

# **FY2016 Business Report**

**September 2017**

**Institute for Global Environmental Strategies**

## TABLE OF CONTENTS

1. Introduction.....	1
2. FY2016 highlights of Impact Generation .....	2
2.1. Selected impacts from strategic research and operations.....	2
2.2. Key statistics .....	6
2.3. Major Impacts and Achievements by Area .....	15
2.4. Major Achievements in Strategic Operations .....	25
3. Management.....	32
3.1 Financial Status .....	32
3.2 Human Resource Status .....	34
3.3 Secretariat .....	35
4. Activities Conducted by Other IGES Units .....	40
4.1. Activities of the Technical Support Unit (TSU) for the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) – Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI) .....	40
4.2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN) .....	41
4.3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE) .....	43
Endnote: Lists of the United Nations units, international networks/initiatives or organisations that IGES hosts, serves as secretariat for, or has collaborative agreements with (As of June 2017) .....	46

## List of Acronyms

	Acronyms	Description
A	ACC	Accounting
	ADB	Asian Development Bank
	AECEN	Asian Environmental Compliance and Enforcement Network
	AEIAN	Asian Environmental Impact Assessment Network
	AIM	Asia-Pacific Integrated Model
	AIT	Asian Institute of Technology
	APAN	Asia Pacific Adaptation Network
	APCAP	Asia Pacific Clean Air Partnership
	APFSD	Asia Pacific Forum on Sustainable Development
	APN	Asia-Pacific Network for Global Change Research
	APRA	Asia-Pacific Regional Assessment
	APRSCP	Asia and Pacific Roadmap for SCP
	ARCP	Annual Regional Call for Research Proposals
	ASEAN	Association of South-East Asian Nations
B	BAPPENAS	Ministry of National Development Planning, Republic of Indonesia
	BCS	Budget Control System
	BJG	Beijing Office
	BRC	Regional Centre in Bangkok
C	C40	The C40 Cities Climate Leadership Group
	CAA	Clean Air Asia
	CAI	Clean Asia Initiative
	CAPaBLE	The Scientific Capacity Building/Enhancement for Sustainable Development in Developing Countries
	CCA	Climate Change Asia
	CCAC	Climate and Clean Air Coalition to Reduce Short-Lived Climate Pollutants
	CCET	IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technology
	CDM	Clean Development Mechanism
	CE	Climate and Energy
	CGE	computable general equilibrium
	CITC	Climate Change International Technology and Training Center
	CLUPs	Comprehensive Land-Use Plans
	COP	Conference of the Parties
	COP21	The 21st Session of the Conference of the Parties
	CTF	City Taskforce
E	EAS	East Asia Summit
	EFDB	Emission Factor Database
	EIA	Environmental Impact Assessment

	Acronyms	Description
E	EMECS	International Center for Environmental Management of Enclosed Coastal Seas
	EMECS11	The 11th International Conference on environmental Management of Enclosed Coastal Seas
	EMM	Environment Ministers' Meeting
	ENB	Earth Negotiation Bulletin
	ERI	Energy Research Institute
	EPR	Extended Producer Responsibility
	ESC	Environmentally Sustainable Cities
	ESD	Education for Sustainable Development
	EU	European Union
F	FOD	First Order Draft
	FVA	Project Financial value-added
G	G7	Group of 7 (Canada, France, Germany, Italy, Japan, the United Kingdom, and the United States)
	GA	General Affairs
	GAP	Global Action Programme
	GCNJ	Global Compact Network Japan
	GE	Green Economy
	GEF	Global Environment Facility
	GGGI	Global Green Growth Institute
	GHG	Greenhouse Gas
H	HABITAT	United Nations Conference on Housing and Sustainable Urban Development
	HLS	High-Level Seminar
	HR	Human Resources Management
I	IBEC	Institute for Building Environment and Energy Conservation
	ICCG	International Center for Climate Governance
	ICLEI	ICLEI-Local Governments for Sustainability
	IDDRI	Institute for Sustainable Development and International Relations
	IGES	Institute for Global Environmental Strategies
	IGM	Inter-Governmental Meeting
	IIASA	International Institute for Applied Systems Analysis
	IDDRI	Institute for Sustainable Development and International Relations
	IISD	International Institute for Sustainable Development
	ILK	Indigenous Local Knowledge
	ILO	International Labour Organization
	InM	Institute for Inclusive Finance and Development
	IPBES	Intergovernmental Platform on Biodiversity and Ecosystem Services
	IPCC	Intergovernmental Panel on Climate Change
	IPSS	Integrated Policies for Sustainable Societies

	Acronyms	Description
I	IRENA	The International Renewable Energy Agency
	IRES	International Review for Environmental Strategies
	ISAP	International Forum for Sustainable Asia and the Pacific
	ISRP6	IGES's Integrated Strategic Research Plan for the 6th Phase
	ISRP7	IGES's Integrated Strategic Research Plan for the 7th Phase
	IST	International Sustainability Transitions
J	Japan-CLP	Japan Climate Leaders' Partnership
	JBF	Japan Biodiversity Fund
	JCM	Joint Crediting Mechanism
	JICA	Japan International Cooperation Agency
	JITMAP	Japan-India Technology Matchmaking Platform
	JPC	Japan Productivity Center
K	KEI	Korea Environment Institute
	KRC	Kansai Research Centre
	KUC	Kitakyushu Urban Centre
L	LCS-RNet	International Research Network for Low Carbon Societies
	LoCARNet	Low Carbon Asia Research Network
M	MCDC	Mandalay City Development Committee
	MEGDT	Ministry of Environment, Green Development and Tourism
	MEP	Ministry of Environmental Protection of China
	MEP	Multidisciplinary Expert Panel
	MHIR	Mizuho Information & Research Institute
	MLS	Medium- to Long-Term Strategy
	MOEJ	Ministry of the Environment Japan
	MOFA	Ministry of Foreign Affairs of Japan
	MONREC	Ministry of National Resources and Environmental Conservation of Myanmar
	MPE	Mekong Partnership for the Environment
N	NDCs	Nationally Determined Contributions
	NGDP	National Green Development Policy
	NIES	National Institute for Environmental Studies
	NRE	Natural Resources and Ecosystem Services Area
	NSO	National Statistical Office
	NSWMC	National Solid Waste Management Commission
O	OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development
P	PMO	Programme Management Office
	PreCOM3	The Third Preparatory Committee Meeting of HABITAT III
R	RCC	Regional Collaboration Centre

	Acronyms	Description
R	REDD+	Reduction of Emission from Deforestation and Forest Degradation, and Conservation, Sustainable Management of Forests and Enhancement of Forest Carbon Stocks
S	SAM	Second Authors Meeting
	SB	Standardised Baseline
	SCP	Sustainable Consumption and Production
	SDGs	Sustainable Development Goals
	SDSN	Sustainable Development Solutions Network
	SEEPS	Society of Environmental Economics and Policy Studies
	SIDS	Small Island Developing States
	SOD	Second Order Draft
	SOF	Strategic Operation Fund
	SPD	Science-Policy Dialogue
	SPG	Scientific Planning Group
	SRC	Sub Regional Committee
	SRF	Strategic Research Fund
T	TCFD	Taskforce on Climate-related Financial Disclosure
	TDLCL	Tokyo Development Learning Center
	TERI	The Energy and Resources Institute
	TFB	TFI Bureau
	TFI	Task Force on National Greenhouse Gas Inventories
	TGO	Thailand Greenhouse Gas Management Organization
	TSU	Technical Support Unit
	TSU-AP	Technical Support Unit - Asia Pacific
U	UN	United Nations
	UNEP	United Nations Environment Programme
	UNEP FI	United Nations Environment Programme Finance Initiative
	UNEP-IETC	United Nations Environment Programme's International Environmental Technology Centre
	UNEP/ROAP	United Nations Environment Programme's Regional Office for Asia and the Pacific
	UN ESCAP	United Nations Economic and Social Commission for Asia and Pacific
	UNESCO	United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organization
	UNFCCC	United Nations Framework Convention on Climate Change
	UNGC	United Nations Global Compact
	UNITWIN	University Twinning and Networking
	UNU-FLORES	United Nations University – Institute for Integrated Management of Material Fluxes and of Resources
	UNU-IAS	United Nations University – Institute of Advanced Studies
	US	United States
	USAID	US Agency for International Development
	US EPA	US Environmental Protection Agency

	Acronyms	Description
V	VOC	Volatile Organic Compounds
W	WEPA	Water and Environment Partnership in Asia
	WOS	Web of Science
	WRI	World Resources Institute
	WtE	Waste to Energy
	3RINCs	The 3R International Scientific Conference on Material Cycles and Waste Management
	3Rs	Reduce, Reuse, Recycle
	10YFP	10-year Framework of Programmes on SCP

# 1. INTRODUCTION

Under the Integrative Strategic Research Programme for the Sixth Phase (ISRP6), which began in April 2013, the Institute for Global Environmental Strategies (IGES) has implemented strategic research and strategic operations, aiming to be an Agent of Change for transition to sustainable society in the Asia-Pacific region. Both strategic research and strategic operations were applied in a way that was flexible enough to cover a broad policy agenda, and to generate effective impacts in the region.

**Strategic research** consolidated seven research areas under three pillars of sustainable development, namely “Environmental”, “Economic” and “Social.” The research areas of “Climate and Energy (CE)”, “Sustainable Consumption and Production (SCP)” and “Natural Resources and Ecosystem Services (NRE)” were under the environmental pillar; “Green Economy (GE)” and “Business and Environment” were under the economic pillar; and “Integrated Policies for Sustainable Societies (IPSS)” and “Sustainable Cities” were under the social pillar. Under these seven research areas, IGES carried out strategic research at its Headquarters in Hayama, the Kansai Research Centre (KRC), the Kitakyushu Urban Centre (KUC), the Regional Centre in Bangkok (BRC), Thailand and the Beijing Office (BJG) in China. The Tokyo Office provided all-IGES support as well as hosting one of the United Nations (UN) collaborating centres.

**Strategic operations** were led by the Programme Management Office (PMO) in order to produce timely and effective outputs targeting key policy processes through the PMO’s strategic operational functions including Coordination of Flagship Products, all-IGES activities, Knowledge Management, Capacity Development and Education, Quality Management of Research Outputs, Outreach, Networking and External Funding.

**Co-designing and co-producing with key partners** enabled IGES to generate larger impacts. IGES increased its effort to act as an Agent of Change to respond to a variety of needs following agreement on two major global processes (Paris Agreement at the 21<sup>st</sup> Session of the Conference of the Parties (COP21) to the UN Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) and 2030 Agenda for Sustainable Development) since 2015. To this end, it developed closer working relationships with key non-state actors such as sub-national/city governments, private sector, civil society and other stakeholders in addition to UN organisations and national governments to which the Institute has been providing support.

The ISRP6 was completed in June 2016. IGES will continue shaping itself into an Agent of Change in promoting the global transition towards a sustainable society in the ISRP7 using the Medium-to-Long Term Strategy (MLS) 2016-2025 as a guide for a longer-term vision.



## **2. FY2016 HIGHLIGHTS OF IMPACT GENERATION**

### **2.1. Selected impacts from strategic research and operations**

#### **Impacts through proposals for improved policies, planning and practices through publications and other means**

- **OECD published its Updated Guidance on Extended Producer Responsibility**

The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) published its updated policy guidance on Extended Producer Responsibility (EPR), titled Extended Producer Responsibility: Updated Guidance for Effective Waste Management, in September 2016. IGES contributed to the process of drafting this new guidance by providing Japanese case studies as well as overall comments. IGES helped OECD's outreach to policymakers in Viet Nam by organising a special session on EPR at the 3<sup>rd</sup> the 3R International Scientific Conference on Material Cycles and Waste Management (3RINCs) meeting held in Hanoi in 2016. IGES and National Institute for Environmental Studies (NIES) collaborated to publish Japanese summary of the guidance in December 2016.

- **Resource Efficiency Agenda was mainstreamed in international processes such as G7**

Resource efficiency has been a key issue in decoupling improvement of well-being from increase in material consumption. IGES has supported the Ministry of the Environment, Japan (MOEJ) over the years, and this issue has developed into one of the significant sustainability issues in the international community such as the United Nations Environment Programme (UNEP) International Resources Panel, OECD and Sustainable Development Goals (SDGs), and it was recognised as a key sustainability theme at the G7 summit and the G7 Toyama Environment Ministers' Meeting (EMM) held in May 2016 in Japan. With substantial inputs also from IGES, the G7 Environmental Ministers adopted the Toyama Framework for Material Cycles. In addition MOEJ, United Nations University – Institute for the Advanced Study of Sustainability (UNU-IAS) and IGES organised a Workshop of the G7 Alliance for Resource Efficiency on synergies between Decarbonisation and Resource Efficiency.

## **Impacts through provision of sound guidelines**

- **GHG mitigation efforts were accelerated through the JCM in many partner countries**

IGES facilitated the introduction of low-carbon technologies and carbon credits building through Joint Crediting Mechanism (JCM) with IGES's technical support for evaluating the greenhouse gas (GHG) emissions reductions at the national and sub-national levels. The JCM added a new partner country, the Philippines (January, 2017), and IGES contributed to the registration of 12 JCM projects in Bangladesh, Indonesia, Mongolia, Palau and Viet Nam, and the development and official approval of 24 JCM methodologies (in Bangladesh, Cambodia, Costa Rica, Ethiopia, Kenya, Indonesia, Mongolia, Myanmar, Saudi Arabia, Thailand and Viet Nam). In addition, IGES contributed to credit issuance for eight JCM projects (in Indonesia, Mongolia, Palau and Viet Nam). At the sub-national level, IGES also developed two JCM projects in collaboration with Yokohama City's Y-PORT Center (introduction of efficient pumps at a water treatment facility in Danang city, Viet Nam and at an eco-airport, waste-to-energy project and waste treatment project in Batam city, Indonesia). The progress in low-carbon technology adoption through JCM was featured in several news articles.

## **Impacts through provision of tools**

- **The Water and Environment Partnership in Asia (WEPA) database contributed to good governance in water environment management**

IGES has been acting as the WEPA Secretariat to facilitate knowledge-sharing through this extensive database. IGES also undertook a study that provides unique data on the pollution load of piggeries in Viet Nam, and improved the WEPA database, which in FY2016 had over 100,000 hits from Asian developing countries.

- **Highlighted the impacts of Indonesia's NDCs on the country's labour market by applying IGES's quantitative assessment**

Implementing the Paris Agreement and the Nationally Determined Contributions (NDCs) will positively or negatively affect other sectors of a country's economy. The labour market is a major area of significant concern. Following a request from the Parties during COP19, the International Labour Organization (ILO) commissioned IGES to develop and apply a quantitative analytical methodology based on the computable general equilibrium (CGE) model for assessing the labour market implications of the NDC in Indonesia. The findings are very important and significant for streamlining and adjusting the country's climate policies by taking into account the implications on labour market conditions. Throughout the study,

relevant governmental agencies (for example, the planning commission of the Ministry of National Development Planning, Republic of Indonesia (BAPPENAS)) as well as other stakeholders were consulted for review/feedback. It is expected that the findings of the study will help Indonesia to reduce potential adverse effects of climate policies on the labour market. While the current model developed by IGES is customised for Indonesia, the modelling framework can be used for similar studies in other countries.

## **Impacts through network operations and engaging with target stakeholders**

- **Supported businesses to deliver their voice through policy recommendations as well as through active participation to the climate policymaking process. Important contribution was made to Japan's Preparatory Plan for the National Long-term Low-Carbon Development Strategy.**

As the secretariat of a business coalition, IGES has supported companies as an important non-state actor to engage with the Ministry of Environment's Long-term Vision Sub-committee on Climate Actions to represent a forward-looking business perspective in Japan. This was where the basis of Japan's Long-term Low Carbon Development Strategies was discussed. IGES contributed in the creation of ambitious recommendation, which explicitly spelled out the importance of having a 'carbon budget' as the basis of strategy, the need for 'drastic reduction' as well as 'carbon pricing'.

- **More companies adopted Japanese low-carbon technologies and/or best operating practices in India, Thailand and Viet Nam**

Eight Indian companies, two Thai companies and three Vietnamese companies adopted IGES's recommendations on implementing Japanese low-carbon technologies and/or best operating practices at their sites, which led to actual energy saving and GHG emissions reductions.

- **Environmental cooperation between the Governments of Japan and China for improving air quality in China further progressed**

Since FY2014, the Beijing Office (BJG) has been serving as the overall coordination platform for a Japan-China city-to-city cooperation project and to promote cooperation between local governments in Japan and China for improving air quality in China. FY2016 was the third year of this project and tangible outputs were achieved. The Beijing Office promoted cooperation between 11 Japanese local city governments and 17 Chinese local city governments, as well as cooperation with the Ministry of Environmental Protection of China (MEP). In FY2016,

significant progress was made with joint research between Kitakyushu city and Shanghai city and other local cities. In February 2017 a meeting was held in Shanghai city to report the interim result of the joint research. Also, a model project started between Jiangsu Province and Fukuoka Prefecture, which aims to reduce CO<sub>2</sub> and Volatile Organic Compounds (VOC) emission from factories. In June 2017, BJC organised a training session on VOC for two days in Beijing. More than 100 participants attended the session, half of which were technical officers from the Chinese local cities.

## **Impacts through pilot projects**

- **Sustainable Development Goals (SDGs) localised in eight ASEAN countries**

Since 2010, BRC and KUC have been at the forefront of promoting innovative ‘bottom-up’ actions of cities through two initiatives implemented jointly with the Association of South-East Asian Nations (ASEAN) Secretariat: (i) ASEAN Environmentally Sustainable Cities (ESC) Model Cities Programme; and (ii) the East Asia Summit (EAS) High-Level Seminar (HLS) on Sustainable Cities. The Model Cities Programme is presently in its 3<sup>rd</sup> phase since 2016 and has so far supported 40 cities in eight countries: Cambodia, Indonesia, Lao PDR, Malaysia, Myanmar, the Philippines, Thailand and Viet Nam. These Model Cities enlisted over 50,000 persons to pilot good practices and appropriate technologies and systems. In FY2016, Model Cities continued to expand their actions from traditional topics such as solid waste management, water & sanitation and air pollution to emerging topics such as local data revolution, green energy (such as small-scale solar), model green schools, environmentally-friendly tourism and urban resiliency. Both the Model Cities programme and the 8<sup>th</sup> HLS held in Chiang Rai, Thailand on 8-9 February 2017 were re-designed to strongly promote the localisation of the SDGs. For example, a series of national SDGs workshops were organised to raise its awareness. Model Cities were encouraged to map their local actions to the 17 SDGs especially with the use of quantitative indicators.

- **National and local waste management related laws and guidelines have been developed in the Philippines with technical support of IGES**

As a result of continuous technical support provided by IGES, the Philippines government issued “the Guidelines Governing the Establishment and Operation of Waste to Energy (WtE) Technologies for Municipal Solid Wastes (NSWMC Resolution No.669, Series of 2016)” in June 2016. In addition, Cebu City (Philippines) has developed its Special Waste Management Bylaw (related to hazardous waste) with IGES’s support, and received council approval for the first time in the country.

## 2.2. Key statistics

### Think Tank Ranking

International recognition of IGES is an indicator for IGES to assess how its work as an Agent of Change is recognised. As attention has been paid at IGES to focus on impact generation, it is expected that there will be more chances of getting better recognition, building partnerships, and/or receiving external funds.

The University of Pennsylvania, United States (US), released its annual ranking of global think tanks<sup>1</sup> for several important areas, including the environment. IGES was ranked 38th among environmental think tanks across the world in 2016, the same as 2015. This ranking was the highest for Japanese institutions (Table 1).

The International Center for Climate Governance (ICCG) in Europe ranked IGES 37th in the listing of world climate think tanks in June 2016,<sup>2</sup> which was the highest ranking among all Japanese institutions.

In June 2017, IGES was ranked 7th globally, and first in the area outside of North America and Europe.<sup>3</sup> According to an analysis of the indicators used in the ranking which were reported to the ICCG survey, there were five main likely factors in the significant increase in the ranking. First, there was an enhanced effort to more comprehensively report the number of organised events, which substantially increased. In particular, this year the number of unofficial side events organised or co-organised by IGES at the UNFCCC COP was reported in addition to the number of official side events. Second, the number of IGES peer reviewed publications increased, and the number of their citations increased significantly, as seen in Table 2 below. Third, the performance of the IGES website based on the Alexa ranking improved after upgrading the output database. As of this writing IGES' website is ranked 231,680 which shows as an improvement of 20,000 places over the last three months. Fourth, IGES established a social media account (Twitter). Fifth, the list of activities and networks on the IGES profile was updated.

---

<sup>1</sup> 2016 Global Go To Think Tank Index Report (Jan. 2017)

<sup>2</sup> 2015 ICCG Climate Think Tank Ranking (June 2016)

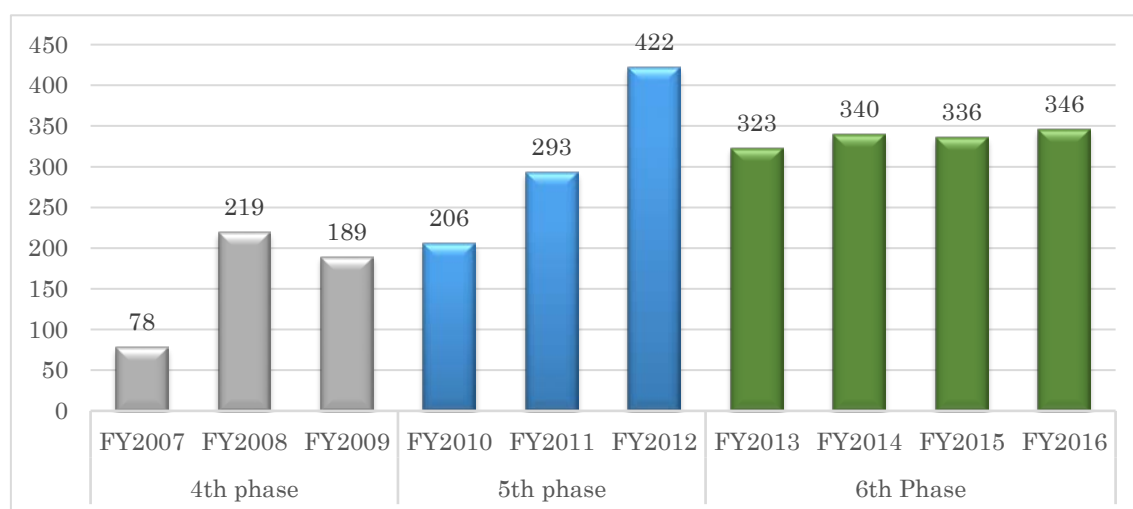
<sup>3</sup> 2016 ICCG Climate Think Tank Ranking (June 2017)

**Table 1: IGES in Rankings: FY2012 - FY2016**

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
GLOBAL GO TO THINK TANK by University of Pennsylvania (Published in January of the same fiscal year)	48	48	38	38	38
ICCG Climate Think Tank Ranking by the International Center for Climate Governance (Published in July of the following fiscal year)	-	15	22	37	7

## Publications

Outputs themselves are not usually considered to be impacts, but are important as tools for generating impacts. The total number of publications for FY2016 was 346. This is a small increase compared to the previous year, although the fiscal year was 3 months longer. The trend in the overall number of publications from the beginning of the Sixth Phase has been relatively stable as can be seen from Figure 1 below.

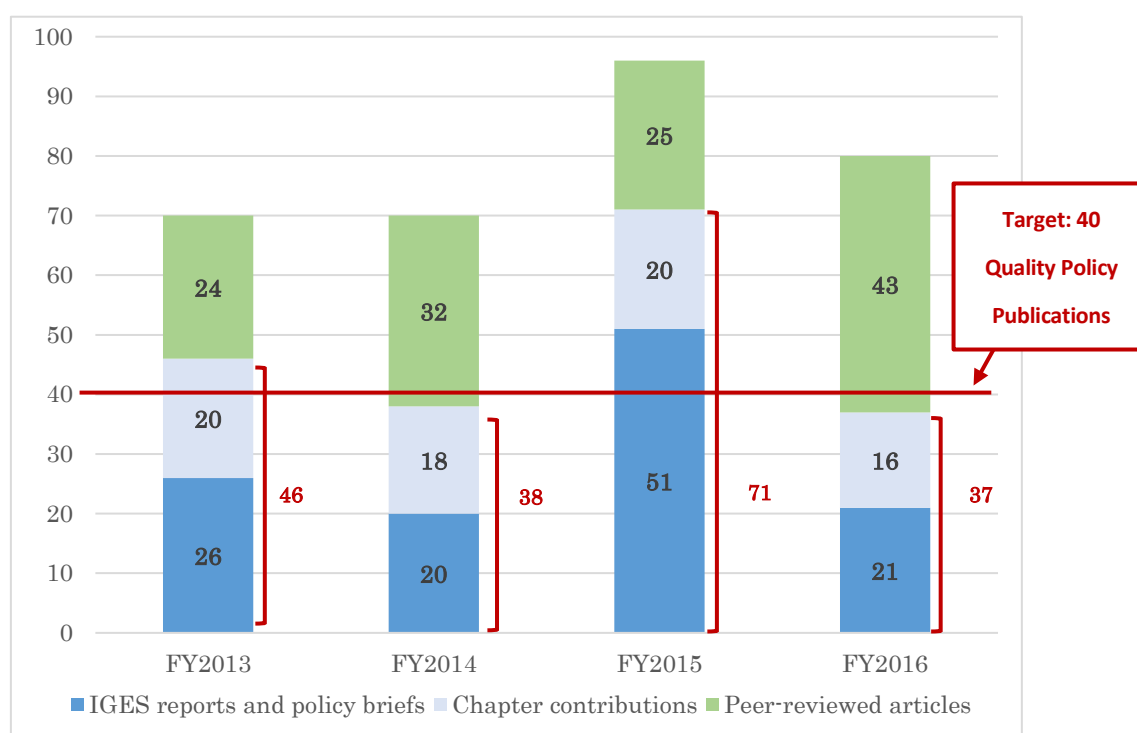
**Figure 1: IGES Publications (FY2007- FY2016)**

Note: FY2016 figures cover 15 months (April 2016 – June 2017.)

Figure 2 below highlights publications which undergo more extensive review procedures compared to others. These include some IGES publications (policy briefs, policy reports, research reports), peer reviewed journal articles, and chapters contributed to books or other major external publications made by international organisations, IGES partners, or others. These are referred to as “quality” publications, as a rough indication of the relative priority of certain publication types,

although it is recognised that there are other ways to measure quality, and that more extensive review procedures themselves do not necessarily guarantee any particular level of quality.

The ISRP6 set a target regarding the overall production of quality policy publications (defined as IGES policy briefs, IGES reports, and chapters contributed to non-IGES publications, excluding peer reviewed journal articles) at 40 per year during the Sixth Phase, for a total of 160 over 4 years. The annual target for FY2016 was almost but not quite achieved. The overall target for the Sixth Phase was reached in FY2016 thanks to strong results in FY2015 with the publication of a significant number of flagship and White Paper chapters. However, in FY2016, there was a shift towards other types of IGES outputs, in particular shorter policy papers which could be produced more quickly such as issue briefs, briefing notes, and commentaries, as well as new types such as videos and e-learning materials, which are time consuming to develop. In addition, there was a measurable increase in the number of peer-reviewed journal articles, including several in prominent journals such as the *Journal of Cleaner Production*, *Energy Policy*, and *Applied Energy*.



**Figure 2: Number of ‘Quality Publications’ (FY2013 - FY2016)**

Note: In FY2015, IGES reports included White paper chapters and Flagship chapters. FY2016 figures are as of June 2017.

In FY2015, IGES started to estimate the total number and annual increase of citations to peer-reviewed journal articles published by IGES-related researchers, plus all of the articles in the former

journal published by IGES (the *International Review for Environmental Strategies* – IRES) from the founding of IGES in 1998. In the future, it will be possible to update this number each year in order to track the annual increase. The results are presented below in Table 2. The total number of peer-reviewed journal articles was determined by combining results from the IGES Output Database and the Thompson-Reuters Web of Science (WOS), and includes the articles from IRES. The total number of citations was calculated by two separate methodologies, Google Scholar and WOS, and the results were compared. The number calculated by Google Scholar is much larger. The methodology used by Google Scholar is much broader in scope and covers a much wider range of publications, including some that are policy related, compared to WOS which is focused more narrowly on a limited set of academic journals. Therefore, Google Scholar's calculation is considered to be more appropriate for IGES. The result was that IGES produced 425 peer reviewed articles between 1998 and 2016 which accounted for a total of 5,830 citations according to Google Scholar. The yearly increase in the number of citations between Feb. 2016 and Feb. 2017 was 436 as calculated by the WOS and 1,164 as calculated by Google Scholar, which is an increase of 34.5% and 24.9%, respectively.

**Table 2: IGES Total Peer Reviewed Journal Articles and Citations Comparison of Web of Science, IGES Output Database, and Google Scholar 1998 - Present**

	Number of Articles Cited			Number of Citations (WOS)			Number of Citations (Google Scholar)		
	As of Feb. 2016	As of Feb. 2017	Yearly Increase	As of Feb. 2016	As of Feb. 2017	Yearly Increase	As of Feb. 2016	As of Feb. 2017	Yearly Increase
Thompson-Reuters Web of Science (WOS)	157	187	+30	1,264	1,700	+436	2,958	3,824	+866
Articles from IGES Output Database but not included in WOS	68	97	+29	NA	NA		650	778	+128
<b>Sub Total</b>	<b>225</b>	<b>284</b>	<b>+59</b>	<b>1,264</b>	<b>1,700</b>	<b>+436</b>	<b>3,608</b>	<b>4,602</b>	<b>+994</b>
IRES	141	141	0	None were counted	None were counted	0	1,058	1,228	+170
<b>TOTAL</b>	<b>366</b>	<b>425</b>	<b>+59</b>	<b>1,264</b>	<b>1,700</b>	<b>+436</b>	<b>4,666</b>	<b>5,830</b>	<b>+1,164</b>

Notes:

- Citations as of Feb. 2016: Information based on WOS and the IGES Output Database was compiled in Jan. 2016. Google citations from IRES were compiled on 5 Feb. 2016.
  - Citations as of Feb. 2017: Information was compiled on 1-3 Feb. 2017.
- \* International Review for Environmental Strategies (IRES) (2000-2007, all articles)

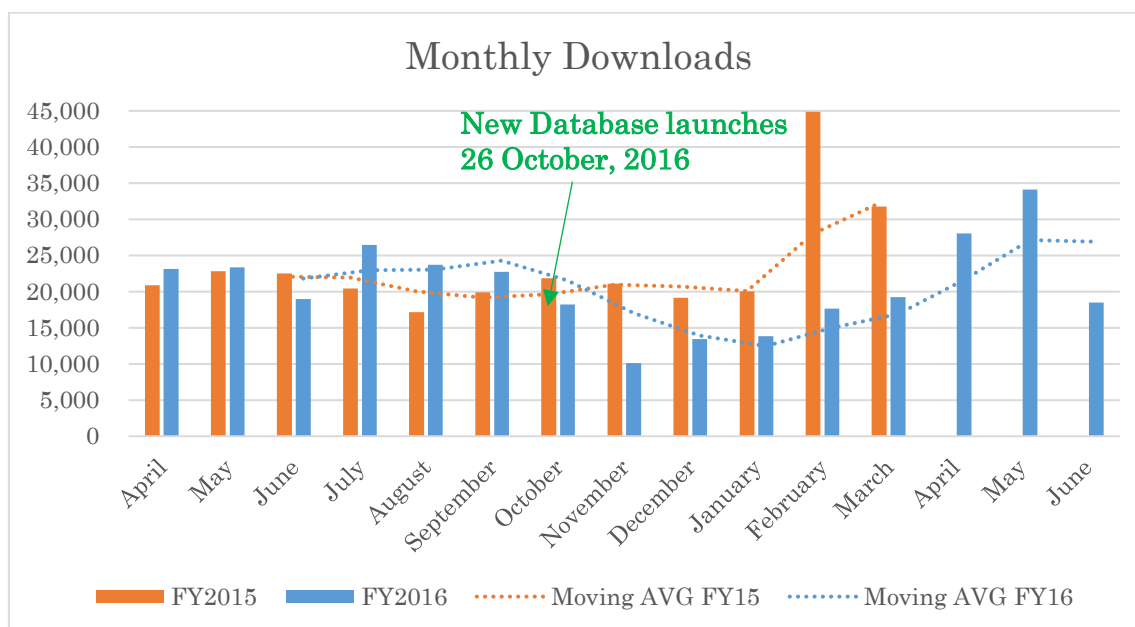
Notes on methodology

- This count includes only peer reviewed journal articles. Books, White Paper Chapters, reports, book chapters, policy briefs, etc. are not included.
- Articles by IGES Fellows, etc. are included in WOS and the IGES Output Database
- All research related articles in IRES are counted (but not book reviews, etc.).
- IRES articles are not included in the counts of WOS and the IGES Output Database



## Download of IGES Publications

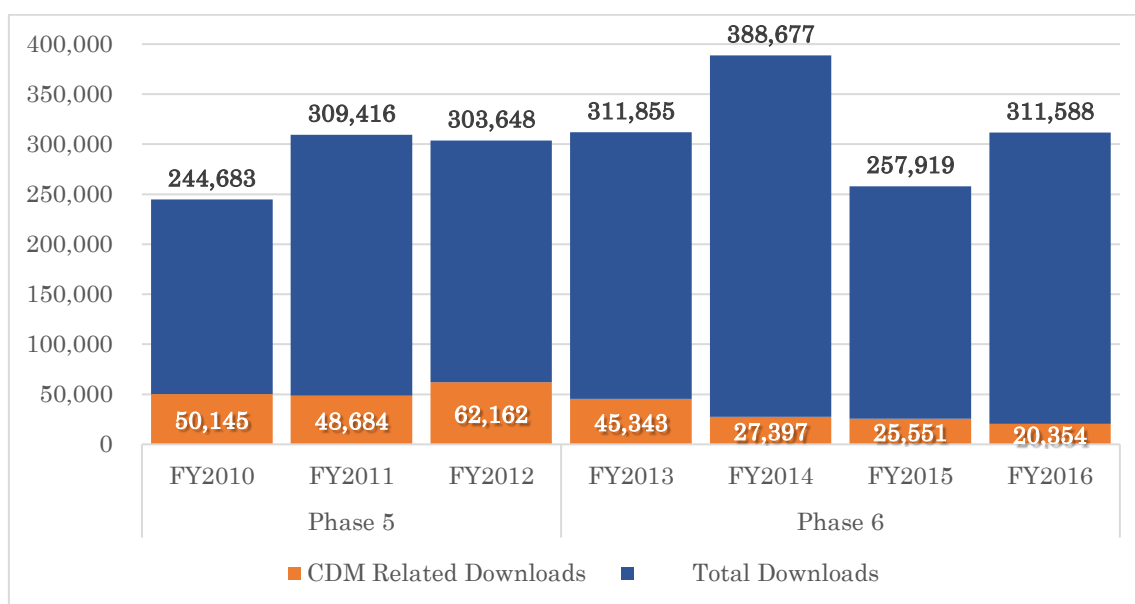
With the launch of an improved publications database in October 2016, publication download statistics measuring methodologies have changed. This change provides the institute with a ready ability to analyse the downloads IGES gets, and does a better job at eliminating automated traffic from the results. The monthly download chart (Figure 3) indicates the improved ability to remove automated traffic resulting in a lower baseline for download counting. It can be seen that download count averages were higher for FY2016 before the launch, and are lower since. February and March 2016 had abnormally high downloads, so it is difficult to predict the difference, but the improved system is beginning to improve downloads enough to negate the effect of the lowered baseline. The extra three months in FY2016 meant that overall download counts were higher for the fiscal year, but April and May also surpassed the previous calendar year's download counts.



**Figure 3: Downloads of IGES Publications (Monthly, FY2015-FY2016)**

Note: FY2016 figures cover 15 months (April 2016 – June 2017.)

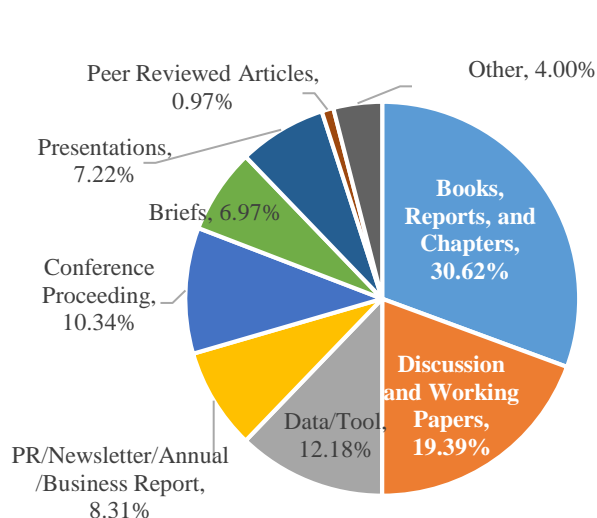
There were more total publication downloads in FY2016 (15 months) than in FY2015 (12 months). The methodology change removes more automated traffic sources which translated into a slight decrease when comparing just the first 12 months. The higher download counts in the last 3 months of FY2016 seem to indicate that improvements to the site, and other factors are already overcoming the new methodology's lower baseline. (Figure 4).



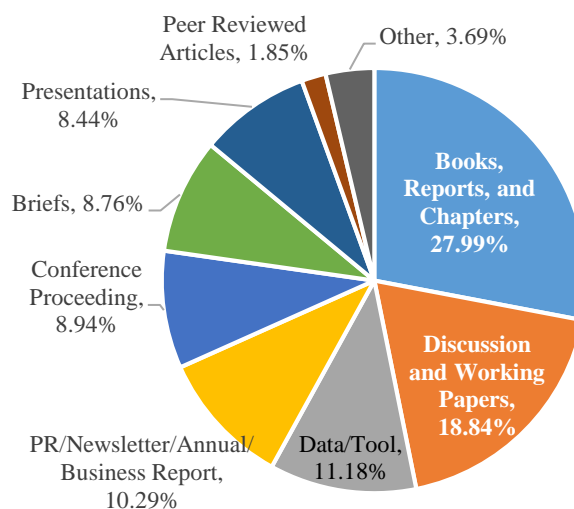
**Figure 4: Downloads of IGES Publications (FY2010-FY2016)**

Note: FY2016 figures cover 15 months (April 2016 – June 2017.)

Books, Reports, Chapters and Discussion/Working Papers make up about half of the publications downloaded from the publications database in both FY2015 and FY2016, but their share slightly decreased from being just over 50% of downloads to just under. In contrast, the share of downloads of Briefs, PR Materials, and Annual/Business reports slightly increased. (Figure 5 and 6).

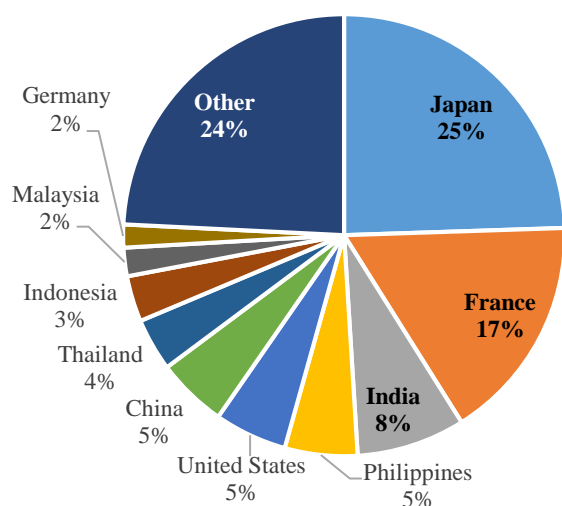


**Figure 5: FY2015 Share of Downloads by Publication Type**

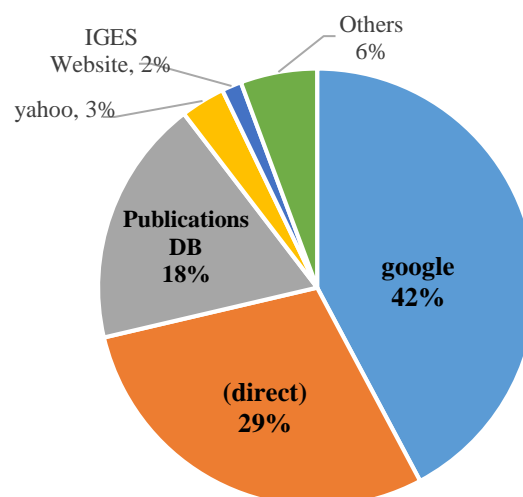


**Figure 6: FY2016 Share of Downloads by Publication Type**

The new publications database allows much more insight to be gathered into the download of IGES publications. As an example, the figures below show the top ten countries downloading IGES publications and sources for these downloads, respectively during the period after launching the new database (Figure 7 and 8).



**Figure 7: Downloads by Country**  
(Oct 2016 – Jun 2017)



**Figure 8: Download Sources**  
(Oct 2016 – Jun 2017)

## Media Coverage

Media coverage (newspapers, magazines, TV and radio broadcasts, web-media, etc.) in FY2016 increased due to the media outreach activities especially on the discussion on COP22 and SDGs, as well as Japan-China cooperation project for air pollution control (Tables 3 and 4). By taking timely and proactive actions such as holding media briefings and distributing press releases for COP22 in collaboration with CE, Japan Climate Leaders' Partnership (Japan-CLP), Finance and City Task Forces, as well as for SDGs business actions in Japan in collaboration with IPSS, IGES succeeded in attracting much more media attention resulting in high exposure, especially in Japanese major newspapers such as the Nikkei, Yomiuri and Mainichi. Media briefings held by IGES on 4 and 6 October 2016 were attended by journalists from the major media in Japan, and a special seminar in Tokyo in December 2016 featuring the latest reports from COP22 in Marrakesh early in the same month in cooperation with CE, Japan-CLP and ICLEI-Local Governments for Sustainability (ICLEI) received a record audience of 500 participants. Timely dissemination of IGES's briefing note on the 2016 US Presidential election and its implications for climate change also received several inquiries for further information and researchers' comments on this report and ongoing US

President's actions against climate change were featured in several media articles. In April 2017, IGES, for the first time, organised a media briefing on business actions on SDGs in Japan. About 30 journalists participated and resulted in more than 20 instances of media coverage. Moreover, the Beijing office conducted seminars and activities on Japan-China cooperation projects for air pollution control in Beijing that were featured on several major Japanese newspapers and introduced by many online newspapers in China. IGES website viewership has been also steadily increasing (Figure 9).

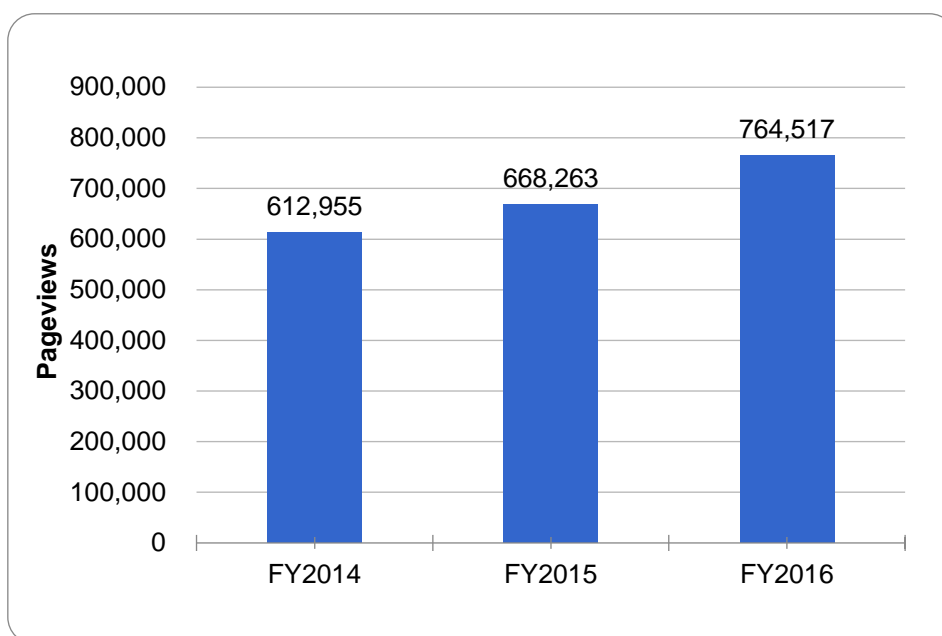
**Table 3: Total Amount of Media Coverage in FY2012 - FY2016**

Language	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016*
Japanese	90	104	117	199	236
Other languages	12	22	34	97	37
Total	102	126	151	296	273

Note: FY2016 figures are as of July 2017.

**Table 4: Types of Media Coverage in FY2016**

Language	Type	Number
Japanese	Newspaper	138
	Magazine	22
	Online	75
	TV	1
English	Newspaper	25
	Online	1
Other languages	Newspaper	11
	Online	0



**Figure 9: FY2016 IGES Website Total Pageviews**

Note: IGES website include both IGES webpage and IGES publication page  
FY2016 figure contains 15 months (April 2016 – June 2017)

## Networking

IGES builds partnerships with key organisations for impact generation and organises the International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP) to stimulate policy discussions with key stakeholders, both domestic and international. In FY2016 IGES finalised agreements with the United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific, the International Institute for Sustainable Development (IISD), Rockefeller Foundation, and Tokyo City University; joined the United Nations Environment Programme Finance Initiative (UNEP FI) as Supporting Institution; and assisted organising ISAP2016, and maintained communication with existing and emerging partner organisations (see details in the Outreach section).

Currently IGES hosts four UN collaborating centres, has partnerships with 11 international networks/initiatives that IGES hosts and/or serves as secretariat for, has ongoing collaborative agreements or membership with nearly 40 organisations/initiatives (See Endnote).

## 2.3. Major Impacts and Achievements by Area

Major impacts made or observed through strategic research by each Area in FY2016 are summarised below:

### Climate and Energy Area (CE)

- **GHG Mitigation efforts were accelerated through the JCM in the partner countries** (aforementioned)
- **Implementation of Nationally Determined Contributions (NDCs) was facilitated by UNFCCC/IGES Regional Collaboration Centre (RCC) in Asia and the Pacific with a focus on markets and mechanisms**

RCC organised six regional workshops on integrating market mechanisms into NDCs and kicked off regional dialogues on interpreting and operationalising the instruments stipulated under Article 6 of the Paris Agreement. RCC provided direct technical assistance to Mongolia for the development of a Standardised Baseline (SB) of its grid emission factor and supported Asian Development Bank (ADB) in developing a SB for the Philippines.

- **Discussion over the negative impacts of coal-fired power plants on climate policy was deepened**

Based upon an IGES discussion paper which argues for further action toward decarbonisation in Japan's power sector, IGES researchers' comments were featured by major Japanese newspapers (Nikkei Business Online, Yomiuri and Kyodo), thereby contributing to domestic discussions over construction of coal fired power plants. Another paper on coal-fired power plants was cited by the report of Environment and Energy Resources Committee of the Japan Association of Corporate Executives, which highlighted the growing momentum of low-carbon electricity in the world.

- **Progress was made on international discussion over the ratchet-up process under the Paris Agreement**

Based upon consultation with the Energy Research Institute (ERI), China, The Energy and Resources Institute (TERI), India, and the Institute for Sustainable Development and International Relations (IDDRI), France, IGES developed a discussion paper on the ratchet-up process. In particular, a linkage between 5-year cycle of nationally determined contributions (NDCs) and long-term low GHG emission development strategies; the transparency

framework; and the Global Stocktake were discussed. Policy recommendations were discussed at a COP22 side-event, and contributions were made to international discussion over related issues. In addition, IGES researchers contributed to the formulation of the Japanese delegation's position toward international negotiation on market mechanisms, the 2018 Facilitative Dialogue as well as the Global Stocktake.

## **Sustainable Consumption and Production Area (SCP)**

- **Asia and Pacific Roadmap for SCP in 2017-2018 was launched**

Asia and Pacific Roadmap for SCP (APRSCP) in 2017-2018 was launched in May 2016 by APRSCP in consultation with countries in the region. The consultation process and development of the draft roadmap was led by IGES, in collaboration with APRSCP and UNEP/Regional Office for Asia and the Pacific (ROAP). IGES continues to engage in facilitating its implementation.

- **First-ever-Global Survey was conducted to measure progress of global SCP Policies implementation**

Analysing responses to a UNEP global survey of national government policies and initiatives towards SCP, including methodological development and data analysis, and content coordination for development of other regional chapters.

- **OECD published its Updated Guidance on Extended Producer Responsibility** (aforementioned)
- **Resource Efficiency Agenda was mainstreamed in the international process such as G7** (aforementioned)
- **With assistance from CCET, 2 National Waste Management Strategies in Myanmar and Cambodia, and 1 City-level Strategy for Myanmar were completed.**

In cooperation with UNEP's International Environmental Technology Centre (UNEP-IETC), IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technology (CCET) provided technical support to the development of national strategies in Myanmar and Cambodia, respectively, currently under finalisation and planned to be submitted to national/regional authorities for official endorsement and institutionalisation. Correspondingly, CCET assisted Mandalay City of Myanmar with the preparation of a city-level waste management strategy, also planned for official endorsement by Regional Authorities; with CCET support, a city waste management strategy is currently being drafted in Phnom Penh, Cambodia in collaboration

with Cambodia's Climate Change Alliance, while a strategy development process has also started in the Maldives at regional and island level.

## **Natural Resources and Ecosystem Services Area (NRE)**

- **REDD+ Guidelines for the JCM were finalised**

In FY2016, NRE finalised three guidelines for Reduction of Emission from Deforestation and Forest Degradation, and Conservation, Sustainable Management of Forests and Enhancement of Forest Carbon Stocks (REDD+) under the JCM – methodology, safeguards and project design document guidelines. The Forestry Agency and the MOEJ intend to use these guidelines to discuss with partner countries how REDD+ under the JCM can proceed in practice. Through advisory and other support provided by NRE, the Japanese government has made progress on negotiations with the governments of Lao PDR and Cambodia on REDD+ under the JCM.

- **Strengthened planning for land use management with a view to climate change adaptation and disaster risk reduction**

Four local governments in the Silang-Santa Rosa sub-watershed in Lake Laguna Basin, the Philippines used the results of an IGES pilot project that projects future flood risks under alternative land use scenarios and sets out countermeasures to revise their comprehensive land use plans (CLUPs). Project data was also incorporated into the Santa Rosa local climate change action plan.

- **Indigenous and local knowledge (ILK) enriched the Intergovernmental Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES) Asia-Pacific Regional Assessment**

In addition to providing written inputs for this assessment, IGES provided a case study on ILK held by Karen communities in northern Thailand, and facilitated as well as contributed to the outputs of workshops with ILK holders and experts aimed at incorporating ILK in the regional assessment.

- **The Water and Environment Partnership in Asia (WEPA) database contributed to good governance in water environment management (aforementioned)**



## **Green Economy Area (GE)**

- **Highlighted the impacts of Indonesia's NDCs on the country's labour market by applying IGES's quantitative analytical model** (aforementioned)
- **IGES assisted in the development of a set of outcome indicators for the National Green Development Policy in Mongolia for measuring the progress in the implementation of the NGDP and its action plans**

In 2014, Mongolia adopted its National Green Development Policy (NGDP) with a goal to advance Mongolia's national development in an environmentally sustainable manner through the creation of growth based on the concept of green development and public participation and inclusiveness. The NGDP outlines the country's mid-term strategic policy up to 2030 including six strategic objectives, 52 implementation measures and 266 implementation activities. Commissioned by the Global Green Growth Institute (GGGI), IGES helped develop a set of outcome indicators for the NGDP. IGES provided a set of 45 outcome indicators which was then consulted in an intensive way with the National Statistical Office (NSO) and the Ministry of Environment, Green Development and Tourism (MEGDT), two key governmental organisations responsible for the NGDP indicators. Based on the consultation results and data availability, a final set of 43 NGDP outcome indicators was proposed to the Mongolia government through GGGI. At the time of finishing this project, the Mongolia government was considering the finalisation of the indicators and their implementation.

- **Supported businesses to deliver their voice through policy recommendations as well as through active participation to the climate policymaking process. Important contribution was made to Japan's Preparatory Plan for the National Long-term Low-Carbon Development Strategy** (aforementioned)
- **"Paris Agreement" discussion was facilitated by two research networks (LCS-RNet and LoCARNet)**

Considering the growing importance of scientific support to climate policy processes after the Paris Agreement, in FY2016, the International Research Network for Low Carbon Societies (LCS-RNet) Secretariat, steering group and government focal points members initiated in-depth discussions on the future of LCS-RNet, taking advantage of various opportunities (at the LCS-RNet 1st Government Focal Point Meeting in April 2016; at the LCS-RNet 8th Annual Meeting in September 2016; at COP22 in November 2016; individual meetings with each steering group member in March 2017, etc.). Also, having reviewed past efforts and activities, it was decided to strengthen the framework as a group of action-oriented researchers from

FY2017.

Based on the Paris Agreement, each country in Asia has begun to focus on low-carbon development in line with their country-specific Nationally Determined Contributions (NDCs). In this regard, support was given to Asian countries to develop research communities with real ownership in each country, which will be key to setting the long-term foundation for policy formation.

## **Business and Environment (Kansai Research Centre (KRC))**

- **More companies adopted Japanese low-carbon technologies and/or best operating practices at India, Thailand and Viet Nam** (aforementioned)
- **IGES initiated a Japan-India technology matchmaking platform (JITMAP)**

A Japan-India technology matchmaking platform named JITMAP was initiated by IGES and TERI to promote mutually beneficial engagement between Japanese and Indian stakeholders in clean energy.

- **Awareness of experts and Government Officials regarding Japanese low-carbon technologies and/or how to access to available global funding was raised**

The capacity of around 30 experts from India, 20 Government Officials from Asia, and 12 Government Official from Small Island Developing States (SIDS) were enhanced through training programmes which were conducted by IGES in collaboration with leading international organisations, namely the Asian Institute of Technology (AIT), the International Renewable Energy Agency (IRENA) and TERI.

- **Hyogo Prefecture and Gujarat collaboration promoted low-carbon technologies between India and Japan**

Through a relatively small strategic activity project, IGES and TERI have initiated a channel to accelerate the cooperation between the local government of Hyogo Prefecture (Japan) and Gujarat state (India) and mobilised the involvement of the private sector from both sides to apply Japanese technologies and/or best operating practices. The effort has been recognised by various stakeholders in India and is being considered as part of the JITMAP.

## **Integrated Policies for Sustainable Societies Area (IPSS)**

- **Stakeholder meetings encouraged innovative actions of Japanese companies and cities on the SDGs**

National stakeholders' meetings on SDGs implementation were organised three times during the 2016 to raise awareness among multi-stakeholders in Japan and help formulate MOEJ's policy on SDGs implementation. The meeting helped establish IGES and MOEJ as two of the lead organisations pushing the SDG agenda forward in Japan.

- **Readiness studies helped several countries in Asia to take initiative on the SDGs**

IGES published five (5) papers on 'National SDG Readiness' for Bhutan, India, the Philippines and South Korea, as well as a synthesis with recommendations. In addition, a session on taking action on the SDGs was organised at ISAP 2016 highlighting possible contributions from think tanks, private sector and civil society. A survey was also carried out to support commissioned work from the MOEJ outlining existing partnerships and options for cities to engage on the 2030 agenda, opening the door for more work on vertical integration of the SDGs.

- **JICA invites IGES to deliver SDGs capacity building for more than 50 JICA national and regional offices**

IGES designed and carried out a training workshop for more than 50 national Japan International Cooperation Agency (JICA) offices and produced an evaluation report as pilot for possible subsequent trainings in the future. Following the training, a concise paper outlining ways in which governments can begin to contextualise the SDGs into national action plans, was published along with an issue brief on 'Follow-up and Review' of the SDGs.

- **City-level actions contributed to Indonesia's climate plans through IGES analyses and pilot projects**

IGES worked with policymakers and researchers to develop a structured and data-driven method to mitigate air pollution and GHG emissions simultaneously in Bandung and Semarang, Indonesia. The co-benefits concept and this structured method to identify policies suitable for the local condition is now recognised by the environmental and transport ministries in Indonesia. It has the potential to be used in other cities in Asia. Furthermore, IGES has worked to advance activities between Kawasaki and Bandung on waste management, and has been working on developing a foundation for participatory planning and budgeting of low-carbon projects in Bogor.

- **China, India and several other countries joined APCAP—an initiative IGES is promoting with several partners**

IGES researchers are playing a key role in collaboration between the Asia-Pacific Clean Air Partnership (APCAP) science panel and the Climate and Clean Air Coalition to Reduce Short-Lived Climate Pollutants (CCAC) on a regional assessment of atmospheric pollution in Asia. IGES has also worked with Clean Air Asia to publish a Guidance Framework for Urban Air Quality Management in Asia that helped extend capacity building activities in ASEAN. The Guidance Framework was translated into Japanese useful for Japanese stakeholders who are contemplating strengthening cooperation on air pollution management with developing countries in Asia.

- **The ADB recognises IGES and partner's gender-responsive climate project as best technical assistance project on gender for 2016.**

As part of an ADB project, IGES worked to help women gain more access to climate finance in Southeast Asia. Through the project, IGES helped the Gender and Children's Working Group in Cambodia's Ministry of Agriculture, Forestry and Fisheries prepare proposals for climate finance; supported Laos Women's Union in mainstreaming gender into the Laos Climate Action Plan; and helped women acquire training to construct biodigesters in Viet Nam. IGES also organised and facilitated a closing regional workshop, inviting international, national and local actors and policymakers in gender and climate mitigation aimed to create a marketplace where stakeholders showcase their initiatives and identify opportunities for collaborate. The above outcomes are filmed in two e-learning videos and a *Huffington Post* article helped raise the visibility of the project.

## **Sustainable Cities (Kitakyushu Urban Centre (KUC))**

- **National and local waste management related laws and guidelines have been developed in the Philippines with technical support of IGES (aforementioned)**
- **Waste management strategies and action plans were developed by Ministry of Environmental Conservation and Forestry of Myanmar and Mandalay city with support of IGES.**

With the support of IGES, both the Ministry of Natural Resources and Environmental Conservation (MONREC) of Myanmar and the Mandalay City Development Committee

(MCDC) have developed the national and city waste management strategies and action plans respectively to reduce adverse environmental impacts and achieve efficient use of resources.

- **Municipal solid waste management practices in Japan was summarised and submitted to an input to a World Bank publication.**

A report of Japan case study on municipal solid waste management is developed and the report is submitted as an input to a World Bank report. The contents of the report were presented and shared at a world bank technical deep dive on waste management, in which 50 persons from 15 countries participated, which led to capacity development of both national and local practitioners.

## **Regional Centre in Bangkok (BRC)**

- **Imparting practical knowledge and skills to support climate change adaptation**

Since 2010, Asia Pacific Adaptation Network (APAN) has organised around 22 capacity building training workshops in the Asia-Pacific region. US Agency for International Development (USAID) Adapt Asia-Pacific, in which BRC led the project's knowledge management component, has also been implementing capacity building programmes around the same time. Based on those experiences, it has become clear that the direction for capacity building support is centred on imparting practical and useful skills to government officials, particularly the skills to prepare project proposals in order to attract more funds for adaptation projects. This shift towards implementation and action now resonates throughout the trainings that have been conducted by a programme called Climate Change Asia (CCA) implemented by AIT in collaboration with USAID Adapt Asia-Pacific and IGES BRC. A series of practical training courses on managing project preparation for climate change adaptation have been conducted, including a 3-day training course in Colombo, Sri Lanka at the margins of the 5th APAN Forum which saw a record of over 900 climate change adaptation practitioners attending.

- **AECEN strengthens EIA implementation in Asia**

The Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN) maintains a web-based Environmental Impact Assessment (EIA) Compendium, currently the only existing clearing house updating comprehensive EIA information in Asia. Through support from the USAID-funded Mekong Partnership for the Environment (MPE), AECEN played an integral role in supporting the Lower Mekong countries through organising a series of Regional

Technical Working Group Meetings on EIA, capacity training and other supportive activities which eventually led to the development of the *First Edition of Regional Guidelines on Public Participation in EIA* with examples of a number of EIA best practices from the region. In line with this development, AECEN supported the organisations of *Annual EIA Director Meeting and Asia EIA Conference Day* in Nagoya in May 2016. Following the successful outcomes, AECEN subsequently held a *Preparatory Meeting on an Asian Environmental Impact Assessment Network (AEIAN)* in Bangkok in March 2017. The meeting was well-received with strong support from EIA Directors/Government officials from 11 AECEN member countries along with other EIA practitioners and development partners from ADB, USAID and World Bank towards the establishment of AEIAN within AECEN.

- **Sustainable Development Goals (SDGs) localised in eight ASEAN countries** (aforementioned)

### **Beijing Office (BJG)**

- **Environmental cooperation between the Governments of Japan and China for improving air quality in China further progressed** (aforementioned)
- **Policy recommendations were made to wastewater treatment in rural areas in China**

With the expected completion of the third year of the JICA joint project on wastewater treatment technologies and management systems in rural areas in China with IDEA Consultants, Inc. and DATA Engineering Consultant Co. Ltd, BJG compiled and finalised draft policy recommendations, which will be submitted to the Ministry of Housing and Urban-Rural Development of China.

### **Tokyo Office**

- Assisted increased number of IGES staff with meeting support and other stakeholders (average daily use at 17 IGES staff and 9 visitors as of March 2017).
- Assisted IGES Senior Fellows/Fellows in implementing projects from the Office, and provided administrative support and organised study meetings for Northeast Asian city waste recycling and regional cooperation project funded by the MOEJ.
- In addition to hosting IPBES Technical Support Unit for the Asia-Pacific Regional Assessment (IPBES-TSU-AP), implemented IPBES Japan Biodiversity Fund (JBF) Capacity Building project in collaboration with IPBES Secretariat and relevant TSUs, Task Forces and experts. JBF-IPBES Capacity Building Project was formally established on 13 April, 2016. In FY 2016,

IGES organised three ILK sub-regional dialogue meetings in Thailand, Nepal and New Zealand, and the second IPBES workshop for scenario and modelling in Hayama (Japan). The final reports of these ILK sub-regional dialogue meetings were compiled and published on the IGES website.

### **IPBES-TSU-AP (hosted at Tokyo Office)**

- IPBES Regional assessment for Asia and the Pacific Region: Finalised the first order draft (FOD) and delivered to IPBES Secretariat for the first external review process. Based on the results from the external review, the second authors meeting and other relevant instructions from MEP/Bureau, IPBES-TSU-AP has coordinated the drafting process toward the preparation of the Second Order Draft (SOD), which is supposed to be completed by April 2017.
- Organisation of the IPBES Second Author Meeting (SAM): Managed necessary travel arrangement in close collaboration with IPBES Secretariat and supported co-chair of the IPBES Asia-Pacific Regional Assessment (APRA) to coordinate and facilitate the discussion during SAM. Drafting of key messages as well as chapter draft was greatly advanced.
- Support for the organisation of the IPBES Scoping Workshop for the Thematic Assessment on the Sustainable Use of Biodiversity: Sent a staff to the IPBES Secretariat in Bonn, Germany for a period of three months from June to August 2016 to provide support in the organisation of a series of meetings including the Joint Second Author Meeting (SAM) for the regional and land degradation and restoration assessments, and the scoping workshop for the thematic assessment on the sustainable use of biodiversity. The TSU staff successfully supported the MEP members leading the scoping workshop, by recording the discussions and reflecting them into the draft scoping report.
- Assisted Tokyo Office in the implementation of the Japan Biodiversity Fund (JBF) Capacity building project.

## **2.4. Major Achievements in Strategic Operations**

Aiming to achieve institution-wide targets, the PMO took the lead in promoting IGES strategic research and impact formation. The PMO carried out IGES-wide strategic planning and coordination, and proceeded with comprehensive operations such as coordination of flagship products, all-IGES activities, knowledge management, capacity development and education, quality management of research outputs, networking, outreach and fund raising, in order to make timely and effective inputs into important policy processes. Major achievements are summarised below:

### **Strategic Planning and Coordination of Overall Research Activities**

- Further streamlined Milestone Management System and strengthened resources management (financial and human resources) in fund raising and project formulation with the Secretariat;
- Conducted jointly with the Secretariat an institute-wide management evaluation administered by the Japan Productivity Center (JPC) and identified possible necessary measures for improvement, which were reflected in designing and developing the ISRP7;
- Promoted and assisted strategic research and operations by managing IGES funds (Strategic Research Fund (SRF) and Strategic Operation Fund (SOF));
- Assisted Outreach and Networking teams in successfully organising ISAP2016;
- Assisted in launching the Finance Taskforce;
- Contributed in developing a conference paper on impact/outcome assessment with PMO Senior Coordinators;
- Assisted or led in implementing or preparing all-IGES projects such as the Toyama Environment Ministers' Meeting Parallel Session (May 2016), Asia EIA Conference 2016 (May 2016), Roundtable Seminar on Climate Change and Fragility Implications on International Security (January 2017), and ADB Asia Leadership Program (in June 2017); and
- Coordinated developing and finalising the Integrative Strategic Research Programme for the 7th Phase (ISRP7) and made necessary preparation for the transition.

### **Coordination of Flagship Products**

- Organised an open symposium on carbon tax and green fiscal reform for disseminating intermediate research results of carbon tax project and for discussing how an effective carbon tax could be introduced in Japan;
- Organised a special session on green tax reform at 2016 Annual Conference of the Society of Environmental Economics and Policy Studies (SEEPS) to invite feedbacks from academics to the carbon tax project;



- Candidate topics of the two flagship reports, one is about governance and effective policy implementation and the other is about sustainable future scenario study, were identified based on a series of consultation with Area Leaders and senior staff, and concept notes of two flagship reports were developed.
- Discussed the contents of History and Achievement of IGES which will be published for the 20-year anniversary, based on series of consultation meetings with senior staff who have been involved in the IGES establishment and development.

## Major All-IGES Activities

### City Task Force

- **Discussion on sustainable cities was brought to the G7 Toyama Environment Ministers' Meeting Parallel session "Role of Cities" and other major conferences**

The City Taskforce (CTF) offered support in co-organising the G7 Toyama Environment Ministers' Meeting Parallel session "The Role of Cities" with MOEJ, Toyama City. SDGs FutureCity idea was first introduced at the G7 Toyama Environment Ministers' Meeting (EMM) "The Role of Cities" session (May 2016) by Prof. Murakami (Chairman of FutureCity Initiative under Cabinet Office,) and announced at ISAP2016 (July 2016). IGES (CTF/IPSS) gave its full support to develop the Institute for Building Environment and Energy Conservation (IBEC) SDGs city guideline and presented its progress at the Third Preparatory Committee Meeting (PreCOM3) (July 2016), the United Nations Conference on Housing and Sustainable Urban Development (HABITAT) III (Oct 2016), Asia Pacific Forum on Sustainable Development (APFSD) (Mar 2017). CTF supported the facilitation of the city SDGs workshop under FutureCity promotion committee in Yokohama (Jan. 2017) (reported on City of Yokohama homepage), acted as moderator of the city session at Nikkei Social Innovation symposium in Yokohama (covered by Nikkei Newspaper on 20 Feb. 2017), and reported on Japanese local governments' activities towards SDGs at the "Localizing SDGs symposium" in Kitakyushu organised by Ministry of Foreign Affairs of Japan (MOFA), MOEJ, Kitakyushu city.

Other achievements include:

- Developed "IGES Discussion Paper, ISAP Sub-plenary session 3: City Champions: Scaling-up transformative sustainability innovations" (July 2016) that compiled IGES's city activities. CTF and IPSS jointly coordinated to summarise IGES activities in Indonesia as "IGES PR

Materials: IGES as a Change Agent in Indonesia” (Feb. 2017) in collaboration with JICA Indonesia and IGES’s other groups at the JICA-IGES Indonesia JCM Seminar in Tokyo.

- Supported existing initiatives and the development of several new initiatives such as Kawasaki-Bandung JICA grassroots project on waste management with IPSS/KUC (March 2017-March 2020), MOEJ new city-to-city peer-to-peer capacity development programme mainly conducted by KUC (Jan. 2017 and on-going), the 8th High Level Seminar on Sustainable Cities with BRC/KUC/IPSS (Feb. 2017 and ongoing), Tokyo Railway SDGs study under comprehensive agreement with Tokyo City University with SCP, World Bank Tokyo Development Learning Center (TLDC) Technical Deep Dive Program in Yokohama (Nov. 2016) with KUC/CE. CTF also worked together with Asia-Pacific Integrated Model (AIM) member (NIES, Mizuho Information & Research Institute (MHIR), E-konzal) to support Da Nang and Hai Phong to launch GHG mitigation reduction target at COP22, and knowledge transfer on building GHG/energy monitoring and reporting scheme from Tokyo Metropolitan Government to Iskandar Malaysia/Putrajaya/Ho Chi Minh.
- Consulted with MOEJ for support on coordinating climate change policy development in building sectors with Japanese local governments, researchers and ICLEI, Clean Asia Initiative (CAI) operations, SDGs planning towards developing the fifth Environmental Basic Plan, etc. CTF also works together with several city stakeholders such as ICLEI Japan, ICLEI global, C40 Cities Climate Leadership Group, CityNet, UN Economic and Social Commission for Asia and Pacific (UN ESCAP), Global Environment Facility (GEF), ADB, World Bank, and World Resources Institute (WRI).

#### Finance Taskforce

- Issued two IGES Commentaries. One was on G20 green finance in September, 2016. The other was on sustainable finance using disclosed information on climate risks and opportunities, responding to the recommendation by the Taskforce on Climate-related Financial Disclosure (TCFD), in December 2016.
- Issued analytical papers on green bond published in IGES Climate Edge in December 2016, and a Briefing Note following issuance of the green bond guidelines by MOEJ in March 2017.
- IGES was approved as Supporting Institution of UNEP FI in February 2017, the 51st organisation to do so, and the first from Japan, through efforts in collaboration with UNEP FI by organising a series of joint seminars on sustainable finance (e.g. positive impact finance) with Japanese financial institutions of UNEP FI members. We are currently planning to assist organising the UNEP FI 25th anniversary event to be held in Tokyo in December 2017.
- Lead organising Plenary session 1 on business and climate change at ISAP 2017. Invited high-level speakers including Dr. Ma Jun, chief economist of the People’s Bank of China who are

leading green finance internationally, and Ms. Yeo Lian Sim, special advisor at Singapore Exchange, who is vice chair of TCFD.

## **Knowledge Management**

- Launched a new IGES publications database in October 2016 to improve user friendliness, accessibility, retrievability, data interchange with other search engines, and measurability of IGES outputs.

With the launch of the new database, a Quick-Guide for getting started and an in-depth manual were prepared, and a training session was organised for IGES staff.

- Made significant progress in the development of several other systems that are not yet ready to launch, including 1) a system for mission requests, security, and reporting; 2) a system to improve the distribution of information about opportunities to apply for funding; as well as other functionality such as 3) a searchable staff directory, and 4) a room reservation/meeting scheduling system.
- Provided support to web-components related to externally funded projects in several areas. For example, a web page was established for the ADB Gender and Climate project workshop. Support to the JCM Matchmaking website and database were also provided to convert them from Excel format into a web-based database. Supported NRE and BRC in preparing a proposal for EU funding to be a regional data hub.

## **Capacity Development and Education**

### Capacity Development

- Assisted NRE in developing Adaptation Initiative capacity building/training programmes and helped organise and facilitate workshop.
- Collaborated with United Nations University-Institute for Integrated Management of Material Fluxes and of Resources (UNU-FLORES) and held regional workshop on Regional NEXUS Observatory in Asia.
- Initiated collaborative efforts with the Asian Development Bank and MOEJ to support organising for the ADB Asia Leadership Program 2017.
- Supported development of SDG training programmes.
- Developing new e-learning materials and products:
  - One external project funded by ADB on Gender Mainstreaming in Climate Change Policy;
  - A second internally support project on the Satoyama Initiative's Indicators of Resilience.

- Networking with JICA, Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)- Climate Change International Technology and Training Center (CITC) and Korea Environment Institute for future training and learning courses.
- Organised In-house seminar – External Expert: Dr. Guido Gualandi, Gonzaga University & the Ancient Grains Association, “Sustainable Landscape Management in Tuscany: Revitalizing ancient species and practices”, May 2016.
- Initiated *IGES Country Seminar Series* with Country Seminar, No. 1 “Lao PDR on the rise in the Lower Mekong”, May 2016.
- Led designing and implementation of the ADB Asia Leadership Program held on 27-30 June 2017 in Tokyo which invited high-level policymakers from Asian countries.

### Education

- Engaged in Education for Sustainable Lifestyles programmes under the 10-year Framework of Programmes (10YFP) on SCP programme on Sustainable Lifestyles and Education.
- Implemented project under the United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organization (UNESCO) Global Action Programme (GAP) partner network to support Advancing Education for Sustainable Development (ESD) Policies.
- Conducted research project under the Global Environmental Education Partnership.
- Conducted case studies on city-level and community-based learning approaches for sustainability.
- Served as Co-Chair for UNESCO GAP partner network 1; as International Advisory Board member for the PERL-University Twinning and Networking (UNITWIN), and as Advisory Board member for the Global Environmental Education Partnership.

### **Quality Management of Research Outputs**

- Continued review of IGES publications to provide advice in order to improve quality and enhance impact;
- Advice for and review of major funding proposals in order to strengthen their quality and chances of acceptance. This especially focused on Japanese-based research funds and contributed to an increased acceptance rate;
- Presented a paper on “Process Indicators to Measure Intermediate Progress of Social Impacts of an Individual Organization’s Transition-Related Research” at the International Sustainability Transitions IST 2016 conference held in Wuppertal, Germany.
- Conducted an internal training session covering topics such as introduction to quality management issues for new researchers, explanation of research and policy processes, role and

impact strategies of policy research, research planning for impact generation, the science-policy interface, and specific suggestions for fundraising proposals, and policy briefs; and

- Coordinated the IGES response to think tank surveys, represented IGES and made a presentation at the 4<sup>th</sup> Asia Think Tank Summit.

Key statistics are presented in the previous section.

## **Networking**

- Facilitated IGES activities in India and Indonesia by maintaining the South Asia Desk and providing service arrangement with a consultancy in Indonesia, respectively;
- Finalised strategic partnership agreements with UN ESCAP, and UN Environment Programme Finance Initiative (UNEP FI), as well as key organisations such as Rockefeller Foundation and Tokyo City University;
- Started IGES's strategic partnership with the Earth Negotiations Bulletin (ENB) operated by IISD;
- Assisted in organising ISAP2016 and prepared for ISAP2017 in particular by closely communicating with key and emerging partner organisations and maintained relationships with them (see details in the Outreach section).

## **Outreach**

- Redesigned the monthly E-newsletter which is circulated to 7,650 subscribers (June 2017, 1250 increased from FY2015), and disseminated research results, publications, commentaries and policy recommendations in a timely manner to coordinate with international discussions and policymaking processes;
- Planned and implemented ISAP2016 in Yokohama in July with all IGES staff. This forum had a record 1,100 participants (over two days) and provided a venue for wide-ranging discussions on the themes of SDGs and Climate Change with high-level international guest speakers. Also, planned and prepared for ISAP2017, held on 25-26 July, 2017;
- Planned and implemented a seminar in Tokyo in December 2016 featuring the latest reports from COP22 in Paris early in the same month in cooperation with CE, Japan-CLP and ICLEI, with a record audience of 500 participants. IGES researchers, businesses and local government representatives delivered up-to-the minute reports and shared observations based on their experiences at the Paris negotiations;
- Increase the visibility of IGES website in search engine results by Google, Yahoo, and others by the use of meta keywords and descriptions and created both html and xml sitemaps to

- Built strong relationships with targeted media; conducted press seminars and pitched IGES activities and reports focusing on Climate Change and COP22 in collaboration with CE, Japan-CLP, Finance and City Task Forces. At the same time, IGES disseminated a Briefing Note on the US Presidential election and its implication for climate Change. IGES also organised a media briefing on business actions on SDGs in Japan in collaboration with IPSS. These actions resulted in higher exposure to influential Japanese national newspapers, TV and magazines, obtaining more than 90 instances of media coverage; and
- Assisted BJG in implementing outreach activities for Japan-China city-to-city cooperation, and designed and helped host many area-wide events in collaboration with CE, City TF, and IPSS etc.

Key statistics are presented in the previous section.

## **Fundraising**

- Secured IGES's FY2017 core fund provided by the MOEJ;
- Coordinated with Areas, Satellite offices, and Secretariat in applying for additional funding opportunities; and
- Assisted proposal writing to funders with Quality Management team.

### 3. MANAGEMENT

#### 3.1 Financial Status<sup>4</sup>

##### Overall

Overall revenue in FY2016 was JPY3,343 million and the expenditure was JPY3,269 million. This has resulted in a surplus of about JPY74 million. Part of the surplus was due to the unusual fiscal year which had an additional three months under the transition to the new fiscal year period. During this period, the amount of the first instalment of MOEJ's FY2017 contribution transferred in June 2017 was technically recognised as revenue for FY2016.

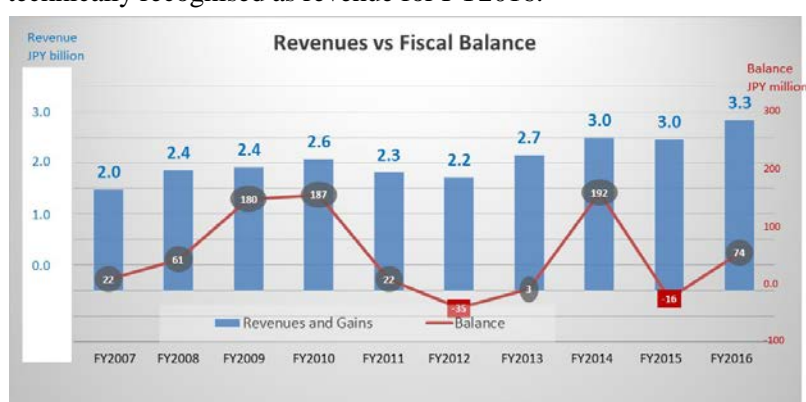


Figure 10: Revenue and Fiscal Balance (FY2007-FY2016)

The surplus of JPY74 million was reserved for the Deposit for Promoting Strategic Initiatives for future strategic activities, resulting in a balanced substantial financial performance.

Table 5: Substantial Balance and Unrestricted Net Assets

	JPY million				
	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
経常収支 Fiscal Balance	▲ 35	3	192	▲ 16	74
戦略事業促進準備資金からの引き当て(※1) Amount drawn from Deposit for Promoting Strategic Initiatives	-	-	▲ 192	16	▲ 74
実質的な収支 Substantial Balance	▲ 35	3	0	0	0

※1 Figures under 0 show the amount to be reserved into the Deposit

(Reference)

一般正味財産期末残高 Unrestricted net assets at end of year	603	577	768	804	871 <sup>※2</sup>
(内数/included in the above) 戦略事業促進準備資金期末残高 Deposit for Promoting Strategic Initiatives	-	-	191	179	253

※2 After reflecting the amount reserved for the Deposit in FY2016 (+JPY74 million) and the amount of Asset Retirement Obligations (ARO) costs (-JPY 7 million) under the revised Public Interest Corporation Accounting Standards.

<sup>4</sup> IGES Strategic Research Activities and Incorporated Accounts

## Breakdown of Revenue and Expenditure

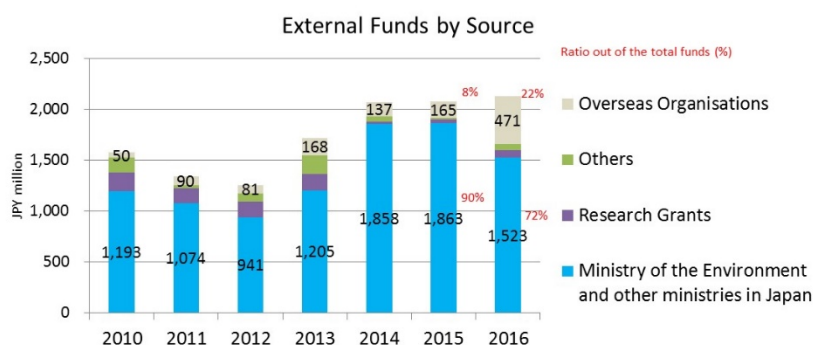
Major items of both revenue and expenditure are described in the table below. As for the revenue side, MOEJ contribution has increased having received an additional instalment within the extended fiscal year as mentioned above. As for the expenditure side, operating costs for externally funded projects were reduced from the previous year in spite of the longer period and this suggests an improvement to the project FVA<sup>5</sup> ratio in the projects.

**Table 6: Breakdown of FY2016 Financial Results**

	JPY million	
	FY2015	FY2016 (15 months)
<b>Revenue</b>		
MOEJ Contribution	500	750
Deposits for Promoting Strategic Initiatives		
External Funds	2,087	2,125
Subsidies from Local Gov.	358	436
Others	23	32
<b>Total Revenue</b>	<b>2,968</b>	<b>3,343</b>
<b>Expenditure</b>		
Operating costs for externally funded projects	1,108	1,029
Operating costs for IGES own initiatives	76	83
Personnel Costs	1,189	1,482
Administrative Costs	611	675
<b>Total Expenditure</b>	<b>2,984</b>	<b>3,269</b>
<b>Balance</b>	<b>-16</b>	<b>74</b>

## External funding

Looking at funding sources, MOEJ funds still occupy a large part of external funds with about 72% of projects. However, the dominant ratio has decreased by 18% points from the previous year, and conversely, funds from overseas have increased from 8% to 22%.



**Figure 11: External funding by funding resources (2010-2016)**

<sup>5</sup> Project Financial value-added (FVA) to be calculated by revenue less operating expenditures for each project

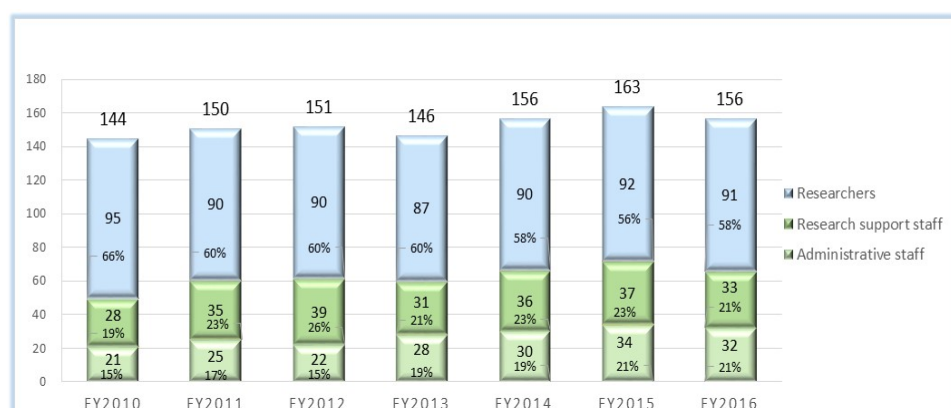


Main funding organisations<sup>6</sup> of overseas include ADB, ASEAN Secretariat, Clean Air Asia (CAA), PACT Inc, UN Environment Programme (UNEP), and US Agency for International Development (USAID).

## 3.2 Human Resource Status

### Overall in FY2016

The number of IGES staff members reduced slightly by seven and a breakdown by category in FY2016 has shown same trend over recent years to ensure that researchers make up about 60% of the total.



**Figure 12: Number of Staff by categories (2010-2016)**

Staff mobilisation between April 1, 2016 and June 30, 2017 is shown in the table below.

**Table 7: Mobilisation of Staff in FY2016<sup>\*1</sup>**

	Researcher	Administrative staff <sup>*2</sup>
Newly joined IGES	11	8
Left IGES	12	14

<sup>\*1</sup> Excludes the replacement of staff dispatched from other organisations.

<sup>\*2</sup> Includes research support staff and administrative staff.

<sup>6</sup> Include the funds which are carried over to the next fiscal year's revenue.

## Recruitment for the 7th Phase

The announcement of recruitment of the 7<sup>th</sup> Phase was launched in December 2016 for professional staff positions and in February/March 2017 for supporting staff positions, followed by screening process including document selection and interviews. Having received 266 applications from both internal and external applicants, 138 positions have been decided with 17 newly joined staff members and a few remaining positions are still open for recruitment.

**Table 8: Result of Recruitment for 7<sup>th</sup> Phase** (as of July 1 2017)

	No. of Positions	Newly joined Staff	IGES existing staff	Total No. of Applicants
Professional Staff Members	114	17	97	250
Operating Staff Members	24	0	24	16
<b>Total</b>	138	17	121	266

Note: The figures exclude the temporary staff (5) and part-time staff (6).

## 3.3 Secretariat

The Secretariat supported IGES research activities from various perspectives. Three sections, namely Human Resources Management (HR), Accounting (ACC) and General Affairs (GA), dealt with various organisational issues, such as accounting, human resources management, office facility management, risk management and communications with supporting governments while responding to legal requirements as a public interest incorporated foundation as well as serving as secretariat for the two Boards.

### Human Resources Management (HR)

Focus was given to establishment of the 7<sup>th</sup> Phase human resources management system introducing new features and improvements in line with the basic direction stated in the MLS. In addition to scheduled activities, HR responded positively to new and emerging legal requirements in Japan which contributed to improving working conditions in IGES.

- Developed guidelines for IGES full-time employees to clarify the procedure to respond to external requests (university lecture, presentation at conferences, writing a book chapter of other organisations, etc.) while engaging on IGES work assignments.

- Experimented with an assistant staff-pooling system as a method of internal cross-allocation of administrative work aiming to raise efficiency of that type of work, which contributed to designing the human resource structure in the 7<sup>th</sup> Phase.
- Responding to legal requirements, introduced an online self-checking system of the levels of physical and mental stress and conducted the first stress checking for the employees at the headquarters and all offices in Japan in November 2016. In addition, introduced a warning system for supervisors about too much overtime work of respective team members via Budget Control System (BCS).
- Designed a new human resources management system for 7<sup>th</sup> Phase which includes a new category of “professional staff” instead of old staff categories of “research staff” and “administrative staff”, a new salary system of performance based bonus and a tenure system.
- The recruitment of the staff positions in the 7<sup>th</sup> Phase was successfully conducted. (See section 3.1)

## Accounting (ACC)

Accounting Section (ACC) made efforts on assuring the sound financial status of IGES as a whole including the Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN), Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE) and the Technical Support Unit (TSU) for the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI) with around JPY3.9 billion of annual budget. ACC also proactively supported external fund projects (JPY2.1 billion) by providing comprehensive supports to the relevant units and strengthening related staff capacities within the Institute, as well as improving accounting system and procedures. In addition, necessary preparations were addressed to shift to the ISRP7.

- Introduced a new internal reporting system using a “Financial Summary” sheet to support fund-level financial management along with the updated guidelines for project implementation. The summary shows the financial performance of each project at a glance, comparing the planned figures and actual results together with reasons for major differences at the completion of the contract.
- Launched several new functions in BCS to support project management at the fund/division level; *Fund View* provides Task Managers with the status of planned and resulted work days of each member of the project and *Area View* shows Area Leaders information about each member of the Area such as the externally funded ratio of working days.

- Reduced workloads by improving procedures for preparation of financial reports (Seisan) resulting in a reduction in overtime hours by Accounting Staff from 32 hours/project/staff to 17 hours/project<sup>7</sup>/staff for the period from January to March in which Seisan operations are most concentrated in one year. The measures taken include introduction of “internal interim inspection”.
- Responding to the increase in overseas funds, supported Areas for preparing financial reports following international organisations requirements in collaboration with the Auditor for necessary cases.
- Reduced those costs that had increased along with the expansion in overseas activities including bank charges for overseas remittances and overseas flight reservation charges. The cost reduction is equivalent to about JPY 3 million/year.

## **General Affairs (GA)**

General Affairs section (GA) focused on providing necessary facilities and stable services to support research activities while achieving cost reduction. In addition, considerable efforts were devoted to responding to emerging risks on staff security on their overseas missions caused by the unstable global situation.

- Reviewed and realigned the long-term repair plan to expand the scope of repair work and introduce flexibility to conduct necessary repairs in a timely and preventive manner in collaboration with Kanagawa Prefectural Government (funding source for the HQ Facility) and the Kanagawa Housing Supply Company (owner of the HQ Facility),
- Reviewed contracts with service providers on HQ facilities management considering efficiency and cost reduction while assuring better quality of services, and reduced outsourcing costs under new contracts with a reduction of JPY12.5 million per year from FY2016 (compared to a 12-month period).
- Achieved energy reduction of JPY2.6 million (the annual charges of electricity, city gas and water in the HQ building). This reduction was partly due to the change of electricity provider for HQ from TEPCO to Shonan Electric Power Supply, a local supplier based in Kanagawa which uses a high ratio of renewable sources.














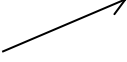
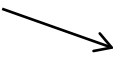









---

<sup>7</sup> Number of commissioned projects by MOEJ and other domestic organisations.

- In response to diversifying terrorist attacks and other risks on missions, implemented the diverse measures to improve staff safety. The measures include introduction of database to keep track of traveling staff detailing their location and itinerary, preparation of designated mobile phones to confirm safety in an emergency for missions, and organisation of a risk management seminar in collaboration with local Hayama police department.
- Linking up with local related organisations including Kanagawa Prefecture, the local municipality of Hayama town and local schools, provided opportunities to learn the latest information on global environment issues to local citizens and entities. Such opportunities include a lecture on SDGs (November 2016, Yokohama) and a reporting session on COP22 (February 2017, Yokohama).

Overall achievement made in FY2016 (self-evaluation) is presented in Table 9.

**Table 9: Summary of Achievement (Self-evaluation)**

	FY 2010- FY2012 (Fifth Phase)	FY2013- FY2014 (Sixth Phase)	FY2015	FY2016	Remarks
International recognition					Received a higher ranking.
Impact					Maintained the similar level. Needs closer observations to capture impacts.
Output					Overall achieved the similar level to previous years. The number of reviewed articles increased.
Financial overall balance & External funds					Maintained the similar level.
					Fund sources were diversified especially with those from overseas.
Governance					Various improvements were proposed for the next phase.

## **4. ACTIVITIES CONDUCTED BY OTHER IGES UNITS**

### **4.1. Activities of the Technical Support Unit (TSU) for the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) – Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI)**

The TSU for IPCC-TFI provides scientific, technical and organisational support to the TFI under the supervision of the TFI Bureau (TFB) to fulfil the following two objectives.

- *To develop and refine an internationally-agreed methodology and software for the calculation and reporting of national greenhouse gas (GHG) emissions and removals;*
- *To encourage the widespread use of this methodology by countries participating in the IPCC and by signatories of the United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC).*

The activities implemented in FY2016 are explained in (1) – (4) below.

#### **(1) Development, Maintenance and Improvement of IPCC Inventory Software**

The IPCC Inventory Software<sup>8</sup> helps inventory compilers to implement calculation of emissions and removals of greenhouse gases according to the *2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (2006 IPCC Guidelines)*. In FY2016, the TSU improved and enhanced its functions, for example, by developing worksheets for Tier 2 methods for some categories. In addition, the TSU continued providing technical support to users.

#### **(2) Management of IPCC Emission Factor Database (EFDB)**

The IPCC EFDB<sup>9</sup> is a database of emission factors and other parameters whereby national experts can find nationally appropriate values to develop national GHG inventories in accordance with the IPCC inventory guidelines. In FY2016, the TSU continued enhancing its usefulness by collecting data, organising relevant expert meetings and supporting the EFDB Editorial Board as well as implementing other activities to improve the database (i.e. improvement of the EFDB website and database system).

#### **(3) Production of Reports to Supplement or Refine the IPCC Inventory Guidelines**

The IPCC TFI commenced technical assessment of IPCC inventory guidelines in 2015 with a view to assessing the maturity of scientific advances and the availability of new data since the *2006 IPCC Guidelines* to support the refinement or development of methodological guidance on national greenhouse gas inventories. In FY2016, the TSU continued managing the implementation of

---

<sup>8</sup> <http://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/software/index.html>

<sup>9</sup> <http://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/EFDB/main.php>

technical assessment by organising relevant expert meetings, and also continued assisting the TFB in considering the TFI's future work plan for production of a methodological report(s).

On the basis of the decision of the IPCC at its 43<sup>rd</sup> session in April 2016, TSU held a Scoping Meeting to prepare an outline of the Methodology Report to refine the *2006 IPCC Guidelines*. The conclusions of this Scoping Meeting were submitted to the IPCC for consideration at its 44<sup>th</sup> Session in October 2016 in Bangkok, Thailand.

At this session, IPCC decided to prepare a Methodology Report with the title “*2019 Refinement to the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories*” (*2019 Refinement*). Following this decision, the TFB started selection of authors for the 2019 Refinement, and the TSU assisted TFB in this process. The TSU will assist authors of 2019 Refinement throughout this project which will continue until May 2019.

#### **(4) Collaboration with Other Organisations**

In FY2016, the TSU continued cooperation with other organisations on inventory-related matters. For example, the TSU contributed to inventory-related capacity building programmes implemented by UNFCCC, Japan International Cooperation Agency (JICA), National Institute for Environmental Studies (NIES), etc. by sending programme officers as resource persons and providing inventory-related materials developed by the IPCC TFI. The TSU also collaborated with other projects in IGES, where appropriate, on matters relating to estimation of greenhouse gas emissions and removals.

### **4.2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN)**

APN is an inter-governmental network whose mission is to promote collaborative research activities under the themes of Climate Change, Biodiversity and Ecosystems, Changes in the Atmospheric, Terrestrial and Marine Domains and Risk Reduction and Resilience and others. Developing the scientific capacity of scientists in the field of global change research, especially in developing countries is also one of APN's important pillars. In so doing, APN supports the development of options for policy responses to global change that contributes to sustainable development and low-carbon society. APN conducted the following activities in FY2016:

#### **(1) Regional Research Programme**

APN supported international collaborative research projects, selected through the Annual Regional Call for Research Proposals (ARCP), and approved by the 21<sup>st</sup> Inter-Governmental Meeting (IGM).



## **(2) Scientific Capacity Building and Enhancement for Sustainable Development in Developing Countries (CAPaBLE) Programme**

APN supports capacity building activities for young, early-career scientists and practitioners, in particular in developing countries. Capacity building activities were also selected through a competitive call for proposals and approved by the 21<sup>st</sup> IGM.

## **(3) International Forum/Symposium/Workshop**

### **i. Sub Regional Committee (SRC) Meeting**

APN established committees with respect to each sub-region, i.e. Southeast Asia, South Asia and Temperate East Asia. In 2016, Southeast Asia SRC Meeting was held in Bangkok, Thailand, and South Asia SRC Meeting was held in Paro, Bhutan, to discuss common challenges and share research needs for sustainable society.

### **ii. Science-Policy Dialogue (SPD)**

APN held a SPD as a back-to-back meeting of the aforementioned Southeast Asia SRC meeting in Bangkok, Thailand, to strengthen appropriate interactions among scientists and policymakers, and adequately provide scientific input to policymaking.

### **iii. Proposal Development Training Workshop (PDTW)**

APN held a PDTW as a back-to-back meeting of the aforementioned South Asia SRC meeting in Paro, Bhutan, to develop the capacity of young scientists from developing countries to develop good proposals of global change research and capacity development activities and successfully compete for funding.

### **iv. Activities Jointly Organised and Conducted with Hyogo Prefectural Government**

APN co-organised the following international events with Hyogo Prefectural Government, which has been supporting APN since 1999 as the host government of the APN Secretariat.

- **Hokusetsu SATOYAMA International Seminar**  
APN organised a seminar in Takarazuka, Hyogo Prefecture, under the theme of how to use natural resources for regional revitalization of SATOYAMA. This seminar took place as a follow up event of the International Workshop on Hokusetsu SATOYAMA held in 2015.
- **The 11th International Conference on Environmental Management of Enclosed Coastal Seas (EMECS11)**

The International Center for Environmental Management of Enclosed Coastal Seas (EMECS) held EMECS11-Sea Coasts XXVI Joint Conference in St. Petersburg, Russia. At this important event, APN was represented by three researchers who conducted collaborative research on environmental management of enclosed seas with APN funding. EMECS is another organization that is supported and hosted by Hyogo Prefectural Government.

**v. 2nd International Workshop on Waste Management and the 3Rs**

APN organised an international workshop in Delhi, India, to understand the current situation and challenges of waste management and material cycle of the developing countries in Asia region and provide a forum of information exchange between participating countries and Japanese companies in the field of waste management and 3Rs. (\* Project commissioned by MOEJ)

**(4) Other**

**i. Inter-Governmental Meeting and Other Meetings**

APN conducted its 21<sup>st</sup> IGM and Scientific Planning Group (SPG) Meeting in Zhengzhou, China, in April 2016 and its 22<sup>nd</sup> IGM and SPG in Delhi, India, in April 2017.

**ii. APN Scoping Workshop on Technology Transfer**

APN organised a scoping workshop in Kobe, Hyogo Prefecture, to address technology transfer needs of APN developing member states with the aim of developing a robust collaborative regional research and capacity development framework under the APN.

### **4.3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)**

Japan Center for International Studies in Ecology (JISE) primarily carries out field surveys and practical research to restore and reconstruct ecosystems and biodiversity from local to global levels aiming to realise societies based on sustainable development from the perspective of plant ecology. In FY2016, JISE implemented the following activities to promote projects, including training and information collection, and provision on forests, nature regeneration and ecology.

**(1) Research Projects**

- On the international research front, JISE conducted practical research aimed at the regeneration of tropical forests. Vegetation surveys and tree-planting were carried out and guidance

provided on these activities in Malaysia, Kenya, Cambodia, Lao PDR and Australia. Likewise, research on plant communities to ascertain potential natural vegetation in the monsoon forest of eastern Thailand was promoted as fundamental research on tropical forests.

- On the domestic front, JISE engaged in research contributing to the preservation of biodiversity from the standpoint of ecology. An analysis of the causes of invasion of non-native species in rivers as viewed from the perspective of the catchment environment was carried out.
- A survey was conducted on the growth of the “Great Forest Seawall,” that was planted aiming to prevent disasters like the Great East Japan Earthquake of 2011, and surveys and research were conducted on potential natural vegetation to put in place a disaster prevention maritime forest in the Tokai and Kinki regions where large earthquakes are forecasted. As fundamental research, research was also conducted on the habitat of main trees in evergreen broad-leaved forests in the northern part of Japan.
- In an effort to improve Japan’s plant classification system, surveys on rare plant communities were conducted and the classification system for evergreen broad-leaved forest was reorganised.
- Surveys were conducted in Tochigi Prefecture on cool-temperate forest for forest regeneration on degraded land, and issues were clarified to develop the methodology on measurement of functionality of forests to preserve environment and nature
- Studies were promoted on growth behaviour of trees planted in reforestation of mining-devastated land in Akita Prefecture.

The outcomes of the above domestic research projects were released targeting the research community including the Society of Vegetation Science, the Ecological Society of Japan, Nature Restoration and Conservation Society and in the “Eco-Habitat” bulletin. JISE also promoted dissemination of information to the general public via newsletters and forums. Additionally, based on collaboration with private companies, local governments and non-profit organisations, other activities advanced by JISE include making proposals and providing guidance on forest and nature regeneration across the country, including Akita, Miyagi, Nagano, Fukui, Shizuoka, Aichi and Hyogo Prefectures, as well as conducting field surveys that form the bases for these efforts. Further, adaptive management was implemented in Shizuoka Prefecture through monitoring of forest and nature regeneration sites planted under the guidance of the JISE.

## **(2) Capacity Building**

As capacity development projects contributing to environmental protection, JISE carried out a series of six lectures for the general public on the “Wisdom, Technology and Understanding to Protect and Develop Greenery”. Likewise, JISE held four outdoor environmental study programmes and ecological trainings (basic/applied level courses) to promote nature study and regeneration. Based

on these practices, JISE developed training materials and programmes in cooperation with related projects to promote understanding on biodiversity and environment. Also JISE conducted analysis and discussions on educational issues and made technical proposals to address the issues. Outcomes of the study were published through related academic societies and journals. As a new activity, a nature observation class was started in FY2016 jointly organised by JISE and Kanagawa Prefectural Museum of Natural History.

### **(3) Interaction**

JISE publishes information regarding phytosociological data on composition, structure and vegetation units through its website. Also the JISE Environmental Forum entitled “Forest-building and Disaster Prevention: the function and expected role of forests” was held in June 2017 targeting a broad range of citizens, where in-depth discussions took place on the present state of disaster prevention forests to address tsunami and fire risks, as well as their function and related issues. JISE also organised four academic workshops for researchers.

### **(4) Dissemination and Public Awareness**

To disseminate news of its activities through its public relations activities targeting Japan, JISE distributed newsletters (three issues) to introduce its own activities as well as the efforts of private companies in environmental conservation, and published “Eco-Habitat: JISE research” (annually), a bulletin containing both domestic and international results about ecology, which is available on the internet.

**Endnote: Lists of the United Nations units, international networks/initiatives or organisations that IGES hosts, serves as secretariat for, or has collaborative agreements with (As of June 2017)**

**United Nations units (4)**

	<b>Name of the unit</b>	<b>Year (hosting division at IGES)</b>
1	Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI) Technical Support Unit (TSU)	September 1999- (HQ)
2	IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies	March 2015- (HQ)
3	The Technical Support Unit (TSU) for the Asia-Pacific Regional Assessment for the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	April 2015- (Tokyo Office)
4	United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)-IGES Regional Collaboration Centre (RCC)	September 2015- (BRC)

**Networks to which IGES serves as the secretariat (12, ongoing)**

	<b>Name of the network</b>	<b>Year (hosting division at IGES)</b>	<b>Main function</b>
1	Regional 3R Forum in Asia and the Pacific	2008- (HQ)	Forum to promote 3R in the Asian developing countries in corporation with the governments, international organisations and donor communities, endorsed at the East Asia Environment Ministers Meeting 2008.
2	Clean Asia Initiative (CAI)	2008- (HQ)	Initiative to help economic development in Asian countries to leap over environmental degradation by passing on Japan's experiences of technologies, organisations, and systems.
3	Sustainable Development Planning Network for Asia-Pacific (SDplanNet-AP)	2008- (BRC)	Network of professionals involved in development planning to share innovative approaches for integrating sustainable development into plan and strategies launched with support from IISD.
4	International Research Network for Low Carbon Societies (LCS-RNet)	2009- (HQ)	Researchers' network which dedicates to governmental policy making processes to promote low-carbon societies. Initiative the G8 Environment Ministers' Meeting.
5	Water Environment Partnership in Asia (WEPA)	2004-2014 2016- (HQ)	Network to improve the water environment in Asia by strengthening water environmental governance.
6	Knowledge Hub of the Asia-Pacific Water Forum	2009- (HQ)	One of the regional water knowledge hubs to generate and share water knowledge and building capacity in the Asia-Pacific region.
7	Asian Co-benefits Partnership (ACP)	2010- (HQ)	Network to support the mainstreaming of co-benefits into sectoral development plans, policies and projects in Asia launched at the Better Air Quality 2010.

8	International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA) Japan Committee Secretariat	2011- (HQ)	Research collaboration currently focuses on solving global scale problems mainly in the field of systems analysis.
9	Low Carbon Asia Research Network (LoCARNet)	2012- (HQ)	Asian Researchers' network to facilitates science-based policies for low-carbon development in the Asian region, launched by LCS-RNet
10	Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN)	2012- (BRC)	Regional Network of national and sub-national agencies from Asian countries committed to improving compliance and enforcement launched in 2005 with support from the USAID and partner organisations including ADB, USEPA and UNEP and others.
11	ASEAN ESC Model Cities and High Level Seminar on ESC (HLS ESC)	2010- (BRC)	Regional network which promotes bottom-up innovative practices/policies by ASEAN's frontrunner cities. The annual HLS seminar is the face-to-face networking event under the East Asia Summit Environment Ministers (EAS EMM) (ASEAN+8) framework.
12	Japan Climate Leaders' Partnership (Japan-CLP)	2012- (GE)	Support Japanese private-sector network to promote the transition to sustainable and low-carbon society.
-	The Kitakyushu Initiative	2000-2010 (KUC)	Initiative to improve urban environment in Asia and the Pacific region under the direction of the United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UN ESCAP) in collaboration with Kitakyushu city.
-	The Asia-Pacific Forum for Environment and Development (APFED)	2001-2010 (HQ)	Regional group of prominent experts to address critical issues and propose new models for equitable and sustainable development.
-	Asia Pacific Adaptation Network (APAN)	2010- 2015 (BRC)	Asia-Pacific region's network with special emphases on the management of climate change adaptation knowledge and capacity building. Part of the Global Adaptation Network (GAN) by UNEP.
-	USAID Adapt Asia-Pacific	2010-2016 (BRC)	Knowledge management support to USAID's climate change adaptation project preparation facility for Asia and the Pacific.

### Collaborative agreement (31)

	Institute	Year	Scope
<b>International organisations</b>			
1	Secretariat of the United Nations Framework Convention on Climate Change and its Kyoto Protocol (UNFCCC Secretariat)	May 2008- Dec. 2017	Climate change (Clean Development Mechanism (CDM), market mechanisms)
2	United Nations Environment Programme (UNEP)	Dec. 2010- Dec. 2018	Climate change, wastes, air pollution
3	United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UN ESCAP)	Apr. 2016 – Dec. 2020	SDGs, knowledge sharing and mutual support to conferences

4	Asian Development Bank (ADB)	Dec. 2010 - Mar. 2020	Climate change, wastes, energy, water resources
5	International Council for Local Environmental Initiatives (ICLEI)	Apr. 2015 - Apr. 2018	City level collaboration for sustainable cities
6	ICLEI Japan	Apr. 2015-Jul. 2018	City level collaboration for sustainable cities
7	Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	Jun. 2015-Mar. 2018	Project Cooperation Agreement (PCA) on the establishment of and collaboration through the TSU for the Asia-Pacific Regional Assessment for the IPBES
8	International Labour Organization	Jan. 2015 – Dec. 2017	
9	UNFCCC Secretariat	Jul. 2015-Dec. 2017	Agreement on the establishment of and collaboration through the UNFCCC Regional Collaboration Centre (RCC)
10	Asia-Europe Environment Forum (ENVforum)	Sep. 2015-Dec. 2016	Forum to foster inter-regional cooperation between Europe and Asia on sustainable development and its environmental dimensions.
11	UNEP-International Environmental Technology Centre (IETC)	Oct. 2015-Oct. 2017	Project Cooperation Agreement (PCA) on the establishment of Collaboration Centre on Environmental Technology
12	International Institute for Sustainable Development (IISD)	Sep. 2016-Jul. 2018	Collaboration on knowledge exchange
13	Secretariat of the Convention on Biological Diversity (SCBD)	Apr. 2016 – Jun. 2019	Project Cooperation Agreement (PCA) on the implementation of the Capacity building project for the implementation of IPBES Asia-Pacific Regional Assessment
<b>Research collaboration</b>			
1	Sino-Japan Friendship Center for Environmental Protection	Jul. 2006	Research collaboration on environmental protection
2	Korea Environment Institute (KEI)	Jul. 2014 – Jul. 2019	Research collaboration
3	Ministry of Forests and Soil Conservation (Government of Nepal)	Feb. 2015-Feb. 2020	Research collaboration on forest governance standard
4	Institute of Microfinance (InM)	Aug. 2015-Jul. 2018	Research collaboration on inclusive finance
5	Conservation International (CI) and UNU-IAS	Sep. 2015 – Jun. 2019	Research collaboration on biodiversity
6	National University of Laos	Oct. 2015-Oct. 2018	Research collaboration on natural resources management
7	International Centre for Integrated Mountain Development (ICIMOD)	Nov. 2015 - Dec. 2019	Research collaboration on natural resources management
8	The Energy and Resources Institute (TERI)	Jul. 2016 - Mar. 2017	Research collaboration on launching Japan-India Stakeholders' Matching Platform
<b>Cities</b>			
1	Kawasaki City	Aug. 2013-(automatically renewed)	City level collaboration for sustainable cities in Asia
2	City of Yokohama (Y-PORT)	Mar. 2015-Mar. 2018	City level collaboration for sustainable cities in Asia
3	C40 Cities Climate Leadership Group (C40)	Jan. 2016-Dec. 2017	Collaboration at the city level activities

<b>Japanese Universities</b>			
1	Yokohama National University	Mar. 2007- (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration
2	Hiroshima University	Jun. 2010- (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration
3	Yokohama City University	Jul. 2011- (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration
4	Tokyo Institute of Technology	Dec. 2011 - (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration
5	Keio University and Asian Institute of Technology	Jul. 2012- Jul. 2017	Personnel exchange, research collaboration
6	Tokyo City University	Oct. 2016 – Sep. 2019	Personnel exchange, research collaboration
7	Nagoya University	Feb. 2017 – Jan. 2020	Implementation of the IUC-J project at the IGES Tokyo Sustainability Forum

#### **Other (membership, etc.) (6)**

	<b>Institute, network or initiative</b>	<b>Year</b>	<b>Scope</b>
1	United Nations Economic and Social Council (ECOSOC)	2003-	Contribution to the work of UN
2	Japan Consortium for Future Earth	2013-	Collaboration on research and knowledge exchange
3	Sustainable Development Solutions Network (SDSN) Japan	2015-	Collaboration on research and knowledge exchange on SDGs
4	United Nations Global Compact (UNGC)/Global Compact Network Japan (GCNJ)	2015-	Collaboration on knowledge exchange on SDGs
5	Rockefeller Foundation 100 Resilient Cities program	May 2016-	Platform partner to support resilience strategy formulation
6	UNEP Finance Initiative (UNEP FI)	Feb. 2017-	Joined as a Supporting Institution



**2016 年度事業報告日本語訳（参考）**

公益財団法人 地球環境戦略研究機関

## 2015 年度事業報告 日本語訳（参考）

### 目次

1. はじめに.....	1
2. 2016 年度のインパクト形成のハイライト .....	2
2.1. 戦略研究とオペレーションによる主なインパクト .....	2
2.2. 主なデータ .....	5
2.3. 各エリアによる主なインパクト形成.....	13
2.4. 戦略オペレーションにおける主な進捗 .....	21
3. マネジメント .....	28
3.1 財務状況 .....	28
3.2 人員状況 .....	30
3.3 事務局 .....	31
4. その他公益目的事業 .....	35
4.1. IPCC インベントリータスクフォース技術支援ユニット（TSU）事業 .....	35
4.2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター事業 .....	36
4.3. 国際生態学センター（JISE）事業 .....	38
エンドノート: IGES がホスト、事務局を務める、あるいは共同協定を結んでいる国連コ ボレーションセンター、ネットワーク・イニシアティブ、あるいは機関（英語）（2017 年 7 月現在） .....	41

## 2016 年度事業報告 日本語訳（参考）

### 1. はじめに

公益財団法人地球環境戦略研究機関（IGES）は、2013 年 4 月に開始した第 6 期統合的戦略研究計画（ISRP6）の実施において、アジア太平洋地域の持続可能な社会への移行を実現するための「チェンジ・エージェント」を目指し、様々な政策課題に戦略的かつ機動的に対応し、かつ効果的なインパクト形成を企図した**戦略研究**と**戦略オペレーション**を実施した。

**戦略研究**においては、対象とする研究領域を持続可能な開発に関する 3 つの側面（環境、経済及び社会）から整理し、全体で 7 つの研究領域を扱った。具体的には、環境的側面では「気候変動とエネルギー（CE）」、「持続可能な消費と生産（SCP）」及び「自然資源及び生態系サービス（NRE）」、経済的側面では「グリーン経済（GE）」及び「ビジネスと環境」、社会的側面では「持続可能な社会のための政策統合（IPSS）」及び「持続可能な都市」に関する戦略研究を取り上げ、葉山本部、関西研究センター（KRC）、北九州アーバンセンター（KUC）、バンコク地域センター（BRC）及び北京事務所（BJG）において戦略研究を実施した。東京事務所は IGES 全体の活動をサポートするとともに、国連機関とのコラボレーティングセンターの一つをホストした。

一方、**戦略オペレーション**については、プログラム・マネージメント・オフィス（PMO）を中心に、フラッグシッププロダクトの作成、IGES 全体の活動、ナレッジマネジメント、能力開発と教育、研究成果クオリティ管理、ネットワーキング、アウトリーチ、資金獲得のそれぞれの機能を通じて重要な政策プロセスに対してタイムリーかつ効果的なアウトプットをもたらすための活動を実施した。

主要なパートナー機関との「共デザイン」と「共創」により、IGES はより大きなインパクトの形成が可能となった。2015 年に実現した国連気候変動枠組条約（UNFCCC）第 21 回締約国会議（COP21）でのパリ協定と、持続可能な開発のための 2030 アジェンダの 2 つの大きな多国間合意を受け、IGES は、チェンジ・エージェントとして一層の努力を行ってきた。その目的に向け、IGES がこれまで支援を行ってきた国連機関や各国政府に加え、地方自治体や民間企業、市民団体やその他のステークホルダーといった主要な非国家主体（non-state actors）とも緊密な関係を築いた。

ISRP6 は 2016 年 6 月を持って終了した。IGES は ISRP7 においても、2016 年-2025 年の IGES 中長期戦略（MLS）に基づき、引き続きチェンジ・エージェントとして、世界規模での持続可能な社会の実現のための変革を推進していくこととしている。

## 2. 2016 年度のインパクト形成のハイライト

### 2.1. 戦略研究とオペレーションによる主なインパクト

#### より良い政策、計画、実践に向けた提案や出版物を通じたインパクト

- OECD 拡大生産者責任に関する政策ガイダンスの改訂版を出版

経済協力開発機構（OECD）は、2016 年 9 月に拡大生産者責任（EPR）に関する政策ガイダンスの改訂版「Extended Producer Responsibility: Updated Guidance for Effective Waste Management」を出版した。IGES は、新たなガイダンスの策定作業において、日本の事例研究の提供やガイダンス全体に向けたコメントを提供する等の貢献を行った。また、2016 年にベトナム・ハノイで開催された 3R 国際学会（3RINCs）の特別セッションを通じ、ベトナムの政策決定者を対象とした OECD のアウトリーチ活動に貢献した。また、IGES は国立環境研究所（NIES）と共同で EPR ガイダンス改訂版の日本語要約版を出版した。

- G7 等の国際プロセスにおける資源効率性アジェンダの主流化に貢献

資源効率性は、社会の福祉の改善を資源消費の増加から切り離す上で鍵となる重要な課題である。IGES は、国連環境計画（UNEP）国際資源パネルや OECD、持続可能な開発目標（SDGs）等で資源効率性が持続可能性に関する重要課題として位置づけられるよう、環境省を支援してきた。2016 年 5 月に開催された G7 サミット及び G7 富山環境大臣会合（EMM）では、資源効率性が持続可能性に関する重要課題として位置づけられた。IGES は G7 環境大臣による「富山物質循環フレームワーク」の採択に積極的なインプットを行い、貢献した。また、2016 年 12 月には、環境省及び国連大学サステナビリティ高等研究所（UNU-IAS）と共催で、脱炭素化と資源効率性のシナジーのあり方について議論を行う G7 アライアンス・ワークショップを東京で開催した。

#### 適切なガイドラインの提供を通じたインパクト

- パートナー国における JCM を通じた温室効果ガス（GHG）削減努力の加速

IGES は、国及び地域レベルでの GHG 排出削減量評価のための技術的な支援を通じ、二国間クレジット制度（JCM）による低炭素技術の導入及び炭素クレジットの創出を促進した。新たにフィリピンがパートナー国となった（2017 年 1 月）ほか、IGES は 12 件の JCM プロジェクト登録（バングラデシュ・インドネシア・モンゴル・パラオ・

ベトナム）と 24 件の方法論開発及び承認（バングラデシュ・カンボジア・コスタリカ・エチオピア・ケニア・インドネシア・モンゴル・ミャンマー・サウジアラビア・タイ・ベトナム）に貢献した。さらに、8 件の JCM プロジェクトからのクレジット発行にも貢献した（インドネシア・モンゴル・パラオ・ベトナム）。地域レベルでは、IGES は横浜市 Y-PORT センターと共同で 2 件の JCM 案件開発を実施した（ベトナム・ダナン市及びインドネシア・バタム市におけるプロジェクト）。JCM を通じた低炭素技術の導入については、複数のニュース記事で報道された。

## ツールの提供を通じたインパクト

- アジア水環境パートナーシップ（WEPA）データベースが水環境管理ガバナンスに貢献

IGES は、アジア水環境パートナーシップ（WEPA）の事務局として、データベースの提供を通じて水資源管理に関する知識共有を推進している。ベトナムにおける養豚場の汚染負荷に関する研究から得られたデータ等を WEPA データベースに掲載し、またデータベースのリニューアルも実施した結果、アジア開発途上国を中心に 10 万件を超えるアクセスを得た。

- インドネシアの国別目標案が同国の労働市場に与える影響を定量的に評価

パリ協定及び国別目標案（約束草案、NDCs）の実施は様々な側面から国家経済における産業に影響を及ぼすが、特に労働市場への懸念は大きい。COP19 での決定を受け、国際労働機関（ILO）は、インドネシアの NDCs の労働市場影響評価のための応用一般均衡（CGE）モデルに基づく定量分析手法の開発と応用を IGES に委託した。労働市場の実態に及ぼす影響を考慮した本研究の成果は、同国の気候政策の策定に向け大きく貢献した。本研究を通じ、政策に対する評価及びフィードバックをインドネシア国家開発企画庁（BAPPENAS）等の省庁及び関係機関に提供した。本研究の成果によって、インドネシアの気候政策による労働市場に対するマイナスの影響を低減することが期待される。現在の分析モデルはインドネシア向けに特化されているが、モデルの枠組みは他国に応用可能である。

## ネットワーク運営やステークホルダーとの活動を通じたインパクト

- 企業による気候政策形成プロセスへの関与を支援するとともに、日本の長期温室効果ガス低排出発展戦略の準備計画検討に貢献

IGES は、企業ネットワークの事務局として、日本の長期温室効果ガス低排出発展戦略の基本的な考え方を議論する環境省長期低炭素ビジョン小委員会に対して、企業が重要な非国家主体として気候政策に前向きな視点からインプットを行うことを支援した。IGES は、基本戦略としてカーボンバジェットを据えることの重要性と、大幅排出削減及びカーボンプライシングの必要性を明示した提言づくりに貢献した。

- インド、タイ、ベトナムの多くの企業が日本の低炭素技術や技術及びシステムの最適な運用・業務手法を採用

インド企業 8 社の他、タイ企業 2 社、ベトナム企業 3 社が、日本の低炭素技術の導入及び/または技術及びシステムの最適な運用・業務手法に関する IGES からの提言を採用し、現地サイトにおける実際の省エネや GHG 排出削減に貢献した。

- 中国大気環境改善のための日中政府間の環境協力が進展

2014 年度から北京事務所は中国大気環境改善のための日中都市間連携協力の総合調整プラットフォームに指定されている。2016 年度は事業の 3 年目にあたり、日本の 11 の地方自治体と中国の 17 の地方都市間の協力を促進したほか、中国環境保護部との協力も促進するなど、目に見える成果が上げられた。2016 年度は北九州市と上海市等との間で共同研究が進展し、2017 年 2 月には上海市において共同研究の中間報告会を開催した。また、福岡県と江蘇省の間で紡織染色工場からの二酸化炭素と揮発性有機化合物（VOC）排出削減を目的としたモデル事業を開始した。さらに 2017 年 6 月には北京市において 2 日間にわたり VOC 政策とモニタリング技術等講習会を開催し、100 名以上が出席した。そのうち半数は中国地方都市からの技術者であった。

## パイロット事業を通じたインパクト

- ASEAN8 カ国で SDGs がローカライズされる

2010 年より、IGES BRC と KUC は、東南アジア諸国連合（ASEAN）事務局と連携し、都市の革新的なボトムアップ行動を目指す「ASEAN 環境的に持続可能な都市（ESC）モデル都市プログラム」と「ESC ハイレベルセミナー」の 2 つのイニシアティブを共同実施している。モデル都市プログラムでは、カンボジア、インドネシア、ラオス、マレーシア、ミャンマー、フィリピン、タイ、ベトナムの 8 カ国 40 都市を支援し、優良事例及び適切な技術・システムを先駆的に実施する登録者は 5 万人を

超えている。2016 年度には、従来の廃棄物管理、水衛生、大気汚染といった分野に加え、ローカルデータ革命、グリーンエネルギー、グリーンスクール、環境に優しい観光、都市のレジリエンスといった新たな課題への取り組みも進められた。モデル都市プログラムと 2017 年 2 月にタイ・チェンライにて開催された第 8 回 ESC ハイレベルセミナーは、SDGs の地域化のより強力な推進を目指し再編を行った。関心を高めるための国別 SDGs ワークショップシリーズを開催したほか、定量的指標によって各モデル都市の地域行動を 17 の SDGs 目標にマッピングする取り組み等を推進している。

- **IGES の支援を受けて策定されたフィリピンの国及び都市レベルの廃棄物関連法・ガイドライン等が成立**

IGES の支援を受け、フィリピン政府は「廃棄物発電（WtE）の設置と運営に関するガイドライン」（国家固形廃棄物管理委員会決議第 669 号、2016 年）を 2016 年 6 月に施行した。また、セブ市では、特別廃棄物管理条例が IGES の支援を得て策定され、議会で承認された。これは、有害廃棄物に関するフィリピン初の条例である。

## 2.2. 主なデータ

### シンクタンクランキングについて

IGES の国際的な認知度は、IGES のチェンジ・エージェントとしての貢献を表す指標の一つと考えられる。IGES はこれまでインパクト形成に焦点を当ててきており、認知度の向上、パートナーシップの構築、外部資金の獲得の機会の拡大も期待される。

米国ペンシルバニア大学は、環境を含む重要分野の世界シンクタンクランキングを毎年発表<sup>1</sup>しており、2016 年ランキングにおいて IGES は世界の環境シンクタンクの中で第 38 位にランクインした（2015 年に同じ）。この順位は日本の機関では最高位である（表 1）。

欧州の国際気候ガバナンスセンター（ICCG）が 2016 年 6 月に発表した世界気候変動シンクタンクランキングでは、IGES が第 37 位にランクインし<sup>2</sup>、日本の機関で最高位となった。2017 年 6 月に発表されたランキングでは、IGES は全世界ランキング第 7 位、欧米外地域ランキングで第 1 位を獲得した<sup>3</sup>。ICCG のランキングのための調査に用いられる指標の分析から、順位的大幅アップの主な要因として以下の 5 つが考えられた。第 1 に、主催イベント数をより包括的に報告したこと。特に今年は、UNFCCC COP に関して

---

<sup>1</sup> 2016 Global Go To Think Tank Index Report (Jan. 2017)

<sup>2</sup> 2015 ICCG Climate Think Tank Ranking (June 2016)

<sup>3</sup> 2016 ICCG Climate Think Tank Ranking (June 2017)

IGES が参加した公式サイドイベント数に加えて、主催・共催した非公式サイドイベント数についても報告を行い、その総数が大幅に増加した。第 2 に、IGES の査読付論文数が増加するとともに論文引用数も大幅に増加したこと（表 2）。第 3 に、成果物データベースをアップグレードし、IGES ウェブサイトの Alexa ランキングが向上したこと（2017 年 7 月現在の Alexa における IGES ウェブサイトは 231,680 位であり、過去 3 ヶ月で約 20,000 のランク上昇）。第 4 に、IGES がソーシャルメディア・アカウント（ツイッター）を設置したこと。第 5 に、ICCG が参照する IGES のプロフィールページにおいて IGES の活動情報及びネットワークリストを更新したこと。

表 1: IGES の国際ランキング結果（2012 年度～2016 年度）

	2012	2013	2014	2015	2016
ペンシルバニア大学 GLOBAL GO TO THINK TANK (毎年 1 月更新)	48	48	38	38	38
国際気候ガバナンスセンター (ICCG) 気候変動シンクタンク ランキング (毎年 7 月更新)	-	15	22	37	7

## 出版物

成果物は通常それ自体がインパクトではないが、インパクトを形成するためのツールとして重要である。2016 年度の出版物総数は 346 件であった。今年度は期間が 3 ヶ月長かったにもかかわらず、出版物総数は前年と比べてわずかな増加である。図 1 が示す通り、第 6 期の開始以降、出版物総数は比較的安定している。

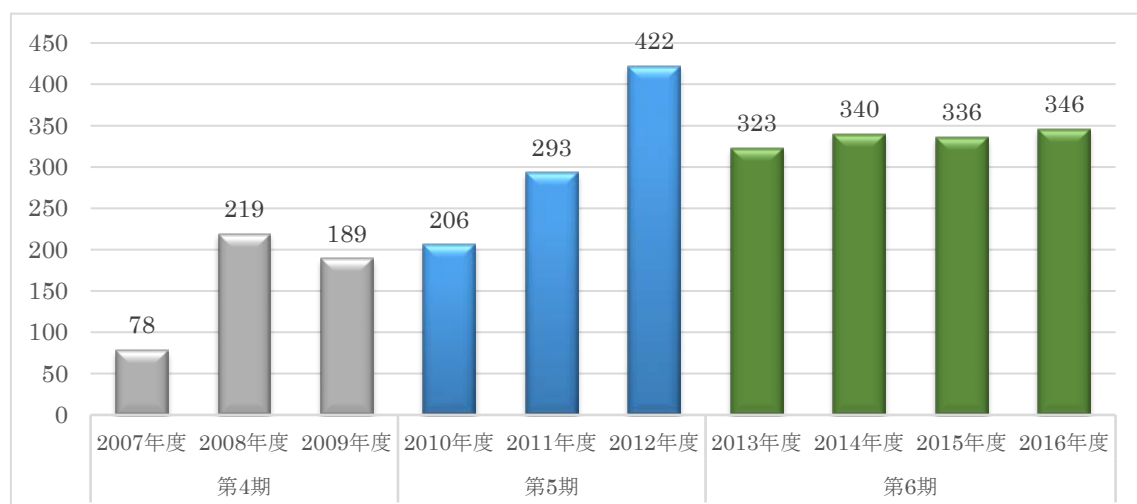


図 1: IGES 出版物総数（2007 年度～2016 年度）

注：2016 年度は 15 ヶ月が対象（2016 年 4 月～2017 年 6 月）



図 2 はより詳細な査読プロセスを経る出版数を示したものである。これらには、ポリシーブリーフ、政策レポート、研究レポートといった IGES 出版物のほか、査読付論文、国際機関や IGES の連携機関等の出版物に所収されている IGES 著作の分担執筆が含まれる。これらの出版物は、IGES において相対的に優先度が高く「クオリティ出版物」と位置付けられている。しかしながら、クオリティを測る方法は他にあり、大規模な査読プロセスが必ずしもクオリティを保障するものではない。

ISRP6 では、年間 40 件のクオリティポリシー出版物（IGES ポリシーブリーフ、IGES レポート、IGES 以外の出版物に所収されている IGES 著作の分担執筆、但し査読付論文は除く）を目標としており、第 6 期の 4 年間の目標は計 160 件である。2016 年度においては年間目標には満たなかったがほぼ達成した。2015 年度は出版したフラッグシップ出版物と IGES 白書の章の数が多かったこともあり、第 6 期全体の目標は達成された。一方で、2016 年度には、特にイシューブリーフ、ブリーフィングノート、コメンタリーといったより迅速に出版できる短い政策ペーパーへの移行も見られ、また制作に時間のかかるビデオや e ラーニング教材等の新たなタイプの成果物も出された。また、査読付論文数は大きく増加し、Journal of Cleaner Production や Energy Policy、Applied Energy といった著名なジャーナルへの掲載もいくつかみられた。

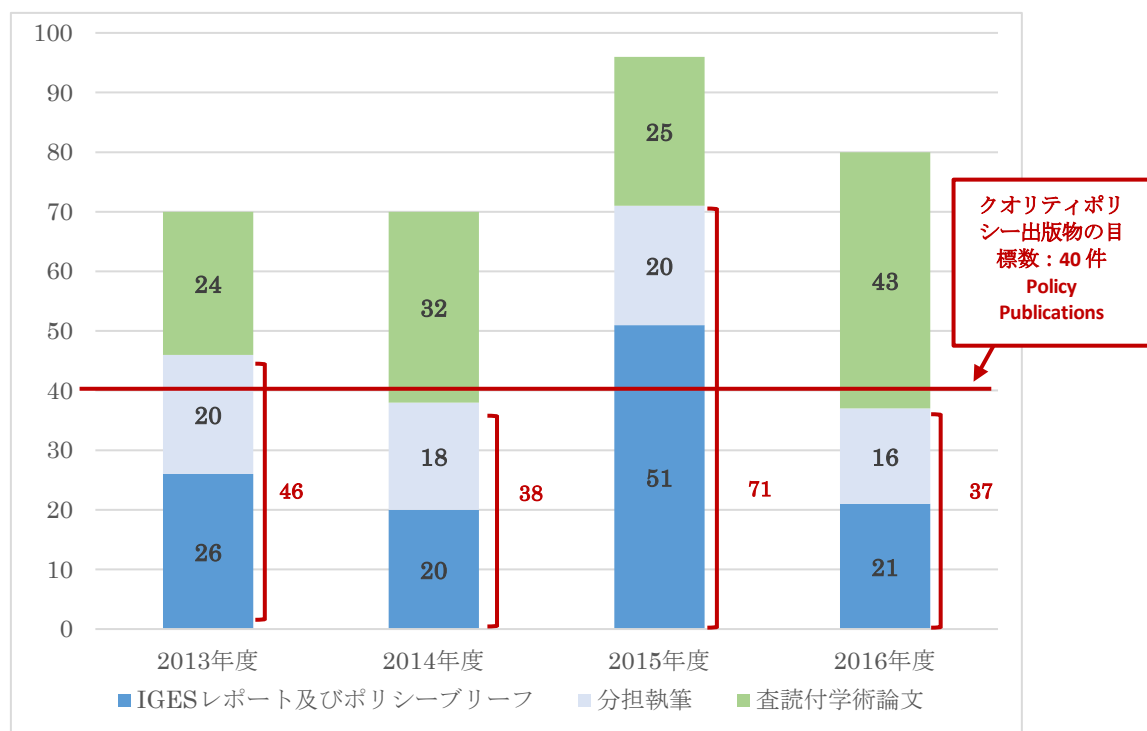


図 2: クオリティ出版物数 (2013 年度～2016 年度)

注：2015 年度は IGES レポートに白書とフラッグシップの各章を含む。  
2016 年度の数 は 2017 年 6 月現在。

IGES は、2015 年度から IGES 研究員による査読付学術論文及び IGES 出版の論文誌「International Review for Environmental Strategies (IRES)」掲載の査読付学術論文（IGES 設立の 1998 年から IGES 研究員等が執筆・投稿）の年間引用数のカウントを開始した。今後は、毎年のカウントにより推移の把握が可能である。カウントの結果を表 2 に示した。査読付論文総数は、IGES 出版物データベース及びトムソン・ロイターによる学術文献データベース「Web of Science (WOS)」からの数ならびに IRES 論文数をカウントした。引用総数は、Google Scholar と WOS の 2 つの方法により計算・比較した。その結果、引用数は Google Scholar の方が大幅に多くなっている。これは、学術論文のみに焦点を当てた WOS に対して、Google Scholar は政策関連の出版物等も含む広範な計測を行っているからであり、政策出版物の多い IGES には Google Scholar によるカウントのほうにより適していると考えられる。1998 年から 2016 年における IGES の査読付論文総数は 425 件で、Google Scholar による引用総数は 5,830 となっている。2016 年 2 月～2017 年 2 月の引用数年間推移は WOS によるカウントが 436 増（34.5%増）、Google Scholar によるカウントが 1,164 増（24.9%増）であった。

表 2: IGES 査読付論文総数及び WOS、IGES 出版物データベース、Google Scholar による引用数の比較（1998 年～現在）

	論文数			引用数 (WOS)			引用数 (Google Scholar)		
	2016 年 2 月	2017 年 2 月	年間 推移	2016 年 2 月	2017 年 2 月	年間 推移	2016 年 2 月	2017 年 2 月	年間 推移
Web of Science (WOS)掲載 IGES 論文	157	187	+30	1,264	1,700	+436	2,958	3,824	+866
WOS 以外の学術論文（IGES 出版物データベースに掲載）	68	97	+29	（該当せず）	（該当せず）		650	778	+128
<b>小計</b>	<b>225</b>	<b>284</b>	<b>+59</b>	<b>1,264</b>	<b>1,700</b>	<b>+436</b>	<b>3,608</b>	<b>4,602</b>	<b>+994</b>
IRES*	141	141		（該当せず）	（該当せず）		1,058	1,228	+170
<b>合計</b>	<b>366</b>	<b>425</b>	<b>+59</b>	<b>1,264</b>	<b>1,700</b>	<b>+436</b>	<b>4,666</b>	<b>5,830</b>	<b>+1,164</b>

注：

- 2016 年 2 月の引用数：WOS 及び IGES 出版物データベースに基づく情報は 2016 年 1 月、IRES 論文の Google Scholar 引用数は 2016 年 2 月 5 日現在。
- 2017 年 2 月の引用数：2017 年 2 月 1 日～3 日現在。

\* International Review for Environmental Strategies (IRES) (2000-2007 年、全論文対象)

方法論に関する注：

- 査読付論文のみを対象としており、書籍、白書の各章、レポート、書籍の各章、ポリシーブリーフ等は含まない。
- WOS 及び IGES 出版物データベース共に IGES フェローによる論文を含む。
- IRES については書評以外の全研究関連論文をカウント。
- IRES 論文は WOS 及び IGES 出版物データベースのカウントに含まない。

## IGES 出版物のダウンロード数

2016 年 10 月に IGES の出版物データベースを刷新し、出版物ダウンロードの分析手法も変更したことにより、解析能力の向上と、より正確なダウンロード数をカウント（機械的な自動アクセス等の数の除外）することが可能となった。月別ダウンロード数では、新しいシステム導入後は自動アクセス数の除外により一時的にカウントが低下し、2016 年度のダウンロード平均値は新システム導入後より導入前のほうが高い（図 3）。2016 年 2 月 3 月はアクセスが異常に増加しているため、一概に比較は難しいが、新しいシステムでは一旦低下したダウンロード数も十分に回復し始めていると考えられる。2016 年度の最後の 3 ヶ月におけるダウンロード数は同年度内でも相対的に高く、特に 4 月及び 5 月の前年度に対するカウント数の伸びが大きい。

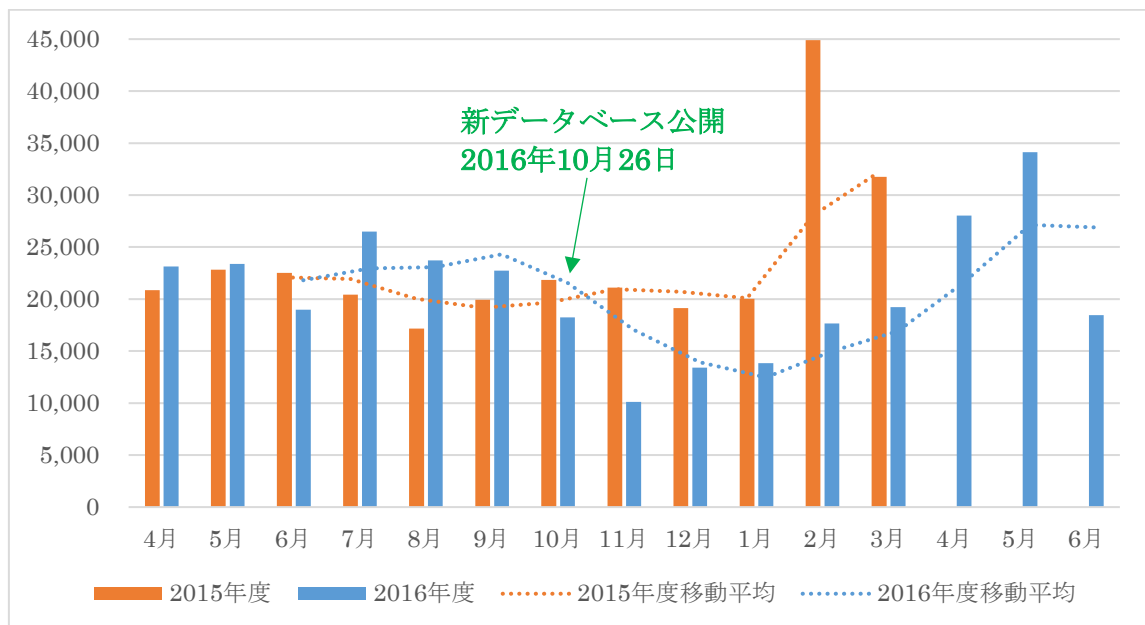


図 3: IGES 出版物のダウンロード数（月別、2015 年度～2016 年度）

注：2016 年度は 15 ヶ月が対象（2016 年 4 月～2017 年 6 月）

2016 年度（15 ヶ月）と 2015 年度（12 ヶ月）のダウンロード数を比較すると、2016 年度のほうが多いが（図 4）、分析手法の変更により自動アクセス数を除外しているため、12 ヶ月（4 月～3 月）で比較すると、2016 年のほうがダウンロード数は小さい。しかし、2016 年度の最後の 3 ヶ月にサイトのアクセスの改善が見られることから、新たな分析手法によるベースラインは底を打ち、サイトは改善していると考えられる。

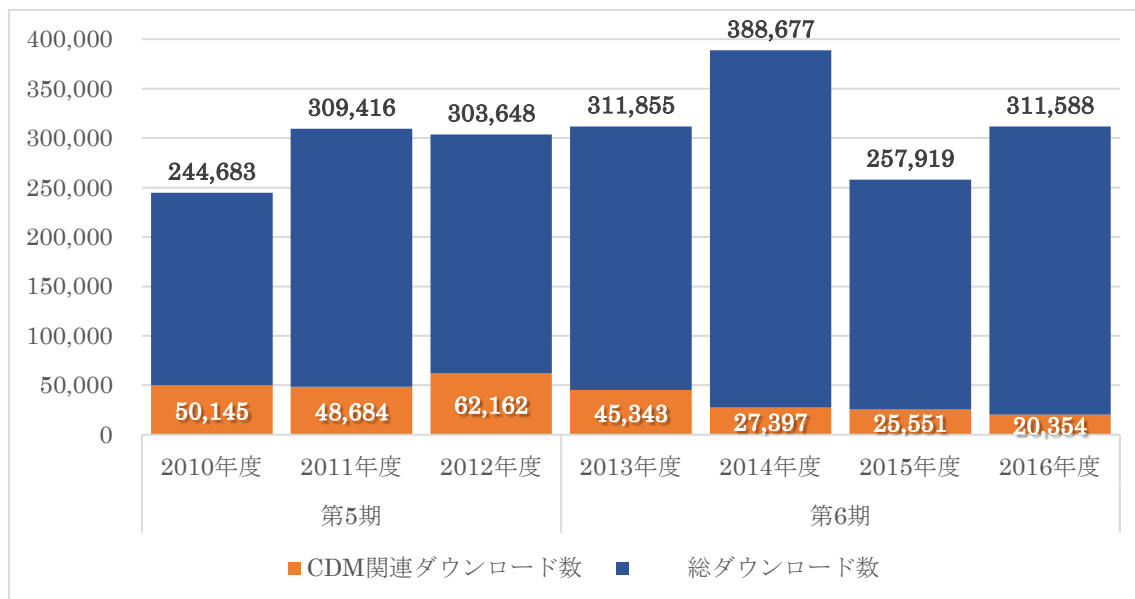


図 4: IGES 出版物のダウンロード数(2010 年度～2016 年度)

注：2016 年度は 15 ヶ月が対象（2016 年 4 月～2017 年 6 月）

2015 年度、2016 年度ともに、書籍、レポート、ディスカッション/ワーキングペーパーが出版物ダウンロードの大半を占めている。しかし、2016 年度においては、それらのシェアは 50%を下回り、ポリシーブリーフやイシューブリーフ、広報物やビジネスレポート等への関心が相対的に高まった（図 5 及び 6）。

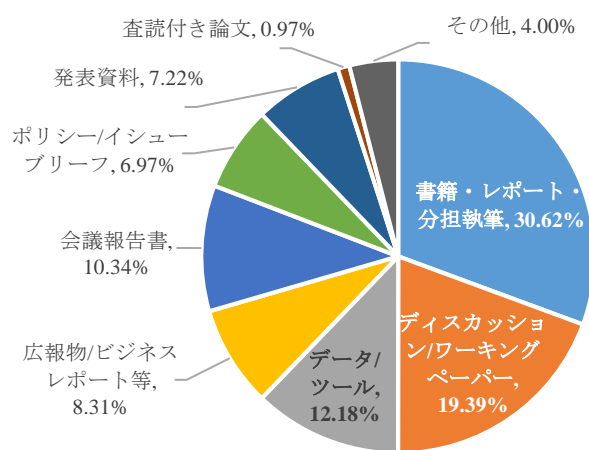


図 5: 2015 年度出版物カテゴリー別ダウンロード内訳

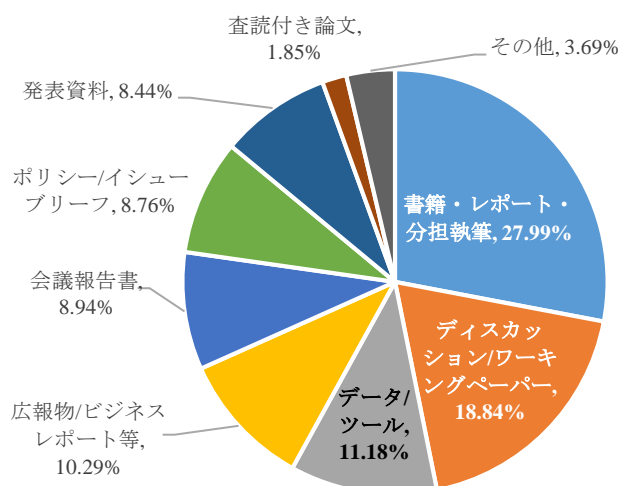


図 6: 2016 年度出版物カテゴリー別ダウンロード内訳

新しい出版物データベースでは、IGES 出版物のダウンロードの詳細が確認できる。例として、新データベース公開後の IGES 出版物のダウンロードにおける上位 10 カ国の割合と、ダウンロード元の情報を図 7 及び 8 に示す。

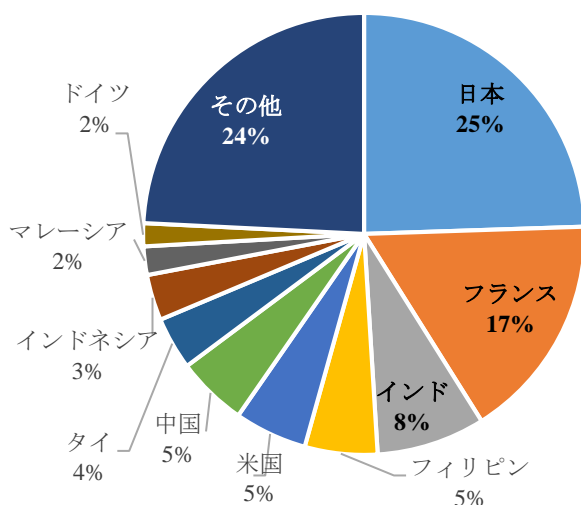


図7: ダウンロードにおける国別の内訳  
(2016年10月－2017年6月)

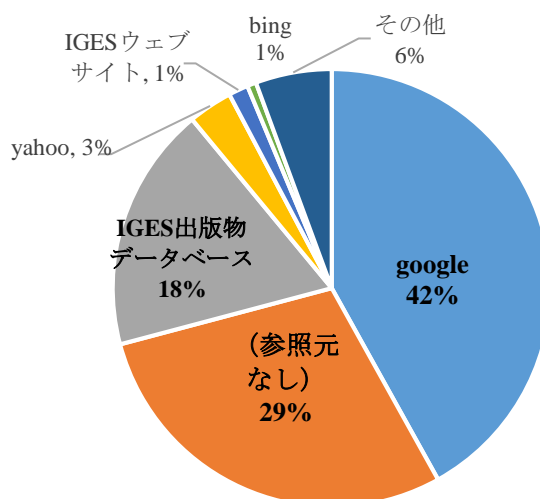


図8: ダウンロード元の内訳  
(2016年10月－2017年6月)

## メディアによる報道

2016年のメディア掲載数（新聞、雑誌、テレビ、ラジオ、ウェブメディア等）は、COP22及びSDGsに関する議論や、日中都市大気汚染対策協力プロジェクトに焦点を当てたメディアアウトリーチ活動により増加した（表3・4）。CEや日本気候リーダーズ・パートナーシップ（Japan-CLP）チーム、ファイナンス及び都市タスクフォースのほか、IPSSの協力により、COP22や企業のSDGs行動に関するメディア勉強会やプレスリリース発信をタイムリーかつ積極的に実施したことで、メディアからの関心を集めることに成功し、日経や読売、毎日などの主要媒体への掲載につながった。なお、2016年10月4日と6日に実施したメディア勉強会には主要メディアの記者の参加があった。CEとJapan-CLP、イクレイ日本とともに12月のCOP22終了直後に実施したCOP22速報セミナーでは500名の参加者を記録した。2016年の米国大統領選挙及びその気候変動への影響に関するIGESのブリーフィングノートについても、詳細に関しメディアからの質問が寄せられ、このブリーフィングノート及び米国大統領の実施する気候変動対策についてのIGES研究員のコメントが、複数メディアに記事として掲載された。また、2017年4月には、日本で初めてとなる「SDGsに関する企業の行動」に関するメディアブリーフィングを開催し、約30人のジャーナリストが参加し、20以上のメディアで報道された。

さらに、北京事務所が実施した大気汚染対策に関する日中連携協力セミナー等については日本の主要な新聞に掲載されるとともに、中国国内のオンラインニュースで数多く取り上げられた。IGESウェブサイトの閲覧者数も着実に増加している（図9）。

表 3: メディア掲載数 (2012 年度～2016 年度)

言語	2012	2013	2014	2015	2016*
日本語	90	104	117	199	236
他の言語	12	22	34	97	37
合計	102	126	151	296	273

2016 年度の数 は 2017 年 7 月現在

表 4: メディア掲載の種類 (2016 年度)

言語	種類	数
日本語	新聞	138
	雑誌	22
	オンライン	75
	TV	1
英語	新聞	25
	オンライン	1
他の言語	新聞	11
	オンライン	0

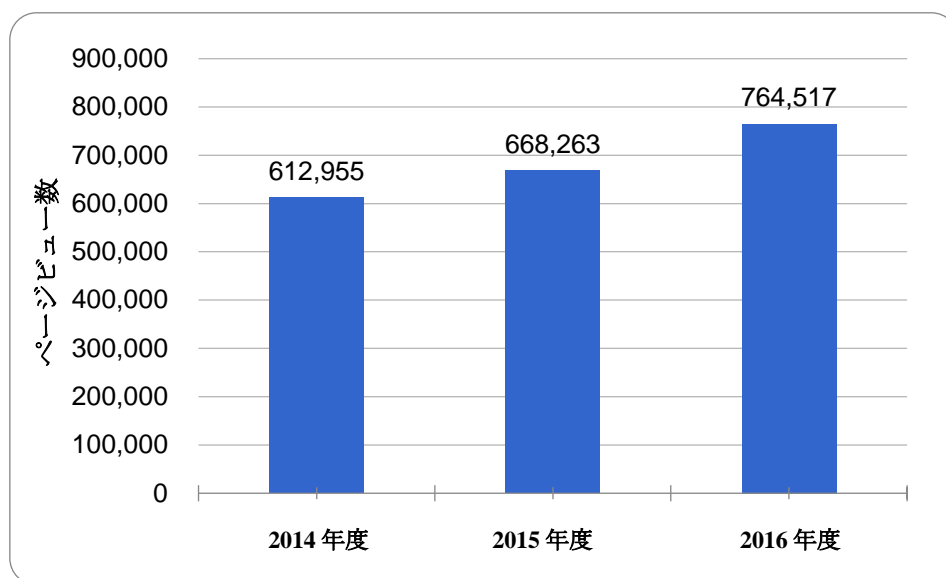


図 9: 2016 年度 IGES ウェブサイトの総ページビュー数

注: IGES ウェブサイトと出版物データベースの両方を含む  
2016 年度は 15 ヶ月が対象 (2016 年 4 月～2017 年 6 月)

## ネットワーキング

IGES はインパクト形成のために主要な関係機関とパートナーを築き、持続可能なアジア太平洋のための国際フォーラム（ISAP）を開催し、国内外のステークホルダーとともに政策のための議論を促進している。2016 年度には、国連アジア太平洋経済社会委員会（UN ESCAP）や国際持続可能開発研究所（IISD）、ロックフェラー財団、東京都市大学との協定を締結したほか、国連環境計画金融イニシアティブ（UNEP FI）のサポート機関に加盟。また、ISAP2016 開催の支援のほか、既存あるいは新規のパートナー機関と緊密なコミュニケーションを維持した（詳細はアウトリーチの章を参照）。

現在、IGES は、4 つの国連機関との協力センターのホスト、11 の国際的なネットワークやイニシアティブのホストや事務局を担当し、約 40 の機関やイニシアティブとの協力関係やメンバーシップを継続している（エンドノート参照）。

## 2.3. 各エリアによる主なインパクト形成

### 気候変動とエネルギー（CE）

- パートナー国における JCM を通じた GHG 削減努力の加速（再掲）
- 市場メカニズムに着目した、アジア太平洋地域における UNFCCC/IGES 地域協力センター（RCC）を通じた NDCs の実施促進

RCC は市場メカニズムの NDCs への統合に関する計 6 回の地域ワークショップを開催したほか、パリ協定第 6 条において規定された方法の解釈やその運用に関する地域ダイアログを開催した。また RCC は、モンゴルのグリッド排出係数に関する標準化ベースライン開発への技術支援を提供し、フィリピンの標準化ベースライン開発においてはアジア開発銀行（ADB）への支援を実施した。

- 石炭火力発電所による気候政策への負の影響についての国内議論を深化

日本の電力部門の脱炭素化に向けた更なる行動を議論した IGES ディスカッション・ペーパーにおける IGES 研究員のコメントは、日本の主要新聞・メディア（日経ビジネスオンライン、読売新聞、共同通信等）に取り上げられ、石炭火力発電所建設に関する国内議論に貢献した。石炭火力発電所に関する別の論文は、世界の低炭素電力の勢いが高まっていることを強調した経済同友会環境・資源エネルギー委員会の報告書に引用された。

- パリ協定の下での野心度引き上げプロセスに関する国際的議論への貢献

IGES は、中国・エネルギー研究所（ERI）、インド・エネルギー資源研究所（TERI）、持続可能開発・国際関係研究所（IDDRI）との協力を通し、野心度引き上げプロセスに関するディスカッション・ペーパーを作成した。特に、NDCs の 5 年提出サイクルと長期温室効果ガス低排出開発戦略、透明性枠組み、グローバル・ストックテイクとの関係のあり方について政策提言を行い、COP22 のサイドイベントでも議論を行い、関連する国際議論に貢献した。また、IGES 研究員は、日本政府代表団の市場メカニズム、2018 年促進的対話、グローバル・ストックテイクに関する国際交渉ポジションの形成に貢献した。

## 持続可能な消費と生産（SCP）

- 「持続可能な消費と生産（SCP）アジア太平洋地域ロードマップ 2017-2018」を発表

2016 年 5 月、地域各国との協議の上で、アジア太平洋 SCP 円卓会議（APRSCP）により「SCP アジア太平洋地域ロードマップ 2017-2018」が発表された。IGES は、APRSCP 及び国連環境計画アジア太平洋地域事務所（UNEP/ROAP）と協力し、その協議プロセス及びロードマップのドラフト作成において主導的役割を果たした。今後はその実施推進に貢献していく。

- SCP 政策の進捗を国際的に評価する世界初のグローバル調査を実施

IGES は、UNEP が SCP に関する国の政策やイニシアティブを対象に実施したグローバル調査に参画し、方法論開発やデータ解析等の回答分析や、地域別章の内容の調整等を担当した。

- OECD 拡大生産者責任に関する政策ガイダンスの改訂版を出版（再掲）
- G7 等の国際プロセスにおける資源効率性アジェンダの主流化に貢献（再掲）
- IGES-UNEP 環境技術連携センター（CCET）の支援により、カンボジアとミャンマーにおける廃棄物管理国家戦略及び都市レベル戦略が完成

IGES-UNEP 環境技術連携センター（CCET）は、UNEP 国際環境技術センター（IETC）との協力のもと、ミャンマー及びカンボジアの国家戦略の開発・技術支援を行った。現在は、公式承認及び制度化に向けた現地当局への申請に向け最終調整を行っている。また、都市レベルの支援として、ミャンマー・マンダレー市の廃棄物管理戦略の策定を支援し、公式承認に向けた申請を行う予定である。カンボジアのプノンペンでは、CCET の支援とカンボジア気候変動アライアンスの協力により、都市の廃棄物管



理戦略の素案作成が進んでいるほか、新たにモルディブでも地域及び島レベルでの戦略開発プロセスのためのプロジェクトが進んでいる。

## **自然資源・生態系サービス（NRE）**

- **JCM REDD+のためのガイドラインが完成**

NRE は、JCM 途上国の森林減少・劣化に由来する温室効果ガス排出の削減等（REDD+）の方法論、セーフガード、プロジェクトデザインに関する各ガイドラインを作成した。これらのガイドラインはパートナー国で JCM REDD+を実施する際に活用されることになる。また、NRE の助言及び支援により、ラオス及びカンボジアと日本政府の JCM REDD+の実施に関する交渉が進展した。

- **気候変動適応と災害リスク削減の観点からの土地利用管理計画を強化**

IGES がフィリピンのシラン・サンタロサ川流域で実施した気候変動による洪水の将来リスク軽減のための土地利用シナリオ及びその対策に関するパイロット事業から得られた知見が、4 つの自治体の包括的土地利用計画（CLUPs）改定に活用された。また、プロジェクトのデータがサンタロサ市の気候変動行動計画に活用された。

- **IPBES アジア・オセアニア地域アセスメントにおける先住民族・地域住民の知識体系（ILK）統合の強化**

生物多様性及び生態系サービスに関する政府間科学-政策プラットフォーム（IPBES）アジア・オセアニア地域アセスメントにおいて、IGES は、執筆によるインプットだけではなく、タイ北部のカレン族の先住民族・地域住民の知識体系（ILK）に関するケーススタディを提供し、地域アセスメントへの ILK 統合に貢献した。

- **アジア水環境パートナーシップ（WEPA）データベースが水環境管理ガバナンスに貢献（再掲）**

## **グリーン経済領域（GE）**

- **インドネシアの国別目標案が同国の労働市場に与える影響を定量的に評価（再掲）**
- **モンゴルにおける国家グリーン開発政策実施・行動計画の進捗状況を測定する成果指標の開発を支援**

モンゴル政府は、グリーン開発と市民参加・包摂のコンセプトに基づく成長による環境的に持続可能な国家開発の促進を目指し、国家グリーン開発政策（NGDP）を 2014 年に採択した。NGDP は 2030 年までの国家中期戦略政策を規定しており、6 つの戦

略目的と 52 の実施対策、266 の実施活動から構成される。グローバルグリーン成長研究所 (GGGI) プロジェクトの下、IGES は NGDP の 45 の成果指標を開発・提供し、NGDP 指標を管轄するモンゴル国家統計局 (NSO) 及びモンゴル自然環境グリーン開発観光省 (MEGDT) と集中討議を行った。協議結果とデータの有効性に基づき、IGES は GGGI を通じて 43 件の NGDP 成果指標をモンゴル政府に提出した。同政府はそれら指標の最終調整及び実施に向け検討中である。

- 企業による気候政策形成プロセスへの関与を支援するとともに、日本の長期温室効果ガス低排出発展戦略の準備計画検討に貢献（再掲）
- 低炭素社会国際研究ネットワーク (LCS-RNet) と低炭素アジア研究ネットワーク (LoCARNet) の二つの研究ネットワークにおいてパリ協定に関する議論を促進

パリ協定以降の気候政策プロセスにおける科学的支援の重要性を鑑み、低炭素社会国際研究ネットワーク (LCS-RNet) は、第 1 回 LCS-RNet 政府フォーカルポイント会合（2016 年 4 月）、LCS-RNet 第 8 回年次会合（2016 年 9 月）、COP22（2016 年 11 月）や、各ステアリンググループ委員との個別会合（2017 年 3 月）といった多くの機会を捉え、ステアリンググループや政府担当者とともに LCS-RNet の将来に関する議論を進めた。また、これまでの過去の活動を評価し、2017 年度から行動指向型の研究者グループとしての枠組みを強化していくことを決定した。一方、アジアに目を転じると、各国は NDCs に沿った低炭素発展に注力し始めている。故に IGES は、政策形成に向けて長期的な土台を築く鍵となる、それぞれの国が強いオーナーシップを持つ研究コミュニティを国ごとに設立するための支援を行ってきた。

## ビジネスと環境（関西研究センター（KRC））

- インド、タイ、ベトナムの多くの企業が日本の低炭素技術や技術及びシステムの最適な運用・業務手法を採用（再掲）
- 日本-インド技術マッチメイキングプラットフォーム (JITMAP) を設立

クリーンエネルギー分野において、日本とインドのステークホルダーにとって相互に有益となるような関係の構築を目的とした、日本-インド技術マッチメイキングプラットフォーム (JITMAP) をインド・TERI と協力して設立した。

- 日本の低炭素技術及び利用可能なグローバル・ファンディング資金へのアクセス方法に関して現地の専門家や政府関係者の認知度が向上

アジア工科大学 (AIT)、国際再生可能エネルギー機関 (IRENA) 及び TERI といった主要な国際機関と連携して研修プログラムを実施し、インドの約 30 名のエネルギー

一専門家、アジアの 20 名の政府職員、アジア太平洋島嶼国（SIDS）の 12 名の政府職員の知識や能力を強化した。

- **兵庫県とインド・グジャラート州の連携により日本-インド間で低炭素技術を促進**

IGES と TERI は、比較的小規模な戦略的活動プロジェクトを通して、兵庫県（日本）とグジャラート州（インド）の協力関係を促進する取り組みを開始し、日本の技術及び/または優良運営事例をインドに適用するために両国の民間部門の参画を促した。この取り組みは、インドで様々なステークホルダーに認識されるようになり、JITMAP の活動の一部とみなされるようになった。

### **持続可能な社会のための政策統合領域（IPSS）**

- **ステークホルダーズ・ミーティングによって日本の企業や自治体による SDGs の革新的な活動の機運が向上**

日本の多様なステークホルダーの意識を高め、環境省の SDGs 実施に関する政策の策定を支援するため、2016 年にステークホルダーズ・ミーティングが 3 回開催された。この会合により、日本における SDGs を推進する主要機関として環境省と IGES が認識されるようになった。

- **SDGs 実施の準備状況に関する調査がアジア諸国における SDGs のイニシアティブを支援**

IGES はブータン、インド、フィリピン、韓国における SDGs 実施の準備状況に関する 5 つのペーパーを出版し提言を行った。ISAP2016 では、シンクタンク、民間企業、市民社会の貢献の可能性に焦点を当てた SDGs 実施に関するセッションを開催した。また、環境省委託業務として、都市が持続可能な開発のための 2030 アジェンダを実施する上での既存のパートナーシップや方法を明らかにするための調査を実施した。これは SDGs の垂直統合（国家と地域レベルの統合等）についての調査へつなげるきっかけとなった。

- **国際協力機構（JICA）の呼びかけにより 50 以上の JICA の各国及び地域事務所において SDGs の能力強化研修を実施**

IGES は 50 を超える JICA 事務所を対象に研修ワークショップを企画及び実施し、今後の研修に向けた先駆的取り組みとして評価報告書にまとめた。研修後、各国政府が国家行動計画に SDGs を組み込む方法を簡潔にまとめた報告書と、SDGs の「フォローアップとレビュー」と題したイシューブリーフを発行した。

- **インドネシアの自治体との共同研究やパイロット事業が同国の気候変動対策に貢献**

IGES は大気汚染物質と温室効果ガス排出を同時に削減する体系的かつ定量的なアプローチをインドネシア・バンドン市とセマラン市の政策担当者及び地元研究者と構築した。インドネシアの環境林業省と運輸省は、このアプローチとコベネフィットの概念が、現地の課題を解決する的確な政策の特定に役立つと認識した。このアプローチは、アジアの他の都市でも将来適用される可能性がある。IGES は川崎市とバンドン市の都市間連携事業であるバンドン市の廃棄物管理制度の整備を支援した。また、ボゴール市においては低炭素型社会の実現に向けて必要となる多様な主体による政策と予算決定プロセスに貢献した。

- **中国、インドをはじめとする国々が、IGES が協力機関と共に活動を主導するアジア太平洋クリーン・エア・パートナーシップ (APCAP) に加盟**

IGES は、アジアの大気汚染に関する評価報告書の作成にあたり、APCAP の科学パネルと短寿命気候汚染物質削減のための気候と大気浄化の国際パートナーシップ (CCAC) との協働作業をリードする役割を担っている。また IGES は、国際 NGO クリーン・エア・アジアとともに、アジアの清浄な都市大気環境のための指針枠組みを作成し、ASEAN の大気汚染対策従事者の能力強化に貢献した。同指針枠組みは、アジア途上国の大気汚染対策分野での協力に取り組む日本のステークホルダーの参考文書として日本語訳された。

- **2016 年のジェンダー部門の最優秀技術支援事業として、アジア開発銀行が IGES のジェンダー格差を是正する気候変動対策事業を評価**

IGES は東南アジアの女性の気候変動ファイナンスへのアクセスを可能にするアジア開発銀行の事業に参画した。カンボジアでは農林水産省の「ジェンダーと子どものワーキンググループ」の気候変動ファイナンス提案書策定を支援し、ラオスでは女性グループの支援を通じて国家気候変動行動計画にジェンダーの視点を取り入れ、ベトナムではバイオダイジェスター設計の研修を支援した。IGES は、関係者間の取り組みの共有や、今後の協力関係を構築する機会を提供する目的で、ジェンダー及び気候変動緩和分野に携わる国際機関、中央政府、地方政府関係者や政策決定者を対象に、地域ワークショップを開催した。これらの取り組みを e ラーニングビデオに収めたほか、*Huffington Post* の記事に取り上げられ、プロジェクトの認知度向上に寄与した。

## 持続可能な都市（北九州アーバンセンター（KUC））

- IGES の支援を受けて策定されたフィリピンの国及び都市レベルの廃棄物関連法・ガイドライン等が成立（再掲）
- IGES の支援を得て、ミャンマー天然資源環境保全省とマンダレー市開発委員会が、廃棄物管理戦略及びアクションプランを策定

ミャンマー天然資源環境保全省とマンダレー市開発委員会が、環境負荷の軽減と資源の有効利用達成を目的とした廃棄物管理戦略及びアクションプランを IGES の支援を得て策定した。

- 日本の都市固形廃棄物管理に関するレポートを世界銀行の出版物へのインプットとして作成

世界銀行の廃棄物に関するレポートの一部となる日本の都市固形廃棄物管理に関するレポートを作成した。このレポートの内容は、15 カ国から 50 名が参加した世界銀行の「テクニカルディープダイブ」（研修）でも共有され、国・地方レベルの実務者の研修に役立てられた。

## バンコク地域センター（BRC）

- 気候変動適応を支援するための実践知識とスキルを提供

BRC は、2010 年よりアジア太平洋地域適応ネットワーク（APAN）を通じて 22 件の人材育成研修ワークショップを実施している。また、BRC が知識管理部門を担当する米国国際開発庁（USAID）のアジア太平洋気候変動適応事業準備ファシリティ（Adapt Asia-Pacific）においても人材育成プログラムを実施してきた。これらの経験から、人材育成支援の方向性は、政府関係者への実用的かつ有用なスキルの提供、特に適応プロジェクトの資金獲得に向けたプロポーザル作成のスキル育成に焦点が置かれるようになった。こうした実施と行動へのシフトは、AIT と Adapt Asia-Pacific 及び IGES BRC が共同実施する能力開発プログラム「Climate Change Asia」の研修にも影響している。この適応プロジェクトの準備管理のための実践研修シリーズでは、900 名以上の気候変動適応の実践者が参加した第 5 回 APAN フォーラムの機を捉え、スリランカ・コロンボにて 3 日間の研修コースを実施した。

- AECEN がアジアの環境影響評価（EIA）を強化

アジアにおける効果的な環境法遵守・執行を推進する「アジア環境法遵守執行ネットワーク（AECEN）」は、ウェブサイトを通じてアジアの環境影響評価（EIA）に関する

る総合情報を提供する唯一の情報センターである。米国国際開発庁が支援するメコン環境のためのパートナーシップ（MPE）との連携の下、メコン川下流域を対象に EIA に関する地域テクニカルワーキンググループ会合や人材育成等の活動を支援してきたことで、EIA の優良事例を含む「EIA への住民参加を促す地域ガイドライン」の策定へと発展した。また、AECEN は「アジア地域における EIA に関する国際会議（2016 年 5 月、名古屋市）」の開催を支援した。また、AECEN の下での新たな地域ネットワーク「アジア環境影響評価ネットワーク（AEIAN）」の設立準備会合を 2017 年 3 月にバンコクにて実施し、11 の AECEN メンバー国をはじめ、ADB や USAID、世界銀行等の参加者からの賛同と協力を得た。

- ASEAN8 カ国で SDGs がローカライズされる（再掲）

## 北京事務所（BJG）

- 中国大気環境改善のための日中政府間の環境協力が進展（再掲）
- 中国の農村汚水処理に関する政策提言のとりまとめ

いであ株式会社及び株式会社データ設計と共同実施している JICA 農村汚水処理技術システム及び管理体系の構築プロジェクトの 3 年目を迎え、中国住宅都市農村建設部に提出する農村汚水処理に関する政策提言案の最終とりまとめ作業を実施した。

## 東京事務所

- IGES 職員が主要な関係者と打ち合わせ等を行うための場所と必要なサービスを提供した（2017 年 3 月時点の日平均の利用率は職員 17 名、来客 9 名）。
- 北東アジアの都市廃棄物リサイクル及び地域協力プロジェクト（環境省業務）の委員会開催をはじめとする活動支援など、シニアフェロー及びフェローの活動の円滑化に資する環境を整備した。
- IPBES アジア・オセアニア地域アセスメント技術支援機関（IPBES-TSU-AP）をホストしたほか、IPBES 事務局や関連 TSU、タスクフォース及び専門家と協力し、IPBES 生物多様性日本基金（JBF）の能力開発プロジェクトを実施した。2016 年 4 月より開始した同プロジェクトは、2016 年度には、伝統的知識に関する準地域ワークショップをタイ、ネパール及びニュージーランドで開催したほか、第 2 回 IPBES シナリオ及びモデルに関するワークショップを IGES 本部で開催した。伝統的知識に関する準地域ワークショップの最終報告書は IGES ウェブサイトにて公開された。

## IPBES-TSU-AP（東京事務所に設置）

- IPBES アジア・オセアニア地域アセスメント： アセスメントレポートの第一稿を完成し、第1回外部レビューのため IPBES 事務局に提出した。外部レビューや第2回執筆者会合、学際的専門家パネル（MEP）及びビューロー等からの助言を受け、アセスメントレポートの第二稿の準備に向け調整を行った。第二稿の完成は2017年4月を予定している。
- IPBES 第2回地域アセスメント執筆者会合（SAM）： IPBES 事務局との緊密な協力による招聘手配を実施。また、会合中は議論の調整及びファシリテーションに向けて IPBES アジア・オセアニア地域アセスメント共同議長を支援した。主要なメッセージのドラフト及び各章の執筆は順調に進んだ。
- IPBES 生物多様性の持続可能な利用に関するテーマ別アセスメントスコーピングワークショップの開催支援： 2016年6～8月の3ヶ月間、職員を IPBES 事務局（ドイツ・ボン）に派遣し、各地域アセスメント及び土壌劣化・再生アセスメントの執筆者等を対象とした第2回合同執筆者会合や、生物多様性の持続可能な利用に関するテーマ別アセスメントスコーピングワークショップを含む一連の会合実施を支援した。職員は、一連の会合の議論を記録しスコーピング報告書のドラフトに反映させることで、スコーピングワークショップを主導する MEP メンバーを支援した。
- JBF 能力開発プロジェクトの実施において、IGES 東京事務所を支援した。

## 2.4. 戦略オペレーションにおける主な進捗

IGES 全体の目的を達成するため、PMO は戦略研究とインパクト形成を促進した。具体的には、IGES 全体の戦略立案・調整を行うとともに、フラッグシッププロダクトの調整、IGES 全体の活動、ナレッジマネジメント、能力開発と教育、研究成果クオリティ管理、ネットワーキング、アウトリーチ、資金獲得などを実施・支援して重要な政策プロセスへのタイムリーな貢献に努めた。主な成果は以下のとおり。

### 研究活動全体の戦略立案と調整

- マイルストーン管理システムの更なる整備を行うとともに、事務局と協力しリソース（資金及び人材）管理とプロジェクト形成を強化した。
- 日本生産性本部（JPC）による組織全体のマネジメント評価を事務局と共同で実施し、改善に向けた対策を特定の上、ISR7 に反映した。
- IGES 戦略研究基金（SRF）及び戦略オペレーション基金（SOF）の管理を通じ、戦略研究及びオペレーションを推進・支援した。

- ISAP2016 開催において、アウトリーチ及びネットワーキングチームを支援した。
- ファイナンス・タスクフォースの設置を支援した。
- PMO シニア・コーディネーターと協力し、インパクト/アウトカム評価のカンファレンスペーパー作成に貢献した。
- IGES 横断プロジェクトの準備や実施を支援または主導した： G7 富山環境大臣会合 パラレルセッション（2016 年 5 月）、アジア EIA 会議 2016（2016 年 5 月）、「気候変動と脆弱性の国際安全保障への影響」に関する円卓セミナー（2017 年 1 月）、ADB アジア・リーダーシップ・プログラム（2017 年 6 月）
- ISRP7 作成における調整と移行に向けた準備を実施した。

## フラッグシッププロダクトの作成

- 炭素税に関する研究プロジェクトの中間報告として、炭素税とグリーン税制改革に関する公開シンポジウムを開催し、日本への効果的な炭素税導入に向けた議論を実施した。
- 炭素税プロジェクトに対する学界からのフィードバックを得るため、環境経済・政策学会 2016 年大会において、グリーン税制改革に関する特別セッションを開催した。
- 2つのフラッグシップ報告書のテーマについて、所内のコンサルテーション会合に基づき、それぞれ、ガバナンスと効果的な政策実施と、持続可能な将来シナリオ研究を候補に選定し、各フラッグシップ報告書のコンセプトノートを作成した。
- IGES 創設時からその発展に関与してきたシニア・スタッフとのコンサルテーション会合に基づき、IGES20 周年記念誌の発行に向け、その内容となる IGES の歴史と成果について議論を行った。

## 主な IGES 全体の活動

### 都市タスクフォース

- G7 富山環境大臣会合パラレルセッション「都市の役割」等での持続可能な都市に関する議論

都市タスクフォースは、2016 年 5 月に行われた G7 富山環境大臣会合パラレルセッション「都市の役割」の共催の支援を行った。セッションの中で、内閣府環境未来都市推進委員会の村上委員長から SDGs 未来都市の考えが初めて披露され、ISAP2017（2016 年 7 月）の都市セッションで表明された。IGES の都市タスクフォース及び IPSS は建築環境・省エネルギー機構（IBEC）の自治体 SDGs 小委員会の委員として自治体を対象とした SDGs のガイドラインづくりの支援を行い、第 3 回国連人間居住会議（HABITAT III）第 3 回準備会合（2016 年 7 月）、HABITAT III 会合（2016 年



10月)、アジア太平洋持続可能な開発フォーラム(2017年3月)などの機会での進捗を世界に発信した。都市タスクフォースは、内閣府環境未来都市推進協議会主催のSDGsに関するワークショップ開催の支援(2017年1月横浜、横浜市ホームページに報告が掲載)、日経社会イノベーションフォーラムの都市のセッションのモデレーターの担当(2017年1月横浜、2月20日の日経誌面に記事が掲載)、外務省・環境省・北九州市主催の「わが国のSDGs達成に向けた地域の取り組み」において自治体のSDGsに向けた活動の報告を行うなど、日本の自治体のSDGsに向けた動きを国内外に発信した。

その他の成果としては以下が挙げられる。

- ISAP2016のセッション「先進的な都市の取り組み：持続可能な社会への転換」でのIGESの都市の活動を紹介したペーパーの公表(2016年7月)と、JICAとIGESによるインドネシアの気候変動の取り組みを紹介するセミナーにおいて、都市タスクフォースとIPSSと共同で「インドネシアにおけるChange AgentとしてのIGESの取り組み」に関するペーパーの公表(2017年2月)を行った。
- 以下の取り組みを実施した：川崎市・バンドン市の廃棄物管理に関するJICA草の根事業(IPSSとKUCとの共同、2017年3月より3年間)、環境省事業によるアジア都市間連携能力開発プログラム(主にKUCによる実施、2017年1月)、第8回持続可能な都市に関するハイレベルセミナー(BRC、KUC、IPSSとの共同、2017年2月)、東急電鉄を対象としたSDGs研究の検討(東京都市大学及びSCPと共同)、世界銀行東京開発ラーニングセンター事業によるテクニカル・ディープ・ダイブプログラムの実施(KUC、CEと共同、2016年11月、横浜)、ダナン市及びハイフォン市を対象とした低炭素社会シナリオを開発しCOP22で公表及び東京都の建築物を対象とした温室効果ガス/エネルギー消費の計測・報告手法をイスカンダル開発地域・プトラジャヤ・ホーチミンに展開(アジア太平洋統合評価モデル(AIM)チーム(NIES、みずほ情報総研、E-konzal)と共同)。
- 環境省との相談を重ねながら、1)業務・家庭部門における温暖化対策に関する検討について自治体、イクレイ日本との勉強会を実施、2)クリーンアジアイニシアティブの実施、3)第5次環境基本計画におけるSDGsの検討、などについても最新の知見等を提供した。都市タスクフォースは、イクレイ日本及びイクレイ本部、C40世界大都市気候先導グループ(C40)、シティーネット、UNESCAP、地球環境ファシリティ(GEF)、ADB、世界銀行、世界資源研究所(WRI)等、都市に関係する機関との連携を進めた。

## ファイナンス・タスクフォース

- G20 におけるグリーンファイナンスに関するコメントリー（2016 年 9 月）及び気候関連の財務情報開示に関するタスクフォース（TCFD）の求める気候リスクと機会に関する情報開示と持続可能なファイナンスに関するコメントリー（2016 年 12 月）の 2 件を発行した。
- グリーンボンドに関する分析ペーパーを IGES クライメート・エッジへ寄稿（2016 年 12 月）するとともに、環境省のグリーンボンドガイドライン発行に関する IGES ブリーフィング・ノート（2017 年 3 月）を発行した。
- IGES は、UNEP FI が主導する Positive Impact Finance 等の持続可能なファイナンスに関する日本金融メンバーとの勉強会シリーズの共催等を通じ協力関係を深め、2017 年 2 月に UNEP FI のサポート機関として承認され正式に加盟した。IGES を含め 51 の組織・団体が加盟しており日本の組織としては初めて。今年東京で 12 月に開催される UNEP FI 25 周年記念イベントに向けた協力を行っている。
- ISAP2017 において全体会合 1 「気候変動にさらされるビジネスと金融」の実施企画を主導。国際的にグリーンファイナンスを牽引するマ・ジュン 中国人民銀行研究局チーフエコノミストや、TCFD バイスチェアを勤めるヨー・リアン・シム シンガポール取引所特別アドバイザーといった同分野におけるハイレベルの専門家の招聘に成功した。

## **ナレッジマネジメント**

- 2016 年 10 月に IGES 出版物データベースをリニューアル公開。使いやすさ、情報へのアクセス、検索機能等の向上に加え、検索エンジンとのデータ共有や IGES 成果物のアクセス分析等も強化。このデータベース公開に伴い、ユーザー向けのクイックガイドと詳細マニュアルを準備し、職員向けトレーニングを実施した。
- 所内システムの改善及び公開に向け調査と開発を実施した：1）出張伺い・報告、出張時の緊急情報システム、2）資金獲得機会の情報共有改善に向けたシステム、3）職員情報データベース、4）会議室予約・スケジュールシステム等。
- 研究エリアが実施する複数の外部資金プロジェクトに対し、ウェブ製作の支援を行った：ADB のジェンダーと気候プロジェクトにはウェブサイトを製作。JCM マッチメイキングウェブサイトの製作支援及びエクセルベースのデータベースをオンラインデータベースに変換。また、欧州連合（EU）の地域データハブプロジェクトの資金獲得に向け、NRE と BRC の提案書作成を支援。

## 能力開発と教育

### 能力開発

- 適応イニシアティブの能力開発研修プログラムの開発やワークショップの開催及びファシリテーションの支援を通じ NRE を支援した。
- 国連大学物質フラックス・資源統合管理研究所（UNU-FLORES）と協力し、アジアでのネクサス・オブザーバトリー地域会合を開催した。
- SDG 研修プログラムの開発を支援した。
- E ラーニング教材及び制作物を開発した：
  - ADB の気候変動政策におけるジェンダー主流化プロジェクトに関するビデオ
  - SATOYAMA イニシアティブのレジリエンス指標に関するビデオ
- JICA、タイ温室効果ガス管理機構（TGO）気候変動国際研修センター（CITC）及び韓国環境政策・評価研究院との今後の研修コースの開発に向けたネットワーキングを行った。
- ゴンザガ大学より Guido Gualandi 博士を招き、トスカーナにおける持続可能なランドスケープ管理に関するインハウスセミナーを実施した（2016 年 5 月）。
- 所内における国別勉強会シリーズを主催。第 1 回としてメコン川下流域におけるラオスの現状に関するセミナーを実施した（2016 年 5 月）。
- ADB アジア・リーダーシップ・プログラムのプログラムデザイン及び実施を主導し、アジア各国の高官を招聘した（2017 年 6 月 27-30 日、東京）。

### 教育

- SCP 10 年計画枠組み（10YFP）の下での持続可能なライフスタイルのための教育に関するプロジェクトに参画した。
- 国連教育科学文化機関（UNESCO）持続可能な開発のための教育に関するグローバルアクションプログラム（GAP）パートナーネットワークにおいて、持続可能な教育（ESD）政策推進を支援するプロジェクトを実施した。
- グローバル環境教育パートナーシップの研究プロジェクトを実施した。
- 都市レベル及びコミュニティでの学習における持続性アプローチに関するケーススタディを実施した。
- UNESCO GAP において、政策の進捗に関するネットワーク 1 の共同議長に従事。また、UNESCO 持続可能なライフスタイルのための教育に関する UNITWIN（University Twinning and Networking）及びグローバル環境教育パートナーシップの国際アドバイザーメンバーとして参画した。

## 研究成果クオリティ管理

- IGES 出版物のレビューを継続し、質・インパクト向上へのアドバイスを提供した。
- 主要な資金プロポーザルの質向上と採択に向けて、特に日本ベースの研究資金を中心にアドバイスとレビューを提供し、採択率向上に貢献した。
- ドイツ・ヴッパータールで開催された International Sustainability Transitions (IST 2016) においてペーパー「Process Indicators to Measure Intermediate Progress of Social Impacts of an Individual Organization's Transition-Related Research」を発表した。
- 新入研究員を対象とした所内研修を実施した（クオリティ管理入門、研究とポリシープロセス、政策研究の役割とインパクト戦略、インパクト形成に向けた研究計画、科学と政策のインターフェイス、資金プロポーザルへの提案、ポリシーブリーフ等のテーマ）。
- シンクタンクランキング事前調査に対応し、第 4 回アジアシンクタンクサミットで IGES を代表して発表した。

主なデータは前セクションに掲載。

## ネットワーキング

- 南アジアデスクの維持やインドネシア現地での支援提供を通じて、インド及びインドネシア各国での IGES の活動を推進した。
- UN ESCAP 及び UNEP FI をはじめ、ロックフェラー財団や東京都市大学を始めとする主要機関との戦略的なパートナー協定を締結した。
- 国際持続可能開発研究所（IISD）が運営する Earth Negotiations Bulletin (ENB) との戦略的パートナーとしての活動を開始した。
- 主要または新たなパートナー機関との緊密なコミュニケーションと関係の維持を通じて ISAP2016 の運営及び ISAP2017 の開催準備を支援した。（詳細はアウトリーチの章を参照）

## アウトリーチ

- リニューアルした E-ニュースレター（2017 年 6 月現在：配信数 7,650：2015 年度と比べ 1250 件増加）を活用し、IGES 研究成果や出版物、コメンタリーや政策提言等を国際的な議論や政策形成プロセスのタイミングに合わせてタイムリーに発信した。
- 全職員の協力のもと ISAP2016 を企画・運営した（2016 年 7 月、横浜）。2 日間で延べ 1,100 名の参加を得て、ハイレベルな国際的スピーカーの参加とともに SDGs 及び気候変動に関する幅広い議論を展開。また、2017 年 7 月 25-26 日に開催した ISAP2017 の企画・準備を行った。

- CE、Japan-CLP、イクレイ日本の協力のもと、2016年12月、東京にて、COP22後にいち早く速報セミナーを企画・実施。過去最大となる500名が参加し、IGES 研究員や企業、自治体関係者がパリの COP22 での議論の内容や展望を現地での体験に基づきタイムリーに報告した。
- 各ページへのメタタグ（キーワードやページの説明等）挿入や、html/xml サイトマップ作成などの対策を行った結果、Google や Yahoo 等の検索エンジンにおける IGES サイトのヒット率が向上した。
- CE や Japan-CLP チーム、ファイナンス及び都市タスクフォースの協力のもと、気候変動や COP22 にフォーカスしたメディア勉強会や活動、レポートをメディアに案内し、ターゲットとするメディアとの関係を強化。同時に、米国大統領選挙とその気候変動政策への影響に関する IGES ブリーフィングノートとその解説をタイムリーに発信した。また IGES は、IPSS と協力して日本の SDGs に関する企業の行動に関するメディアブリーフィングを開催。これらの活動により、影響力の高い日本の全国紙やテレビ、雑誌で90件以上の掲載があった。
- 北京事務所による日本・中国都市関連プロジェクトや、CE、都市タスクフォース及び IPSS 等が実施する分野横断的イベントのアウトリーチ業務に貢献した。

主なデータは前セクションに掲載。

## 資金獲得

- 環境省 2017 年度拠出金を確保した。
- エリアやサテライトオフィス、事務局とともに新しい資金への応募を実施した。
- 研究成果クオリティ管理チームとともに提案書作成への支援を行った。

### 3. マネジメント

#### 3.1 財務状況<sup>4</sup>

##### 全体概況

2016年度の収入は33億43百万円、支出は32億69百万円となり、約74百万円の黒字となった。同黒字は、当該年度が新事業年度期間への移行に伴う3ヶ月の追加的な期間のある通常とは異なる年度であったことに一部起因する。この3ヶ月間に、2017年度環境省拠出金の第一回支払いの受領が会計的に認識された。



図 10: 収入及び収支 (2007 年度～2016 年度)

黒字 74 百万円については、将来的な戦略活動のために戦略促進準備資金に入れられ、結果として、実質的な収支としては均衡した。

表 5: 実質収支及び一般正味財産

	100万円				
	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
経常収支 Fiscal Balance	▲ 35	3	192	▲ 16	74
戦略事業促進準備資金からの引き当て(※1) Amount drawn from Deposit for Promoting Strategic Initiatives	-	-	▲ 192	16	▲ 74
実質的な収支 Substantial Balance	▲ 35	3	0	0	0
(Reference)					
一般正味財産期末残高 Unrestricted net assets at end of year	603	577	768	804	871 <sup>※2</sup>
(内数/included in the above)					
戦略事業促進準備資金期末残高 Deposit for Promoting Strategic Initiatives	-	-	191	179	253

※2 2016年度の充当金額(+74百万円)および公益法人会計基準の改定により発生する資産除却債務費用(-7百万円)を反映

<sup>4</sup> IGES 戦略事業及び法人会計

## 収入及び支出の内訳

収益と支出の主な項目は以下の表のとおりである。収益面では、前述のとおり環境省拠出金が年度内に追加的な受領認識があったため増加している。支出面では、期間延長にもかかわらず、外部資金調達の事業費が前年よりも減少したが、これはプロジェクトのFVA<sup>5</sup>率が改善されていることを示唆している。

表 6: 2016 年度収支内訳

	2015年度	2016年度 (15ヶ月)
<b>収入</b>		
環境省拠出金	500	750
戦略事業促進準備資金		
外部資金(事業ベース)	2,087	2,125
地方自治体補助金等	358	436
その他	23	32
収入合計	2,968	3,343
<b>支出</b>		
業務費(外部資金事業)	1,108	1,029
業務費(自主事業)	76	83
人件費	1,189	1,482
管理費	611	675
支出合計	2,984	3,269
<b>収支</b>	-16	74

## 外部資金内訳

資金調達源を見ると、官公庁からの事業資金は依然として外部資金の大部分を占めており、約 72%となる。しかし、これは前年より 18%減少しており、逆に海外からの資金は 8%から 22%に増加した。

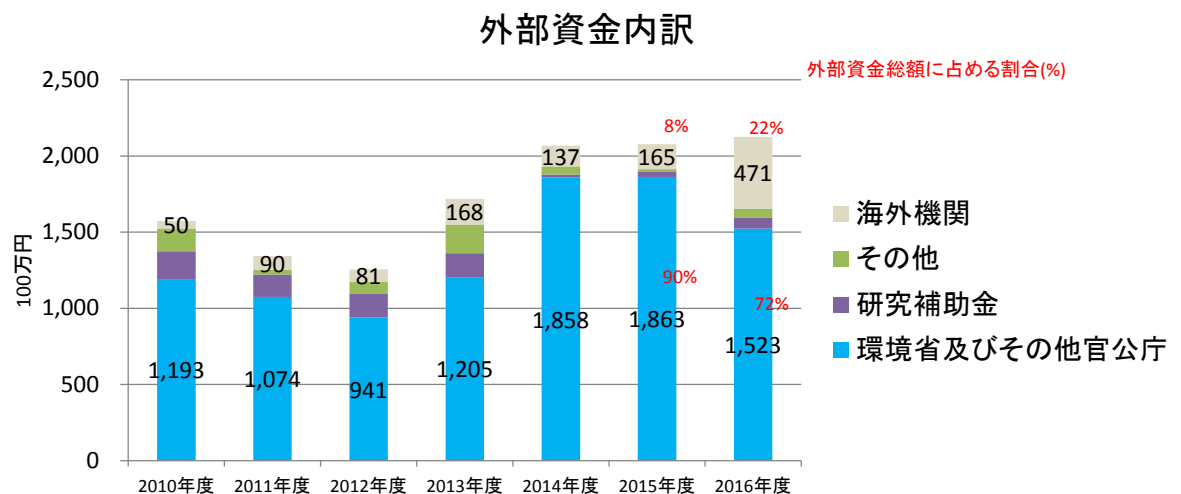


図 11: 資金調達源別外部資金 (2010-2016)

<sup>5</sup> Project Financial value-added (FVA) : 事業毎に「収入」-「事業実施費用」を算出したもの。

主要な海外の資金調達源は、ADB、ASEAN 事務局、クリーン・エア・アジア（CAA）、PACT Inc、UNEP、米国国際開発庁（USAID）等。

## 3.2 人員状況

### 2016 年度概況

2016 年度の IGES の職員数は前年より 7 名減と微減し、一方、カテゴリー別の内訳では、研究員が全体の約 6 割を占め、ここ数年と同様の傾向を示した。

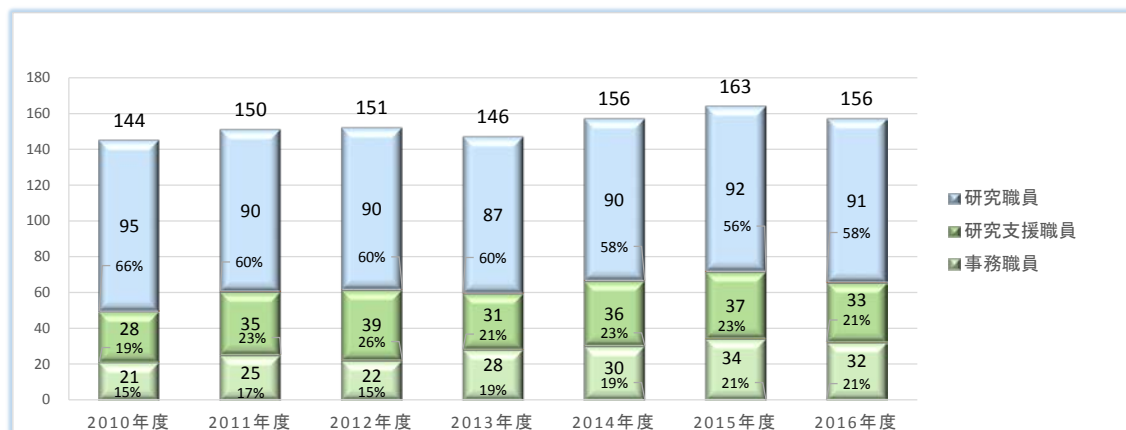


図 12: カテゴリー別職員数 (2010-2016)

2016 年 4 月 1 日から 2017 年 6 月 30 日までの職員の着任・退職状況は下表のとおりである。

表 7: 2016 年度の職員の着任・退職状況<sup>\*1</sup>

	研究職員	事務職員 <sup>*2</sup>
新規着任	11	8
退職	12	14

<sup>\*1</sup> 他機関からの派遣職員の交代は含めず。

<sup>\*2</sup> 研究支援職員を含む。

### 7 期に向けた採用活動

第 7 期の採用の公募については、プロフェッショナル職員の募集を 2016 年 12 月に、支援職員の募集を 2 月/3 月に行い、続いて書類選考と面接選考を含む審査手続きが行われた。内外の応募者から 266 件の応募を受けて、最終的には、若干の採用継続中のポジションは残るものの、新たに着任する 17 名を含む 138 のポジションが決定した。



表 8: 7 期に向けた採用状況 (2017 年 7 月 1 日現在)

	ポジション数	新規着任職員	継続職員	応募総数
プロフェッショナル職員	114	17	97	250
オペレーティング職員	24	0	24	16
合計	138	17	121	266

注：人数には派遣職員 (5) 及び非常勤職員 (6) を含めず。

### 3.3 事務局

事務局では、公益財団法人としての法的要件に対応し、理事・評議員会の事務局を務めつつ、人事課、会計課、総務課の 3 つの部署をベースに、会計、人事管理、事務所施設管理、リスク管理、支援政府・自治体等とのコミュニケーションなど、様々な側面から IGES の研究活動を支援した。

#### 人事管理 (HR)

第 7 期における人事管理システムの構築に注力し、IGES 中長期戦略 (MLS) に記された基本的な方向性に沿って新たな機能や改善点を反映した。加えて、就業環境の改善に資する新たな法的要件に積極的に対応した。

- 職員に対するガイドラインを作成し、業務時間中に外部要請 (大学の講義、会議でのプレゼンテーション、他の組織の書籍の章作成など) に対応する手順を明確にした。
- 事務作業の効率化の下、部署を超えた業務配分の一つの方法として、アシスタント職員のプール制度を試行し、第 7 期の人材配置計画立案に貢献した。
- 新たな法的要件に対応し、身体的・精神的ストレスレベルのオンライン自己チェックシステムを導入し、国内の本部及び事務所で 2016 年 11 月に実施した。また、各部署の責任者に対して、所属職員の過重労働を注意喚起するシステムを BCS 上に導入した。
- 第 7 期に向けた新しい人事管理システムを設計し、職員カテゴリーとして「プロフェッショナル職員」 (従来は「研究職員」及び「管理職員」)、給与システムとして「業績ボーナス」、及び「テニユア制度」等を新たに導入した。
- 第 7 期の職員の採用を成功裏に実施した。 (3.1 章を参照)

## 会計（ACC）

会計課（ACC）では、IGES 全体（アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター、国際生態学センター（JISE）、気候変動に関する政府間パネル（IPCC）国別温室効果ガスインベントリータスクフォース（TFI）技術支援ユニット（TSU）を含む）の財務状況（年間予算約 39 億円）が健全になるよう努めた。また、外部資金事業（21 億円）の活動を積極的に支援し、事業部署への包括的な支援や、職員の事業会計能力の強化、会計システムや手続の改善を行った。さらに、第 7 期の移行に向けて必要な準備を行った。

- 外部資金事業実施のためのガイドライン改訂版を提供するとともに、各事業レベルの財務管理をサポートするための新しい内部報告システムとして「財務サマリー」シートを導入した。同サマリーシートには、各事業の積算値と契約完了時の精算値の比較とともに、大きな差異があればその理由が付記され、それぞれの事業会計実績が一目で示される。
- 事業及び部署レベルでのプロジェクト管理を支援するための機能を予算管理システム（BCS）に追加した。このうち「Fund View」では、各事業の構成員の当該事業への従事日数について予定と実績状況をタスクマネージャーに提供し、「Area View」では、各エリアの構成員の従事日数のうち外部資金にカバーされる割合等の情報をエリアリーダーに提供する。
- 精算作業手順を見直し改善することで作業量を削減し、精算業務が集中する 1 月から 3 月までの会計課職員一人当たり時間外労働時間を 32 時間（事業当たり）から 17 時間（同）に短縮した。作業手順の改善には、「内部中間検査」の導入も含まれる。
- 海外資金事業の増加に対応し、国際機関の要求水準に応じた監査報告書を作成するための支援を監査法人と相談の上適宜行った。
- 海外での事業の活発化に伴い増加傾向にある、海外への銀行送金や航空券の予約・発券について、それぞれ手数料の引き下げを図った（コスト削減は約 3 百万円/年相当）。

## 総務課（GA）

総務課（GA）は、コスト削減の達成に配慮しつつ、研究活動を支援するために必要な施設や安定したサービスを提供することに注力した。さらに、不安定な世界情勢に起因する海外出張時の職員の安全に関する新たなリスクへの対応に注力した。



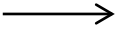



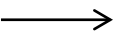



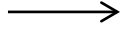



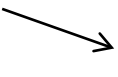
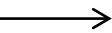


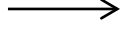



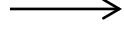
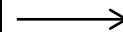
- 神奈川県と神奈川住宅供給公社との共同により、修繕の範囲を拡大し、必要な修繕を適時かつ予防的に行うため長期修繕計画を見直した。
- サービスの質を確保しつつ効率性とコスト削減を考慮し、本部施設管理業者との契約を見直した。その結果、新規契約では年間 1,200 万円の削減を達成した。
- 本部において、260 万円のエネルギー削減（年間電力、都市ガス、水）を達成した。従来の東京電力から、再生可能エネルギーの割合が高い神奈川県の電力供給会社である湘南電力に電力供給元を変更したことがエネルギー全体の削減に貢献した。
- テロ等リスクの多様化に対応し、海外出張における職員の安全向上のための様々な

施策として、職員の出張旅程や行先情報の把握のためのデータベースの導入、災害時の安否確認のための携帯電話の準備、本部地元の葉山警察署との協力によるリスク管理セミナーの開催等を行った。

- 神奈川県や葉山町、学校等の地域機関と連携し、地球環境問題の最新情報を地元の市民や企業に伝える機会を提供した（SDG に関する講演会（2016 年 11 月、横浜）、COP22 報告会（2017 年 2 月、横浜）等）。

2016 年度の自己評価として、成果の総括を以下の表 9 に示す。

表 9: 2016 年度の成果（総括表）

	2010 年度～ 2012 年度 (第 5 期)	2013 年度～ 2014 年度	2015 年度	2016 年度	コメント
国際的な 認知度					シンクタンクランキ ングの順位が大幅ア ップ。
インパクト					前年度と同程度のイ ンパクトを形成。 インパクトを捉える ための観測が必要。
成果物					前年度と同程度の成 果物を完成。査読付 論文数は増加。
財務： 全体収支					通常と同様レベル。
外部資金					特に海外からの資金 調達が多様化。
ガバナンス					次期に向け様々な改 善提案がなされた。

## 4. その他公益目的事業

### 4.1. IPCC インベントリータスクフォース技術支援ユニット（TSU）

#### 事業

気候変動に関する政府間パネル（IPCC）国別温室効果ガスインベントリータスクフォース（TFI）技術支援ユニット（TSU）は、次の2つの目的を達成するため、TFI ビューロー（TFB）の指導の下、TFI に対して科学的・技術的な支援及び組織運営上の支援を行っている。

- 温室効果ガス（GHG）排出・吸収量を各国が計算し報告するための国際的に合意された手法、ソフトウェアの開発及び改善
- IPCC に参加している国々及び UNFCCC 締約国における上記手法の使用促進

2016 年度に予定されている TSU の活動は、以下に示す通りである。

#### (1) ソフトウェア・パッケージ開発事業

IPCC インベントリーソフトウェアは、2006 年 IPCC ガイドラインの手法を用いた計算をインベントリー作成者が容易に実施できるよう支援するためのツールである。2016 年度に、TSU は、例えばいくつかの排出源カテゴリについて Tier2 計算手法実施のためのワークシートを組み込む等、同ソフトウェアの機能の改善や拡張を行った。また、ユーザーへの技術支援も継続して行った。

#### (2) データベース管理運営事業

IPCC 排出係数データベース（EFDB）は、各国の専門家が IPCC インベントリーガイドラインに従って GHG インベントリーを作成する際に、排出・吸収量計算に必要な各種係数について自国の状況に応じた適切な値を見つけることができるよう支援するためのツールである。2016 年度に、TSU は、データの収集、関連専門家会議の開催、EFDB 編集委員会の活動支援、EFDB ウェブサイト・システムの改良等により、同データベースの有用性を向上させた。

#### (3) IPCC ガイドラインの補完レポート作成業務

IPCC TFI は、2015 年に、IPCC インベントリーガイドラインの技術的評価を開始した。これは、科学的知見の進展とその成熟度や、新たなデータの入手可能性について、

2006 年 IPCC インベントリーガイドラインの出版以降の状況を評価し、それらが国家 GHG インベントリーに関する方法論のガイダンスを精緻化または開発するために十分かどうかを検討することを狙いとするものである。2016 年度に、TSU は、関連専門家会議を開催することにより IPCC インベントリーガイドラインの技術的評価の実施事業を引き続き運営し、また、インベントリー方法論レポートの作成に関する将来の作業計画について、TFB による検討を引き続き支援した。

2016 年 4 月に開催された第 43 回 IPCC 総会の決議に基づき、2006 年 IPCC ガイドラインに対する 2019 年改良報告書（2019 Refinement）の骨子作成のためのスコーピング会議を開催した。IPCC は 2016 年 10 月に開催された第 44 回 IPCC 総会において骨子案を承認し、2019 Refinement の作成を決定した。これを受け、TFB は 2019 Refinement の執筆者の選定を始め、TSU はそのプロセスを援助した。2019 年 5 月まで継続するこのプロジェクトにおいて、TSU は執筆者を支援していく。

#### **(4) 他機関との協力**

2016 年度においても、TSU はインベントリー関連事項において他機関と連携・協力する。例えば、プログラムオフィサーをリソースパーソンとして派遣し、IPCC TFI のインベントリー関連成果物を提供することにより、UNFCCC、JICA、国立環境研究所等が実施するインベントリー関連の能力構築プログラムへの貢献を継続する。また、IGES 内の他のプロジェクトと、GHG の排出及び吸収量算定に関連する事項において適宜協力する。

## **4.2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター事業**

アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）は、アジア太平洋地域における地球変動に関する共同研究を通じて、地球変動研究への途上国からの参加を推進し、科学研究と政策決定との連携を強化することを目的とする政府間ネットワークである。地球変動に関する共同研究支援及び途上国を中心とする研究者の能力開発支援のため、2016 年度は次のような事業を実施した。

### **(1) 公募型共同研究プログラム（ARCP）公募事業（国際共同研究の支援）**

APN 第 21 回政府間会合（IGM）で 2016 年度事業として決定された国際共同研究プロジェクトに対して支援を行った。

## **(2) 開発途上国の能力開発・向上プログラム（CAPaBLE）公募事業**

主に途上国の科学的能力の開発・向上を集中的に行うため、若手研究等を対象とした能力向上事業を募集し、APN 第 21 回 IGM で採択されたプロジェクトに対して支援を行った。

## **(3) 国際フォーラム開催事業**

### **i サブリージョナル会議**

APN では東アジア、東南アジア、南アジアに各サブリージョナル会議を設置し、地域毎に共通の課題や研究ニーズについて議論している。2016 年度は、東南アジアサブリージョナル会議をタイ・バンコクで、南アジアリージョナル会議をブータン・パロでそれぞれ開催した。

### **ii 東南アジアにおけるサイエンス・ポリシー対話会議**

政策立案者と科学者が効果的な土地管理についての科学的知見を共有し、両者間のリンクを強化するための対話会議を、上記の東南アジアサブリージョナル会議と連続でタイ・バンコクにて開催した。

### **iii 提案書作成トレーニングワークショップ**

発展途上国の若手研究者の研究支援獲得のための能力開発を目的として、提案書作成トレーニングワークショップを、上記の南アジアリージョナル会議と連続でブータン・パロにて開催した。

### **iv 兵庫県との共同事業**

APN センター（事務局）のホスト県であり、継続した運営支援を受けている兵庫県と協働し、以下の国際イベントを実施した。

- 「北摂 SATOYAMA 国際セミナー」の共催

2015 年度に開催した「北摂 SATOYAMA 国際ワークショップ」の成果を踏まえ、現代社会における里山の新たな価値（役割）を見出し、持続的な里山保全に向けた取り組みを世界に広げるための国際セミナーを兵庫県宝塚市で実施した。

- 「第11回世界閉鎖性海域環境保全会議（EMECS11）」への研究者派遣

兵庫県が運営を支援する（公財）国際エメックスセンターがロシア・サンクトペテルブルクで開催した上記の国際会議に、これまで APN が研究支援を行った研究者を派遣し研究成果を発表した。

#### v 第2回廃棄物処理及び3Rに関する国際ワークショップの開催

アジア地域の発展途上国における廃棄物処理及び 3R に関する取り組みの現状と課題について議論し、各国の政府関係者及び研究者と日本の循環産業関連企業の関係強化を図る国際ワークショップをインド・デリーで開催した。（※環境省からの受託事業）

### (4) その他

#### i 政府間会合の開催

第21回政府間会合及び科学企画グループ（SPG）会合を2016年4月に中国・鄭州で、続く第22回同会合を2017年4月にインド・デリーで開催した。

#### ii 緩和・適応技術の移転に関するスコーピングワークショップの開催

アジア太平洋地域の発展途上国が抱える緩和・適応技術の移転ニーズに応える地域共同研究・能力開発の枠組みを検討するため、兵庫県神戸市でスコーピングワークショップを開催した。

## 4.3. 国際生態学センター（JISE）事業

生態学を通じて持続可能かつ生物多様性の保全に即した社会の実現を目指し、地域から地球規模にいたる生態系の再生と創造に向けた実践的な調査研究を行うとともに、生態学や自然再生に係る普及・啓発や人材育成、自然環境に関する情報の収集と提供の事業を推進するため、2016年度は以下の事業を実施した。

### (1) 研究開発事業

- 海外研究では熱帯林等の再生に向けた実践的研究として、マレーシア、ケニア、カンボジア、ラオス、オーストラリアにおいて熱帯林の植生調査、森林管理手法の研究、植樹及びその指導を行った。また熱帯林の基礎的研究として潜在自然植生の把握のためタイ東部の雨緑林における群落環的研究を推進。



- 国内においては植生学の立場から生物多様性の保全に寄与する目的で、流域環境からみた河川における外来種の侵入要因の解析を実施。
- 2011 年の東日本大震災後に防災を目的に植栽された「森の防波堤」の生長調査及び大地震が予測されている東海地方及び近畿地方における防災海岸林の整備のための海岸林の調査・研究を推進。基礎的研究として常緑広葉樹林北限域の森林の主木の立地環境に関する研究を実施。
- 日本の群落体系の刷新に向け、希少種群落の調査を実施すると共に、常緑広葉樹林の最新版の群落体系を整理。
- 荒廃地の森林再生のため栃木県で冷温帯林の調査を実施し、環境保全林の環境保全機能や自然性の評価手法の開発に向けた課題を明確化。
- 秋田県の鉾山荒廃地の植生回復における植栽された樹木の生長挙動についての研究を推進。

以上の国内調査の成果は植生学会、生態学会、自然環境復元学会、紀要であるEco-Habitatなどに公表した。さらにニュースレター、フォーラムなどにおいて市民に向けた情報発信を推進した。そのほか企業や自治体、NPOとの連携のもと、秋田、宮城、長野、福井、静岡、愛知、兵庫県など全国各地で森林・自然の再生の提案・指導、及びその基盤となる野外調査やその成果を学会などにおいて発表した。また静岡県などではJISE指導により植栽された森林・自然再生地についてはモニタリング調査を通じ順応的管理を実現した。

## **(2) 人材育成事業**

環境保全に資する人材育成事業として、一般市民を対象にした連続講座「みどりを守り育む知恵・技術・心得」（全6回）をはじめ、野外での4回の環境学習や、自然研究・再生に寄与する生態学研修（基礎／応用コース）を開催した。事業の実践をふまえ、その他の各種事業と連携して生物多様性や環境理解を促進するための教材・プログラムを開発するとともに、教育上の課題に関する分析・考察や技術提案に取り組み、その成果を関連学会・誌上を通じて公表した。今年度から新たに神奈川県立生命の星・地球博物館との共催による自然観察会を実施した。

## **(3) 交流事業**

植生に関する植物社会学的な植生体系をウェブサイトにて公開した。また、2017 年 6 月に市民環境フォーラム「防災と森づくりー樹林の機能と期待される役割ー」を広範な市民を対象に開催し、津波、火災などに対する防災林の現状、機能、課題などについて理解と議論を深めた。研究者を対象とした学術的な研究会を4回実施した。

#### **(4) 普及啓発事業**

国際生態学センターの事業や企業の環境保全への取り組み等を紹介するニュースレターの配布（年３回）、及び内外の生態学に関する研究成果を掲載した雑誌「生態環境研究」（Eco-Habitat）の発行（年１回）とその電子データのインターネットでの公開など、国内における普及啓発事業を推進した。

エンドノート: IGES がホスト、事務局を務める、あるいは共同協定を結んでいる  
 国連コラボレーションセンター、ネットワーク・イニシアティブ、あるいは機関  
 (英語) (2017 年 7 月現在)

#### United Nations units (4)

	Name of the unit	Year (hosting division at IGES)
1	Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI) Technical Support Unit (TSU)	September 1999- (HQ)
2	IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies	March 2015- (HQ)
3	The Technical Support Unit (TSU) for the Asia-Pacific Regional Assessment for the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	April 2015- (Tokyo Office)
4	United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)- IGES Regional Collaboration Centre (RCC)	September 2015- (BRC)

#### Networks to which IGES serves as the secretariat (12, ongoing)

	Name of the network	Year (hosting division at IGES)	Main function
1	Regional 3R Forum in Asia and the Pacific	2008- (HQ)	Forum to promote 3R in the Asian developing countries in corporation with the governments, international organisations and donor communities, endorsed at the East Asia Environment Ministers Meeting 2008.
2	Clean Asia Initiative (CAI)	2008- (HQ)	Initiative to help economic development in Asian countries to leap over environmental degradation by passing on Japan's experiences of technologies, organisations, and systems.
3	Sustainable Development Planning Network for Asia-Pacific (SDplanNet-AP)	2008- (BRC)	Network of professionals involved in development planning to share innovative approaches for integrating sustainable development into plan and strategies launched with support from IISD.
4	International Research Network for Low Carbon Societies (LCS-RNet)	2009- (HQ)	Researchers' network which dedicates to governmental policy making processes to promote low-carbon societies. Initiative the G8 Environment Ministers' Meeting.
5	Water Environment Partnership in Asia (WEPA)	2004-2014 2016- (HQ)	Network to improve the water environment in Asia by strengthening water environmental governance.
6	Knowledge Hub of the Asia-Pacific Water Forum	2009- (HQ)	One of the regional water knowledge hubs to generate and share water knowledge and building capacity in the Asia-Pacific region.
7	Asian Co-benefits Partnership (ACP)	2010- (HQ)	Network to support the mainstreaming of co-benefits into sectoral development plans, policies and projects in Asia launched at the Better Air Quality 2010.

8	International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA) Japan Committee Secretariat	2011- (HQ)	Research collaboration currently focuses on solving global scale problems mainly in the field of systems analysis.
9	Low Carbon Asia Research Network (LoCARNet)	2012- (HQ)	Asian Researchers' network to facilitates science-based policies for low-carbon development in the Asian region, launched by LCS-RNet
10	Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN)	2012- (BRC)	Regional Network of national and sub-national agencies from Asian countries committed to improving compliance and enforcement launched in 2005 with support from the USAID and partner organisations including ADB, USEPA and UNEP and others.
11	ASEAN ESC Model Cities and High Level Seminar on ESC (HLS ESC)	2010- (BRC)	Regional network which promotes bottom-up innovative practices/policies by ASEAN's frontrunner cities. The annual HLS seminar is the face-to-face networking event under the East Asia Summit Environment Ministers (EAS EMM) (ASEAN+8) framework.
12	Japan Climate Leaders' Partnership (Japan-CLP)	2012- (GE)	Support Japanese private-sector network to promote the transition to sustainable and low-carbon society.
-	The Kitakyushu Initiative	2000-2010 (KUC)	Initiative to improve urban environment in Asia and the Pacific region under the direction of the United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP) in collaboration with Kitakyushu city.
-	The Asia-Pacific Forum for Environment and Development (APFED)	2001-2010 (HQ)	Regional group of prominent experts to address critical issues and propose new models for equitable and sustainable development.
-	Asia Pacific Adaptation Network (APAN)	2010- 2015 (BRC)	Asia-Pacific region's network with special emphases on the management of climate change adaptation knowledge and capacity building. Part of the Global Adaptation Network (GAN) by UNEP.
-	USAID Adapt Asia-Pacific	2010-2016 (BRC)	Knowledge management support to USAID's climate change adaptation project preparation facility for Asia and the Pacific.

### Collaborative agreement (31)

	Institute	Year	Scope
<b>International organisations</b>			
1	Secretariat of the United Nations Framework Convention on Climate Change and its Kyoto Protocol (UNFCCC Secretariat)	May 2008- Dec. 2017	Climate change (CDM, market mechanisms)
2	United Nations Environment Programme (UNEP)	Dec. 2010- Dec. 2018	Climate change, wastes, air pollution
3	United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP)	Apr. 2016 – Dec. 2020	SDGs, knowledge sharing and mutual support to conferences
4	Asian Development Bank (ADB)	Dec. 2010 - Mar. 2020	Climate change, wastes, energy, water resources

5	International Council for Local Environmental Initiatives (ICLEI)	Apr. 2015 - Apr. 2018	City level collaboration for sustainable cities
6	ICLEI Japan	Apr. 2015-Jul. 2018	City level collaboration for sustainable cities
7	Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	Jun. 2015-Mar. 2018	Project Cooperation Agreement (PCA) on the establishment of and collaboration through the TSU for the Asia-Pacific Regional Assessment for the IPBES
8	International Labour Organization	Jan. 2015 – Dec. 2017	
9	UNFCCC Secretariat	Jul. 2015-Dec. 2017	Agreement on the establishment of and collaboration through the UNFCCC Regional Collaboration Centre (RCC)
10	Asia-Europe Environment Forum (ENVforum)	Sep. 2015-Dec. 2016	Forum to foster inter-regional cooperation between Europe and Asia on sustainable development and its environmental dimensions.
11	UNEP-International Environmental Technology Centre (IETC)	Oct. 2015-Oct. 2017	Project Cooperation Agreement (PCA) on the establishment of Collaboration Centre on Environmental Technology
12	International Institute for Sustainable Development (IISD)	Sep. 2016-Jul. 2018	Collaboration on knowledge exchange
13	Secretariat of the Convention on Biological Diversity (SCBD)	Apr. 2016 – Jun. 2019	Project Cooperation Agreement (PCA) on the implementation of the Capacity building project for the implementation of IPBES Asia Pacific Regional Assessment
<b>Research collaboration</b>			
1	Sino-Japan Friendship Center for Environmental Protection	Jul. 2006	Research collaboration on environmental protection
2	Korea Environment Institute (KEI)	Jul. 2014 – Jul. 2019	Research collaboration
3	Ministry of Forests and Soil Conservation (Government of Nepal)	Feb. 2015-Feb. 2020	Research collaboration on forest governance standard
4	Institute of Microfinance (InM)	Aug. 2015-Jul. 2018	Research collaboration on inclusive finance
5	Conservation International (CI) and UNU-IAS	Sep. 2015 – Jun. 2019	Research collaboration on biodiversity
6	National University of Laos	Oct. 2015-Oct. 2018	Research collaboration on natural resources management
7	International Centre for Integrated Mountain Development (ICIMOD)	Nov. 2015 - Dec. 2019	Research collaboration on natural resources management
8	The Energy and Resources Institute (TERI)	Jul. 2016 - Mar. 2017	Research collaboration on launching Japan-India Stakeholders' Matching Platform
<b>Cities</b>			
1	Kawasaki City	Aug. 2013-(automatically renewed)	City level collaboration for sustainable cities in Asia
2	City of Yokohama (Y-PORT)	Mar. 2015-Mar. 2018	City level collaboration for sustainable cities in Asia
3	C40 Cities Climate Leadership Group (C40)	Jan. 2016-Dec. 2017	Collaboration at the city level activities

<b>Japanese Universities</b>			
1	Yokohama National University	Mar. 2007- (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration
2	Hiroshima University	Jun. 2010- (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration
3	Yokohama City University	Jul. 2011- (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration
4	Tokyo Institute of Technology	Dec. 2011 - (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration
5	Keio University and Asian Institute of Technology	Jul. 2012- Jul. 2017	Personnel exchange, research collaboration
6	Tokyo City University	Oct. 2016 – Sep. 2019	Personnel exchange, research collaboration
7	Nagoya University	Feb. 2017 – Jan. 2020	Implementation of the IUC-J project at the IGES Tokyo Sustainability Forum

#### **Other (membership, etc.) (6)**

	<b>Institute, network or initiative</b>	<b>Year</b>	<b>Scope</b>
1	United Nations Economic and Social Council (ECOSOC)	2003-	Contribution to the work of UN
2	Japan Consortium for Future Earth	2013-	Collaboration on research and knowledge exchange
3	Sustainable Development Solutions Network (SDSN) Japan	2015-	Collaboration on research and knowledge exchange on SDGs
4	United Nations Global Compact (UNGC)/Global Compact Network Japan (GCNJ)	2015-	Collaboration on knowledge exchange on SDGs
5	Rockefeller Foundation 100 Resilient Cities program	May 2016-	Platform partner to support resilience strategy formulation
6	UNEP Finance Initiative (UNEP FI)	Feb. 2017-	Joined as a Supporting Institution