The TSU for IPCC-TFI provides scientific, technical and organisational support to the TFI under the supervision of the TFI Bureau (TFB) to fulfil the following two objectives:

- To develop and refine internationally agreed methodology and software for the calculation and reporting of national GHG emissions and removals;
- To encourage the widespread use of this methodology and software by countries participating in the IPCC and by signatories of the UNFCCC.

The activities planned for FY2019 are explained in (1) to (5) below.

(1) Development, Maintenance and Improvement of IPCC Inventory Software

The IPCC Inventory Software helps inventory compilers to estimate emissions and removals of greenhouse gases according to the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (2006 IPCC Guidelines). The work for the Land Use, Land-Use Change and Forestry (LULUCF) part of the Agriculture, Forestry and Other Land Use (AFOLU) sector is planned to commence early in the second half of 2018, and is expected to be completed in late 2019. Tier 2 worksheets for other sectors are already included in the latest version of the IPCC Inventory Software which can be downloaded from the TFI website. In addition, the TSU will continue providing technical support to users.

(2) Management of IPCC Emission Factor Database (EFDB)

The IPCC EFDB is a database of emission factors and other parameters whereby national experts can find nationally appropriate values to develop national GHG inventories in accordance with the IPCC inventory guidelines. In FY2019, the TSU will continue enhancing EFDB's usefulness by improving its user-friendliness, collecting data, organising relevant expert meetings and supporting the EFDB Editorial Board as well as implementing other activities to improve the database (e.g. updating the EFDB website, streamlining types of parameters and production of the update of the off-line version). TSU will also continue popularising EFDB at various climate meetings.

(3) Production of Reports to Supplement or Refine the IPCC Inventory Guidelines

Based on the decision IPCC/XLIV-5, adopted at the 44th Session of IPCC in October 2016, the TSU started activities for production of the Methodology Report entitled the 2019 Refinement to

the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (2019 Refinement). In FY2019, the TSU will do the final work (editorial and formatting) for the publication of 2019 Refinement, adopted/accepted at the 49th Session of IPCC (IPCC-49) in Kyoto in May 2019. In addition, depending on the decisions of the IPCC-49, TSU will initiate the work on Short-Lived Climate Forcers (SLCF) following the conclusions of the expert meeting in May 2018 at WMO in Geneva.

(4) Inventory Internship Programme

In FY2019, this programme will not be implemented.

(5) Collaboration with Other Organisations

In FY2019, the TSU will continue cooperation with other organisations on inventory-related matters. For example, the TSU will contribute to inventory-related capacity building programmes implemented by UNFCCC, NIES, Global Forest Observations Initiative (GFOI) etc., by sending programme officers as resource persons and providing inventory-related materials developed by the IPCC TFI. The TSU will also collaborate with other projects in IGES, where appropriate, on matters relating to estimation of greenhouse gas emissions and removals.

2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN)

APN is an intergovernmental network that is promoting collaborative research, and capacity development of scientists in developing countries on areas such as climate change; biodiversity and ecosystems; changes in the atmospheric, terrestrial and marine domains; paths to sustainable development and resource utilisation; and risk reduction and resilience. Through supporting research and capacity development, APN contributes to the formulation of policy that assists sustainable development and low-carbon societies in the Asia-Pacific region. In FY2019, APN will conduct the following activities.

(1) Collaborative Regional Research Programme (CRRP) Open Call (supporting international collaborative research)

APN will open the FY2019 call for proposals on international collaborative research projects to deepen the understanding of global change and its influences in the Asia-Pacific region, and to contribute to the development of a sustainable society by providing scientific input on global change to policymaking.

(2) Scientific Capacity Building and Enhancement for Sustainable Development in Developing Countries (CAPaBLE) Open Call

As part of the programme particularly focused on developing the scientific capacity of developing countries, APN will open the FY2019 call for proposals to support holding training and workshops to facilitate cooperation and information-sharing among early-career scientists and other stakeholders on the five research topics of APN.

(3) International Forums and Workshops etc.

i. Proposal Development Training Workshop (PDTW)

To develop the capacity of early-career scientists in member countries to submit proposals and compete effectively in the call for proposals, APN organises the Proposal Development Training Workshop (PDTW) every year. In FY2019, the PDTW will be held in South Asia.

ii. Joint activities with Hyogo Prefecture

Hyogo Prefectural Government is the host of the Secretariat and provides continuous support to APN. In collaboration with the Prefectural Government, APN will organise and provide support for holding international seminars to increase the awareness of citizens on environmental matters.

(4) Others

i. Steering Committee Meeting and Other Meetings

APN will organise the 41st Steering Committee Meeting, 14th Scientific Planning Group (SPG) Sub-Committee Meeting and 18th Capacity Development Committee (CDC) Meeting in July 2019.

ii. Subregional Committee Meetings

To develop activities to address policy needs of member countries, APN will organise meetings in Temperate East Asia, Southeast Asia and South Asia to discuss common challenges and research needs at the subregional level.

In addition to the abovementioned meetings, APN will continue to liaise with countries concerned in organising a review meeting to establish a subregional committee for Oceania and the Pacific.

3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)

There is global concern over the severity of environmental problems, and conservation of biodiversity is gaining attention all over the world. In FY2019, the Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE) will further strengthen and develop initiatives towards the realisation of a sustainable society that has been its objective since the Center was established. Through the development of research work and practical activities on both the regional to global levels, JISE will conduct work based on ecology, ranging from the conservation and restoration of local ecosystems, to revitalisation and creation of the global environment.

(1) Research Projects

For international research, JISE develops international joint research to establish restoration technology in response to the decline in tropical forests and Satoyama forests that is progressing on a global scale. Specifically, JISE promotes practical projects on growth studies and restoration of tropical forests in Malaysia, Brunei, Kenya, Uganda and Lao PDR. JISE also proceeds with related international research activities in collaboration with the Natural Resources and Ecosystem Services Unit of IGES.

For domestic research, focusing the environmental protection forests planted from the 1970s by the Miyawaki-method, JISE proceeds to evaluate their structure and functions for disasters prevention such as fire protection and environmental protection based on survey data collected locally. Research is also conducted on biodiversity evaluation methods and environmental education for rural Satoyama. JISE contributes to the MOEJ's initiative to complete to update Japanese vegetation classification, which has not been updated for a quarter of century, JISE produces and publishes a list of the cautioned alien species in order to support preservation of biodiversity in Kanagawa Prefecture and contributes to the Prefecture's initiatives in the field. JISE continues to promote regional forest creation and nature restoration, monitoring regenerated forests, and adaptive management in collaboration with local governments, private companies, NPOs, citizens and others. In addition, JISE strives to enhance collaborative research with other educational and research institutes in terms of biodiversity conservation and forest creation.

(2) Capacity Building

To educate leaders who can offer technical support to activities such as forest creation and nature restoration, JISE provides vegetation training based on vegetation ecology and related topics. JISE holds "Ecological training" sessions to enhance basic capacity of ecological nature cognition and understanding of environmental conservation targeting a wide audience including local citizens and representatives of businesses.

(3) Interaction

JISE continues to update its database of information regarding phytosociological data through its website, as basic material essential for environmental planning and nature restoration. Also, JISE holds outreach events targeting the general public such as the IGES-JISE Environmental Forum and organises lectures and debates between researchers and other experts. JISE also promotes capacity building and dissemination activities through collaboration with Kanagawa Institute of Industrial Science and Technology (KISTEC).

(4) Dissemination and Public Awareness

JISE posts its activities such as research projects, and capacity building and exchange projects on its website or in the IGES-JISE Newsletter (3 times a year). JISE also publishes a bulletin “Eco-Habitat: JISE research” (vol. 26) as a research magazine, and publishes full texts of the published bulletin papers on Japan Science and Technology Information Aggregator, Electronic (J-STAGE) which is a scientific dissertation retrieval and publication system available on-line. In addition, JISE publishes research reports prepared by researchers in a timely manner.

ANNEX 2: LISTS OF THE UNITED NATIONS UNITS, INTERNATIONAL NETWORKS/INITIATIVES OR ORGANISATIONS THAT IGES HOSTS, SERVES AS SECRETARIAT FOR, OR HAS COLLABORATIVE AGREEMENTS WITH

(As of March 2019)

United Nations units (5)

	Name of the unit	Year (hosting division at IGES)
1	Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI) Technical Support Unit (TSU)	September 1999- (HQ)
2	IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies	March 2015- (HQ)
3	The Technical Support Unit (TSU) for the Asia-Pacific Regional Assessment for the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	April 2015- (TSF)
4	United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)-IGES Regional Collaboration Centre (RCC)	September 2015- (BRC)
5	The Technical Support Unit for the Assessment of Invasive Alien Species (TSU-IAS) for IPBES	February 2019- (TSF)

Networks to which IGES serves as the secretariat (11)

	Name of the network	Main function
1	ASEAN SDGs Frontrunner Cities Programme / High Level Seminar on ESC (HLS ESC)	Regional network which promotes bottom-up innovative practices/policies by ASEAN's frontrunner cities. The annual HLS seminar is the face-to-face networking event under the East Asia Summit Environment Ministers (EAS EMM) (ASEAN+8) framework.
2	Asian Co-benefits Partnership (ACP)	Network to support the mainstreaming of co-benefits into sectoral development plans, policies and projects in Asia launched at the Better Air Quality 2010.
3	Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN)	Regional Network of national and sub-national agencies from Asian countries committed to improving compliance and enforcement launched in 2005 with support from the USAID and partner organisations including ADB, USEPA and UNEP and others.
4	Clean Asia Initiative (CAI)	Initiative to help economic development in Asian countries to leap over environmental degradation by passing on Japan's experiences of technologies, organisations, and systems.
5	International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA) Japan Committee Secretariat	Research collaboration currently focuses on solving global scale problems mainly in the field of systems analysis.
6	International Research Network for Low Carbon Societies (LCS-RNet)	Researchers' network which dedicates to governmental policy making processes to promote low-carbon societies. Initiative the G8 Environment Ministers' Meeting.
7	Japan Climate Leaders' Partnership (Japan-CLP)	Support Japanese private-sector network to promote the transition to sustainable and low-carbon society.
8	Knowledge Hub of the Asia-Pacific Water Forum	One of the regional water knowledge hubs to generate and share water knowledge and building capacity in the Asia-Pacific region.
9	Low Carbon Asia Research Network (LoCARNet)	Asian Researchers' network to facilitates science-based policies for low-carbon development in the Asian region, launched by LCS-RNet

10	SWITCH-Asia Sustainable Consumption and Production Facility	Facility to provide information on the SWITCH-Asia grant projects and contribute to a wider dissemination of information material on SCP. The facility is jointly implemented by GIZ, IGES and adelphi.
11	Water Environment Partnership in Asia (WEPA)	Network to improve the water environment in Asia by strengthening water environmental governance.
-	ASEAN ESC Model Cities Programme (2011-2017)	Regional network which promotes bottom-up innovative practices/policies by ASEAN's frontrunner cities.
-	Asia Pacific Adaptation Network (APAN) (2010-2015)	Asia-Pacific region's network with special emphases on the management of climate change adaptation knowledge and capacity building. Part of the Global Adaptation Network (GAN) by UNEP.
-	Sustainable Development Planning Network for Asia-Pacific (SDplanNet-AP) (2008-2017)	Network of professionals involved in development planning to share innovative approaches for integrating sustainable development into plan and strategies launched with support from IISD.
-	The Asia-Pacific Forum for Environment and Development (APFED) (2001-2010)	Regional group of prominent experts to address critical issues and propose new models for equitable and sustainable development.
-	The Kitakyushu Initiative (2000-2010)	Initiative to improve urban environment in Asia and the Pacific region under the direction of the United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UN ESCAP) in collaboration with Kitakyushu city.
-	USAID Adapt Asia-Pacific (2015-2016)	Knowledge management support to USAID's climate change adaptation project preparation facility for Asia and the Pacific.

Collaborative agreement (33)

	Institute	Scope
International organisations (13)		
1	Asian Development Bank (ADB)	Climate change, wastes, energy, water resources
2	Asian Institute of Technology (AIT)	Policy research on sustainable development
3	Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	Establishment of and collaboration through the IPBES-TSU for the Asia-Pacific Regional Assessment
4	IPBES	Establishment of and collaboration through the IPBES-TSU for the Assessment of Invasive Alien Species
5	International Council for Local Environmental Initiatives (ICLEI)	City level collaboration for sustainable cities
6	ICLEI Japan	City level collaboration for sustainable cities
7	International Institute for Sustainable Development (IISD)	Knowledge exchange
8	Secretariat of the Convention on Biological Diversity (SCBD)	Implementation of the Capacity building project for the implementation of IPBES Asia-Pacific Regional Assessment
9	United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UN ESCAP)	SDGs, knowledge sharing and mutual support to conferences
10	United Nations Environment (UNEP)	Climate change, wastes, air pollution
11	UNEP-International Environmental Technology Centre (IETC)	Establishment of Collaboration Centre on Environmental Technology
12	United Nations Framework Convention on Climate Change and its Kyoto Protocol (UNFCCC)	CDM data exchange
13	UNFCCC	Establishment of and collaboration through the UNFCCC Regional Collaboration Centre (RCC)

Research collaboration (10)		
1	Asia-Europe Foundation(ASEF) The Stockholm Environment Institute(SEI) The Hanns Seidel Foundation(HSF) ASEM SMEs Eco Innovation Center (ASEIC)	Contribution to the Asia-Europe Environment Forum (ENVforum) to foster inter-regional cooperation between Europe and Asia on sustainable development and its environmental dimensions.
2	Conservation International (CI) and UNU-IAS	Research collaboration on biodiversity
3	International Centre for Integrated Mountain Development (ICIMOD)	Research collaboration on natural resources management
4	Korea Environment Institute (KEI)	Research collaboration in the major thematic areas incl. climate change
5	Ministry of Forests and Soil Conservation (Government of Nepal)	Research collaboration on forest governance standard
6	National Environment Commission (NEC), Royal Government of Bhutan	Research collaboration in the area of climate change and its impact in Bhutan
7	PT Sarana Multi Infrastruktur (PT SMI)	Research collaboration towards realisation of SDGs
8	Sino-Japan Friendship Center for Environmental Protection	Research collaboration on environmental protection
9	The Energy and Resources Institute (TERI)	Mutual agreement to host desk each other
10	United Cities and Local Governments Asia Pacific (UCLG) Asia Pacific Regional Section (ASPAC)	Promoting and advocating Voluntary Local Review (VLR) as a mechanism for local governments to monitor SDGs
Cities (4)		
1	City of Yokohama (Y-PORT)	City level collaboration for sustainable cities in Asia
2	Kawasaki City	City level collaboration for sustainable cities in Asia
3	Shimokawa Town	Technical cooperation on promotion of sustainable development goals (SDGs)
4	Toyama City	Technical cooperation for decarbonised urban development
Japanese Universities (6)		
1	Hiroshima University	Personnel exchange, research collaboration
2	Nagoya University	Implementation of the IUC-J project at the IGES Tokyo Sustainability Forum
3	Tokyo City University	Personnel exchange, research collaboration
4	Tokyo Institute of Technology	Personnel exchange, research collaboration
5	Yokohama City University	Personnel exchange, research collaboration
6	Yokohama National University	Personnel exchange, research collaboration

Other (membership, etc.) (6)

	Institute, network or initiative	Scope
1	Japan Consortium for Future Earth (2013-)	Collaboration on research and knowledge exchange
2	Rockefeller Foundation 100 Resilient Cities program (2016-)	Platform partner to support resilience strategy formulation
3	Sustainable Development Solutions Network (SDSN) Japan (2015-)	Collaboration on research and knowledge exchange on SDGs
3	UNEP Finance Initiative (UNEP FI) (2017-)	Joined as a Supporting Institution
4	United Nations Economic and Social Council (UN ECOSOC) (2003-)	Contribution to the work of UN
6	United Nations Global Compact (UNGC) / Global Compact Network Japan (GCNJ) (2015-)	Collaboration on knowledge exchange on SDGs

第 7 期統合的戰略研究計画 (ISRP7)

Strategic Research Programme for the 7th Phase (ISRP7)

2019 年度事業計画

日本語訳 (参考)

as of May 2019

2019 年 5 月

公益財団法人地球環境戦略研究機関

Institute for Global Environmental Strategies

目次

1. 第7期統合的戦略研究計画（ISRP7）について.....	1
2. 主な目標.....	3
2.1. 期するインパクト.....	3
2.2. 成果物.....	7
2.3. マネジメント.....	9
3. 組織全体のリソース.....	12
3.1. 予算概観.....	12
3.2. 資金調達（収入）.....	12
3.3. 資金の戦略的活用（費用）.....	13
3.4. 人的資源の開発.....	15
3.5. 2018年度計画の実施における留意点.....	16
4. 各グループにおける2018年度の期するインパクト、主な成果物及びリソース.....	17
4.1. 3つの分野研究型エリア.....	17
4.1.1. 気候変動とエネルギー（CE）.....	17
4.1.2. 自然資源・生態系サービス（NRE）.....	19
4.1.3. 持続可能な消費と生産（SCP）.....	21
4.2. 2つの機能的センター.....	24
4.2.1. 戦略的定量分析センター（QAC）.....	24
4.2.2. 持続可能性ガバナンスセンター（SGC）.....	26
4.3. 3つのタスクフォース.....	26
4.3.1. 都市タスクフォース（CTY）.....	27
4.3.2. ファイナンスタスクフォース（FIN）.....	27
4.3.3. ビジネスタスクフォース（BIZ）.....	28
4.4. 5つのサテライトオフィス.....	29
4.4.1. 関西研究センター（KRC）.....	29
4.4.2. 北九州アーバンセンター（KUC）.....	30
4.4.3. バンコク地域センター（BRC）.....	32
4.4.4. 北京事務所（BJG）.....	34
4.4.5. 東京持続性フォーラム（TSF）.....	35
4.5. 戦略マネージメントオフィス（SMO）.....	36
4.5.1. 知識とコミュニケーション（KC）.....	37
4.5.2. 研究と出版（RP）.....	39
4.5.3. 計画と管理（PM）.....	41
Annex1. その他の公益目的事業.....	43
1. 気候変動に関する政府間パネル(IPCC) 国別温室効果ガス インベントリータスクフォース(TFI)技術支援ユニット(TSU)事業.....	43
2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター事業.....	44
3. 国際生態学センター（JISE）事業.....	46
Annex 2. IGES がホスト、事務局を務める、あるいは共同協定を結んでいる国連コラボレーションセンター、ネットワーク・イニシアティブ、あるいは機関（英語）.....	48

1. 第7期統合的戦略研究計画（ISRP7）について

公益財団法人地球環境戦略研究機関（IGES）は、2017年7月より4年間の第7期統合的戦略研究計画（ISRP7）を実施している。ISRP7は2016年2月の第8回評議員会にて承認されたIGES中長期戦略（2016－2025年）（MLS）に基づいて計画された。

IGESは、主に戦略研究に基づいた知的インプットを通じてアジア太平洋地域における主要なチェンジ・エージェントとなることを目指す。2015年には持続可能な開発（SDGs）のための2030アジェンダ及びパリ協定の2つの主要な国際プロセスが合意されたことから、戦略研究はこれらの効果的な実施に焦点を当てる。その上で、協働研究機関との定量分析やデータ管理、また、あらゆるレベルのステークホルダーが関与するグローバル・パートナーシップのコンセプトに基づく新たなガバナンスモデルの構築等を重要な分野とする。

IGESが第7期中にIGESの専門性や分析力を強化し、影響力のあるメッセージを発信するためには、事業への投資や選択・集中、あるいは継続のために拠出金を戦略的に活用することが重要である。拠出金を有効活用することで、リソースをプールし、また協働パートナーのリソースも活用して更に大きなインパクトを目指すアプローチを展開するとともに、IGESが得意とする分野においてインパクトを引き起こすために最も効果的な知識プロダクトや活動形態を特定する。

IGESは、本部を拠点とする複数の研究グループ及びサテライトオフィスにおいて、以下のとおり戦略研究計画を実施する：

- **3つの分野型研究エリア：** 気候変動とエネルギー（CE）、自然資源・生態系サービス（NRE）、持続可能な消費と生産（SCP）
- **2つの機能性センター：** 戦略的定量分析センター（QAC）、持続可能性ガバナンスセンター（SGC）
- **3つのタスクフォース：** 都市（CTY）、ファイナンス（FIN）、ビジネス（BIZ）
- **5つのサテライトオフィス：** 関西研究センター（KRC）、北九州アーバンセンター（KUC）、バンコク地域センター（BRC）、北京事務所（BJG）、東京持続可能性フォーラム（TSF）

同時に、IGESは運営及びマネジメント体制を一新し、より効果的かつ効率的なプログラム実施支援を目指す。2017年7月1日より、これまでの事務局とプログラム・マネジメント・オフィス（PMO）を統合し、戦略マネジメントオフィス（SMO）を設置した。SMOは、組織全体の企画及び管理だけでなく、戦略的研究や政策分析、ビジネス機会の創出やステークホルダーとの戦略的連携を通じた効果的なコミュニケーション等を計画・牽引する。

SMO は以下の 3 つの機能を持つ：

- 知識とコミュニケーション（KC）
- 研究と出版（RP）
- 計画と管理（PM）

MLS に定めたとおり、IGES は、「共デザイン」、「共創」、「共同提供」のプロセスを通じて、付加価値のある知識を創造するための新モデルを築き、今後の 10 年間で世界の上位 10 位の研究機関となるという野心的な目標を目指す。ペンシルベニア大学が発表するシンクタンクランキング¹では、環境政策のカテゴリーにおいて IGES は全世界ランキング 40 位を維持しており、2019 年度以降も引き続き ISRP7 の目標達成に向け努力を続ける。

¹ 2014 年から 2016 年は 38 位、2017 年及び 2018 年は 40 位

2. 主な目標

2.1. 期するインパクト

2017 年度から開始した第 7 期統合的戦略研究計画（ISRP7）では、インパクト形成を推進すべく、毎年 25 件のインパクトケースの達成という数値目標を設定し、2017 年度には 25 件、2018 年度（2019 年 4 月 19 日現在）においては合計 36 件のインパクトケースを達成することができた。

他方、かねてからの課題として、類似案件におけるユニット横断的な協働があまり見られないとの指摘があった。本来であれば、こうした横断的な協働が、新たな知見を生み出し、また、大きなインパクトを形成する可能性を持つものである。こうした反省を生かし、2018 年度には、気候変動枠組条約（UNFCCC）第 24 回締約国会議（COP24）を契機として事前にメディアブリーフィングの実施、トーキングポイントの作成、また、事後に二つの COP セミナーを開催し、「『気候変動に関する政府間パネル（IPCC） 1.5℃特別報告書』ハンドブック：背景と今後の展望」を作るなど、気候変動に関する一連の業務を一つのプロセスで行ったほか、2019 年 2 月の第 4 回国連環境総会（UNEA4）や 2019 年 3 月の第 6 回 持続可能な開発に関するアジア太平洋フォーラム（APFSD6）などで、SMO-KC が支援することで所内の横断的な対応を進めることができた。2019 年度も同様の取り組みを継続する。

2018 年 10 月に IPCC 1.5℃特別報告書が発表されたことを受けて、同特別報告書及びその政策決定者向け要約（SPM）に関する最新の知見を取りまとめたハンドブックを作成・公表した。このハンドブックは 2018 年 12 月末に実施した COP24 速報セミナーにて披露されたが、以降 2,000 回を超えるダウンロード数を得ており（2019 年 3 月現在）、国内向けの情報発信に大きな潜在可能性があることがわかった。ついては、2019 年度においても、IPCC 土地利用特別報告書や海洋・雪氷圏特別報告書、また、国連環境計画（UNEP）による排出ギャップ報告書など、国際的に影響力が高いと思われる重要な文書について、IGES の研究成果（アウトプット）と併せて国内に紹介していくこととしたい。

2018 年度、知識とコミュニケーションセクションは、39 件（4 月時点）、約 1500 万円（積算ベース）の IGES 戦略オペレーション基金（SOF）の申請を受け付けた。この基金は予算措置がとられていない喫緊の課題や重要な案件への対応、また、新規の機会への対応などの用途に使われ、インパクト創生につながるプロジェクト（例：アジア欧州財団（ASEF）が主催するアジア欧州環境フォーラム（ENVforum）に出席し、持続可能なアジア太平洋に関する国際フォーラム（ISAP2019）と ENVforum との連結開催が決定）や、COP24、UNEA4、APFSD6 といった IGES にとって重要な政策プロセスやネットワークへの参画を促進する原資として効果的に使われた。

アウトリーチの手段については、量・質ともに充実させてきている。不定期刊行となっていた IGES e-newsletter は 2018 年より月一回の定期刊行として年間の配信数が倍増し、各ユニットへのサポートと働きかけによる web ページへの情報掲載数は増加した。Web サイトの閲覧数（ページ閲覧数：PV）についても 2016 年度以降増加傾向にあり、2017 年度が月平均 59,316 であったのに対し、2018 年度は 3 月末時点で月平均 67,933 となった（図 1）。出版物のダウンロード数については、2016 年度、2017 年度と減少傾向が見られたが、2018 年には再び増加に転じた（図 2）。

また、報道機関向け説明会の開催件数の増加、外部メディアによる記事執筆の機会の積極的な開拓と提供、それらに伴う取材受付・問い合わせ・記事掲載機会の増大などにより、国内メディアでの露出件数が大幅に増加したことに加え、2018 年度は新たに海外向けのプレスリリース配信サービスの活用を開始したことで、海外メディアについても大幅に露出が増えた（表 2）。また、ソーシャルメディアを使った発信を強化しており、Twitter では 2019 年 3 月末時点で日・英アカウント合計で 1,288 フォロワー、Facebook では 183 の「いいね」を獲得している（表 3）。報道機関や関係省庁、海外の研究機関や学術機関などからソーシャルメディア上での言及や引用がされている。

こうした状況を受けて、2019 年度において特に以下の点について注力していくこととしたい。

1. 2019 年度には持続可能な開発に関するハイレベル政治フォーラム（HLPF）（2019 年 7 月）、国連気候行動サミット及び SDG サミット（2019 年 9 月）、UNFCCC-COP25（2019 年 12 月）など、主要な国際プロセス・国際会議が予定されている。こうした機会をインパクト形成の機会として効果的に活用するために、さらに体系的で戦略的なアプローチが必要とされており、SMO はこれを先導し関連するユニットの活動を調整する役割を担う。これらの機会に対する、インプット、アクション、アウトプット、アウトカム、インパクトに関する戦略的な計画づくりが重要であり、関連するユニットとの協働によりこれを強化する。
 - 主要な国際プロセス・国際会議へのインプットとアクションについては、関連する IGES の研究成果を適時に届けることがほぼ必須の条件である。こうした活動はこれまでも一定の水準で実施されているものの、今後、関連ユニットとのより緊密な協働による戦略的な計画づくりと実施により充実させていきたい。
 - 主要な国際プロセス・国際会議の成果（アウトプット及びアウトカム）を分析、潜在的な対象者に向けて IGES の視点を適時に発信することもまた重要である。これまでこうした活動が充実していたとは言えず、関連するユニットとの協働により IGES ウェブサイトでの要旨（ブリーフィング・ノート）の発信などの形で強化・定例化していきたい。
 - IGES が取り組むべき重要な機会は主要な国際プロセス・国際会議に限定されるのではなく、国際的に重要性が高く影響力がある環境と持続可能性に関する主要な報告書（前述）が含まれる。これらの主要な報告書についての分析を、ハンドブックや要旨（ブリーフィング・ノート）などの形で適時に発信することを強化し

ていきたい。この取り組みの一環として、政策決定者向け要約の日本語訳の発信にも取り組んでいく。

- IGES 所内のユニット間の連携を強化するだけでなく、IGES が有するネットワークや協力機関と連携して相乗効果を図っていくことにより、よりインパクトを高めていけるような工夫をしていきたい。
2. また、ISAP2019（2019 年 7 月）、COP25 速報セミナー（2019 年 12 月）など、国内で予定する会合やセミナー、シンポジウムを、こうした国際プロセス・国際会議への準備の場として、また、国内への報告・アウトリーチの機会としてより戦略的に配置していくこととしたい。
 3. なお、現在 SOF は都度申請ベースで実施しているが、二つのタイプに分けて実施することを検討する。一つ目のタイプとしては、例えば主要な国際プロセス・国際会議など、年度内ですでに関与が想定されているものについて、年度当初に潜在的にインパクト形成に供するケースとして登録する。これにより、SOF を計画的・効果的に使うことができるのみならず、これを一連のプロセスの中で進捗状況を確認し、実際にインパクト形成につながったのかを把握することもできる。もう一つのタイプは従来どおり新たな機会に対応するものとして、都度申請を受領し、適時・柔軟に対応することとしたい。
 4. SMO は今後も対象者に応じて適切なコミュニケーション手段を使い分け、コミュニケーションとアウトリーチの手法の更なる改善を目指す。

表 1：2019 年度インパクト形成に向けた主要な目標

目標となる指標	2019 年度目標	2018 年度との差
高いレベルで影響力のある事例の数	25	変更なし
IGES 出版物のダウンロード数	合計 250,000	変更なし
IGES ウェブサイトのページビュー数	730,000	変更なし
メディア掲載（新聞、雑誌、TV 及びラジオ、ウェブメディア等）	合計 250	変更なし

IGES ウェブサイトのページ閲覧数、IGES 出版物のダウンロード数、メディア掲載数、また、ソーシャルメディア活用実績の進展を、以下図 1、図 2、表 2、表 3 にそれぞれ示す。

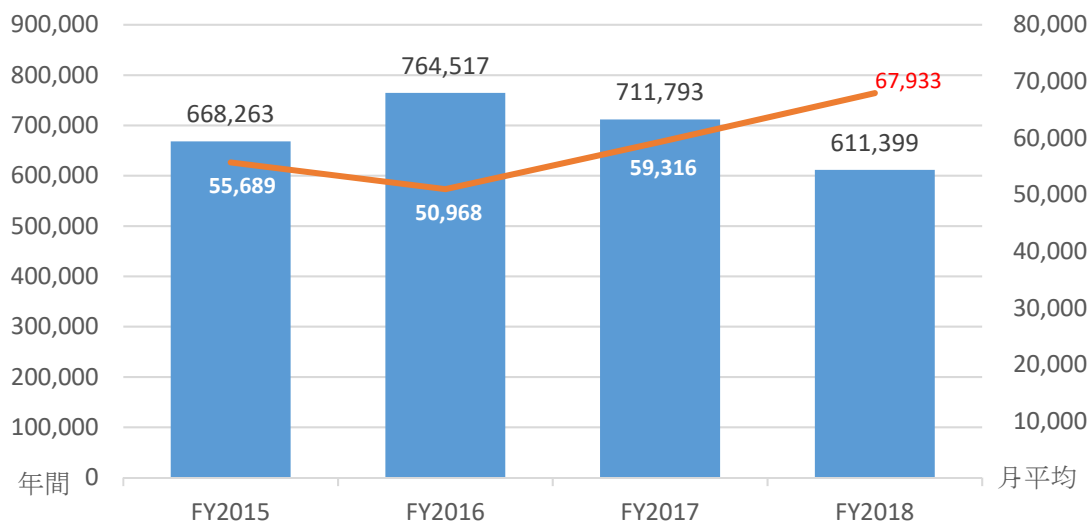


図 1: IGES ウェブサイトのページ閲覧数 (2015 年度～2018 年度)

2016 年度の数値は 15 か月を対象 (2016 年 4 月～2017 年 6 月)

2018 年度の数値は 9 か月を対象 (2018 年 7 月～2019 年 3 月)

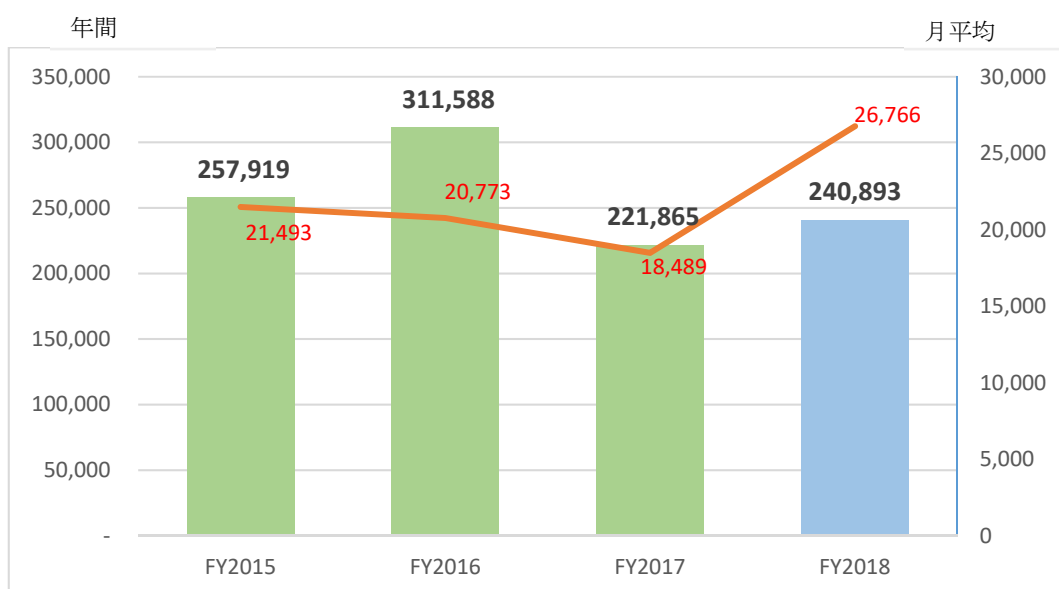


図 2: IGES 出版物のダウンロード数 (2015 年度～2018 年度)

2016 年度途中からカウントの方法を改善した

2016 年度の数値は 15 か月を対象 (2016 年 4 月～2017 年 6 月)

2018 年度の数値は 9 か月を対象 (2018 年 7 月～2019 年 3 月)

表 2: メディア掲載数 (2015 年度～2018 年度)

言語	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
和文	199	240	223	281
その他言語	97	45	34	71
合計	296	285	257	352

2016 年度の数値は 15 か月を対象 (2016 年 4 月～2017 年 6 月)

2018 年度の数値は 9 か月を対象 (2018 年 7 月～2019 年 3 月)

表 3： ソーシャルメディア活用実績（2018 年度）

ツイッター

2018 年度	フォロワー	インプレッション数
アカウント（和）	765	559,408
アカウント（英）	523	150,110

フェイスブック

2018 年度	「いいね」獲得数	リーチ
	183	75,600

2018 年度の数値は 9 か月を対象（2018 年 7 月～2019 年 3 月）

2.2. 成果物

現時点において、成果物目標は適度に野心的でやや挑戦的であるが、協力的かつ効率的な努力により十分実現可能である（表 4）。

重要性の高い成果物については、既存の強みと研究活動を活かしながら特定の政策プロセスを対象を絞り、より戦略的で焦点を当てた成果物に重点を置くことが期待される。重要性の高い課題の多くは本質的に分野横断的であるため、グループ横断的な協力が一般的に求められる。また、各プロジェクトを管理可能な規模にし、計画・調整に過度の時間を費やすことを避け、実現可能性と適時な実施を確保することも重要である。

地球規模／地域評価（アセスメント）への貢献を継続する。UNEP の地球環境評価である第 6 次地球環境アウトルック（GEO-6）は終了予定であるが、評価への参画を継続する。来年度より、IGES は IPCC の第 6 次評価報告書（AR6）、生物多様性及び生態系サービスに関する政府間科学-政策プラットフォーム（IPBES）による地球規模評価並びに野生種の持続可能な利用に関するテーマ別評価に貢献する。GEO-6 は 2019 年 3 月に出版されたため、IGES では GEO-7 の準備プロセスへの参画を目指す。

戦略研究基金（SRF）については、昨年度の基本方針を継続し、重要性の高い成果物やフラッグシップ報告書の作成と連携させ、特に委託事業や他の資金で十分サポートされていないが、重要と考えられる政策プロセスへ一層焦点を当てた貢献を行うこととする。また、SRF の計画及び応募開始を早めることが望ましい。

表 4: 2019 年度 成果物目標

指標		目標	2018 年度からの変更
プライオリティ成果物	気候及び SDGs に焦点を当てたフラッグシップ／プライオリティ成果物	2	変更なし
	IGES 20 周年誌（IGES 創立 20 周年記念）	0	
	気候に関するタイムリーな成果物	1	変更なし
	SDGs に関するタイムリーな成果物	1	変更なし
政策・研究成果物（出版物）		100	変更なし
査読付ジャーナル論文		30	変更なし
GEO6 等グローバル／地域アセスメントへの貢献		2*	目標の単位はアセスメントの“部分”から“全体”へ変更

* IGES が貢献するアセスメント数。IGES が貢献するアセスメント数が増加しているため、単位としていた“部分”の定義に関する混乱を避けるために目標の単位を変更。

政策・研究成果物数と IGES の国際ランキング結果の中間報告については、図 3 及び表 5 にそれぞれ示す。

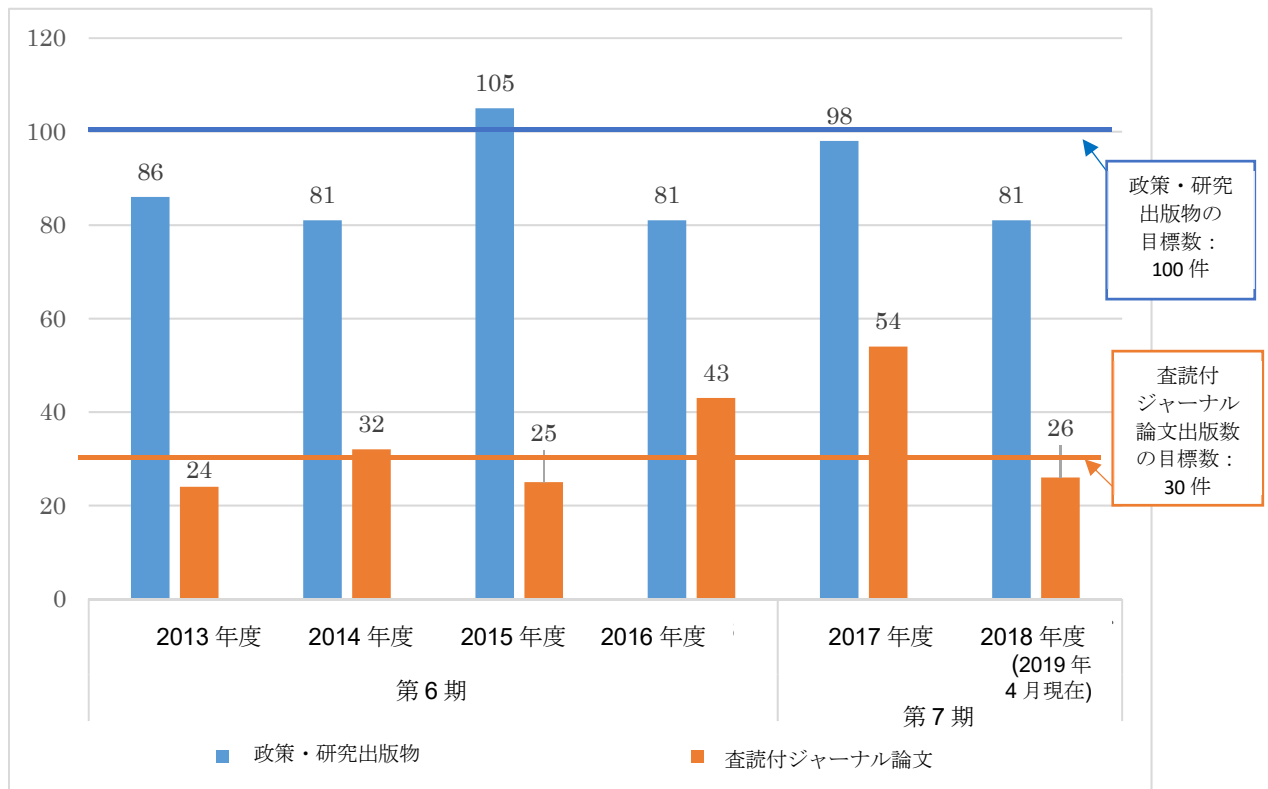


図 3: 第 7 期目標と比較した政策・研究成果物（出版物）

表 5: IGES の国際ランキング結果 (2013 年度～2018 年度)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
ペンシルベニア大学 GLOBAL GO TO THINK TANK (カテゴリー：環境政策) (毎年 1 月更新)	48	38	38	38	40	40
国際気候ガバナンスセンター (ICCG) 気候変動シンクタンクランキング (毎年 7 月更新)	15	22	37	7	(*)	(*)

* 2019 年 4 月時点で発表がない

2.3. マネジメント

2017 年度から 2018 年度には、より健全な財務基盤の構築、業務効率の改善及びコーポレート・ガバナンスの透明性の向上、人的資源（HR）の能力構築や職場環境の改善等に重点を置き、組織全体の管理の改善に取り組んだ。2019 年度において、SMO-PM は、特に以下の 3 つの分野に焦点を当て、引き続き IGES の運営の改善を行う：

(1) 健全な経営基盤

- 効率的な資金調達及びプロジェクト情報管理とプロジェクト提案の所内決裁手続きを一元化（オンライン化）するプロジェクト・データベースの開発の継続。
- IGES の活動を支える健全な経営基盤確保のための外部資金 FVA²と従事日数の目標設定（ユニット毎）

(2) 業務の効率性とコーポレート・ガバナンスの透明性の継続的な改善

- IGES の規定（個人情報や情報セキュリティ等）や資金調達手続きの強化
- 各種申請・報告手続きの継続的な効率化。前述のプロジェクト・データベース開発により、提案書の提出・承認を効率化し、機能面（ステータスの確認やフィードバックの受信等）を向上させる³。業務の効率性については、当面は、現行の 2 つの測定基準（出張承認プロセス時間の短縮と承認文書の削減）によりモニタリングする。
- 役割分担と業務フローに関し、特に管理業務の改善について、SMO-PM の ICT（情報通信技術）チームと SMO-KC が共同で取り組む。
- 環境管理認証（エコアクション 21⁴）の更新と、IGES の全サテライトオフィス等における活動の強化。

(3) HR の能力開発の促進と職場環境の改善

² 表 6 の[各指標への備考] #3 を参照

³ データベースの開発には時間を要するため、効率性への影響はのちに出ることが期待される。

⁴ 環境省による認定。

- ・ 在宅勤務制度などの必要な措置を改善/導入し、育児支援認定（くるみん⁵）や女性の参加促進認定（えるぼし⁶）の取得のための準備を進める。
- ・ IGES の人材の多様性と機会の均等（ダイバーシティとインクルージョン）及びワーク・ライフバランスについて、その問題・課題や、改善に向けた手段を特定するため、SDGs に照らし合わせ、所内横断的に検討する。
- ・ 管理職を含む職員に対し、研修の機会（オンライン研修を含む）を提供する。
- ・ 事務手続きの改善及び業務に必要な人員の配置を通じ、継続的に残業時間を削減する。

(4) マイルストーン設定と評価

- ・ 職員と評価者のコミュニケーションを促進し、IGES の運営に合ったマイルストーン設定や多面的な側面からの業績評価、能力開発等に対応する商用ソフトウェアの導入可能性も検討する。

(5) ISRP8 への準備

- ・ SMO 各セクションにて議論を進めながら準備を開始し、必要に応じ調査等を実施する。

第7期目標の達成に向けた2019年度の主要なマネジメント達成目標を表6に示す。2018年度予算に関する目標（表6の項目1～6）の達成に向けた状況と措置については、次の項に記す。

⁵ 従業員の子育て支援への取り組みを推進し、一定の基準を満たした組織は、厚生労働省より認定を受けることができる。

⁶ 職場における女性の参加と進出の取り組みを推進し、一定の基準を満たした組織は、厚生労働省より認定を受けることができる。

表 6: 2019 年度マネジメント達成目標

	指標	2019 年度目標	(参考) 2018 年度目標	(参考) 2020 年度目標 (第 7 期最終 年度)
1	環境省からの拠出金 (IGES コア資金)	5 億円	5 億円	5 億円
2	外部資金 (契約額)	24 億円	23 億円	20 億円以上
3	外部資金事業の付加価値 (FVA) 率	49%	48%	49%
4	外部資金に占める国際的な資金の比率	25%以上	25%以上	25%以上
5	総支出に占める管理費の比率	13%	13%	12%
6	総職員数に占める管理業務従事職員の比率	17%	19%	15%
7	超過勤務時間の削減 [%、2016 年度比]	45% (時間ベース)	45% (時間ベース)	60%* (時間ベース)
8	機関内部の決定プロセスの効率化 [%、2016 年度比]	50%以上及び 45% (2つの指標)	40%	80%

[各指標への備考]

2: 2019 年 4 月または 2018 年 4 月時点の為替レートを適用。

3: 付加価値という概念を外部資金事業やグループレベルの財務管理に用いる (プロジェクト FVA)。プロジェクト FVA は、各事業の収入合計からプロジェクト実施に係る直接経費 (外注、旅費等) を差し引いた部分を指し、IGES の戦略研究プログラムを実施する上で必要な人件費等に相当する。

4: 2018 年 4 月または 2019 年 4 月時点の為替レートを適用。

5: 葉山本部建物家賃は神奈川県から全額補助を受けている。

6: 戦略マネジメントオフィス職員及びサテライトオフィス職員のうち管理業務に携わる職員を指す。フェローや非常勤職員は含まれない。

7: 裁量労働制が適用されない職員の超過勤務時間 (総量) による。生産性とワーク・ライフバランスの両方を適切に把握するためには、一人当たりの超過勤務時間について把握する必要がある (2019 年度以降)。

8: 様々な方策 (承認プロセスの簡素化、オンライン申請手続きの導入、既存文書の活用) により達成する予定。2017 年度の結果は、海外出張伺いの決裁に要した時間が 49%削減、起案文書の月平均数が 23%の削減であり、全体の達成度は約 40%として報告した。2018 年度 (2019 年 3 月時点) の中間結果は、同じ指標についてそれぞれ 50%と 44%の削減であった。

3. 組織全体のリソース

3.1. 予算概観

2019 年度の予算では、資金提供機関から調達する事業資金の総額は、2018 年度とほぼ同程度を見込んでいる。また、同予算には、戦略事業促進準備資金⁷を財源とし、自主事業を実施する投資計画を含む。外部資金事業の獲得高及び付加価値率（プロジェクト FVA 率）を維持するとともに、事業実施における継続的なコスト抑制手段の適用によって、実質的な収支均衡を目指す。2019 年度予算の概要は表 7 の通り。

表 7: 2019 年度予算概要

	FY2016 (Budget)	FY2017 (Budget)	FY2018 (Budget)	FY2019 (Budget)	FY2019- FY2018 (Difference)
(JPY million)					
Revenue					
MOEJ Contribution	500	500	500	500	0
Deposits for Promoting Strategic Initiatives	30	30	75	75	0
External Funds (project based) (a)	2,318	2,156	2,322	2,416	94
Subsidies from Local Gov.	350	350	349	349	0
Others	39	36	36	37	1
Total Revenue	3,237	3,072	3,282	3,377	95
Expenditure					
Operating costs for externally funded projects (b)	1,272	1,138	1,219	1,219	0
Operating costs for IGES own initiatives	95	130	155	155	0
Personnel costs	1,261	1,225	1,342	1,417	75
Administrative costs	609	579	566	586	20
Total Expenditure	3,237	3,072	3,282	3,377	95
Balance	0	0	0	0	0
Project Financial Value-Added: (FVA) (a)-(b)	1,046	1,018	1,103	1,197	94
Project FVA Ratio: ((a)-(b))/(a)	45%	47%	48%	49%	1% point

注：2018年度外部資金予算額は2019年4月時点で24億円を超過（積算ベース）。

3.2. 資金調達（収入）

2019 年度において、環境省拠出金(5 億円)⁸及び地方自治体からの補助金は、2018 年度と同程度が維持・確保される見込みである。また、資金提供機関から調達する事業資金(外部資金)の総額は、2018 年度予算と同程度の 24 億円程度(予算ベース)を目指す。外部資金のうち、海外資金の比率は 25%以上を見込んでいる。外部資金の内訳及び推移を図 5 に示す。

⁷ 戦略事業促進準備資金は 2015 年 6 月の理事会で承認され設置された。同準備資金は公益法人会計基準に則り設置されたもので、同準備資金を用いた費用に対応する収入は過年度に認識済み。

⁸ 環境省 2019 年度予算（2019 年 4 月～2020 年 3 月）

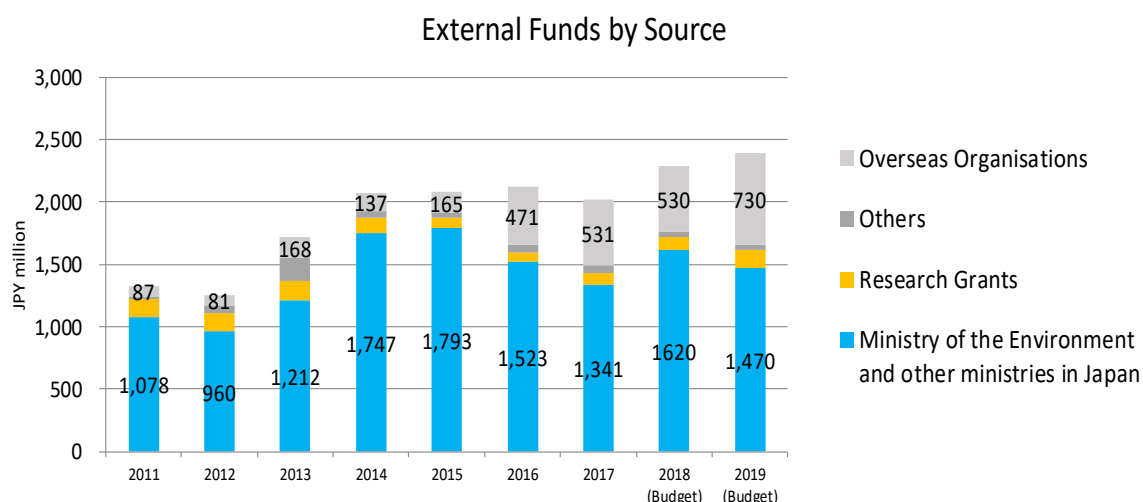


図 5： 外部資金内訳

プロジェクト FVA のより高い事業の獲得を増やすことにより、プロジェクト FVA 率の全体平均を 49%（2018 年度より 1 ポイント増）に向上させることを目指す（IGES 職員自身による研究及びオペレーション活動を組み入れ、外注やその他の直接経費（旅費等）を最小限に抑える）。そのために、プロジェクトモニタリングシート（2017 年度導入）を用いて積算時点でのプロジェクト FVA を確認するとともに、プロジェクト別収支まとめ（2017 年度改定）により事業実施時のコスト削減の結果も把握する。SMO では、事業年度開始にあたり、ユニット毎のより具体的な資金調達目標の設定を検討する。

3.3. 資金の戦略的活用（費用）

(1) 拡大コア資金

IGES は、複数の資金源（環境省拠出金、地方自治体補助金、資金調達機関からの事業資金（外部資金））を受領しており、IGES の裁量がある部分（拡大コア資金⁹）を有効に活用することが重要である（表 8）。

⁹ 環境省拠出金（IGES コア基金）、地方自治体補助金等のうち裁量の余地がある資金、プロジェクト FVA 合計から人件費及び消費税を控除した合計、及び IGES 戦略事業促進準備資金の合計。

優先的な使途（継続）

- 戦略研究基金（SRF）及びフラッグシップ成果物
- 主要機関とのネットワークやパートナーシップ及び戦略オペレーション基金（SOF）
- ウェブサイトやデジタル成果物の管理を含むコミュニケーション能力強化

持続可能なアジア太平洋に関する国際フォーラム（ISAP）2019

2019年7月下旬（ニューヨークにて開催される HLPF の終了後）に開催する ISAP2019 では、他機関と協力し連続イベントを開催することにより、より大きなインパクト形成を目指す。

「戦略事業促進準備資金」による投資（表 8）

- 能力強化プログラム

本プログラムは IGES の人材の能力強化を図る。例としては、協働機関との共同研究のための職員の短期派遣、協働機関との共同研究またはクロスアポイントメント制度等による短期研究員の受入れ、及び優先的課題に対応するための人員強化

- コミュニケーション・プログラム

本プログラムは、IGES の知識成果の創出やそれらの管理の強化を図る。例としては、ウェビナー（インターネットで参加できるセミナー）やビデオ、トレーニング用教材の開発を促進する能力の強化、情報コミュニケーション技術（ICT）やソーシャルメディアを活用したステークホルダーとのコミュニケーションの強化、及び上記活動を実施するための人員強化。本プログラムは引き続き SMO-KC のコミュニケーションチームによる活動を支援する。

- ビジネスサポート・プログラム

本プログラムは、IGES にこれまでに蓄積された経験や能力を活用し、追加的な資金獲得の強化や獲得した資金の財政的付加価値を強化するためのシステムの開発を図る。例としては、国際会議・ワークショップの開催・運営の強化や国際プログラムの運営・管理のための能力強化（経理・調達業務や上記能力強化プログラムと併せた資金獲得のための能力の向上）。本プログラムは、IGES の翻訳（日英）能力とインパクト形成のためのアウトリーチ能力の強化のために 2018 年度に設置した翻訳チームの活動を支援する。

表 8: IGES の自主事業 内訳

(百万円)

主な項目	(参考) 2018 年度	2019 年度	準備資金か らの支出
戦略研究基金 (SRF)	35	35	10
戦略オペレーション基金 (SOF)	15	20	5
ISAP	32	25	25
アウトリーチ	6	8	
フラッグシップ出版物	5	5	
その他のオペレーション	27	27	
[投資] パートナリシップ及び人材の能力強化プログラム	15	15	15
[投資] IGES の知識プロダクツ開発のためのコミュニケーション・プログラム	10	10	10
[投資] IGES の組織能力向上のためのビジネスサポート・プログラム	10	10	10
合計	155	155	75

(2) 戦略的利用のための拡大コア資金を確保するための管理費の最小化

- IT 関連費用の増加により、管理費が 2018 年度より微増するが（表 7）、光熱水費用等の継続的な削減努力により、全体予算に占める比率は 13%を目指す。
- 事務手続の見直しやシステム改善などによる業務効率向上の継続的な努力により、職員全体に占める管理部門の職員数の割合を低減し、17%を目指す。

3.4. 人的資源の開発

2019 年度の常勤職員の数は表 9 の通り。

表 9: IGES 常勤職員数 (計画)

(人)

カテゴリー	2017 年度*	2018 年度	2019 年度
プロフェッショナルスタッフ	121	127	137
プリンシパルスタッフ	22	22	21
シニアスタッフ	37	40	47
プロフェッショナルスタッフ	53	56	60
他機関からの派遣	9	9	9
オペレーションスタッフ	22	25	27
IGES 職員（常勤）の合計数	143	152	164
管理業務従事職員数** (総職員数に占める管理業務従事職員の比率)	26 (18%)	27 (18%)	27 (17%)

*2017 年 7 月または 2018 年 7 月時点での予定数 ** 表 6 の[各指標への備考] #6 を参照

3.5. 2019 年度計画の実施における留意点

2019 年度は第 7 期の 3 年目であり、2019 年度計画の時点では、IGES の運用に影響を与えるような運用方針や予測される外的要因¹⁰の大きな変更はない。SMO は、第 7 期に開始した活動や改善行動をさらに推進する。一方、予算においては、2018 年度と同様、いくつか仮定や不確実性があり、予算執行に際して考慮すべきいくつかの重要なポイントを以下に示す。

- 外部資金が増加した場合、2018 年度と同様に、特に戦略研究基金（SRF）と戦略オペレーション基金（SOF）等、IGES の自主的活動に優先的に充てる。
- プロジェクト FVA が見込み通りに確保できない場合は、事業実施における事業費削減に加え、管理費の削減にも努める。また、プロジェクト FVA 率のモニタリングと人件費管理も継続して行う。
- 新たなニーズに柔軟に対応できる予算項目（SOF など）における支出は、収支相償の達成に留意しながら慎重に執行する。

¹⁰ 2019 年度中に消費税が 8%から 10%に引き上げられるが、会計手続がやや複雑になるものの、大きな財務上の影響はないと思われる。

4. 各グループにおける 2018 年度の期するインパクト、主な成果物及びリソース

以下は、グループ毎の期するインパクトや主な成果物、リソース（予算及び人員）の配分予定をまとめたものである。予算配分は主に外部資金からの収入予定額及び収入におけるプロジェクト FVA（4 月 21 日時点）の予定額である。人員配分についても同じく 4 月 21 日時点での IGES の採用計画に基づく。リソース配分は以下のような表にまとめた。

リソース配分（例）

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額 ¹⁾		[百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		[百万円] [%]
人件費概算 ²⁾		[百万円]
人員構成 ³⁾		[人]

1): 人件費、事業費及び管理費を含む。外部資金事業には地方自治体からの補助金事業も含まれる。

2): 暫定値

3): 暫定値

4.1. 3つの分野研究型エリア

4.1.1. 気候変動とエネルギー（CE）

(1) 期するインパクト

- ・ パリ協定の実施
- ・ 二国間クレジット制度（JCM）実施による温室効果ガス（GHG）排出削減の実現
- ・ アジアにおける炭素価格制度（カーボンプライシング）の政治的及び社会的議論の進展
- ・ 脱炭素化への明確な道筋の提供による気候政策の発展

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（CE）

インパクト 1	パリ協定の実施
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ UNFCCC プロセスにおける国際交渉を支援する ・ パリルールブックに関するガイドブックを作成・公表する ・ 合意に向けて国際交渉のキーパーソンを対象としたワークショップを実施する
インパクト 2	JCM 実施による GHG 排出削減の実現

主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> JCM の測定・報告・検証 (MRV) 方法論の開発を行う JCM 実施に向けた JCM パートナー国政府との協議を行う JCM 実施に向けた JCM パートナー国及び日本におけるワークショップを開催する JCM による SDGs へのインパクトを分析する
インパクト 3	アジアにおける炭素価格制度（カーボンプライシング）の政治的及び社会的議論の進展
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 中国、韓国における排出量取引制度の実施状況を適時にレビューし、詳細な分析を行う 中国で開催される日中韓カーボンプライシングフォーラムを共同で開催 日本の炭素価格に関する政策議論への有意義な見解を提供するために、日本語で論文や解説を発表する カーボンプライシングと関連性の高い他の政策プロセスとの相互作用を解明するために、英文雑誌論文を発表する
インパクト 4	脱炭素化への明確な道筋の提供による気候政策の発展
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 中国、インドにおける石炭依存減少の政治経済的インパクトの分析を行う（QAC との協働） 産業コンビナート（川崎臨海部を想定）の脱炭素化シナリオの作成（QAC との協働） 脱炭素化による日本の雇用への影響（QAC との協働） 長期移行シナリオの分析とその政策的課題の議論に向け、中国及びインドにて政策研究対話を開催する
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> 環境省 JCM 資金の確実に確保する JCM 以外の環境省資金の拡大する 環境省以外からの資金獲得を目指す

(3) リソース

		2019 年度
外部資金事業の獲得予定額		289 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		157 [百万円] 54 [%]
人件費概算		116 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (1) リサーチリーダー (2) プログラムマネージャー (2) リサーチマネージャー (1) プロフェッショナルスタッフ (7) オペレーションスタッフ (1)	合計 14 [人]

4.1.2. 自然資源・生態系サービス（NRE）

(1) 期するインパクト

- ・ ランドスケープ及び生態系管理の知見、支援、インセンティブの向上
- ・ 土地や自然資源に影響を与えるセクター間の政策と計画統合の強化
- ・ 地域の組織、能力及びサービスの開発を通じたコミュニティレジリエンスの強化
- ・ 生物多様性の保全と適応計画のための科学的データ、知見、ツール提供の強化
- ・ 公害防止のための効果的な政策枠組みによる水質改善
- ・ 責任ある市場やビジネスを通じた持続可能な自然資源管理の支援とインセンティブの向上

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（NRE）

インパクト 1	ランドスケープ及び生態系管理の知見、支援、インセンティブの向上
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ 水質モデルと生態環境モデルによる解析や地域の重要なステークホルダーへのインタビュー分析の実施を通じ、フィリピン・ラグナ湖における参加型流域管理プロジェクトを拡張 ・ ラオスとミャンマーにおける洪水・地すべりリスクの調査（日・ASEAN 統合基金（JAIF）） ・ 価値に関する SATOYAMA イニシアティブ主題レビュー第5巻への貢献 ・ SATOYAMA 保全支援メカニズムの管理とその効果に関する論文の発表 ・ カンボジア・トンレサップ湖の環境保全管理に関するリーフレットやビデオ、政策決定者向けガイドブックの作成（地球規模課題対応国際科学技術協力プログラム（SATREPS）） ・ カンボジア・シェムリアップで「第4回熱帯の湖沼の環境保全と管理に関する国際シンポジウム」を開催 ・ 日本の都市と地方間の人口移動の要因の調査（日本学術振興会（JSPS）） ・ サラワクにおける土地利用区分のリモートセンシング分析（科研費） ・ パキスタン・ラビ河流域の生態系再生プロジェクトのための土地利用図の作成（アジア開発銀行（ADB）） ・ 島しょ域マングローブシナリオプロジェクトの継続（アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN））
インパクト 2	土地や自然資源に影響を与えるセクター間の政策と計画統合の強化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ アジア太平洋地域における準地域の科学政策対話のための支援を IGES TSF に提供 ・ 新たな「ダナン市環境計画 2020-2030」（SRF）へのさらなるインプット ・ SCP チームと共同で「分別とリサイクルを促進するための廃棄物管理プロジェクト（ダナン市）」（国際協力機構（JICA）草の根事業）の実施の継続 ・ 資金が確保された場合、「海洋プラスチック汚染対策を通じた循環型経済と持続可能な環境都市の強化（ダナン市）」（SWITCH-Asia）のプロジェクトを実施 ・ 対外支援要請を予測するための臨界閾値の概念を開発するため、フィリピ

	ンとパキスタンを対象としたケーススタディの実施（国立環境研究所（NIES）と共同の推進費）
インパクト 3	地域の組織、能力及びサービスの開発を通じたコミュニティレジリエンスの強化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> タイ、パプアニューギニア、フィリピンにおける森林生態系サービスへの支払いに関する研究の完了(APN) 国際生態学センター（JISE）との協働によるラオスにおけるコミュニティに基づくチーク栽培と付加価値加工を効果的に支援する手段の分析(AEON) REDD+¹¹、アブラヤシ農園開発、社会林業等に焦点を当てた東カリマンタンにおける地域住民の持続可能な生計戦略構築に向けた研究の継続(科研費)
インパクト 4	生物多様性の保全と適応計画のための科学的データ、知見、ツール提供の強化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 全球評価：IPCC 第6次評価報告書、IPBES 野生種の持続可能な利用に関する評価報告書、ならびに世界防災・減災評価への貢献 IPBES 侵略的外来種評価の技術支援機関（IPBES-TSU-IAS）の支援 IPBES 成果発信のための翻訳やイベントの実施（環境省 IPBES 支援事業） IGES の侵略的外来種の研究成果を IPBES 評価プロセスにインプット 科学-政策インターフェースに関する日本とインドネシアの事例研究（S-15）
インパクト 5	公害防止のための効果的な政策枠組みによる水質改善
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ASEAN 諸国における統合的分散型家庭排水管理のプロジェクト導入の継続(JAIF) 世界水質アセスメントレポート 2019 への貢献(UNEP) 「アジアにおける環境サステナビリティ:持続可能な開発目標の達成における進捗、課題及び機会—シリーズ2・カンボジア」への寄稿
インパクト 6	責任ある市場やビジネスを通じた持続可能な自然資源管理の支援とインセンティブの向上
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> パプアニューギニア及びソロモン諸島における木材生産と貿易における合法性確保システムの分析（林野庁クリーンウッド法推進委託事業） EU の木材関連企業による合法性確認（デューデリジェンス）システムの分析（林野庁クリーンウッド法推進委託事業） 日本国内の木材関連企業によるクリーンウッド法に対応した木材調達実施状況の分析（林野庁クリーンウッド法推進委託事業）
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> アジア水環境パートナーシップ（WEPA）、IPBES、木材合法性、REDD+、適応イニシアティブ、SATOYAMA イニシアティブなどの委託事業の獲得 SATREPS、推進費、科研費など複数年にわたる研究費の獲得のための申請書の準備 いくつかの国際的な資金の獲得 アジア太平洋適応情報プラットフォーム（AP-PLAT）パートナーシップへの IGES の関与への貢献

¹¹ 森林減少・劣化からの温室効果ガス排出削減

(3) リソース

		2019 年度
外部資金事業の獲得予定額		217 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		108 [百万円] 50 [%]
人件費概算		169 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (1) リサーチリーダー (0) プログラムマネージャー (3) リサーチマネージャー (5) プロフェッショナルスタッフ (10) オペレーションスタッフ (0) 国/地方自治体/企業等派遣職員(1.2)	合計 20.2 [人]

4.1.3. 持続可能な消費と生産 (SCP)

(1) 期するインパクト

- ・ 長期的に持続可能な「ワン・プラネット・リビング（地球 1 個分の暮らし）」に向けた SCP モデルケース（SCP Model Case）の確立
- ・ グローバル及び地域レベルで IGES/SCP がアジア太平洋地域の SCP 政策に関する地域政策研究ハブとして認識される（SCP Research Hub）
- ・ 主要な国際政策フォーラム（The 3Rs）において IGES が knowledge catalyst として資源効率及び 3Rs（Reduce, Reuse, Recycle）を促進
- ・ 発展途上国において、国・都市・地方レベルでの廃棄物管理能力の向上

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (SCP)

インパクト 1	長期的に持続可能な「ワン・プラネット・リビング（地球 1 個分の暮らし）」に向けた SCP モデルケース（SCP Model Case）の確立
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ 国連持続可能な消費と生産 10 年枠組み（10YFP）の持続可能なライフスタイルと教育（SLE）プログラムの調整デスクとしての機能を継続し、SLE プログラムのパイロットプロジェクトのモニタリングと評価を担当する。また、5 月に SLE プログラムのマルチステークホルダー諮問委員会の会合を日本で開催する。 ・ 将来ライフスタイル予見(Envisioning Future Lifestyle)プロジェクトの第 1 フェーズ及び 1.5°C ライフスタイルプロジェクトの成果に基づき、将来ライフスタイル予見プロジェクトの第 2 フェーズを 2020 年 9 月まで実施する。本プロジェクトは、5 か国での低炭素ライフスタイルの分析及び 2 か国でのパイロットプロジェクトの実施を含む。 ・ 10YFP の SLE プログラムの一部として、グリーンスクールプロジェクトを実施する。 ・ SWITCH-Asia の国別プロジェクトをベトナムとラオスにおいて開始する。 ・ CTY と NRE と協力して、SCP モデルケースとして日本のコミュニティとの連携による地域循環共生圏の開発と分析を行う。

インパクト 2	グローバル及び地域レベルで IGES/SCP がアジア太平洋地域の SCP 政策に関する地域政策研究ハブとして認識される (SCP Research Hub)
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 専門家のネットワークと研究の専門性を活用し、SCP 政策アジェンダをアジア太平洋地域で主流化するために、アジア太平洋持続可能な消費と生産円卓会議 (APRSCP)、SWITCH-Asia、UNEP、国連アジア太平洋経済社会委員会 (UNESCAP)、各国政府、Thai SCPNet のような各国の関連プラットフォームと協力関係を強化する。 特に、APRSCP との連携強化を通じて、本円卓会議がアジア太平洋地域での 10YFP 実施に向けた地域協力メカニズムの一翼を担うように協力する。 上記目的のために、7 月に開催する ASEF の ENVforum 及び ISAP2019 の機会を活用する。 IGES と S-16 研究グループは、様々なライフスタイル分野における将来 SCP 政策のデザイン手法の開発を共同で行っている。 IGES と S-16 研究グループは、S-16 の後継プロジェクトを模索するために、チュラロンコン大学、タマサート大学、カセサート大学などのタイの研究ネットワークと連携を強化する。そのために、10 月に共同 WS を開催する。
インパクト 3	主要な国際政策フォーラム (The 3Rs) において IGES がナレッジ・カタリストとして資源効率及び 3Rs を促進
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> IGES は、T20 (Think20)、S20 (Science20)、G20 環境エネルギー大臣会合、G20 資源効率対話といった G20 関連プロセスと成果に貢献する。特に、日本の議長国としての海洋プラスチック、使い捨てプラスチック議題に貢献する。 IGES は、T20 において、循環経済に関する政策ブリーフを出版する。 IGES は、国連国際資源パネル、経済協力開発機構 (OECD) 廃棄物資源生産性作業部会、G7 の資源効率アライアンスなどの関連プロセスへの貢献を継続する。 プラスチックと循環経済に関する E-READI プロジェクトを通じて、ASEAN 諸国におけるプラスチック管理に向けた循環経済アプローチ導入の課題と可能性について分析を行う。調査成果は、6-7 月に出版される。また、関連調査を活用して、書籍の 1 章を執筆する。 JICA ダナンの草の根プロジェクトを継続し、発生源分別のパイロットから全市への拡大を推進する。また、リサイクル産業調査を継続する。SWITCH-Asia において廃プラスチック管理のプロジェクト提言も行っている。 また、民間企業ネットワークとも連携して、プラスチック利用のライフスタイル調査の開発を模索する。神奈川県に協力し、県の関連活動を HLPF などのハイレベルのプロセスへ紹介する。 上記の取り組みなどに基づいて、環境省の支援にとどまることなく、JICA のプロジェクトや E-READI プロジェクト、東アジア・ASEAN 経済研究センター (ERIA) との連携などを通じて、循環経済とプラスチックに関する国際イニシアティブに関与することで、ASEAN、ASEAN+3、+6 での地域の知識ハブとして地域連携や専門家パネルの設置などをを目指す。 立命館大学と循環経済指標に関する新たな研究プロジェクトを 2019 年度より開始。

インパクト 4	発展途上国において、国・都市・地方レベルでの廃棄物管理能力の向上
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> IGES-UNEP 環境技術連携センター (CCET) は、UNEP 国際環境技術センター (IETC) と連携し、Phase2 として新たな 3 つの国 (インドネシア、インド、スリランカ) に対する国家・都市戦略の開発支援、廃棄物管理ガイドラインの開発、南アジアの廃棄物管理政策プラットフォームの創設などの活動を拡大する。 Phase1 の対象 3 か国については、引き続きフォローアップの対象として策定された戦略やアクションプラン等の具体化を支援する。 環境省からの新しい拠出により、Phase3 として都市を中心に戦略開発等の活動を開始する。 他の研究機関等と連携して実施中の廃棄物管理ガイドラインプロジェクトは、3 つの最初のガイドラインを出版する。また、2019 年度中に、3-4 つの新たなガイドラインを準備し、これらを対象国の能力向上プログラムの支援材料として活用する。 南アジア共同環境計画 (SACEP) 及び他の国際機関と連携して、南アジア 8 か国を対象に南アジア廃棄物管理プラットフォームを立ち上げ、その現状評価レポートを作成する。また統合的廃棄物管理に向けたロードマップの作成、合意を目指す。 JICA の枠組みの下で、日本のコンサルタント会社と連携してインドネシア及び他のアジア諸国 (計 5 か国) を対象としてのプラスチック廃棄物管理に関する調査実施を検討している。 気候と大気浄化のコアリション (CCAC) 都市廃棄物イニシアティブ (MSWI) の連携事業として、GHG 排出量シミュレーションモデル開発の経験をもとにそのフォローアップ事業を計画する。 UNEP、国連地域開発センター (UNCRD)、ISAP、3R 国際学会 (3RINCs)、国際廃棄物会議 (IconSWM) などの機関やフォーラムと連携してアジア及び世界のあるべき廃棄物管理の在り方に関し貢献する。
資金調達戦略	<p>SCP エリアは、環境省の単年度かつ限定的なプロジェクト予算に加え、引き続き資金源の多様化を目指す。具体的には、SWITCH-Asia、UNEP、JICA、デンマーク KR 財団、フィンランド・イノベーション基金 (STIRA)、日本財団等からの資金獲得実績に基づき、国際プログラムにおいて IGES が果たす役割に対する国際的資金源の確保を目指す。</p>

(3) リソース

		2019 年度
外部資金事業の獲得予定額		413 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		190 [百万円] 46 [%]
人件費概算		121 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (2) CCET ディレクター (1) プログラムマネージャー (2) リサーチマネージャー (2) プロフェッショナルスタッフ (7) 国/地方自治体/企業等派遣職員 (1) オペレーションスタッフ (1)	合計 16 [人]

4.2. 2つの機能的センター

4.2.1. 戦略的定量分析センター (QAC)

(1) 期するインパクト

- ・ 国及び都市レベルでの SDGs 及び効果的な政策実施について政策決定者の認知・理解の向上
- ・ 長期緩和目標と SDGs 達成に必要な変革の実現
- ・ 効果的なデータと指標による、気候変動と SDGs の 2030 年目標達成に向けた取り組みおの進捗把握の促進

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (QAC)

インパクト 1	国及び都市レベルでの SDGs 及び効果的な政策実施について政策決定者の認知・理解の向上
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ 生物多様性と生態系、SCP、気候変動、都市と農村の連携などに関連するテーマ別の課題に対して、SDGs の相互関連分析に基づいて、国際、国内、地域（例えば河川流域）レベルでステークホルダーに情報提供する。 ・ 気候変動に関する緩和目標と低炭素へのトランジションシナリオ、及び SDGs との相互関係について、IPCC や HLPF のプロセス等の機会を用いてステークホルダーに情報を提供する。 ・ 世界の研究機関より構成された「2050 年の世界」プロジェクト (TWI2050) コンソーシアムへの参加と、SDGs の実現と長期の持続可能性を視野に入れた新たな TWI2050 レポートの作成へ貢献。このレポートは 2019 年の HLPF で発表される。

インパクト 2	長期緩和目標と SDGs 達成に必要な変革の実現
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> • バングラデシュ、インドネシア、ベトナムにおいて、SDGs 達成計画、制度設計、及び予算配分の実施に際する既存の縦割りのアプローチから統合されたアプローチへの変革を支援する。 • SPIPA プロジェクトを通じた EU との新たな協力関係を構築し、日・EU 間の気候政策（世紀半ばの戦略及び炭素価格設定）に関する対話を促進する。 • 利害関係者の協議を通じた川崎市の産業クラスターや日本の電力セクターに焦点を当て、市及び地方レベルでの脱炭素社会を達成するための施策による影響を分析する。 • 都市レベルの長期シナリオ分析手法の開発と、都市の持続可能な開発プランの策定を支援する。
インパクト 3	効果的なデータと指標による、気候変動と SDGs の 2030 年目標達成に向けた取り組みの進捗把握の促進
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> • 指標とデータの更新、及び対象国の拡大といった既存の IGES SDG インターリンクページツールを強化する。 • 東京大学と共同で開発した気候緩和シナリオのための視覚化ツール（mipplot）を改善する • 日本の地方自治体が推進しているイニシアティブを支援することを目的に、地域循環共生圏の進捗状況を測定する既存のツール（例：2050 Low Carbon Navigator）の適性や拡張可能性を検討する。
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> • 国連機関（UNEP、国際労働機関（ILO））や他の国際機関との協力を通じて、SDG の相互作用分析とその応用のための資金を調達する。 • 気候緩和の分野では、SPIPA プロジェクトを通じて EU 及びドイツ国際協力公社（GIZ）と、また COMMIT プロジェクト及び JMIP（日本モデル相互比較プロジェクト）を通じて、関連する研究機関と新しいネットワークを模索し強化する。 • NIES と協力して地域循環経済を分析するツールへの資金を環境省から調達する。 • QAC の定量分析スキルに基づいて、他の IGES 部門（LCS-RNet、SMO-RP、CE、NRE、SCP など）と共同提案及び実施を継続する。

(3) リソース

		2019 年度
外部資金事業の獲得予定額		23 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		15 [百万円] 65 [%]
人件費概算		47 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (0) リサーチリーダー (1) プログラムマネージャー (0) リサーチマネージャー (2) プロフェッショナルスタッフ (3)	合計 6 [人]

4.2.2. 持続可能性ガバナンスセンター（SGC）

(1) 期するインパクト

- 少なくとも3か国（及び都市）がより統合的かつ包括的なSDGs実施方法を採用
- 少なくとも3つの日本の都市、企業、市民団体（CSO）が主要な運営及び計画プロセスでのSDGsを主流化

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（SGC）

インパクト 1	少なくとも3か国（及び都市）がより統合的かつ包括的なSDGs実施方法を採用
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> • フィリピン、モンゴル、ベトナムにおいてSDGsへの統合的アプローチを試験的に導入するアジア開発銀行の技術協力案件「SDGsの環境側面強化（第2フェーズ）」に対して戦略的なアドバイスを行い、その案件の教訓をEラーニングプラットフォームを通じて共有する。 • クリーン・エア・アジア及びICLEI北東アジア事務所と共同でCCACからファンドを得て、中国、フィリピン、モンゴルの数都市で技術協力研修を実施する予定。目的は、APFSDなどこの地域のSDG達成計画策定プロセスと一致した気候変動と大気環境管理の統合アプローチ促進である。
インパクト 2	少なくとも3つの日本の都市、企業、市民団体（CSOs）が主要な運営及び計画プロセスでのSDGsを主流化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> • グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン、環境省、メディア等と引き続き協働することで、企業、地方自治体、市民社会団体の様々な意思決定レベルにおいてSDGsへの認識を向上させる。 • CTY及び神奈川県と協力し、神奈川県の中小企業（SMEs）が、SDGsを日常の事業活動に取り入れることを支援する。
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> • アジア開発銀行案件「SDGsの環境側面強化」結果・教訓をEラーニングプラットフォームを通じて広めるために、アジア開発銀行に提案書を提出する。 • IGESは、英国政府からの初期資金を拡大し、日本と英国の都市における気候計画とSDGsへのより統合されたアプローチを支援することを目指す。 • IGESは都市における気候変動と大気環境管理を統合させたアプローチの推進支援のためCCACより資金を獲得した。 • ロレアル・ジャパンのSDGs実施をサポートする。

(3) リソース

		2019年度
外部資金事業の獲得予定額		101 [百万円]
プロジェクトFVA及びプロジェクトFVA率		54 [百万円] 53 [%]
人件費概算		60 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (0) リサーチリーダー (1) プログラムマネージャー (0) リサーチマネージャー (3) プロフェッショナルスタッフ (3)	合計 7 [人]

4.3. 3つのタスクフォース

4.3.1. 都市タスクフォース（CTY）

(1) 期するインパクト

- SDGs を都市計画・実施に取りこむための都市の能力開発
- 都市のカーボンニュートラル戦略開発及び持続可能な社会に向けた複合的な利益をもたらす活動を実施

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（CTY）

インパクト 1	SDGs を都市計画・実施に取りこむための都市の能力開発
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> • ハイレベル政治フォーラム（HLPF）やその他の主要会議において、自発的自治体レビュー（VLR）のオンラインプラットフォーム「VLR Lab」を通じた VLR に関する能力開発・知識共有を行うとともに、国際的なネットワークづくりを推進する。 • ASEAN SDGs フロントランナー都市プログラムに対して、SDGs に関する活動の実施・モニタリング・報告に関する助言やインプットを行う。 • EAS ハイレベルセミナーを通じた都市 SDGs 実施に関する知見の共有
インパクト 2	都市のカーボンニュートラル戦略開発及び持続可能な社会に向けた複合的な利益をもたらす活動を実施
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> • 日中韓脱炭素都市研究の実施、それを通じた優良事例及び脱炭素に向けたガイドラインの策定、UNFCCC-COP などを通じた発信 • 都市間連携事業への支援を通じたアジア都市の低炭素化支援（4-5 件を想定）
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> • SDGs のローカライゼーションに関して、VLR Lab を通じた、他機関との協働による資金獲得の機会を探る。特に、2018 年度に協定を締結した機関があるインドネシアでの展開を検討する。 • インパクト 2 のもとで実施される主要活動を確実に実施していくことで、事業の継続、拡大を図る。

(3) リソース

		2019 年度
外部資金事業の獲得予定額		142[百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		66 [百万円] 47 [%]
人件費概算		65 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (2) プログラムマネージャー (1) リサーチマネージャー (2) プロフェッショナルスタッフ (2)	合計 7[人]

4.3.2. ファイナンスタスクフォース（FIN）

(1) 期するインパクト

- SDGs 関連の資金フローに関するデータベースの構築、アジア地域における SDGs 関連の資金フロー・モニタリング方法の開発
- IGES の関与により海外投資家と日本企業間の気候関連の対話を通じ、日本企業による低炭素／レジリエントな投資へのシフトが促進
- 革新的な技術開発、低炭素／適応に関する技術開発及び技術移転への投資を促進する仕組みの構築

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（FIN）

インパクト 1	SDGs 関連の資金フローに関するデータベースの構築、アジア地域における SDG 関連の資金フロー・モニタリング方法の開発
主要な活動	EU で決定された「サステナビリティファイナンス行動計画」のなかで議論されているサステナビリティの分類法（Taxonomy）についてフォローする
インパクト 2	IGES の関与により海外投資家と日本企業間の気候関連の対話を通じ、日本企業による低炭素／レジリエントな投資へのシフトが促進
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 環境省委託業務である「グリーンボンド発効促進プラットフォーム」の事務局を継続実施 サステナブルファイナンスに関する日本と EU（あるいはメンバー国）との比較研究 UNEP との連携強化とともに、日本サステナブル投資フォーラムや 21 世紀金融行動原則のメンバー金融機関とのネットワーク構築
インパクト 3	革新的な技術開発、低炭素／適応に関する技術開発及び技術移転への投資を促進する仕組みの構築
主要な活動	なし（現行のファイナンスタスクフォースの人員体制を踏まえ、上記インパクト 1 及び 2 の活動に重点を置く）
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> 環境省委託のグリーンボンド及びグリーンファイナンスに関するポータルサイト事務局を通じて継続的委託業務獲得を目指す 地域循環共生圏を実施するためのファイナンスに関する SRF の申請

(3) リソース

		2019 年度
外部資金事業の獲得予定額		28 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		16 [百万円] 59 [%]
人件費概算		27 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (0.5) プログラムマネージャー (3) プロフェッショナルスタッフ (0)	合計 3.5 [人]

4.3.3. ビジネスタスクフォース（BIZ）

(1) 期するインパクト

- 日本のエネルギー及び気候政策を4年以内に2℃目標のための排出経路と合致させる（2018年5月 期するインパクトを見直し）

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（BIZ）

インパクト *	日本のエネルギー及び気候政策を4年以内に2℃目標のための排出経路と合致させる
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 気候変動対策に肯定的な企業グループの規模拡大（企業数等） 企業の脱炭素化活動（RE100等）の支援 企業の脱炭素化活動の（日本気候リーダーズパートナーシップ（J-CLP）以外への）拡大：日本版RE100の立ち上げ 前向きな企業グループによる政策関与の支援 ※上記は、J-CLP事務局業務を通じたものを含む。
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> 想定予算（収入）は、110～125百万円。内訳は以下 J-CLP会費収入:40百万(継続。前年比増) 海外資金（グローバル財団（GFF）, Climate Works）：35百万円（継続） 環境省委託事業：35百万円（継続） その他（新規）：15百万円（不確実性有）

(3) リソース

		2019年度
外部資金事業の獲得予定額		120 [百万円]
プロジェクトFVA及びプロジェクトFVA率		79 [百万円] 66 [%]
人件費概算		58 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (1) プログラムマネージャー (2) シニアコーディネーター (1) プロフェッショナルスタッフ (2) オペレーションスタッフ (1) (参考：派遣職員(1))	合計7 [人]

4.4. 5つのサテライトオフィス

4.4.1. 関西研究センター（KRC）

(1) 期するインパクト

- 途上国における低炭素技術の普及
- 災害リスク軽減のための分散型天然資源管理の促進（2018年度追加）
- 兵庫県における地域循環共生圏モデルの開発（2019年度追加）

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (KRC)

インパクト 1	途上国における低炭素技術の普及
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> インド：民間企業及びエネルギー資源研究所（TERI）との連携の下、低炭素技術移転に向けた活動の継続。その複数年プログラム下での集約的実施のための事業案作成と SATREPS への申請。 タイ：エネルギー省代替エネルギー開発・効率局（DEDE）が管轄するエネルギー報告書制度を強化するため、指定工場・建築物のエネルギー管理状況を評価する制度の採用を提言。日本企業の低炭素技術の費用対効果や環境管理便益の理解促進を図るエネルギー管理者向け技術研修の実施。
インパクト 2	災害リスク軽減のための分散型天然資源管理の促進
主要な活動	ASEAN 各国の防災及び気候変動予測関係者 30 名程度の、兵庫県及び近隣の水災害（土砂災害や洪水）管理の視察受入れ（2019 年 10～11 月の 2 週間）
インパクト 3	兵庫県における地域循環共生圏モデルの開発
主要な活動	北摂地域（川西市、宝塚市、猪名川町）での地域循環共生圏の形成支援（兵庫県阪神北県民局との連携）、地域循環共生圏となり得る県内の他地域のマッピング
資金調達戦略	<ol style="list-style-type: none"> 環境省「海外における CO2 排出削減技術評価・検証事業」、SATREPS 事業への申請（2019 年 10 月、採択結果公表は 2020 年 3 月）、SATREPS 事業申請のための準備活動は兵庫県補助金を利用 日・ASEAN 統合基金（JAIF） 兵庫県補助金、環境省「地域循環共生圏づくりプラットフォーム事業」への申請（2019 年 4 月）

(3) リソース

		2019 年度
外部資金事業の獲得予定額		96 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		55 [百万円] 58 [%]
人件費概算		66 [百万円]
人員構成	KRC 所長 プログラムディレクター (1) プリンシパルプログラムマネージャー (1) リサーチリーダー (0) プログラムマネージャー (1) リサーチマネージャー (0) プロフェッショナルスタッフ (3) 国/地方自治体/企業等派遣職員 (2) オペレーションスタッフ (1) 非常勤職員 (1)	合計 10 [人]

4.4.2. 北九州アーバンセンター (KUC)

(1) 期するインパクト

- ・ アジアの都市の都市計画と実装における低炭素でレジリエントな政策の主流化
- ・ アジアの都市における持続可能な廃棄物管理実施の発展
- ・ アジアの都市におけるグリーン成長及び健全な都市環境管理の促進

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (KUC)

インパクト 1	アジアの都市の都市計画と実装における低炭素でレジリエントな政策の主流化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ フィリピン国ダバオ市において、地方気候変動実施計画 (LCCAP) の作成や JCM 設備補助事業を活用した緩和策の実施等を通して、低炭素・レジリエント政策の主流化を図る。 ・ 環境省が主導する低炭素都市のためのプラットフォームの事務局機能を通して、アジア都市と国内都市間の都市間連携事業を推進する。 ・ 北東アジア地域環境プログラム (NEASPEC) の事業として、日本、中国、韓国の低炭素都市政策に関する比較研究の国別レポート (日本担当) を、CE と協力して作成する。 ・ JICA の技術協力チームの一員として、タイの気候変動国際研修センター (CITC) が気候変動法規制に関する研修カリキュラムを作成する支援を行う。
インパクト 2	アジアの都市における持続可能な廃棄物管理実施の発展
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ 廃棄物管理政策や実施に関する国レベル (フィリピン、マレーシア等) の支援と、都市レベル (北スマトラ州、ダバオ市等) の支援を実施する。 ・ SDGs フロントランナー都市プログラム (SDGs-FC) プログラムにおいて、CTY や BRC と協力し、インドネシアの廃棄物管理プログラムやベトナムの海洋プラスチック管理プログラムの実施モニタリングを行う。 ・ 北九州市や国際機関と連携し、アジア都市における廃プラスチック管理の改善に関する新たな機会を創出する。 ・ 北九州市と連携し、市内企業の東南アジアへの技術・事業展開に関する支援を実施する。
インパクト 3	アジアの都市におけるグリーン成長及び健全な都市環境管理の促進
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ 北九州市が都市レベルの SDGs の取組みに関する OECD レポートの作成を支援する。 ・ シャボン玉石けん株式会社、北九州市立大学、北九州市等と連携し、インドネシアにおける泥炭火災対策として、環境配慮型の泡消火剤についての JICA 普及・実証事業を実施する。 ・ インドネシア・北スマトラ州における環境教育プログラムの展開に向けて、北九州市立大学が代表となるプロジェクトのチームに参画する。
資金調達戦略	インパクト形成目標に対する各事業の進捗状況に合わせて、資金調達を慎重に選択し取得する。また、北九州市からの補助金を戦略的に活用し、インパクト形成に資する研究分野の創出に人的資源を投入する。

(3) リソース

		2019 年度
外部資金事業の獲得予定額		145 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		70 [百万円] 48 [%]
人件費概算		58 [百万円]
人員構成	KUC 所長 プログラムディレクター (1) リサーチリーダー (0) プログラクマネージャー (1) リサーチマネージャー (1) プロフェッショナルスタッフ (3) 国/地方自治体/企業等派遣職員 (1) オペレーションスタッフ (1) 非常勤職員 (1)	合計 9 [人]

4.4.3. バンコク地域センター (BRC)

(1) 期するインパクト

- ・ 気候変動適応政策の策定及び関連事業の計画と実施におけるアジア太平洋地域の政府の能力向上
- ・ アジアの 18 の加盟国における環境コンプライアンスの改善及び公害防止対策の強化
- ・ クリーンな開発を促進する知見が広がり、アジア太平洋地域での気候変動緩和を促進する活動へのリソースの投入が進む
- ・ SDGs とリンクした優れた長期的な都市計画策定と実際の変革をもたらす地域行動の推進を支える能力強化による ASEAN 都市の生活環境の改善

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (BRC)

インパクト 1	気候変動適応政策の策定及び関連事業の計画と実施におけるアジア太平洋地域の政府の能力向上
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ アジア工科大学アジア太平洋地域資源センター(AIT.RRC.AP)及び UNFCCC 地域協力センター(RCC)等と協力し、アジア太平洋地域における適応に関する事業提案作成のための気候変動アジア(CCA)の運営支援を継続する。 ・ AP-PLAT パートナー(AP3)の立ち上げに向けて関係機関との調整を行う。 ・ 日アセアン統合基金の災害リスク削減・気候変動適応事業を通じて、災害リスク削減及び気候変動適応に関する政策及び事業の効果的な実施を支援する。 ・ 各アセアン諸国における災害リスク削減と気候変動適応の統合に関する組織及び政策枠組みの強化のためにプログレスレポートの収集と統合を行う。 ・ 洪水及び地滑りのリスク評価及びリスクマッピングに気候変動予測を統合させるガイドライン及びトレーニング教材の開発 ・ 事業の成果を公表するための PR ツールの作成

インパクト 2	アジアの 18 の加盟国における環境コンプライアンスの改善及び公害防止対策の強化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> アジア環境アセスメント (EIA) ネットワーク(Phase3)を通じて EIA に関する情報共有を行い、EIA に関する地域の優良事例研究の整理を行う。 アジア諸国の環境法の順守とグッドガバナンスの促進に焦点を当て、米国環境保護局(US EPA)及び環境コンプライアンス法順守に関する国際ネットワーク(INECE)と協力しツイニング事業を実施する。 アジア諸国の国家法制度のコンプライアンスと順守強化を目的とした地域会議を開催し、US EPA 及び台湾環境保護局(EPAT)の支援の下行われているツイニング事業の拡大の可能性を検討する。 アジア環境法コンプライアンス・順守ネットワーク(AECEN)のプロファイルと地域的なポジションを向上させ、新たな資金援助機関を探すために、AECEN 実行委員会の開催と INECE の国際会議でのイベントの企画・開催を行う。 AECEN に参加する 18 か国及び US EPA や INECE も含むその他のパートナーの能力向上を目的とした、EIA や法順守に関するウェブミナーを開催する。
インパクト 3	クリーンな開発を促進する知見が広がり、アジア太平洋地域での気候変動緩和を促進する活動へのリソースの投入が進む
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 太平洋地域や ASEAN 地域における必要性に基づいた財政プロジェクトの実施促進 緑の気候基金(GCF)の獲得を目的としたタイの産業、交通、健康及び住宅セクターにおける投資機会の特定 カンボジアにおけるグリッド排出係数の標準ベースライン開発支援 ミャンマーにおけるトップダウン標準ベースライン開発支援 パキスタンの気候変動省に対するカーボン排出に関する価格シグナルツールの提案支援
インパクト 4	SDGs とリンクした優れた長期的な都市計画策定と実際の変革をもたらす地域行動の推進を支える能力強化による ASEAN 都市の生活環境の改善
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 日アセアン統合基金から財政支援を受けているアセアン SDGs フロントランナー都市プログラム(SDGs-FC)を実施する。同プログラムの下で実施される 8 つの国家フォーカルポイントと 26 の都市の活動をモニタリングし、進捗と成果を把握する。 国家フォーカルポイント、都市代表者及びリソースパーソンを招聘して 2 回の地域ワークショップを開催する。1)各国 SDGs レポートの策定、2)各都市 SDGs レポートの策定(13 都市対象)、3)シングルユースプラスチックの削減に関する ASEAN 都市宣言のドラフト策定、4)都市間におけるピアラーニングの実施を目的とする。 各国及び各都市 SDGs レポートの策定ガイドラインを作成し、フロントランナー都市の特徴及びプログラムの成果を紹介する PR ビデオを 3~5 件制作する。
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> インパクト 2：既存のドナーやパートナー(ADB、米国国際開発庁(USAID)、US EPA、UPAT 等)との協力を継続するとともに、それ以外の政府及びアジア地域の基金からの直接支援の可能性を検討する。 インパクト 4：第 17 回アセアン環境的に持続可能な都市ワーキンググループ(AWGESG)会議、第 13 回日アセアン環境協力対話、第 30 回 ASEAN 環境高官会合での関係者からの議論やインプットを集約することにより第 2 期 SDGs-FC プログラムのコンセプト案を策定する。

(3) リソース

		2019 年度
外部資金事業の獲得予定額		303 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		70 [百万円] 23 [%]
人件費概算		80 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (1) リサーチリーダー (0) プログラムマネージャー (3) リサーチマネージャー (0) プロフェッショナルスタッフ (3) オペレーションスタッフ (5) 関連スタッフ (2) 非常勤職員 (1)	合計 15 [人]

コア資金による活動及び事務所経費内訳

		2019 年度
費用内訳		23[百万円]
内訳	UNFCCC 地域コラボレーションセンター	2
	事務所家賃	4
	会計・法務・IT 等専門サービス費用	4
	パソコン・ソフトウェア・TV 会議施設費等	3
	印刷費	1
	通信費用（電話・インターネット）	1
	光熱水費	1
	旅行保険（海外出張者）	0.4
	その他	6.6

4.4.4. 北京事務所（BJG）

(1) 期するインパクト

- 中国と日本の地方自治体間の都市間協力を通じて、中国の大気環境の改善と二酸化炭素の削減の共同便益を促進
- （2017 年度にて終了）中国の地方都市において排水管理に関する政策提言及びマニュアルが採択

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (BJG)

インパクト 1	中国と日本の地方自治体間の都市間協力を通じて、中国の大気環境の改善と二酸化炭素の削減の共同便益を促進
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> モデル事業・パイロット事業の支援 中国側及び日本側関係者との協議調整 日中合同会合の開催（北京）

	<ul style="list-style-type: none"> 中国国内での現地技術交流会の開催 訪日調査の実施 中国の中央・地方政府の政策動向の実態把握 ウェブサイトの更新
インパクト 2	中国の地方都市において排水管理に関する政策提言及びマニュアルが採択
主要な活動	(2017 年度にて完了)
資金調達戦略	主要ステークホルダーとの対話とコミュニケーションを維持する

(3) リソース

		2019 年度
外部資金事業の獲得予定額		137 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		48 [百万円] 36 [%]
人件費概算		37 [百万円]
人員構成	サテライトオフィス所長 (1) プロフェッショナルスタッフ (2) オペレーションスタッフ (1)	合計 4 [人]

4.4.5. 東京持続性フォーラム（TSF）

(1) 主な優先事項と活動

東京持続性フォーラムは、引き続き、東京を拠点とする関係者とのインパクト形成を促進する。IPBES アジア・オセアニア地域アセスメント技術支援機関（IPBES-TSU-AP）のホストやイクレイ日本事務所及び名古屋大学 EU・日本国際都市間協力プロジェクト（IUC-Japan）事務所のコロケーションに加え、IGES 職員や関係者へのミーティングスペースの提供や、IGES フェロー・シニアフェローのプロジェクト実施支援及び生物多様性日本基金（JBF）IPBES 能力開発プロジェクト実施を行う。JBF-IPBES 能力開発プロジェクトは、APN との連携の下、アジア太平洋地域の生物多様性と生態系サービスに関する IPBES のアセスメントの結果が広く認識され、同地域の生物多様性と生態系サービスに関する政策関連情報が政策立案に反映されることを目指す。

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (TSF)

活動/インパクト	多様なステークホルダーとのインパクト形成とネットワーキングの促進
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> IGES 職員及び関係者に生産的な勤務環境を提供し、支援する。 JBF-IPBES 能力開発プロジェクト等の外部資金プロジェクトを実施し、また、他の連携機関や関係者との協同によるイベントを実施する。 IPBES-TSU-AP/TSU-IAS をホストするとともに、ICLEI ジャパン、名古屋大学 IUC 日本事務所とコロケーションし、必要な支援を提供する。
資金戦略	2019 年度の関連（または継続）プロジェクト獲得に向け入札を行う

(3) リソース

リソース配分 (TSF)

		2019 年度
外部資金事業の獲得予定額		42 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		18 [百万円] 43 [%]
人件費概算		25 [百万円]
人員構成	サテライトオフィス所長 (1) シニアスタッフ (1) プロフェッショナルスタッフ (0) オペレーションスタッフ (1) 関連スタッフ (1) (参考：派遣職員(0.6))	合計 4 [人]

コア資金による事務所経費内訳 (TSF)

		2019 年度
費用内訳		26 [百万円]
内訳	事務所家賃	22
	印刷費	1
	リース	1.5
	その他	1.5

リソース配分 (IPBES-TSU-AP)

		2019 年度
外部資金事業の獲得予定額		60 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		18 [百万円] 30 [%]
人件費概算		16 [百万円]
人員構成	IPBES-TSU-AP ヘッド (1) プロフェッショナルスタッフ (1) オペレーションスタッフ (1)	合計 3 [人]

4.5. 戦略マネジメントオフィス（SMO）

4.5.1. 知識とコミュニケーション（KC）

(1) 主な優先事項と活動

知識とコミュニケーション（KC）セクションは、IGES が対象とするステークホルダーとのインターフェースとしての重要な役割を果たす。IGES の専門知識の提供及びコミュニケーションのあり方を改善し、知識と能力開発サービス提供において組織全体をリードする。本セクションでは、セクション独自の活動を行いながら、IGES 全体としての戦略的パートナーとの効果的な協力、共同学習及び知的プロダクツの共同生産に向けた適切な環境とネットワークを構築するとともに、IGES の全グループとともにインパクト/アウトカム形成のアカウンタビリティ（モニタリング、報告、IGES におけるプロセス自体の改善）の調整を主導する。本セクションは以下の4つを活動の柱とし、目的の達成を目指す。

- ・ コミュニケーション
- ・ ステークホルダーとの連携
- ・ 能力及び知識サービス
- ・ インパクト形成におけるアカウンタビリティ実施の全体調整

(2) 期するインパクト

- ・ 国内外における IGES の注目度の向上
- ・ IGES の専門知識の増幅と、国内外で2つ以上の分野（気候変動及びSDGs）において IGES のメッセージが主要なステークホルダーから評価され、そのビジョンや計画、行動へと反映
- ・ 低炭素でレジリエントな持続可能な開発に関する戦略及び行動に関する知識の共同学習と共同生産を推進するためのネットワーク及び機会の創出と強化
- ・ イベント及び多様なステークホルダー間の政策プロセスの運営によって効果的な情報発信と成果に寄与
- ・ IGES の知識と専門技術が、効果的な知識サービス・交流によって、対象となるステークホルダーに採用・適用されるとともに、ステークホルダーが実用的な持続可能性に関する対応策の実施に必要な知識と能力を獲得
- ・ 持続可能性の革新による政策、計画、実践の合理化

(3) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（KC）

インパクト 1	国内外における IGES の注目度の向上
主要な活動	2019 年度に予定されている主要な国際プロセス・国際会議に向け、所内からの研究成果（アウトプット）をタイムリーに届けられるような体制の構築と進捗

	管理の実施。また、特に日本のオーディエンスを対象とした、世界の動向の日本への紹介を含む戦略的アウトリーチの実施。
インパクト 2	IGES の専門知識の増幅と、国内外で 2 つ以上の分野（気候変動及び SDGs）において IGES のメッセージが主要なステークホルダーから評価され、そのビジョンや計画、行動へと反映
主要な活動	APFSD や HLPF、国連気候行動サミット／国連 SDGs サミットや COP25 を契機とし、事前・事後を含めて対応できる所内横断的な体制の構築
インパクト 3	低炭素でレジリエントな持続可能な開発に関する戦略及び行動に関する知識の共同学習と共同生産を推進するためのネットワーク及び機会の創出と強化
主要な活動	MOU 締結機関、また、IGES が有する様々なネットワークとの連携維持・強化。特に IPCC に関与する研究者との連携構築・強化。
インパクト 4	イベント及び多様なステークホルダー間の政策プロセスの運営によって効果的な情報発信と成果に寄与
主要な活動	トランジション研究の一環として、ドイツ・ヴッパータール気候・環境・エネルギー研究所がノルトライン・ウェストファーレン州にて実施しているようなトランジション研究とステークホルダー対話を CE・QAC とともに川崎市を対象として実施する予定。
インパクト 5	IGES の知識と専門技術が、効果的な知識サービス・交流によって、対象となるステークホルダーに採用・適用されるとともに、ステークホルダーが実用的な持続可能性に関する対応策の実施に必要な知識と能力を獲得
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ISAP2019 や COP 速報セミナー等について、国際的な流れを咀嚼して国内へと紹介し、国内世論の醸成やノンステートアクターの行動促進に貢献。 定期的なメディア勉強会の開催（年 4 回程度）と IGES が関わる世界の主要な環境／持続可能性報告書に関する解説セミナーの実施。 気候変動やエネルギーに関する論調を変えることを目的に、国際・国内動向や政治イベントに合わせて、海外ネットワークと協力しながら日本のメディアや企業等への情報提供を実施し、主要な新聞記事掲載・テレビ報道につなげる。
インパクト 6	持続可能性の革新による政策、計画、実践の合理化
主要な活動	低炭素社会国際研究ネットワークの業務の一環として、イギリス、フランス、米国、ドイツにおける長期戦略の策定、実施に資する情報収集の実施。低炭素アジア研究ネットワークの業務の一環として、アジア太平洋統合評価モデル（AIM）プロジェクトチームと合同でのアジア途上国の国別貢献（NDC）の強化に向けた能力構築や、当該国研究者と政策担当者の政策対話の実施。
資金調達戦略	IGES の他のユニットの戦略的な関与を想定した外部資金の獲得（例：トランジションに関する研究、アジアの複数国への NDC 強化支援、IPCC 第 50 回総会への研究職員の派遣、土地利用特別報告書の執筆者へのインタビューの実施など）

(4) リソース

		2019 年度
外部資金事業の獲得予定額		73 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		40 [百万円] 55 [%]
人件費概算		153 [百万円]
人員構成	プリンシパルスタッフ (2.5) シニアスタッフ (4) プロフェッショナルスタッフ (7) オペレーションスタッフ (5) (参考：派遣職員(2))	合計 18.5 [人]

コア資金による全所的活動費内訳

		2019 年度
費用内訳 (概算)		61 [百万円]
内訳	ISAP	25
	アウトリーチ	8
	IGES 戦略オペレーション基金	20
	ネットワーキング及びその他	8

*コミュニケーション・プログラム投資予算の一部が充てられる

4.5.2. 研究と出版 (RP)

(1) 主な優先事項と活動

このセクションでは、インパクト形成に効果的な主要な知的プロダクト（出版物）の出版物戦略策定と管理を行う。その一環として研究成果のクオリティ強化のためのパブリケーション・ポリシーを運用する。また、このセクションでは IGES の戦略研究基金や図書室の管理も管轄する。

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (RP)

活動/インパクト 1	SDGs
主要な活動	持続可能な開発のための国連ハイレベル政治フォーラム (HLPF) 等の主要な政策プロセスに焦点を当てた SDGs 関連フラッグシップ／プライオリティ成果物の計画及び推進／実施。
活動/インパクト 2	気候
主要な活動	HLPF 等の主要な政策プロセスに焦点を当てた気候関連フラッグシップ／プライオリティ成果物の計画及び推進／実施。透明性フレームワークに関するパルルールブック（パリ協定の実施指針）に関連する COP24 決定のための 2017 年度フラッグシップ報告書の提言に基づき、隔年透明性報

	告書（緩和部分）の報告に向けてハンドブックならびに関連する資料（例示や演習問題等）を作成。これらは新たな報告・審査フレームワークの試験段階（予定）に応じて改訂されていくべき能力構築プログラムのためのマテリアルとなる。早稲田大学・有村教授をリーダーとするカーボンプライシングプロジェクトの実施。
活動/インパクト 3	全所的な研究プロセスの円滑化
主要な活動	パブリケーション・ポリシー及び承認プロセス管理、SRF プロセス管理、編集（日英）及び翻訳調整業務、図書館管理、盗作チェックソフトウェア管理の継続。
活動/インパクト 4	IGES プロモーション及びマネジメントへの貢献
主要な活動	シンクタンクランキング調査への対応調整、理事会／評議員会資料への貢献、定期的な研究プロセスミーティングの調整、主要広報物のレビュー。査読付論文の引用数調査。アウトリーチ出版物のチェック等コミュニケーションチームへの支援。OECD 及び国際応用システム分析研究所（IIASA）関連の環境省委託業務の調整。
資金調達戦略	プライオリティ成果物／フラッグシップ業務は主に内部資金による。2019 年度についてパリ協定の国別貢献（NDC）及び透明性フレームワークへの能力構築に関する JICA プロジェクト（日本国内）を獲得し、2020 年度についても継続予定。同様の能力構築プログラム（アジア諸国）に関してアジア開発銀行（ADB）への申請も予定。

(3) リソース

		2019 年度
外部資金事業の獲得予定額		141 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		70 [百万円] 49 [%]
人件費概算		68 [百万円]
人員構成	プリンシパルスタッフ (2) シニアスタッフ (1) プロフェッショナルスタッフ (3) 関連スタッフ (0.5)	合計 6.5 [人]

コア資金による全所的活動内訳

		2019 年度
費用内訳 (概算)		57 [百万円]
内訳	IGES 戦略研究基金	35
	図書館関連費	14
	IGES 白書/フラッグシップ出版物	8

4.5.3.計画と管理（PM）

(1) 主な優先事項と活動

計画と管理セクションでは、組織の計画と決裁手続きの合理化と同時に、適正なリソース管理（資金及び人員）を目指す。組織の在り方と利益を維持管理、保護するための効率的な組織マネジメントサービスや研究支援の提供のほか、以下の5つの機能の定期的なレビューと改善によって不要なコストの削減を実施する：(i) 企画・評価、(ii) 情報コミュニケーション技術（ICT）システム、(iii) 会計管理、(iv) 人事管理、(v) 総務。

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（PM）

活動/インパクト 1	健全な財政基盤の構築
主要な活動	IGES プロジェクト・データベースの開発、プロジェクト付加価値（FVA）の目標設定（ユニット毎）やプロジェクト・ファンド管理向上のための情報提供、等
活動/インパクト 2	業務の効率向上とコーポレート・ガバナンスの透明性向上
主要な活動	IGES 規程等実施の強化、管理業務のレビューや簡略化、エコアクション 21 認証更新、等
活動/インパクト 3	人的資源（HR）の能力開発と職場環境の改善
主要な活動	育児支援認定（くるみん）や女性活躍推進（えるぼし）の取得に必要な措置の導入、超過勤務時間の削減
活動/インパクト 4	目標設定
主要な活動	目標設定及び評価システムの改善、SMO 各セクションとの第 8 期統合的戦略研究計画策定の準備
資金調達戦略	資金調達支援の強化

(3) リソース

		2019 年度
収入内訳		37 [百万円]
	APN, JISE 及び TSU からの管理費負担金	15
	為替差益、債券運用益、等	9
	IGES 賛助会員費等	13
人件費概算		118 [百万円]
人員構成	専務理事代理 (0) プリンシパルスタッフ (2) シニアスタッフ (2) プロフェッショナルスタッフ (4) オペレーションスタッフ (8) 非常勤職員 (1.3) (参考：派遣職員 (2.6))	合計 17.3 [人]

コア資金による全所的管理的経費内訳*

[百万円]

費用内訳*		2019 年度
内訳	IT 関連設備・備品（パソコン及びソフトウェア等含む）	50
	建物施設（オフィス家具等含む）	30
	ガバナンス関連費用（理事会運営費用、監査費用、顧問弁護士・社労士・産業医等費用、等）	23
	全所的システム（会計・人事・その他承認）**	8
	採用等人事関連費用	11
	通信費用（電話料金、インターネット等）	9
	印刷費用	4
	旅行保険（海外出張者対象）	4
	銀行送金手数料	6
	その他（事務用品、利息、等）	4
	消費税	1
合計		150

*地方自治体からの補助金・負担金等分は除く

ANNEX1. その他の公益目的事業

1. 気候変動に関する政府間パネル(IPCC) 国別温室効果ガスインベントリータスクフォース(TFI)技術支援ユニット(TSU)事業

気候変動に関する政府間パネル (IPCC) 国別温室効果ガスインベントリータスクフォース (TFI) の技術支援ユニット (TSU) は、次の 2 つの目的を達成するため、TFI ビューロー (TFB) の指導の下、TFI に対して科学的・技術的な支援及び組織運営上の支援を行っている。

- 温室効果ガス (GHG) 排出・吸収量を各国が計算し報告するための国際的に合意された手法、ソフトウェアの開発及び改善
- IPCC に参加している国々及び UNFCCC 締約国における上記手法の使用促進

2019 年度に予定されている TSU の活動は、以下に示す通りである。

(1) ソフトウェア・パッケージ開発事業

IPCC インベントリーソフトウェアは、2006 年 IPCC ガイドラインの手法を用いた計算をインベントリー作成者が容易に実施できるよう支援するためのツールである。農業、林業及びその他土地利用 (AFOLU) セクターの土地利用、土地利用変化及び林業 (LULUCF) 部分の作業は今年度後半の初めに開始され、2019 年後半に完成すると予想である。他のセクターの Tier2 ワークシートはすでに TFI ウェブサイトからダウンロードできる IPCC インベントリーソフトウェア最新バージョンに含まれている。TSU はユーザーへの技術支援も継続する。

(2) データベース管理運営事業

IPCC 排出係数データベース (EFDB) は、各国の専門家が IPCC インベントリーガイドラインに従って GHG インベントリーを作成する際に、排出・吸収量計算に必要な各種係数について自国の状況に応じた適切な値を見つけることができるよう支援するためのツールである。2019 年度に、TSU は、データベースの使いやすさの向上、データの収集、関連専門家会議の開催、EFDB 編集委員会の活動支援、EFDB ウェブサイト・システムの改良 (EFDB ウェブサイトの更新、データベースのパラメータの改良、オフライン版の更新等) により、EFDB の有用性の向上を進める。TSU は引き続き様々な関連会議において EFDB の普及活動を行う。

(3) IPCC ガイドラインの補完レポート作成業務

2016 年 10 月に開催された第 44 回 IPCC 総会における決議 (IPCC/XLIV-5) に基づき、TSU は、2006 年 IPCC ガイドラインに対する 2019 年改良報告書の作成のための活動を開始した。2019 年度に、TSU は、第 49 回 IPCC 総会 (IPCC-49、5 月に京都で開催) で採択/承認された 2019 年改良報告書の出版のための最終作業 (編集及び体裁を整える) を行う。さらに、IPCC-49 の決定に応じて、TSU は 2018 年 5 月に WMO、ジュネーブで開催された専門家会議の結論に従って、短寿命大気汚染物質 (SLCF) に関する作業を開始する。

(4) インベントリーインターンシップ事業

2019 年度に本事業を実施する予定はない。

(5) 他機関との協力

2019 年度においても、TSU はインベントリー関連事項において他機関と連携・協力する。例えば、プログラムオフィサーをリソースパーソンとして派遣し、IPCC TFI のインベントリー関連成果物を提供することにより、UNFCCC、国立環境研究所、全球森林観測イニシアティブ (GFOI) 等が実施するインベントリー関連の能力構築プログラムへの貢献を継続する。また、IGES 内の他のプロジェクトと、GHG の排出及び吸収量算定に関連する事項において適宜協力する。

2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク (APN) センター事業

APN は、気候変動、生態系・生物多様性、大気・陸域・海洋の変動、持続可能な開発のための道筋と資源利用、適応・レジリエンス等をテーマとした共同研究の促進及び主に域内途上国の研究者の能力開発を目的とする政府間ネットワークである。これらの研究支援や能力開発を通じて、アジア太平洋地域の持続可能な開発及び低炭素社会に寄与する政策の立案に貢献している。2019 年度は次の事業を行う。

(1) 地域支援型公募プログラム (CRRP) 公募事業 (国際共同研究の支援)

アジア太平洋地域における地球変動の実態とその影響について理解を深め、地球変動に対応するための政策策定に科学的知見を活用し、持続可能な社会の構築に寄与するため、2019 年度も国際共同研究プロジェクトを公募し支援を行う。

(2) 開発途上国の能力・向上プログラム（CAPaBLE）公募事業

主に途上国の科学的能力の開発・向上を集中的に行うための能力向上事業として、若手研究者等関係者の連携及び知識の共有等のトレーニングやワークショップ等を実施し、APNが推進する5つの研究テーマに対応した能力開発支援を行う。

(3) 国際フォーラム等の開催

i. 提案書作成トレーニングワークショップ（PDTW）

APN メンバー国の若手科学者を対象に、研究支援獲得のための能力開発を目的とした提案書作成トレーニングワークショップを毎年度開催しており、2019 年度は南アジア地域を対象として開催する。

ii. 兵庫県との共同事業

APN センター（事務局）のホスト県であり、継続した運営支援を受けている兵庫県と協働し、環境に関する住民の関心を啓発するための国際セミナー等を実施・開催協力する。

(4) その他

i. 運営委員会、各部会の開催

第41回運営委員会及び科学企画グループ（SPG）、能力開発グループ（CDC）の会合を、2019年7月に開催する。

ii. サブリージョナル会議

東アジア、東南アジア、南アジアのサブ地域に分け、地域毎に共通する課題や研究ニーズ等を検討する会議を開催し、加盟各国の政策ニーズに役立つ事業の開発等につなげる。2019年度は、上記3地域でのサブリージョナル会議の開催と併せて、オセアニア地域のサブリージョナル会議の新設に向けた検討会議を開催する方向で関係国等との調整を引き続き進める。

3. 国際生態学センター（JISE）事業

生態学を通じて持続可能かつ生物多様性の保全に即した社会の実現を目指し、地域から地球規模にいたる生態系の回復と創造に向けた実践的な調査研究を行う。また、生態学や自然再生に係る研修や自然環境に関する情報の収集と提供等を実施する。2019 年度は以下の事業を行う。

(1) 研究開発事業

国際研究として、地球規模で進行している熱帯林の減少に対し、その再生技術を確立するため、マレーシア、ブルネイ、ケニア、ウガンダ、カンボジア、ラオスにおける熱帯林の植生調査及び里山林を含めた再生の実践プロジェクトを推進する。IGES 自然資源・生態系サービスユニットと連携し、ケニアにおいて生態系サービスに関連する国際的な研究を進める。

国内研究では、1970 年代から植栽された宮脇方式の環境保全林を対象に、その構造や防火などの災害や環境保全機能の評価を現地調査データの收拾を元に進める。里地里山などを対象とした生物多様性の評価法及び環境教育に関する研究を実施する。環境省の全国現存植生図の完備に合わせ、四半世紀改訂されていない日本の群落体系の刷新を進める。森林再生に必要な潜在自然植生の推定のため必須となる未解決な植生の調査を進める。県行政への寄与をねらいとした、神奈川県における生物多様性の保全のための要注意外来種のリスト化及び公表を実施する。また、これまでに引き続き、地域の森づくりや自然再生、再生森林のモニタリング、順応的管理を自治体、民間企業、NPO、市民などと共同で進める。生物多様性の保全や森づくりの面から、他の教育・研究機関などとの共同研究の充実にも努める。

(2) 人材育成事業

森づくりや自然再生などの活動を支えるリーダー的人材の育成に向けて、植生生態学や関連分野をベースとした「植生調査研修」を官公庁・企業・団体の職員や市民、学生を対象として開催する（1回3日間）。また、生態学的な自然認識の基礎能力の習得や環境保全への理解の促進へ向けて、広く一般市民や企業担当者を対象とした環境学習会（エコロジー教室）や連続講座を開催する（4回）。神奈川県立生命の星・地球博物館など県の機関と連携した自然観察会も一層充実させる（4回）。

(3) 交流事業

環境計画や自然再生に必要な基礎資料である植物社会学的な植生体系のウェブサイト上での公開を継続し、行政や研究者の利用に資する。また、一般市民を対象とした「IGES-JISE 市民環境フォーラム」を開催し、研究員及び専門家による講演及び討論を実施する。さらに

神奈川県立産業技術総合研究所（KISTEC）等との事業連携による人材育成や普及啓発を兼ねた交流事業を展開する。

(4) 普及啓発事業

研究事業や人材育成、交流事業などの活動をウェブサイトやニュースレター（年3回）に掲載する。また、研究雑誌として紀要「生態環境研究 Eco-Habitat」（26巻）を発行し、インターネット上の汎用論文検索・公開システムである J-STAGE において全文公開を行う。2018年度から発行を開始した研究員による調査研究レポート JISE REPORT（不定期）を発行する。また 2019 年度はホームページ <https://jise.jp/> の大幅刷新を計画している。

ANNEX 2. IGES がホスト、事務局を務める、あるいは共同協定を結んでいる国連コラボレーションセンター、ネットワーク・イニシアティブ、あるいは機関（英語）

(2019 年 3 月現在)

United Nations units (5)

	Name of the unit	Year (hosting division at IGES)
1	Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI) Technical Support Unit (TSU)	September 1999- (HQ)
2	IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies	March 2015- (HQ)
3	The Technical Support Unit for the Asia-Pacific Regional Assessment (TSU-AP) for the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	April 2015- (TSF)
4	United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)-IGES Regional Collaboration Centre (RCC)	September 2015- (BRC)
5	The Technical Support Unit for the Assessment of Invasive Alien Species (TSU-IAS) for IPBES	February 2019- (TSF)

Networks to which IGES serves as the secretariat (11)

	Name of the network	Main function
1	ASEAN SDGs Frontrunner Cities Programme / High Level Seminar on ESC (HLS ESC)	Regional network which promotes bottom-up innovative practices/policies by ASEAN's frontrunner cities. The annual HLS seminar is the face-to-face networking event under the East Asia Summit Environment Ministers (EAS EMM) (ASEAN+8) framework.
2	Asian Co-benefits Partnership (ACP)	Network to support the mainstreaming of co-benefits into sectoral development plans, policies and projects in Asia launched at the Better Air Quality 2010.
3	Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN)	Regional Network of national and sub-national agencies from Asian countries committed to improving compliance and enforcement launched in 2005 with support from the USAID and partner organisations including ADB, USEPA and UNEP and others.
4	Clean Asia Initiative (CAI)	Initiative to help economic development in Asian countries to leap over environmental degradation by passing on Japan's experiences of technologies, organisations, and systems.
5	International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA) Japan Committee Secretariat	Research collaboration currently focuses on solving global scale problems mainly in the field of systems analysis.
6	International Research Network for Low Carbon Societies (LCS-RNet)	Researchers' network which dedicates to governmental policy making processes to promote low-carbon societies. Initiative the G8 Environment Ministers' Meeting.
7	Japan Climate Leaders' Partnership (Japan-CLP)	Support Japanese private-sector network to promote the transition to sustainable and low-carbon society.
8	Knowledge Hub of the Asia-Pacific Water Forum	One of the regional water knowledge hubs to generate and share water knowledge and building capacity in the Asia-Pacific region.
9	Low Carbon Asia Research Network (LoCARNet)	Asian Researchers' network to facilitates science-based policies for low-carbon development in the Asian region, launched by LCS-RNet
10	SWITCH-Asia Sustainable Consumption and Production Facility	Facility to provide information on the SWITCH-Asia grant projects and contribute to a wider dissemination of information

		material on SCP. The facility is jointly implemented by GIZ, IGES and adelphi.
11	Water Environment Partnership in Asia (WEPA)	Network to improve the water environment in Asia by strengthening water environmental governance.
-	ASEAN ESC Model Cities Programme (2011-2017)	Regional network which promotes bottom-up innovative practices/policies by ASEAN's frontrunner cities.
-	Asia Pacific Adaptation Network (APAN) (2010-2015)	Asia-Pacific region's network with special emphases on the management of climate change adaptation knowledge and capacity building. Part of the Global Adaptation Network (GAN) by UNEP.
-	Sustainable Development Planning Network for Asia-Pacific (SDplanNet-AP) (2008-2017)	Network of professionals involved in development planning to share innovative approaches for integrating sustainable development into plan and strategies launched with support from IISD.
-	The Asia-Pacific Forum for Environment and Development (APFED) (2001-2010)	Regional group of prominent experts to address critical issues and propose new models for equitable and sustainable development.
-	The Kitakyushu Initiative (2000-2010)	Initiative to improve urban environment in Asia and the Pacific region under the direction of the United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UN ESCAP) in collaboration with Kitakyushu city.
-	USAID Adapt Asia-Pacific (2015-2016)	Knowledge management support to USAID's climate change adaptation project preparation facility for Asia and the Pacific.

Collaborative agreement (33)

	Institute	Scope
International organisations (13)		
1	Asian Development Bank (ADB)	Climate change, wastes, energy, water resources
2	Asian Institute of Technology (AIT)	Policy research on sustainable development
3	Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	Establishment of and collaboration through the IPBES-TSU for the Asia-Pacific Regional Assessment
4	IPBES	Establishment of and collaboration through the IPBES-TSU for the Assessment of Invasive Alien Species
5	International Council for Local Environmental Initiatives (ICLEI)	City level collaboration for sustainable cities
6	ICLEI Japan	City level collaboration for sustainable cities
7	International Institute for Sustainable Development (IISD)	Knowledge exchange
8	Secretariat of the Convention on Biological Diversity (SCBD)	Implementation of the Capacity building project for the implementation of IPBES Asia-Pacific Regional Assessment
9	United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UN ESCAP)	SDGs, knowledge sharing and mutual support to conferences
10	United Nations Environment (UNEP)	Climate change, wastes, air pollution
11	UNEP-International Environmental Technology Centre (IETC)	Establishment of Collaboration Centre on Environmental Technology
12	United Nations Framework Convention on Climate Change and its Kyoto Protocol (UNFCCC)	CDM data exchange
13	UNFCCC	Establishment of and collaboration through the UNFCCC Regional Collaboration Centre (RCC)

Research collaboration (10)		
1	Asia-Europe Foundation(ASEF) The Stockholm Environment Institute(SEI) The Hanns Seidel Foundation(HSF) ASEM SMEs Eco Innovation Center (ASEIC)	Contribution to the Asia-Europe Environment Forum (ENVforum) to foster inter-regional cooperation between Europe and Asia on sustainable development and its environmental dimensions.
2	Conservation International (CI) and UNU-IAS	Research collaboration on biodiversity
3	International Centre for Integrated Mountain Development (ICIMOD)	Research collaboration on natural resources management
4	Korea Environment Institute (KEI)	Research collaboration in the major thematic areas incl. climate change
5	Ministry of Forests and Soil Conservation (Government of Nepal)	Research collaboration on forest governance standard
6	National Environment Commission (NEC), Royal Government of Bhutan	Research collaboration in the area of climate change and its impact in Bhutan
7	PT Sarana Multi Infrastruktur (PT SMI)	Research collaboration towards realisation of SDGs
8	Sino-Japan Friendship Center for Environmental Protection	Research collaboration on environmental protection
9	The Energy and Resources Institute (TERI)	Mutual agreement to host desk each other
10	United Cities and Local Governments Asia Pacific (UCLG) Asia Pacific Regional Section (ASPAC)	Promoting and advocating Voluntary Local Review (VLR) as a mechanism for local governments to monitor SDGs
Cities (4)		
1	City of Yokohama (Y-PORT)	City level collaboration for sustainable cities in Asia
2	Kawasaki City	City level collaboration for sustainable cities in Asia
3	Shimokawa Town	Technical cooperation on promotion of SDGs
4	Toyama City	Technical cooperation for decarbonised urban development
Japanese Universities (6)		
1	Hiroshima University	Personnel exchange, research collaboration
2	Nagoya University	Implementation of the IUC-J project at the IGES Tokyo Sustainability Forum
3	Tokyo City University	Personnel exchange, research collaboration
4	Tokyo Institute of Technology	Personnel exchange, research collaboration
5	Yokohama City University	Personnel exchange, research collaboration
6	Yokohama National University	Personnel exchange, research collaboration

Other (membership, etc.) (6)

	Institute, network or initiative	Scope
1	Japan Consortium for Future Earth (2013-)	Collaboration on research and knowledge exchange
2	Rockefeller Foundation 100 Resilient Cities program (2016-)	Platform partner to support resilience strategy formulation
3	Sustainable Development Solutions Network (SDSN) Japan (2015-)	Collaboration on research and knowledge exchange on SDGs
3	UNEP Finance Initiative (UNEP FI) (2017-)	Joined as a Supporting Institution
4	United Nations Economic and Social Council (UN ECOSOC) (2003-)	Contribution to the work of UN
6	United Nations Global Compact (UNGC) / Global Compact Network Japan (GCNJ) (2015-)	Collaboration on knowledge exchange on SDGs