

FY2016 Business Plan (revised)

2016 年度事業計画(補正)

Institute for Global Environmental Strategies

FY2016 BUSINESS PLAN (REVISED)

TABLE OF CONTENTS

| | | |
|------|--|----|
| 1. | Introduction..... | 1 |
| 2. | FY2016 High Priority Activities for Impact Generation..... | 2 |
| 2.1. | Overall or Basic Directions..... | 2 |
| 2.2. | Specific Selected Focuses by Areas | 3 |
| 2.3. | Strategic Operations | 10 |
| 3. | FY2016 Management Plan..... | 16 |
| 3.1. | Human Resources Management (HR) | 16 |
| 3.2. | Accounting (AC) | 17 |
| 3.3. | General Affairs (GA) | 17 |
| 4. | Budget Outline for FY2016..... | 19 |
| 4.1. | Overall Policy | 19 |
| 4.2. | Major Measures to Improve Financial Performance | 19 |
| 5. | Projects for Public Interest Purpose | 22 |
| 5.1. | TSU for the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI)..... | 22 |
| 5.2. | Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN) | 23 |
| 5.3. | Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE) | 25 |

1. INTRODUCTION

Under the Integrative Strategic Research Programme for the Sixth Phase (ISRP6), which started from April 2013, the Institute for Global Environmental Strategies (IGES) has implemented strategic research and strategic operations, aiming to be an Agent of Change for transition to sustainable society in the Asia-Pacific region. Both strategic research and strategic operations were applied in a way that is flexible enough to cover a broad policy agenda, and to generate effective impacts in the region.

Strategic research consolidates seven research areas under three pillars of sustainable development, namely “Environmental”, “Economic” and “Social.” The research areas of “Climate and Energy”, “Sustainable Consumption and Production” and “Natural Resources and Ecosystem Services” are under the environmental pillar; “Green Economy” and “Business and Environment” are under the economic pillar; and “Integrated Policies for Sustainable Societies” and “Sustainable Cities” are under the social pillar. Under these seven research areas, IGES carries out strategic research at its Headquarters in Hayama, the Kansai Research Centre, the Kitakyushu Urban Centre, the Regional Centre in Bangkok, Thailand and the Beijing Office in China. The Tokyo Office provides all-IGES support and hosts one of the United Nations (UN) collaborating centres.

Strategic operations are led by the Programme Management Office (PMO) in order to produce timely and effective outputs targeting key policy processes through the PMO’s strategic operational functions including Coordination of Flagship Products, all-IGES activities, Knowledge Management, Capacity Development and Education, Quality Management of Research Outputs, Outreach, Networking and External Funding.

This Business Plan for FY2016 (April 2016-June 2017) presents FY2016 high priority activities for impact generation, FY2016 management plan, FY2016 budget plan, and other projects conducted by other IGES units.

2. FY2016 HIGH PRIORITY ACTIVITIES FOR IMPACT GENERATION

2.1. Overall or Basic Directions

The ISRP6 will be completed in FY2016, the last year of the phase. IGES will continue shaping itself into an Agent of Change in promoting the global transition towards a sustainable society. Many of the priority activities proposed below require collaboration not only within IGES but also with key partner organisations and stakeholders, therefore coordination in designing and implementing projects and activities will be further strengthened to generate meaningful impacts and create additional opportunities.

To provide support to the above, efficient and effective management is a must. IGES continues to improve its financial base in close collaboration with strategic operation activities and streamlining management.

In addition, IGES will enter the next phase of strategic research and operations in July 2017. IGES will develop plans using the Medium-to-Long Term Strategy (MLS) 2016-2025 as a guide to ensure a smooth transition.

Basic directions for strategic research, strategic operations and management laid out for FY2016 implementation are summarised below. These basic directions are also expected to help the smooth transition to IGES's next phase research and operation plans.

Impact generation through co-designing and co-producing with key partners

- A combination of strategic research and operations will enable IGES to generate larger impacts. IGES must effectively act as an Agent of Change to respond to a variety of needs following agreement on two major global processes (Paris Agreement at the 21st Session of the Conference of the Parties (COP21) and 2030 Agenda for Sustainable Development), and to this end, it will develop closer working relationships with key non-state actors in addition to national governments to which the Institute has been providing support as well as to the UN, with which IGES recently start hosting four collaborating centres and units.

Clearer use and allocation of the core fund and fund raising

- IGES has been vested with a core fund and support from national and local governments. For IGES to make the best use of this funding and induce necessary transformation in society as an Agent of Change by building its core competence from within, IGES will further prioritise activities and operations, and streamline management. IGES will also double its efforts in selective fund raising by research and operation units working closely to identify potential collaborators and funders and create a positive cycle of fund raising - strategic research/operations.

2.2. Specific Selected Focuses by Areas

Climate and Energy Area (CE)

- Conduct analysis of the decarbonisation process in major economies (political economic analysis of phasing-out of coal, development of indicators for measuring progression of mitigation policies, and review of national long-term low emission development strategies);
- Develop proposals for institutional design of the Paris Agreement (such as a 5-year cycle of nationally determined contributions) in following up the flagship publication in FY2015;
- Enhance the implementation of the Joint Crediting Mechanism (JCM) in the partner countries, develop guidelines for the cooperative approaches defined under the Article 6 of the Paris Agreement, and analyse the market mechanism under the United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) for the 2020 and post-2020 framework;
- Launch the “Coalition on Paris Agreement Capacity Building”, consisting of enthusiastic institutes and international experts, to coordinate implementation of capacity building for developing countries in the context of the Paris Agreement Transparency Framework through providing country in-depth reviews and consultations, and on-line training courses and tools;
- Finalise Asian Development Bank (ADB) Technical Assistance for Future Cities and the Asia Smart City Alliance; and
- Strengthen linkage between UNFCCC and non-state actors (city and business) through the mechanisms and processes established under the UNFCCC.

Sustainable Consumption and Production Area (SCP)

- Take the lead on one of four major themes of a new five-year research project on SCP focusing on “Policy Design for Sufficiency and Contribution to the 10-year Framework of Programmes (10YFP) implementation in Asia,” as a theme-leading organisation. This project will be funded as a part of Strategic Research Area (S16 project) of the Ministry of the Environment Japan (MOEJ)’s Environment Research and Technology Development Fund, and is due to be launched in FY2016;
- Continue to serve as the coordination desk as well as a member of the multi-stakeholder advisory committee of the Sustainable Lifestyles and Education (SLE) Programme of 10YFP;
- Promote initiatives facilitating sustainable lifestyles, while seeking further collaboration with stakeholders both domestically and internationally;
- Contribute to 10YFP implementation by establishing the technical/scientific basis through the development of the analytical framework of the global SCP policy survey and methodologies of monitoring Greenhouse Gas (GHG) reductions effects of sustainable lifestyle projects on the ground;
- Continue to provide technical inputs as well as support to disseminate the newly updated Policy Guidance of Extended Producer Responsibility by Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) to be launched in mid-2016, to which IGES experts contributed to the development process by providing case studies and offering comments for revisions;
- Develop and share the 1st Draft of State of the Reduce, Reuse, Recycle (3Rs) in Asia Pacific, an assessment report of 3R policy progress in Asia and the Pacific based on indicators at the 7th Regional 3R Forum in Asia and the Pacific, to be held in November 2016, in Adelaide, Australia;
- Play a key role in international community to mainstream policy agenda of resource efficiency in the context of the Group of 7 (G7) (G7 summit was held in Japan in May 2016), OECD and United Nations Environment Programme (UNEP) International Resource Panel;
- As a part of the MOEJ’s 3rd Phase FY2008 Policy Study on Environment and Economy: Study on economic instruments to achieve substantial GHG emissions reduction by 2050 (PSEE) research on “Eco-efficiency in Resource Circulation,” contribute to develop a new set of indicators on resource efficiency;
- Publish the initial results of a pilot project on the collection of products containing fluorocarbons (FCs) and destruction of FCs in Southeast Asia in collaboration with a private company; and
- Assist the IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies (CCET) in developing national and municipal waste management strategies/pilot projects including those

for Cambodia and Myanmar, providing training and capacity building in the region through the creation of knowledge products and case studies on selected waste management issues, and conducting outreach with relevant Japanese bilateral and multilateral institutions to strengthen partnerships and collaboration in the waste management sector. These activities will involve increasing engagement with UNEP's Climate and Clean Air Coalition Municipal Solid Waste Initiative (CCAC-MSWI) providing direct support to the initiative's national capacity building programme, and coordinating with IGES's Kitakyushu Urban Centre and City Task Force on municipal-level actions, including quantifying emissions reduction potentials in the waste sector and expanding CCAC-MSWI's regional network in the Asia-Pacific. In addition, contribute to waste-related activities of Yokohama Partnership of Resources and Technologies (Y-PORT).

Natural Resources and Ecosystem Services Area (NRE)

- Continue to develop knowledge on applying landscape and nexus approaches and principles for the integrated management of natural resources in contexts where competition over resources is growing and new developmental challenges, such as climate change, need to be faced. In FY2016, IGES research and activities to promote integrated approaches to natural resource management will include the following:
 - Promote the sustainable management of multi-functional forests by contributing to the development of Reduction of Emission from Deforestation and Forest Degradation, and Conservation, Sustainable Management of Forests and Enhancement of Forest Carbon Stocks (REDD+) guidelines for the Joint Crediting Mechanism and through activities to promote community-based forest management and responsible timber trade;
 - Implement a four-year Global Environment Facility (GEF)-funded Satoyama project that supports medium-size projects aiming to mainstream biodiversity conservation and sustainable management in priority Socio-Ecological Production Landscapes and Seascapes (SEPLS) with a focus on knowledge co-production. Provide training on the SEPLS Indicators of Resilience and manage Satoyama Development Mechanism under the International Partnership for the Satoyama Initiative (IPSI);
 - Contribute to increasing efficiency and ensuring local sustainability of water use by developing sustainable water and wastewater governance models as well as providing recommendations on reforming existing water policy to deal with competing demands on water associated with the water-food-energy nexus; and

- Further develop and test an approach to support local government plans to alleviate and adapt to flood risks by scaling up a pilot project in the Silang-Santa Rosa Sub-Watershed, the Philippines, to basin level. Continue to develop knowledge on practical tools for adaptation planning and adaptive capacity, such as vulnerability assessment indicators and local level formal financial services.

Green Economy Area (GE)

- Strengthen contributions to UNEP policy processes related to green economy transition under the Partnership for Action on Green Economy (PAGE) through quality work on green policy assessment and methodological improvement and contributions to their country studies;
- Contribute to research and methodological developments to International Labour Organization's (ILO) green jobs-related activities as well as to other new areas such as the quantitative assessment of the Nationally Determined Contributions (NDCs);
- Strengthen the application of the tools developed by GE over the past several years, in particular, the Japan 2050 Low Carbon Navigator and the analytical tools (web interface) and database developed for Sustainable Development Goals (SDGs) indicators and for the water-energy nexus through publications networking and outreach activities;
- Expand opportunities for collaboration with other institutes and organisations such as the Global Green Growth Institute (GGGI) and Green Growth Knowledge Platform (GGKP) based on GE's existing and newly-developed expertise in sustainable development indicators;
- Continue to manage the secretariat function and strengthen the foundation of a business group including its membership, policy proposals and dialogues, and communication/outreach activities. Policy research on carbon pricing will be implemented and the very latest information for climate briefings targeting the business leaders in Japan will be provided; and
- Organise the International Research Network for Low Carbon Societies (LCS-RNet) 8th annual meeting at the Wuppertal Institute (WI) in September 2016 in conjunction with WI's 25th commemorative events and an international conference on transition research. In addition, start joint research on long-term scenarios between Japan and France, and between Japan and Germany respectively, following-up Japan-France bilateral Memorandum of Understanding (MOU) on mutual collaboration (concluded in December 2015) and Japan-Germany joint declaration (concluded in May 2016). For the Low Carbon Asia Research Network (LoCARNet), hold the 5th annual meeting together with the Institute Teknologi Bandung (ITB) and other organisations in October 2016.

Business and Environment (Kansai Research Centre (KRC))

- Continue technology assessment of Japanese low-carbon technologies (LCT) with wider engagement of relevant stakeholders in Japan and developing countries in Asia and efforts to launch a matchmaking platform in which relevant stakeholders of research institutes, industry, local governments and financial institutes, building upon the achievement of projects conducted in FY2015; and
- Conduct policy research on LCT diffusion to expand the technology scope to figure out the overall diffusion trends and mitigation effects at the sector level and the required policy scheme.

Integrated Policies for Sustainable Societies Area (IPSS)

- Contribute to regular cooperation on waste management, air quality management and other shared concerns in 2016 and onwards based on the finalised MOU between Kawasaki and Bandung city in 2015. Support the IGES City Task Force in strengthening partnerships between local governments and external actors (such as ICLEI, Institute Teknologi Bandung, Asian Institute of Technology (AIT), the Rockefeller Foundation and World Resources Institute). Make strategic inputs on urban issues into the Habitat III, SDGs and climate change processes;
- Work with policymakers in Korea, Thailand, the Philippines, India and Indonesia to identify national and subnational readiness conditions for SDG implementation. The results of this work will not only be shared with the Japanese government during the course of commissioned work and preparations for the G7 Toyama Environment Ministers' Meeting (EMM) to understand prospects and needs for SDG implementation in Asia, but the results also contribute to a symposium to be organised by Sustainable Development Solutions Network (SDSN) Japan in April 2016. Efforts will be made to provide training and capacity building for policymakers, companies and development agencies on SDGs implementation in Asia; and
- Work with policymakers to develop a *Regional Assessment on Atmospheric Pollution in Asia*. The team will also conduct a “training of the trainers” capacity building on co-benefits in China and possibly other countries in Asia. IGES researchers will also work with policymakers in Cambodia, Lao PDR and Viet Nam to develop a proposal for gender sensitive climate finance; strengthen engagement between women's organisations and climate agencies; and mainstream gender into climate policies.

Sustainable Cities (Kitakyushu Urban Centre (KUC))

- Continue support in developing integrated waste management policies/plans both at national and local levels through policy research and capacity development programmes to be funded by UNEP and MOEJ, aiming to promote public health, resource efficiency, and low-carbon development. Target countries (cities) will be Philippines (Cebu), Thailand (Rayong and Map Ta Phut), Viet Nam, Indonesia (Surabaya) and Myanmar (Mandalay) to reduce adverse environmental impacts and achieve efficient use of resources;
- Carry out policy and action research on low-carbon, resilient and sustainable cities in Asia. KUC supported the City of Kitakyushu to organise a symposium on local energy production for the G7 Kitakyushu Energy Ministerial Meeting (completed as of June 2016. Based on the findings from the symposium, KUC develops a booklet “*Involvement of the Local Government in the Local Production for Local Consumption of Energy: Case consideration of local energy companies, including the City of Kitakyushu*”; and
- Enhance multi-stakeholder partnership and network for achieving sustainable development goals in Asian Cities. In line with this, KUC in partnership with other stakeholders in Kitakyushu City will promote the sustainable lifestyles and environmental education programmes in Myanmar and Indonesia to addressing global challenges, such as resource efficiency, climate change mitigation and adaptation, poverty reduction and social well-being. The lessons learned will be shared at the Sustainable Forum in Kitakyushu City.

Regional Centre (Bangkok)(BRC)

- Contribute to organising the 5th Asia Pacific Adaptation Network (APAN) Forum in Sri Lanka in October 2016; continue maintaining the APAN website; assist developing an adaptation training programme in cooperation with AIT-Regional Resource Centre for Asia and the Pacific (RRC.AP) and Climate Change International Technical and Training Center (CITC)-Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO), by taking advantage of the training modules developed by the US Agency for International Development (USAID) Adapt Asia-Pacific and synthesising knowledge accumulated by past APAN activities as a way-forward activity of APAN and Adapt Asia-Pacific; continue to collaborate with the main contractor of Adapt Asia-Pacific, to jointly apply for a succeeding adaptation programme of USAID;
- Continue cooperating with USAID Mekong Partnership for the Environment (MPE) which aims to improve the environment of the five countries in the Lower Mekong Region to develop

a regional guideline for public participation in Environmental Impact Assessment (EIA) by assisting the Regional Technical Working Group; start implementing US Environmental Protection Agency (US EPA)-funded four-year programme on strengthening EIA in the Lower Mekong Region with MPE; provide EIA-related inputs to the 36th Annual Conference of the International Association for Impact Assessment (IAIA16) in Nagoya, Japan, in May 2016; develop new twinning projects for air quality management in the region with the ADB;

- The UNFCCC Regional Collaboration Centre (RCC) in Bangkok continues supporting implementation of NDC in selected countries; collaborate strategically with the CITC-TGO, in organising capacity building workshops and training; continue support assessing low-carbon technology transfer possibilities in selected countries;
- Implement the Year 3 Association of South-East Asian Nations (ASEAN) Environmentally Sustainable Cities (ESC) Model Cities Programme in eight countries with particular focus on evaluation of environmental and social improvements with locally available indicators linked to SDGs and disseminate the findings by organising the 8th High Level Seminar on ESC in Bangkok, Thailand, in early 2017; develop cooperation relationship with new partners including the C40 Cities Climate Leadership Group (C40)¹, Sustainable Cities programme of the GEF and others; and
- Provide seminars/workshops organising services in Bangkok in collaboration with other IGES groups in view of establishing an income generation system; issue IGES project-related opinion pieces to the news media strategically; and finalise the UNEP Asia-Pacific Regional Assessment: Global Environment Outlook 6, 2016.

Beijing Office (BJG)

- Continue promoting inter-city cooperation between local cities in Japan and China for improving air quality in China as the overall coordination platform for Japan-China inter-city cooperation project with a focus on promoting coordination and discussion on the implementation of joint research and model projects between local cities in Japan and China;
- Continue participating in Japan International Cooperation Agency (JICA) project on wastewater treatment technologies and management systems for rural areas in China with the

¹ C40 is a network of the world's megacities committed to addressing climate change consisting of 40 cities across five continents.

aim to establish a model of wastewater treatment technologies and management system for rural areas in China; and

- Support various all-IGES activities in China.

Tokyo Office

- Continue providing a venue for IGES staff to hold meetings with key stakeholders and improve services;
- Continue assisting IGES Senior Fellows/Fellows in implementing their projects;
- Continue supporting the Technical Support Unit (TSU) for the Asia-Pacific Regional Assessment for the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES) for the regional assessment activities such as
 - Complete the first Order Draft by middle of May,
 - Conduct review process of the external experts by early July, and
 - Support participants to the second regional authors' meeting which will be held in August 2016 in Bonn.
- Launch the Japan Biodiversity Fund (JBF) and conduct the following capacity building activities for assessment and policy development process for IPBES with funding from JBF managed by Convention on Biological Diversity (CBD) Secretariat, in collaboration with Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN).
 - Integrate regional assessment through literature collection,
 - Make inputs to assessment related to scenario analysis, and modelling, and
 - Provide policymakers with knowledge in collaboration with APN.

2.3. Strategic Operations

Aiming to achieve institution-wide targets, the PMO will take the lead in promoting IGES strategic research and impact formation. The PMO will carry out IGES-wide strategic planning and coordination, and proceed with comprehensive operations such as coordination of flagship products, all-IGES activities, knowledge management, capacity development and education, quality management of research outputs, networking, outreach and fund raising, in order to make timely and effective inputs into important policy processes. Main focus in FY2016 will be:

Strategic Planning and Coordination

- Improve the quality of annual planning (especially publication and outreach) and reviewing process (deliverables in each Area as well as at the individual level) that helps prioritise research and operation activities for effective impact generation and its documentation;
- Assist in synergising research activities and strategic operations for fund raising, leveraging resources outside IGES, and/or co-producing knowledge products with key partners for impact generation; and
- Develop an Integrative Strategic Research Programme for the Seventh Phase (ISRP7) and plan for the necessary transition from ISRP6 with the sections concerned.

Coordination of Flagship Products

- Continue work on climate change with a sharper focus on carbon pricing, especially how an effective carbon tax could be introduced in Japan;
- Assess how selected Asian countries are responding to the new global agenda, both at national and local levels, especially how governments engage and enable non-state actors to work on SDGs;
- Start the production of a publication to be launched at IGES 20th anniversary in 2018 while keeping in mind the need for under-way output to be published during the process;
- Play an active role in research on lifestyle changes towards sustainable consumption; and
- Explore options for new cross-divisional research initiatives to strengthen IGES's profile and recognition.

Major All-IGES Activities

Main focus in FY2016 will be:

City Task Force

- Co-organise G7 Toyama EMM Parallel Session on the Role of Cities in Toyama (May 2016), in collaboration with MOEJ, Toyama City Government and ICLEI Japan. Explore opportunities for future cooperation with organisers and participants (e.g. organising an International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP) 2016 session on the G7

Toyama EMM “The Role of Cities” event, analyse participant cities’ good practice approaches, collaborate with international organisations (ICLEI, 100 Resilient Cities (100RC)), report to G7 Italy 2017);

- Support city-to-city cooperation between Japanese and Overseas Cities such as: Kawasaki-Bandung (with IPSS), Yokohama-Batam (through Y-PORT activities managed by CE) and explore future possible collaboration with the World Resources Institute (WRI) in relation to the ADB Future Cities Program;
- Create a city-to-city capacity building programme on environmental issues (with KUC, BRC, CE, ICLEI Japan);
- Develop city Plan-Do-Check-Adjust (PDCA) analysis methodology, using simulation models in collaboration with the Asia-Pacific Integrated Model (AIM) team. Apply the methodology to cities such as Kyoto, Yokohama (Japan), and Putrajaya, Iskandar (Malaysia);
- Conduct policy research under the Rockefeller Foundation’s 100RC program, by becoming a 100RC platform partner and supporting IPSS work on sustainable transport co-benefits in the Indonesian City of Semarang; and
- Significantly increase the visibility and impact of IGES cities work through the evaluation of in-house geographical and sectorial expertise and producing related reports and outreach materials to be disseminated at key international events, including ISAP2016 (12-13 July, Yokohama), the Third Session of the Preparatory Committee (PrepCom3) of the United Nations Conference on Housing and Sustainable Urban Development (HABITAT III) (25-27 July Surabaya), HABITAT III (17-20 Oct. Quito), LoCARNet annual meeting (25-26 Oct., Bandung) (with CE), COP22 (7-18 Nov., Marrakesh), and Asia Smart City (17-18 Nov., Yokohama) (with CE).

G7 Toyama EMM

- Assist MOEJ in organising G7 Toyama EMM in Toyama in May 2016 in collaboration with multiple Areas concerned.

Project on EIA

- Organise the Asia EIA Conference in Nagoya in May 2016 and publish a conference paper in collaboration with NRE.

Knowledge Management

- Implement new Enviroscope system and strengthen features for operational management;
- Develop a Good Practice database;
- Develop a full-scale Cities database;
- Rebuild and renew IGES Website for the start of ISRP7, employing a content management system, automating repetitive tasks, and allowing IGES staff to focus on effectively reaching the intended audience by improving presentation on the webpages and other measures. These changes will also decrease the need for external resources when taking on new web-based projects; and
- Expand training on knowledge management systems.

Capacity Development and Education

Capacity Development

- Assist NRE in developing Adaptation Initiative capacity building/training programmes;
- Collaborate with United Nations University-Institute for Integrated Management of Material Fluxes and of Recourses (UNU-FLORES) to establish a Regional NEXUS Observatory in Asia;
- Collaborate with CITC-TGO, JICA, and LCS-RNet for developing capacity building/training programmes;
- Organise/facilitate support for ADB Asia Leadership Programme 2017; and
- Develop new e-learning materials and products.

Education

Major education components in FY2016 are: 1) Monitoring and Evaluation of Education for Sustainable Development; 2) Capacity Development and Education for Sustainable Lifestyles; 3) Social Learning in Collaborative Governance; and 4) Education for Disaster Risk Reduction

- Engage in Education for Sustainable Lifestyles programmes under the 10YFP on SCP programme on Sustainable Lifestyles and Education;
- Implement project under the United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organization (UNESCO) Global Action Programme (GAP) partner network;

- Provide research and support services for MOEJ's Office of Environmental Education for bilateral collaboration with US EPA;
- Conduct research project under the Global Environmental Education Partnership; and
- Conduct Social Learning research project under SCP Suishinhi component on Case studies for Low Carbon Living at the local level.

Quality Management of Research Outputs

- PMO will continue work to promote and strengthen the quality of final outputs through proactive facilitation throughout the research process including planning as well as review of final outputs; and
- Procedures will continue to be strengthened, and further efforts will be made to enhance the research capacity of IGES researchers.

Networking

- Identify strategic partnerships that can draw co-producing knowledge products and impact generation with IGES for FY2016 and beyond with the Areas that handle budgets for concerned networks, the Planning and Coordination section, and the Outreach team;
- Explore IGES's strategic partnership with the Earth Negotiations Bulletin (ENB) operated by the International Institute for Sustainable Development (IISD);
- Organise ISAP in July 2016 in Yokohama with the Outreach team; and
- Seek to diversify and strengthen partnerships with multi-stakeholders including local governments, business sector and civil society organisations.

Outreach

- Continue to plan and conduct ISAP and other events hosted by IGES in cooperation with the relevant Areas/ teams to enhance the recognition of IGES and its research activities by the targeted audience in an effective way;
- Improve the performance of the IGES website as a portal for disseminating information and outputs by conducting user and log data analysis for enhancing the accessibility and user-friendly function for further development;

- Make the best use of communications materials and activities such as events, website, publications, e-newsletter and brochures for outreach, and update IGES Communications Policy and Brand Guidelines;
- Produce and distribute press releases and pitch stories featuring key projects and events to the media, and continue conducting media interviews, press conferences and media roundtables to build stronger relationships with the media; and
- Renew and update IGES communications materials such as the organisation brochure and official website in line with the ISRP7.

Fundraising

- Identify opportunities for co-producing knowledge products and fund raising by tightening linkages with existing strategic research and operation activities. Potential funding opportunities include: Special Accounts for Energy (domestic) and those offered by ADB and other development agencies (overseas).

3. FY2016 MANAGEMENT PLAN

The Secretariat has developed a more effective and efficient system of governance in order to respond with the accountability required as an organisation in the public interest and to support sustainable strategic research activities. Under the three pillars of Human Resources Management, Accounting and General Affairs, the Secretariat works jointly with the PMO to manage human resources and funding, and to support the development of a base for organisational management with a perspective of “management” beyond conventional “administration.”

3.1. Human Resources Management (HR)

(1) Strive for appropriate staffing to level workloads

To cope with increasing workloads of the institute as a whole while stabilising the number of employees, efforts will be made to more flexibly allocate the existing workforce to meet seasonal rise and fall of workloads, securing supports from external experts, or hiring short-term or part-time employees. The Budget Control System (BCS) will be more effectively utilised so that managers can easily monitor and balance the work hours and work loads of their staff members for a more pleasant work environment with sound labour management.

(2) Assist capacity development of employees to increase productivity

To ensure that administrative procedures are as efficient as possible, various internal workshops and seminars will be organised for both research and administrative staff members to increase their knowledge and productivity. Indicators and procedures for individual performance review will be reviewed so as to create a clear internal career path in the 7th phase.

(3) Design a new human resources management system for 7th Phase recruitment

Following the HR policy in line with the basic policy envisaged in the MLS (2016-2025) of IGES, necessary amendments of IGES regulations concerned will be made to realise a flexible HR system, so as to timely respond to business needs. In addition, a new salary system will be designed whereby compensation is closely linked to business responsibilities. Based on the above, the preparation will be made for the 7th Phase recruitment scheduled in the autumn of 2016. The Secretariat will lead the recruitment process so that all positions of the 7th Phase will be recruited timely for the smooth start of the 7th Phase in July 2017.

3.2. Accounting (AC)

(1) Conduct appropriate management towards sound financial balance

Based on clear direction on how to use the core fund and investment budget effectively, methods for project level, Area/division level and institutional level financial management will be further improved and continued to be implemented. Necessary information should be provided to Task Managers, Area Leaders and other senior staff for their management through the BCS which is to be improved in cooperation with PMO and HR Section.

(2) Make management of external fund projects more efficient so as to raise client satisfaction

An on-going challenge is to develop more efficient financial management related to external fund projects such as budget control and financial reporting to clients (Seisan). BCS could be improved further and related administrative operations in both the Accounting Section as well as in Areas will become more sophisticated using the appropriate manuals and guidance. To increase efficiency as well as to raise quality will also contribute to raising client satisfaction.

(3) Maintain sound financial status

Necessary preparations should be completed to develop a sound financial structure for the ISRP7, which includes a change in the business year. Considering the fact that most of the externally funded projects start after July of each year, the aim is to develop a more precise business plan and budget by shifting the business year from April-March to July-June so as to link with staff contract period which has already shifted.

3.3. General Affairs (GA)

(1) Raise All-IGES administrative efficiency

Current application and approval processes such as Kian should be streamlined and simplified so as to shorten the time needed for administrative procedures, to lessen the burden on staff involved, and to fix the internal approval. Revisions to rules and regulations are being carried out to increase efficiency. In addition, in response to organisational changes for the upcoming 7th Phase, in-house workshops to improve operational efficiency will be held for Assistant staff.

(2) Strengthening of the legal system

A legal system has been established to ensure the smooth running of the Institute. In order to carry out business and work activities that comply with laws/regulations and the system, an operational system has been set up making use of the knowledge of an external expert. As part of this, in-house knowledge provision and implementation support have been improved by developing various model contracts under the supervision of the external expert, as well as by holding training sessions and preparing a manual.

(3) Efficient use of facilities and creation of comfortable work environment

Work shall continue in cooperation with building management company to maintain and run the IGES building taking into account the malfunctions that occur after many years of use, while prioritising employees' safety and a trouble-free work environment. Ahead of the 7th Phase, a system will be created that can respond and prevent any potential future defects by liaising with the concerned organisations and preparing the necessary funds. Moreover, an office environment will be created with comfortable and convenient working arrangements, in response to the further application of the Fellow and Intern system.

(4) Contribution to local governments

IGES receives support from various local governments including Kanagawa and Hyogo Prefectures and Kitakyushu City, and by holding joint seminars and disseminating information on environmental issues that make use of IGES research and knowledge, it is hoped that local governments can enjoy the benefits of their support and local citizens can gain better awareness of IGES. Contributions to environmental education will be made by providing opportunities for work place experience and exchange activities with researchers targeting educational institutions including local junior high schools in Hayama and other local areas. In addition, further efforts will be made to invite visitors from overseas to visit local authorities in Kanagawa thereby creating opportunities to strengthen relations.

4. BUDGET OUTLINE FOR FY2016

4.1. Overall Policy

- Responding to the expected deficit in FY2015, FY2016 should be recognised as an important year as the first step to reform towards sound financial management as well as to develop a base for shifting to the 7th Phase following the Medium-to-Long Term Strategy, and necessary measures should be taken appropriately.
- Expenditure reduction should be performed without any exception, reviewing all of the expenditures including personnel and administrative costs, costs for both externally-funded operations and IGES own initiatives, as well as strategic investments. These efforts could help IGES secure resources for the future investment.
- Particularly, the use of the core fund should be made accountable and prioritised so as to ensure truly necessary investments to achieve IGES mission.

4.2. Major Measures to Improve Financial Performance

Income Side

- Strategic fund raising

Fund raising should be carried out strategically by identifying important categories or specified projects to be approached according to the nature of resources as well as the type of business.

- Ensuring quality of external funds

To secure the necessary internal reserves ² under each contract of commissioned/contracted projects, guidelines should be prepared for the use of staff members. There will be a position established to support obtaining projects of good quality, and to negotiate by himself/herself with clients about the conditions in order to obtain projects of larger-scale.

Expenditure Side

- Effective use of core fund

IGES own initiatives and strategic investment activities should be implemented selectively along with FY2016 priorities, and the generated impacts should be made more visible.

² Internal reserves = contract value minus operating costs, which remains within IGES to be used for personnel and administrative costs.

- **Appropriate outsourcing**
In principle, limited tender type of contracts should be avoided in contracting out work. By comparing multiple estimations, appropriate contract value will be set through internal examination. There will be a position established to support identifying appropriate contract value, which is also crucial to maintain institutional soundness.
- **Cost reduction shifting from outsourcing to insourcing**
Focusing on small-to-medium scale outsourcing for research activities and logistic operations requested under external funded projects, an insourcing system should be established under close cooperation among PMO, HR and AC, to internalise such works. In addition, necessary preparations will be started to establish a business wing to conduct a part of such works, while investigating business models and financial feasibility.
- **Cost reduction on administrative costs**
Not only ordinary administrative costs but also other administrative operation costs existing within the institution should be identified, and efforts should be made to reduce those costs in the course of promoting efficiency of the concerned operations.

Summary Table: Basic Strategy of the Business Plan FY 2016

| | FY 2010- FY2012 (Fifth Phase) | FY2013- FY2014 (Sixth Phase) | FY2015 | FY2016 | Remarks |
|---------------------------|---|--|--------|--------|--|
| International recognition | | | | | Aim to improve through increased impact generation. |
| Impact | | | | | Aim to increase through working closely with target stakeholders and key partner institutes to achieve goals of the Sixth Phase. |
| Output | | | | | Aim to achieve the similar level including the number of quality policy publications. |
| Financial overall balance | | | | | Aim to improve financial balance. |
| External funds | | | | | Keep the fund volume with increased internal reserves so as to secure the resource to invest for strengthening IGES's core activities. |
| Governance | | | | | Aim to improve through examining and redefining the use of core fund and streamlining support that help implementing prioritised strategic research activities and operations. |

5. PROJECTS FOR PUBLIC INTEREST PURPOSE

5.1. TSU for the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI)

The TSU for IPCC-TFI provides scientific, technical and organisational support to the TFI under the supervision of the TFI Bureau (TFB) to fulfil the following two objectives. The activities planned for FY2016 are explained in (1) – (4) below.

- To develop and refine an internationally-agreed methodology and software for the calculation and reporting of national GHG emissions and removals; and
- To encourage the widespread use of this methodology by countries participating in the IPCC and by signatories of the UNFCCC.

(1) Development, Maintenance and Improvement of IPCC Inventory Software

The IPCC Inventory Software helps inventory compilers to implement calculation of emissions and removals of greenhouse gases according to the 2006 IPCC Guidelines for National GHG Inventories (2006 IPCC Guidelines). In FY2016, the TSU will improve and enhance its functions, for example, by developing worksheets for Tier 2 methods for some categories. In addition, the TSU will continue providing technical support to users.

(2) Management of IPCC Emission Factor Database (EFDB)

The IPCC EFDB is a database of emission factors and other parameters whereby national experts can find nationally appropriate values to develop national GHG inventories in accordance with the IPCC inventory guidelines. In FY2016, the TSU will continue enhancing its usefulness by collecting data, organising relevant expert meetings and supporting the EFDB Editorial Board as well as implementing other activities to improve the database (i.e. improvement of the EFDB website and database system).

(3) Production of Reports to Supplement or Refine the IPCC Inventory Guidelines

The IPCC TFI commenced technical assessment of IPCC inventory guidelines in 2015 with a view to assessing the maturity of scientific advances and the availability of new data since the 2006 IPCC Guidelines to support the refinement or development of methodological guidance on national greenhouse gas inventories. In FY2016, the TSU will continue managing the

implementation of technical assessment by organising relevant expert meetings, and will also continue assisting the TFB in considering the TFI's future work plan. In accordance with the decision by the IPCC at its 43rd Session in April 2016, the TFI will start production of new methodological report(s) during FY2016 with a view to completing it in May 2019.

(4) Collaboration with Other Organisations

In FY2016, the TSU will continue cooperation with other organisations on inventory-related matters. For example, the TSU will contribute to inventory-related capacity building programmes implemented by UNFCCC, JICA, National Institute for Environmental Studies (NIES), etc. by sending programme officers as resource persons and providing inventory-related materials developed by the IPCC TFI. The TSU will also collaborate with other projects in IGES, where appropriate, on matters relating to estimation of greenhouse gas emissions and removals.

5.2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN)

APN is an inter-governmental network whose mission is to promote collaborative research activities under the themes of Climate Change, Biodiversity and Ecosystems, Changes in the Atmospheric, Terrestrial and Marine Domains and Risk Reduction and Resilience and others. Developing the scientific capacity of scientists in the field of global change research, especially in developing countries is also one of APN's important pillars. In so doing, APN fosters the development of policy options for responses to global change that contributes to sustainable development and low-carbon society. APN is planning to conduct the following activities in FY2016:

(1) Regional Research Programme

APN will support international collaborative research projects, selected through the Annual Regional Call for Research Proposals (ARCP), and approved by the 21st Inter-Governmental Meeting (IGM). Also, APN supports, through its frameworks in areas of particular interest and priority of its Member Countries, selected research projects and capacity development activities:

- Climate Adaptation Framework (CAF)
- Low Carbon Initiatives Framework (LCI).

(2) Scientific Capacity Building and Enhancement for Sustainable Development in Developing Countries (CAPaBLE) Programme

APN supports capacity building activities for young, early-career scientists and practitioners, in particular in developing countries. Capacity building activities will also be selected through a competitive call for proposals and approved by the 21st IGM.

(3) International Forum/Symposium/Workshop

i. Sub Regional Committee (SRC) Meeting

APN has established committees with respect to each region, i.e. Southeast Asia, South Asia and Temperate East Asia. In 2016, South Asia SRC Meeting will be held to share common challenges and research needs for sustainable society.

ii. Science-Policy Dialogue (SPD)

APN will hold a SPD as a back-to-back meeting of the aforementioned SRC meeting to strengthen appropriate interactions among scientists and policymakers, and adequately provide scientific input to policy decision-making.

iii. Proposal Development Training Workshop (PDTW)

APN will hold a PDTW to develop the capacity of young scientists from developing countries to conduct global change research and compete for funding.

iv. Activities Jointly Organised and Conducted with Hyogo Prefectural Government

APN will co-organise the following international events with Hyogo Prefectural Government, which has been supporting APN since 1999 as the host government of the APN Secretariat.

- Hokusetsu SATOYAMA International Seminar
- The 11th International Conference on Environmental Management of Enclosed Coastal Seas (EMECS11)

(4) Other

i. Inter-Governmental Meeting and Other Meetings

APN will conduct its 21st IGM and Scientific Planning Group (SPG) Meeting in Zhengzhou, China, in April 2016.

5.3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)

Aiming to realise a sustainable society and biodiversity conservation through ecological study, the Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE) conducts practical research into the restoration and creation of ecosystems from the regional to global level; JISE also offers training programmes for ecology and nature restoration, and collects and provides environmental information. JISE will implement the following activities in FY2016:

(1) Research Projects

JISE will promote practical research projects regarding environmental conservation and restoration based on ecological study, which include “Restoring Tropical Forests (Malaysia, Kenya and Cambodia)”, “Actual and Potential Natural Vegetation in Asia and the Pacific (Thailand)”, “Vegetation Science Research Related to Conservation of Biodiversity” (Kinki region of Japan)” and “Structure and Dynamics of Regional Ecosystems including their Evaluation” (Lao PDR and Japan), as well as studies on evaluation and recognition of vegetation resources (north eastern Japan).

In particular, FY2016 will see JISE continue to implement research started in FY2015 contributing to reducing the effects of a future tsunami from the Tokai region through southern Japan resulting from an earthquake originating in the Tokai or Nankai troughs. Evaluation of coastal forest in the Kinki and Shikoku areas and research on potential natural vegetation for target setting of disaster prevention coastal forest will be carried out with support from external research assistance. Furthermore, while companies and local governments are promoting forest creation across Japan in locations such as Akita, Miyagi and Shizuoka, JISE is promoting basic studies and research linked with its main projects for necessary restoration targets. Based on the above research, JISE will carry out proactive social contributions in partnership with many other institutes and organisations by promoting the replanting of forests based on potential natural vegetation to prevent disasters and preserve the environment. Such promotion activities have multilateral functions including contributions to global climate change policy, conservation of biodiversity, disaster prevention in mountainous and coastal regions which may suffer from Tsunami or slope failure, as well as comprehensively contributing to support ensuring that local livelihoods are secured.

(2) Capacity Building

JISE will carry out “Ecological training” targeting staff at government offices, businesses and organisations as well as citizens and students, that are implementing practical ecological restoration and environmental conservation projects, with the ultimate goal of acquiring basic ecological knowledge about establishing forests for environmental conservation. Furthermore, JISE will implement capacity building projects aimed at the general public, such as a series of lectures introducing basic ecology, and environmental learning to enhance ecological nature cognition in the field, to contribute to the recovery and protection of the environment through ecology.

(3) Interaction

JISE will continue to update its database of information regarding phytosociological data (composition, structure and vegetation units) through its website. Also, JISE will hold outreach events targeting the general public such as the IGES-JISE Environmental Forum and JISE seminar to enhance communication between researchers from JISE and other organisations.

(4) Dissemination and Public Awareness

JISE disseminates news of its activities through its public relations activities targeting Japan. In addition to its own activities, it also introduces the efforts of private companies in environmental conservation. JISE distributes newsletter and publishes “Eco-Habitat: JISE research”, a bulletin containing both domestic and international results about ecology, which will be available on the internet. It also plans and implements numerous tours to carry out forest restoration overseas, such as Eco-tours in Cambodia.

2016 年度事業計画（補正）

日本語訳（参考）

公益財団法人 地球環境戦略研究機関

2016 年度事業計画（補正）日本語訳（参考）

目次

| | |
|--|----|
| 1. はじめに | 3 |
| 2. インパクト形成に向けて優先すべき事業..... | 2 |
| 2.1. 基本方針..... | 2 |
| 2.2. 各エリアでの優先的活動..... | 3 |
| 2.3. 戦略オペレーション..... | 11 |
| 3. 2016 年度マネジメント 計画 | 16 |
| 3.1. 人事 (HR) | 16 |
| 3.2. 会計 (AC) | 17 |
| 3.3. 総務 (GA) | 17 |
| 4. 2016 年度予算 | 19 |
| 4.1. 全体方針..... | 19 |
| 4.2. 主要な改革..... | 19 |
| 5. その他公益目的事業 | 22 |
| 5.1. IPCC インベントリータスクフォース技術支援ユニット (TSU) 事業..... | 22 |
| 5.2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク (APN) センター事業..... | 23 |
| 5.3. 国際生態学センター (JISE) 事業..... | 25 |

1. はじめに

2013年4月から開始した第6期統合的戦略研究計画（ISRP6）では、アジア太平洋地域の持続可能な社会への移行を実現するための「チェンジ・エージェント」を目指し、様々な政策課題に戦略的かつ機動的に対応し、かつ効果的なインパクト形成を企図した戦略研究と戦略オペレーションを実施している。

戦略研究においては、対象とする研究領域を持続可能な開発に関する3つの側面（環境、経済及び社会）から整理し、全体で7つの研究領域を扱う。具体的には、環境的側面では「気候変動とエネルギー」、「持続可能な消費と生産」及び「自然資源及び生態系サービス」、経済的側面では「グリーン経済」及び「ビジネスと環境」、社会的側面では「持続可能な社会のための政策統合」及び「持続可能な都市」に関する戦略研究を葉山本部、関西研究センター、北九州アーバンセンター、バンコク地域センター及び北京事務所において実施する。東京事務所は、公益財団法人地球環境戦略研究機関（IGES）全体の活動をサポートし、IGESが運営する国連機関とのコラボレーションセンターの1つをホストする。

一方、**戦略オペレーション**においては、プログラム・マネージメント・オフィス（PMO）を中心に、フラッグシッププロダクトの作成、All-IGESの活動、ナレッジマネジメント、能力開発と教育、研究成果クオリティ管理、アウトリーチ、ネットワーキング、資金獲得のそれぞれの機能を通じて重要な政策プロセスに対してタイムリーかつ効果的なアウトプットをもたらすための活動を実施する。

以下、2016年度（2016年4月－2017年6月）におけるインパクト形成のための優先すべき事業、マネジメント、予算、及び他会計事業の計画について述べる。

2. インパクト形成に向けて優先すべき事業

2.1. 基本方針

IGES は ISRP6 を最終年である 2016 年度に完了する予定である。IGES は引き続きチェンジ・エージェントとして持続可能な社会への移行をグローバルなスケールで推進する。優先的に実施する以下の活動の多くは、IGES 内だけでなく主要な機関や関係者との協働が必要であり、プロジェクトや活動の計画や実施における十分な調整・連携により有意義なインパクトへの形成やさらなる機会の創出につながるものと考えている。

上記の実施のためには、効率的で効果的な経営管理が必要となる。IGES は戦略的オペレーションと合理的な管理の実施によって財務基盤の改善を継続する。

また、IGES は 2017 年 7 月には戦略研究・戦略オペレーションの次のフェーズ（第 7 期統合的戦略研究計画）を迎えることから、中長期戦略（2016－2025 年）に基づいた計画を立案し、円滑な移行を図る。

以下、2016 年度に実施予定の戦略研究、戦略オペレーション及び経営管理の基本的方針についてまとめた。これらの基本的方針とともに、第 7 期における IGES の研究及びオペレーションの計画と円滑な移行を行う。

主要機関との連携による共同企画・共同実施を通じたインパクト形成

- 戦略研究及び戦略オペレーションにより、IGES はより大きなインパクトを形成する。IGES は 2 つの主要な国際プロセス（国連気候変動枠組条約（UNFCCC）第 21 回締約国会議（COP21）でのパリ協定、及び持続可能な開発のための 2030 アジェンダ）の合意に基づき、様々なニーズに応える「チェンジ・エージェント」として効率的に研究を進める必要がある。また、これまで支援してきた各国政府や 4 つの国連機関との協力によるセンターやユニットの運営に加え、政府以外の主要な主体とより緊密な関係を築いていく。

コアファンドの明確な使用と配分及び資金の獲得

- IGES の活動は国及び地方自治体からのコアファンドや支援に支えられている。IGES は、核となる能力（コアコンピタンス）を向上させ、チェンジ・エージェントとして社会に必要な変革をもたらすために、このファンドを最大限利用しつつ、研究やオペレーションの優先化を図り、管理をより効率的にする。また、戦略研究と戦略オペレーションの連携を高めてより選択的に資金を獲得するための努力を強化し、協働機関や資金提供者を同定し、資金調達－戦略研究・オペレーション実施の良いサイクルを築く。

2.2. 各エリアでの優先的活動

気候変動とエネルギー領域（CE）

- 主要経済国の脱炭素プロセスに関する分析（石炭フェーズアウトの政治経済分析、緩和政策の進捗評価のための指標作成、長期低排出戦略のレビュー等）を行う。
- 国別目標の5年毎の強化サイクルの制度的あり方等、パリ協定の実施に向けた提案を行う。
- 二国間クレジット制度（JCM）ワンストップサービスを通じた JCM プロジェクトの案件形成、方法論開発、プロジェクト登録、クレジット発行の促進と能力構築支援を実施する。パリ協定第6条における市場メカニズムのルール・ガイドラインに関する政策分析及び UNFCCC プロセスに対する政策提案を実施する。
- パリ協定の強化された透明性フレームワークの実施に向け、関係機関・専門家と“Coalition on Paris Agreement Capacity Building”を共同で設立し調整を図りながら、途上国の能力構築のための活動を実施する（国別詳細レビューやコンサルティングの実施、オンライン・トレーニングコースやツールの提供等）。
- アジア開発銀行（ADB）が実施するアジアの将来都市とスマートシティに関する技術協力を開始する。
- UNFCCC の下で設立されたメカニズムやプロセスを通じて都市及び企業（非国家主体）の連携強化に向けたプロセスを支援する。

持続可能な消費と生産領域（SCP）

- 環境研究総合推進費 S-16 プロジェクト（2016 年度開始）の 4 つの主要テーマの 1 つのテーマリーダーとして、持続可能な消費と生産（SCP）に関する 5 年間の研究プロジェクト「充足性に関する政策デザインと 10 年計画枠組のアジア実施に向けた国際連携」を開始する。
- 引き続き、国連持続可能な消費と生産 10 年枠組み（SCP 10YFP）の下で、持続可能なライフスタイルと教育プログラムのコーディネーションデスク及びマルチステークホルダー諮問委員会のメンバーとして貢献する。
- SCP 10YFP との関連で、持続可能なライフスタイルに関するイニシアティブを国内外の関係者と連携して促進する。
- SCP 政策の国際調査について分析枠組を開発し、持続可能なライフスタイルプロジェクトにおける温室効果ガス（GHG）削減効果に関する方法論を開発することで、SCP 10YFP の実施に貢献する。
- IGES は経済協力開発機構（OECD）による拡大生産者責任に関する政策ガイドランスの改定プロセスに、事例研究やコメント等の提供を通じて貢献してきた。同改定ガイドランスが 2016 年半ばに世界的に公表される予定であり、その普及を支援する。
- 第 7 回アジア太平洋 3R 推進フォーラム（2016 年 11 月、豪州・アデレード）において、アジア太平洋 3R 白書の第 1 稿を発表する。
- G7（Group of 7）富山環境大臣会合（EMM）（2016 年 5 月、日本）、OECD、国連環境計画（UNEP）国際資源パネル、資源効率のための G7 アライアンス等を通じて、国際社会において資源効率を主要な政策アジェンダとするために主要な役割を果たす。
- 第Ⅲ期環境経済の政策研究「資源循環に係る環境効率に関する調査検討」のメンバーとして、前年度から引き続き、資源効率に関する新たな指標の開発に取り組む。
- 日本の民間企業と連携して東南アジアで実施してきた、フロン含有製品の回収やフロンの破壊に関するパイロットプロジェクトの成果を発表する。
- IGES-UNEP 環境技術連携センター（CCET）の活動として、カンボジア、ミャンマー等を対象とした国・自治体の廃棄物管理戦略・計画策定支援やパイロットプロジェクトを実施し、特定の廃棄物関連課題に関する知識プロダクトの開

発や事例研究を通じた地域の能力開発、及び日本の二国間及び多国間協力機関との連携強化による廃棄物分野における国際協力の役割増大について支援する。これらの活動は、UNEPの短寿命気候汚染物質削減のための気候と大気浄化のコアリション(CCAC)の都市固形廃棄物イニシアティブへの関与(MSWI)、IGES北九州アーバンセンターと都市タスクフォースとの都市レベル活動での調整、廃棄物セクターにおける排出削減効果の定量化、CCAC-MSWIのアジア太平洋地域での地域ネットワークの拡充を含む。また、横浜市Y-PORTセンターによる廃棄物関連分野での活動に貢献する。

自然資源・生態系サービス領域(NRE)

- 自然資源利用に係る競合の激化や気候変動等の新たな開発課題が顕在化する中、こうした課題の解決に資する統合的自然資源管理へのランドスケープアプローチ及びネクサスアプローチの適用に関する知識の形成を継続する。2016年度は主に以下の研究活動を実施する。
 - 専門的な知見に基づき、JCMの途上国における森林減少と森林劣化からの排出削減並びに森林保全、持続可能な森林管理、森林炭素蓄積の増強(REDD+)ガイドライン開発及びResponsible Asia Forestry and Trade(RAFT)パートナーシップの地域レベルの森林管理の強化と地域に根ざす林業促進のための活動に貢献することを通じた、多面的機能を有する森林の持続可能な管理の促進。
 - 4年間の地球環境ファシリティ(GEF)-SATOYAMAプロジェクトの下で中規模プロジェクトを実施し、社会生態学的生産ランドスケープ・シースケープ(SEPLS)における生物多様性保全及び持続可能な利用の主流化を推進。また、IGESがSATOYAMAイニシアティブ国際パートナーシップ(IPSИ)のパートナーと共同で開発したSEPLSレジリエンス指標に関するトレーニングの実施。
 - 持続可能な水・排水ガバナンスモデルの構築や、水-食料-エネルギーネクサスに関連して、競合する水需要に対処するための既存の水政策変革に関する提言を通じた、水の効率性及び地域の持続可能性強化への貢献。
 - フィリピン国シラン・サンタロサ川流域におけるパイロット事業の拡大を通じた、洪水リスクの低減及び適応に資するローカルレベルでの計画作り

を促す方策のさらなる開発と改良。脆弱性評価指標やローカルレベルでの資金サービス等、開発計画や適応能力の向上に資する知見及びツールのさらなる開発。

グリーン経済領域（GE）

- グリーン経済に関する行動のためのパートナーシップ（PAGE）の下、質の高いグリーン政策評価や定量的方法論の提供、UNEPの各国調査への貢献を通じて、UNEPのグリーン経済への移行に関する政策過程への貢献を強化する。
- 国際労働機関（ILO）のグリーン雇用に関する活動及び国別目標案（約束草案）（NDCs）の定量分析等の新しい領域の研究や方法論の開発へ貢献する。
- 出版物やネットワーキング、広報活動を通じて、「2050 日本低炭素ナビ」とその分析ツール（ウェブ・インターフェース）、持続可能な開発目標（SDG）指標と水・エネルギーネクサスのためのデータベース等、GEが過去数年に渡って開発したツールの活用を強化する。
- GE 既存の、また新たに獲得した専門知識（例えば、持続可能な開発指標）をベースにグローバルグリーン成長研究所（GGGI）やグリーン成長ナレッジ・プラットフォーム（GGKP）のような、他の研究機関や組織との共同研究の機会を拡大する。
- 低炭素・グリーン経済への移行に積極的な企業グループ（Japan-CLP）の事務局として活動を継続し、同グループのさらなる基盤強化（規模、政策提言力、発信力）の支援、カーボン・プライシングに関する政策研究、及びビジネスリーダー向けの気候変動に関する最新の海外動向に関する情報や知見の提供を実施する。
- ヴッパータール気候・環境・エネルギー研究所にて低炭素社会国際研究ネットワーク（LCS-RNet）第8回年次会合を開催する（2016年9月、同研究所の25周年の記念イベント、及びトランジション・リサーチの国際学会と併せて開催予定）。また、日仏の協力覚書（2015年12月締結）や日独の共同宣言（2016年5月締結予定）をフォローアップする形で、長期シナリオに関する共同研究を立ち上げ予定。低炭素アジア研究ネットワーク（LoCARNet）は、バンドン工科大学等と共に第5回年次会合を開催予定（2016年10月）。

ビジネスと環境（関西研究センター（KRC））

- 2015年度の成果に基づき、日本の低炭素技術の技術評価を、日本及びアジアの途上国のより広いステークホルダーの参加を得て実施するとともに、研究機関、民間企業、地方政府、金融機関が参加するマッチメイキング・プラットフォームを構築する。
- 低炭素技術の移転・普及促進について、セクター毎の普及傾向や緩和効果、及び必要とされる政策枠組みを明らかにするために、セクターレベルでの分析を行う。

持続可能な社会のための政策統合領域（IPSS）

- 川崎市とバンドン市が都市間連携の覚書を2015年度に締結したのを受け、2016年度以降も廃棄物、大気汚染管理、及びその他両市が共有する課題において定期的に協力できるよう支援する。また、IGES 都市タスクフォースの活動である自治体と外部組織（例えば、イクレイ（ICLEI）－持続可能性をめざす自治体協議会、バンドン工科大学、アジア工科大学院、ロックフェラー財団、世界資源研究所（WRI））の連携強化を支援する。さらに第三回国連人間居住会議（HABITAT III, 2016年10月、エクアドル・キトー）、SDG、そして気候変動対策などのプロセスにおいて、都市に関係する戦略立案に資する議論に貢献する。
- SDG 実施のための国、地方レベルの準備状況を把握、分析するため、韓国、タイ、フィリピン、インド及びインドネシアの政策立案者と協力していく。分析結果はG7 富山 EMM のための準備の過程で日本政府と共有するとともに、持続可能な開発ソリューション・ネットワーク・ジャパン（SDSN Japan）が開催する公開シンポジウム（2016年4月）の準備に貢献し、アジアにおけるSDG 実施の見通しやニーズの理解促進に寄与する。アジアでのSDG の実施について、政策立案者や企業、開発機関のための研修や能力開発の機会の提供に努める。
- 日本政府、UNEP 等関係機関と協力し、アジアにおける大気汚染地域評価書を作成する。また、中国及びその他アジア各国において「指導者のための研修」を実施し、コベネフィット分野での能力強化を行う。カンボジア、ラオス、及

びベトナムにおいてジェンダーを考慮した気候変動金融のための政策提案、女性団体や気候問題に関わる組織・機関の協力強化、及び気候変動政策へのジェンダー主流化に取り組む。

持続可能な都市（北九州アーバンセンター（KUC））

- 引き続き、政策立案や能力開発プログラムを通じて国及び自治体レベルの統合的廃棄物管理を支援し、公衆衛生、資源効率、低炭素発展に資する。フィリピン（セブ市）、タイ（ラヨン市、マプタプット工業地区）、ベトナム、インドネシア（スラバヤ市）、ミャンマー（マンダレー市）等を対象とする。
- 低炭素・レジリエントで持続可能な都市に関する政策研究を実施する。G7 エネルギー大臣会合（2016年5月、北九州市）の関連イベントとして北九州市が実施するシンポジウム「全国自治体 PPS シンポジウム」への支援を行うとともに（2016年6月時点実施済み）、同シンポジウムの結果等を活用し、G7 エネルギー大臣会合に向けた冊子「自治体に取り組むエネルギーの地産地消：北九州市をはじめとする地域エネルギー会社の事例考察」を作成する。
- アジアの都市の SDGs 達成に向けたマルチステークホルダーパートナーシップとネットワーク醸成を図る。具体的には、北九州市のステークホルダーと協力し、ミャンマーとインドネシアで持続可能なライフスタイルと環境教育を推進する事業を実施し、資源効率、気候変動緩和・適応、貧困撲滅、ウェルビーイングの向上などに資するとともに、北九州市で開催される「サステイナブルフォーラム」等で共有する。

バンコク地域センター（BRC）

- 第5回アジア太平洋適応ネットワーク（APAN）フォーラム（2016年10月、スリランカ）の開催支援や APAN ウェブサイトの維持管理を継続する。また、アジア工科大学アジア太平洋地域資源センター（AIT RRC.AP）及びタイ温室効果ガス管理機構・気候変動国際研修センター（TGO-CITC）と連携し、米国国際開発庁（USAID）アジア太平洋気候変動適応プロジェクト準備ファシリテーター（Adapt Asia-Pacific）が作成した人材育成用研修教材の活用や APAN の活動

を通じて蓄積した知識の集約により、適応研修プログラムの立ち上げを支援する。さらに、ADAPT アジア太平洋の主請負事業者と協働し、USAID の次の適応事業の共同受注を目指す。

- 米国国際開発庁がメコン川下流域 5 ヶ国の環境改善を目的とするメコン環境のためのパートナーシップ (MPE) との継続的な連携の下、地域技術作業部会の支援を通じた環境影響評価 (EIA) への住民参加を促進する地域ガイドラインの作成を支援する。また、米国環境保護庁 (USEPA) の 4 年間のメコン川下流域の EIA 強化事業を MPE と共同で開始するとともに、国際影響評価学会第 36 回年次会合 (2016 年 5 月、名古屋市) において EIA 関連成果を発信する。さらに、ADB との協力の下、大気質管理能力強化を目指す二国間連携事業の形成を目指す。
- UNFCCC-IGES 地域協力センター (RCC) は、TGO-CITC との戦略的な連携による能力開発ワークショップ研修の実施や域内における低炭素技術の普及促進可能性調査の継続により、各国における NDC 実施の支援を継続する。
- 3 年目となるアセアン環境的に持続可能な都市 (ESC) モデル都市プログラムを 8 ヶ国にて実施し、環境・社会改善効果を現地で入手可能な SDG に関連する指標で評価し、その成果を第 8 回 ESC ハイレベルセミナー (2017 年初旬、タイ・バンコク) にて共有する。また、C40¹や GEF の持続可能な都市プログラム等の新たなパートナーと連携したモデル都市プログラムを継続、強化する。
- IGES の他のエリアによるバンコクでのセミナーやワークショップの開催支援を継続するとともに、収入の見込める事業化について引き続き模索する。また、IGES の成果や意見をニュースメディアに戦略的に投稿する。UNEP アジア太平洋地域評価：第 6 次地球環境概観 (2016 年) の完成に貢献する。

北京事務所 (BJG)

- 日中都市間連携協力事業の総合調整プラットフォーム機関として、引き続き中国の大気環境改善を目的とした日中の都市間連携協力を促進する。特に、日中の都市間での共同研究やモデル事業の実施を見据えた調整・協議の推進を図る。

¹ 世界五大陸の 40 大都市で構成される世界大都市気候先導グループ (The Large Cities Climate Leadership Group)

- 引き続き国際協力機構（JICA）農村汚水処理技術及び管理体系構築プロジェクトに参画し、中国の農村汚水処理技術及び管理体系のモデルを構築することを目指す。
- IGES の中国における様々な活動を支援する。

東京事務所

- 引き続き、IGES スタッフが主要な関係者と打ち合わせ等を行うための場所と必要なサービスを提供する。
- 出張職員やシニアフェローの活動の円滑化を支援する。
- 生物多様性及び生態系サービスに関する政府間科学-政策プラットフォーム技術支援機関（IPBES-TSU）の以下のような活動を包括的に支援する。
 - 5月中旬を目処に地域アセスメントの First Order Draft（FOD）を完成
 - FOD の外部専門家によるレビュー
 - 8月下旬にボンにて開催される第2回全地域合同執筆者会合に Co-Chair 及び各章の調整筆頭執筆者を派遣
- アジア・オセアニア地域アセスメントの効果的な実施と IPBES の成果の政策への活用を強化するため、生物多様性条約（CBD）事務局が管理する日本基金からの資金導入により、能力構築事業をアジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）と連携して以下を実施する。
 - アジア・オセアニア地域の伝統知識を文献収集して地域アセスメントへ統合
 - シナリオ分析及びモデリングに関するアセスメントの成果を地域アセスメントにインプット
 - IPBES により得られた知見や成果物を政策決定者及び関係者へ提供し、政策への活用を促進

2.3. 戦略オペレーション

PMO は、組織全体の目標の達成を念頭に、IGES の戦略研究の促進とインパクト形成を主導するため、戦略オペレーションを実施する。研究活動全体の戦略立案及び調整とともに、フラッグシッププロダクトの作成、All-IGES の活動、ナレッジマネジメント、能力開発と教育、研究成果クオリティ管理、アウトリーチ、ネットワークキング、資金獲得等、多様なオペレーションの機能を複合的に活用し、重要な政策プロセスに対するタイムリーかつ効果的なインプットを目指す。2016 年度は主に以下に焦点を当てる。

研究活動全体の戦略立案と調整

- 年間計画（特に出版とアウトリーチ関係）やレビュープロセス（エリア及び個人レベルの成果物）の質を高め、戦略研究・オペレーションにおける効果的なインパクト形成及びその報告を目指す。
- 戦略研究とオペレーションの相乗効果を高め、資金獲得や IGES 外部のリソースの動員やインパクト形成のための知的成果物の共同作成を促進する。
- 第7期統合的戦略研究計画（以下、第7期）の策定と導入準備を行う。

フラッグシッププロダクトの作成

- 気候変動フラッグシップについては、特に日本における効果的な炭素税導入に焦点を当てて活動を継続する。
- SDG フラッグシップについては、アジア諸国が国レベル及び地方レベルでこの新しいグローバルアジェンダにどのように対応していくか、特に政府がいかにして非政府アクターと提携していけるのかに焦点を当てて活動を継続する。
- 2018 年の IGES 設立 20 周年での出版を念頭に成果物の作成に着手するとともに、その過程で 2016 年度及び 2017 年度における成果物について検討する。

- 持続可能な消費と生産に関する研究に貢献する。
- IGES の強みを確立するための新しい分野横断的研究イニシアティブの候補を模索する。

主な IGES 全体の活動

都市タスクフォース

- 環境省、富山市、ICLEI と協力し、G7 富山 EMM パラレルセッション「都市の役割」を開催（2016 年 5 月に開催済み）。主催者及び参加者間の将来に向けた連携の機会を創出。（例：持続可能なアジア太平洋に関する国際フォーラム（ISAP）2016 における G7 富山 EMM 「都市の役割」に関するセッションの企画、参加都市間の参考となる事例のアプローチの分析、国際機関（ICLEI、100 のレジリエントシティ）との連携、2017 年に開催予定の G7 への報告を目指す）
- 日本と海外の都市間の協力を支援（例：川崎市ーバンドン市（IPSS と協力）、横浜市ーバタム市（Y-PORT センターとの協働））、ADB の未来都市プログラムに関連し、WRI との今後の連携の可能性を探求。
- 環境問題解決に関する能力開発プログラムの創出。（KUC、BRC、CE、ICLEI と協働）
- AIM（アジア太平洋統合評価モデル）チームと連携し、シミュレーションモデルを利用した都市における計画ー実行ー評価ー調整（PDCA）の分析方法論を開発。方法論を京都市、横浜市（日本）、プトラジャヤ市、イスカンダル市（マレーシア）等の都市に適用。
- ロックフェラー財団の 100RC のプラットフォームパートナーとなり、インドネシアのスマラン市における持続可能な交通のコベネフィットに関する取り組みを支援し、100RC の下で政策研究を実施。
- IGES 内の地理的及び分野別の専門的知見を評価することで IGES の都市研究をより見えるようにし、インパクトを高める。また ISAP2016（7 月 12ー13 日、横浜）、HABITAT III の第 3 回準備委員会（7 月 25ー27 日、スラバヤ市）、HABITAT III（10 月 17ー20 日、キト市）、LoCARNet 年次会合（10 月 25ー26 日、バンドン市、CE と協力）、COP22（11 月 7ー18 日、マラケシュ市）、アジア・スマートシティ会議（11 月 17ー18 日、横浜市、CE と協力）を含めた主要な国際イベントにおいて配布する関連報告書や広報資料を作成。

G7 富山 EMM

- 複数のエリアと協力し G7 富山 EMM の開催（2016 年 5 月開催）について環境省を支援。（2016 年 6 月時点実施済み）

EIA プロジェクト

- アジア地域における EIA に関する国際会議を開催（2016 年 5 月、名古屋市）、NRE と協力してコンファレンス・ペーパーを作成・配布。（2016 年 6 月時点実施済み）

ナレッジマネジメント

- 新 Enviroscope システムの実施と運用上の管理強化を行う。
- 優良事例に関するデータベースを開発する。
- 都市データベースを全面的に開発する。
- 第 7 期の開始にあたり、IGES ウェブサイトの改善と再構築を行い、コンテンツマネジメント（テキスト・画像などの構成要素の保存・編集等）の機能を組み入れ、また管理の効率化を図ることにより、ページ上の体裁等、ターゲットのステークホルダーに対する効果的な配信のための工夫が IGES において実施できるようにする（外注による業務の削減）。
- ナレッジマネジメントシステムに関する研修制度を充実させる。

能力開発と教育

能力開発

適応イニシアティブの能力開発／研修プログラムの開発について NRE を支援する。

- アジアにおける地域のネクサスオブザーバトリーの設定に向けて、国連大学物質フラックス・資源統合管理研究所（UNU-FLORES）と連携する。
- CITC-TGO、JICA 及び LCS-RNet と連携し能力開発/研修プログラムを開発する。
- ADB のリーダーシッププログラム 2017 の企画及び遂行を支援する。
- 新たな E-ラーニングの教材及び製品を開発する。

教育

2016年度の主な教育コンポーネントとして、1) 持続可能な開発のための教育に関するモニタリングと評価、2) 持続可能なライフスタイルのための能力開発と教育、3) 協働型ガバナンスに対するソーシャルラーニング、及び4) 災害リスクの軽減に向けた教育の分野において以下の活動を実施する。

- SCP 10YFP のプログラムの下、持続可能なライフスタイルのための教育プログラムへ貢献。
- 国連教育科学文化機関（UNESCO）グローバルアクションプログラム（GAP）パートナーネットワークにおけるプロジェクトの実施。
- USEPA との二国間連携に関し、環境省に対する研究等を通じた支援。
- グローバル環境教育パートナーシップにおける研究プロジェクトの実施。
- 地域レベルの低炭素型生活のケーススタディに関する SCP の推進費研究事業の下、社会的学習研究プロジェクトの実施。

研究成果クオリティ管理

- 最終成果物のレビューだけでなく企画段階から研究プロセス全体を通じてプロアクティブなファシリテーションを行うことで成果物のクオリティ強化・促進を行う。
- 手順の強化とさらなる取り組みにより、IGES 研究員の能力を強化する。

ネットワーキング

- PMO の企画調整やアウトリーチ、及び関連ネットワークの予算を扱うエリアと連携し、2016年度以降に IGES と共同で成果物を作成してインパクトを形成するための戦略的パートナーシップを同定する。
- 国際持続可能開発研究所（IISD）が実施する地球交渉速報（ENB）との戦略的パートナーシップの在り方について検討する。
- アウトリーチ部門と協働し、ISAP2016 を開催する（2016年7月、横浜）。

- 地方政府、企業、市民社会団体等のマルチステークホルダーとのパートナーシップの多様化及び強化を行う。

アウトリーチ

- ターゲット層における IGES 及びその研究成果の認知度を効果的に向上させるため、各エリアのチームと協働し ISAP や他イベントの企画立案を行い、実施する。
- 情報や成果物を発信するポータルサイトとしての役割を強化するために、引き続きユーザー／ログデータ分析を行うことによってさらなるウェブサイトの改善を実施し、アクセス数やユーザーフレンドリーな機能の向上を図る。
- コミュニケーションポリシー及びブランドガイドラインをアップデートする。また、イベントやウェブサイト、出版物、E-newsletter、ブローチャー等のコミュニケーションツールや活動を最大限活用した効果的でタイムリーなアウトリーチを展開する。
- メディアとの関係を強化するため、主要なプロジェクトやイベントについてプレスリリースや情報を積極的に発信するとともに、メディアインタビューや記者会見、ラウンドテーブル等を実施する。
- 第7期統合的戦略研究計画の下、7期に向けたブローチャーやウェブサイト等 IGES コミュニケーションツールの刷新、更新を実施する。

資金獲得

- 現在実施中の戦略研究やオペレーションにおいて既存のパートナーとの連携を強化し、知的成果物の共同作成や資金獲得の機会を同定する（環境省エネルギー特別会計事業や ADB 等の開発援助機関によるプロジェクト等を含む）。

3. 2016 年度マネジメント 計画

事務局は、公益を担う組織としてより一層の説明責任に応え、持続可能な戦略研究活動を支えるために、より効果的かつ効率的なガバナンスを構築することが求められている。そのために、事務局は従来の保守的な「管理」から脱却し、「経営」的な視点を持って、PMO と連携し、人事、会計及び総務を柱に人材資源や資金を戦略的に管理し、組織運営の基盤整備を推進する。

3.1. 人事 (HR)

(1) 適切な人員配置と業務量の平準化

人員増を押さえつつ全所的な業務量の増加に対応するため、時期的な業務量の増減に際しては、他部署からの応援、外部専門家の支援、更には短期雇用等の手段を柔軟に使い分ける。事務管理システム (BCS) の積極的な活用を推進し、部署の長がスタッフの労働時間と業務量を把握しやすくすることにより、人材の有効活用と健全な労働環境の実現を目指す。

(2) 業務効率化に向けたスタッフの知見向上・能力開発

事務プロセスの効率化を推進し生産性の向上を図るため、所内研修セミナーやワークショップを通じスタッフの知見向上・能力開発を行う。また、第7期に向けて業績評価の指標やプロセスを見直し、所内のキャリアパスを明確化する。

(3) 第7期に向けた新たな人事制度の構築及び第7期職員の採用

IGES 中長期戦略(2016-2025)に則った人事方針により、事業ニーズに対応できる柔軟な人事体制の構築に向け必要な規程改正を行ない、業務上の責任に見合った処遇の提供を可能にする新たな給与制度を設計した上で、2016 年秋に第7期職員の公募を実施する。また 2017 年7月の第7期開始に向け、全ポジションの円滑な採用及び着任を主導する。

3.2. 会計 (AC)

(1) 健全な収支バランスに向けた適切な財務管理

拠出金や投資的資金の効果的な用途を明確にした上で、プロジェクトレベル、エリア等部署レベル及び全所の財務管理の手法をさらに改良し、実施する。また、タスクマネージャーやエリアリーダー、その他のシニアスタッフに対して財務管理のために必要な情報を提供できるようにPMOや人事課と協力してBCSのさらなる改善を行う。

(2) 外部資金事業の会計管理業務の効率化とクライアントの満足度の向上

外部資金事業の予算執行や精算等の会計管理業務をより効率的に行うことが引き続き重要な課題であるため、BCSの改善とともに、マニュアルの充実や研修実施により、会計課及び研究部門双方での作業の効率化を図る。これら業務の効率化及び質向上を図ることでクライアント満足度の向上にも貢献する。

(3) 第7期の開始に向けた準備（会計年度の変更）

上記に加え、事業及び会計年度の変更等、第7期の開始に向けて必要な準備を関連機関と調整しながら行う。多くの事業契約の開始が7月以降となることに鑑み、事業及び会計年度を現在の4月-3月から7月-6月に変更することで、すでに移行している雇用契約期間ともリンクさせ、より確かな事業計画及び予算立案を目指す。

3.3. 総務 (GA)

(1) 全所的な事務効率化

従来からの起案等の承認行為の整理や印鑑の省略といった手続きの簡略化を行うことにより業務時間の短縮、負担の軽減及び意思決定の迅速化を図る。特に第7期

に向け、IT の活用により部署間の決裁事務を効率化する。また、これら効率化のための規程、細則の改訂を行う。

(2) 法務体制の強化

財団としての円滑な運営を行うための法務体制を確立する。法令や制度を遵守した取引行為や事業活動を行うため、外部専門家の知見を活用し契約書のチェック体制を整える。専門家の監修のもとでの各種契約書の雛形の作成、研修の実施、及びマニュアルの整備を通じて、所内への情報提供や実施支援を強化する。

(3) 施設設備の適切な運用と快適な職場環境の構築

本部建物の使用年数の経過に伴う不具合に対し、管理業者と協働し職員の安全性、業務継続性を最優先しつつ保守・運用に努める一方で、第7期を見据え、将来想定される不具合への即応や未然防止ができる体制を、関係機関との交渉や、必要な原資の準備等を通じて構築していく。また、フェロー制度やインターン制度のさらなる活用に対応した業務環境の整備と快適性、共有スペースを有効活用したミーティングスペース、ドリンクサーバー等の設置といった利便性を備えたオフィス環境の構築を行う。

(4) 地元自治体への貢献

支援いただいている神奈川県や兵庫県、北九州市等地元自治体に対して、IGES の研究や知見を活用した環境問題に関する情報発信やセミナーの共催等によりメリットを提供できるように努めるとともに、地域住民に対する知名度の向上を図る。また、葉山町をはじめとする地元中学校等の教育機関を対象とした職場体験や研究員との交流等の機会を提供し、環境教育への貢献を行う。加えて、海外招聘者が神奈川県各自治体を訪れ、関係を深める機会の創出に努める。

4. 2016 年度予算

4.1. 全体方針

- 健全な財務に向けた改革の第一歩として、また、中長期計画の下で第7期への移行に向けた基盤を作る上で、2016年度を重要な年と位置づけ必要な措置を行う。
- 例外なき支出削減を行い、人件費、管理費、外部資金事業費、自主事業費、及び戦略的投資事業費の全てを精査する。そこで生まれた財源により、将来に向けて投資的な原資を確保する。
- 特に、拠出金の使途の見える化を図り、優先順位付けを行うことによって、IGESの使命を達成するために真に必要な投資を可能とする。

4.2. 主要な改革

収入面

- 戦略的な外部資金の獲得
外部資金獲得においては、財源の性格や事業の性質に応じてアプローチすべき重要なカテゴリーあるいは個別の事業を同定し、戦略的な獲得を行う。
- 外部資金の質の向上
必要な内部留保額²が確保された適切な金額での事業受託を行うためのガイドラインを設けるとともに、その実行を支援し、大型案件においては外部交渉も行う担当を設ける。

支出面

- 拠出金の有効活用
拠出金を原資とする自主事業や戦略的投資事業を2016年度の優先事項に沿って選択的に実施し、拠出金によるインパクト形成を明確にする。

² 契約額から業務費を引いた金額。IGES 内部に留まり、人件費や管理費として使える金額。

- 適切な外注
外注については原則、随意契約を排除し、見積比較による内部審査を経た適正な金額で発注する。そのための担当を設ける。これは組織の健全性の維持においても極めて重要である。
- 内製化による経費削減
特に、中小規模の調査業務の委託や外部資金事業において要請が増すオペレーション業務を内製化するシステムを PMO、人事課、会計課の協力の下で整える。また、一部業務の事業化について、ビジネスモデルや経済的実行可能性を検討の上、必要な準備に着手する。
- 管理的経費の削減
通常管理費のみならず、組織全体に存在する管理的経費を同定し、業務の効率化とセットで削減を図る。

総括表: 2016 年度事業計画の基本戦略

| | FY 2010- FY2012 (第 5 期) | FY2013- FY2014 (第 6 期) | FY2015 | FY2016 | コメント |
|---------|-------------------------------|------------------------------|--------|--------|---|
| 国際的な認知度 | | | | | インパクト形成の強化を通じて認知度の向上を図る。 |
| インパクト | | | | | ターゲット・ステークホルダーや主要なパートナー機関との協働によりインパクト形成を強化し、第 6 期計画に掲げられた目標の達成を目指す。 |
| 成果 | | | | | クオリティポリシー出版物を含め、昨年度並みの成果物を完成する。 |
| 財務 | | | | | |
| 全体収支 | | | | | 収支バランスを改善する。 |
| 外部資金 | | | | | 獲得資金額を維持し、内部留保額を増加することで、IGES の中核的な活動を強化する投資的資金を確保する。 |
| ガバナンス | | | | | 拠出金の使途の見える化と優先的に実施する戦略研究・オペレーションをサポートする体制の効率化を行う。 |

5. その他公益目的事業

5.1. IPCC インベントリータスクフォース技術支援ユニット (TSU) 事業

気候変動に関する政府間パネル (IPCC) ・国別温室効果ガスインベントリータスクフォース (TFI) の技術支援ユニット (TSU) は、次の 2 つの目的を達成するため、TFI ビューロー (TFB) の指導の下、TFI に対して科学的・技術的な支援及び組織運営上の支援を行っている。2016 年度に予定されている TSU の活動は、以下に示す通りである。

- 温室効果ガス (GHG) 排出・吸収量を各国が計算し報告するための国際的に合意された手法、ソフトウェアの開発及び改善
- IPCC に参加している国々及び UNFCCC 締約国における上記手法の使用促進

(1) ソフトウェア・パッケージ開発事業

IPCC インベントリーソフトウェアは、2006 年 IPCC ガイドラインの手法を用いた計算をインベントリー作成者が容易に実施できるよう支援するためのツールである。2016 年度に、TSU は、例えばいくつかの排出源カテゴリについて Tier2 計算手法実施のためのワークシートを組み込む等、同ソフトウェアの機能の改善や拡張を行う。ユーザーへの技術支援も継続する。

(2) データベース管理運営事業

IPCC 排出係数データベース (EFDB) は、各国の専門家が IPCC インベントリーガイドラインに従って GHG インベントリーを作成する際に、排出・吸収量計算に必要な各種係数について自国の状況に応じた適切な値を見つけることができるよう支援するためのツールである。2016 年度に、TSU は、データの収集、関連専門家会議の開催、EFDB 編集委員会の活動支援、EFDB ウェブサイト・システムの改良等により、同データベースの有用性の向上を進める。

(3) IPCC ガイドラインの補完レポート作成業務

IPCC TFI は、2015 年に、IPCC インベントリーガイドラインの技術的評価を開始した。これは、科学的知見の進展とその成熟度や、新たなデータの入手可能性について、2006 年 IPCC インベントリーガイドラインの出版以降の状況を評価し、それらが国家 GHG インベントリーに関する方法論のガイダンスを精緻化または開発するために十分かどうかを検討することを狙いとするものである。2016 年度に、TSU は、関連専門家会議を開催することにより IPCC インベントリーガイドラインの技術的評価の実施事業を引き続き運営し、また、将来の作業計画について、TFB による検討を引き続き支援する。2016 年 4 月に開催された IPCC 第 43 回総会での決定に従い、TFI は 2019 年 5 月の完成を目指して 2016 年度中に新たなレポートの作成を開始する。

(4) 他機関との協力

2016 年度においても、TSU はインベントリー関連事項において他機関と連携・協力する。例えば、プログラムオフィサーをリソースパーソンとして派遣し、IPCC TFI のインベントリー関連成果物を提供することにより、UNFCCC、JICA、国立環境研究所等が実施するインベントリー関連の能力構築プログラムへの貢献を継続する。また、IGES 内の他のプロジェクトと、GHG の排出及び吸収量算定に関連する事項において適宜協力する。

5.2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク (APN) センター事業

APN は、気候変動、生態系・生物多様性、大気・陸域・海洋の変動、適応・レジリエンス等をテーマとした共同研究の促進及び主に域内途上国の研究者の能力開発を目的とする政府間ネットワークである。これらの研究支援や能力開発を通じて、アジア太平洋地域の持続可能な開発及び低炭素社会に寄与する政策の立案に貢献している。2016 年度は次の事業を行う。

(1) 公募型共同研究プログラム（ARCP）公募事業（国際共同研究の支援）

APN 第 21 回政府間会合（IGM）で 2016 年度事業として決定する国際共同研究プロジェクトに対して支援を行う。近年特に力を入れている研究分野にはフレームワークを設けてその分野に特化した案件の支援を行う。

- 気候変動適応フレームワーク（CAF）
- 低炭素イニシアティブフレームワーク（LCI）

(2) 開発途上国の能力・向上プログラム（CAPaBLE）公募事業

主に途上国の科学的能力の開発・向上を集中的に行うため、若手研究者等を対象とした能力向上事業の募集を実施し、APN 第 21 回 IGM にて採択される案件への支援を行う。

(3) 国際フォーラム開催事業

i. サブリージョナル会議

東アジア、東南アジア、南アジアのサブリージョンに分け、地域毎に共通する課題や研究ニーズ等を検討する会議を開催している。2016 年度は南アジアで、サブリージョナル会議を開催する予定である。

ii. 科学－政策の対話会議

科学者と政策立案者の交流を促進し、政策決定に科学的知見を反映させることを目的として、科学－政策の対話会議を上記サブリージョナル会議と同時開催する。

iii. 提案書作成トレーニングワークショップ

発展途上国の若手科学者の研究支援獲得のための能力開発を目的として、提案書作成トレーニングワークショップを開催する。

iv. 兵庫県との共同事業

APN センター（事務局）のホスト県であり、継続した運営支援を受けている兵庫県と協働し、以下の国際イベントを実施・開催協力する。

- 「北摂 SATOYAMA 国際セミナー」の開催
- 第 11 回世界閉鎖性海域環境保全会議（EMECS11）への開催協力及び参加

(4) その他

i. 政府間会合の開催

第 21 回政府間会合及び科学企画グループ（SPG）会合を 2016 年 4 月に中国・鄭州で開催する。

5.3. 国際生態学センター（JISE）事業

生態学を通じて持続可能かつ生物多様性の保全に即した社会の実現を目指し、地域から地球規模にいたる生態系の回復と創造に向けた実践的な調査研究を行う。また、生態学や自然再生に係る研修や自然環境に関する情報の収集と提供等を実施する。2016 年度は以下の事業を行う。

(1) 研究開発事業

熱帯林の再生に関する研究（マレーシア、ケニア、カンボジア等）、アジア太平洋地域の現存及び潜在自然植生の調査研究（タイ）、生物多様性の保全に関する植生学的研究（西日本）、地域生態系の構造と動態及びその評価に関する研究（ラオス、国内）、植生資源の評価と認知に関する研究（東北）等の生態学を主軸とした環境保全・回復に関する実践的研究を推進する。

特に 2016 年度は 2015 年度から開始した、東日本大震災の津波被災を踏まえた、東海トラフ・南海トラフを震源とする東海～南日本での将来的な津波の減災に寄与する研究をさらに進める。近畿～四国地方の現況の海岸林の評価と、防災海岸林の目標設定のための潜在自然植生の調査・研究を外部研究助成の支援の基に実施する。また企業や自治体等が推進しつつある、秋田、宮城、静岡等の日本各地の地域の森づくりに必要な再生目標の提示のため、基礎的な調査・研究を事業主体と連携して推進する。以上により、津波が想定される海浜や、斜面崩壊等の山間部の防災、地球温暖化、生物多様性の保全等多面的な機能を有し、安全な市民生活に総合的に貢献する潜在自然植生理論に基づく環境保全林の再生活動を推進し、積極的な社会貢献に努める。

(2) 人材育成事業

生態系の再生や環境保全等の実践活動等を行っている官公庁・企業・団体の職員や市民、学生を対象とし、環境保全林形成及びその基礎となる生態学的な基礎知識の習得を目標とした「生態学研修」を実施する。また生態学の入門的な内容を中心とした「連続講座」の開催、野外での生態学的な自然認識力を高めることを狙いとし、一般市民等を対象とした「環境学習」等、生態学を通じた環境保全・回復に資する人材育成のための事業を実施する。

(3) 交流事業

植生に関する植物社会学的な情報（植生体系）のデータベースのウェブサイトを通じて継続して公開する。また、一般市民を対象とした「IGES-JISE 市民環境フォーラム」及び内外の研究者との交流を図る「JISE セミナー」の開催等の交流事業を行う。

(4) 普及啓発事業

国際生態学センターの事業や企業の環境保全への取り組み等を紹介するニュースレターの配布、及び内外の生態学に関する研究成果を掲載した雑誌「生態環境研究」の発行とその電子データのインターネットでの公開等国内における普及啓発事業を進める。またカンボジアのエコツアーの実施等、海外での森林再生の実践を目的としたツアーも企画、実施する。