

**Integrative Strategic Research Programme
for the 7th Phase (ISRP7)**

Year 2

FY2018 Business Plan and Budget

May 2018

Institute for Global Environmental Strategies

TABLE OF CONTENTS

1. About the Integrative Strategic Research Programme for the 7th Phase (ISRP7).....	1
2. Overall key targets	3
2.1. Intended impacts	3
2.2. Outputs.....	5
2.3. Management	8
3. FY 2018 Overall Resource Plan.....	10
3.1. Budget overview	10
3.2. Fundraising (Revenues)	10
3.3. Resource Utilisation Policy (Expenses).....	11
3.4. Human resource development.....	14
3.5. Uncertainties in implementing FY2018 plan	15
4. Intended impacts, major outputs, and resource allocation by group in FY2018	16
4.1. Three Issue Areas.....	16
4.1.1. Climate and Energy (CE).....	16
4.1.2. Natural Resources and Ecosystem Services Area (NRE)	17
4.1.3. Sustainable Consumption and Production (SCP)	20
4.2. Two Functional Centres	21
4.2.1. Centre for Strategic and Quantitative Analysis (QAC).....	21
4.2.2. Centre for Sustainability Governance (SGC)	23
4.3. Three Taskforces.....	24
4.3.1. City Taskforce (CTY)	24
4.3.2. Finance Taskforce (FIN)	25
4.3.3. Business Taskforce (BIZ)	26
4.4. Five Satellite Offices.....	27
4.4.1. Kansai Research Centre (KRC)	27
4.4.2. Kitakyushu Urban Centre (KUC)	28
4.4.3. Regional Centre in Bangkok (BRC)	30
4.4.4. Beijing Office (BJG).....	32
4.4.5. Tokyo Sustainability Forum (TSF)	33
4.5. Strategic Management Office (SMO)	35
4.5.1. Knowledge and Communications (KC).....	35
4.5.2. Research and Publications (RP).....	37
4.5.3. Planning and Management (PM)	39

Annex 1: Other Projects for Public-interest Purposes.....	41
1. Technical Support Unit (TSU) for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC).....	41
2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN).....	43
3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)	45
Annex 2: FY2017 Lists of the United Nations units, international networks/initiatives or organisations that IGES hosts, serves as secretariat for, or has collaborative agreements with.....	47

1. About the Integrative Strategic Research Programme for the 7th Phase (ISRP7)

The Integrative Strategic Research Programme for the 7th Phase (ISRP7) of the Institute for Global Environmental Strategies (IGES) launched in July 2017 for a four-year implementation period. ISRP7 is built upon IGES's Medium-to-Long Term Strategy 2016-2025 (MLS), which was approved by the Eighth Board of Trustees (BOT) meeting in February 2016.

IGES intends to be a leading agent of change in Asia and the Pacific through intellectual inputs, mainly based upon its strategic research. Given the two important international agreements that have been agreed in 2015, namely the 2030 Agenda for Sustainable Development including Sustainable Development Goals (SDGs) and the Paris Agreement, strategic research in coming years is likely to focus upon effective implementation. Quantitative analysis and data management with partner research institutes, and new models of governance based upon the concept of “global partnership” at all levels could be important areas for the institute.

In this connection, IGES recognises it is critical to strategically use the core fund to invest, select and conduct identified activities that can run throughout the phase to develop key expertise within IGES for in-depth policy analysis and send out influential messages. Utilising the core fund, a more programmatic approach should be explored where pooled resources can leverage collaborating partners' resources for larger impacts, and most effective forms of knowledge products or activities can be identified, where IGES has advantages over other organisations, to induce impacts. IGES will implement its strategic research programme with multiple groups at its head office and satellite offices, namely:

- **Three Issue Areas:** Climate and Energy (CE), Natural Resources and Ecosystem Services (NRE), and Sustainable Consumption and Production (SCP)
- **Two Functional Centres:** Centre for Strategic and Quantitative Analysis (QAC), and Centre for Sustainability Governance (SGC)
- **Three Taskforces:** City (CTY), Finance (FIN), and Business (BIZ)
- **Five Satellite Offices:** Kansai Research Centre (KRC), Kitakyushu Urban Centre (KUC), Regional Centre in Bangkok (BRC), Beijing Office (BJG), and Tokyo Sustainability Forum (TSF)

At the same time, IGES has renewed its operation and management mode that enables more efficient and effective support for the implementation of the programme. From 1 July 2017, the former Secretariat and the Programme Management Office were merged to create a Strategic Management Office (SMO) not only to provide institute-wide planning and management functions but also to shape and lead strategic research and policy analysis, development of business opportunities and effective communications through strategic engagement with stakeholders. SMO consists of three sections:

- Knowledge and Communications (KC)
- Research and Publications (RP)
- Planning and Management (PM)

The MLS states the aspirational goal of IGES as becoming one of the top 10 institutes in the world within 10 years as a leading agent of change by developing new models to generate value added knowledge through co-design, co-production and co-dissemination processes. In July 2017, IGES was ranked seventh in the 2016 Top Climate Think Tank (Outside of North America and Europe, Absolute Ranking) and ranked first in the Rest of the World (Absolute Ranking) category in the same ranking, respectively, by the International Center for Climate Governance (ICCG).¹ IGES will continue its efforts in achieving goals under the ISRP7 in FY2018 and beyond.

¹ http://www.thinktankmap.org/Page.aspx?Name=Ranking_2016 (Accessed on 14 February 2018)

2. Overall key targets

2.1. Intended impacts

In FY2017 through the monitoring and review meetings on impact generation in each units/team, it was discovered that impacts are interpreted in different ways, and the strategy and roadmap to reach the expected impact are not always clarified. Therefore, a common framework and approaches to define impacts should be further clarified internally, by continuing discussions and sharing good practices on impacts.

Another issue which emerged through the meetings was that there has been less cross-units/team collaboration in similar sustainable development topics. Such cross collaboration among different units/teams has the potential for creating new knowledge and then bigger impacts. For example, ‘carbon pricing’ is dealt with by CE, BIZ and SMO-RP team, but they are not always coordinated. In this context, efforts should be made to continue and enhance the regular internal cross-area/team meetings on climate change and SDGs which started in FY2017.

Considering the performance so far in FY2017, aside from IGES website viewership, the FY2017 targets (Table 1) setting was reasonable. The FY2017 target setting for IGES website viewership seems to be rather too ambitious since the target was set based on the results for FY2016 which was for 15 months. Reviewing the FY2017 results of average monthly viewership until March 2018, a realistic target would be 730,000 for FY2018 (Table 1).

In FY2018, focus should be given to the following three points:

1. Deepen the understanding of approaches to promote impact generation and refine concepts/frameworks for effective implementation, drawing lessons and experiences from the activities by each unit at IGES, especially the three Taskforces launched in the 7th Phase (city, finance and business).
2. Sharpen IGES’s actions for impact generation and assist further substantive transformation of target stakeholders. This would require going beyond recognition of the outcomes/impacts to learn how effectively to engage with the stakeholders (shifting of emphasis from quantity of impacts to quality).
3. Enhance cross-unit/team activities for impact generation on a larger scale through various actions such as provision of valuable information or assistance to target stakeholders. Actions can include proactive engagement in the 24th Conference of the Parties (COP24) to the United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) and the High Level Political Forum (HLPF) on Sustainable Development in FY2018.

IGES internally needs to develop effective mechanisms to make the above possible including improvement in use of IGES's Strategic Operation Fund (SOF).

Another area of impact generation to be emphasised in FY2018 is to develop a strategic collaboration with partner organisations through prioritising among the 11 networks IGES serves as the secretariat, and 33 collaborative agreements.

Table 1: Key Targets for Impact Generation for FY2018

Indicator	FY2018 target	Change from FY2017
Cases of high level of influence	25	-
IGES publication downloads	250,000 in total	-
IGES website viewership	730,000	▲ 45,000
Media coverage (newspapers, magazines, TV/radio broadcasts, web-media)	250 in total	-

Progress in downloads of IGES publications, IGES website page views, and total number of media coverage are presented in Figure 1, Figure 2, and Table 2, respectively.

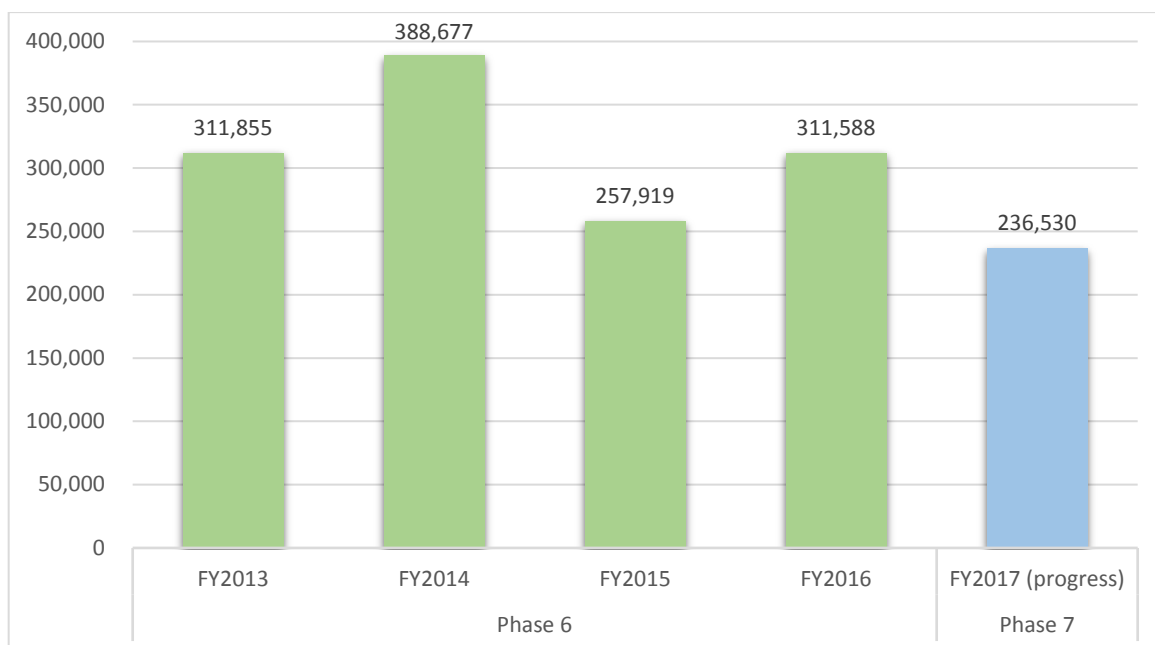


Figure 1: Downloads of IGES Publications (FY2013-FY2017)

The counting methodology was changed mid-2016 to ensure more accurate figures.

FY2016 figures cover 15 months (April 2016 - June 2017)

FY2017 figures cover 9 months (July 2017 - March 2018)

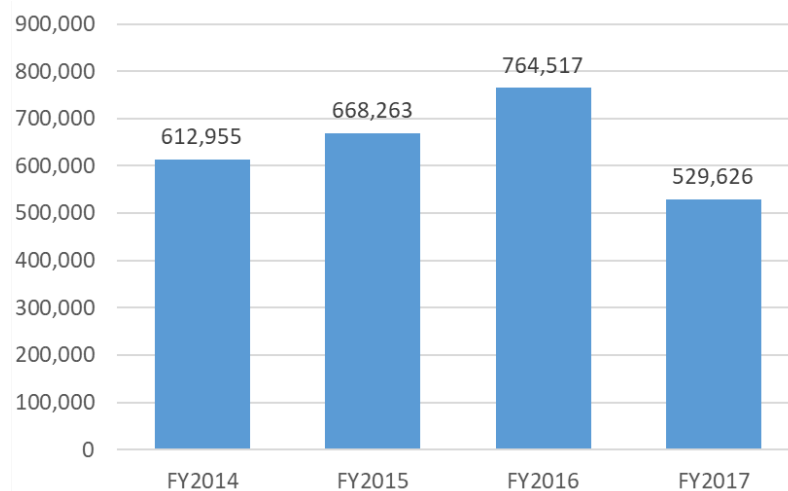


Figure 2: IGES Website Page Views (FY2014-2017)

IGES FY2016 was reported for April 2016-June 2017 (15 months).
FY2017 covers July 2017 – Mar. 2018. The final numbers for FY2017 will be reported for July2017-June 2018 (12 months)

Table 2: Total Number of Media Coverage (FY2013-FY2017)

Language	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017
Japanese	104	117	199	240	173
Other languages	22	34	97	45	17
Total	126	151	296	285	190

IGES FY2016 was reported for April 2016-June 2017 (15 months).
FY2017 covers for July 2017 – Mar. 2018. The final numbers for FY2017 will be reported for July2017-June2018 (12 months)

2.2. Outputs

At this stage, the output targets seem appropriately ambitious and generally feasible, although considerable effort will be needed to achieve them. However, the 20-Year History of IGES will not be included in next year's targets (Table 3).

Regarding priority outputs, it will probably not be feasible to produce six flagship reports again next year, but it is still important to produce at least one flagship and one timely output for both SDGs and climate.

Contributions to global and regional assessments, such as the Global Environment Outlook (GEO), are expected to increase next year. GEO6 is expected to be finished, while participation in

Intergovernmental Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES) assessments will continue. From next year, IGES is also expected to contribute to the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)'s new assessment reports.

The overall strategy for next year will be to try to link the IGES' Strategic Research Fund (SRF) more closely to the production of priority outputs and flagship reports, and make more focused contributions to important policy processes. We will also consider linking SRF projects more closely to important policy processes beyond SDGs and climate, particularly those such as UN Environment Assembly (UNEA) which are not well-supported by commissioned work or other funds.

Table 3: Outputs Targets for FY2018

Indicator		Target	Change from FY2017
Priority outputs	Flagship/priority outputs focusing on climate and SDGs	2	No change
	20-Year History of IGES (for IGES 20th Anniversary)	0	No target in FY2018
	Timely output on climate	1	No change
	Timely output on SDGs	1	No change
Written policy and research outputs		100	No change
Peer reviewed journal articles		30	No change
Contribution to global/regional assessments such as GEO6		2*	(GEO6 will be finished/published; contributions to others will start.)

*: Number of parts of the assessment that IGES contributes

Progress in written policy and research outputs and IGES in think-tank ranking are presented in Figure 3 and Table 4, respectively.

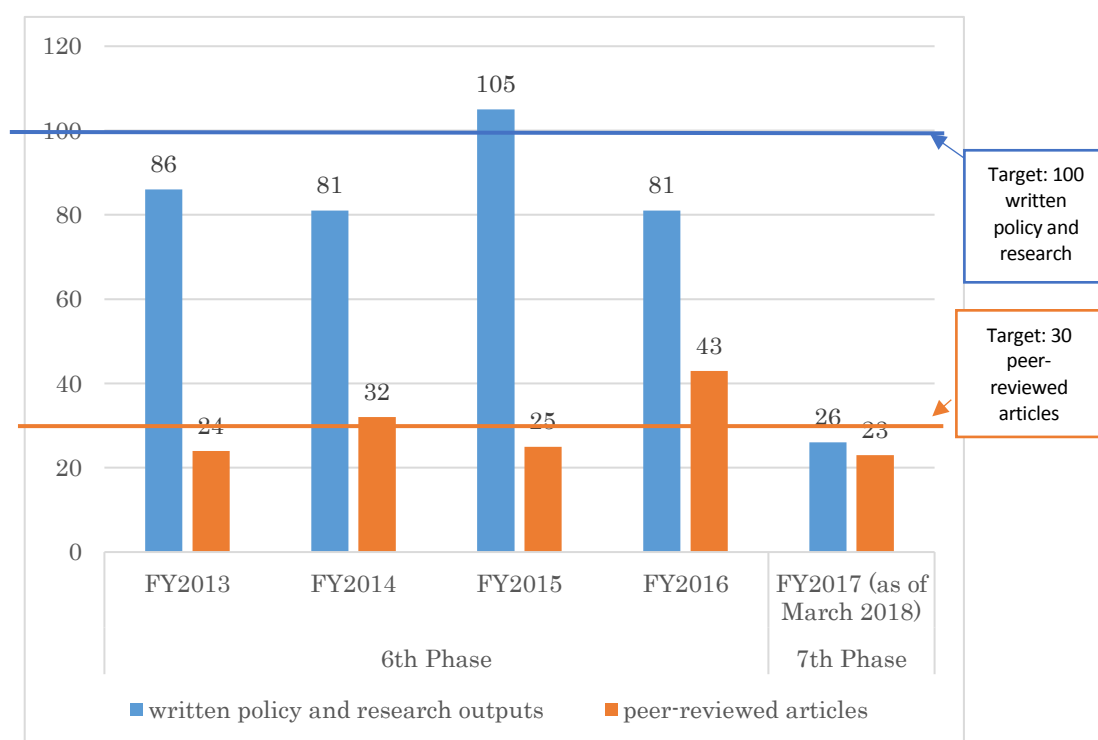


Figure 3: Written Policy and Research Outputs Compared to 7th Phase Targets

Table 4: IGES in Rankings (FY2013-FY2017)

	2013	2014	2015	2016	2017
GLOBAL GO TO THINK TANK by University of Pennsylvania (category: environment policy) (Published in January of the same fiscal year)	48	38	38	38	40
ICCG Climate Think Tank Ranking by the International Center for Climate Governance (Published in July of the following fiscal year)	15	22	37	7	NA

2.3. Management

In FY2017 the overall transition to the new phase was made without any significant disruption to IGES business. In FY2018, SMO-PM will continue to make improvements in managing IGES operations, including particular focus on the following:

- (1) Increase in capacity to support fundraising and improvement of financial value-added (FVA)²
 - Development of fundraising support platform (investment)
 - Development of project database
 - Target setting for FVA and funded working days (unit level)
 - Development of procurement database to support appropriate outsourcing
- (2) Continued improvement in efficiency and transparent corporate governance
 - Promotion of easy self-reporting and/or online procedures
 - Development of procurement policy
 - An overall improvement in internal decision-making efficiency by 40%³ in comparison with FY2016
 - Reduction of overtime by 45% (time-based) in comparison with FY2016⁴
- (3) Promote human resource (HR) capacity development and improve work environment
 - Introduction of Tenure/Tenure-Track System and support to the investment programme (see following section)
 - Preparation of childcare support certificate⁵ in Japan (so called *Kurumin*) by introduction of necessary measures such as a telecommuting work scheme, etc.
- (4) Mid-phase review
 - The review results will be used for necessary adjustment and realignment in projects to be implemented, staffing, and responses to emerging issues and needs.

Table 5 presents key management-related targets proposed for FY2018 to meet the targets set for the 7th Phase. Status or measures to meet the targets that are related to the FY2018 annual budget (items 1-6 in Table 5) are presented in the following section.

² See [Notes to indicators] #3 in the page 9

³ As of April 2017, the monthly average number of request documents was reduced from 64.5 to 45.8 (improvement by about 29%) after the introduction of a revised and simpler request approval system (a pre-online paper-based system). Also the processing time for overseas mission approval was shortened by 49% after the introduction of new online application system (in comparison with last 12 months).

⁴ See [Notes to indicators] #7 in the page 9.

⁵ Certified by Labor Bureau of the Ministry of Health, Labor and Welfare in Japan to the organisations that promote actions to support employees' childcare and satisfy certain standards.

Table 5: Management-related Targets for FY2018

	Indicator	FY2018 target	(Reference) FY2017 target	(Reference) FY2020 (end of phase) target
1	Contribution from the Ministry of the Environment, Japan (MOEJ) ('IGES core fund')	JPY 500 million	JPY 500 million	JPY 500 million
2	Volume of external funds [Contract amount]	JPY 2.3 billion	JPY 2.2 billion	over JPY2 billion
3	Ratio of project financial value-added (FVA) in the external funds in total	48%	47%	49%
4	Ratio of international external funds in the external funds	Over 25%	25%	over 25%
5	Ratio of general administrative cost in the total expenditure	12.7%	Around 13%	12%
6	Ratio of administrative staff in total staff	19%	20%	15%
7	Reduction of overtime [% , in comparison with FY2016]	45%* (time-based)	40% (expense-based)	60%* (time-based)
8	Improvement in the efficiency of IGES internal decision making [% , in comparison with FY2016]	40%	over 30%	80%

[Notes to indicators]

2: Exchange rate of April 2017 or 2018

3: IGES applies the concept of “value-added” to the externally funded project or group level (when aggregated) financial management (namely “project financial value-added” or ‘project FVA’). Project FVA is calculated as: revenue less project operating expenditures such as outsourcing and travel costs. This is the amount available for personnel and other expenditures necessary for IGES strategic research and operations. The ratio of project FVA to the total project revenues (project FVA ratio) is used for an indicator for the fund availability for IGES’s strategic activities. In budgeting, a conservative rate (47%) is used. Efforts will be made to achieve 48% on average based on the proposed budget).

4: Exchange rate of April 2017 or 2018

5: Headquarters building rental fee is excluded because it is fully subsidised by the local government.

6: Administrative staff members correspond to the staff in the Planning and Management section of the SMO and those who are engaged in administrative work in satellite offices. IGES Fellows and temporary staff are excluded from total staff numbers.

7: FY2017 target was originally set at 60 (index, 2016=100, expense-based). FY2018 and Phase targets are revised as time-based in order to measure the improvement of efficiency more accurately (*).

8: Intend to achieve through various measures (simplifying the approval process itself, introducing online application procedures, and improving document retrievability).

3. FY2018 Overall Resource Plan

3.1. Budget overview

The scale of IGES operations will be maintained at a similar level as that in FY2017 in terms of the total volume of revenues from the projects supported by funding agencies. The FY2018 budget includes an investment plan using the Deposit for Promoting Strategic Initiatives⁶ (referred to as Investment hereafter) under IGES own initiatives. The Investment aims to increase IGES's capacity and financial resilience, initiating in FY2018 in commemoration of IGES's 20th anniversary and being implemented for two years (FY2018-2019). The substantial balance will be made by raising funds and maintaining the project FVA ratio of externally funded projects as well as conducting continued cost saving measures during implementation. An overview of the FY2018 annual plan budget is presented in Table 6.

Table 6: Overview of FY2018 Business Plan Budget

	FY2017 (Budget)	FY2018 (Budget)	2018-2017 (Difference)
(JPY million)			
Revenue			
MOEJ Contribution	500	500	0
Deposits for Promoting Strategic Initiatives	30	75	45
External Funds (project based) (a)	2,156	2,322	166
Subsidies from Local Gov.	350	349	-1
Others	36	36	0
Total Revenue	3,072	3,282	210
Expenditure			
Operating costs for externally funded projects (b)	1,138	1,219	81
Operating costs for IGES own initiatives	130	155	25
Personnel costs	1,225	1,342	117
Administrative costs	579	566	-13
Total Expenditure	3,072	3,282	210
Balance	0	0	0
Project Financial Value-Added: (FVA) (a)-(b)	1,018	1,103	85
Project FVA Ratio: ((a)-(b))/(a)	47%	47%	0% point

3.2. Fundraising (Revenues)

The core fund from the Ministry of the Environment, Japan (MOEJ) has been secured for FY2018⁷ to the amount of JPY500 million, and subsidies from patron local governments and others are expected to be maintained at a similar level as FY2017. The total volume of project funds raised from funding agencies (external funds) is aimed at JPY2.3 billion, a slight increase from FY2017 from various sources. The ratio of overseas funds in the total revenue in FY2018 is set at over 25% or a value of

⁶ *Deposit for Promoting Strategic Initiatives* was established and approved at the Board of Directors (BOD) meeting in June 2015. Note that the deposit is set along with the accounting law that regulates Public-interest incorporated Foundation and the use of deposit is treated as expense with matching past revenues already recorded in the previous fiscal years.

⁷ For the period of April 2018- March 2019

approximately JPY0.6 billion (exchange rate of April 2018, based on the proposed budget). Breakdown of external funds and their trend in the past is presented in Figure 4.

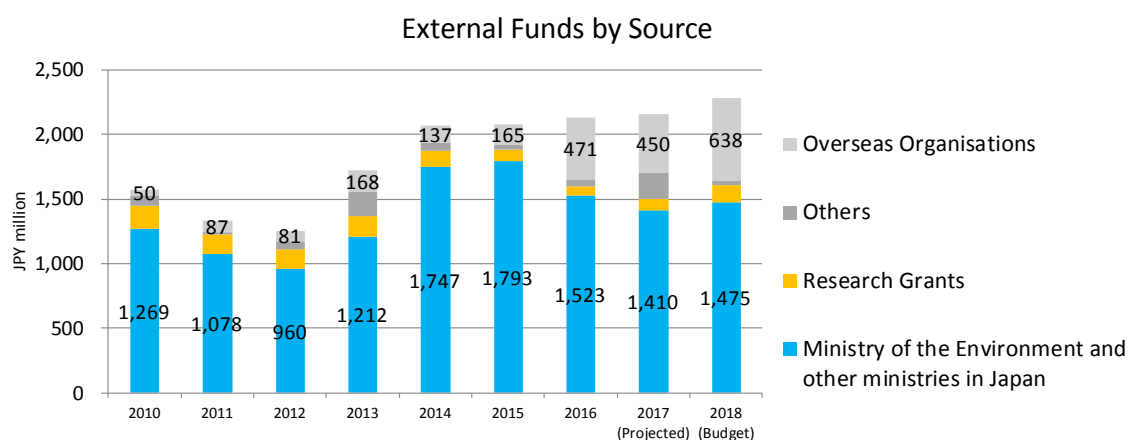


Figure 4: External Funds Breakdown

IGES continues to increase the overall average ratio of project FVA to 48% (proposed budget-based, one point up from FY2017) by increasing applications for the projects with higher project FVAs (incorporate a certain part of research and operation works by IGES staff members and minimise outsourcing and other direct expenses where possible (travel costs, etc.)). For this purpose, SMO utilises the Project Monitoring Sheet for each project introduced in FY2017 to confirm FVAs at the time of budget proposal and keep track of the results after necessary cost-saving during the implementation in the Project Financial Summary modified in FY2017. SMO may consider setting more specific fundraising goals at the beginning of the fiscal year for each unit, especially in terms of the number of working days to be charged to the external funds. SMO also considers developing an internal database where ongoing project information is shared.

3.3. Resource Utilisation Policy (Expenses)

(1) Extended core funds

IGES receives funds from multiple sources (contribution from the Ministry of the Environment, subsidies from the patron local governments, and project funds from funding organisations (external funds)), and it is important for IGES to effectively utilise these funds, especially the portion where

IGES has discretion (*extended core fund*⁸) (Table 7). In FY2018, the total amount of budgeted Extended Core Funds is estimated at about JPY1.6 billion, an increase of about JPY130 million from FY2017, and 80% of this total amount will be for strategic use.

Table 7: Strategic Use of Extended Core Funds

(JPY million)								
	Total	Administrative Cost (Institution-wide)	Administrative Cost at Satellite	Personnel Cost [Administration staff]	Personnel Cost [Non-administration staff]	Operating Cost for Own Initiatives	For Administrative Use	For Strategic Use
Extended Core Fund*	1,646	110	50	174	1,158	155	334	1,313
Ratio between Administrative Use and Strategic Use							20%	80%
(Included in the above)								
Project FVA for earmarked personnel cost*					915			
(Ref) FY2017 Budget								
Extended Core Fund*	1,517	130	43	164	1,049	130	338	1,179
Ratio between Administrative Use and Strategic Use							22%	78%

(2) Promotion of IGES own initiatives

In FY2018, IGES continues to allocate the said *extended core fund* to priority strategic purposes and, in addition, will allocate IGES's *Deposits for Promoting Strategic Initiatives* to make an investment to increase IGES's capacity and financial resilience for another decade, taking this opportunity at the time of IGES's 20th Anniversary (Table 8).

Continued priority activities:

- Strategic Research Fund, and IGES flagship papers publication;
- Networking and partnerships with key organisations and stakeholders, and Strategic Operation Fund to support related activities; and
- Communications such as website management, e-learning, and other IGES digital knowledge products.

International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP) 2018:

IGES's annual headline event ISAP marks its 10th installment in FY2018 and will commemorate IGES 20th Anniversary. The event will launch IGES's flagship products and its anniversary publication in which the history of IGES is summarised.

⁸ Defined and calculated as the sum of the contribution from the MOEJ ('IGES core fund'), the discretionary portion of subsidies from the sub-national governments, IGES's Deposit for Promoting Strategic Initiatives, and the sum of the total project FVA less earmarked personnel cost and consumption tax.

Investment by Deposit for Promoting Strategic Initiatives (Table 8):

- Capacity Building Programme*

The programme aims to strengthen IGES human resources capacities. Examples include: short-term training opportunities for full-time staff through joint research with strategic partner organisations; acceptance of short-term researchers from strategic partner organisations in developing countries through joint research; and human resource allocation to the areas to strengthen IGES competences expected to contribute to addressing priority issues.
- Communications Programme*

The programme aims to strategically strengthen IGES knowledge production/ management and communications. Examples include: project that enhances the capacity to design/develop and conduct webinars, e-learning and training materials; and efforts to strengthen communications with target stakeholders through effective use of Information and Communication Technology (ICT) tools and translation.
- Business Arm/Support Programme*

The programme aims to explore possibilities to earn certain external funds based upon capabilities that IGES has developed over years or to develop capacity or systems/facility that help enhancing the Institute's financial resilience (project FVA). Examples include: projects that enhance institutional capacity of organising international meetings/workshops; hosting development programmes including accounting and procurement, fundraising and possibly the use of the products of Communications Programme above.

The Investment is planned for two fiscal years (FY2018-2019) in line with the schedule as presented in Table 9. A part of the Deposit is reserved for emergencies.

Table 8: Breakdown of IGES Own Initiatives

(JPY million)

Major Items	(Ref) FY2017	FY2018	Resourced by Deposit
Strategic Research Fund (SRF)	35	35	10
Strategic Operation Fund (SOF)	29	15	
ISAP	25	32	30
Outreach	7	6	
Flagship	5	5	
Other operations	29	27	
[Investment] Capacity Building Programme for developing partnership and personnel		15	15
[Investment] Communications Programme for developing IGES's knowledge products		10	10
[Investment] Business Arm/Support Programme for developing IGES's institutional capacity		10	10
Total	130	155	75

Table 9: Plans for IGES Deposit for Promoting Strategic Initiatives

(JPY million)

	FY2018	FY2019 (Planned)	Total (Up to)
Strategic Research Fund (SRF)	10	10	20
ISAP	30	30	60
Capacity Building Programme	15	15	30
Communications Programme	10	10	20
Business Arm/Support Programme	10	10	20
Sub-total	75	75	150
Reserved for emergencies	103		
Total	Approx. 253		

(3) Minimising administration costs to secure extended core funds for strategic use

- Administration cost will be reduced from FY2017 (Table 7) by continued efforts to reduce energy costs and others. The ratio targeted in the FY2018 budget is 12.7%, which is slightly lower than the FY2017 target.
- For FY2018, 19% is set to maintain the ratio of administrative staff numbers out of total IGES staff members by continued efforts to raise work efficiency through reviewing administrative procedures and introducing improved systems.

3.4. Human resource development

Human resource (HR) development is a critical factor for IGES's achieving its mission and making impacts. IGES tenure/tenure-track appointment system⁹ will be introduced in late FY2018 to secure core HR and strengthen long-term institutional capacities (out of the scope of the Investment). IGES will also introduce a Capacity Building Programme as a part of investment in FY2018 (aforementioned). The number of full-time staff members for FY2018 is presented in Table 10.

In addition, IGES will make continued efforts to provide a better working environment to retain staff members and raise productivity by supporting their diverse work styles. IGES continues to offer a reduced work-day programme and is introducing a telecommuting work scheme¹⁰ to support staff members in their child-raising period.

⁹ The design of IGES tenure system (under development, to be introduced at the end of FY2018 – early FY2019) has little or no significant implications on IGES's financial status.

¹⁰ A pilot case started in FY2017.

Table 10: IGES Full-time Staff Members (Planned)

(Persons)

Categories	FY2017*	FY2018
Professional Staff	120	127
Principal staff	22	22
Senior staff	37	40
Professional staff	53	56
Dispatched from other organisations	9	9
Operation Staff	22	25
Total: IGES Staff members (Full-time)	143	152

*Planned as of July 2017

3.5. Uncertainties in implementing FY2018 plan

FY2018 is the second year of the new phase, so no major organisational adjustments are expected for implementing the annual plan. SMO will follow through with actions and improvements started in the new phase. Given a few assumptions and uncertainties involved in the overall budget plan presented above, IGES sets out below a few key points to be taken into account for the implementation of the FY2018 budget.

- In case the external funds increase, priorities are to be given to promotion of IGES own initiatives, particularly for the Strategic Research and Operation Fund, same as in FY2017.
- In case project FVAs could not be secured as planned, more efforts on cost reduction for operating costs would be made during project implementation in addition to administrative costs reduction. Monitoring FVAs (48% as FY2018 target) and personnel cost management should be also strengthened.
- Budget items that are designed to respond to the emerging needs during the implementation in a flexible manner (such as Strategic Operation Fund) will be carefully executed to achieve a sound revenue-expense balance.

4. Intended impacts, major outputs, and resource allocation by group in FY2018

The intended impacts, major outputs, and planned resource allocation (financial and HR) are summarised for each group. Financial allocation mainly indicates the expected amount of revenue raised from external funds and the portion that IGES receives as ‘project financial added-value in the revenue (as of 21 April).’ HR allocations also present an indicative staffing plan, based on the IGES recruitment plan (as of 21 April). Resource allocation is tabulated in the format below.

Resource allocation (example)

		FY2018
Total expected revenues from external funds for project implementation ¹⁾		[Million yen]
Sum of the ‘project financial value-added (FVA) and the ratio to the expected revenues		[Million yen] [%]
Approximate total of personnel budget ²⁾		[Million yen]
Staff composition ³⁾		[person]

1): Includes personnel, operating costs and general administrative costs. External funds include subsidies from local governments earmarked for research activities.

2): Exclude staff to be determined.

3): Indicative and to be determined

4.1. Three Issue Areas

4.1.1. Climate and Energy (CE)

(1) Intended impacts during ISRP7

- The Paris Agreement is operationalised
- Materialisation of Greenhouse Gas (GHG) emissions reduction through implementation of the Joint Crediting Mechanism (JCM)
- Political and social debates on carbon pricing in Asia are progressed
- Climate policy is developed by offering visualised pathways to decarbonisation

(2) FY2018 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (CE)

Intended impact 1	The Paris Agreement is operationalised
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Submit IGES inputs to the UNFCCC process directly • Participate in the UNFCCC process as members of Japanese delegation • Organise side events for Article 6 at UNFCCC conferences (the 48th session of the Subsidiary Body for Implementation (SBI 48) and COP24)
Intended impact 2	Materialisation of GHG emission reductions through implementation of the JCM

Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Implement Measurement, Reporting and Verification (MRV) for the JCM including development of 2 methodologies, registration of 35 projects and issuance of credits for 15 projects. • Develop IGES original databases and unique guidebooks for market mechanisms. • Organise workshops for facilitating the implementation of the JCM in Asia.
Intended impact 3	Political and social debates on carbon pricing in Asia are progressed
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Conduct timely research on emissions trading schemes in China and Korea • Organise the policy dialogue on carbon pricing in Japan, China and Korea, in Tokyo • Write articles on emissions trading for Japanese magazines
Intended impact 4	Climate policy is developed by offering visualised pathways to decarbonisation
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Conduct research on transformation management (impact on employment by decarbonisation) with QAC. • Conduct research on Japan's competitiveness in emerging decarbonised electricity markets. • Organise the policy research dialogues in China and India to make inputs to the Talanoa Dialogue.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> • Expand MOEJ fund sources. • Increase existing MOEJ funds which have been red figures and reduce costs. • Seek fund sources other than from the MOEJ

(3) Resource allocation

Resource allocation (CE)

		FY2018
Total expected revenues from external funds for project implementation		354 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		122 [Million yen] 34 [%]
Approximate total of personnel budget		95 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (1) Research Leader (1.5) Programme Manager (1) Research Manager (1) Professional Staff (6) Operation Staff (1)	Total 11.5 [person]

4.1.2. Natural Resources and Ecosystem Services Area (NRE)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Increased knowledge, support and incentives for landscape and ecosystem management
- Increased integration of policies and planning across sectors that impact land and natural resources
- Strengthened community resilience through development of local institutions, capacities and services

- Increased provision of scientific data, knowledge and tools for biodiversity conservation and adaptation planning
- Improved water quality through effective policy frameworks for pollution control
- Increased support and incentives for sustainable natural resource management through responsible markets and businesses

(2) FY2018 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (NRE)

Intended impact 1	Increased knowledge, support and incentives for landscape and ecosystem management
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Satoyama: Organise and present research report at consolidation workshop for Global Environment Facility (GEF)-Satoyama project in Mauritius; Manage Satoyama Development Mechanism and complete evaluation of 30 projects; Present results at International Partnership for the Satoyama Initiative (IPSI) global conference and Convention on Biological Diversity (CBD) COP14. • Develop guidebook for policymakers on environmental conservation and management of Tonle Sap Lake (Cambodia); Organise 3rd international symposium on environmental conservation and management of tropical lakes; Organise workshop on “Role of information platform for the integrated management of lakes in Asia: Lessons and pathways for SDGs” at 17th World Lake Conference, Ibaraki, 15-19 October 2018 • Co-organise session “Groundwater-based natural infrastructure solutions: The missing link to resilience?” at Stockholm World Water Week 2018, 26-31 August • Expand activities of the Philippines pilot project on participatory watershed management to the 22 sub-watersheds of Lake Laguna. • Conduct experimental research in 2 cities in India to test the concept of linking urban consumers and rural producers through information markets to promote SCP (United Nations Environment Programme (UN Environment) 10-year Framework of Programmes on SCP (10YFP)). • Employ spatial analysis and statistical data to identify key factors for sustainable forest management in concessions in Indonesia and Malaysia (Kakenhi). • Conduct studies on REDD-plus¹¹ results-based payments and linking REDD-plus and the SDGs.
Intended impact 2	Increased integration of policies and planning across sectors that impact land and natural resources
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Water-food-energy nexus: Under 2 Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN) projects, conduct series of workshops in Japan and an ISAP session, and deliver a presentation at the Nexus Conference in North Carolina. • Conduct cases studies for IGES SRF project investigating migration as a climate-fragility risk. • Conduct kick-off workshop in Sydney and stakeholder consultations in Hayama, Fujisawa and Setagaya for Belmont Forum project on the management of urban water-energy-food system. • Under the SRF nexus project, conduct a field survey in Dhaka and Kanagawa on urban-rural partnerships for natural resources management, and a stakeholder consultation in Dhaka to establish a wetland conservation committee.

¹¹ Reduction of Emission from Deforestation and Forest Degradation, and Conservation, Sustainable Management of Forests and Enhancement of Forest Carbon Stocks

Intended impact 3	Strengthened community resilience through development of local institutions, capacities and services
Key activities	Continue field surveys on payment for forest ecosystem services models in Thailand, Papua New Guinea and the Philippines.
Intended impact 4	Increased provision of scientific data, knowledge and tools for biodiversity conservation and adaptation planning
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Contribute to GEO6, the IPBES global assessment and thematic and methodological assessments Organise events and translations to disseminate IPBES assessment outputs (MOEJ IPBES Japan project) Continue analysis of elements for effective science-policy interfaces focusing on case studies in Japan and Indonesia (MOEJ Suishinhi S-15 project).
Intended impact 5	Improved water quality through effective policy frameworks for pollution control
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Conduct the Water Environment Partnership in Asia (WEPA) annual meeting in conjunction with the International Water Association (IWA) World Water Congress 2018, Tokyo; Manage the WEPA Action Programme in Indonesia on TMDL (total maximum daily load) Organise national consultation workshops on septage management for Bandung and Denpasar
Intended impact 6	Increased support and incentives for sustainable natural resource management through responsible markets and businesses
Key activities	Analyse the global zero deforestation initiative and identify effective strategies/tools to remove deforestation from trade.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> A number of proposals have been submitted or are under development, e.g. expression of interest for European Union (EU) funded project on REDD-plus in Thailand; proposal to Japan-ASEAN Integration Fund (JAIF) for project on decentralised wastewater treatment; proposal for Science and Technology Research Partnership for Sustainable Development (SATREPS) project on management and technological innovations to improve water-energy-food nexus; proposal to APN on role of mangrove ecosystem services in hazard mitigation. NRE will contribute to IGES' bid for an anticipated Japan International Cooperation Agency (JICA) project on financial inclusion is anticipated. Other possible funding options will be explored including International Tropical Timber Organization (ITTO), Toyota Foundation, Kakenhi and MOEJ Suishinhi.

(3) Resource allocation

Resource allocation (NRE)

		FY2018
Total expected revenues from external funds for project implementation		155 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		71 [Million yen] 45 [%]
Approximate total of personnel budget		167 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (1) Research Leader (0) Programme Manager (4) Research Manager (4) Professional Staff (9.5) Operation Staff (1)	Total 19.5 [person]

4.1.3. Sustainable Consumption and Production (SCP)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Establishment of SCP model cases towards long-term sustainability living within one planet (SCP Model Case)
- IGES/SCP is recognised as a regional policy research hub on SCP policy in Asia and the Pacific both at global and regional level (SCP Research Hub)
- Resource efficiency and the Reduce, Reuse, Recycle (3Rs) are progressed at the key international policy forum (the 3Rs) by IGES acting as knowledge catalyst
- Capacity of less developed economies in national, city and regional waste management is developed

(2) FY2018 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (SCP)

Intended impact 1	Establishment of SCP model cases towards long-term sustainability living within one planet (SCP Model Case)
Key activities	IGES will continue to be Sustainable Lifestyles and Education (SLE) coordination desk of 10YFP and coordinate SLE pilot project as well as related survey series such as Envisioning Future Lifestyle project to show case SCP model cases. IGES will enhance a collaboration with Asia Pacific Roundtable for SCP (APRSCP) to help them function as a regional collaboration mechanism for 10YFP implementation in the region.
Intended impact 2	IGES/SCP is recognised as a regional policy research hub on SCP policy in Asia and the Pacific both at global and regional level (SCP Research Hub)
Key activities	By utilising its expert network and research competency, IGES will further mainstream SCP policy agenda in collaboration with related stakeholders such as APRSCP, Indonesian government, Thai government, and Japanese government. To this end, IGES will contribute to HLPF side-event on SDG 12 to be co-organised by these stakeholders. Under SWITCH-Asia SCP Facility, IGES will further play a knowledge provider function to develop related knowledge products of SWITCH-Asia. IGES along with S-16 group will publish technical brief for side-event of HLPF.
Intended impact 3	Resource efficiency and Reduce, Reuse, Recycle (3Rs) are progressed at the key international policy forum (the 3Rs) by IGES acting as knowledge catalyst
Key activities	IGES will continue to contribute to UN Environment International Resource Panel, Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) working party on waste and resource productivity, Group of Seven (G7) Resource Alliance, and Group of Twenty (G20) process related to resource efficiency. In addition to these, IGES will collaborate with MOEJ for World Circular Economy Forum to be organised in October 2018. IGES will seek opportunities to follow-up State of the 3Rs in Asia and the Pacific process with United Nations Centre for Regional Development (UNCRD) and MOEJ as well as other stakeholders.
Intended impact 4	Capacity of less developed economies in national, city and regional waste management is developed
Key activities	IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies (CCET) will expand its operation in collaboration with UN Environment - International Environmental Technology Centre (IETC) covering national and city strategy development in three new target countries; waste management guideline development; initiating waste management policy platform in South Asia; and outreach.

Fundraising strategy	SCP Area will continue to try diversifying its funding from MOEJ's fiscal year based budget for specific projects to international funding to support its functional role for international programmes based on the funding experience obtained by SWITCH-Asia SCP facility, 10YFP SLE Coordination Desk, and CCET.
-----------------------------	---

(3) Resource allocation

Resource allocation (SCP)

		FY2018
Total expected revenues from external funds for project implementation		312 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		152 [Million yen] 48 [%]
Approximate total of personnel budget		112 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (2) CCET Director (1) Programme Manager (2) Research Manager (2) Professional staff (6) Seconded Staff (1) Operation Staff (1)	Total 15 [person]

4.2. Two Functional Centres

4.2.1. Centre for Strategic and Quantitative Analysis (QAC)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Policymakers are better informed on SDGs and effective policy implementation at both the national and city levels
- Transformational changes needed to achieving the long-term mitigation targets and the SDGs are materialised
- Measurement of the progress made in achieving the 2030 targets for climate change and for the SDGs is enhanced by effective data and indicators

(2) FY2018 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (QAC)

Intended impact 1	Policymakers are better informed on SDGs and effective policy implementation at both the national and city levels
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • QAC plans to further strengthen and expand the dissemination and applications of IGES SDG interlinkages analysis tool for conducting practical country case studies through the collaborations with national governments in Asia (Bangladesh, Indonesia, etc.) to inform integrated policymaking. • QAC will continue to conduct quantitative assessments of climate policies and SDGs linkages in several contexts (global, national, urban, business), and in collaboration with other areas (CE, SCP), National Institute for Environmental Studies (NIES) and other organisations, aiming for publications contributing to

	<p>IPCC Sixth Assessment Report (AR6) process.</p> <ul style="list-style-type: none"> These outcomes will be communicated to stakeholders and policymakers by developing tools and participation in and organisation of events.
Intended impact 2	Transformational changes needed to achieving the long-term mitigation targets and the SDGs are materialised
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> IGES SDG interlinkages analysis tool will be applied in various country case studies to influence policymaking shifting from silo-based approach to an integrated approaches for SDG implantation. In order to promote transition to decarbonisation and sustainable lifestyles in Japan and Asia, QAC will join IGES cross area collaborations on coal investment issues and sustainable consumption. To raise the awareness of business and stakeholders on climate mitigation and SDGs, QAC will provide analysis on SDGs interlinkages from private sector's perspectives, while expanding the SDGs interlinkage tool incorporating business initiatives.
Intended impact 3	Measurement of the progress made in achieving the 2030 targets for climate change and for the SDGs is enhanced by effective data and indicators
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Update SDG indicators and improve data collection and analysis for an extended list of countries in Asia for the SDG interlinkages tool; Provide an assessment of Japan's mitigation target for the Talanoa Dialogue under the UNFCCC process; Develop and improve tools (Low Carbon Navigator, visualisation tool of mitigation scenarios) for effective/efficient communications of quantitative analysis on climate mitigation issues.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> During IGES 6th Phase, QAC (then Green Economy Area) developed strong partnership with some of the major international organisations such as UN-Environment, International Labour Organization (ILO) and the Global Green Growth Institute (GGGI). QAC will continue to utilise and strengthen these networks for funded technical and research activities in the areas of SDGs interlinkages and indicators, green economy transition, green jobs, and sustainable infrastructure, to name a few. QAC will strengthen and start partnerships based on the projects initiated in FY2017 (e.g. Climate Policy assessment and Mitigation Modeling to Integrate national and global Transition pathways (COMMIT), Bhutan pathways), and take advantage of knowledge sharing and past/ongoing collaborations with IGES other areas to jointly develop proposals, in particular with CE, NRE and SCP.

(3) Resource allocation

Resource allocation (QAC)

		FY2018
Total expected revenues from external funds for project implementation		4 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		3 [Million yen] 74 [%]
Approximate total of personnel budget		49 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (0) Research Leader (1) Programme Manager (0) Research Manager (2) Professional Staff (3)	Total 6 [person]

4.2.2. Centre for Sustainability Governance (SGC)

(1) Intended impacts during ISRP7

- A more integrated and inclusive approach to implementing the SDGs is adopted at least 3 countries (and cities)
- SDGs are mainstreamed into their core operations and planning processes in at least 3 Japanese cities, businesses, and civil society organisations (CSOs)

(2) FY2018 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (SGC)

Intended impact 1	A more integrated and inclusive approach to implementing the SDGs is adopted in at least 3 countries (and cities)
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • SGC, in collaboration with other relevant groups, will publish a synthesis report on governance for an integrated approach to the SDGs that will set the stage for more work on governance on co-benefits, nexus, and integrated waste and transport strategies. • Develop a synthesis / series of reports on how the environmental dimensions of the SDGs have been implemented in 15 countries in the Asia-Pacific region; and begin to work with 3-4 countries to strengthen their approach to the environmental dimensions of the SDGs. • Support cities and communities in Asia (i.e. Thailand, Cambodia etc.) to adopt integrated approaches to sustainable development. • Work with policymakers in China to strengthen a co-benefits approach; and examine potential for greater collaboration on co-benefits in Northeast Asia (for instance, by examining the potential for the inclusion of co-benefits in nationally determined contributions). • Explore the potential for introducing co-benefits in India in collaboration with relevant partners. • Publish a synthesis report on air pollution in Asia that will be actively promoted in the region. • Work to strengthen the role of Japan in the Climate Change and Clean Air Coalition. • Assist Japan in SDG implementation by informing it on the trends of SDG implementation and providing inputs to its preparation for G7 Energy and Environment Ministers Meeting.
Intended impact 2	SDGs are mainstreamed into their core operations and planning processes in at least 3 Japanese cities, businesses, and CSOs
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Continue to strengthen its collaboration with the United Nations Global Compact; in the next fiscal year greater emphasis will be placed on how businesses are implementing the SDGs in other countries outside Japan. • Begin to look more closely at the how the relationship between business and other sectors such as civil society, government and international organisations influences the implementation of the SDGs (particularly SDG 12 and 15).
Fundraising strategy	<p>SGC secured funding from 11 contracts from organisations in Japan and throughout Asia. Work is ongoing on contracts with the MOEJ, NIES, UN Environment, ADB, JICA, Clean Air Asia and International Development Center of Japan (IDCJ). SGC has also recently submitted a proposal for rolling fund resources from the Climate and Clean Air Coalition to Reduce Short-Lived Climate Pollutants (CCAC) in collaboration with Clean Air Asia and ICLEI-Local Governments for Sustainability (ICLEI).</p> <p>SGC is planning to apply for a private funding such as the Mitsui & Co. Environment Fund in collaboration with Global Compact Network Japan (GCNJ) to strengthen our research activities on business SDGs.</p>

(3) Resource allocation

Resource allocation (SGC)

		FY2018
Total expected revenues from external funds for project implementation		124 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		61 [Million yen] 49 [%]
Approximate total of personnel budget		61 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (0) Research Leader (1) Programme Manager (0) Research Manager (4) Professional Staff (2)	Total 7 [person]

4.3. Three Taskforces

4.3.1. City Taskforce (CTY)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Capacity of cities to incorporate SDGs into city planning and implementation is enhanced.
- Cities developed carbon neutral strategies or conducted multi-benefit activities towards sustainable society.

(2) FY2018 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (CTY)

Intended impact 1	Capacity of cities to incorporate SDGs into city planning and implementation is enhanced.
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • The SDGs report of three Japanese cities will be launched at the HLPF in July 2018. CTY will support other Japanese cities to produce their own SDGs report through the development of guiding materials. • For Asian cities, CTY supports pilot project planning and implementation of SDGs actions through the Association of South-East Asian Nations (ASEAN) SDGs Frontrunner Cities (SDG-FC) Programme and facilitate lesson learning among cities at the regional workshop for the programme and also at the East Asia Summit (EAS) High Level Seminar on Sustainable Cities.
Intended impact 2	Cities developed carbon neutral strategies or conducted multi-benefit activities towards sustainable society.
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • CTY will support city-to-city collaboration for low-carbon development such as a feasibility study to be conducted under the framework of Toyama-Semarang and Toyama-Bali collaborations. • Low-carbon scenario development study will be implemented in Hanoi (Viet Nam) and Quezon (Philippines) that is intended to contribute to Nationally determined contribution (NDC) of each country. • CTY will also develop Japan-China-Korea joint research on city's low-carbon strategies.

Fundraising strategy	Funds to promote SDGs actions at ASEAN cities are already secured by JAIF. For other activities, MOEJ funds are expected to implement activities. We will seek other funding opportunities through our network with ASEAN.
-----------------------------	--

(3) Resource allocation

Resource allocation (CTY)

		FY2018
Total expected revenues from external funds for project implementation		203 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		48 [Million yen] 24 [%]
Approximate total of personnel budget		50 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (2) Programme Manager (2) Research Manager (1) Professional Staff (0)	Total 5 [person]

4.3.2. Finance Taskforce (FIN)

(1) Intended impacts during ISRP7

- SDG finance tracker is developed in the Asian region by establishing a database on flow of SDG-aligned finance or SDG finance
- Finance shift by Japanese companies to low-carbon/resilient investment using pressures from overseas investors is enhanced by IGES acting as a Facilitator on climate engagement between overseas investors and Japanese companies
- A mechanism to promote financing low-carbon/adaptation technology development and transfer in Asian region is established by developing innovative technologies through financing

(2) FY2018 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (FIN)

Intended impact 1	SDG finance tracker is developed in the Asian region by establishing a database on flow of SDG-aligned finance or SDG finance
Key activities	Building on the SRF project, identify implications, barriers and opportunities for Japanese financial institutions mainstreaming/scaling up green finance, following up key international and regional developments, such as EU Action Plan on Sustainable Finance, G20 Sustainable Finance Working Group, etc.

Intended impact 2	Finance shift by Japanese companies to low-carbon/resilient investment using pressures from overseas investors is enhanced by IGES acting as a Facilitator on climate engagement between overseas investors and Japanese companies
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Set up a new knowledge platform on green bonds in order to enhance the Japanese market under the commissioned work by Ministry of Environment Japan. Identify an effective approach for Japanese companies to increase resilience to the losses in their business by climate impacts, by enhancing risk management (i.e., risk control & risk finance) as well as exploring business opportunities related to climate impacts.
Intended impact 3	A mechanism to promote financing low-carbon/adaptation technology development and transfer in the Asian region is established by developing innovative technologies through financing
Key activities	Green finance race: commissioning economic analysis of competitiveness of major exporters of low-carbon technology, infrastructure and finance including China, Japan and Republic of Korea, in particular in the context of China's Belt and Road Initiative.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> JPY140 million was secured for the knowledge platform on green bonds from Ministry of Environment Japan. This work is expected to continue for a couple of years. Continue collaboration with French research Non-Profit Organisation (NPO),²ⁱⁱ for the future co-research and seek new fund.

(3) Resource allocation

Resource allocation (FIN)

		FY2018
Total expected revenues from external funds for project implementation		140 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		29[Million yen] 21 [%]
Approximate total of personnel budget		25 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (0.5) Programme Manager (1) Professional Staff (1.6)	Total 3.1 [person]

4.3.3. Business Taskforce (BIZ)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Japanese Energy/climate policies to become consistence with 2°C Pathway in 4 years.
(Redefined intended impact statement in May 2018)

(2) FY2018 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (BIZ)

Intended impact *	Japanese Energy/climate policies to become consistence with 2°C Pathway in 4 years.
Key activities	<p>Approach: Enhance effective policy engagement by forward looking/powerful business</p> <p>Activity 1: Policy Mapping research to identify “point of intervention” (New)</p> <p>Activity 2: Increase size of forward-looking business network (continue)</p> <p>Activity 3: Support decarbonisation of business operation (continue)</p> <p>Activity 4: Support policy engagement (dialogues, develop policy recommendations)</p>
Fundraising strategy	<p>Expected total amount of external funds: JPY90-100 million</p> <p>Composition is below.</p> <p>Japan Climate Leaders’ Partnership (Japan-CLP) member fee: JPY30-35 million (continue, increases)</p> <p>Overseas fund: JPY40 million (continue, increased)</p> <p>MOEJ: JPY20-30 million (continue, increased)</p>

*Intended impact of BIZ Taskforce is clear and comprehensive. It is not realistic to have several significant impacts as a goal by one taskforce. All our activities are aligned to realise one impact.

(3) Resource allocation

Resource allocation (BIZ)

		FY2018
Total expected revenues from external funds for project implementation		92 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		68 [Million yen] 74 [%]
Approximate total of personnel budget		57 [Million yen]
Staff composition	<p>Programme Director (1)</p> <p>Programme Manager (1)</p> <p>Professional Staff (3)</p> <p>Operation Staff (1)</p>	Total 6 [person]

4.4. Five Satellite Offices

4.4.1. Kansai Research Centre (KRC)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Low-carbon technology diffusion in developing countries
- Improved decentralised natural resources management for disaster risk reduction (DRR) (added in FY2018)

(2) FY2018 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (KRC)

Intended impact 1	Low-carbon technology diffusion in developing countries
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Promote low-carbon technology diffusion in India through Japan–India Stakeholders' Matchmaking Platform (JITMAP) Promote energy data management and reporting in Thailand; Enhance the capacity of Small Island Developing State (SIDS) to access Green Climate Fund (GCF) funding;
Fundraising strategy	Hyogo Pref. Grant: Continuous support from Hyogo Prefecture MOEJ fund: Request support to build upon the achievement of Technology Assessment (TA) (2015-2017) JICA fund
Intended impact 2	Improved decentralised natural resources management for DRR
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Promote maintenance of biodiversity of upstream mountainous areas and downstream peri-urban areas; Enhance synergies with DRR and river basin management activities
Fundraising strategy	Usage of Hyogo Pref. Grant in collaboration with APN, JICA Kansai and other relevant agencies of Hyogo Prefecture

(3) Resource allocation

Resource allocation (KRC)

		FY2018
Total expected revenues from external funds for project implementation		108 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		60 [Million yen] 55 [%]
Approximate total of personnel budget		60 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (1) Research Leader (0.5) Programme Manager (1) Research Manager (0) Professional Staff (3) Satellite Office Director and Seconded Staff (2.5) Operation Staff (1.5)	Total 9.5 [person]

4.4.2. Kitakyushu Urban Centre (KUC)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Low-carbon and resilient policies are mainstreamed into urban planning and implementation in Asian cities
- Sustainable waste management practices are evolved in Asian cities
- Green growth and sound urban environmental management are promoted in Asian cities

(2) FY2018 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (KUC)

Intended impact 1	Low-carbon and resilient policies are mainstreamed into urban planning and implementation in Asian cities
Key activities	In FY2018, KUC will support Davao City in the Philippines to promote mainstreaming low-carbon and resilient policies through a development of local climate change action plan (LCCAP) which covers both adaptation and mitigation measures. KUC will also facilitate the city-to-city collaboration activities between Asian and Japanese cities using a MOEJ-led platform for creating a low-carbon society in Asia. In addition, KUC will review urban development plans of Asian cities and study how low-carbon and resilient policies can be mainstreamed in those plans, and the results will be reflected in a proposal of necessary supporting mechanism.
Intended impact 2	Sustainable waste management practices are evolved in Asian cities
Key activities	Utilising the expertise in supporting various national and local governments in developing waste management policies and actions, KUC will further engage in promoting sustainable waste management practices by providing capacity development opportunities and technical inputs to the institutional development. In FY2018, KUC will engage in supporting the national government of the Philippines and Davao City as well as the national government of Indonesia and Bandung and Medan City, to improve waste management policies and practices. Besides, KUC will also support a private company based in Kitakyushu City to explore business opportunities for producing compost from organic waste in Balikpapan City, Indonesia in collaboration with the City of Kitakyushu.
Intended impact 3	Green growth and sound urban environmental management are promoted in Asian cities
Key activities	KUC will support the City of Kitakyushu to develop OECD's publication on an SDG study at city level. Besides, KUC will also engage in JICA's verification survey on an environmentally-friendly soap-based fire-extinguishing agent for forest and peatland fire in Indonesia in collaboration with Shabondama Soap Co., Ltd., University of Kitakyushu, and the City of Kitakyushu. In addition, KUC will participate in a JICA's project team headed by the University of Kitakyushu to promote environment education activities in North Sumatra Province, Indonesia.
Fundraising strategy	In order to realise the above mentioned three intended impacts, KUC seeks to increase the allocation of funds that can contribute to "making changes" for concrete actions at city-level. KUC aims to realise this by acquiring funds for "knowledge transfer", "institutional development", and "networking for dissemination." KUC will also carefully select and acquire funds that are suited to the progress of each project of the intended impacts. Furthermore, KUC's basic approach is to acquire external funds to cover 75% target of personnel costs.

(3) Resource allocation

Resource allocation (KUC)

	FY2018
Total expected revenues from external funds for project implementation	128 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues	71 [Million yen] 55 [%]
Approximate total of personnel budget	55 [Million yen]

Staff composition	Programme Director (1) Research Leader (0) Programme Manager (1) Research Manager (1) Professional Staff (3) Seconded staff (1) Operation Staff (1)	Total 8 [person]
-------------------	---	------------------

4.4.3. Regional Centre in Bangkok (BRC)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Increased capacities of Asia-Pacific governments to develop and implement climate change adaptation policies and projects
- Improved environmental compliance and enforcement of pollution control practices in 18 Asian member countries.
- Know-how that drives clean development is adopted and resources for regional engagement in climate change mitigation activities are mobilised.
- Improved environmental quality in ASEAN cities through better long-term city planning and higher capacity to implement transformative local actions, closely linked to the SDGs

(2) FY2018 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (BRC)

Intended impact 1	Increased capacities of Asia-Pacific governments to develop and implement climate change adaptation policies and projects
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Continue managing the Asia Pacific Adaptation Network (APAN) web-portal • Continue supporting the operation of the Climate Change Asia (CCA) for adaptation project proposal development for the Asia-Pacific countries in cooperation with Asian Institute of Technology (AIT) Regional Resource Centre for Asia and the Pacific (RRC.AP) and the UNFCCC Regional Collaboration Centre (RCC) Bangkok among others • Continue supporting effective implementation of DRR and climate change adaptation policies and projects in ASEAN through designing and implementing a regional risk assessment and risk mapping project under JAIF.
Intended impact 2	Improved environmental compliance and enforcement of pollution control practices in 18 Asian member countries.
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Creation of the Asian Environmental Impact Assessment Network (AEIAN) within Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN) as an Established Regional Body with potential support from MOEJ, ADB, Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), Middle Income Countries and other parties. • Continue conducting capacity building activities through AECEN Webinar Series on compliance and enforcement with involvement of enforcement officials from 18 AECEN member countries and other partners including the International Network for Environmental Compliance and Enforcement (INECE) • Work with Environmental Law Institute through possible funding from United States Environmental Protection Agency (US EPA) to support Government of

	Vietnam to initiate a “US EPA-Vietnam Ministry of Natural Resources and Environment (MONRE) Program on Environmental Law Enforcement and Promoting Good Governance.”
Intended impact 3	Know-how that drives clean development is adopted and resources for regional engagement in climate change mitigation activities are mobilised
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Reached out to commercial banks, development banks, service providers, and regulators to promote green bonds and green finance; will organise a green investment catalytic roundtable to mobilise private finance for climate and development. Is working on two proposals for the establishment of MRV hubs in the Pacific and ASEAN, respectively; Will reach out relevant stakeholders for their buy-in and engagement. Jointly implemented the MOEJ commissioned project on “International Market Mechanisms and Transparency under the Paris Agreement” with CE.
Intended impact 4	Improved environmental quality in ASEAN cities through better long-term city planning and higher capacity to implement transformative local actions, closely linked to the SDGs
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> Kickstart implementation of the new 2-year SDG-FC programme funded by JAIF (USD2.2 million). Organise 2 regional training workshops and develop project action plans to utilise seed funds (about USD930,000) in 8 ASEAN countries and 20 - 25 cities for localising the SDGs. First workshop is Inception Workshop (Sep 2018, Japan; tbc) and second workshop may be organised back-to-back with the 10th High-Level Seminar on Sustainable Cities (Jan/Feb 2019, Indonesia; tbc). Develop and implement a new media strategy for the SDG-FC. Includes developing new website and producing a series of publicity materials and publications to highlight the achievements of (past) Model Cities Year 1-3 and the plans of incoming Candidate Frontrunner Cities and Model Cities. Channel these materials to the Urban SDGs Knowledge Platform (operated by UNESCAP and CityNet), JAIF website, ASEAN Secretariat and platforms of partners. Continue to expand the quality and scale of BRC’s ASEAN cities network. Use SDG-FC as a core platform for pursuing further fundraising opportunities. Specific targets are with EU (as implementing agency for EUR10 million regional low-carbon and resilient cities project; projected starting date 2020) and UNESCAP, and United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat) on their newly launched ‘Localising SDGs project’.
Fundraising strategy	<ul style="list-style-type: none"> Impact 1: Coordination with MOEJ and JAIF; cooperation with the UNFCCC RCC Bangkok for mobilising funds from other agencies Impact 2: Explore funding opportunities with potential partners such as ADB, US EPA, Taiwan Environmental Protection Administration (EPAT), World Bank and others. Impact 3: JAIF for the green bond project; GEF funding for the Pacific MRV Hub; in-kind contribution from the ASEAN governments for the ASEAN MRV Hub; and MOEJ funding for market mechanisms and transparency Impact 4: In collaboration with CTY, secured USD2.2 million from JAIF for upgrading Model Cities programme to SDG-FC programme (2018 – 2020). It will be a core platform as to raise funds from EU, Germany and other ASEAN-centric donors for cities-related projects.

(3) Resource allocation

Resource allocation (BRC)

		FY2018
Total expected revenues from external funds for project implementation		159 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		47 [Million yen] 29 [%]
Approximate total of personnel budget		87 [Million yen]
Staff composition	Programme Director (1) Research Leader (0) Programme Manager (3) Research Manager (0) Professional Staff (3) Operation Staff (4) Other relevant Staff (1)	Total 12 [person]

Core fund allocation for activities and office management (BRC)

		FY2018
Expected expenditure		25 [Million yen]
Breakdown	UNFCCC Regional Collaborating Centre	2
	Office rent	4
	Service fee for accounting, legal, IT etc.	4
	Office equipment for PCs/Software/TV conference	5
	Printing	1
	Communication for phone, internet etc.	1
	Water and Electricity	1
	Insurance for travel and health	0.3
	Others	7

4.4.4. Beijing Office (BJG)

(1) Intended impacts during ISRP7

- Co-benefit of better air quality and CO₂ reduction in China are promoted through city-to-city cooperation between local governments in China and Japan.
- (Completed in FY2017) Policy recommendation and maintenance manual on wastewater treatment are adopted in local cities in China

(2) FY2018 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (BJG)

Intended impact 1	Co-benefit of better air quality and CO2 reduction in China are promoted through city-to-city cooperation between local governments in China and Japan.
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Support model project between Fukuoka Prefecture and Jiangsu Province. • Coordination with the Chinese and the Japanese local city governments and related organisations to promote city-to-city cooperation. • Wrap-up meetings in Beijing and in Yokohama (back-to-back with ISAP) • Seminars in local cities in China • Meetings with representatives from the Japanese local city governments • Training courses in Japan • Maintaining Japan-China city-to-city cooperation website on the IGES website
Intended impact 2	Policy recommendation and maintenance manual on wastewater treatment are adopted in local cities in China
Key activities	Policy recommendation and maintenance manual on wastewater treatment are adopted in local cities in China (Completed in FY2017)
Fundraising strategy	Continue maintaining dialogues with key stakeholders

(3) Resource allocation

Resource allocation (BJG)

		FY2018
Total expected revenues from external funds for project implementation		176 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		74 [Million yen] 42 [%]
Approximate total of personnel budget		35 [Million yen]
Staff composition	Satellite Office Director (1) Professional Staff (2) Operation Staff (1)	Total 4 [person]

4.4.5. Tokyo Sustainability Forum (TSF)

(1) Main focuses and activities

Tokyo Sustainability Forum will continue facilitating impact generation with various stakeholders particularly based in Tokyo. It will host the IPBES Technical Support Unit for the Asia-Pacific Regional Assessment (IPBES-TSU-AP) and co-locate with the office of ICLEI Japan and Nagoya University International Urban Cooperation (IUC)-Japan Office.

Planned activities include: provision of work and meeting space of IGES staff and IGES partners, assistance to Fellows/Senior Fellows in implementing projects, and Implementation of IPBES Japan

Biodiversity Fund (JBF) capacity building projects. The IPBES-JBF capacity building project will be implemented in close collaboration with APN to facilitate the outcome of IPBES Assessment on biodiversity and ecosystem services for the Asia-Pacific Region is widely recognised, and policy-relevant information on biodiversity and ecosystem services in the Asia-Pacific Region is reflected in policymaking.

(2) FY2018 Key activities and fundraising

Key activities (TSF)

Activity / Impact 1	Facilitating impact generation and networking with various stakeholders
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Provide productive working environment for IGES staff and partners, and assist related person/stakeholders. • Implement projects using external funding including JBF-IPBES capacity building project, and organise events in collaboration with other partners/stakeholders. • Host IPBES-TSU-AP, co-locate with ICLEI Japan, Nagoya University IUC-Japan Office, and provide necessary assistance.
Fundraising strategy	Make a bid for the related (continued) projects in FY2018

(3) Resource allocation

Resource allocation (TSF)

		FY2018
Total expected revenues from external funds for project implementation		79 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		24 [Million yen] 31 [%]
Approximate total of personnel budget		29 [Million yen]
Staff composition	Satellite Office Director (1) Senior Staff (1) Professional Staff (0.5) Operation Staff (1) Other Relevant Staff (1)	Total 4.5 [person]

Core fund allocation office management (TSF)

		FY2018
Expected expenditure		25 [Million yen]
Breakdown	Office rent	22
	Printing	1
	Others	2

Resource allocation (IPBES-TSU-AP)

		FY2018
Total expected revenues from external funds for project implementation		17 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio in the total expected revenues		9 [Million yen] 54 [%]
Approximate total of personnel budget		9 [Million yen]
Staff composition	IPBES-TSU-AP Head (1) Professional Staff (0.8)	Total 1.8 [person]

4.5. Strategic Management Office (SMO)

4.5.1. Knowledge and Communications (KC)

(1) Main focuses and activities

This section plays a key role engaging with stakeholders and as an interface between IGES and its target audiences. The section will improve the transmission and communication of IGES's expertise and provide institutional leadership in knowledge and capacity building services. Overall, this section will lead in establishing appropriate environments and networks for effective knowledge collaboration, co-learning and co-generation among strategic partners and coordinating IGES's impact/outcome generation 'accountability' (monitoring, reporting, and improvement of the process itself at IGES) with all groups while implementing section's own activities. In order to achieve these objectives, this section is structured around four pillars:

- Communications
- Stakeholder Engagement
- Capacity and Knowledge Services, and
- Overall coordination in impact accountability effort.

(2) Intended impacts during ISRP7

- Enhanced profile of IGES both in Japan and abroad
- IGES' expertise amplified and IGES' messages well-received, in two or more areas (viz. climate change and SDGs), nationally and internationally among key stakeholders and incorporated into their visions, plans and actions
- Networks and opportunities established and enhanced to advance knowledge co-learning and co-generation around low-carbon, resilient and sustainable development strategies and actions
- Events and multi-stakeholder policy processes managed for effective dissemination and achievement
- IGES's knowledge and expertise adopted and applied by target stakeholders through effective knowledge services and exchange; and targeted stakeholders gain necessary

- knowledge and capacity to implement practical sustainability solutions
- Sustainability innovations streamlined into policies, planning and practice

(3) FY2018 Key activities and fundraising for impact generation

Key activities (KC)

Intended impact 1	Enhanced profile of IGES both in Japan and abroad
Key activities	Improve frequency of communication with Media. Collecting information from each unit by building good relationships with them is key for this. To catch up with their latest activities, encourage each unit to upload their works onto the website or share them with Communication team.
Intended impact 2	IGES expertise amplified and IGES messages well-received, in two or more areas (viz. climate change and SDGs), nationally and internationally among key stakeholders and incorporated into their visions, plans and actions
Key activities	Promote cross-area arrangements, including COP24 related arrangements (organising side-events, media outreach before and during COP, conducting post-COP seminars, etc.) in the field of climate change, as well as the response to HLPF in the field of SDGs.
Intended impact 3	Networks and opportunities established and enhanced to advance knowledge co-learning and co-generation around low-carbon, resilient and sustainable development strategies and actions
Key activities	Under the International Research Network for Low Carbon Societies (LCS-RNet) activities, promote joint research on transition/transition management towards decarbonised societies with other partner institutes in Europe, conduct research on development policy in natural resource-dependent developing countries in their responses to the global transition to carbon neutrality, and so forth.
Intended impact 4	Events and multi-stakeholder policy processes managed for effective dissemination and achievement
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Conduct MOEJ's commissioned work on the Talanoa dialogue, which aims to collect information on efforts made by non-state actors in Japan and disseminate these efforts through website. • Organise ISAP2018 / 20th anniversary event under the theme of "Driving Transformative Actions through Integrated and Innovative Approaches".
Intended impact 5	IGES's knowledge and expertise adopted and applied by target stakeholders through effect knowledge services and exchange; and targeted stakeholders gain necessary knowledge and capacity to implement practical sustainability solutions
Key activities	<ul style="list-style-type: none"> • Develop a pilot knowledge management activity to share good practices and valuable information among IGES staff. • Encourage area/team to utilise IGES's Strategic Operation Fund (SOF) strategically and to implement in timely manner to adopt and apply IGES knowledge to target stakeholders.
Intended impact 6	Sustainability innovations streamlined into policies, planning and practice
Key activities	Conduct a preliminary research work on effective approach to achieve sustainability innovation streamlined into policies, planning and practice.
Fundraising strategy	Through the LCS-RNet activities, try to seek further collaboration (and fund-raising) opportunities with partner organisations.

(4) Resource allocation

Resource allocation (KC)

		FY2018
Expected revenues from external funds for project implementation		171 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio to the expected revenues		111 [Million yen] 64 [%]
Approximate total of personnel budget		136 [Million yen]
Staff composition	Principal Staff (2.5) Senior Staff (4) Professional Staff (6.2) Operation Staff (4)	Total 16.7 [person]

Core fund allocation institute-wide research and activities (KC)

		FY2018
Expected expenditure (approximate allocation to the section)		60 [Million yen]
Breakdown	ISAP	32
	E-learning*	0
	Outreach	6
	Strategic Operation Fund	15
	Networking contribution and others	7

* Related costs can be covered under the Investment budget for Communications Programme

4.5.2. Research and Publications (RP)

(1) Main focuses and activities

The section will develop and manage a publication strategy for key knowledge products (publications) that are effective in generating impacts. This includes management of the publication policy in order to strengthen the quality of research outputs. This section will also manage the SRF and the library.

(2) FY2018 Key activities and fundraising

Key activities (RP)

Activity / Impact 1	SDGs
Key activities	Plan and implement flagship/ priority outputs related to SDGs, particularly focusing on key policy processes such as the HLPF.

Activity / Impact 2	Climate
Key activities	Plan and implement flagship/priority outputs related to climate, particularly focusing on priority policy processes. Recommendations of the FY2017 flagship project on the transparency framework related to capacity building will be implemented through a project funded by JICA. Research and policy work on the carbon pricing will be conducted through the continuation of the Suishinhi project (led by Prof. Arimura of Waseda University) as well as through a recently secured commissioned work from MOEJ (collaborating with the Mizuho Information & Research Institute and Prof. Lee of Meijo University).
Activity/ Impact 3	Facilitation of institute-wide research progress
Key Activities	Continue management of publication policy and approval process, management of SRF process, editing (Japanese and English) and translation coordination services, library management, management of plagiarism checking software.
Activity/ Impact 4	Contribution to IGES promotion and management
Key Activities	Coordination of response to think-tank surveys, contribution to BOD/BOT documents, coordination of periodic research progress meetings, reviewing important PR outputs. Prepare citation count of peer reviewed journal articles. Supported the communications team to check outreach materials.
Fundraising strategy	Two external fundraising proposals were successful: one to JICA on capacity building for the Paris Agreement transparency framework, and one to MOEJ on carbon pricing. The carbon pricing Suishinhi will continue. It is expected to apply for MOEJ commissioned work relating to the International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA), OECD, and G20. Priority outputs/flagship work is mainly related to internal funds.

(3) Resource allocation

Resource allocation (RP)

		FY2018
Expected revenues from external funds for project implementation		127 [Million yen]
Sum of the project FVA and the ratio to the expected revenues		60 [Million yen] 47 [%]
Approximate total of personnel budget		60 [Million yen]
Staff composition	Principal Staff (2) Senior Staff (1) Professional Staff (3) Other Relevant Staff (0.5)	Total 6.5 [person]

Core fund allocation for institute-wide activities (RP)

		FY2018
Expected expenditure (approximate allocation to the section)		46 [Million yen]
Breakdown	IGES Strategic Research Fund	25
	Library-related expenses	13
	Whitepaper/Flagship products	5
	Others	3

4.5.3.Planning and Management (PM)

(1) Main focuses and activities

Planning and Management section will aim to streamline the procedures in planning and decision-making simultaneously taking consideration of appropriate resources management (financial and human). It aims to provide efficient corporate management services to maintain and protect the organisational status and interest, support research activities, and make every effort to reduce unnecessary costs through regular review and improvement in five functions: (i) Planning and Evaluation, (ii) ICT Systems, (iii) Financial Management, (iv) HR Management, and (v) General Administration.

(2) FY2018 Key activities and fundraising

Key activities (PM)

Activity / Impact 1	Increase in capacity to support fundraising and improvement of financial value-added (FVA)
Key activities	Key activities include: development of fundraising support platform (investment), strengthening/redefining procurement policies, development of project database, and target setting for FVA and funded working days (unit level).
Activity / Impact 2	Continued improvement in efficiency and corporate governance
Key activities	Activities include: promotion of easy self-reporting and/or online procedures, procurement policies (aforementioned), reduction of overtime, and an overall improvement in internal decision-making efficiency
Activity / Impact 3	HR capacity development
Key activities	Introduction of Tenure/Tenure-Track System (later in FY2018), support to the investment programme (see following section), preparation of life-work balance certificates in Japan (Kurumin)
Activity / Impact 4	Institute-wide evaluation
Key activities	Mid-phase review
Fundraising strategy	Strengthen the support for fundraising

(3) Resource allocation

Resource allocation (PM)

		FY2018
Expected revenues from local governments and others		36 [Million yen]
Breakdown	Service Fee from APN, JISE and TSU	16
	Profit from bonds, foreign exchange profit	8
	IGES membership fee and others	12

Approximate total of personnel budget		123 [Million yen]
Staff composition	Acting Managing Director (1) Principal Staff (2) Senior Staff (2) Professional Staff (3) Operation Staff (8.8)	Total 16.8 [person]

Core fund and others allocation for institute-wide general administrative operations (PM)

[Million yen]

Expected expenditure*		FY2018	Reference	
			FY2017	Difference
Breakdown	Facilities for IT (including PC & Software)	38	46	-8
	Facilities for building (including office furniture)	29	27	+2
	Governance issues (BOD/BOT meetings, Remuneration for lawyer, auditor, labor and social security attorney, etc.)	24	23	+1
	Institutional Management System** (Accounting, HR, other approval systems)	7	13	-6
	Recruitment and other HR issues	11	11	0
	Communication fee such as telephone, internet etc.	9	9	0
	Printing	6	6	0
	Insurance for overseas travel	4	5	-1
	Bank charge for remittance	4	5	-1
	Others (office supplies, interests, etc.)	2	8	-6
	Consumption tax	1	1	0
Total		135	154	-19

* Excludes the costs which can be offset by the subsidies from local governments.

** JPY7 million out of the total amount will be offset by the subsidies from local government in FY2018 instead no offset was made in FY2017.

ANNEX 1: Other Projects for Public-interest Purposes

1. Technical Support Unit (TSU) for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)

The TSU for IPCC-TFI provides scientific, technical and organisational support to the TFI under the supervision of the TFI Bureau (TFB) to fulfil the following two objectives:

- To develop and refine internationally agreed methodology and software for the calculation and reporting of national GHG emissions and removals;
- To encourage the widespread use of this methodology and software by countries participating in the IPCC and by signatories of the UNFCCC.

The activities planned for FY2018 are explained in (1) to (5) below.

(1) Development, Maintenance and Improvement of IPCC Inventory Software

The IPCC Inventory Software helps inventory compilers to estimate emissions and removals of greenhouse gases according to the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (2006 IPCC Guidelines). In FY2018, the TSU will test the implementation of the Tier 2 worksheets for the Agriculture sector implemented in FY2017. Also, TSU will start work on the implementation of Tier 2 worksheets for Forestry and Other Land Use Sector and Tier 1 worksheets for the 2013 Supplement to the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories: Wetlands (Wetlands Supplement). In addition, the TSU will continue providing technical support to users.

(2) Management of IPCC Emission Factor Database (EFDB)

The IPCC EFDB is a database of emission factors and other parameters whereby national experts can find nationally appropriate values to develop national GHG inventories in accordance with the IPCC inventory guidelines. In FY2018, the TSU will continue enhancing its usefulness by collecting data, organising relevant expert meetings and supporting the EFDB Editorial Board as well as implementing other activities to improve the database (e.g. updating the EFDB website, streamlining types of parameters and production of the update of the off-line version). TSU will also continue popularising EFDB at various climate meetings.

(3) Production of Reports to Supplement or Refine the IPCC Inventory Guidelines

Based on the decision IPCC/XLIV-5, adopted at the 44th Session of IPCC in October 2016, the TSU started activities for production of the Methodology Report entitled the 2019 Refinement to the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (2019 Refinement). In

FY2018, the TSU will organise the fourth and final Lead Author Meeting in October 2018, and a smaller preparatory meeting before the 49th session of IPCC which will take place in May 2019 in Kyoto, Japan, where 2019 Refinement is planned to be adopted/accepted by the Panel. The TSU will also organise the Government/Expert Review of the Second Order Draft of 2019 Refinement from 2 July to 9 September 2018, and Government Review of the Final Draft from 14 January to 10 March 2019.

(4) Inventory Internship Programme

In FY2018, this programme will not be implemented.

(5) Collaboration with Other Organisations

In FY2018, the TSU will continue cooperation with other organisations on inventory-related matters. For example, the TSU will contribute to inventory-related capacity building programmes implemented by UNFCCC, NIES, Global Forest Observations Initiative (GFOI) etc., by sending programme officers as resource persons and providing inventory-related materials developed by the IPCC TFI. The TSU will also collaborate with other projects in IGES, where appropriate, on matters relating to estimation of greenhouse gas emissions and removals.

2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN)

APN is an inter-governmental network whose mission is to promote collaborative research activities under themes including Climate Change, Biodiversity and Ecosystems, Changes in the Atmospheric, Terrestrial and Marine Domains, and Risk Reduction and Resilience. Developing the scientific capacity of scientists in the field of global change research, especially in developing countries is also one of APN's important pillars. In so doing, APN fosters the development of policy options for responses to global change that contributes to sustainable development and low-carbon society. APN is planning to conduct the following activities in FY2018:

(1) Regional Research Programme

APN will support international collaborative research projects, selected through the Annual Regional Call for Research Proposals (ARCP), and approved by the 23rd Inter-Governmental Meeting (IGM).

Scientific Capacity Building and Enhancement for Sustainable Development in Developing Countries (CAPaBLE) Programme

APN supports capacity building activities for young, early-career scientists and practitioners, in particular in developing countries. Capacity building activities will also be selected through a competitive call for proposals and approved by the 23rd IGM.

International Forum/Symposium/Workshop

i. Sub Regional Committee (SRC) Meeting

APN has established committees with respect to each region, i.e. Southeast Asia, South Asia and Temperate East Asia. In 2018, SRC Meetings are planned to be held in these three sub regions to share common challenges and research needs for sustainable society. Additionally, a scoping meeting to discuss the establishment of a Sub-Regional Committee for Oceania is also scheduled in FY2018.

ii. Proposal Development Training Workshop (PDTW)

APN will hold a PDTW in Tokyo, Japan, in September 2018 to develop the capacity of young scientists from APN Temperate East Asia member countries to conduct global change research and compete for funding.

iii. Activities Jointly Organised and Conducted with Hyogo Prefectural Government

APN will co-organise the following international events with Hyogo Prefectural Government, which has been supporting APN since 1999 as the host government of the APN Secretariat.

- The 12th International Conference on Environment Management of Enclosed Coastal Seas (EMECS12)
- Hokusetsu SATOYAMA International Seminar

Other

i. Inter-Governmental Meeting and Other Meetings

APN will conduct its 23rd IGM and Scientific Planning Group (SPG) Meeting in Bangkok, Thailand, in July 2018.

ii. Science-Policy Dialogue under the JBF-IPBES Capacity Building Project

APN will organise science-policy dialogues in the sub-regions of the Asia-Pacific to provide guidance on knowledge and policy support tools developed by the Asia-Pacific Regional Assessment (APRA) for decision-makers and stakeholders in the Asia-Pacific region and to strengthen appropriate interactions among scientists and policymakers.

3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)

There is global concern over the severity of environmental problems, and conservation of biodiversity is gaining attention all over the world. In FY2018, the Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE) will further strengthen and develop initiatives towards the realisation of a sustainable society that has been its objective since the Center was established. Through the development of research work and practical activities on both the regional to global levels, JISE will conduct work based on ecology, ranging from the conservation and restoration of local ecosystems, to revitalisation and creation of the global environment.

(1) Research Projects

For international research, JISE will develop international joint research to establish restoration technology in response to the decline in tropical forests that is progressing on a global scale. Specifically, JISE will promote practical projects on growth studies and restoration of tropical forests in Malaysia, Brunei, Kenya, Uganda and Lao PDR and explore to develop related international research activities in collaboration with Natural Resources and Ecosystem Services Unit of IGES. It will also continue to work on community survey of tropical rain-green forest area in eastern Thailand

For research in Japan, JISE aims to develop a quantitative evaluation method based on the structure and function used in the environmental protection forests started in the 1970s by the Miyawaki-method.

Research is also conducted on biodiversity evaluation methods and environmental education for rural Satoyama. Based on the Japanese vegetation classification system currently under review, JISE is moving ahead with unresolved vegetation studies to estimate potential natural vegetation. JISE will conduct vegetation science research related to evaluation and conservation of biodiversity at the regional level, including creation of a list of alien species which needs special attentions and introduction of biodiversity hot spots in Kanagawa prefecture. JISE will also promote practical research for restoring disaster-prevention coastal forests in locations in Western Japan that are predicted to be affected by a tsunami resulting from an earthquake originating in the Nankai Trough. Furthermore, in order to support regional forest creation and conservation of biodiversity, JISE will continue its studies and research on the natural environment in cooperation with the national and local governments, private companies, NPOs, citizens etc., and will practice natural regeneration focusing on forest creation by enhancing joint research opportunities with other education and research institutions especially in Kanagawa prefecture.

(2) Capacity Building

To educate leaders who can offer technical support to activities such as forest creation and nature restoration, JISE will implement ecology training on vegetation ecology and related topics. Furthermore, to cultivate persons to contribute to conservation and restoration of the environment based on their understanding about the importance of bio-diversities, JISE will hold “Ecological training” sessions and a series of lectures to enhance basic capacity of ecological nature cognition and understanding of environmental conservation targeting a wide audience including local citizens and representatives of businesses. In addition, IGES will hold outdoor experimental and environmental education (Ecological training) for elementary, junior high school and high school students.

(3) Interaction

JISE will continue to update its database of information regarding phytosociological data through its website, as basic material essential for environmental planning and nature restoration. Also, JISE will hold outreach events targeting the general public such as the IGES-JISE Environmental Forum and organise lectures and debates between researchers and other experts.

JISE will also promote capacity building, exchange and dissemination activities through collaboration with Kanagawa related organisations such as Kanagawa Prefectural Museum of Natural History.

(4) Dissemination and Public Awareness

JISE will post its activities such as research projects, and capacity building and exchange projects on its website or in the IGES-JISE Newsletter. JISE also publishes a bulletin “Eco-Habitat: JISE research” (in 25 volumes) as a research magazine, and will publish full texts of the published bulletin papers on Japan Science and Technology Information Aggregator, Electronic (J-STAGE) which is a scientific dissertation retrieval and publication system available on-line.

ANNEX 2: FY2017 Lists of the United Nations units, international networks/initiatives or organisations that IGES hosts, serves as secretariat for, or has collaborative agreements with

(As of May 2018)

United Nations units (4)

	Name of the unit	Year (hosting division at IGES)
1	Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI) Technical Support Unit (TSU)	September 1999- (HQ)
2	IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies	March 2015- (HQ)
3	The Technical Support Unit (TSU) for the Asia-Pacific Regional Assessment for the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	April 2015- (Tokyo Office)
4	United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)-IGES Regional Collaboration Centre (RCC)	September 2015- (BRC)

Networks to which IGES serves as the secretariat (11)

	Name of the network	Main function
1	ASEAN SDGs Frontrunner Cities Programme / High Level Seminar on ESC (HLS ESC)	Regional network which promotes local SDGs policies and practices of ASEAN cities. The annual HLS is the knowledge sharing network and platform of Asian cities under the East Asia Summit (ASEAN+8) Environment Ministers Meeting (EAS EMM) framework, which collects and disseminates the voice of Asian cities to the rest of the world.
2	Asian Co-benefits Partnership (ACP)	Network to support the mainstreaming of co-benefits into sectoral development plans, policies and projects in Asia launched at the Better Air Quality 2010.
3	Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN)	Regional Network of national and sub-national agencies from Asian countries committed to improving compliance and enforcement launched in 2005 with support from the USAID and partner organisations including ADB, US EPA and UNEP and others.
4	Clean Asia Initiative (CAI)	Initiative to help economic development in Asian countries to leap over environmental degradation by passing on Japan's experiences of technologies, organisations, and systems.
5	International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA) Japan Committee Secretariat	Research collaboration currently focuses on solving global scale problems mainly in the field of systems analysis.
6	International Research Network for Low Carbon Societies (LCS-RNet)	Researchers' network which dedicates to governmental policy making processes to promote low-carbon societies. Initiative the G8 Environment Ministers' Meeting.
7	Japan Climate Leaders' Partnership (Japan-CLP)	Support Japanese private-sector network to promote the transition to sustainable and low-carbon society.
8	Knowledge Hub of the Asia-Pacific Water Forum	One of the regional water knowledge hubs to generate and share water knowledge and building capacity in the Asia-Pacific region.
9	Low Carbon Asia Research Network (LoCARNet)	Asian Researchers' network to facilitates science-based policies for low-carbon development in the Asian region, launched by LCS-RNet
10	SWITCH-Asia Sustainable Consumption and Production Facility	Facility to facilitate and coordinate the SWITCH-Asia grant projects and contribute to the implementation of SCP in the region. The facility is jointly implemented by GIZ, IGES and adelphi.

11	Water Environment Partnership in Asia (WEPA)	Network to improve the water environment in Asia by strengthening water environmental governance.
-	ASEAN ESC Model Cities Programme (2011-2017)	Regional network which promotes bottom-up innovative practices/policies by ASEAN's frontrunner cities.
-	Asia Pacific Adaptation Network (APAN) (2010-2015)	Asia-Pacific region's network with special emphases on the management of climate change adaptation knowledge and capacity building. Part of the Global Adaptation Network (GAN) by UNEP.
-	Sustainable Development Planning Network for Asia-Pacific (SDplanNet-AP) (2008-2017)	Network of professionals involved in development planning to share innovative approaches for integrating sustainable development into plan and strategies launched with support from IISD.
-	The Asia-Pacific Forum for Environment and Development (APFED) (2001-2010)	Regional group of prominent experts to address critical issues and propose new models for equitable and sustainable development.
-	The Kitakyushu Initiative (2000-2010)	Initiative to improve urban environment in Asia and the Pacific region under the direction of the United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP) in collaboration with Kitakyushu city.
-	USAID Adapt Asia-Pacific (2015-2016)	Knowledge management support to USAID's climate change adaptation project preparation facility for Asia and the Pacific.

Collaborative agreements (33)

	Institute	Scope
International organisations		
1	Asian Development Bank (ADB)	Climate change, wastes, energy, water resources
2	Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	Establishment of and collaboration through the TSU for the Asia-Pacific Regional Assessment for the IPBES
3	International Council for Local Environmental Initiatives (ICLEI)	City level collaboration for sustainable cities
4	ICLEI Japan	City level collaboration for sustainable cities
5	International Institute for Sustainable Development (IISD)	Knowledge exchange
6	International Labour Organization (ILO)	Environment-economy-employment linkages, green jobs
7	Secretariat of the Convention on Biological Diversity (SCBD)	Implementation of the Capacity building project for the implementation of IPBES Asia-Pacific Regional Assessment
8	United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UN ESCAP)	SDGs, knowledge sharing and mutual support to conferences
9	United Nations Environment Programme (UNEP)	Climate change, wastes, air pollution
10	UNEP-International Environmental Technology Centre (IETC)	Establishment of Collaboration Centre on Environmental Technology
11	United Nations Framework Convention on Climate Change and its Kyoto Protocol (UNFCCC)	CDM data exchange
12	UNFCCC	Establishment of and collaboration through the UNFCCC Regional Collaboration Centre (RCC)

Research collaboration		
1	Asia-Europe Foundation(ASEF) The Stockholm Environment Institute(SEI) The Hanns Seidel Foundation(HSF) ASEM SMEs Eco Innovation Center (ASEIC)	Contribution to the Asia-Europe Environment Forum (ENVforum) to foster inter-regional cooperation between Europe and Asia on sustainable development and its environmental dimensions.
2	Asian Institute of Technology (AIT)	Policy research on sustainable development
3	Conservation International (CI) and United Nations University-Institute of Advanced Studies (UNU-IAS)	Research collaboration on biodiversity
4	Institute of Microfinance (InM)	Research collaboration on inclusive finance
5	International Centre for Integrated Mountain Development (ICIMOD)	Research collaboration on natural resources management
6	Korea Environment Institute (KEI)	Research collaboration in the major thematic areas incl. climate change
7	Ministry of Forests and Soil Conservation (Government of Nepal)	Research collaboration on forest governance standard
8	National Environment Commission (NEC), Royal Government of Bhutan	Research collaboration in the area of climate change and its impact in Bhutan
9	National University of Laos	Research collaboration on natural resources management
10	Sino-Japan Friendship Center for Environmental Protection	Research collaboration on environmental protection
11	The Energy and Resources Institute (TERI)	Mutual agreement to host desk each other
Cities		
1	City of Yokohama (Y-PORT)	City level collaboration for sustainable cities in Asia
2	Kawasaki City	City level collaboration for sustainable cities in Asia
3	Shimokawa Town	Technical cooperation on promotion of sustainable development goals (SDGs)
4	Toyama City	Technical cooperation for decarbonised urban development
Japanese Universities		
1	Hiroshima University	Personnel exchange, research collaboration
2	Nagoya University	Implementation of the IUC-J project at the IGES Tokyo Sustainability Forum
3	Tokyo City University	Personnel exchange, research collaboration
4	Tokyo Institute of Technology	Personnel exchange, research collaboration
5	Yokohama City University	Personnel exchange, research collaboration
6	Yokohama National University	Personnel exchange, research collaboration

Other (membership, etc.) (6)

	Institute, network or initiative	Scope
1	Japan Consortium for Future Earth (2013-)	Collaboration on research and knowledge exchange
2	Rockefeller Foundation 100 Resilient Cities program (2016-)	Platform partner to support resilience strategy formulation
3	Sustainable Development Solutions Network (SDSN) Japan (2015-)	Collaboration on research and knowledge exchange on SDGs
3	UNEP Finance Initiative (UNEP FI) (2017-)	Joined as a Supporting Institution
4	United Nations Economic and Social Council (UN ECOSOC) (2003-)	Contribution to the work of UN
6	United Nations Global Compact (UNGC) / Global Compact Network Japan (GCNJ) (2015-)	Collaboration on knowledge exchange on SDGs

第7期統合的戰略研究計画（ISRP7）

Strategic Research Programme for the 7th Phase (ISRP7)

2018 年度事業計画

日本語訳(参考)

2018 年 5 月

公益財団法人地球環境戦略研究機関

Institute for Global Environmental Strategies

目次

1. 第7期統合的戦略研究計画（ISRP7）について	1
2. 主な目標	3
2.1. 期するインパクト	3
2.2. 成果物	5
2.3. マネジメント	7
3. 組織全体のリソース	10
3.1. 予算概観	10
3.2. 資金調達（収入）	10
3.3. 資金の戦略的活用（費用）	11
3.4. 人的資源の開発	14
3.5. 2018年度計画の実施における留意点	15
4. 各グループにおける2018年度の期するインパクト、主な成果物及びリソース	16
4.1. 3つの分野研究型エリア	16
4.1.1. 気候変動とエネルギー（CE）	16
4.1.2. 自然資源・生態系サービス（NRE）	17
4.1.3. 持続可能な消費と生産（SCP）	20
4.2. 2つの機能的センター	21
4.2.1. 戦略的定量分析センター（QAC）	21
4.2.2. 持続可能性ガバナンスセンター（SGC）	23
4.3. 3つのタスクフォース	24
4.3.1. 都市タスクフォース（CTY）	24
4.3.2. ファイナンスタスクフォース（FIN）	25
4.3.3. ビジネスタスクフォース（BIZ）	26
4.4. 5つのサテライトオフィス	27
4.4.1. 関西研究センター（KRC）	27
4.4.2. 北九州アーバンセンター（KUC）	28
4.4.3. バンコク地域センター（BRC）	29
4.4.4. 北京事務所（BJG）	32
4.4.5. 東京持続性フォーラム（TSF）	33
4.5. 戦略マネージメントオフィス（SMO）	34
4.5.1. 知識とコミュニケーション（KC）	34
4.5.2. 研究と出版（RP）	36
4.5.3. 計画と管理（PM）	38

Annex1. その他の公益目的事業	40
1. 気候変動に関する政府間パネル(IPCC) 国別温室効果ガス インベントリータスクフォース(TFI)技術支援ユニット(TSU)事業	40
2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク (APN) センター事業	42
3. 国際生態学センター (JISE) 事業	44
Annex 2. IGES がホスト、事務局を務める、あるいは共同協定を結んでいる国連コラボレーションセンター、ネットワーク・イニシアティブ、あるいは機関 (英語)	46

1. 第7期統合的戦略研究計画（ISRP7）について

公益財団法人地球環境戦略研究機関（IGES）は、2017年7月より4年間の第7期統合的戦略研究計画（ISRP7）を実施している。ISRP7は2016年2月の第8回評議員会にて承認されたIGES中長期戦略（2016－2025年）（MLS）に基づいて計画された。

IGESは、主に戦略研究に基づいた知的インプットを通じてアジア太平洋地域における主要なチェンジ・エージェントとなることを目指す。2015年には持続可能な開発（SDGs）のための2030アジェンダ及びパリ協定の2つの主要な国際プロセスが合意されたことから、戦略研究はこれらの効果的な実施に焦点を当てる。その上で、協働研究機関との定量分析やデータ管理、また、あらゆるレベルのステークホルダーが関与するグローバル・パートナーシップのコンセプトに基づく新たなガバナンスモデルの構築等を重要な分野とする。

IGESが第7期中にIGESの専門性や分析力を強化し、影響力のあるメッセージを発信するためには、事業への投資や選択・集中、あるいは継続のために拠出金を戦略的に活用することが重要である。拠出金を有効活用することで、リソースをプールし、また協働パートナーのリソースも活用して更に大きなインパクトを目指すアプローチを展開するとともに、IGESが得意とする分野においてインパクトを引き起こすために最も効果的な知識プロダクトや活動形態を特定する。

IGESは、本部を拠点とする複数の研究グループ及びサテライトオフィスにおいて、以下のとおり戦略研究計画を実施する：

- **3つの分野型研究エリア：** 気候変動とエネルギー（CE）、自然資源・生態系サービス（NRE）、持続可能な消費と生産（SCP）
- **2つの機能性センター：** 戦略的定量分析センター（QAC）、持続可能性ガバナンスセンター（SGC）
- **3つのタスクフォース：** 都市（CTY）、ファイナンス（FIN）、ビジネス（BIZ）
- **5つのサテライトオフィス：** 関西研究センター（KRC）、北九州アーバンセンター（KUC）、バンコク地域センター（BRC）、北京事務所（BJG）、東京持続可能性フォーラム（TSF）

同時に、IGESは運営及びマネジメント体制を一新し、より効果的かつ効率的なプログラム実施支援を目指す。2017年7月1日より、これまでの事務局とプログラム・マネジメント・オフィス（PMO）を統合し、戦略マネジメントオフィス（SMO）を設置した。SMOは、組織全体の企画及び管理だけでなく、戦略的研究や政策分析、ビジネス機会の創出やステークホルダーとの戦略的連携を通じた効果的なコミュニケーション等を計画・牽引する。

SMO は以下の 3 つの機能を持つ：

- 知識とコミュニケーション（KC）
- 研究と出版（RP）
- 計画と管理（PM）

MLS に定めたとおり、IGES は、「共デザイン」、「共創」、「共同提供」のプロセスを通じて、付加価値のある知識を創造するための新モデルを築き、今後の 10 年間で世界の上位 10 位の研究機関となるという野心的な目標を目指す。欧州の国際気候ガバナンスセンター（ICCG）が 2017 年 7 月に発表した世界気候変動シンクタンクランキング 2016¹では、IGES は全世界ランキング第 7 位、欧米外地域ランキングで第 1 位を獲得しており、2018 年度以降も引き続き ISRP7 の目標達成に向け努力を続ける。

¹ http://www.thinktankmap.org/Page.aspx?Name=Ranking_2016 (2018 年 2 月 14 日アクセス)

2. 主な目標

2.1. 期するインパクト

2017 年度において、各ユニットのインパクト形成に関するモニタリング及びレビュー会合を実施した結果、ユニット間でインパクトの解釈が異なっていること、また、期待されるインパクトに至る戦略やロードマップが必ずしも明確になっていないことが明らかになった。したがって、IGES 内での継続的な議論や優良事例の共有を通じて、インパクトを定義する共通のフレームワークやアプローチを更に明確にすべきである。

また、こうした会合を通じて、類似の案件におけるユニット・チーム横断的な協働があまり見られないことも明らかになった。本来であれば、こうした横断的な協働が、新たな知見を生み出し、また、大きなインパクトを形成する可能性を持つものである。例えば、「炭素価格付け」は、CE、BIZ、SMO-PR チームで取り扱われているが、必ずしも当事者間で協働が図られているわけではない。このことから、2017 年度から開始された気候変動及び SDGs に関するユニット横断の会合を、継続・強化すべきである。

2017 年度までのパフォーマンスを考慮すると、IGES ウェブサイトのページビュー数を除いて、2017 年度の目標設定は妥当なものであった。IGES ウェブサイトのページビュー数の 2017 年度目標値（表 1）は、その基準となる 2016 年度の数字が、15 ヶ月分を対象としていたことから、そもそもの目標設定が野心的なものであったと考えられる。2018 年 3 月までの月平均のページビュー数の実績から、2018 年度の目標ページビュー数は 730,000 が妥当である（表 1）。

2018 年度は、以下の 3 点に焦点を当てる：

1. 各ユニット、特に第 7 期より開始した 3 つのタスクフォース（都市、ファイナンス、ビジネス）の活動から学ぶ経験を基に、効果的なインパクト形成のアプローチについて知見を深めるとともに、IGES の現在のインパクト形成に関するコンセプトや枠組みを見直す。
2. インパクト形成に向けた IGES のアクションの精度を高め、ターゲットとなるステークホルダーのより本質的な変革を支援する。そのためのステークホルダーとの効果的な取り組みの知見を深めべく、アウトカム/インパクトの数の把握から、それらの質を重視する方向に転換する必要がある。
3. ターゲットとなるステークホルダーにとって有益な情報や支援の提供を通じ、大規模なインパクトを形成するためには、気候変動枠組条約（UNFCCC）第 24 回締約国会議（COP24）や持続可能な開発に関するハイレベル政治フォーラム（HLPF）など

への積極的な関与をはじめ、ユニット・チーム横断的な取り組みをより強化する。

上記の達成に向け、IGES 戦略オペレーション基金（SOF）の効果的な活用等、IGES 内での効果的なメカニズムの作成が必要である。

インパクト形成に向け、IGES が事務局として関与している 11 のネットワークや、33 の協働協定を重視し、パートナー機関との戦略的な互惠関係を築くことにもより注力していくべきである。

表 1：2018 年度インパクト形成に向けた主要な目標

目標となる指標	2018 年度目標	2017 年度との差
高いレベルで影響力のある事例の数	25	
IGES 出版物のダウンロード数	合計 250,000	
IGES ウェブサイトのページビュー数	730,000	▲ 45,000
メディア掲載（新聞、雑誌、TV 及びラジオ、ウェブメディア等）	合計 250	

出版物のダウンロード数、ウェブサイトのページビュー数、メディア掲載数の中間報告については、図 1、図 2、表 2 にそれぞれ示す。

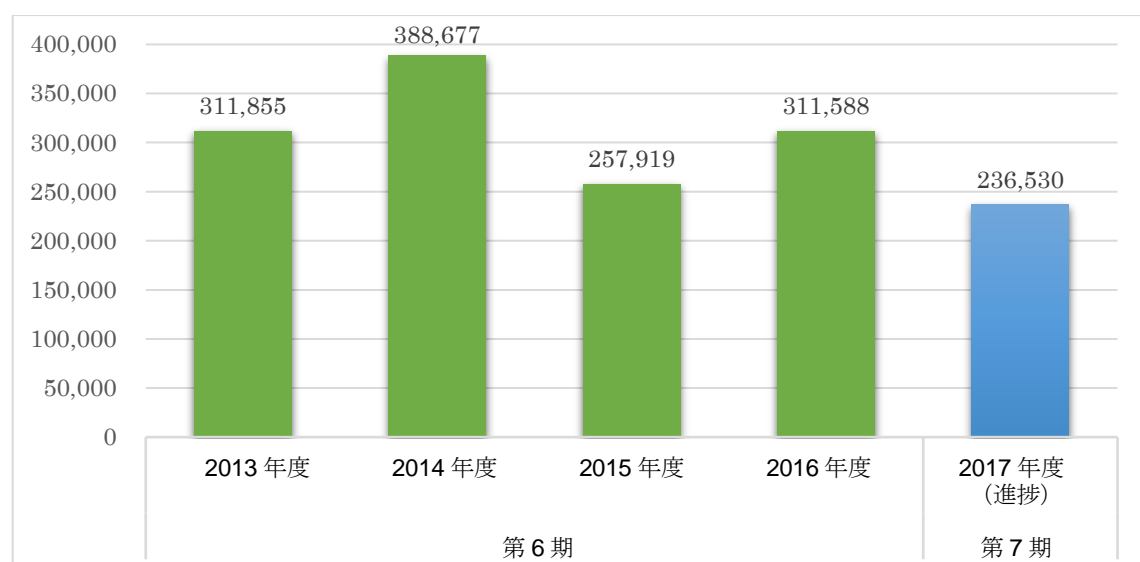


図 1: IGES 出版物のダウンロード数 (2013 年度～2017 年度)

- 2016 年度途中からカウントの方法を改善した。
- 2016 年度は 2016 年 4 月～2017 年 6 月（15 ヶ月）にて報告。
- 2017 年度は 2017 年 7 月～2018 年 3 月（9 ヶ月）。

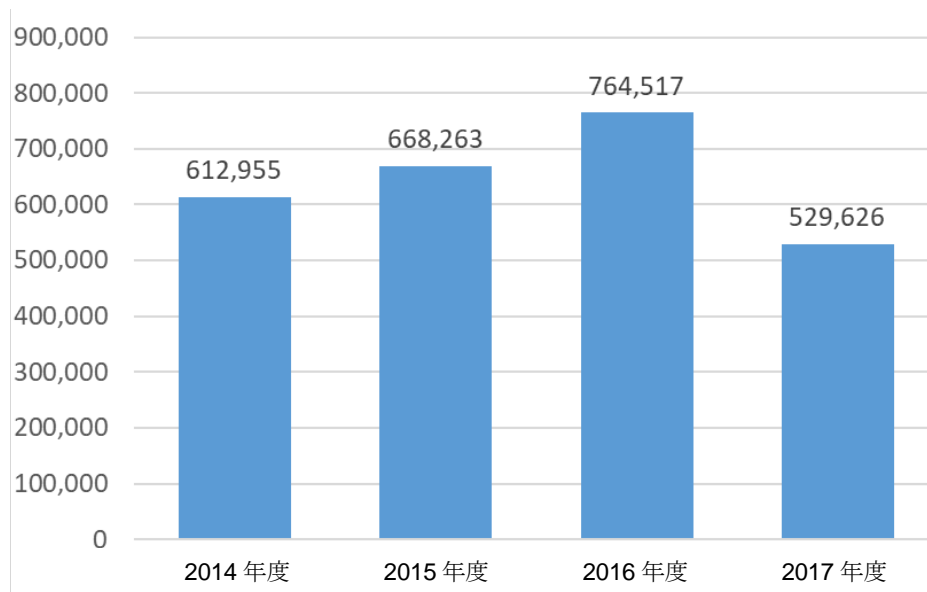


図 2: IGES ウェブサイトのページビュー数 (2014 年度～2017 年度)

- 2016 年度は 2016 年 4 月～2017 年 6 月（15 ヶ月）にて報告。
- 2017 年度は 2017 年 7 月～2018 年 3 月。最終的な数は 2017 年 7 月～2018 年 6 月（12 ヶ月）にて報告予定。

表 2: 過去のメディア掲載合計 (2013 年度～2017 年度)

言語	2013 年度	2014 年度	2015 年度	2016 年度	2017 年度
日本語	104	117	199	240	173
その他	22	34	97	45	17
合計	126	151	296	285	190

- 2016 年度は 2016 年 4 月～2017 年 6 月（15 ヶ月）にて報告。
- 2017 年度は 2017 年 7 月～2018 年 3 月。最終的な数は 2017 年 7 月～2018 年 6 月（12 ヶ月）にて報告予定。

2.2. 成果物

現時点において、目標達成にはかなりの努力を要するものの成果物目標は概ね実現可能であり、適度に野心的である。なお、IGES 創立 20 周年誌は来年度の目標には含まない(表 3)。

プライオリティ成果物（重要度の高い成果物）について、来年度も再び 6 本のフラッグシップ報告書を作成することはおそらく現実的ではない。しかし、少なくとも SDGs 及び気候各 1 本のフラッグシップ報告書と各 1 本のタイムリーな成果物を作成することは重要である。

来年度には、地球環境アウトルック（GEO）等のグローバル／地域アセスメントへの貢献拡大が期待されている。GEO6は終了予定であるが、生物多様性および生態系サービスに関する政府間科学政策プラットフォーム（IPBES）アセスメントへの参画は継続される。来年度からは、気候変動に関する政府間パネル（IPCC）の新たなアセスメント報告書への貢献も期待されている。

来年度の全般的戦略は、IGES の戦略研究基金（SRF）をプライオリティ成果物やフラッグシップ報告書作成により密接にリンクさせ、重要な政策プロセスへ一層焦点を当てた貢献を行うことである。また、SDGs や気候分野を超えて、特に委託事業や他のファンドで十分サポートされていない国連環境総会（UNEA）といった重要な政策プロセスに SRF プロジェクトをより密接にリンクさせることも検討する。

表 3: 2018 年度 成果物目標

指標		目標	2017 年度からの変更
プライオリティ成果物	気候及び SDGs に焦点を当てたフラッグシップ／プライオリティ成果物	2	変更なし
	IGES 20 周年誌（IGES 創立 20 周年記念）	0	2018 年度目標なし
	気候に関するタイムリーな成果物	1	変更なし
	SDGs に関するタイムリーな成果物	1	変更なし
政策・研究成果物（出版物）		100	変更なし
査読付ジャーナル論文		30	変更なし
GEO6 等グローバル／地域アセスメントへの貢献		2*	（GEO6 終了／出版予定；他件への貢献開始）

*: アセスメントにおいて IGES が貢献するパート数

政策・研究成果物数と IGES の国際ランキング結果の中間報告については、図 3 及び表 4 にそれぞれ示す。

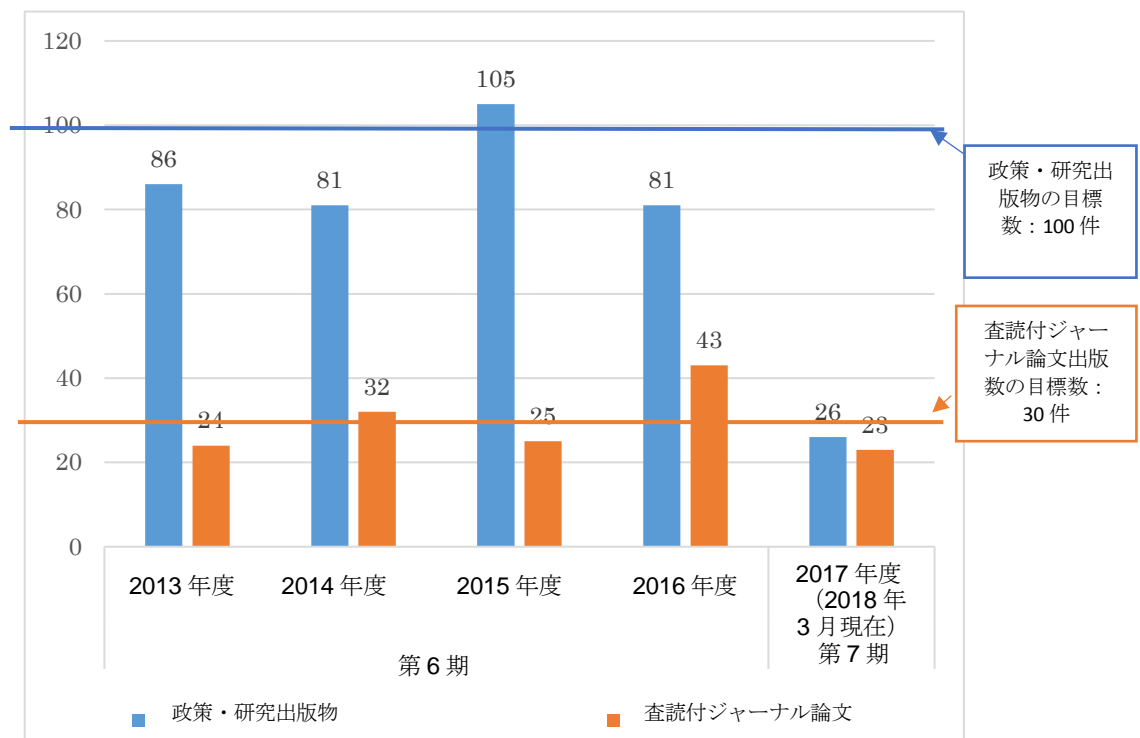


図 3: 第 7 期目標と比較した政策・研究成果物（出版物）

表 4: IGES の国際ランキング結果 (2013 年度～2017 年度)

	2013	2014	2015	2016	2017
ペンシルベニア大学 GLOBAL GO TO THINK TANK (カテゴリー：環境政策) (毎年 1 月更新)	48	38	38	38	40
国際気候ガバナンスセンター (ICCG) 気候変動シンクタンクランキング (毎年 7 月更新)	15	22	37	7	-

2.3. マネジメント

2017 年度からの新たな研究フェーズへの移行は、総じて、IGES の事業運営への著しい混乱を生じることなく行われた。2018 年度において、SMO-PM は、特に以下に焦点を当て、引き続き運営マネジメントの改善を行う：

- (1) 資金調達及びプロジェクト付加価値（FVA）²改善の支援に向けた能力強化
 - 資金調達支援プラットフォームの開発（投資）
 - プロジェクトデータベースの開発
 - FVA と従事日数の目標設定（ユニット単位）
 - 適切なアウトソーシングを支援するための購買データベースの開発
- (2) 業務の効率性とコーポレート・ガバナンスの透明性の継続的な改善
 - 各種申請・報告プロセスの簡素化やオンライン化の推進
 - 資金調達方針の策定
 - 内部意思決定の効率性を 2016 年度比 40%³改善
 - 超過勤務時間を 2016 年度比 45%⁴（時間ベース）削減
- (3) 人的資源（HR）の能力開発の促進と職場環境の改善
 - テニユア/テニユアトラック制度の導入と投資プログラムの支援（次セクション参照）
 - 育児支援認定⁵（くるみん）取得に必要な措置の導入（在宅勤務制度等）
- (4) 第 7 期中間レビュー
 - レビューの結果は、実施プロジェクトや人員配置、新たな課題やニーズへの対応への調整に反映される。

第 7 期目標の達成に向けた 2018 年度の主要なマネジメント達成目標を表 5 に示す。2018 年度予算に関する目標（表 5 の項目 1～6）の達成に向けた状況と措置については、次のセクションに記す。

² 表 5 の[各指標への備考] #3 を参照

³ 起案伺いシステムのフォーマットを簡便化（オンライン化に向けた準備バージョン）し導入後、2017 年 4 月時点での起案文書の月平均数は、64.5 から 45.8 に減少（29%の改善）。また、海外出張伺いの新システムを導入後、決裁にかかる時間が 49%短縮された（直近の 12 ヶ月を比較）。

⁴ 表 5 の[各指標への備考] #7 を参照

⁵ 従業員の子育て支援への取り組みを推進し、一定の基準を満たした組織は、厚生労働省都道府県労働局より認定を受けることができる。

表 5: 2018 年度マネジメント達成目標

	指標	2018 年度目標	(参考) 2017 年度目標	(参考) 2020 年度目標 (第 7 期最終 年度)
1	環境省からの拠出金 (IGES コア資金)	5 億円	5 億円	5 億円
2	外部資金 (契約額)	23 億円	22 億円	20 億円以上
3	外部資金事業の付加価値 (FVA) 率	48%	47%	49%
4	外部資金に占める国際的な資金の比率	25%以上	25%	25%以上
5	総支出に占める管理費の比率	12.7%	約 13%	12%
6	総職員数に占める管理業務従事職員の比率	19%	20%	15%
7	超過勤務時間の削減 [%、2016 年度比]	45%* (時間ベース)	40% (支出ベース)	60%* (時間ベース)
8	機関内部の決定プロセスの効率化 [%、2016 年度比]	40%	30%以上	80%

[各指標への備考]

2: 2018 年 4 月または 2017 年 4 月時点の為替レートを適用。

3: 付加価値という概念を外部資金事業やグループレベルの財務管理に用いる (プロジェクト FVA)。プロジェクト FVA は、各事業の収入合計からプロジェクト実施に係る直接経費 (外注、旅費等) を差し引いた部分を指し、IGES の戦略研究プログラムを実施する上で必要な人件費等に相当する。所全体の予算においては保守的な率 (47%) を適用。事業獲得時に、平均 48% の達成努力を行う。

4: 2018 年 4 月または 2017 年 4 月時点の為替レートを適用。

5: 葉山本部建物家賃は神奈川県から全額補助を受けている。

6: 戦略マネジメントオフィス職員及びサテライトオフィス職員のうち管理業務に携わる職員を指す。フェローや非常勤職員は含まれない。

7: 当初の 2017 年度目標は 60 (2016 年度を 100 としたインデックス、支出ベース) であったが、効率性の改善をより正確に測定するため、2018 年度及び 7 期の目標は時間ベースに変更した(*)。

8: 様々な方策 (承認プロセスの簡素化、オンライン申請手続きの導入、既存文書の活用) により達成することを意図する。

3. 組織全体のリソース

3.1. 予算概観

2018 年度の予算では、資金提供機関から調達する事業資金の総額は、2017 年度とほぼ同程度を見込んでいる。また、同予算には、戦略事業促進準備資金⁶を財源とし、自主事業を実施する投資計画が含まれる。同投資計画は、IGES の創立 20 周年を記念して 2018 年度に開始し、2 年間（2018 年度～2019 年度）かけて、IGES の能力と財務基盤を強化することを目指す。外部資金事業の獲得高及び付加価値率（プロジェクト FVA 率）を維持するとともに、事業実施における継続的なコスト抑制手段の適用によって、実質的な収支均衡を目指す。2018 年度予算の概要は表 6 の通り。

表 6: 2018 年度予算概要

	2017年度 (予算)	2018年度 (予算)	2018-2017 (差)
(百万円)			
収入			
環境省拠出金	500	500	0
戦略事業促進準備資金	30	75	45
外部資金(事業ベース) (a)	2,156	2,322	166
地方自治体補助金等	350	349	-1
その他	36	36	0
合計	3,072	3,282	210
支出			
事業費(外部資金事業) (b)	1,138	1,219	81
事業費(IGES自主事業)	130	155	25
人件費	1,225	1,342	117
管理費	579	566	-13
合計	3,072	3,282	210
収支	0	0	0
プロジェクトFVA: (a)-(b)			
	1,018	1,103	85
プロジェクトFVA率: ((a)-(b))/(a)			
	47%	47%	0% ポイント

3.2. 資金調達（収入）

2018 年度において、環境省拠出金(5 億円)⁷及び地方自治体からの補助金は、2017 年度と同程度が維持・確保される見込みである。また、資金提供機関から調達する事業資金(外部資金)の総額は、2017 年度よりわずかに増加し 23 億円程度を目指す。外部資金のうち、海外資金の比率は

⁶ 戦略事業促進準備資金は 2015 年 6 月の理事会で承認され設置された。同準備資金は公益法人会計基準に則り設置されたもので、同準備資金を用いた費用に対応する収入は過年度に認識済み。

⁷ 環境省 2018 年度予算（2018 年 4 月～2019 年 3 月）

25%以上、約 6 億円(2018 年 4 月時点の為替レート、契約高)を見込んでいる。外部資金の内訳及び推移を図 4 に示す。

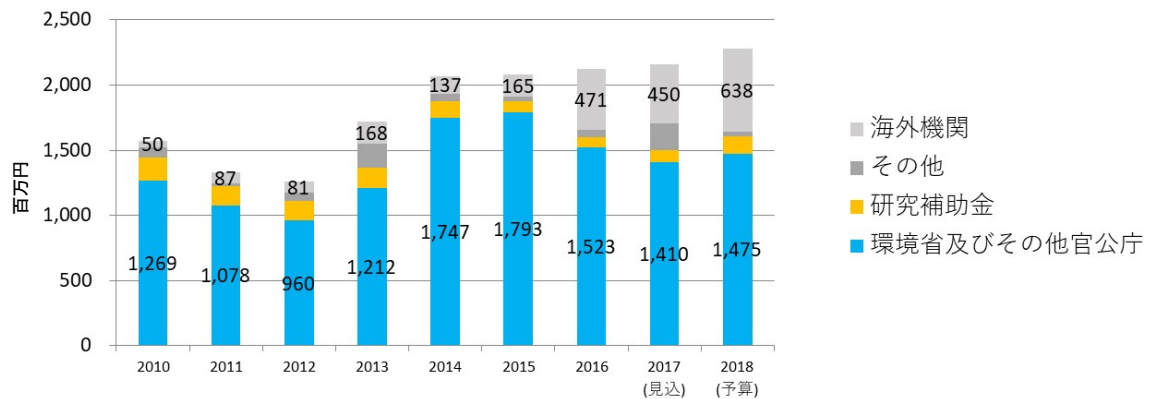


図 4: 外部資金内訳

プロジェクト FVA のより高い事業の獲得を増やすことにより、プロジェクト FVA 率の全体平均を 48% (2017 年度より 1 ポイント増) に向上させることを目指す (IGES 職員自身による研究及びオペレーション活動を組み入れ、外注やその他の直接経費 (旅費等) を最小限に抑える)。そのために、プロジェクトモニタリングシート (2017 年度導入) を用いて積算時点でのプロジェクト FVA を確認するとともに、プロジェクト別収支まとめ (2017 年度改定) により事業実施時のコスト削減の結果も把握する。SMO では、事業年度開始にあたり、特に外部資金への所属職員の従事日数を考慮した、ユニット毎のより具体的な資金調達目標の設定を検討するとともに、進行中のプロジェクトの情報を内部で共有するデータベースの開発を検討する。

3.3. 資金の戦略的活用 (費用)

(1) 拡大コア資金

IGES は、複数の資金源 (環境省拠出金、地方自治体補助金、資金調達機関からの事業資金 (外部資金)) を受領しており、IGES の裁量がある部分 (拡大コア資金⁸) を有効に活用す

⁸ 環境省拠出金 (IGES コア基金)、地方自治体補助金等のうち裁量の余地がある資金、プロジェクト FVA 合計から人件費及び消費税を控除した合計、及び IGES 戦略事業促進準備資金の合計。

ることが重要である（表 7）。2018 年度には、拡大コア資金の総額は約 16 億円程度となり、そのうち約 80%を戦略的使途に利用する予定である。

表 7: 拡大コア資金の戦略的活用

(百万円)

	合計	管理費 [所全体]	管理費 [サテライト オフィス]	人件費 [管理業務職員]	人件費 [その他]	事業費 [自主事業]	管理的用途	戦略的用途
拡大コア資金	1,646	110	50	174	1,158	155	334	1,313
管理的用途と戦略的用途の比率							20%	80%

(上記の内数)

プロジェクトFVAのうち人件費分	915
------------------	-----

(参考) 2017年度予算

拡大コア資金	1,517	130	43	164	1,049	130	338	1,179
管理的用途と戦略的用途の比率							22%	78%

(2) IGES 自主事業の推進

2018 年度において、IGES は「拡大コア資金」を戦略的な目的に対して優先的に配分し、また「戦略事業促進準備資金」を、創立 20 周年という節目において、今後 10 年間の活動に必要な IGES の能力と財政基盤強化のための投資として活用する（表 8）。

優先的な使途（継続）

- ・ 戦略研究基金（SRF）及びフラッグシップ成果物
- ・ 主要機関とのネットワークやパートナーシップ及び戦略オペレーション基金（SOF）
- ・ ウェブサイトの管理やビデオなどのデジタル成果物（e ラーニング等）

持続可能なアジア太平洋に関する国際フォーラム（ISAP）2018

ISAP2018 は 10 回目を迎え、創立 20 周年を記念する会合となる。本会合ではフラッグシップ成果物と IGES の歴史を要約した記念誌を発表する。

「戦略事業促進準備資金」による投資（表 8）

- ・ 能力強化プログラム

本プログラムは IGES の人材の能力強化を図る。例としては、協働機関との共同研究のための職員の短期派遣、途上国の協働機関との共同研究のための短期研究員の受入れ、及び優先的課題に対応するための人員強化

- コミュニケーション・プログラム

本プログラムは、IGES の知識成果の創出やそれらの管理の強化を図る。例としては、ウェビナー（インターネットで参加できるセミナー）やビデオ、トレーニング用教材の開発を促進する能力の強化、情報コミュニケーション技術（ICT）を活用したステークホルダーとのコミュニケーションの強化

- ビジネスサポート・プログラム

本プログラムは、IGES にこれまでに蓄積された経験や能力を活用し、追加的な資金獲得の強化や獲得した資金の財政的付加価値（プロジェクト FVA）を強化するためのシステムの開発を図る。例としては、国際会議・ワークショップの開催・運営の強化や国際プログラムの運営・管理のための能力強化（経理・調達業務や上記能力強化プログラムと併せた資金獲得のための能力の向上）

本投資は、2018 年度と 2019 年度の 2 年間で予定しており（表 9）、一部は緊急時への備えとする。

表 8: IGES の自主事業 内訳

(百万円)

主な項目	(参考) 2017 年度	2018 年度	準備資金からの支出
戦略研究基金 (SRF)	35	35	10
戦略オペレーション基金 (SOF)	29	15	
ISAP	25	32	30
アウトリーチ	7	6	
フラッグシップ出版物	5	5	
その他のオペレーション	29	27	
[投資] パートナリシップ及び人材の能力強化プログラム		15	15
[投資] IGES の知識プロダクト開発のためのコミュニケーション・プログラム		10	10
[投資] IGES の組織能力向上のためのビジネスサポート・プログラム		10	10
Total	130	155	75

表 9: 戦略事業促進準備資金の予定

(百万円)

	2018 年度	2019 年度 (予定)	合計 (上限)
戦略研究基金 (SRF)	10	10	20
ISAP	30	30	60
能力強化プログラム	15	15	30
コミュニケーション・プログラム	10	10	20
ビジネスサポート・プログラム	10	10	20
小計	75	75	150
緊急措置用	103		
Total	約 253		

(3) 戦略的利用のための拡大コア資金を確保するための管理費の最小化

- 光熱水費用の削減等の継続的な努力により、管理費を 2017 年度より縮減し（表 7）、全体予算に占める比率も 2017 年度よりわずかに低い 12.7%を目指す。
- 事務手続の見直しやシステム改善などによる業務効率向上の継続的な努力により、職員全体に占める管理部門の職員数の割合を、2017 年度と同程度のレベルの 19%を目指す。

3.4. 人的資源の開発

IGES がその使命の達成に向けてインパクト形成を行う上で、人的資源の開発は重要な要素である。核となる人材を確保し、長期的な組織能力を強化するために、2018 年度後半にテニユア/テニユアトラック制度⁹を導入する予定である。また、前述した 2018 年度の投資の一部として能力開発プログラムを実施する。2018 年度の常勤職員の数は表 10 の通り。

また、既存の職員が継続して勤務できるよう、また生産性を向上させるため、多様な働き方を支援し、より良い職場環境作りに引き続き努力する。育児期間中の職員を支援するために、引き続き短時間正職員制度を設けるとともに、在宅勤務制度¹⁰を新たに導入する。

⁹ テニユア制度の導入による IGES の財務状況への大きな影響はない予定（2018 年度末から 2019 年度初旬にかけて導入予定）。

¹⁰ パイロットケースを 2017 年度に実施。

表 10: IGES 常勤職員数 (計画)

(人)

カテゴリー	2017 年度*	2018 年度
プロフェッショナルスタッフ	120	127
プリンシパルスタッフ	22	22
シニアスタッフ	37	40
プロフェッショナルスタッフ	53	56
他機関からの派遣	9	9
オペレーションスタッフ	22	25
IGES 職員 (常勤) の合計数	143	152

*2017 年 7 月時点での予定数

3.5. 2018 年度計画の実施における留意点

2018 年度は第 7 期の 2 年目であり、組織上の大きな変更はない。SMO は、第 7 期に開始した活動や改善行動をさらに推進する。一方、予算においては、いくつか仮定や不確実性があり、予算執行に際して考慮すべきいくつかの重要なポイントを以下に示す。

- 外部資金が増加した場合、2017 年度と同様に、特に戦略研究基金 (SRF) と戦略オペレーション基金 (SOF) 等、IGES の自主的活動に優先的に充てる。
- プロジェクト FVA が見込み通りに確保できない場合は、事業実施における事業費削減に加え、管理費の削減にも努める。また、プロジェクト FVA 率のモニタリング (2018 年度目標は 48%) と人件費管理の強化も行う。
- 新たなニーズに柔軟に対応できる予算項目 (SOF など) における支出は、収支バランスの達成に留意しながら慎重に執行する。

4. 各グループにおける 2018 年度の期するインパクト、主な成果物及びリソース

以下は、グループ毎の期するインパクトや主な成果物、リソース（予算及び人員）の配分予定をまとめたものである。予算配分は主に外部資金からの収入予定額及び収入におけるプロジェクト FVA（4 月 21 日時点）の予定額である。人員配分についても同じく 4 月 21 日時点での IGES の採用計画に基づく。リソース配分は以下のような表にまとめた。

リソース配分（例）

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額 ¹⁾		[百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		[百万円] [%]
人件費概算（プロフェッショナルスタッフ） ²⁾		[百万円]
人員構成 ³⁾		[人]

1): 人件費、事業費及び管理費を含む。外部資金事業には地方自治体からの補助金事業も含まれる。

2): 暫定値

3): 暫定値

4.1. 3つの分野研究型エリア

4.1.1. 気候変動とエネルギー（CE）

(1) 期するインパクト

- ・ パリ協定の実施
- ・ 二国間クレジット制度（JCM）実施による温室効果ガス（GHG）排出削減の実現
- ・ アジアにおける炭素価格制度（カーボンプライシング）の政治的及び社会的議論の進展
- ・ 脱炭素化への明確な道筋の提供による気候政策の発展

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（CE）

インパクト 1	パリ協定の実施
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ IGES から UNFCCC プロセスに直接インプットを提出 ・ 日本代表団のメンバーとして UNFCCC 交渉に参加 ・ UNFCCC 会議（第 48 回補助機関会合（SB48）及び COP24）においてパリ協定第 6 条に関するサイドイベントを開催
インパクト 2	JCM 実施による GHG 排出削減の実現

主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 2つの方法論の開発、35件のプロジェクト登録、15件のクレジットの発行を含む、JCMの測定・報告・検証（MRV）実施 市場メカニズムのための IGES 独自のデータベース及びガイドブックを作成 アジアにおける JCM 実施促進のためのワークショップを開催
インパクト 3	アジアにおける炭素価格制度（カーボンプライシング）の政治的及び社会的議論の進展
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 中国と韓国における排出量取引制度の研究をタイムリーに実施 日中韓の炭素価格に関する政策対話を東京で開催 日本の雑誌向けに排出量取引に関する記事を執筆
インパクト 4	脱炭素化への明確な道筋の提供による気候政策の発展
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> QAC と共同でトランジション管理（脱炭素化による雇用への影響）に関する研究を実施 新たな脱炭素電力市場における日本の競争力の調査を実施 タラノア対話へのインプットに向け、中国とインドにて政策研究対話を開催
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> 環境省委託事業の拡大 費用超過事業の収益管理による黒字化 環境省以外のファンド獲得努力

(3) リソース

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額		354 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		122 [百万円] 34 [%]
人件費概算		95 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (1) リサーチリーダー (1.5) プログラムマネージャー (1) リサーチマネージャー (1) プロフェッショナルスタッフ (6) オペレーションスタッフ (1)	合計 11.5 [人]

4.1.2. 自然資源・生態系サービス（NRE）

(1) 期するインパクト

- ・ ランドスケープ及び生態系管理の知見、支援、インセンティブの向上
- ・ 土地や自然資源に影響を与えるセクター間の政策と計画統合の強化
- ・ 地域の組織、能力及びサービスの開発を通じたコミュニティレジリエンスの強化
- ・ 生物多様性の保全と適応計画のための科学的データ、知見、ツール提供の強化
- ・ 公害防止のための効果的な政策枠組みによる水質改善
- ・ 責任ある市場やビジネスを通じた持続可能な自然資源管理の支援とインセンティブの向上

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (NRE)

インパクト 1	ランドスケープ及び生態系管理の知見、支援、インセンティブの向上
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> • SATOYAMA イニシアティブ：モーリシャスで開催予定の地球環境ファシリティ（GEF）Satoyama プロジェクトワークショップの開催及び研究レポートの発表。里山保全支援メカニズムの運営、ならびにこれまで採択した 30 件のプロジェクトの評価の実施とその成果の SATOYAMA イニシアティブ国際パートナーシップ（IPSI）総会及び生物多様性条約（CBD）COP14 での発表。 • トンレサップ湖の環境保全と管理に関する政策立案者向けのガイドブックを作成。熱帯湖沼の環境保全と管理に関する第 3 回国際シンポジウムを開催。第 17 回世界湖沼会議 2018（茨城県）においてワークショップ「アジアの湖沼統合管理のための情報プラットフォームの役割」を開催。 • 2018 年 8 月 26-31 日にストックホルムにて開催される世界水週間にてセッション「地下水による自然インフラ解決策：レジリエンスとのミッシングリンクとは？」を共催。 • フィリピンにおける参加型流域管理パイロットプロジェクトの活動をラグナ湖の 22 の流域に拡大。 • SCP（国連環境計画 SCP に関する 10 年計画枠組み（10FYP））の促進に向け、インフォメーションマーケットを通じて都市の消費者と農村の生産者を結びつけるコンセプトについて、インドの 2 都市で実験調査を実施。 • GIS と統計データの分析から、インドネシア及びマレーシアの択伐セッションにおいて持続可能な森林管理が達成されるための重要な要因を特定（科研費）。 • REDD+¹¹の成果に基づく支払いに関する研究を行い、REDD+と SDG をリンクする。
インパクト 2	土地や自然資源に影響を与えるセクター間の政策と計画統合の強化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> • 水-食料-エネルギーネクサス：2 件のアジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）プロジェクトの下で、日本国内でのワークショップシリーズ及び ISAP セッションを実施。また、米ノースカロライナ州でのネクサス会議にて発表。 • 気候脆弱性リスクとしての移住（ロヒンギャ問題を想定）を調査する IGES SRF プロジェクトにおいて事例研究を実施。 • シドニーでキックオフ・ワークショップを実施。また、都市の水・エネルギー・食料ネクサスシステムの管理に関するベルモント・フォーラムプロジェクトのためのステークホルダー・コンサルテーションを葉山、藤沢、世田谷で実施。 • SRF ネクサスプロジェクトの下で、自然資源管理の都市農村パートナーシップのフィールド調査をダッカ及び神奈川で実施。また、湿地保全委員会設立に向けダッカにてステークホルダー会議を開催。
インパクト 3	地域の組織、能力及びサービスの開発を通じたコミュニティレジリエンスの強化

¹¹ 森林減少・劣化からの温室効果ガス排出削減

主要な活動	タイ、パプアニューギニア、フィリピンで森林生態系サービスへの支払いモデルの現地調査を継続実施。
インパクト 4	生物多様性の保全と適応計画のための科学的データ、知見、ツール提供の強化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> GEO6 と IPBES のグローバルアセスメント、テーマ別及び方法論的アセスメントに貢献 IPBES アセスメント報告書の翻訳やイベント開催により IPBES アセスメントの成果を発信（環境省 IPBES Japan プロジェクト） 科学-政策インターフェースの効果要件の分析を継続～日本とインドネシアのケーススタディを中心に（S-15）。
インパクト 5	公害防止のための効果的な政策枠組みによる水質改善
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 東京で開催される世界水協会（IWA）世界会議 2018 に合わせアジア水環境パートナーシップ（WEPA）年次会合を開催。インドネシアの TMDL（日最大負荷量）に関する WEPA アクションプログラムの管理 バンドンとデンパサールの生活排水管理に関する協議ワークショップの開催
インパクト 6	責任ある市場やビジネスを通じた持続可能な自然資源管理の支援とインセンティブの向上
主要な活動	ゼロ・ディフォレステーションイニシアティブの世界的な動向を分析し、貿易に起因する森林破壊を排除するための効果的な戦略/ツールを特定。
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> 案件獲得に向け提案書の提出及び準備中:タイにおける REDD+プロジェクト（欧州委員会（EU））、地方排水処理プロジェクト（日・ASEAN 統合基金（JAIF））、水・エネルギー・食糧ネクサスの改善に向けた管理と技術革新に関するプロジェクト（地球規模課題対応国際科学技術協力プログラム（SATREPS））、災害緩和におけるマングローブ生態系サービスの役割（APN） （バングラデシュの気候変動適応及び防災における）金融包摂に関する国際協力機構（JICA）プロジェクトへの入札に貢献 国際熱帯木材機関（ITTO）、トヨタ財団、科研費、環境省推進費の委託事業等の資金への応募を検討

(3) リソース

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額		155 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		71[百万円] 45 [%]
人件費概算		167 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (1) リサーチリーダー (0) プログラムマネージャー (4) リサーチマネージャー (4) プロフェッショナルスタッフ (9.5) オペレーションスタッフ (1)	合計 19.5 [人]

4.1.3.持続可能な消費と生産（SCP）

(1) 期するインパクト

- ・ 長期的に持続可能な「ワン・プラネット・リビング（地球1個分の暮らし）」に向けた SCP モデルケース（SCP Model Case）の確立
- ・ グローバル及び地域レベルで IGES/SCP がアジア太平洋地域の SCP 政策に関する地域政策研究ハブとして認識される（SCP Research Hub）
- ・ 主要な国際政策フォーラム（The 3Rs）において IGES が知識カタリスト（knowledge catalyst）として資源効率及び 3Rs（リデュース（Reduce）、リユース（Reuse）、リサイクル（Recycle））を促進
- ・ 発展途上国において、国・都市・地方レベルでの廃棄物管理能力の向上

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（SCP）

インパクト 1	長期的に持続可能な「ワン・プラネット・リビング（地球1個分の暮らし）」に向けた SCP モデルケースの確立
主要な活動	IGES は引き続き、10YFP の持続可能なライフスタイルと教育（SLE）コーディネーションデスクを担当し、SCP モデルケースのショーケース実施に向け、SLE パイロットプロジェクトや将来のライフスタイル計画プロジェクトを含む一連の調査を調整する。また、アジア太平洋 SCP ラウンドテーブル（APRSCP）との協力を強化し、アジア地域における 10YFP 実施のための地域協力メカニズムとしての機能を強化する。
インパクト 2	グローバル及び地域レベルで IGES/SCP がアジア太平洋地域の SCP 政策に関する地域政策研究ハブとして認識される
主要な活動	IGES は、独自の専門家ネットワークと研究能力を活かし、APRSCP、インドネシア政府、タイ政府、日本政府などのステークホルダーと協力し、SCP の政策議題を主流化する。その目的に向け、HLPF にて共催する SDG12 に関するサイドイベントに貢献する。また、SWITCH-Asia SCP ファシリティの下で、SWITCH-Asia に関する知識プロダクツの開発に向け、知識提供を行う。IGES と S-16 グループは、HLPF のサイドイベントにてテクニカルブリーフを発表する予定。
インパクト 3	主要な国際政策フォーラム（The 3Rs）において IGES がナレッジ・カタリストとして資源効率及び 3Rs を促進
主要な活動	IGES は UNEP 国際資源パネル、廃棄物及び資源生産性に関する経済協力開発機構（OECD）作業部会、G7 資源同盟、資源効率に関する G20 プロセスに引き続き貢献する。また、2018 年 10 月に開催される世界循環経済フォーラムに向け環境省と協力する。IGES は、国際連合地域開発センター（UNCRD）、環境省等のステークホルダーとともにアジア太平洋 3R 白書プロセスのフォローアップの機会を模索する。
インパクト 4	発展途上国において、国・都市・地方レベルでの廃棄物管理能力の向上
主要な活動	IGES-UNEP 環境技術連携センター（CCET）は UNEP 国際環境技術センター（IETC）と協力して、3 つの新たな対象国において国家及び都市戦略を開発するとともに、廃棄物管理指針の開発や、南アジアにおける廃棄物管理政策プラットフォームの立ち上げ、アウトリーチ活動などを実施する。

資金調達戦略	SCP は、SWITCH-Asia SCP ファシリティ、10YFP SLE コーディネーションデスク、CCET による資金調達経験に基づき、環境省の会計年度予算に基づく特定プロジェクトへの資金だけでなく、IGES が国際プログラムの機能的役割を果たすための国際的資金へと資金源の多様化を継続して目指す
--------	---

(3) リソース

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額		312 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		152 [百万円] 48 [%]
人件費概算		112 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (2) CCET ディレクター(1) プログラスマネージャー (2) リサーチマネージャー (2) プロフェッショナルスタッフ (6) 国/地方自治体/企業等派遣職員 (1) オペレーションスタッフ (1)	合計 15 [人]

4.2. 2つの機能的センター

4.2.1.戦略的定量分析センター（QAC）

(1) 期するインパクト

- ・ 国及び都市レベルでの SDGs 及び効果的な政策実施について政策決定者の認知・理解の向上
- ・ 長期緩和目標と SDGs 達成に必要な変革の実現
- ・ 効果的なデータと指標による、気候変動と SDGs の 2030 年目標達成に向けた取り組みの進捗把握の促進

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (QAC)

インパクト 1	国及び都市レベルでの SDGs 及び効果的な政策実施について政策決定者の認知・理解の向上
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ 統合的な政策立案に情報を提供することを目的に、アジアの各国政府（バングラデシュ、インドネシアなど）との協力を通じて、実践的な国別ケーススタディを実施するための IGES SDG インターリンクエージ分析ツールの普及と適用をさらに強化・拡大する。 ・ 世界全体、国家、都市、ビジネスの各分野での気候政策と SDGs リンクエージに関する定量的評価・分析を継続する。加えて、他の研究ユニット（CE、SCP）や国立環境研究所（NIES）等の他機関と連携し、IPCC 第 6 次評価報告書（AR6）プロセスに貢献する出版物を作成する。

	<ul style="list-style-type: none"> これらの成果は、ツールの開発やイベントの開催及び参加を通じてステークホルダーや政策立案者と共有する。
インパクト 2	長期緩和目標と SDGs 達成に必要な変革の実現
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> IGES SDG インターリンクエッジ分析ツールを各国の事例に適用することで、縦割り型アプローチをから SDG 実施のための統合的アプローチを用いた政策立案を促す。 石炭への投資の問題と持続可能な消費に関する IGES のユニット横断的研究に参加することで、日本とアジアの脱炭素化と持続可能なライフスタイルへの移行の促進を目指す。 気候変動緩和と SDG に関する企業及びステークホルダーの認識を高めるために、民間企業の視点に基づいて SDGs 間のインターリンクエッジを分析し、企業イニシアティブを組み込んだ SDG リンケージツールを拡大する。
インパクト 3	効果的なデータと指標による、気候変動と SDGs の 2030 年目標達成に向けた取り組みの進捗把握の促進
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> SDGs 指標を更新し、SDG インターリンクエッジツールをアジア各国へ拡張するためのデータ収集と分析を行う。 UNFCCC プロセスに組み込まれているタラノア対話に向け、日本の緩和目標の評価に関する分析結果を提供する。 気候緩和政策に関する定量分析結果の効果的・効率的なコミュニケーションのためのツール（低炭素ナビゲーター、緩和シナリオの可視化ツール）を開発し、改善する。
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> IGES の第 6 期において、QAC（当時はグリーン経済領域）は UNEP、国際労働機関（ILO）、グローバルグリーン成長研究所（GGGI）などの主要な国際機関との強固なパートナーシップを構築してきた。そのため、SDGs のインターリンクエッジ及び指標、グリーン経済への移行、グリーン雇用、持続可能なインフラ等の分野における技術と研究活動について、これらのネットワークを引き続き活用し、強化する。 2017 年度に開始されたプロジェクト（COMMIT プロジェクトやブータンに関する研究）を基盤に各機関とのパートナーシップを構築・強化するとともに、これまでのプロジェクトで得た知識を活用し、CE、NRE、SCP といった他の研究ユニットと協力した研究を提案する。

(3) リソース

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額		4 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		3 [百万円] 74 [%]
人件費概算		49 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (0) リサーチリーダー (1) プログラムマネージャー (0) リサーチマネージャー (2) プロフェッショナルスタッフ (3)	合計 6 [人]

4.2.2. 持続可能性ガバナンスセンター（SGC）

(1) 期するインパクト

- 少なくとも3カ国（及び都市）がより統合的かつ包括的なSDGs実施方法を採用
- 少なくとも3つの日本の都市、企業、市民団体（CSO）が主要な運営及び計画プロセスでのSDGsを主流化

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（SGC）

インパクト 1	少なくとも3カ国（及び都市）がより統合的かつ包括的なSDGs実施方法を採用
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> • 関連ユニットと協力し、SDG への統合アプローチのためのガバナンスに関するシンセシスレポートを出版。コベネフィット、ネクサス、統合的廃棄物及び交通戦略におけるガバナンスに関する更なる業務に活用する。 • アジア太平洋地域の15カ国におけるSDGsの環境的側面の実施状況の総合報告書を出版予定。3～4カ国と協力し、SDGの環境的側面へのアプローチ強化に向け協力を行う。 • 持続可能な開発への統合的アプローチ採用に向け、アジアの都市やコミュニティ（タイ、カンボジアなど）を支援する。 • コベネフィット・アプローチの強化に向け、中国の政策立案者と協力する。また、北東アジアのコベネフィットに関するより大きな協同の可能性を検討する（例：約束草案にコベネフィットを含める可能性の検討など）。 • 関連パートナーと協力し、インドにおけるコベネフィットの導入可能性を模索する。 • 同地域で積極的に推進されているアジアの大気汚染に関するシンセシスレポートを出版予定。 • 気候と大気浄化のコアリション（CCAC）における日本の役割の強化を目指す。 • SGCは、SDG実施の傾向に関する情報や、G7エネルギー・環境大臣会合の準備に向けたインプットの提供を通じ、SDG実施において日本を支援する。
インパクト 2	少なくとも3つの日本の都市、企業、市民団体（CSOs）が主要な運営及び計画プロセスでのSDGsを主流化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> • 引き続き国連グローバル・コンパクトとの協力を強化する。来年度には日本企業の海外におけるSDG実施が重要視される。 • 企業と他のセクター（市民社会、政府及び国際機関など）との関係がSDGs、特にSDG12及び15の実施に与える影響を詳しく考察する。
資金調達戦略	<p>国内及びアジアの機関から11件の資金契約を確保。環境省、NIES、UNEP、アジア開発銀行（ADB）、JICA、クリーン・エア・アジア、国際開発センター（IDCJ）との契約事業を実施中。最近では、CCACからの資金獲得に向け、クリーン・エア・アジアとイクレイ-持続可能性をめざす自治体協議会（ICLEI）と協同で提案書を提出した。</p> <p>また、企業とSDGsの研究活動強化に向け、グローバルコンパクトネットワークジャパン（GCNJ）と共同で三井物産環境基金等の民間資金の獲得を目指す。</p>

(3) リソース

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額		124 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		61 [百万円] 49 [%]
人件費概算		61 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (0) リサーチリーダー (1) プログラムマネージャー (0) リサーチマネージャー (4) プロフェッショナルスタッフ (2)	合計 7 [人]

4.3. 3つのタスクフォース

4.3.1. 都市タスクフォース (CTY)

(1) 期するインパクト

- SDGs を都市計画・実施に取りこむための都市の能力開発
- 都市のカーボンニュートラル戦略開発及び持続可能な社会に向けた複合的な利益をもたらす活動を実施

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (CTY)

インパクト 1	SDGs を都市計画・実施に取りこむための都市の能力開発
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> • 2018 年 7 月に開催される HLPF にて、日本の 3 都市に関する SDG 報告書を発表予定。その他の国内都市についても、ガイドラインの開発等を通じて SDG 報告書の作成を支援する。 • 東南アジア諸国連合 (ASEAN) SDGs フロントランナー都市プログラムを通して、アジアの都市におけるパイロットプロジェクトの計画と SDG 行動の実施を支援するとともに、プログラムのもとで実施される地域ワークショップや東アジア首脳会議 (EAS) 持続可能な都市に関するハイレベル・セミナーにおいて都市間の学びあいを促進する。
インパクト 2	都市のカーボンニュートラル戦略開発及び持続可能な社会に向けた複合的な利益をもたらす活動を実施
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> • 富山ーセマラン及び富山ーバリ協力の枠組みの下で実施されるフィージビリティスタディなど、低炭素発展のための都市間協力を支援する。 • 各国の約束草案への貢献を目的とした低炭素シナリオ開発研究を、ハノイ (ベトナム) とケソン (フィリピン) で実施予定 • 都市の低炭素戦略に関する日中韓の共同研究計画を作成する予定

資金調達戦略	ASEAN 都市における SDG 活動促進のための資金は確保済み（JAIF）。他の活動については、環境省資金による実施を見込んでいる。ASEAN とのネットワークを通じ、その他の資金調達機会を模索する。
--------	---

(3) リソース

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額		203 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		48 [百万円] 24 [%]
人件費概算		50 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (2) プログラムマネージャー (2) リサーチマネージャー (1) プロフェッショナルスタッフ (0)	合計 5 [人]

4.3.2. ファイナンスタスクフォース（FIN）

(1) 期するインパクト

- SDG 関連の資金フローに関するデータベースの構築、アジア地域における SDG 関連の資金フロー・モニタリング方法の開発
- IGES の関与により海外投資家と日本企業間の気候関連の対話を通じ、日本企業による低炭素／レジリエントな投資へのシフトが促進
- 革新的な技術開発、低炭素／適応に関する技術開発及び技術移転への投資を促進する仕組みの構築

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（FIN）

インパクト 1	SDG 関連の資金フローに関するデータベースの構築、アジア地域における SDG 関連の資金フロー・モニタリング方法の開発
主要な活動	SRF によるプロジェクトを立ち上げ、日本の金融機関がグリーンファイナンスを主流化/拡大することの重要性や障壁、機会を特定するとともに、持続可能なファイナンスに関する EU 行動計画や G20 持続可能なファイナンスワーキンググループなどの主要な国際及び地域レベルでの議論動向をフォローアップする。
インパクト 2	IGES の関与により海外投資家と日本企業間の気候関連の対話を通じ、日本企業による低炭素／レジリエントな投資へのシフトが促進
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 環境省委託業務の下で、グリーン債券の日本市場を強化するための新たな知識プラットフォームを構築する。 日本企業が気候変動の影響によるビジネスの創出とともに、リスク管理（リスク制御とリスクファイナンス）を強化することにより、気候の影響によるビジネスの損失に対するレジリエンスを高めるための効果的なアプローチを明らかにする。

インパクト 3	革新的な技術開発、低炭素／適応に関する技術開発及び技術移転への投資を促進する仕組みの構築
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> グリーンファイナンス競争：特に中国の一带一路構想において、日中韓の低炭素技術、インフラ、金融の主要輸出業者の競争力に関する経済分析を試行する。
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> グリーン債券に関する知識プラットフォーム事業として環境省から約1億4000万円が確保された。この業務は複数年事業の予定。 フランスのNPO研究機関である2° Investing Initiative (2°ii)との将来の共同研究に向けた協力を継続するとともに、新しい資金源を模索する。

(3) リソース

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額		140 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		29[百万円] 21 [%]
人件費概算		25 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (0.5) プログラムマネージャー (1) プロフェッショナルスタッフ (1.6)	合計 3.1 [人]

4.3.3. ビジネスタスクフォース (BIZ)

(1) 期するインパクト

- 日本のエネルギー及び気候政策を4年以内に2℃目標のための排出経路と合致させる (2018年5月 期するインパクトを見直し)

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (BIZ)

インパクト *	日本のエネルギー及び気候政策を4年以内に2℃目標のための排出経路と合致させる
主要な活動	アプローチ：前向きかつ強力な企業による効果的な政策関与の強化 活動1：「介入のポイント」を特定するための政策マッピング研究（新規） 活動2：前向きな企業によるネットワークの規模を拡大（継続） 活動3：企業運営の脱炭素化を支援（継続） 活動4：政策対話や提言の作成を通じて企業の政策関与を支援
資金調達戦略	外部資金予定獲得額：9000万～1億円 内訳： <ul style="list-style-type: none"> 日本気候リーダーズ・パートナーシップ (Japan-CLP 会員費)：3000万～3500万円（継続、増加） 海外資金：4000万円（継続、増加） 環境省：2000～3000万円（継続、増加）

*BIZ の期待されるインパクト形成は明確かつ包括的である。ひとつのタスクフォースで複数の大きなインパクトを目標に設定することは現実的ではない。BIZ のすべての活動はひとつのインパクト達成に向けたものである。

(3) リソース

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額		92 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		68 [百万円] 74 [%]
人件費概算		57 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (1) プログラムマネージャー (1) プロフェッショナルスタッフ (3) オペレーションスタッフ (1)	合計 6 [人]

4.4. 5つのサテライトオフィス

4.4.1. 関西研究センター (KRC)

(1) 期するインパクト

- ・ 途上国における低炭素技術の普及
- ・ 災害リスク軽減のための分散型天然資源管理の促進 (2018 年度追加)

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (KRC)

インパクト 1	途上国における低炭素技術の普及
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ 日本ーインド技術マッチメイキングプラットフォーム (JITMAP) によるインドでの低炭素技術普及促進 ・ タイにおけるエネルギーデータ管理と報告の促進 ・ 緑の気候基金 (GCF) 資金アクセス強化のための小島嶼開発途上国 (SIDS) の能力向上
資金調達戦略	兵庫県補助金：兵庫県からの継続的な支援 環境省資金：2015-2017 年に実施した技術アセスメント (TA) 事業の継続的支援を要請 JICA 資金
インパクト 2	災害リスク軽減のための分散型天然資源管理の促進
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ 上流の山間部及び下流の都市周辺部の生物多様性の維持を促進 ・ 災害リスク軽減と河川流域管理活動との相乗効果を促進
資金調達戦略	APN、JICA 関西や兵庫県の関係機関と協力し兵庫県補助金の活用

(3) リソース

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額		108 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		60 [百万円] 55 [%]
人件費概算		60 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (1) リサーチリーダー (0.5) プログラムマネージャー (1) リサーチマネージャー (0) プロフェッショナルスタッフ (3) サテライトオフィス所長及び国/地方自治体/企業等派遣職員(2.5) オペレーションスタッフ (1.5)	合計 9.5 [人]

4.4.2. 北九州アーバンセンター (KUC)

(1) 期するインパクト

- ・ アジアの都市の都市計画と実装における低炭素でレジリエントな政策の主流化
- ・ アジアの都市における持続可能な廃棄物管理実施の発展
- ・ アジアの都市におけるグリーン成長及び健全な都市環境管理の促進

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (KUC)

インパクト 1	アジアの都市の都市計画と実装における低炭素でレジリエントな政策の主流化
主要な活動	2018 年度は、フィリピン国ダバオ市で適応策及び緩和策の両方を包含する地域気候変動行動計画 (LCCAP) を策定することにより、低炭素でレジリエントな政策の主流化を促進する。また、環境省が主導するアジアにおける低炭素社会実現のためのプラットフォームを活用し、アジアと日本の間で都市間連携を促進する。さらに、KUC は、アジアの都市の都市開発計画をレビューし、低炭素でレジリエントな政策をこれらの計画にどのように主流化できるかを調査し、その結果を必要な支援メカニズムの提案に反映させる。
インパクト 2	アジアの都市における持続可能な廃棄物管理実施の発展
主要な活動	KUC は、様々な国及び地方政府の廃棄物管理政策の策定や実施に向けた支援を通して培った専門知識を活用し、能力開発の機会や制度構築への技術的インプットを提供することにより、持続可能な廃棄物管理の実践促進にさらに取り組む。2018 年度には、廃棄物管理政策と実践の改善に向け、フィリピン国及びダバオ市政府と、インドネシア国及びバンドン市、メダン市政府を支援する。また、北九州市の民間企業への支援として、インドネシアのバリクパパン市における有機廃棄物のコンポスト化のビジネス機会拡大に向け、北九州市と協力する。

インパクト 3	アジアの都市におけるグリーン成長及び健全な都市環境管理の促進
主要な活動	KUC は、北九州市への協力事業として、都市レベルの SDG 研究に関する OECD 出版物の作成を支援する。また、JICA 普及実証事業を活用して、シャボン玉石けん株式会社、北九州市立大学、北九州市と協力し、インドネシアにおける森林・泥炭火災への環境にやさしい石けん系泡消火剤の実証に参加する。さらに、インドネシア・北スマトラ州の環境教育活動を推進するため、北九州市立大学が率いる JICA プロジェクトに参加する。
資金調達戦略	上記の 3 つのインパクトを実現するために、KUC は都市レベルでの具体的な行動に「変化をもたらす」ための資金配分の増加を模索しており、「知識の伝達」、「制度構築」、「普及のためのネットワーキング」のための資金を獲得することでインパクトの実現を目指す。また KUC は、インパクト形成における各プロジェクトの進捗に応じて、資金を慎重に選択し獲得する。さらに、KUC の基本姿勢として、KUC 職員の人件費の 75% を外部資金で賄うことを目指す。

(3) リソース

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額		128 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		71 [百万円] 55 [%]
人件費概算		55 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (1) リサーチリーダー (0) プログラムマネージャー (1) リサーチマネージャー (1) プロフェッショナルスタッフ (3) 国/地方自治体/企業等派遣職員 (1) オペレーションスタッフ (1)	合計 8 [人]

4.4.3. バンコク地域センター（BRC）

(1) 期するインパクト

- ・ 気候変動適応政策の策定及び関連事業の計画と実施におけるアジア太平洋地域の政府の能力向上
- ・ アジアの 18 の加盟国における環境コンプライアンスの改善及び公害防止対策の強化
- ・ クリーンな開発を促進する知見が広がり、アジア太平洋地域での気候変動緩和を促進する活動へのリソースの投入が進む
- ・ SDGs とリンクした優れた長期的な都市計画策定と実際の変革をもたらす地域行動の推進を支える能力強化による ASEAN 都市の生活環境の改善

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (BRC)

インパクト 1	気候変動適応政策の策定及び関連事業の計画と実施におけるアジア太平洋地域の政府の能力向上
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> アジア太平洋適応ネットワーク (APAN) のウェブポータルの継続管理 アジア工科大学 (AIT) アジア太平洋地域資源センター (RRC.AP) や UNFCCC 地域協力センター (RCC) と協力し、アジア太平洋諸国の適応事業の提案書作成支援のための「Climate Change Asia (CCA)」の活動を継続支援する JAIF の支援の下、地域リスク評価及びリスクマップ作成を主眼とした事業形成及びその実施を通じ、ASEAN 諸国における災害リスク低減 (DRR) 及び気候変動適応 (CCA) に関する政策や関連事業の効果的な実施を引き続き支援する
インパクト 2	アジアの 18 の加盟国における環境コンプライアンスの改善及び公害防止対策の強化
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 環境省、ADB、ドイツ国際協力公社 (GIZ)、中所得国及びその他関係者からの支援の下、アジア環境法遵守執行ネットワーク (AECEN) 内にアジア環境影響評価ネットワーク (AEIAN) を設立する 18 の AECEN 加盟国及び国際環境遵守執行ネットワーク (INECE) を含むその他パートナー機関からの関係者の関与の下、引き続きコンプライアンスと執行に関する AECEN ウェブセミナーシリーズを開催し、関係者の能力開発に貢献する 環境法研究所との協力と米国環境保護庁 (US EPA) の資金支援の可能性の下、USEPA とベトナム天然資源環境省 (MONRE) 協同による「環境法施行と優良ガバナンスの促進事業」の立ち上げを支援する
インパクト 3	クリーンな開発を促進する知見が広がり、アジア太平洋地域での気候変動緩和を促進する活動へのリソースの投入が進む
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> グリーン債券とグリーン金融の促進に向け、商業銀行、開発銀行、サービス提供機関、規制当局にアプローチを実施。さらに気候と開発問題への民間資金の活用のためのグリーン投資促進円卓会議を開催する 太平洋及び ASEAN における MRV ハブ設立に向けた提案書を 2 件作成中。関係者の支持と積極的な関与を得るための調整 環境省委託事業「パリ合意に基づく国際市場メカニズムと透明性」プロジェクトを CE と共同実施
インパクト 4	SDGs とリンクした優れた長期的な都市計画策定と実際の変革をもたらす地域行動の推進を支える能力強化による ASEAN 都市の生活環境の改善
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> JAIF 支援 (220 万米ドル) による 2 年間の SDGs フロントランナー都市プログラムを開始し、2 つの地域研修ワークショップを開催し、地域での SDGs を実現するための 8 ヶ国及び 20-25 都市の活動計画が、そのシードファンド (93 万米ドル) 活用計画とともに策定される。インセプション・ワークショップは 9 月に日本での開催予定で、2 回目のワークショップは来年 1-2 月頃インドネシアにて開催予定の第 10 回持続可能な都市ハイレベル・セミナーと同時期の予定。 同プログラムの新たなメディア戦略を策定し、新たに立ち上げたウェブサイトを通じ、これまでのモデル都市プログラムの成果やこれからのフロントランナー都市の計画をシリーズとして発するとともに、これを SDGs 知識プラットフォーム (国連アジア太平洋経済社会委員会 (UNESCAP) とシティーネットが運営) や JAIF、ASEAN 事務局、そ

	<p>のほかの関連機関のウェブサイトやプラットフォームに共有する。</p> <ul style="list-style-type: none"> 同プログラムを核として新たな資金確保を図り、BRC の保有する ASEAN 都市ネットワークを拡充する。具体的には、2020 年より EU10 百万の予算で ASEAN での低炭素・レジリエント都市事業の開始を目指す EU や、新たに SDGs の地域化事業を推進している UNESCAP や 国連人間居住計画 (UN-Habitat) との連携を目指す。
資金調達戦略	<ul style="list-style-type: none"> インパクト 1：環境省と JAIF との調整；UNFCCC 地域協力センターとの協力の下、他機関からの資金調達を図る インパクト 2：ADB、USEPA、台湾環境保護署 (EPAT)、世界銀行などの潜在的パートナーとの資金調達を図る インパクト 3：JAIF 資金によるグリーン債権事業、GEF 資金による太平洋 MRV ハブ事業、ASEAN 諸国政府の支援による ASEAN MRV ハブ運営、環境省資金による市場メカニズムと透明性に関する事業実施を図る インパクト 4：CTY と協力し、モデル都市プログラムを SDG フロントランナー 都市プログラム (2018-2020) にアップグレードするための 220 万米ドルを JAIF から確保済み。これを核に、さらに EU、ドイツ、その他の ASEAN を主体とした開発支援機関から都市関連事業の資金調達を図る

(3) リソース

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額		159 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		47 [百万円] 29 [%]
人件費概算		87 [百万円]
人員構成	プログラムディレクター (1) リサーチリーダー (0) プログラムマネージャー (3) リサーチマネージャー (0) プロフェッショナルスタッフ (3) オペレーションスタッフ (4) 関連スタッフ (1)	合計 12 [人]

コア資金による活動及び事務所経費内訳

		2018 年度
費用内訳		25 [百万円]
内訳	UNFCCC 地域コラボレーションセンター	2
	事務所家賃	4
	会計・法務・IT 等専門サービス費用	4
	パソコン・ソフトウェア・TV 会議施設費等	5
	印刷費	1
	通信費用 (電話・インターネット)	1
	光熱水費	1
	旅行保険 (海外出張者)	0.3
	その他	7

4.4.4. 北京事務所 (BJG)

(1) 期するインパクト

- 中国と日本の地方自治体間の都市間協力を通じて、中国の大気環境の改善と二酸化炭素の削減の共同便益を促進
- (2017 年度にて終了) 中国の地方都市において排水管理に関する政策提言及びマニュアルが採択

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (BJG)

インパクト 1	中国と日本の地方自治体間の都市間協力を通じて、中国の大気環境の改善と二酸化炭素の削減の共同便益を促進
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> 福岡県と江蘇省が実施するモデル事業の支援 都市間連携協力の促進に向けた、中国の地方都市及び日本の地方自治体や関連機関との調整 北京及び横浜での総括会合の開催 (ISAP と同時開催) 中国の地方都市におけるセミナーの開催 日本の地方自治体関係者との会合 訪日研修の実施 IGES ウェブサイト内に設置した日中都市間連携協力サイトの運営
インパクト 2	中国の地方都市において排水管理に関する政策提言及びマニュアルが採択
主要な活動	(2017 年度にて完了)
資金調達戦略	主要ステークホルダーとの対話を引き続き実施

(3) リソース

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額		176 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		74 [百万円] 42 [%]
人件費概算		35 [百万円]
人員構成	サテライトオフィス所長 (1) プロフェッショナルスタッフ (2) オペレーションスタッフ (1)	合計 4 [人]

4.4.5. 東京持続性フォーラム（TSF）

(1) 主な優先事項と活動

東京持続性フォーラムは、引き続き、東京を拠点とする関係者とのインパクト形成を促進する。IPBES アジア・オセアニア地域アセスメント技術支援機関（IPBES-TSU-AP）のホストやイクレイ日本事務所及び名古屋大学 EU・日本国際都市間協力プロジェクト（IUC-Japan）事務所のコロケーションに加え、IGES 職員や関係者へのミーティングスペースの提供や、IGES フェロー・シニアフェローのプロジェクト実施支援及び生物多様性日本基金（JBF）IPBES 能力開発プロジェクト実施を行う。JBF-IPBES 能力開発プロジェクトは、APN との連携の下、アジア太平洋地域の生物多様性と生態系サービスに関する IPBES のアセスメントの結果が広く認識され、同地域の生物多様性と生態系サービスに関する政策関連情報が政策立案に反映されることを目指す。

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（TSF）

活動/インパクト	多様なステークホルダーとのインパクト形成とネットワーキングの促進
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> IGES 職員及び関係者に生産的な勤務環境を提供し、支援する。 JBF-IPBES 能力開発プロジェクト等の外部資金プロジェクトを実施し、また、他の連携機関や関係者と協同でイベントを実施する。 IPBES-TSU-AP をホストするとともに、ICLEI ジャパン、名古屋大学 IUC-Japan 事務所とコロケーションし、必要な支援を提供する。
資金戦略	2018 年度は関連（または継続）プロジェクト獲得に向け入札を行う

(3) リソース

リソース配分（TSF）

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額		79 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		24 [百万円] 31 [%]
人件費概算		29 [百万円]
人員構成	サテライトオフィス所長 (1) シニアスタッフ (1) プロフェッショナルスタッフ (0.5) オペレーションスタッフ (1) 関連スタッフ (1)	合計 4.5 [人]

コア資金による事務所経費内訳（TSF）

		2018 年度
費用内訳		25 [百万円]
内訳	事務所家賃	22
	印刷費	1
	その他	2

リソース配分（IPBES-TSU-AP）

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額		17 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		9 [百万円] 54 [%]
人件費概算		9 [百万円]
人員構成	IPBES-TSU-AP ヘッド (1) プロフェッショナルスタッフ (0.8)	合計 1.8 [人]

4.5. 戦略マネジメントオフィス（SMO）

4.5.1. 知識とコミュニケーション（KC）

(1) 主な優先事項と活動

知識とコミュニケーション（KC）セクションは、IGES が対象とするステークホルダーとのインターフェースとしての重要な役割を果たす。IGES の専門知識の提供及びコミュニケーションのあり方を改善し、知識と能力開発サービス提供において組織全体をリードする。本セクションでは、セクション独自の活動を行いながら、IGES 全体としての戦略的パートナーとの効果的な協力、共同学習及び知的プロダクツの共同生産に向けた適切な環境とネットワークを構築するとともに、IGES の全グループとともにインパクト/アウトカム形成のアカウンタビリティ（モニタリング、報告、IGES におけるプロセス自体の改善）の調整を主導する。本セクションは以下の 4 つを活動の柱とし、目的の達成を目指す。

- コミュニケーション
- ステークホルダーとの連携
- 能力及び知識サービス
- インパクト形成におけるアカウンタビリティ実施の全体調整

(2) 期するインパクト

- 国内外における IGES の注目度の向上
- IGES の専門知識の増幅と、国内外で 2 つ以上の分野（気候変動及び SDGs）において

IGES のメッセージが主要なステークホルダーから評価され、そのビジョンや計画、行動へと反映

- ・ 低炭素でレジリエントな持続可能な開発に関する戦略及び行動に関する知識の共同学習と共同生産を推進するためのネットワーク及び機会の創出と強化
- ・ イベント及び多様なステークホルダー間の政策プロセスの運営によって効果的な情報発信と成果に寄与
- ・ IGES の知識と専門技術が、効果的な知識サービス・交流によって、対象となるステークホルダーに採用・適用されるとともに、ステークホルダーが実用的な持続可能性に関する対応策の実施に必要な知識と能力を獲得
- ・ 持続可能性の革新による政策、計画、実践の合理化

(3) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (KC)

インパクト 1	国内外における IGES の注目度の向上
主要な活動	メディアとのコミュニケーションの頻度を改善する。また、そのためには各エリア・チームとの良好な関係を構築し、情報収集をしていくことが重要である。各エリア・チームの最新の活動についてキャッチアップし、また、各エリア・チームに、彼らの活動についてウェブに掲載してもらう、或いは活動をコミュニケーションチームと共有してもらうような働きかけを進める。
インパクト 2	IGES の専門知識の増幅と、国内外で2つ以上の分野（気候変動及び SDGs）において IGES のメッセージが主要なステークホルダーから評価され、そのビジョンや計画、行動へと反映
主要な活動	気候変動については COP24 関連の調整（サイドイベントの実施、COP 前及び期間中のメディアへのアウトリーチ、事後 COP セミナーの開催など）、また、SDGs については HLPF への対応などを含む、所内横断的な取り組みを進める。
インパクト 3	低炭素でレジリエントな持続可能な開発に関する戦略及び行動に関する知識の共同学習と共同生産を推進するためのネットワーク及び機会の創出と強化
主要な活動	低炭素社会国際研究ネットワーク（LCS-RNet）の活動においては、欧州の研究機関とともに脱炭素社会に向けたトランジション（遷移）／トランジションマネジメントについての共同研究を進めていく、また、自然資源に依拠した発展途上国における炭素中立社会に向けた新たな発展パターンについての研究を進める、等
インパクト 4	イベント及び多様なステークホルダー間の政策プロセスの運営によって効果的な情報発信と成果に寄与
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ タラノア対話についての環境省の委託業務の実施。この業務を通じて、日本の様々な主体による取り組み事例を収集し、ウェブサイト等で発信する ・ 「Driving transformative Actions through Integrated and Innovative Approaches : 統合的且つ革新的なアプローチで、変革に向けた行動を進める」といった全体テーマのもと、ISAP2018/20 周年記念事業を進める。
インパクト 5	IGES の知識と専門技術が、効果的な知識サービス・交流によって、対象となるステークホルダーに採用・適用されるとともに、ステークホルダーが実用的な持続可能性に関する対応策の実施に必要な知識と能力を獲得
主要な活動	<ul style="list-style-type: none"> ・ 優良事例や価値のある情報を所内で共有すべく、ナレッジマネジメント（知識管理）のパイロット活動を進める。 ・ IGES の知識が適切なステークホルダーに採用・活用されるよう、エリア・チームに向けて SOF のより戦略的な利用を呼びかけ、また、適時的に実施されるよう促す。

インパクト 6	持続可能性の革新による政策、計画、実践の合理化
主要な活動	持続可能なイノベーションを政策、計画及び実装に主流化することを目指す効果的なアプローチに関する初期的な研究活動を実施する。
資金調達戦略	LCS-RNet の活動を通じて、パートナー機関との更なる協働の機会（やファンドへの応募）を模索する。

(4) リソース

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額		171 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		111 [百万円] 64 [%]
人件費概算		136 [百万円]
人員構成	プリンシパルスタッフ (2.5) シニアスタッフ (4) プロフェッショナルスタッフ (6.2) オペレーションスタッフ (4)	合計 16.7 [人]

コア資金による全所的活動費内訳

		2018 年度
費用内訳 (概算)		60 [百万円]
内訳	ISAP	32
	E-ラーニング*	0
	アウトリーチ	6
	IGES 戦略オペレーション基金	15
	ネットワーキング及びその他	7

*コミュニケーション・プログラム投資予算の一部が充てられる

4.5.2. 研究と出版（RP）

(1) 主な優先事項と活動

このセクションでは、インパクト形成に効果的な主要な知的プロダクト（出版物）の出版物戦略策定と管理を行う。その一環として研究成果のクオリティ強化のためのパブリケーション・ポリシーを運用する。また、このセクションでは IGES の戦略研究基金や図書室の管理も管轄する。

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動 (RP)

活動/インパクト 1	SDGs
主要な活動	持続可能な開発のための国連ハイレベル政治フォーラム (HLPF) 等の主要な政策プロセスに特に焦点を当てた SDGs 関連フラッグシップ／プライオリティ成果物の計画及び実施。
活動/インパクト 2	気候
主要な活動	主要な政策プロセスに特に焦点を当てた気候関連フラッグシップ／プライオリティ成果物の計画及び実施。透明性フレームワークに関するフラッグシッププロジェクト (2017 年度) の JICA プロジェクトを通じた能力開発に関連した提言実施。推進費プロジェクト (プロジェクトリーダー：早稲田大学有村教授) の継続及び最近受注した環境省委託業務 (みずほ情報総研及び名城大学李教授との共同実施) を通じたカーボンプライシングに関する政策研究の実施。
活動/インパクト 3	全所的な研究プロセスの円滑化
主要な活動	パブリケーション・ポリシー及び承認プロセス管理、SRF プロセス管理、エディット (日英) 及び翻訳調整業務、図書館管理、盗作チェックソフトウェア管理の継続。
活動/インパクト 4	IGES プロモーション及びマネージメントへの貢献
主要な活動	シンクタンクランキング調査への対応調整、理事会／評議員会資料への貢献、定期的な研究プロセスミーティングの調整、主要広報物のレビュー。査読付論文の引用数調査。アウトリーチ出版物のチェック等コミュニケーションチームへの支援。
資金調達戦略	パリ協定の透明性フレームワークへの能力開発に関する JICA プロジェクト及びカーボンプライシングに関する環境省業務の 2 件を獲得。カーボンプライシングに関する推進費の継続。国際応用システム分析研究所 (IIASA)、OECD、G20 関連の環境省委託業務への申請を予定。プライオリティ成果物／フラッグシップ業務は主に内部資金による。

(3) リソース

		2018 年度
外部資金事業の獲得予定額		127 [百万円]
プロジェクト FVA 及びプロジェクト FVA 率		60 [百万円] 47 [%]
人件費概算		60 [百万円]
人員構成	プリンシパルスタッフ (2) シニアスタッフ (1) プロフェッショナルスタッフ (3) 関連スタッフ (0.5)	合計 6.5 [人]

コア資金による全所的活動内訳

		2018 年度
費用内訳 (概算)		46 [百万円]
内訳	IGES 戦略研究基金	25
	図書館関連費	13
	IGES 白書/フラッグシップ出版物	5
	その他	3

4.5.3.計画と管理（PM）

(1) 主な優先事項と活動

計画と管理セクションでは、組織の計画と決裁手続きの合理化と同時に、適正なリソース管理（資金及び人員）を目指す。組織の在り方と利益を維持管理、保護するための効率的な組織マネジメントサービスや研究支援の提供のほか、以下の 5 つの機能の定期的なレビューと改善によって不要なコストの削減を実施する：(i) 企画・評価、(ii) 情報コミュニケーション技術（ICT）システム、(iii) 会計管理、(iv) 人事管理、(v) 総務。

(2) インパクト形成に向けた主要な活動と資金調達

主要な活動（PM）

活動/インパクト 1	資金調達及び FVA 向上支援のための能力強化
主要な活動	資金調達支援プラットフォームの開発、資金調達方針の強化と見直し、プロジェクトデータベースの開発、FVA と従事日数の目標設定（ユニット単位）
活動/インパクト 2	効率性とコーポレート・ガバナンスの継続的改善
主要な活動	職員の報告やオンラインプロセスの簡素化の推進、資金調達方針（前述）、超過勤務時間の削減、内部意思決定の効率性の全体的な改善
活動/インパクト 3	人的資源（HR）の能力開発
主要な活動	テニュア/テニュアトラック制度の導入（2018 年度後半）、投資プログラムの支援、育児支援認定（くるみん）取得の準備
活動/インパクト 4	組織全体の評価
主要な活動	第 7 期中間レビュー
資金調達戦略	資金調達支援の強化

(3) リソース

		2018 年度
収入内訳		36 [百万円]
	APN, JISE 及び TSU からの管理費負担金	16
	為替差益、債券運用益、等	8
	IGES 賛助会員費等	12
人件費概算		123 [百万円]
人員構成	事務局長 (1) プリンシパルスタッフ (2) シニアスタッフ (2) プロフェッショナルスタッフ (3) オペレーションスタッフ (8.8)	合計 16.8 [人]

コア資金による全所的管理的経費内訳*

[百万円]

費用内訳*		2018 年度	参考	
			2017 年度	差 (2018-2017)
内訳	IT 関連設備・備品（パソコン及びソフトウェア等含む）	37	46	-9
	建物施設（オフィス家具等含む）	29	27	+2
	ガバナンス関連費用（理事会運営費用、監査費用、顧問弁護士・社労士・産業医等費用、等）	24	23	+1
	全所的システム（会計・人事・その他承認）**	7	13	-6
	採用等人事関連費用	11	11	0
	通信費用（電話料金、インターネット等）	9	9	0
	印刷費用	6	6	-2
	旅行保険（海外出張者対象）	4	5	-1
	銀行送金手数料	4	5	-1
	その他（事務用品、利息、等）	2	8	-4
	消費税	1	1	0
合計		134	154	-20

*地方自治体からの補助金・負担金等分は除く

** 2018 年度は、合計額のうち 7 百万円を地方自治体からの補助金・負担金分にて相殺する。
2017 年度は相殺なし。

ANNEX1. その他の公益目的事業

1. 気候変動に関する政府間パネル(IPCC) 国別温室効果ガス インベントリータスクフォース(TFI)技術支援ユニット(TSU)事業

気候変動に関する政府間パネル (IPCC) 国別温室効果ガスインベントリータスクフォース (TFI) の技術支援ユニット (TSU) は、次の 2 つの目的を達成するため、TFI ビューロー (TFB) の指導の下、TFI に対して科学的・技術的な支援及び組織運営上の支援を行っている。

- 温室効果ガス (GHG) 排出・吸収量を各国が計算し報告するための国際的に合意された手法、ソフトウェアの開発及び改善
- IPCC に参加している国々及び UNFCCC 締約国における上記手法の使用促進

2018 年度に予定されている TSU の活動は、以下に示す通りである。

(1) ソフトウェア・パッケージ開発事業

IPCC インベントリーソフトウェアは、2006 年 IPCC ガイドラインの手法を用いた計算をインベントリー作成者が容易に実施できるよう支援するためのツールである。2018 年度に、TSU は、2017 年度に実装した農業セクターの Tier2 計算手法実施のためのワークシートのテストを実施する。また、林業及び他の土地利用セクターの Tier2 計算手法実施のためのワークシート及び湿地に関する補足ガイダンス (Wetlands Supplement) の Tier1 計算手法実施ワークシートの開発も始める。TSU はユーザーへの技術支援も継続する。

(2) データベース管理運営事業

IPCC 排出係数データベース (EFDB) は、各国の専門家が IPCC インベントリーガイドラインに従って GHG インベントリーを作成する際に、排出・吸収量計算に必要な各種係数について自国の状況に応じた適切な値を見つけることができるよう支援するためのツールである。2018 年度に、TSU は、データの収集、関連専門家会議の開催、EFDB 編集委員会の活動支援、EFDB ウェブサイト・システムの改良 (EDFB ウェブサイトの更新、データベースのパラメータの改良、オフライン版の更新等) により、同データベースの有用性の向上を進める。TSU は引き続き様々な関連する会議において EFDB の普及活動を行う。

(3) IPCC ガイドラインの補完レポート作成業務

2016 年 10 月に開催された第 44 回 IPCC 総会における決議 (IPCC/XLIV-5) に基づき、TSU は、2006 年 IPCC ガイドラインに対する 2019 年改良報告書の作成のための活動を開始した。2018 年度に、TSU は、同報告書の第 4 回執筆者会合 (2018 年 10 月) 及び第 49 回 IPCC 総

会のための準備会議（2019 年 5 月）を開催する。2019 年改良報告書は第 49 回 IPCC 総会で採択/受理される予定である。また、2018 年 7 月 2 日～9 月 9 日に第二次ドラフトの政府及び専門家による査読プロセス、2019 年 1 月 14 日～3 月 10 に最終ドラフトの政府による査読プロセスを実施する。

(4) インベントリーインターンシップ事業

2018 年度に本事業を実施する予定はない。

(5) 他機関との協力

2018 年度においても、TSU はインベントリー関連事項において他機関と連携・協力する。例えば、プログラムオフィサーをリソースパーソンとして派遣し、IPCC TFI のインベントリー関連成果物を提供することにより、UNFCCC、国立環境研究所、全球森林観測イニシアティブ (GFOI)等が実施するインベントリー関連の能力構築プログラムへの貢献を継続する。また、IGES 内の他のプロジェクトと、GHG の排出及び吸収量算定に関連する事項において適宜協力する。

2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター事業

APN は、気候変動、生態系・生物多様性、大気・陸域・海洋の変動、適応・レジリエンス等をテーマとした共同研究の促進及び主に域内途上国の研究者の能力開発を目的とする政府間ネットワークである。これらの研究支援や能力開発を通じて、アジア太平洋地域の持続可能な開発及び低炭素社会に寄与する政策の立案に貢献している。2018 年度は次の事業を行う。

(1) 公募型共同研究プログラム（ARCP）公募事業（国際共同研究の支援）

APN 第 23 回政府間会合（IGM）で、2018 年度事業として決定する国際共同研究プロジェクトに対して支援を行う。

(2) 開発途上国の能力・向上プログラム（CAPaBLE）公募事業

主に途上国の科学的能力の開発・向上を集中的に行うため、若手研究者等を対象とした能力向上事業の募集を実施し、APN 第 23 回 IGM にて採択される案件への支援を行う。

(3) 国際フォーラム開催事業

i. サブリージョナル会議

東アジア、東南アジア、南アジアのサブリージョンに分け、地域毎に共通する課題や研究ニーズ等を検討する会議を開催し、加盟各国の政策ニーズに役立つ事業の開発につなげる。2018 年度は、上記 3 地域でのサブリージョナル会議の開催と併せて、オセアニア地域のサブリージョナル会議の新設に向けた検討会議も開催予定である。

ii. 提案書作成トレーニングワークショップ

APN メンバー国の中でも特に東アジア地域の若手科学者を対象に、研究支援獲得のための能力開発を目的とした提案書作成トレーニングワークショップを、2018 年 9 月に東京で開催する。

iii. 兵庫県との共同事業

APN センター（事務局）のホスト県であり、継続した運営支援を受けている兵庫県と協働し、以下の国際イベントを実施・開催協力する。

- ・ 「第 12 回閉鎖性海域環境保全会議（EMECS12）」への開催協力及び支援
- ・ 「北摂 SATOYAMA 国際セミナー」の開催

(4) その他

i. 政府間会合の開催

第 23 回政府間会合及び科学企画グループ（SPG）会合を、2018 年 7 月にタイ・バンコクで開催する。

ii. JBF-IPBES 科学と政策の対話会合の開催

JBF-IPBES 能力構築プロジェクトの一環として、アジア太平洋地域での科学と政策の対話を推進するため、地域アセスメントにより得られた成果を政府政策決定者等に提供・説明し、利用を促進する科学者との対話会合を開催する。

3. 国際生態学センター（JISE）事業

生態学を通じて持続可能かつ生物多様性の保全に即した社会の実現を目指し、地域から地球規模にいたる生態系の回復と創造に向けた実践的な調査研究を行う。また、生態学や自然再生に係る研修や自然環境に関する情報の収集と提供等を実施する。2017 年度は以下の事業を行う。

(1) 研究開発事業

国際研究として、地球規模で進行している熱帯林の減少に対し、その再生技術を確立するため、マレーシア、ブルネイ、ケニア、ウガンダ、カンボジア、ラオスにおける熱帯林の植生調査及び再生の実践プロジェクトを推進するとともに、IGES 自然資源・生態系サービスユニットと連携し、関連する国際的な研究事業の検討を進める。また、タイ東部においては雨緑林地域の群落環的研究に継続して取り組み、国際共同研究を発展させる。

国内研究では、1970 年代から植栽された宮脇方式の環境保全林を対象にその構造や機能に基づく定量的評価手法の開発を目指す。里地里山を対象とした生物多様性の評価法及び環境教育に関する研究を実施する。日本の群落体系を刷新し、潜在自然植生の推定のため未解決な植生の調査を進め、神奈川県生物多様性の評価、保全のための活動を実施する。また、南海トラフを震源とする地震による西日本の津波到達予測地における防災海岸林の植栽のための実践的研究を推進する。さらに、これまでに引き続き、地域の森づくりや生物多様性の保全を支援するため国、自治体、民間企業、NPO、市民などと共同で自然環境の調査・研究を進め、森づくりを中心とした自然再生を実践し、他の教育・研究機関などとの共同研究の充実にも努める。

(2) 人材育成事業

森づくりや自然再生などの活動を技術的に支えるリーダー的人材の育成に向けて、植生生態学や関連分野のテーマをとりあげた生態学研修を官公庁・企業・団体の職員や市民、学生を対象として実施する。また、生態学的な自然認識の基礎能力の習得や環境保全への理解の促進へ向けて、広く一般市民や企業担当者を対象とした環境学習会（エコロジー教室）や連続講座を開催する。

(3) 交流事業

環境計画や自然再生に必須な基礎資料である植物社会学的な植生体系のウェブサイト上での公開を継続し、行政や研究者の利用に資する。また、一般市民を対象とした「JISE 市民

環境フォーラム」を開催し、研究員及び専門家による講演及び討論を実施する。さらに 2017 年度より神奈川県関係団体との事業連携による人材育成・交流・普及啓発事業を展開する。

(4) 普及啓発事業

研究事業や人材育成、交流事業などの活動をウェブサイトやニュースレターに掲載する。また、研究雑誌として紀要「生態環境研究 Eco-Habitat」（24 巻）を発行し、掲載論文については 2017 年度よりインターネット上の汎用論文検索・公開システムである J-STAGE において全文公開を行う。

ANNEX 2. IGES がホスト、事務局を務める、あるいは共同協定を結んでいる国連コラボレーションセンター、ネットワーク・イニシアティブ、あるいは機関（英語）

(2018 年 5 月現在)

United Nations units (4)

	Name of the unit	Year (hosting division at IGES)
1	Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI) Technical Support Unit (TSU)	September 1999- (HQ)
2	IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies	March 2015- (HQ)
3	The Technical Support Unit (TSU) for the Asia-Pacific Regional Assessment for the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	April 2015- (Tokyo Office)
4	United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)- IGES Regional Collaboration Centre (RCC)	September 2015- (BRC)

Networks to which IGES serves as the secretariat (11)

	Name of the network	Main function
1	ASEAN SDGs Frontrunner Cities Programme / High Level Seminar on ESC (HLS ESC)	Regional network which promotes local SDGs policies and practices of ASEAN cities. The annual HLS is the knowledge sharing network and platform of Asian cities under the East Asia Summit (ASEAN+8) Environment Ministers Meeting (EAS EMM) framework, which collects and disseminates the voice of Asian cities to the rest of the world.
2	Asian Co-benefits Partnership (ACP)	Network to support the mainstreaming of co-benefits into sectoral development plans, policies and projects in Asia launched at the Better Air Quality 2010.
3	Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN)	Regional Network of national and sub-national agencies from Asian countries committed to improving compliance and enforcement launched in 2005 with support from the USAID and partner organisations including ADB, US EPA and UNEP and others.
4	Clean Asia Initiative (CAI)	Initiative to help economic development in Asian countries to leap over environmental degradation by passing on Japan's experiences of technologies, organisations, and systems.
5	International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA) Japan Committee Secretariat	Research collaboration currently focuses on solving global scale problems mainly in the field of systems analysis.
6	International Research Network for Low Carbon Societies (LCS-RNet)	Researchers' network which dedicates to governmental policy making processes to promote low-carbon societies. Initiative the G8 Environment Ministers' Meeting.
7	Japan Climate Leaders' Partnership (Japan-CLP)	Support Japanese private-sector network to promote the transition to sustainable and low-carbon society.
8	Knowledge Hub of the Asia-Pacific Water Forum	One of the regional water knowledge hubs to generate and share water knowledge and building capacity in the Asia-Pacific region.
9	Low Carbon Asia Research Network (LoCARNet)	Asian Researchers' network to facilitates science-based policies for low-carbon development in the Asian region, launched by LCS-RNet
10	SWITCH-Asia Sustainable Consumption and Production Facility	Facility to facilitate and coordinate the SWITCH-Asia grant projects and contribute to the implementation of SCP in the region. The facility is jointly implemented by GIZ, IGES and adelphi.

11	Water Environment Partnership in Asia (WEPA)	Network to improve the water environment in Asia by strengthening water environmental governance.
-	ASEAN ESC Model Cities Programme (2011-2017)	Regional network which promotes bottom-up innovative practices/policies by ASEAN's frontrunner cities.
-	Asia Pacific Adaptation Network (APAN) (2010-2015)	Asia-Pacific region's network with special emphases on the management of climate change adaptation knowledge and capacity building. Part of the Global Adaptation Network (GAN) by UNEP.
-	Sustainable Development Planning Network for Asia-Pacific (SDplanNet-AP) (2008-2017)	Network of professionals involved in development planning to share innovative approaches for integrating sustainable development into plan and strategies launched with support from IISD.
-	The Asia-Pacific Forum for Environment and Development (APFED) (2001-2010)	Regional group of prominent experts to address critical issues and propose new models for equitable and sustainable development.
-	The Kitakyushu Initiative (2000-2010)	Initiative to improve urban environment in Asia and the Pacific region under the direction of the United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP) in collaboration with Kitakyushu city.
-	USAID Adapt Asia-Pacific (2015-2016)	Knowledge management support to USAID's climate change adaptation project preparation facility for Asia and the Pacific.

Collaborative agreements (33)

	Institute	Scope
International organisations		
1	Asian Development Bank (ADB)	Climate change, wastes, energy, water resources
2	Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	Establishment of and collaboration through the TSU for the Asia-Pacific Regional Assessment for the IPBES
3	International Council for Local Environmental Initiatives (ICLEI)	City level collaboration for sustainable cities
4	ICLEI Japan	City level collaboration for sustainable cities
5	International Institute for Sustainable Development (IISD)	Knowledge exchange
6	International Labour Organization (ILO)	Environment-economy-employment linkages, green jobs
7	Secretariat of the Convention on Biological Diversity (SCBD)	Implementation of the Capacity building project for the implementation of IPBES Asia-Pacific Regional Assessment
8	United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UN ESCAP)	SDGs, knowledge sharing and mutual support to conferences
9	United Nations Environment Programme (UNEP)	Climate change, wastes, air pollution
10	UNEP-International Environmental Technology Centre (IETC)	Establishment of Collaboration Centre on Environmental Technology
11	United Nations Framework Convention on Climate Change and its Kyoto Protocol (UNFCCC)	CDM data exchange
12	UNFCCC	Establishment of and collaboration through the UNFCCC Regional Collaboration Centre (RCC)

Research collaboration		
1	Asia-Europe Foundation(ASEF) The Stockholm Environment Institute(SEI) The Hanns Seidel Foundation(HSF) ASEM SMEs Eco Innovation Center (ASEIC)	Contribution to the Asia-Europe Environment Forum (ENVforum) to foster inter-regional cooperation between Europe and Asia on sustainable development and its environmental dimensions.
2	Asian Institute of Technology (AIT)	Policy research on sustainable development
3	Conservation International (CI) and United Nations University-Institute of Advanced Studies (UNU-IAS)	Research collaboration on biodiversity
4	Institute of Microfinance (InM)	Research collaboration on inclusive finance
5	International Centre for Integrated Mountain Development (ICIMOD)	Research collaboration on natural resources management
6	Korea Environment Institute (KEI)	Research collaboration in the major thematic areas incl. climate change
7	Ministry of Forests and Soil Conservation (Government of Nepal)	Research collaboration on forest governance standard
8	National Environment Commission (NEC), Royal Government of Bhutan	Research collaboration in the area of climate change and its impact in Bhutan
9	National University of Laos	Research collaboration on natural resources management
10	Sino-Japan Friendship Center for Environmental Protection	Research collaboration on environmental protection
11	The Energy and Resources Institute (TERI)	Mutual agreement to host desk each other
Cities		
1	City of Yokohama (Y-PORT)	City level collaboration for sustainable cities in Asia
2	Kawasaki City	City level collaboration for sustainable cities in Asia
3	Shimokawa Town	Technical cooperation on promotion of sustainable development goals (SDGs)
4	Toyama City	Technical cooperation for decarbonised urban development
Japanese Universities		
1	Hiroshima University	Personnel exchange, research collaboration
2	Nagoya University	Implementation of the IUC-J project at the IGES Tokyo Sustainability Forum
3	Tokyo City University	Personnel exchange, research collaboration
4	Tokyo Institute of Technology	Personnel exchange, research collaboration
5	Yokohama City University	Personnel exchange, research collaboration
6	Yokohama National University	Personnel exchange, research collaboration

Other (membership, etc.) (6)

	Institute, network or initiative	Scope
1	Japan Consortium for Future Earth (2013-)	Collaboration on research and knowledge exchange
2	Rockefeller Foundation 100 Resilient Cities program (2016-)	Platform partner to support resilience strategy formulation
3	Sustainable Development Solutions Network (SDSN) Japan (2015-)	Collaboration on research and knowledge exchange on SDGs
3	UNEP Finance Initiative (UNEP FI) (2017-)	Joined as a Supporting Institution
4	United Nations Economic and Social Council (UN ECOSOC) (2003-)	Contribution to the work of UN
6	United Nations Global Compact (UNGC) / Global Compact Network Japan (GCNJ) (2015-)	Collaboration on knowledge exchange on SDGs