

FY2015 Business Report

2015 年度事業報告

Institute for Global Environmental Strategies

FY2015 BUSINESS REPORT

TABLE OF CONTENTS

1. Introduction.....	1
2. FY2015 highlights of impact generation	2
2.1. Selected impacts from strategic research and operations	2
2.2. Key statistics.....	11
2.3. Major Impacts by Area.....	19
2.4. Major Achievements in Strategic Operations.....	25
3. Major Achievement in Management.....	32
3.1. Human Resources Management (HR)	32
3.2. Accounting (AC).....	33
3.3. General Affairs (GA).....	33
4. Projects for Public Interest Purpose	36
4.1. Technical Support Unit (TSU) for the IPCC Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI).....	36
4.2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN)	37
4.3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE).....	39
5. Institutional Organisation	41
5.1. Meetings of the Boards of Directors and Trustees.....	41
5.2. Monthly Senior Staff Meetings (MSS)	41
5.3. Research and Secretariat staff	41

FY2015 Business Report

1. INTRODUCTION

Under the Integrative Strategic Research Programme for the Sixth Phase (ISRP6), which began in April 2013, the Institute for Global Environmental Strategies (IGES) has implemented **strategic research** and **strategic operations**. Both strategic research and strategic operations have been applied in a way that is flexible enough to cover a broad policy agenda for transition to sustainable society in the Asia-Pacific region, and to maximise effective impacts, aiming to be an Agent of Change.

Strategic research consolidates seven research areas under three pillars of sustainable development, namely “Environmental”, “Economic” and “Social.” The research areas of “Climate and Energy”, “Sustainable Consumption and Production” and “Natural Resources and Ecosystem Services” come under the environmental pillar, “Green Economy” and “Business and Environment” come under the economic pillar; and “Integrated Policies for Sustainable Societies” and “Sustainable Cities” come under the social pillar. IGES carries out its strategic research at its Headquarters in Hayama, the Kansai Research Centre, the Kitakyushu Urban Centre, the Regional Centre in Bangkok, Thailand and the Beijing Office in China. The Tokyo Office provides all-IGES support and hosts one of the United Nations (UN) collaborating centres.

Strategic operations are led by the Programme Management Office (PMO) in order to produce timely and effective outputs targeting key policy processes with strategic operational functions including Coordination of Flagship Products, All-IGES Activities, Knowledge Management, Capacity Development and Education, Quality Management of Research Outputs, Outreach, Networking and External Funding.

The remainder of this Report presents highlights of impact generation in FY2015, major achievements in strategic research by each Area as well as in strategic operations by the PMO. It also includes major achievements in management by the Secretariat. Details of activities are included in the annex.

2. FY2015 HIGHLIGHTS OF IMPACT GENERATION

The ultimate objective of IGES as an Agent of Change in its ISRP6 is impact generation. With continued discussion and efforts within IGES and with key partner organisations and targeted stakeholders, there have been more cases taking shape of impacts generated or induced by IGES. Accumulated experience on impact generation is expected to guide IGES in improving the design and implementation of strategic research and operation activities for the rest of the ISRP6 and beyond.

Highlights of the impacts observed in FY2015 are presented below in several different categories: (i) through proposals for improved policies, planning and practices through publications and other means; (ii) through provision of sound guidelines; (iii) through provision of tools; (iv) through network operations and engaging with target stakeholders; and (v) through pilot projects.

2.1. Selected impacts from strategic research and operations

Impacts through proposals for improved policies, planning and practices through publications and other means

- **IGES book entitled *Achieving the Sustainable Development Goals: From Agenda to Action* recommends governance reforms needed to achieve the Sustainable Development Goals (SDGs)**

IGES published a book entitled *Achieving the Sustainable Development Goals: From Agenda to Action*. A review from the website 17goals.org (an initiative of over 20 universities, companies, Non-Governmental Organisations (NGOs), and experts for SDGs implementation) suggests that the book “offers an excellent and concise learning reference for the why the SDGs exist, how they evolved, and how governments need to adjust course...to tackle them.” Outreach activities following the book’s publication led to training opportunities with Hitachi, Ltd.; capacity building activities with the Cambodian government and United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP); presentations for the Shanghai Academy of Social Sciences; collaborative research with Southern Illinois University; and possible follow-up work on national readiness for SDG implementation with Japan International Cooperation Agency (JICA).

- **Contribution to the discussion over the long-term negative impacts from coal-fired power plants on climate policy**

Japan developed plans to increase coal-fired power plants, and IGES conducted and published a study on their negative impacts on the achievement of Japan's Intended Nationally Determined Contribution (INDC) – 26% emissions reduction by 2030 against 2013 levels – as well as the long-term goal of 80% emissions reduction by 2050, which is inscribed in the Cabinet-approved Basic Environment Plan. The paper pointed out that such construction plans made it difficult to achieve both mid- and long-term emission reduction targets. A summary of the paper was made by the Ministry of the Environment Japan (MOEJ) and circulated within the ministry. Comments by an IGES researcher were featured in a major newspaper article (Mainichi Shimbun). IGES also received inquiries from the media including Reuters and Japan Broadcasting Corporation (NHK), and contributed to a special NHK documentary programme on the 21st Session of the Conference of the Parties (COP21). This report was also internationally circulated through the Open Climate Network led by the World Resources Institute (WRI).

- **Resource Efficiency Agenda mainstreamed in the international community**

Resource efficiency has been a key issue in decoupling improvement of well-being from material consumption. IGES has supported MOEJ over the years, and this issue has developed into one of the most significant sustainability issues in the international community such as United Nations Environment Programme (UNEP) International Resource Panel, Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) and SDGs, and was one of the key sustainability themes at the Group of 7 (G7) summit and G7 Toyama Environment Ministers' Meeting (EMM) held in May 2016 in Japan. Under Japan's G7 Presidency, IGES co-organised both a senior officials level meeting of G7 Alliance on Resource Efficiency and a public-open seminar on resource efficiency agenda in Japan. IGES assisted MOEJ to develop a background paper and draft outcome documents on resource efficiency agenda for G7 Toyama EMM. In the process, IGES has published a policy brief on resource efficiency policy in European Union (EU) with recommendations to Japan to focus more on collaboration between manufacturing industries and recycling industries and addressing upstream issues such as design for material efficiency. The policy brief was featured in a top article of Japan Environment News (Kankyo Shimbun) in November 2015.

- **IGES integral to launching innovative Asia Pacific Clean Air Partnership (APCAP), providing policymakers with an authoritative voice on air pollution**

IGES researchers are playing a key role in collaboration between the APCAP science panel and the Climate and Clean Air Coalition to Reduce Short-Lived Climate Pollutants (CCAC) on a regional assessment of atmospheric pollution in Asia. IGES has also worked with Clean Air Asia to publish a Guidance Framework for Urban Air Quality Management in Asia that will extend capacity building activities throughout Northeast and Southeast China in 2016.

- **Four Asian Cities developed the local resilience city plans with support from IGES**

As recently reaffirmed by the Sendai Framework for Disaster Risk Reduction, building resilient cities is urgently needed to face climate change and associated natural disasters. Working in line with this framework, Kitakyushu Urban Centre (KUC) provided technical assistance and capacity building opportunities to four Asian cities, namely Cebu (Philippines), Nonthaburi (Thailand), Ho Chi Minh City (Viet Nam) and Shanghai (China) to develop their local resilient plans in partnership with academic, private and citizen groups. The plans of Cebu and Nonthaburi, including both adaptation and mitigation measures, were officially approved by the respective city councils. Cebu has issued a city order to allocate 5% of the annual council budget for implementation. The actions and experience of these cities have been recognised as good practices at national and international levels. For example, Nonthaburi City was invited by ICLEI-Local Governments for Sustainability (ICLEI)-South Asia to share its experience at the Asia-Pacific Resilient Forum (2015). This study was conducted under the Environment Research and Technology Development Fund (1-1304) of the MOEJ.

- **Five cities developed municipal solid waste management plans/strategies to reduce Short-Lived Climate Pollutants (SLCPs) with IGES**

Management of increasing waste volume is a common concern in growing Asian cities. Integrated Solid Waste Management (ISWM) strategies which encourage waste reduction at source rather than later at the end-of-cycle are needed to reduce landfilled waste, open burning, increase income and reduce resource use, and improve the environment in cities. ISWM strategies can also contribute to the reduction of the emission of SLCPs. KUC, in collaboration with the CCAC and JICA assisted four Asian cities (Cebu (Philippines), Surabaya (Indonesia), Rayong City and Map Ta Phut (Thailand)) and one African city Nairobi (Kenya) in developing ISWM plans/strategies based on their local conditions. In

Cebu, the proposed Municipal Solid Waste Management (MSWM) plan and strategies were integrated into the city's 10-year solid waste management plan which started in 2013. Based on the plan, the city established material recovery facilities and composting in barangays and achieved 30% waste reduction target in 2015 when compared to the 2010 baseline. National governments of the pilot cities where initial work has been completed (Philippines, Indonesia and Kenya; Thai cities are still undertaking initial work) have shown great interest in scaling-up the activities in other cities with the technical assistance of KUC.

Impacts through provision of sound guidelines

- **Guide published to help policymakers in implementing Sustainable Consumption Policy**

IGES developed UNEP's *Sustainable Consumption Guide for Policymakers*, a major resource pack of 10-Year Framework of Programmes (10YFP) launched in June 2015 to clarify some of the most common myths surrounding sustainable consumption and provide practical guidance for developing sustainable consumption policies in Asia.

- **Contributed to development of Reduction of Emissions from Deforestation and Forest Degradation, and Conservation, Sustainable Management of Forests and Enhancement of Forest Carbon Stocks (REDD+) Guidelines for the Joint Crediting Mechanism (JCM)**

REDD+, which under the United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) COP21 Paris Agreement will be part of the new global framework to combat climate change, has been included in the scope of activities for the JCM; however, the JCM lacks guidelines to develop, validate and verify REDD+ projects. Through a study group launched by the government, IGES contributed to the development of the necessary guidelines, providing inputs on methodologies, safeguards, and validation and verification processes.

Impacts through provision of tools

- **IGES's green economy/green jobs assessment contributed to the roadmap and policy formation in Malaysia, Kenya and Burkina Faso**

Shifting to green economy and eradicating poverty holds the key to achieving sustainable development, and national governments are seeking policies that bring multiple benefits

including stronger economic growth and job creation. IGES provided quantitative green economy/green jobs assessment to support decision-making at the national level through policy processes of UNEP under the Partnership for Action on Green Economy (PAGE) and through International Labour Organization (ILO)'s Green Jobs project. ILO-IGES report on green jobs mapping study was used for developing relevant policies and a roadmap on green jobs in Malaysia. The Kenya Green Economy Assessment Report (UNEP, 2014) to which IGES provided technical review was referred to in the Kenya Green Economy Strategy and Implementation Plan (GESIP) adopted by the Kenyan Government in May 2015. IGES also contributed to UNEP Burkina Faso Green Economy Assessment Report which is being used as an input to the national green economy development planning process.

Impacts through network operations and engaging with target stakeholders

- **Wide media coverage of IGES regarding COP21**

IGES contributed to international and domestic discussion on climate policy before and after COP21 and succeeded in widening its domestic media coverage through publishing timely publications including an IGES Flagship Report on Climate Change, as well as holding media briefings. Such media coverage includes comments and commentaries in newspapers including Asahi Shimbun, Yomiuri Shimbun, Sankei Shimbun, Kyodo News and Seikyo Shimbun, and appearance on an NHK special documentary programme on COP21 and on an online documentary programme. These comments and commentaries largely called for prompt policy action including carbon pricing toward decarbonisation, which could set a counterargument against the status-quo approach advertised by some research groups in Japan. Key ideas proposed by the Flagship Report, such as a five-year cycle for ratcheting up climate actions, were also discussed at various international policy processes, including UNFCCC side event (June), International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP) (July), and policy research dialogues in China and India (June and October). Collaborative research with a European research institute with possible funding from EU is being considered.

- **Supported policy recommendations from businesses to be articulated to the major decision-makers. They have contributed to Japan's climate action plan to commit to 80% greenhouse gas emissions reduction by 2050.**

IGES has served as the secretariat of a business coalition on climate change and supported its actions. Policy recommendations on Japan's INDC and the climate action plan were articulated, which had called for 80% reductions of greenhouse gas emissions by 2050. This was effectively delivered to the major decision-makers. Narratives on climate change from economic and business perspectives from business leaders and IGES attracted strong interest from media resulting in more than ten instances of media coverage during and after COP21. The business coalition also created partnerships with international groups such as We Mean Business (coalitions of eight major business groups that have links with more than 1,000 companies) which aims to accelerate transition to a green economy. This has increased the opportunities to participate in the international decision-making processes.

- **International Research Network for Low Carbon Societies (LCS-RNet) released its position statement for COP21**

Members of the LCS-RNet sent out the message document, "A moment of truth for climate and sustainable development", to COP21 which was signed by 217 climate change scientists including 74 authors, chairs and co-chairs of the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), prominent development economists and five former ministers from 47 countries covering all regions (as of October 2015). This position paper illustrated the roles of scientists from various disciplines, from countries with different development stages and diverse cultures and expressed their common views on the urgent need for climate action including the enhancement of domestic policies and implementation of financial mechanisms as well as technology and development opportunities for developing countries (http://lcs-rnet.org/wp-content/uploads/2015/10/Declaration-def_rev.pdf). The position paper was cited by three French media outlets (i.e. Le Monde, Mediapart, and Libération) and uploaded onto the website of France Stratégie.

- **Improving access to experience-based adaptation knowledge for Asia-Pacific governments**

Experience-based, tacit knowledge on climate change adaptation is often hard to elicit and capture among government officials and practitioners. Through an innovative email-based discussion format introduced and led by the Regional Centre (Bangkok) (BRC), over 700

people across Asia and the Pacific gained greater access to that critical knowledge. Since FY2013, BRC introduced a new, convenient way to get government officials, fund managers and other development partners talking to each other. Ten email discussions – called the Exchange Series – have been conducted since late 2013 covering topics ranging from how national governments are integrating gender into adaptation project design to finding out the challenges city officials face in getting money for urban adaptation projects. Subscribers to the Exchange Series more than doubled from 258 in March 2014 to 786 in October 2015. Through these discussions, recognition of Asia Pacific Adaptation Network (APAN) and IGES also increased among key stakeholders as these regular discussions take place with BRC playing a leading role. (The Exchange Series is a work commissioned by the US Agency for International Development (USAID) Adapt Asia-Pacific project to support APAN and IGES BRC is the sub-contractor for the project's knowledge management component.)

Impacts through pilot projects

- **Developed flood-hazard maps and countermeasures to improve Comprehensive Land-Use Plans (CLUPs) in the Philippines**

To develop understanding on appropriate models to support the integration of adaptation into local government planning, IGES is implementing a pilot project with four local governments – the cities of Biñan, Cabuyao and Santa Rosa, and the municipality of Silang – in the Silang-Santa Rosa Sub-Watershed, the Philippines. The local governments have used IGES technical support to develop their flood-hazard maps and countermeasures and incorporate these into their CLUPs. Project data was also incorporated in the Santa Rosa local climate change action plan.

- **IGES facilitated Indian companies to adopt low-carbon technologies**

Ten Indian companies adopted Japanese energy-efficient technologies including air compressors and steam management and control system, which will lead to Greenhouse Gas (GHG) emissions reduction. With training provided to the Indian experts/energy auditors by IGES in partnership with the Energy and Resources Institute (TERI), 13 sites are now considering to install Japanese air compressor technology under UN-GEF-SIDBI (Small Industries Development Bank in India) programme.

- **IGES helping women in Asia harness climate finance for gender responsive mitigation activities**

Out of 4,000 surveyed Clean Development Mechanism (CDM) projects, only five were recognised as bringing additional benefits to women. This is part of larger problem: women have limited access to climate finance even though they engage in many activities that emit GHGs and tend to spend money on items with wider development benefits. As part of an Asian Development Bank (ADB) project, IGES is working with SNV Netherlands Development Organisation to help women gain more access to climate finance in Southeast Asia. Through the project, IGES is helping the Gender and Children Working Group (GCWG) in Cambodia's Ministry of Agriculture, Forestry and Fisheries (MAFF) prepare proposals for climate finance. IGES is also supporting Laos Women's Union in mainstreaming gender into the Laos Climate Action Plan, and helping women acquire training to construct biodigesters and sell biogas in Viet Nam. IGES assisted the ADB in publishing capacity building materials from the project entitled *Training Manual to Support Country-Driven Gender and Climate Change* (<http://www.adb.org/publications/training-manual-country-driven-gender-and-climate-change>).

- **Helping to develop “Environmentally Sustainable Cities” in eight Association of South-East Asian Nations (ASEAN) countries**

The implementation gap, i.e. how to translate theory into practical actions at the city level is a common challenge among cities in Asia. Since 2010, BRC and KUC have helped a total of 31 local governments selected in eight ASEAN countries – Cambodia, Indonesia, Lao PDR, Malaysia, Myanmar, the Philippines, Thailand and Viet Nam – in developing new skills and knowledge to improve the living environment and have assisted spreading such effective local practices within their countries and across the region. For example, in 2014 Lao PDR established a pilot college-managed, decentralised wastewater treatment system and manual as a nationwide rolling-out strategy. Over three years (2011 - 2014), Phnom Penh (Cambodia) managed to reduce plastic bag use in supermarkets by about 20% through large-scale public awareness campaigns and new regulations (weekend ban), which is being spread to Siem Reap. Da Nang (Viet Nam) trained and established voluntary environmental protection citizen units in three 'Model Environmentally Friendly Residential Communities', which resulted in cleaner, greener public areas. In Indonesia, Lamongan and Balikpapan innovated new models of 'Waste Banks' (where citizens exchange recyclables for cash) with health insurance schemes, enabling the poorest people to benefit from basic medical services. (These activities are implemented by BRC/KUC in partnership with the ASEAN Secretariat

and local governments through the ASEAN Environmentally Sustainable Cities (ESC) Model Cities Programme.).

- **The IGES Beijing Office represents the Government of Japan (MOEJ) and started official environmental cooperation between the Governments of Japan and China for improving air quality in China**

Since FY2014, the Beijing Office has been serving as the overall coordination platform for Japan-China inter-city cooperation project and to promote cooperation between local governments in Japan and China for improving air quality in China. However, cooperation between the two central governments stalled for political reasons. In FY2015 Beijing Office first concluded a Memorandum of Understanding (MOU) on cooperation for FY2015 with the Sino-Japan Friendship Centre for Environmental Protection under the Ministry of Environmental Protection of China (MEP) and then led the two central governments to verbally agree on cooperation at the Japanese and Chinese Environmental Ministers' Meeting on 29 April 2015. It organised a seminar on Japan-China inter-city cooperation on 15 September 2015 to inaugurate the cooperation with Chinese cities designated by the MEP. The event received interviews from five Japanese TV stations and informed seven Japanese newspapers. Following this, cooperation between the two central governments has been enhanced.

- **The Beijing Office to launch cooperation on technology to monitor Super Low Density (SLD) gas emissions from coal-fired power plants that serves the national interests of Japan**

This cooperation was requested by the Director General of the MEP at a policy dialogue in March in 2015, and the Beijing Office plans to implement it under the Japan-China inter-city cooperation scheme funded by the MOEJ with support from the Japan Environmental Technology Association and other organisations. The introduction of the Japanese standard for SLD gas monitoring technologies will help pollution control in China and is expected to benefit Japanese manufacturers on the technology side. At the end of March 2016, the Beijing Office made an interim report on this cooperation and submitted recommendations to the MEP. The MEP will refer to these recommendations when they revise the technical guidelines.

2.2. Key statistics

International Recognition

International recognition of IGES is an indicator for IGES to assess how its work as an Agent of Change is recognised. As attention has been paid at IGES to focus on impact generation, chances of getting better recognition, building partnerships, and/or receiving external funds is expected to expand.

The University of Pennsylvania, United States (US), released its annual ranking of global think tanks¹ for several important areas, including the environment. IGES was ranked 38th among environmental think tanks across the world in 2015, the same as 2014. This ranking was the highest for Japanese institutions (Table 1).

The International Center for Climate Governance (ICCG) in Europe ranked IGES 22nd in the listing of world climate think tanks in June 2015,² which is the highest ranking among all Japanese institutions.

Table 1: IGES in Rankings: FY2012 - FY2015

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
GLOBAL GO TO THINK TANK by University of Pennsylvania	48	48	38	38
ICCG Climate Think Tank Ranking by the International Center for Climate Governance	-	15	22	To be announced in June 2016

Publications

Outputs themselves are not usually considered to be impacts, but are important as tools for generating impacts. The total number of publications for FY2015 was 336. This was nearly the same as in the previous year. Overall, there has been a slight upward trend in publications from the beginning of the Sixth Phase as can be seen from Figure 1 below.

¹ 2015 Global Go To Think Tank Index Report (Jan. 2016)

² 2014 ICCG Climate Think Tank Ranking (June 2015)

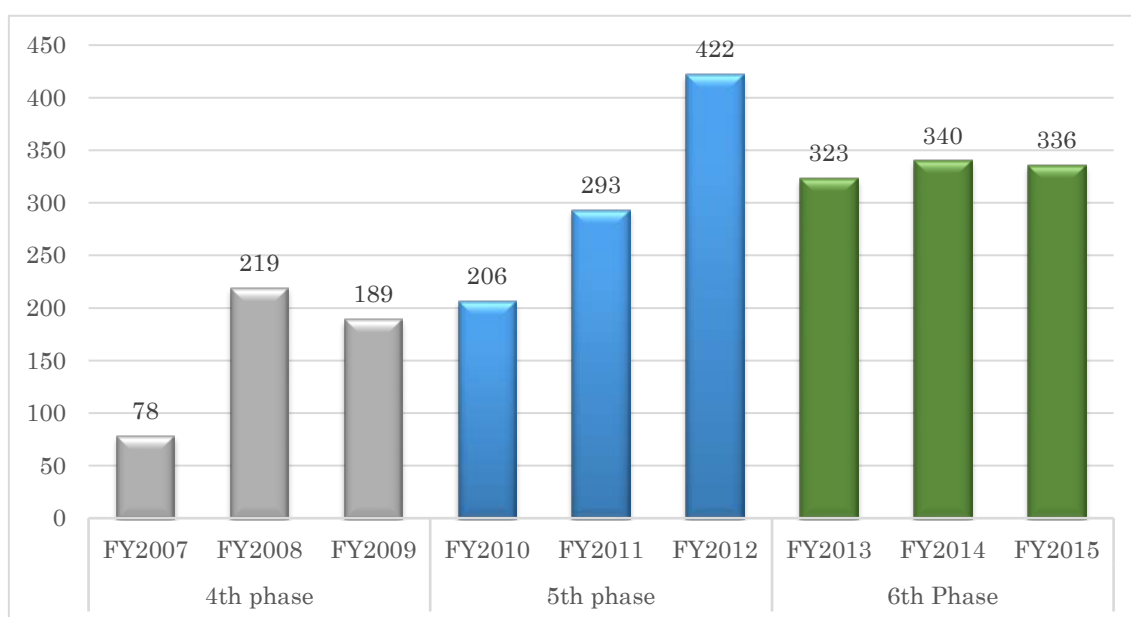


Figure 1: IGES Publications (FY2007- FY2015)

Figure 2 below highlights publications which undergo more extensive review procedures compared to others. These include some IGES publications (policy briefs, policy reports, research reports), peer reviewed journal articles, and chapters contributed to books or other major external publications made by international organisations, IGES partners, or others. These are referred to as “quality” publications, as a rough indication of the relative priority of certain publication types, although it is recognised that there are other ways to measure quality, and that more extensive review procedures themselves do not necessarily guarantee any particular level of quality.

The ISRP6 set a target regarding the overall production of quality policy publications (defined as IGES policy briefs, IGES reports, and chapters contributed to non-IGES publications, excluding peer reviewed journal articles) at 40 per year during the Sixth Phase, for a total of 160 over 4 years. This target was nearly reached in FY2014. In FY2015, 71 were produced, well exceeding the target. One major trend in FY2015 was a shift to prioritise flagship and White Paper chapters, with correspondingly less emphasis on other publication types.

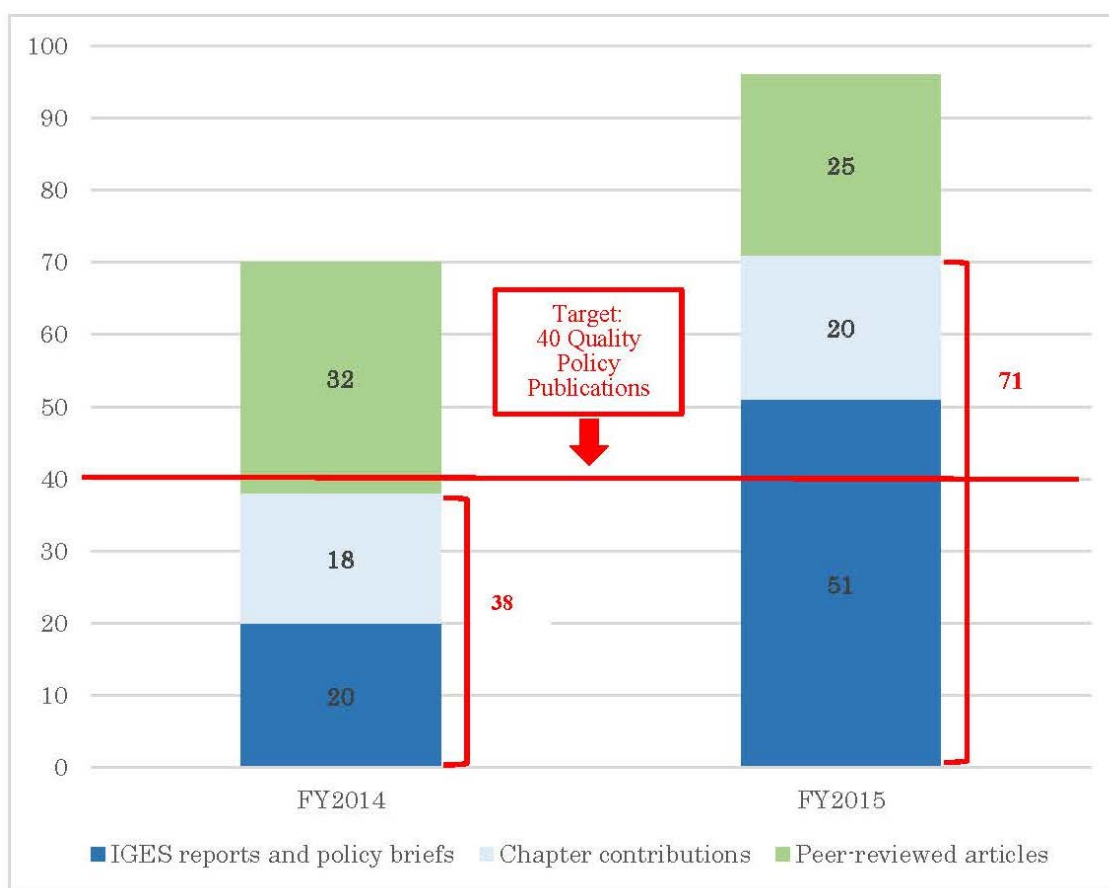


Figure 2: Number of ‘Quality Publications’ (FY2014 and FY2015)

Note: IGES reports include White paper chapters and Flagship chapters.

In FY2015, IGES estimated the total number of citations to peer-reviewed journal articles published by IGES-related researchers, plus all of the articles in the former journal published by IGES (the International Review for Environmental Strategies – IRES) from the founding of IGES in 1998 to 2015. In the future, it will be possible to update this number each year in order to track the annual increase. The results are presented below in Table 2. The total number of peer-reviewed journal articles was determined by combining results from the IGES Output Database and the Thompson-Reuters Web of Science (WOS), and includes the articles from IRES. The total number of citations was calculated by Google Scholar, and compared to the number produced by the WOS. The number calculated by Google Scholar is much larger. The methodology used by Google Scholar is much broader in scope (probably including some policy related outputs) compared to the academically focused WOS, so Google Scholar’s calculation is considered to be more appropriate for IGES. The result was that IGES produced 366 peer reviewed articles between 1998 and 2015 which accounted for a total of 4,666 citations according to Google Scholar.

Table 2: IGES Total Peer Reviewed Journal Articles and Citations Comparison of Web of Science, IGES Output Database, and Google Scholar 1998 - 2015

	Number of Articles	Number of Citations (Web of Science)	Number of Citations (Google Scholar)
Thompson-Reuters Web of Science (WOS)	157	1,264	2,958
Articles from IGES Output Database but not included in WOS	68	Not available	650
Sub Total	225	1,264	3,608
International Review for Environmental Strategies (IRES) (2000-2007, all articles)	141	None were counted	1,058
TOTAL	366	1,264	4,666

Note: Information based on Thompson-Reuters Web of Science (WOS) and the IGES Output Database was compiled in Jan. 2016. Google citations from IRES were compiled on Feb. 5, 2016. Table was finalised on Feb. 9, 2016.

Notes on methodology

- This count includes only peer reviewed journal articles. Books, White Paper Chapters, reports, book chapters, policy briefs, etc. are not included.
- Articles by IGES Fellows, etc. are included in WOS and the IGES Output Database
- All research related articles in IRES are counted (but not book reviews, etc.).
- IRES articles are not included in the counts of WOS and the IGES Output Database

Download of IGES Publications

Over past phases, IGES' publications database download counts have trended upward, with the highest number of downloads happening in the middle year of the phase. Downloads for FY2015 are lower than FY2014 as in previous phases (Figure 3). CDM Related Outputs continue to make up a decreasing percentage of downloads. System and statistics engine changes over the life of the publications database led to inconsistencies in the result. To eliminate inconsistencies caused by changes in methodology, an effort to reexamine the server logs using a consistent methodology was conducted. Therefore, the numbers reported in this reports differ from previous reports.

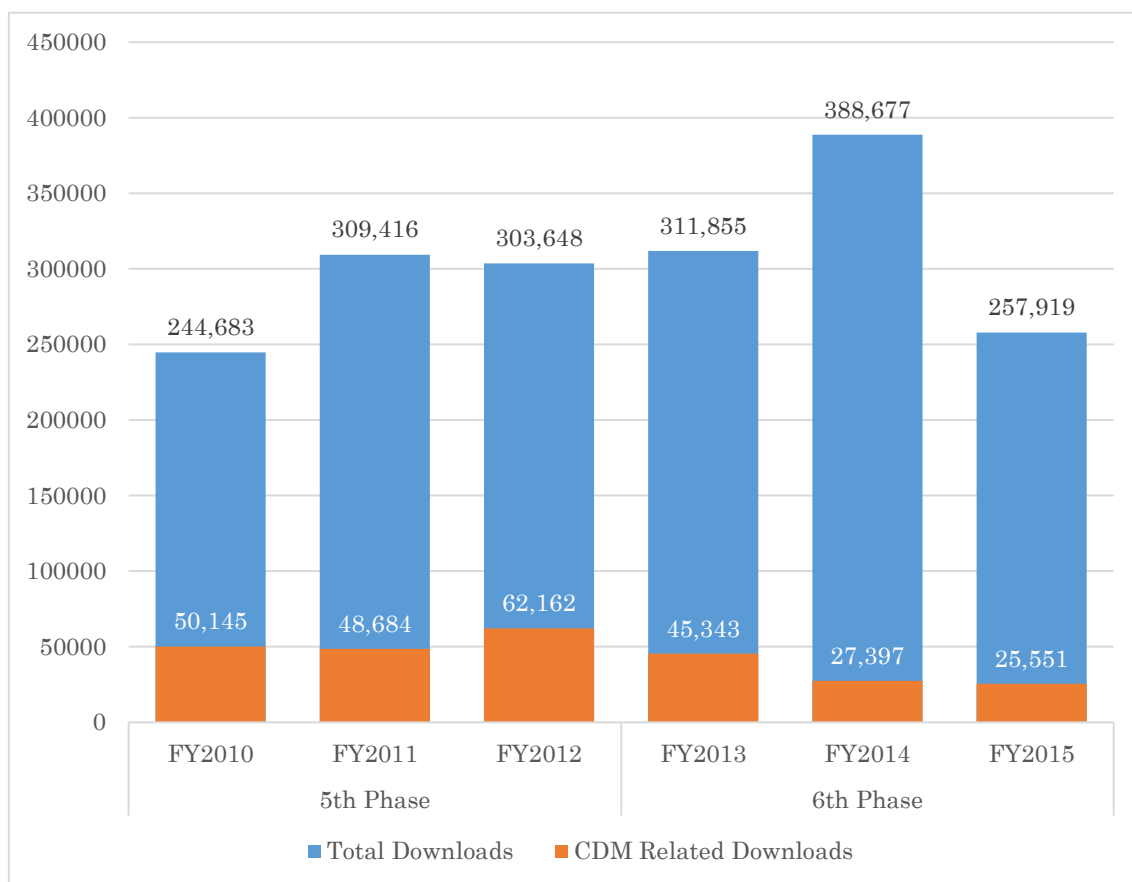


Figure 3: Downloads of IGES Publications (FY2010-FY2015)

Policy/Research Reports and Discussion/Working Papers make up the bulk of the publications downloaded from the publications database in both FY2014 and FY2015, but in 2015 public relations-related material and business reports, data and tools, and conference proceedings seemed to be of relatively increasing interest to our audience (Figure 4 and 5).

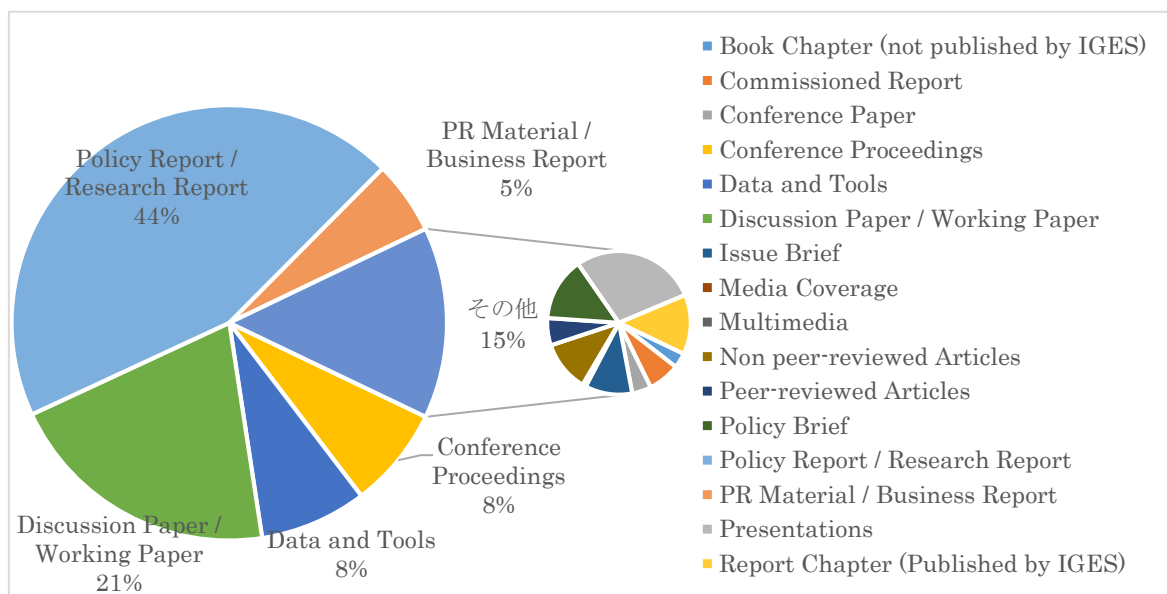


Figure 4: FY2014 Publication Type Download breakdown

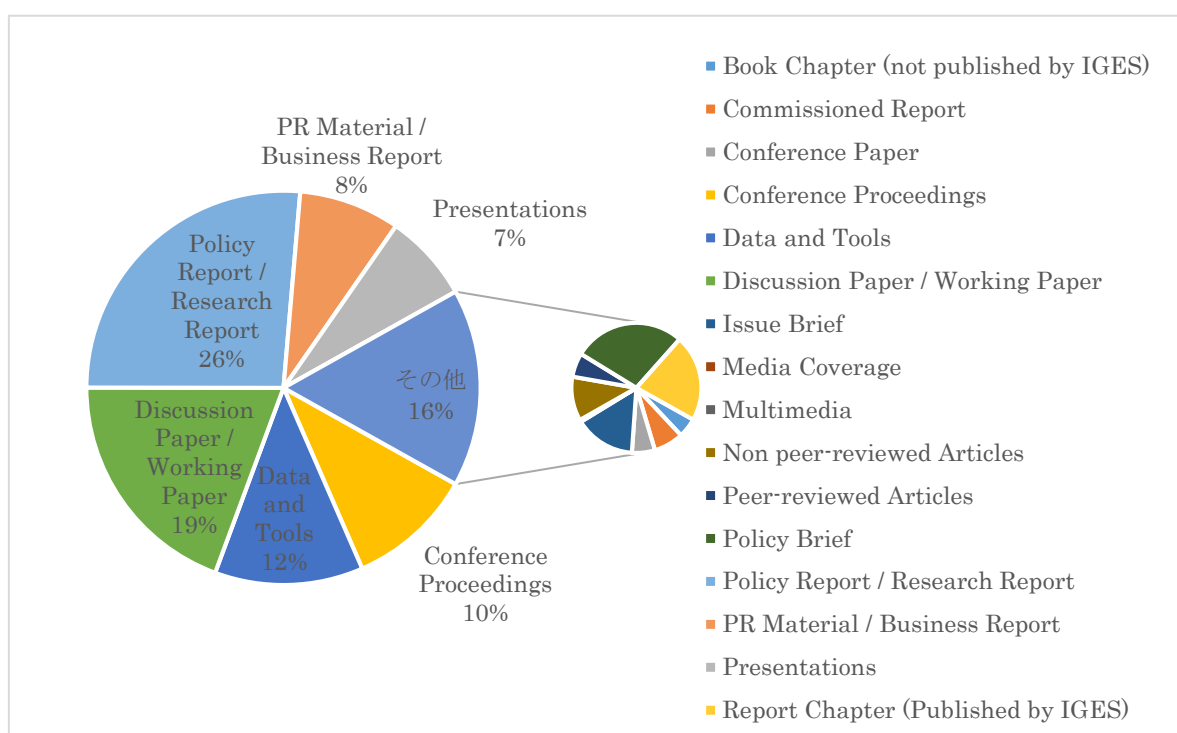


Figure 5: FY2015 Publication Type Download breakdown

Media Coverage

Media coverage (newspapers, magazines, TV and radio broadcasts, web-media, etc.) in FY2015 increased due to the media outreach activities especially on COP21 and Japan-China cooperation project for air pollution control (Tables 3 and 4). By taking timely and proactive actions such as holding media briefings and distributing press releases for COP21 in collaboration with CE and Japan Climate Leaders' Partnership (Japan-CLP), IGES succeeded in attracting much more media attention resulting in high exposure, especially in Japanese major newspapers such as the Nikkei, Yomiuri and Mainichi. Media briefings held by IGES on 2 and 7 October 2015, and 14 March 2016 in Tokyo were attended by journalists from the major media in Japan, and a special seminar in Tokyo in December 2015 featuring the latest reports from COP21 in Paris early in the same month in cooperation with CE, Japan-CLP and ICLEI received a record audience of 500 participants. IGES's special report on coal-fired power plants also received several inquiries for further information and researchers' comments on this report were featured in several media articles.

Moreover, the Beijing office conducted seminars and activities on Japan-China cooperation projects for air pollution control in Beijing that were broadcast on several major Japanese TV and introduced by many online newspapers in China.

Table 3: Total Number of Media Coverage in FY2012 - FY2015

Language	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
Japanese	90	104	117	199
Other languages	12	22	34	97
Total	102	126	151	296

Table 4: Types of Media Coverage in FY2015

Language	Type	Number
Japanese	Newspaper	112
	Magazine	20
	Online	62

	TV	5
English	Newspaper	1
	Online	38
Chinese	Newspaper	1
	Magazine	1
	Online	52
Other languages	Newspaper	2
	Online	2

Networking

IGES builds partnerships with key organisations for impact generation and organises ISAP to stimulate policy discussions with key stakeholders, both domestic and international. In FY2015 IGES finalised agreements with United Nations collaborating centres (the IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies (CCET) and the UNFCCC-IGES Regional Collaboration Centre (RCC) and started their operations as well as implementation of activities by the Technical Support Unit (TSU) for the Asia-Pacific Regional Assessment for the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES), forged new partnership with the Sustainable Development Solutions Network (SDSN) Japan and the United Nations Global Compact (UNGC)/Global Compact Network Japan (GCNJ), opened IGES South Asia Desk, with an IGES Fellow stationed at TERI in Delhi, India to conduct operations, maintained close relationships with agencies of the Indonesian Government and others with an IGES Task Manager stationed in Jakarta; and assisted organising ISAP2015, and maintained communication with existing and emerging partner organisations (see details in the Outreach section).

Currently IGES hosts four UN collaborating centres, has partnerships with 13 international networks/initiatives that IGES hosts and/or serves as secretariat for, has ongoing collaborative agreements or membership with over 30 organisations/initiatives (See Endnote).

2.3. Major Impacts by Area

Major impacts made or observed through strategic research by each Area in FY2015 are summarised below:

Climate and Energy Area (CE)

- **Contribution to carbon credit building through the JCM in Asia**

IGES facilitated the introduction of low-carbon technologies and carbon credit building through JCM with financial assistance and IGES's technical support for evaluating the GHG reduction at the national and sub-national levels. JCM added new member countries, i.e. Myanmar (September, 2015), Thailand (November, 2015), and the Philippines (December, 2015), and IGES supported JCM project registration in Mongolia (Heat Only Boiler) and Viet Nam (Digital Tachograph), and the development and official approval of JCM methodologies (Indonesia, Mongolia, and Viet Nam). At the sub-national level, IGES also developed two JCM projects in collaboration with Yokohama City's Y-PORT Center (introduction of efficient pump at a water treatment facility in Danang city, Viet Nam and at an eco-airport, waste-to-energy project and waste treatment project in Batam city, Indonesia). The progress in low-carbon technology adoption through JCM was featured in several news articles.

- **IGES to support preparation of the INDCs and carbon credit building through market mechanism in Asia and the Pacific with the UNFCCC**

IGES has been a long-standing partner of the UNFCCC in supporting capacity development for the CDM, and it will increase efforts with the UNFCCC RCC opened in September 2015 in the IGES Regional Centre in Bangkok, Thailand. IGES will provide technical support to the RCC in capacity development in achieving NDCs through CDM in countries such as Bhutan, Nepal and Indonesia as a start.

- **Wide media coverage of IGES regarding COP21** (aforementioned)
- **Contribution to the discussion over the long-term negative impacts from coal-fired power plants on climate policy** (aforementioned)

Sustainable Consumption and Production Area (SCP)

- **Resource Efficiency Agenda mainstreamed in the international community** (aforementioned)
- **Guide published to help policymakers in implementing Sustainable Consumption Policy** (aforementioned)
- **IGES to be a leading member in a 5-year multi-disciplinary collaborative policy research project on Sufficiency and SCP**

IGES will collaborate with the University of Tokyo, Keio University, National Institute for Environmental Studies (NIES) and Kyushu University on a large multi-disciplinary policy research project on Sufficiency and SCP from FY2016 funded by the MOEJ's Environment Research and Technology Development Fund.

Natural Resources and Ecosystem Services Area (NRE)

- **Contributed to development of REDD+ Guidelines for the JCM** (aforementioned)
- **Developed flood-hazard maps and countermeasures to improve CLUPs in the Philippines** (aforementioned)
- **Provided inputs into IPBES assessments**

While hosting the TSU for the Asia-Pacific Regional Assessment for the IPBES in its Tokyo office, IGES assisted with the organisation of the first Authors' Meeting on the Regional Assessment for Asia and the Pacific in Tokyo in August 2015. IGES also provided direct inputs to the Regional Assessment for Asia and the Pacific through two of its researchers acting as authors.

- **Nepalese government adopted governance standard for forest sector activities developed by IGES and its partners**

IGES and its partners have developed a quality-of-governance standard to guide the development of participatory, transparent and accountable governance arrangements in the forestry sector in Nepal. Building on the MOU that was signed between IGES and the Ministry of Forest and Soil Conservation (MoFSC) in FY2014 to transfer ownership of the standard to the government, in FY2015 IGES held a series of meetings with high-level

government experts leading to the official to release of the Standard at a Stakeholder Workshop in Gorkha, Nepal, in January 2016.

Green Economy Area (GE)

- **IGES's green economy/green jobs assessment contributed to the roadmap and policy formation in Malaysia, Kenya and Burkina Faso** (aforementioned)
- **Japan 2050 Low Carbon Navigator used as an effective communication tool at the Asahi World Environmental Forum 2015 and other public events**

Handy and effective analytical tools are needed to link academic research and policymaking as well as to facilitate public communications to inform the decision-makers on policy impacts, and educate people on the consequences of their daily activities. In 2014, IGES and the NIES jointly developed an easy-for-communication tool, the Japan 2050 Low Carbon Navigator, for simulating the low-carbon energy system. Since its launch, it has been used at various public communication events and in university and high school education programmes. In particular, the tool was used for conducting a questionnaire with the audience in the session “Navigation toward Decarbonization” at the Asahi World Environmental Forum 2015 held on 2 October 2015 (included in the news article by Asahi Shimbun on 27 October 2015) and used in the Jisedai Energy Workshops as a discussion-supporting tool for the education of university students on energy and climate issues held at Sophia University in February 2016. Version 2 of the web tool was released in March 2016 with a new summary page based on the 3E+S (energy security, economic efficiency, and environment and safety) together with other user-friendly features. It has been confirmed by the organiser of the Jisedai Energy Workshop that the updated web tool will be used for their event in FY2016. In addition, several other professors indicated that they will use this tool in their courses.

- **Supported policy recommendations from businesses to be articulated to major decision-makers. They have contributed to Japan's climate action plan to commit to 80% greenhouse gas emissions reduction by 2050** (aforementioned)
- **International Research Network for LCS-RNet released its position statement for COP21** (aforementioned)

Business and Environment (Kansai Research Centre (KRC))

- **IGES facilitated Indian companies to adopt low-carbon technologies** (aforementioned)
- **IGES enhanced the Hyogo Prefecture and Gujarat collaboration for promoting low-carbon technologies between India and Japan**

Through a relatively small strategic activity project, IGES and TERI have initiated a channel to accelerate the cooperation between the local government of Hyogo Prefecture (Japan) and Gujarat state (India) and mobilised the involvement of the private sector from both sides to apply Japanese technologies. Launching a joint coordination committee among IGES-TERI-Hyogo-Gujarat is being discussed and the idea has been positively accepted.

The ongoing tripartite collaboration of IGES-TERI-Shakti Sustainable Energy Foundation has been recognised by various stakeholders in India and attracted many companies for cooperation, such as Maharashtra Energy Development Agency (MEDA), Gujarat Energy Development Agency (GEDA), Maharashtra Chamber of Commerce of Industry and Agriculture (MCCIA).

Integrated Policies for Sustainable Societies Area (IPSS)

- **IGES book entitled *Achieving the Sustainable Development Goals: From Agenda to Action* recommends governance reforms needed to achieve the SDGs** (aforementioned)
- **IGES identifies data-driven solutions to pressing environmental and social problems in Southeast Asian cities**

Many cities in Asia lack quality data needed to make informed decisions on pressing transport, waste and energy problems. In 2016, IGES worked with policymakers and researchers to identify data-driven solutions to high-priority problems in Bandung and Bogor, Indonesia. In Bogor, results of a 660 residential survey on energy use that IGES conducted with NIES and Bogor Agricultural University (IPB) is helping the city government understand how much promoting awareness raising can enhance energy savings policies. In Bandung, a recently completed transport emissions inventory and scenario analysis developed by IGES, the Asian Institute of Technology (AIT) and Bandung Institute of Technology (ITB) is giving city and provincial environmental officials the evidence needed

to demonstrate that low cost eco-driving programmes can significantly cut greenhouse gases (20% off baseline) and air pollutants (15% off baseline). IGES is now working to advance these activities through a MOU between Kawasaki and Bandung and with the Rockefeller 100 Resilient Cities program in 2016.

- **IGES integral to launching innovative APCAP, providing policymakers with an authoritative voice on air pollution** (aforementioned)
- **IGES helping women in Asia harness climate finance for gender responsive mitigation activities** (aforementioned)

Sustainable Cities (Kitakyushu Urban Centre (KUC))

- **Four Asian Cities developed the local resilience city plans with support from IGES** (aforementioned)
- **Five cities developed municipal solid waste management plans/strategies to reduce SLCPs with IGES** (aforementioned)
- **Sustainable solid waste management systems have been promoted both at national and local level with support from IGES**

KUC supported the national governments of Viet Nam and the Philippines to develop “National Technical Regulation on Domestic Solid Waste Incinerators” and “Guidelines Governing the Establishment and Operation of Waste-To-Energy Technologies” respectively to set environmental standards ensuring adequate control of environmental pollution caused by incineration and waste to energy projects which are needed in rapidly growing Asian cities under the bilateral framework with MOEJ. At the local level, KUC assisted the Mandalay City Development Committee (MCDC) to develop environmental learning tools for schools based on the environmental education textbook in Kitakyushu City. The environmental education tools were developed and first piloted in three model schools with the support of the Department of Basic Education in Mandalay and Board of Education of Kitakyushu City. The Department of Basic Education, Ministry of Education and MCDC are now planning to adopt these education tools into their education system covering all 250 schools in Mandalay, while Kitakyushu City is also planning to use the tools and similar experience in other cities in Asia through its city-to-city cooperation with the assistance of KUC.

Regional Centre (Bangkok) (BRC)

- **Improving access to experience-based adaptation knowledge for Asia-Pacific governments** (aforementioned)
- **Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN) strengthens Environmental Impact Assessment (EIA) implementation in Asia**

EIA is at the very heart of environmentally responsible development and its effective implementation remains one of the biggest challenges in Southeast Asia. AECEN maintains the EIA Compendium, currently the only existing clearing house updating comprehensive EIA information in Asia. Through support from the USAID-funded Mekong Partnership for the Environment (MPE), AECEN, in close collaboration with the government officials, civil society organisations and EIA practitioners, assisted in establishing a Regional Technical Working Group on Public Participation in EIA which consists of representatives from five Lower Mekong countries aiming to develop relevant regional guidelines. AECEN organised the Next Generation Compliance in Asia Conference in September 2015 with the Environmental Protection Agency Taiwan and will continue collaboration.

- **Helping to develop “Environmentally Sustainable Cities” in eight ASEAN countries** (aforementioned)

Beijing Office (BJG)

- **The IGES Beijing Office represents the Government of Japan (MOEJ) and started an official environmental cooperation between the Governments of Japan and China for improving air quality in China** (aforementioned)
- **The Beijing Office to launch cooperation on technology to monitor SLD gas emissions from coal-fired power plants that serves the national interests of Japan** (aforementioned)
- **The Beijing Office to make policy recommendations on wastewater treatment in rural areas in China**

With the expected completion of the second year of the JICA joint project on wastewater treatment technologies and management systems in rural areas in China with IDEA Consultants, Inc. and Data Sekkei Corporation, the BJG compiled draft policy

recommendations, which will be submitted to the Ministry of Housing and Urban-Rural Development of China.

Tokyo Office

Tokyo Office was expanded to a new location from 2015 and assisted in hosting the TSU for the Asia-Pacific Regional Assessment for the IPBES and co-location with ICLEI Japan. The new office has been used by many IGES staff and visitors with various meetings being held. On average, the office is used by 15 staff and 7 visitors each day and the total number of meetings using the facilities (TV conference room and two large meeting rooms) came to over 1,200 over 12 months (April 2015 –March 2016).

- **Full-scale biodiversity regional assessment initiated**

A total of 128 experts from Asia and Oceania gathered at the first authors meeting organised by the TSU for the Asia-Pacific Regional Assessment for the IPBES and initiated a full-scale assessment, which was the first of its kind in the region. The assessment is expected to clarify the current status and trends on biodiversity and ecosystem services, and drivers causing their changes, as well as to assess their impacts on human well-being and effectiveness of relevant policies, as outcomes.

2.4. Major Achievements in Strategic Operations

Aiming to achieve institution-wide targets, PMO took the lead in promoting IGES strategic research and provided support to IGES-wide strategic planning and coordination, coordination of flagship products, all-IGES activities, knowledge management, capacity development and education, quality management of research outputs, networking, outreach and fund raising in order to make timely and effective inputs into important policy processes. Major achievements are summarised below:

Strategic Planning and Coordination

- Developed and finalised IGES Medium-to-Long Term strategy at the Board of Directors/Trustees in February 2016 and drafted outline of Integrative Strategic Research Programme for the Seventh phase (ISRP7) presented at the Board of Directors/Trustees in February 2016;
- Further developed Milestone Management System and improved impact/outcome reporting;
- Promoted and assisted strategic research and operations by disbursing funds (IGES Strategic Research Fund and Operation Fund);
- Assisted Outreach and Networking teams in successfully organising ISAP2015; and
- Implemented all-IGES projects including those funded by MOEJ (see section Major All-IGES Activities below).

Coordination of Flagship Products

- Published White Paper V entitled “Greening Integration in Asia: How Regional Integration Can Benefit People and the Environment” and launched in session at ISAP2015 held in July 2015. An executive summary in Japanese was also published;
- Published SDGs Flagship Report entitled “Achieving the Sustainable Development Goals: From Agenda to Action” and launched at a session at ISAP2015 held in July 2015. An executive summary in Japanese was also published. In addition, one discussion paper and three commentaries have been issued;
- Published Climate Flagship Report entitled “The Paris Climate Agreement and Beyond: Linking Short-term Climate Actions to Long-term Goals” in November 2015 and disseminated at the COP21 in December 2015. An executive summary in Japanese was also published. Before the launch of the final version, a pre-reviewed edition of the Climate Flagship Report was introduced at ISAP2015 as the background paper of the plenary session on climate change issues. In addition, four working papers, one discussion paper, one issue brief and ten commentaries (Climate Updates) have been issued. Based on these products, “IGES Recommendations for Climate Actions towards COP21” was compiled and delivered to Environment Minister Marukawa on 27 November 2015; and
- Flagship team raised discussion on a flagship publication for the 20th anniversary of IGES in 2018 at Monthly Senior Staff (MSS) Meeting in December 2015. Based on a series of consultations with Area Leaders and senior staff, candidate topics will be identified in 2016.

Major All-IGES Activities

City Task Force

- Launched a task force with members across Areas who engage in city-level activities, carried out stocktaking, identified existing capacity and knowledge, and developed overall future plans;
- Completed MOEJ Clean Asia Initiative project in collaboration with South Asia Desk (study on environmental policies in India) and BRC (7th High Level Seminar); and
- Contributed to G7 Toyama EMM preparation and developed a plan for the parallel session on The Role of Cities co-organised with Toyama City and MOEJ in Toyama in May 2016.

G7 Toyama EMM

- Organised a preparation team across Areas and assisted MOEJ in preparation for the G7 Toyama EMM to be held in Toyama in May 2016 including developing discussion papers, commune and other supporting documents.

Project on EIA

- Completed country studies and made progress in preparation for the Asia EIA Conference organised by MOEJ in Nagoya in May 2016; and
- Developed a synthesis report based on the above country studies and published a conference paper 'Strengthening EIA in Asia' to be tabled at the conference above.

Knowledge Management

- Made improvements to the ready availability of IGES publications:
 - Improved the meta-data tagging of publications (first stage completed, second stage in progress). This will improve the ability of external tools such as Mendeley and Google Scholar to retrieve correct citation information for IGES publications, and should improve the standing of the publications database as a source.
 - Upgraded URL Linker through EBSCO Host system (to improve compatibility between web searches and IGES library holdings).
 - Added IGES contribution to JSTOR Sustainability Collection, enabling broader access to IGES publications on this range of topics.

- Enviroscope/Output-Database rebuild and renewal (in progress). The new website will enable more comprehensive management of IGES publications, and set the groundwork for further analysis or results and improvements to process. It will also form the basis for future web-based efforts;
- Streamlined and simplified web server infrastructure and costs (in progress);
- Provided support to Area's knowledge products management, including support for improvement LCS-RNet and Low Carbon Asia Research Network (LoCARNet) websites and development of database for IPSS-Cities team for city level data management; and
- Improvements to data tracking for websites and file downloads (ongoing).

Capacity Development and Education

Capacity Development

- Conducted research on Stakeholder Engagement & Capacity Needs Assessment in relation to Disaster Risk Reduction; and chapter to be publishing in the *Handbook of Disaster Risk Reduction and Management* (upcoming);
- Assisted CE in finalising ADB Asia Leadership Programme 2015 report and establishing UNFCCC RCC at BRC;
- Assisted NRE in conducting workshops (Adaptation Initiative for capacity building aspects of two regional workshops and LoCARNet work with JICA & Thailand Greenhouse Gas Management Organization-Climate Change International Technical and Training Center (TGO-CITC) in developing Climate Finance training course;
- Training course for Hitachi corporation's CSR department on the SDGs and how to relate to business and CSR strategies within the company – conducted in collaboration with IPSS-SDGs task;
- Assisted data sharing with United Nations University-Institute for Integrated Management of Material Fluxes and of Resources (UNU-FLORES) for Nexus Observatory (in progress) and organised a Joint workshop with UNU-FLORES for building Regional Consortium on Nexus Observatory (upcoming);
- Developed E-Learning Video Project on “Low Carbon Navigator” (in progress) and “Making Land-Use Climate Sensitive”, i.e. Land-Use Approach to Adaptation (2 videos completed); and
- Organised a four part IGES-Staff Capacity Building series for FY2015 which included: 1) an Author's Workshop by Springer publishing; 2) New Staff training on publication policy and quality management (led by PMO-Quality Management); 3) Budget Control System (BCS) training (led by PMO Planning and Coordination, Human Resources and

Accounting); and 4) Strategic Policy Research capacity building (led by PMO Capacity Development and Quality Management).

Education

- Contributed to SDG Flagship Publication (Education chapter);
- Provided support to discussion between MOEJ and US Environmental Protection Agency (US EPA) on environmental education and collaboration on environmental education between Japan and US as part of commissioned work from MOEJ;
- Assisted MOEJ's involvement in the Global Environmental Education Partnership as part of commissioned work from MOEJ;
- Became a member of 1) United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organization (UNESCO) University Twinning and Networking (UNITWIN) programme on Education for Sustainable Lifestyles; and 2) the UNESCO Partner Network for the Global Action Programme on Education for Sustainable Development, network 1 on policy advancement;
- Completed external evaluation project and report of UNESCO's Extra Budgetary Project on Education for Sustainable Development under funding from the Japanese Funds-in-Trust (JFIT);
- Contributed to the UNEP Global Stocktaking Report on Pathways to Sustainable Lifestyles (under review and final editing by UNEP); and
- Supported SCP-10YFP task by joining the international working group on Education for Sustainable Lifestyles and taking lead of preparing the second draft of the TRANSFORM Education for Sustainable Lifestyles (SLE) project proposal under the 10YFP on SLE framework.

Quality Management of Research Outputs

- Finalised the revised IGES Publication Policy. New publication types were added to better match the diversity of IGES activities, various procedures were clarified, and the use of internal and external reviews were expanded to further enhance quality and assess potential readers' reactions;
- Continued review of IGES publications to provide advice in order to improve quality and enhance impact, including three major IGES flagship publications;

- Advice for and review of major funding proposals in order to strengthen their quality and chances of acceptance. This especially focused on Japanese-based research funds and contributed to an increased acceptance rate;
- Conducted internal training sessions covering topics such as introduction to quality management issues for new researchers, explanation of research and policy processes, role and impact strategies of policy research, research planning for impact generation, the science-policy interface, and specific suggestions for fundraising proposals, and policy briefs; and
- Developed suggestions for management of interns to promote smoother and more effective management and maximise the mutual benefit of internships for both IGES and the interns.

Networking

- Two UN collaborating centres (the CCET and the UNFCCC-IGES RCC) were successfully launched and started operations;
- Opened IGES South Asia Desk and strengthened relationships with TERI, the Government of India and other partners especially in South Asia;
- Maintained good partnerships with the Government of Indonesia and other local institutes;
- Forged new partnerships with the SDSN Japan, the UNGC/ GCNJ, C40, International Institute for Sustainable Development (IISD), World Resources Institute (WRI), and UNESCAP (April 2016), strengthened collaboration with the NIES and others, and started discussion with other potential partners such as China-ASEAN Environmental Cooperation Centre (CAEC); and
- Assisted in organising ISAP2015 in particular by closely communicating with key and emerging partner organisations and maintained relationships with them (see details in the Outreach section).

Outreach

- Created dedicated websites for Flagship projects on SDGs and Climate Change, redesigned the monthly E-newsletter which is circulated to 6,400 subscribers (March 2016), and disseminated research results, publications, commentaries and policy recommendations in a timely manner to coordinate with international discussions and policymaking processes;

- Planned and implemented ISAP2015 in Yokohama in July with all IGES staff. This forum had a record 1,200 participants (over two days) and provided a venue for wide-ranging discussions on the themes of SDGs and Climate Change with high-level international guest speakers;
- Planned and implemented a seminar in Tokyo in December 2015 featuring the latest reports from COP21 in Paris early in the same month in cooperation with CE, Japan-CLP and ICLEI, with a record audience of 500 participants. IGES researchers, businesses and local government representatives delivered up-to-the minute reports and shared observations based on their experiences at the Paris negotiations;
- Formulated the first IGES Communication Policy and Brand Guidelines in June 2015 outlining rules and procedures of the main communication tools and activities in line with the renewed IGES logo introduced in April for higher functionality and visibility;
- Added meta keywords and descriptions and created both html and xml sitemaps to increase the visibility of IGES website in search engine results by Google, Yahoo, and others. As a result, total access to the website increased by about 55,000 and the amount of access to dedicated ISAP pages saw an increase of about 160% compared to access in 2014;
- Built strong relationships with targeted media; conducted press seminars and pitched IGES activities and reports focusing on Climate Change and COP21 in collaboration with CE and Japan-CLP. This resulted in higher exposure to influential Japanese national newspapers, TV and magazines, obtaining 77 instances of media coverage; and
- Assisted the Beijing Office in implementing outreach activities for Japan-China city-to-city cooperation, and designed and hosted the COP21 Japan pavilion in Paris with support from KUC and GE.

Fundraising

- Secured IGES's FY2016 core fund provided by the MOEJ;
- Coordinated with Areas and Satellite offices in applying for additional funding opportunities; and
- Assisted proposal writing with Quality Management team.

3. MAJOR ACHIEVEMENT IN MANAGEMENT

The three sections of the Secretariat administered various organisational issues and supported the IGES research activities from various perspectives.

3.1. Human Resources Management (HR)

In FY2015, focus was given to timely staffing to meet the needs of the projects, appropriate labour management system, examination of a new human resources management system for the 7th Phase, and capacity development of staff members. In addition, a new information security framework was developed to appropriately collect and store the Specific Personal Information (so-called “My Number”) as a duty stipulated by law.

Major achievements made in FY2015 are:

- Recruitment activities were widely and timely conducted using various recruitment tools, such as external recruitment websites and staffing agencies in addition to IGES own website, to meet the needs of projects and to realise appropriate staffing;
- Appropriate staffing was also achieved through internal HR coordination in order to balance with the seasonal changes of work volume and to maintain a sound work environment;
- Also, a new counselling system was introduced to prevent overwork, a new rule was established for covering vaccination cost for overseas business trips, and the rules for overseas staff assignments were updated;
- A taskforce was launched to examine the 7th phase human resources management, collecting information for developing an HR plan as well as making necessary amendments of internal rules in line with the IGES HR policy while ensuring a good balance between finance and HR;
- Aiming to improve efficiency through staff's capacity development of knowledge sharing and updating information, a series of workshops were organised for administrative staff members working for research projects; and
- Based on the Act on the Use of Numbers to Identify a Specific Individual in the Administrative Procedure of the Government of Japan, the basic policy for the appropriate handling of the so-called My Number was developed, based on which an Information Technology (IT)-based Cloud system was introduced and the internal rules were established to ensure information security.

3.2. Accounting (AC)

In FY2015, efforts were made to share the latest financial status periodically among top management so as to determine necessary measures based on that information and introduce them in a timely manner. To make administrative operations under external fund projects more efficient, system and capacities were strengthened in both the Accounting Section (AC) and each Area.

Major achievement made in FY2015 are:

- The Finance Committee was fully activated for institutional management. The latest financial status among top management was shared so as to determine appropriate measures such as cost reduction in a timely manner, which led to the improvement of financial balance within the year;
- AC supported external fund projects of about 120 contracts with JPY 2.1 billion, by providing inclusive service from consultations at the stage of proposal for acquiring funds to preparation of financial report for invoice;
- BCS was improved and promoted to use by providing a series of tutorial sessions with each Area/Satellite office in collaboration with PMO and HR Section;
- Accounting-related administrative capabilities in Research Areas were strengthened by preparing practical manuals together with a series of guidelines targeting Assistants and Programme Officers; and
- AC was restructured to support Area activities more effectively by allocating an accounting staff within an Area as a pilot case, and by assigning each staff to look after a series of procedures of the specified Area.
- Integration of BRC accounting system into BCS was completed successfully, which has improved efficiencies of accounting works at both BRC and AC.

3.3. General Affairs (GA)

In FY2015, efforts were made to promote smooth business operations with the relocation of the Tokyo Office as a strategic hub for IGES activities, introducing new teleconference system, reviewing administrative procedures and strengthening support for legal issues.

Major achievements made in FY2015 are:

- Facilities and equipment were repaired/replaced to ensure their convenience and safety and to maintain a comfortable working environment. In line with the start of operations in FY2015, the Tokyo office was successfully relocated to become a strategic hub for research activities going forward;
- GA fully reexamined the implementation system for necessary repair work due to ageing building and facilities at Hayama Headquarters. In planning particularly for long-term repairs carried out based on the lease contract, adjustments were made to tackle problems and trouble areas for items for repair, budget, and implementation system. In consultation with the contract party, Kanagawa Prefecture, and Housing Public Corporation, and negotiating a long-term repair plan, agreement was reached on repair review, targeting review of the lease contract for FY2017. Separate from this, a system was created so that the facility management can quickly find areas that need repair and carry out minor repairs in a timely manner;
- To improve the operating environment, the teleconference system was reviewed and a new tool was introduced (BRC: GoToMeeting) to ensure smooth communications during meetings. Furthermore, all administrative staff were provided with laptop computers to improve work efficiency;
- Regulations and administrative procedures were reviewed for more efficient administrative operations. Efforts were made to strengthen the operations to deal with legal issues by formatting business contracts and providing internal consultations in collaboration with outside experts;
- IGES hosted 12 interns (both open call, and on recommendation from universities) from Japan and overseas. As well as giving practical experiences of research at IGES, this promoted understanding of IGES work;
- As a cooperative activity with local government, in particular Kanagawa Prefecture, a joint session was organised at ISAP for the first time, on environmental initiatives. In addition, for the second year in a row, IGES hosted trainees of the Kanagawa Program for Overseas Technical Trainees, making a contribution to environmental activities in developing countries;
- To return the knowledge gained through research activities and research to local communities in Kanagawa Prefecture and Hayama town, which support IGES, and also to promote understanding of IGES research activities, collaboration is carried out with local governments such as Kanagawa and with related organisations, to carry out environmental education as learning opportunities for local residents and as part of comprehensive learning

activities for local junior high school students. Training was also provided to a visiting group of researchers invited by Kanagawa prefecture, made up of executives from central and local governments in China; and

- Hosted trainees from developing countries, through the Kanagawa Program for Overseas Technical Trainees
 - Participation in the "Shonan Village Festival" (sponsored by the Shonan Village Center) (May 2015)
 - Cooperation with two local junior high schools for local educational activities through comprehensive learning (May 2015) and work experience (November 2015).
 - Participation in the "Global Environment Event: Agenda Day 2015" (sponsored by Kanagawa Committee for Promotion of Protecting Global Environment) (June 2015)
 - Organisation of a joint session at ISAP for the first time in cooperation with Kanagawa prefecture on environmental initiatives (July 2015).
 - Hosting the "Shonan Village Academia" (co-organised with the Kanagawa International Foundation) (November 2015)
 - Training for China-Japan low-carbon research group invited by Kanagawa Prefecture, and visit to local companies (November).
 - Joint organisation with Kanagawa prefecture of post COP seminar on Climate Change Policies and Future Prospects (January 2016)
- IGES runs an affiliate members system to make use of a diverse range of opinions in its research activities, by promoting cooperation and coordination with various entities that recognise the importance of global environmental issues and endorse the activities of the institute, such as governments, businesses, educational institutions, NGOs, Non-Profit Organisations (NPOs) and citizens. IGES also hopes that this affiliate members system acts as a bridge to widen the circle of support for and understanding of IGES. The benefits of the system were shown by emphasising preferential treatment of affiliated members at seminars etc. The number of Affiliate members as of 31 March, 2016 are set out in the following table:

Categories	Number of Members
Foundations/Companies	16(-1)
NGO	1 (0)
Individual members	39(0)
Students	3(0)
Total	59(-1)

Note) Figures in brackets () shows difference compared to last year's figure.

4. PROJECTS FOR PUBLIC INTEREST PURPOSE

4.1. Technical Support Unit (TSU) for the IPCC Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI)

The TSU for the IPCC- TFI provides scientific, technical and organisational support to the TFI under the supervision of the TFI Bureau (TFB) to fulfil the following two objectives. The activities implemented in FY2015 are explained in (1) – (4) below.

- To develop and refine an internationally-agreed methodology and software for the calculation and reporting of national GHG emissions and removals; and
- To encourage the widespread use of this methodology by countries participating in the IPCC and by signatories of UNFCCC.

(1) Development, Maintenance and Improvement of IPCC Inventory Software

The IPCC Inventory Software³ helps inventory compilers to implement calculation of emissions and removals of greenhouse gases according to the *2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (2006 IPCC Guidelines)*. In FY2015, the TSU enhanced its usefulness, for example, by improving the function to export calculation results into reporting tables that can be used by the Parties not included in Annex I to the UNFCCC. In addition, the TSU continued providing technical support to users.

(2) Management of IPCC Emission Factor Database (EFDB)

The IPCC EFDB⁴ is a database of emission factors and other parameters where national experts can find nationally appropriate values to develop national GHG inventories in accordance with the IPCC inventory guidelines. In FY2015, the TSU continued enhancing its usefulness, for example, by organising expert meetings to collect data for Energy Sector and Industrial Processes and Product Use (IPPU) Sector. The TSU also continued supporting the EFDB Editorial Board.

³ <http://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/software/index.html>

⁴ <http://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/EFDB/main.php>

(3) Production of Reports to Supplement or Refine the IPCC Inventory Guidelines

The IPCC TFI commenced technical assessment of IPCC inventory guidelines in January 2015 with a view to assessing the maturity of scientific advances and the availability of new data since the *2006 IPCC Guidelines* to support the refinement or development of methodological guidance on national greenhouse gas inventories. In FY2015, the TSU continued managing the implementation of technical assessment by organising two expert meetings, one of which was focused on Energy, IPPU and Waste Sectors in Geneva, Switzerland on 29 June – 1 July 2015 and the other was on Agriculture, Forestry and Other Land Use (AFOLU) Sector in Sao Paulo, Brazil on 13-16 July.

(4) Inventory Internship Programme

In FY2015, this programme was not implemented.

(5) Collaboration with Other Organisations

In FY2015, the TSU continued cooperation with other organisations on inventory-related matters. For example, the TSU contributed to inventory-related capacity building programmes implemented by UNFCCC, JICA, NIES, etc. by sending programme officers as resource persons and providing inventory-related materials developed by the IPCC TFI. As an outreach effort, the TSU held an open symposium entitled “Science and policy to cope with climate change and the importance of GHG inventory to assess mitigation progress” supported by MOEJ in Kobe on 28 January 2016. A similar symposium jointly hosted by National Environmental Fund of Peru (FONAM) and IPCC/IGES was held in Lima, Peru on 22 March 2016.

4.2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN)

The APN is an inter-governmental network whose mission is to foster global change research in the Asia-Pacific region, increase developing country participation in that research and to strengthen interactions between the science community and decision-makers. In order to support collaborative researches and build on the capacity of scientists in the fields of global change research, especially in developing countries, APN has conducted the following activities in FY2015:

(1) Support of research projects, selected through the Annual Regional Call for Proposal (ARCP)

APN supported international research projects selected by the 20th Inter-Governmental Meeting (IGM).

(2) Scientific Capacity Building and Enhancement for Sustainable Development in Developing Countries (CAPaBLE) Programme

In order to improve the scientific capabilities of researchers in developing countries, APN supported capacity building projects and activities for young and aspiring scientists in developing countries.

(3) International Forum/Symposium/Workshop

i. Sub Regional Committee (SRC) Meeting

APN has established committees with respect to each sub-region, i.e. South Asia, Southeast Asia and Temperate East Asia. In FY2015, Southeast Asian SRC Meeting was held in Indonesia, and Temperate East Asian SRC Meeting was held in Mongolia.

ii. Science-Policy Dialogue in Temperate East Asia

A Science-Policy Dialogue was held in Ulaanbaatar, Mongolia, to enhance communications between policymakers and scientists and share information on environmental issues of high local priority, in particular land use management.

iii. Proposal Development Training Workshop (PDTW)

APN held PDTWs in Cambodia and Mongolia to develop the capacity of young researchers from developing countries to develop scientific proposals that can successfully compete for funding.

iv. Activities Jointly Organised and Conducted with Hyogo Prefectural Government

APN conducted the following Hyogo activities in FY2015 with Hyogo Prefectural Government that provided financial and personnel support to APN Secretariat:

- **International Workshop on Hokusetsu SATOYAMA:**
Based on the outcomes of the symposium that was held in FY2014, APN and Hyogo Prefectural Government co-organised an international workshop and seminar on how to use SATOYAMA ecosystems sustainably by developing new values.
- **International Symposium on Wildlife Management in Hyogo**
APN co-organised an international symposium on the pressing issue of conserving and managing wildlife in urban area. The invited speakers came from various places as Europe, America and Asia, and introduced regional situations and measures of how to manage the co-existence of people in urban areas and wildlife.

4.3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)

Aiming to realise a sustainable society and biodiversity conservation through ecological study, the Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE) conducts practical research into the restoration and creation of ecosystems from the regional to global level; JISE also offers training programmes for ecology and nature restoration, and collects and provides environmental information.

(1) Research Projects

For overseas research, support was received from Aeon group for “Restoring Tropical Forests” and surveys, planting and guidance for tree-planting was carried out in Kenya, Cambodia and Malaysia. Moving forward with site surveys of colony research in the tropic rainforest in Thailand as research on “Actual and Potential Vegetation in Asia and the Pacific”, surveys were conducted on conservation and use of forest resources in Lao, for “Structure and Dynamics of Regional Ecosystems including their Evaluation”. The results of research on mountainous district forest in Kenya and surrounding countries were announced at meeting of the Society of Vegetation Science (October) and the Ecological Society of Japan (March).

Various research within Japan was developed with the support of organisations including The River Foundation, Aeon group, and the New Technology Development Foundation. Research was carried out on distribution of invasive species in the rivers flowing into Lake Biwa in Shiga Prefecture as “Vegetation Science Research Related to the Conservation of Biodiversity” and research related to Kozushima, Izu, was carried out in FY2014 and presented at Society of Vegetation Science as well as published in the Ecosystem Studies journal (December). For research on “Structure and Dynamics of Regional Ecosystems including their Evaluation” studies

progressed on the Fagus Japonica forest in Ashio-sanchi in Tochigi Prefecture and presented to the Ecological Society of Japan.

For studies on Evaluation and Recognition of Vegetation Resources, research was continued on the growth of forest breakwater planted in the Tohoku region of Japan. Guidance was given to many areas on an education project for forest to protect the ocean. Research on the disaster prevention coastal forest that was implemented from 2011 to 2014 in the area affected by the tsunami triggered by the Great East Japan Earthquake, was widened to include the Tokai region affected by an earthquake in the Nankai trough, and evaluation began on coastal forest in Shizuoka down to Aichi. With cooperation with other businesses, local authorities and NPOs, forest creation and research was developed in a number of prefectures, including Akita, Miyagi, Nagano, Shizuoka, Aichi, Osaka, Ehime, Kochi, Shimane and Kumamoto.

The above mentioned research and results both in Japan and overseas was publicised at academic societies and in research journals. Information was also disseminated via forums and newsletters for the general public.

(2) Capacity Building

To build capacity contributing to environmental protection targeting the general public, and held a series of lectures on Knowledge, Technology and Understanding to Nurture Green Conservation, as well as outdoor environmental training (four times). A basic course and an advanced course on “Ecological training” were held for three days each in June. The results of these were reported to the Forestry Education Workshop and the Japanese Society of Environmental Education.

(3) Interaction

The IGES-JISE Environmental Forum was held in March 2016 with the participation of 126 attendees on the theme of “Future Forest Restoration and Education – effective messages and continued efforts”.

(4) Dissemination and Public Awareness

JISE carried out a forest restoration Eco-tours in Cambodia in June 2015 and planted 4000 trees. It also published newsletters (Issues 71, 72, and 73; 800 issues for each) and the bulletin Eco-Habitat:JISE research (Issues 21 and 22; 350 issues for each)

5. INSTITUTIONAL ORGANISATION

5.1. Meetings of the Boards of Directors and Trustees

In accordance with the Articles of Incorporation, regular meetings of the Board of Directors and the Board of Trustees were held as follows.

- The 7th Meeting of the Board of Directors
Date: 10 June 2015 (Wed) Venue: IGES Headquarters
- The 8th Meeting of the Board of Directors
Date: 18 February 2016 (Thu) Venue: IGES Headquarters
- The Extraordinary Meeting of the Board of Directors (1st for FY2015)
(A decision in writing)
Date of resolution: 14 January 2016 (Thu)
Matters for Resolution: Convening of an extraordinary meeting of the Board of Trustees of IGES in February 2016
- The 7th Meeting of the Board of Trustees
Date: 27 June 2015 (Sat) Venue: IGES Headquarters
- The 8th Meeting of the Board of Trustees
Date: 19 February 2016 (Fri) Venue: IGES Headquarters

5.2. Monthly Senior Staff Meetings (MSS)



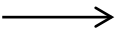


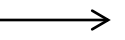


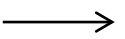

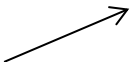
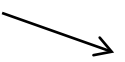


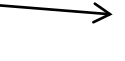


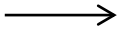
A total of eleven MSS Meetings were held to discuss issues in implementing strategic research as well as to exchange information on research activities of each of the groups.

5.3. Research and Secretariat staff

Personnel (as of 31 March 2016)			(Short term)	(Non-Japanese)
Research Employees	Strategic Research Project	92	16	39
	Other projects (formerly Special Account)	18	3	7
Administrative Employees	General Administration	34	11	7
	Research Support	37	13	2
	Projects for Public Interest Purpose	9	2	0
Total		190		

*Subtotal in brackets for employees under short-term contract and non-Japanese employees.

Summary of IGES achievement in FY2015 (as of May 2016)

	FY 2010- FY2012 (Fifth Phase)	FY2013- FY2014 (Sixth Phase)	FY2015	Remarks
International recognition				Maintained the same level in the global ranking by the University of Pennsylvania.
Impact				Achieved the similar level of impact generation.
Output				Published 71 quality policy publications (annual target is 40).
Financial overall balance				Financial balance in FY2015 was in the red.
External funds				Increased the total amount with fewer internal reserves.
Governance				Maintained similar operations.

Endnote: Lists of the United Nations units, international networks/initiatives or organisations that IGES hosts, serves as secretariat for, or has collaborative agreements with

United Nations units (4)

	Name of the unit	Year (hosting division at IGES)
1	Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI) Technical Support Unit (TSU)	September 1999- (HQ)
2	IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies	March 2015- (HQ)
3	The Technical Support Unit (TSU) for the Asia-Pacific Regional Assessment for the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	April 2015- (Tokyo Office)
4	United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)-IGES Regional Collaboration Centre (RCC)	September 2015- (BRC)

Networks to which IGES serves as the secretariat (13, ongoing)

	Name of the network	Year (hosting division at IGES)	Main function
-	The Kitakyushu Initiative	2000-2010 (KUC)	Initiative to improve urban environment in Asia and the Pacific region under the direction of the United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP) in collaboration with Kitakyushu city.
-	The Asia-Pacific Forum for Environment and Development (APFED)	2001-2010 (HQ)	Regional group of prominent experts to address critical issues and propose new models for equitable and sustainable development.
1	Regional 3R Forum in Asia and the Pacific	2008- (HQ)	Forum to promote 3R in the Asian developing countries in corporation with the governments, international organisations and donor communities, endorsed at the East Asia Environment Ministers Meeting 2008.
2	Clean Asia Initiative (CAI)	2008- (HQ)	Initiative to help economic development in Asian countries to leap over environmental degradation by passing on Japan's experiences of technologies, organisations, and systems.
3	Sustainable Development Planning Network for Asia-Pacific (SDplanNet-AP).	2008- (BRC)	Network of professionals involved in development planning to share innovative approaches for integrating sustainable development into plan and strategies launched with support from IISD.
4	International Research Network for Low Carbon Societies (LCS-RNet)	2009- (HQ)	Researchers' network which dedicates to governmental policy making processes to promote low-carbon societies. Initiative the G8 Environment Ministers' Meeting.
5	Knowledge Hub of the Asia-Pacific Water Forum	2009- (HQ)	One of the regional water knowledge hubs to generate and share water knowledge and building capacity in the Asia-Pacific region.

6	Asian Co-benefits Partnership (ACP)	2010- (HQ)	Network to support the mainstreaming of co-benefits into sectoral development plans, policies and projects in Asia launched at the Better Air Quality 2010.
7	Asia Pacific Adaptation Network (APAN)	2010- (BRC)	Asia-Pacific region's network with special emphases on the management of climate change adaptation knowledge and capacity building. Part of the Global Adaptation Network (GAN) by UNEP.
8	International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA) Japan Committee Secretariat	2011- (HQ)	Research collaboration currently focuses on solving global scale problems mainly in the field of systems analysis.
9	Low Carbon Asia Research Network (LoCARNet)	2012- (HQ)	Asian Researchers' network to facilitates science-based policies for low-carbon development in the Asian region, launched by LCS-RNet
10	Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN)	2012- (BRC)	Regional Network of national and sub-national agencies from Asian countries committed to improving compliance and enforcement launched in 2005 with support from the USAID and partner organisations including ADB, USEPA and UNEP and others.
11	USAID Adapt Asia-Pacific	2010-2016 (BRC)	Knowledge management support to USAID's climate change adaptation project preparation facility for Asia and the Pacific.
12	ASEAN ESC Model Cities and High Level Seminar on ESC (HLS ESC)	2010- present (BRC)	Regional network which promotes bottom-up innovative practices/policies by ASEAN's frontrunner cities. The annual HLS seminar is the face-to-face networking event under the East Asia Summit Environment Ministers (EAS EMM) (ASEAN+8) framework.
13	Japan Climate Leaders' Partnership (Japan-CLP)	2012- (GE)	Support Japanese private-sector network to promote the transition to sustainable and low-carbon society.

Collaborative agreement

	Institute	Year	Scope
1	UNFCCC	May 2008- present	Climate change (CDM, market mechanisms)
2	UNEP	December 2010- December 2018	Climate change, wastes, air pollution
3	United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP)	April 2016- present	SDGs, knowledge sharing and mutual support to conferences
4	ADB	December 2010- March 2020	Climate change, wastes, energy, water resources
5	World Bank Tokyo Development Learning Centre (TDLC) and The Energy and Resources Institute (TERI)	March 2011- present	Collaboration on Blended Learning Program on Science and Policy of Climate Change
6	CITYNET (Asia-Pacific regional network of local authorities)	December 2011 - present	City level collaboration for sustainable cities in Asia
7	UNEP Division of Technology, Industry and Economics (DTIE)	May 2013- December 2015	Resource efficiency, sustainable consumption and production
8	International Council for Local Environmental Initiatives (ICLEI)	April 2015- April 2017	City level collaboration for sustainable cities
9	ICLEI Japan	April 2015- July 2018	City level collaboration for sustainable cities

10	Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	January 2015- January 2017	Project Cooperation Agreement (PCA) on the establishment of and collaboration through the TSU for the Asia-Pacific Regional Assessment for the IPBES
11	Asia-Europe Foundation (ASEF), The Stockholm Environment Institute(SEI), The Hanns Seidel Foundation (HSF)	January 2015- December 2015	Partnership agreement
12	UNFCCC	July 2015- December 2017	Agreement on the establishment of and collaboration through the UNFCCC Regional Collaboration Centre (RCC)
13	UNEP-International Environmental Technology Centre (IETC)	October 2015- October 2017	Project Cooperation Agreement (PCA) on the establishment of Collaboration Centre on Environmental Technology
	International Institute for Sustainable Development (IISD)	FY2016- (under consideration)	Collaboration on knowledge exchange
	Asia-Europe Environment Forum (ENVforum)	2003-	Forum to foster inter-regional cooperation between Europe and Asia on sustainable development and its environmental dimensions.
1	Korea Environment Institute (KEI)	July 2014- July 2018	Research collaboration
2	Ministry of Forests and Soil Conservation (Government of Nepal)	February 2015- February 2019	Research collaboration on forest governance standard
3	Institute of Microfinance	August 2015- July 2018	Research collaboration on inclusive finance
4	Conservation International (CI), UNU-IAS	September 2015 - September 2016	Research collaboration on biodiversity
5	National University of Laos	October 2015- March 2020	Research collaboration on natural resources management
6	International Centre for Integrated Mountain Development (ICIMOD)	November 2015 - November 2019	Research collaboration on natural resources management
1	Kawasaki City	August 2013- (automatically renewed)	City level collaboration for sustainable cities in Asia
2	City of Yokohama (Y-PORT)	March 2015- March 2018	City level collaboration for sustainable cities in Asia
3	C-40	January 2016- December 2017	Collaboration at the city level activities
4	Rockefeller Foundation 100 Resilient Cities program	May 2016- (under consideration)	Platform partner to support resilience strategy formulation
1	Keimyung University	January 2006- (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration
2	Yokohama National University	July 2007- (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration
3	Hiroshima University	June 2010- (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration

4	Yokohama City University	July 2011- (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration
5	Tokyo Institute of Technology	December 2011 - (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration
6	Keio University and Asian Institute of Technology	July 2012- July 2017	Personnel exchange, research collaboration
	China-ASEAN Environmental Cooperation Center (CAEC)	Under discussion	Research collaboration on green economy
	Green Growth Knowledge Platform (GGKP)	Under discussion	Knowledge partner to the platform on green growth and green economy

Other (membership, etc.) (4)

	Institute, network or initiative	Year	Scope
1	United Nations Economic and Social Council (ECOSOC)	2003-	Contribution to the work of UN
2	Japan Consortium for Future Earth	2013-	Collaboration on research and knowledge exchange
3	Sustainable Development Solutions Network (SDSN) Japan	2015-	Collaboration on research and knowledge exchange on SDGs
4	United Nations Global Compact (UNGC)/Global Compact Network Japan (GCNJ)	2015-	Collaboration on knowledge exchange on SDGs

2015 年度事業報告

日本語訳（参考）

公益財団法人 地球環境戦略研究機関

2015 年度事業報告 日本語訳（参考）

目次

1. はじめに	1
2. 2015 年度のインパクト形成のハイライト	2
2.1. 戦略研究とオペレーションによる主なインパクト	2
2.2. 主なデータ	10
2.3. 各エリアによるインパクト形成	17
2.4. 戦略オペレーションにおける主な進捗	23
3. マネジメント	29
3.1. 人事（HR）	29
3.2. 会計（AC）	29
3.3. 総務（GA）	30
4. その他公益目的事業	32
4.1. IPCC インベントリータスクフォース技術支援ユニット（TSU）事業	32
4.2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター事業	34
4.3. 国際生態学センター（JISE）事業	36
5. 組織運営	38
5.1. 理事会・評議員会の開催	38
5.2. M S S 会議	38
5.3. 研究スタッフ・事務スタッフ	39

2015 年度事業報告 日本語訳（参考）

1. はじめに

2013 年 4 月から開始した第 6 期統合的戦略研究計画（ISRP6）では、アジア太平洋地域の持続可能な社会への移行を実現するための「チェンジ・エージェント」を目指し、様々な政策課題に戦略的かつ機動的に対応し、かつ効果的なインパクト形成を企図した**戦略研究**と**戦略オペレーション**を実施している。

戦略研究においては、対象とする研究領域を持続可能な開発に関する 3 つの側面（環境、経済及び社会）から整理し、全体で 7 つの研究領域を扱う。具体的には、環境的側面では「気候変動とエネルギー」、「持続可能な消費と生産」及び「自然資源及び生態系サービス」、経済的側面では「グリーン経済」及び「ビジネスと環境」、社会的側面では「持続可能な社会のための政策統合」及び「持続可能な都市」に関する戦略研究を葉山本部、関西研究センター、北九州アーバンセンター、バンコク地域センター及び北京事務所において実施する。東京事務所は、公益財団法人地球環境戦略研究機関（IGES）全体の活動をサポートし、IGES が運営する国際連合（UN）機関とのコラボレーションセンターの一つをホストする。

一方、**戦略オペレーション**については、プログラム・マネージメント・オフィス（PMO）を中心に、フラッグシッププロダクトの作成、All-IGES の活動、ナレッジマネジメント、能力開発と教育、研究成果クオリティ管理、ネットワーキング、アウトリーチ、資金獲得のそれぞれの機能を通じて重要な政策プロセスに対してタイムリーかつ効果的なアウトプットをもたらすための活動を実施する。

以下、2015 年度のインパクト形成のハイライト、戦略研究とオペレーションによる主な成果、2015 年度の財政状況及び事務局による運営の成果について報告する。詳細については添付（Annex）を参照されたい。

2. 2015 年度のインパクト形成のハイライト

IGES の ISRP6 における究極の目的はインパクトの形成であり、IGES 内のみならず主要な協働機関や特定のターゲット・ステークホルダーとの議論や努力により、IGES が実施した活動によるインパクトの形成が具現化してきている。インパクト形成の積み重ねにより第 6 期中あるいは次期以降に、戦略研究・オペレーションのデザインや実施を向上させることが可能と考えられる。

インパクト形成の方法はいくつかあり、(i) より良い政策、計画、実践に向けた提案、(ii) 適切なガイドラインの提供、(iii) ツールの提供、(iv) ネットワークオペレーション及び (v) パイロット事業のカテゴリーにおける 2015 年度のハイライトを以下に示した。

2.1. 戦略研究とオペレーションによる主なインパクト

より良い政策、計画、実践に向けた提案や出版物を通じたインパクト

- IGES の研究員が執筆した「*持続可能な開発目標を達成する：アジェンダからアクションへ*」が持続可能な開発目標（SDGs）を達成するために必要なガバナンス改革を提言

IGES は「*持続可能な開発目標を達成する：アジェンダからアクションへ*」を出版。「なぜ SDGs が存在するのか、どういう変遷を遂げたのか、SDGs を達成するために政府は政策をどのように調整する必要があるのかを学ぶための簡潔で優れた参考資料である」という評価を世界の 20 以上の大学や企業、非政府組織（NGO）、専門家などで立ち上げられた SDGs 実施のためのイニシアティブのウェブサイト「17goals.org」から受け、出版以降、日立製作所のためのトレーニング、カンボジア政府やアジア太平洋経済社会委員会（ESCAP）と共同の能力開発活動、上海社会科学院での発表、南イリノイ大学との研究協力等につながり、SDG 実施のための国レベルでの準備状況に関する国際協力機構（JICA）との活動も協議中。

- 石炭火力建設計画がもたらす気候政策への悪影響について分析・発信

国内において石炭火力建設計画が急増する中、IGES はそうした計画が日本の約束草案（INDC）（2030 年までに 2013 年比 26%削減）や閣議決定された環

境基本計画（2050 年までに 80%削減）に与える影響について分析、同中長期目標の達成に悪影響を及ぼすとの報告書を作成。同報告書のサマリー版が環境省により作成され、省内で共有されるなど、政策プロセスに貢献。また、同報告書に基づくコメントが毎日新聞で取り上げられた他、ロイターや NHK ドキュメンタリー番組への取材協力を求められるなど、幅広くメディアから注目。同報告書の要点は、世界資源研究所（WRI）が主導するオープン・クライメート・ネットワーク（OCN）のワークショップでも発表（5 月）。

- **国際社会における資源効率アジェンダの主流化に貢献**

資源効率は、社会の福祉の改善を資源消費から切り離す上で鍵となる重要な課題である。IGES は、過去 10 年間、資源効率が、国連環境計画（UNEP）の国際資源パネル、経済協力開発機構（OECD）、SDGs などにおける重要な持続可能政策課題に位置づけられるよう環境省を支援してきた。特に、2016 年 5 月に開催された G7 サミット、G7 富山環境大臣会合（EMM）では、資源効率が持続可能性に関する重要課題として位置づけられた。日本が G7 の議長国である今年、資源効率に関する G7 アライアンスの高級事務レベル会合及び公開セミナーを共催した。IGES は、環境省を支援して、G7 富山 EMM の資源効率課題のバックグラウンドペーパーと成果文書の作成に貢献した。その過程で、IGES は欧州連合（EU）の資源効率政策をレビューし、製造業と循環産業の連携強化や物質資源効率の観点からの製品デザインといった上流課題へ注力することなど、日本への示唆をまとめた政策提言を発表し 2015 年 11 月の環境新聞の一面に掲載された。

- **IGES はアジア太平洋クリーンエアパートナーシップ（APCAP）の設立に大いに貢献し、地域の政策担当者に大気汚染の統一した見解を提供**

APCAP 科学パネルや短寿命気候汚染物質削減のための気候と大気浄化の国際パートナーシップ（CCAC）と協力してアジア地域の大気汚染の評価を実施。IGES はまたクリーン・エア・アジア（CAA）と協力しながらアジアの清浄な都市大気環境のための指針を作成し、2016 年には中国北東部から南東部にかけてキャパシティビルディング活動を実施予定。

- **アジア 4 都市におけるレジリエント都市づくり計画の策定支援**

仙台防災枠組みにより再認識されたように、レジリエントシティの構築は気候変動やさまざまな自然災害に対応するために早急に必要で、この枠組みを基本

とし、北九州アーバンセンター（KUC）はアジア 4 都市（フィリピン・セブ市、タイ・ノンタブリ市、ベトナム・ホーチミン市、中国・上海市）において、産学及び市民団体と連携したレジリエント計画を開発するために技術支援と能力向上を支援。セブ市とノンタブリ市が打ち出した計画では、緩和策と適応策の両方が反映され、両市議会において正式に承認。さらに、セブ市では、実施のために市議会が予算の 5% を毎年計上することを決定。これらの都市レベルの行動と経験は、各国レベルさらには国際レベルにおいても好事例として認識され、特にノンタブリ市はイクレイ（ICLEI）ー持続可能性をめざす自治体協議会南アジア主催による「アジア太平洋レジリエントフォーラム 2015 年」に招待（環境省環境研究総合推進費研究課題（課題番号 1 -1304）により実施）。

- **5 都市における短寿命気候汚染物質（SLCPs）削減のための一般廃棄物管理計画及び戦略の開発**

発展を続けるアジアの都市において増加する一般廃棄物の管理は共通課題であり、発生時における減量を奨励する統合的廃棄物管理戦略（ISWM）においては、埋め立てゴミや野焼きの削減、都市自治体のゴミ処理経費や資源利用を削減する都市の環境改善のみならず、SLCPs 削減にも貢献が可能であることから、KUC は、CCAC 及び JICA と協働し、アジア 4 都市（フィリピン・セブ市、インドネシア・スラバヤ市、タイ・マプタプット市及びラヨン市）及びアフリカ 1 都市（ケニア・ナイロビ市）において各都市の状況に即した統合的廃棄物管理計画と戦略の開発を支援。セブ市では、提案した一般廃棄物管理計画と戦略が 2013 年から開始された市の廃棄物管理 10 年計画に統合。この計画に基づき、セブ市では、バランガイ（フィリピンの市や町を構成する最小行政自治単位）において資源再生施設（MRF）やコンポスト施設を設立し、2015 年には 2010 年を基準として 30% の廃棄物削減を達成。また、当初のパイロット計画を終了したフィリピン、インドネシア及びケニア（タイの 2 都市は実施中）各国の政府からは、パイロット都市以外の活動についても KUC の技術支援に大きな期待。

適切なガイドラインの提供を通じたインパクト

- **政策担当者向けの持続可能な消費政策実施のためのガイドの開発**

IGES は、政策担当者向けの UNEP の持続可能な消費ガイドを開発。持続可能な消費に関する様々な誤解を払拭し、持続可能な政策実施にあたっての実務的なガイダンスとして持続可能な消費と生産（SCP）10 年枠組みに関連した国

際ガイダンス及びアジアの政策担当者向けの重要な情報として提供（2015 年 6 月）。

- **二国間クレジット制度（JCM） REDD+ ガイドラインの開発に貢献**

途上国における森林減少と森林劣化からの排出削減並びに森林保全、持続可能な森林管理、森林炭素蓄積の増強（REDD+）は国連気候変動枠組条約（UNFCCC）第 21 回締約国会議（COP21）のパリ協定で、気候変動対策の新しい国際枠組みに加えられ、JCM の活動の範囲にも含まれているが、JCM には REDD+プロジェクトにおける方法論の開発、セーフガードの実施とモニタリング、妥当性確認と検証等のためのガイドラインがなかった。IGES は、日本関係省庁（環境省、経済産業省、外務省、林野庁、森林総合研究所等）によって立ち上げられた JCM REDD+ガイドライン検討委員会や委託元の環境省担当官との協議を通じて、ガイドライン開発に意見・助言を提供して貢献。

ツールの提供を通じたインパクト

- **IGES のグリーン経済/グリーン雇用評価がマレーシア、ケニア、ブルキナファソにおけるロードマップや政策形成に貢献**

グリーン経済への移行と貧困根絶は、持続可能な開発を達成するための鍵であり、強固な経済成長や雇用創出を含む複合的な利益をもたらす政策が必要。IGES はグリーン経済に関する行動のためのパートナーシップ（PAGE）の下で、UNEP と国際労働機関（ILO）によるグリーン雇用プロジェクトを通じ、国家レベルでグリーン経済やグリーン雇用の促進するための定量分析を提供。グリーン雇用マッピングスタディに関する ILO/IGES レポートは、マレーシアにおける、グリーン雇用政策とロードマップの構築に貢献。IGES がレビューしたケニアのグリーン経済評価報告（UNEP、2014）は 2015 年 5 月にケニア政府によって採用、ケニアのグリーン経済戦略と実施計画（GESIP）の中でも参照。さらに IGES は UNEP ブルキナファソグリーン経済評価報告にも貢献。

ネットワークオペレーションやステークホルダーとの活動を通じたインパクト

- **COP21 に関する国内外での議論への貢献**

COP21 は多くの関心を呼んだが、IGES は国内外における気候政策に関する議論に貢献。特に、フラッグシップ報告書を含むタイムリーな成果物は、メディア・ブリーフにより、COP21 前後に国内メディアで幅広く紹介（朝日新聞、読

売新聞、産経新聞、共同通信、聖教新聞へのインタビュー、コメント掲載の他、NHK ドキュメンタリー番組、ネット報道番組への出演など）。IGES から発信したコメントは、脱炭素・低炭素社会構築に向けて、炭素価格付けを含む国内政策措置の導入の重要性を指摘し、取り組みの現状維持を求める国内の一部の研究グループとは異なる視点を提供。また、5 年毎の対策強化プロセスなど、フラッグシップ報告書の政策提案は、UNFCCC サイドイベント（6 月）、持続可能なアジア太平洋に関する国際フォーラム（ISAP）（7 月）、中国やインドにおける政策研究対話（6 月、10 月）において発表、国際的な議論に貢献。こうした活動を通じて、欧州研究機関と EU 研究資金に共同で応募し、共同研究の実施を検討中。

- **COP21 など政策プロセスに合わせ、企業グループによるビジネスの視点からの気候変動に関する政策提言を支援。気候変動対策に関する海外主要イニシアティブ及びメディアからの認知を獲得**

IGES は事務局として気候変動に関する企業グループによる活動を支援（定例会合 12 回、勉強会など 16 回、気候変動政策・企業動向提供 10 回）し、加盟メンバーを増やし活動の基盤を強化するとともに、COP21 に合わせ、ビジネスの視点から政策提言及び意思決定者との対話を実施（大臣級 5 回、企業・国際機関・政党などハイレベル対話 13 件）。COP21 関連ビジネス会合へは複数名の企業リーダーが参加。また、メディアに対し、経済及びビジネスの視点から気候変動問題の緊急性と重要性をタイミングよく解説し、意識の醸成に貢献（34 件の紙面掲載）。企業グループはグリーン経済への移行を加速させることを目的にした国際イニシアティブにも参加し（世界銀行グループが主導するカーボン・プライシング・リーダーシップ連合や企業 1,000 社で構成される 8 つの企業グループの連合体である We Mean Business 等、4 件）国際的な意思決定プロセスへ参加。

- **低炭素社会国際研究ネットワーク（LCS-RNet） が COP21 に向け様々な分野の科学者による共同声明を発表し、気候変動に対する行動を喚起**

LCS-RNet は、COP21 に向けポジションステートメント「気候変動対策と持続可能な発展の正念場」を発表し、世界のすべての地域をカバーする 47 か国の研究者・専門家が賛同。署名者は、気候変動に関する政府間パネル（IPCC）関係者（議長、共同議長、執筆者の職にあった、又は現在その職にある）74 名、ノーベル賞受賞者、トップレベルの開発経済学者、5 名の閣僚経験者を含む（2015 年 10 月現在）。この声明では、文化や発展段階が異なる国の様々な分

野の科学者・研究者が現在の経済状況の中で気候変動に対する行動を促すための共通の見解を提示（http://lcs-rnet.org/wp-content/uploads/2015/10/Declaration-def_rev.pdf）。声明はフランスの3つのメディア（Le Monde、Mediapart、及びLibération）に取り上げられ、また、France Stratégie のウェブサイトにも掲載。

- **アジア大洋州各国政府に経験に基づいた適応知識へのアクセスを改善**

政府職員や実務者にとって経験に基づき必ずしも明文化されていない気候変動適応に関する知識を入手・活用することは容易ではないが、2013年度よりバンコク地域センター（BRC）ではEメールでの意見交換をベースとした相補的な協議手法として政府職員、支援機関、開発機関間の対話を促す新規かつ簡易な仕組みを導入、これまでアジア太平洋地区の700名以上にそのような貴重な知識にアクセスする機会を提供。2013年後期以降計10回にわたり、エクスチェンジ・シリーズとして協議の場を設け、国政府がどのようにジェンダーの視点を適応事業に織り込んでいくべきか、地方政府が都市の適応事業に必要な予算を入手するにはどのような障害があるかなど幅広いテーマで実施。2014年3月までのエクスチェンジ・シリーズの参加者は計258名で、2015年10月には計786名に増加。BRCがこのような継続的な機会を企画・調整することで、関係者によるアジア太平洋適応ネットワーク（APAN）及びIGESの認知度が向上。（エクスチェンジ・シリーズはAPANと連携した米国国際開発庁（USAID）出資のアダプト・アジア太平洋プロジェクトの一部で、BRCはそのサブコントラクターとしてプロジェクトの知識管理部門を担当。）

パイロット事業を通じたインパクト

- **フィリピンの地方自治体における包括的土地利用計画（CLUP）の改善に資する洪水リスクマップ及び対策案の作成**

気候変動適応を地方レベルでの計画に統合する方策・手法に関する理解を深めるため、IGESは、フィリピン国シラン・サンタロサ川流域における4つの自治体（ビニャン市、カブヤオ市、サンタロサ市、シラン町）と協力しパイロット事業を実施。同自治体は、洪水リスクマップ及び対策の作成と、これらを用いて自治体のCLUPを改定するためIGESの技術支援を活用。本事業から得た知見は、サンタロサ市の気候変動行動計画にも活用。

- **IGES がインド企業の低炭素技術採用を促進**

10 のインド企業が温室効果ガスの削減のために日本の空気圧縮機や蒸気管理・制御システム等の省エネ技術を採用。インド人の専門家・エネルギー監査人を対象にインド・エネルギー資源研究所 (TERI) と共同でトレーニングを提供したことを機に、13 の施設でインド小企業開発銀行 (UN-GEF-SIDBI) プログラムの下で日本の空気圧縮技術の導入を検討中。

- **アジアの女性が利用できるジェンダー問題に配慮した気候変動資金を使った緩和対策に IGES が貢献**

クリーン開発メカニズム (CDM) の 4,000 事業を対象に調査したところ、女性の環境改善に寄与したものは僅か 5 件で、温室効果ガスを排出する活動の多くは女性を中心とした営みにもかかわらず、気候変動関連資金スキームに女性がアプローチできる機会は少ない。アジア開発銀行 (ADB) のプロジェクトの一環として IGES はオランダ開発庁 (SNV) と協力し、東南アジアにおいて多くの女性が気候変動資金にアクセスできるよう支援。IGES は、カンボジア農林水産省ジェンダーと子どもワーキンググループ (GCWG) に対しては気候変動資金の提案書の作成を、またラオスでは気候変動行動計画におけるジェンダー主流化のためにラオス女性組合を支援。ベトナムにおいてはバイオ分解施設設置及びバイオガス売買を可能にするため女性たちに研修を実施し、ADB の「国主導のジェンダーと気候変動対策支援研修マニュアル」の教材作成を支援。

- **アセアン 8 か国における環境的に持続可能な都市の実現に貢献**

理論を自治体レベルの実践に移すためにいかにそのギャップを埋めるかということは多くのアジア都市の共通の課題で、2010 年以来、BRC と KUC では、カンボジア、インドネシア、ラオス、マレーシア、ミャンマー、フィリピン、タイ、ベトナムからなるアセアン 8 か国において選定された計 31 自治体において、そのような効果的な生活環境改善の取り組みの実践及びその国内外の自治体への普及を支援。ラオスでは 2014 年に地元の大学が管理する分散型排水処理システムのパイロット事業とその全国展開のためのマニュアルが完成。カンボジア・プノンペン市では 2011~2014 年の 3 年間に大掛かりな住民啓発キャンペーンや週末にビニール袋の無償配布を禁止する規制の実施により、スーパーマーケットで無償配布するビニール袋の数をおよそ 2 割削減することに成功、同様の取り組みがシェムリアップ市にも普及。ベトナム・ダナン市では 3 つの「環境に優しいモデル住民コミュニティ」において自発的な環境保全

市民ユニット形成のための研修を支援、公共空間の美化・緑化へ貢献。インドネシアのラモンガン市とバリクパパン市では住民がリサイクル可能品から現金を得るだけでなく健康保険契約にも加入できる新しいごみバンク制度を開始、貧困層が基礎的な医療サービスを享受。（これらの活動はアセアン事務局や関係自治体との連携の下、BRC と KUC が協働するアセアン環境的に持続可能な都市（ESC）モデル都市プログラムにより実施。）

- **国（環境省）に代わって大気汚染対策に係る日中両国の中央政府間協力を正式に立ち上げる**

北京事務所は、2014 年度より日中都市間連携協力事業の総合調整プラットフォームとして、中国の大気環境改善を目的とした日中の友好都市等の関係都市間での協力を推進。しかし、政治的な事情等もあり、中央政府間での正式な協力は立ち上がらなかったが、2015 年 3 月、北京事務所は中国環境保護部の下部機関である日中友好環境保全センターと 2015 年度の協力に関する覚書を締結し、2015 年 4 月 29 日の日中環境大臣会談において、中央政府間の協力実施に関する口頭合意が実現。北京事務所は、9 月 15 日に中国・北京市で日中都市間連携協力セミナー（キックオフセミナー）を開催、中国環境保護部から指定された中国四都市との協力事業を正式に発足（テレビ局 5 社、新聞社等 7 社の取材）。その後中央政府間の協力が順調に進展。

- **日中両国政府間の政策対話で提案された日本の国益にも繋がる重要な協力事業（石炭火力発電所からの超低濃度排出ガスモニタリング技術に関する協力）を企画立案し、自主的に立ち上げる**

この協力は、2015 年 3 月に北京で実施された局長級政策対話で、中国環境保護部から環境省に対し要請されたもの。北京事務所は、日本環境技術協会等の支援を得ながら、日中都市間連携協力事業の枠組み（予算）を利用して実施。2016 年 3 月に本協力の中間とりまとめを行い、中国環境保護部へ参考意見を提出。中国環境保護部は技術ガイドラインの改定に際しこの意見を参考に検討する予定。超低濃度排出ガスモニタリングに関する日本のスタンダードが中国にも導入されることにより、中国の汚染防止に寄与するほか、日本のメーカーの利益につながると期待。

2.2. 主なデータ

国際的な認知度について

IGES の国際的認知度は、IGES のチェンジ・エージェントとしての貢献に関する指標と考えられる。IGES はこれまでにインパクト形成に焦点を当ててきており、より認知度を高め、パートナーシップを築き、外部資金獲得のチャンスが拡大することが期待される。

米国ペンシルバニア大学による世界のシンクタンクの 2015 年ランキング¹においては、世界の環境シンクタンクの中で 38 位にランクインした。この順位は日本の機関では最高位である（2014 年に同じ）（表 1）。

欧州の国際気候ガバナンスセンター（ICCG）による 2014 年シンクタンクランキング²では、IGES が気候変動分野のシンクタンクでの世界ランキングの 22 位、同じく日本の機関で 1 位の評価を得た。

表 1: IGES の国際ランキング結果（2012 年度～2015 年度）

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
ペンシルバニア大学 GLOBAL GO TO THINK TANK	48	48	38	38
国際気候ガバナンスセンター（ICCG） 気候変動シンクタンクランキング	-	15	22	2016 年 6 月 に発表予定

出版物

成果物は通常それ自体がインパクトではなく、インパクトを形成するためのツールとして重要である。2015 年度の出版物総数は 336 件であり、前年度とほぼ同程度であった。図 1 が示す通り、第 6 期の開始以降、緩やかな増加傾向が見られる。

¹ 2015 Global Go To Think Tank Index Report（Jan, 2016）

² 2014 ICCG Climate Think Tank Ranking（June 2015）

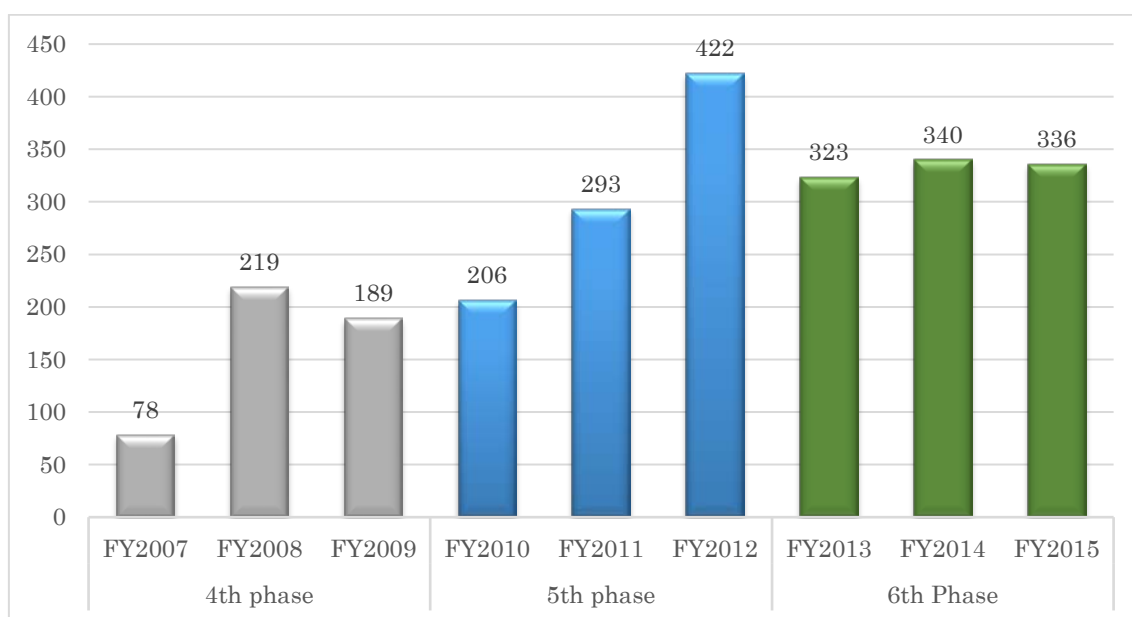


図 1: IGES 出版物総数 (2007 年度～2015 年度)

図 2 はより詳細な査読プロセスを経る出版物を示したものである。これらには、ポリシーブリーフ、ポリシーレポート、リサーチレポートといった IGES 出版物のほか、査読付論文、国際機関や IGES の連携機関等の出版物に所収されているチャプターが含まれる。クオリティを測る方法は他にもあり、詳細な査読プロセスが必ずしもクオリティのある特定のレベルを保障するものではないが、これらは出版物タイプの相対的なプライオリティを大まかに示すものとして「クオリティ」出版物と位置付けられる。

ISRP6 では年間 40 件のクオリティポリシー出版物（IGES ポリシーブリーフ／IGES レポート／IGES 以外の出版物に所収されているチャプター、ただし査読付論文は除く）の出版を目標としており、第 6 期の 4 年間では計 160 件となる。2014 年度においてはほぼその目標を達成した。2015 年度は 71 件のクオリティポリシー出版物を出版しており、目標を大きく上回った。2015 年度のひとつの大きな傾向として、フラッグシップ及び白書チャプターにプライオリティが置かれたことが挙げられる。

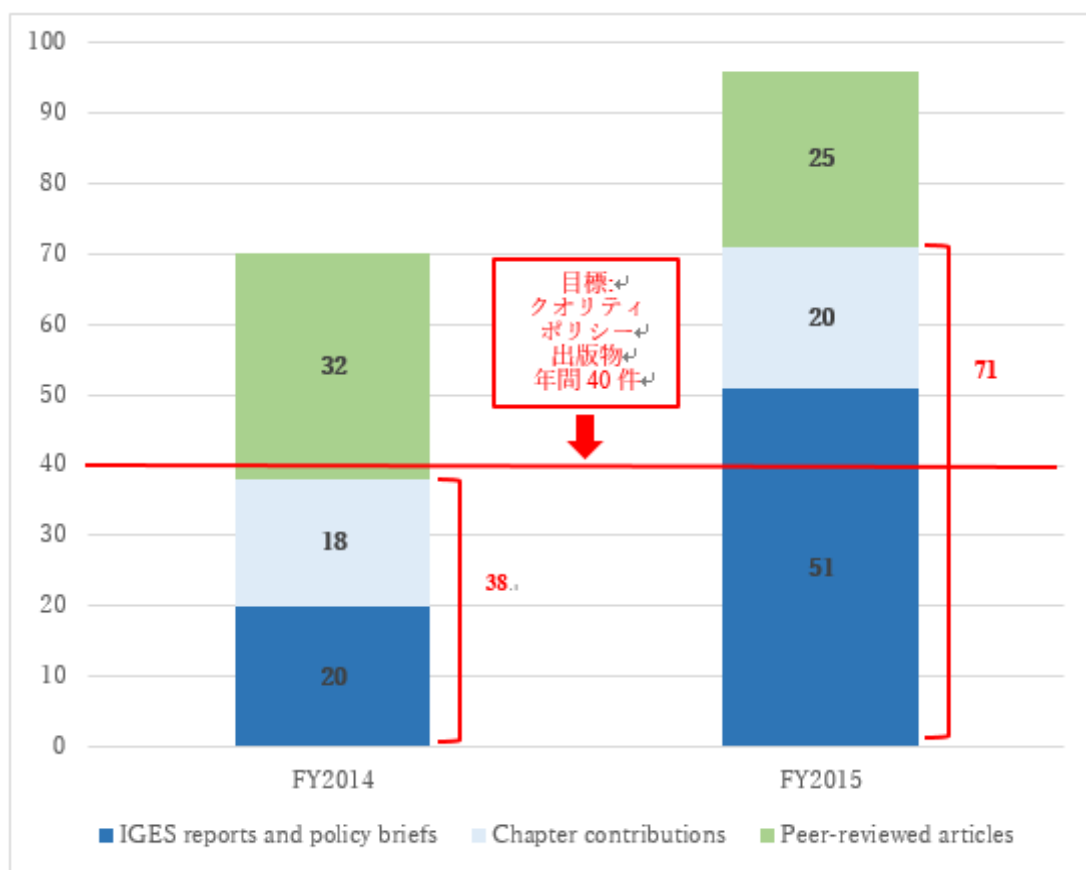


図 2: クオリティ出版物数 (2014 年度及び 2015 年度)

* 白書及びフラッグシップチャプターは IGES レポートとして計上

また、2015 年度には、IGES が設立された 1998 年から 2015 年までを対象に、IGES 研究員等が執筆した査読付論文及び IGES 出版による学術論文誌「International Review for Environmental Strategies (IRES)」の全論文の引用総数 (2000-2007) を新たにカウントした (表 2)。今後は、各年推移を調査するために毎年アップデートを行うことが可能である。全論文数は、IGES 成果物データベース及びトムソン・ロイターによる学術文献データベース「Web of Science」(WOS) からの数及び IRES 論文をカウントした。引用総数は Google Scholar によるもので、WOS による引用数と比較した。引用数は Google Scholar の方が大きくなっている。学術論文に焦点を当てた WOS と比較して、Google Scholar は政策関連の出版物等も含むより広範な手法をとっており、Google Scholar による算出が IGES により適していると考えられる。1998 年から 2015 年における IGES の査読付論文数は 366 件であり、Google Scholar による総引用数は 4,666 となっている。

表 2 : IGES 査読付論文総数及び引用数の比較 (1998 年～2015 年)

	論文数	引用数 (Web of Science)	引用数 (Google Scholar)
Thompson-Reuters Web of Science (WOS)	157	1,264	2,958
Articles from IGES Output Database but not included in WOS	68	Not available	650
Sub Total	225	1,264	3,608
International Review for Environmental Strategies (IRES) (2000-2007, all articles)	141	None were counted	1,058
TOTAL	366	1,264	4,666

注 : WOS 及び IGES 成果物データベースに基づく情報は 2016 年 1 月、IRES 論文の Google Scholar 引用数は 2016 年 2 月 5 日、表は 2016 年 2 月 9 日現在。

方法論に関する注 :

- 査読付論文のみを対象としており、書籍、白書チャプター、レポート、ブックチャプター、ポリシーブリーフ等は含まない。
- WOS 及び IGES 成果物データベース共に IGES フェローによる論文を含む。
- IRES については書評以外の全研究関連論文をカウント。
- IREs 論文は WOS 及び IGES 成果物データベースに含まれず。

IGES 出版物のダウンロード数

IGES 出版物のダウンロード数は期をまたいで増加傾向にあり、また期の半ばにダウンロード数が最大となる傾向にある。2015 年度のダウンロード数は、前の期のように 2014 年度から減少し (図 3)、CDM 関連のダウンロード数は減少傾向にある。出版物データベースは、これまでシステムや解析ソフトを何度か変更しているため、数値に一貫性がなかった。本報告書においては、こうした分析手段の変更による不整合を回避した一貫性のある分析手法で過去に遡りサーバーのログの再分析を行った結果を示した。そのため、これまで報告していた数字とは数値が異なる。

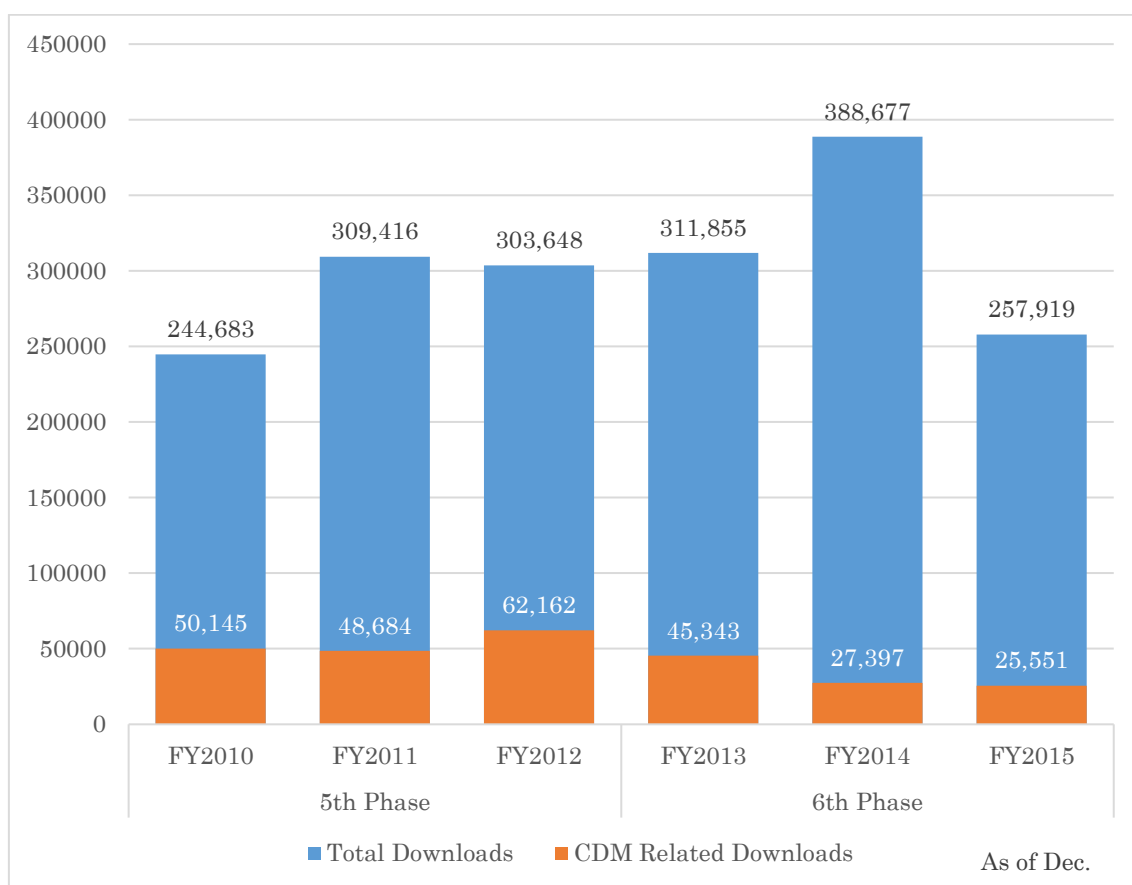


図 3 : IGES 出版物のダウンロード数 (2010 年度～2015 年度)

2014 年度、2015 年度ともに、ポリシー/リサーチレポート、ディスカッション/ワーキングペーパーが出版物ダウンロードの大半を占めている。しかし、2015 年度においては、広報物やビジネスレポート、データ/ツール、会議録等への関心が相対的に高まった（図 4 及び 5）。

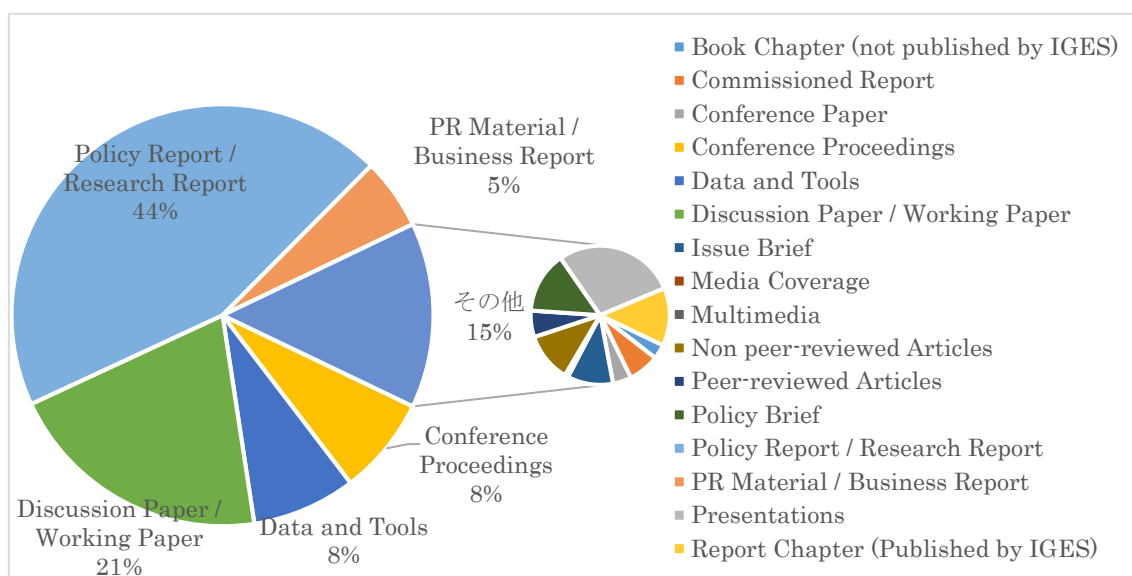


図 4 : 2014 年度出版物カテゴリー別ダウンロード内訳

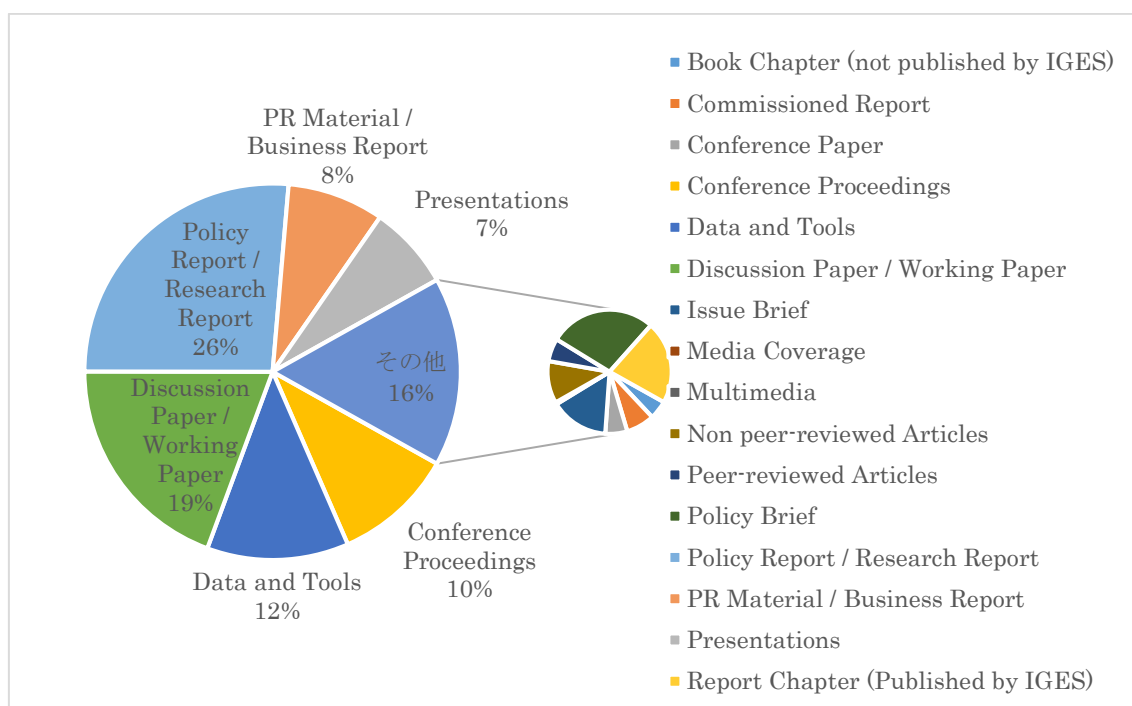


図 5 : 2015 年度出版物カテゴリー別ダウンロード内訳

メディアによる報道

2015 年のメディア掲載数（新聞、雑誌、テレビ、ラジオ、オンライン等）は、COP21 や日中都市大気汚染対策協力プロジェクトにフォーカスしたメディアアウトリーチ活動

により増加（表 3・4）。CE や日本気候リーダーズ・パートナーシップ（Japan-CLP）チームの協力により、メディア勉強会やプレスリリース発信をタイムリーかつ積極的に実施することでメディアからの関心を集めることに成功し、日経や読売、毎日、NHK などの主要媒体への掲載につながった。なお、2015 年 10 月 2 日と 7 日及び 2016 年 3 月 14 日に東京で実施したメディア勉強会には主要メディアの記者が参加。CE と Japan-CLP、ICLEI 日本とともに 12 月の COP21 終了直後に実施した COP21 速報セミナーでは過去最高の 500 名の参加者を記録した。また、石炭火力発電所に関する報告書等もメディアから注目を集め、詳細についての照会があったほか、研究者のコメントが複数のメディアによる記事に掲載された。

さらに、北京事務所が実施した大気汚染対策に関する日中連携協力セミナー等については日本の主要テレビで報道されたほか、中国国内のオンラインニュースで数多く取り上げられた。

表 3: メディア掲載数（FY2012 - FY2015）

言語	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
日本語	90	104	117	199
他の言語	12	22	34	97
合計	102	126	151	296

表 4: メディア掲載の種類（FY2015）

言語	種類	数
日本語	新聞	112
	雑誌	20
	オンライン	62
	TV	5
英語	新聞	1
	オンライン	38
中国語	新聞	1
	雑誌	1
	オンライン	52
他の言語	新聞	2
	オンライン	2

ネットワーキング

IGES はインパクト形成のために主要な関係機関とパートナーを築き、ISAP を開催し、国内外のステークホルダーとともに政策のための議論を促進している。2015 年度には、国連機関と 2 つのコラボレーティングセンター（IGES-UNEP 環境技術連携センター（CCET）及び UNFCCC-IGES 地域協力センター（RCC））並びに生物多様性及び生態系サービスに関する政府間科学－政策プラットフォーム（IPBES）のアジア太平洋地域アセスメント技術支援ユニット（TSU-AP）を正式に発足させて活動を開始したほか、持続可能な開発ソリューション・ネットワーク・ジャパン（SDSN）、及び国連グローバル・コンパクト（UNGC）/グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン（GCNJ）と新たにパートナーシップを構築、TERI に南アジアデスクを開設して IGES フェローを配置、インドネシアには継続的に IGES タスク・マネージャーを配置して同国の関連政府機関や関係者との緊密な関係を維持、ISAP2015 開催の補助、また既存のあるいは新規のパートナー機関と緊密なコミュニケーションを維持した（詳細はアウトリーチ部門を参照）。

現在、IGES は、4 つの国連機関との協力センターのホスト、13 の国際的なネットワークやイニシアティブのホストや事務局を担当し、30 以上の機関やイニシアティブとの協力関係やメンバーシップを継続している（エンドノート参照）。

2.3. 各エリアによるインパクト形成

2015 年度に観察された各エリアの活動によるインパクト形成は以下のとおり。

気候変動とエネルギー領域（CE）

- JCM 実施促進を支援するワンストップサービスを構築し、アジア地域における低炭素技術の普及に貢献

IGES は、これまで 10 年以上にわたる市場メカニズム能力構築事業の経験及び幅広いネットワークや知見を踏まえて、JCM のアジア各国における制度構築、案件の発掘形成支援、方法論の開発やプロジェクトの登録、クレジットの発行支援までを一貫的に行うことができるワンストップサービスを構築した。JCM に関する活動を通じて、新たな署名国としてミャンマー（2015 年 9 月）、タイ（2015 年 11 月）、フィリピン（2015 年 12 月）が実現した。また、JCM の

プロジェクトとして、モンゴル（高効率ボイラー）、ベトナム（デジタルタコグラフの導入による省エネ運転の促進）等において、JCM としてのプロジェクト登録を支援したほか排出削減量を計算する方法論（インドネシア、モンゴル、ベトナム）の公式承認を支援した。さらに、都市間連携を活用し、横浜市 Y-PORT センターの主要構成メンバーとなり、インドネシア・バタム市、ベトナム・ダナン市などにおいて、低炭素技術普及に関するプロジェクトの構築支援を行い、上水場における高効率ポンプの導入プロジェクトについて設備導入検討が進められた。

- **UNFCCC-IGES RCC の開設及びアジア地域における NDCs の準備作成支援と市場メカニズムの連携**

IGES は、CDM の能力構築事業を実施する中で、UNFCCC と長く協力関係を構築。この関係に基づき、バンコクにおける IGES 地域センターにて UNFCCC-IGES RCC を 2015 年 9 月に開設。IGES は RCC が実施する CDM の当地域における能力構築事業を行い、ブータン、ネパールにおける NDCs の作成を支援している。

- **COP21 に関する国内外での議論への貢献（再掲）**
- **石炭火力建設計画がもたらす気候政策への悪影響について分析・発信（再掲）**

持続可能な消費と生産領域（SCP）

- **国際社会における資源効率アジェンダの主流化に貢献（再掲）**
- **政策担当者向けの持続可能な消費政策実施のためのガイドの開発（再掲）**
- **充足性と SCP に関する 5 年の学際政策研究プロジェクトにおいて、主導的な役割**

東京大学、慶應義塾大学、国立環境研究所（NIES）、九州大学などから構成される 5 年間の学際的政策研究が来年度から開始予定。IGES は、推進費の S-16 プロジェクトの 1 テーマリーダーとして、充足性と SCP に関する政策研究を担当。

自然資源・生態系サービス領域（NRE）

- JCM REDD+ ガイドラインの開発に貢献（再掲）
- フィリピンの地方自治体における CLUP の改善に資する洪水リスクマップ及び対策案の作成（再掲）
- IPBES アセスメントへの貢献

IPBES TSU-AP を IGES 東京事務所内に誘致し、8 月に開催された同地域アセスメントの第 1 回執筆者会合開催・運営を支援、また IGES 研究員は同地域アセスメントの執筆者として参加。

- ネパール政府は IGES がパートナーと開発した森林セクターにおけるガバナンスのスタンダードを導入

IGES はパートナーとともに、ネパールの森林セクターにおいて参加型で透明性と説明責任のあるガバナンスのアレンジを行っていくためのガバナンスの質に関するスタンダードの開発を行った。2014 年に IGES とネパール森林土壌保全省の間で交わされたスタンダードのオーナーシップの譲渡に関する MOU に基づき、IGES は 2015 年度にハイレベルの政府の専門家との一連の会合を開催。その結果、2016 年 1 月にネパール・ゴカラで行われたステークホルダーワークショップにてスタンダードがネパール政府により正式承認された。

グリーン経済領域（GE）

- IGES のグリーン経済/グリーン雇用評価がマレーシア、ケニヤ、ブルキナファソにおけるロードマップや政策形成に貢献（再掲）
- 朝日地球環境フォーラム 2015 にて 2050 低炭素ナビ（LCN）セッションを開催

低炭素化とグリーン経済を促進するための手軽な分析的ツールは、広報のためだけでなく、学術的研究と政策決定をリンクさせるために有用。IGES と NIES が 2014 年に低炭素エネルギーシステムをシミュレーションする簡単なコミュニケーションツールとして開発した 2050 LCN を、さまざまな広報活動イベントや大学教育の場で使用。2015 年 10 月に開催された朝日地球環境フォーラム 2015 では IGES 研究者が「私が選ぶ「脱炭素」へのナビゲーション」セッション

ンで活躍（2015 年 10 月 27 日の朝日新聞に掲載）、また 2016 年 2 月には、上智大学生教育のための次世代エネルギーワークショップに登場。

- **COP21** など政策プロセスに合わせ、企業グループによるビジネスの視点からの気候変動に関する政策提言を支援。気候変動対策に関する海外主要イニシアティブ及びメディアからの認知を獲得（再掲）
- **LCS-RNet** が **COP21** に向け様々な分野の科学者による共同声明を発表し、気候変動に対する行動を喚起（再掲）

ビジネスと環境（関西研究センター（KRC））

- **IGES** がインド企業の低炭素技術採用を促進（再掲）
- **IGES** が兵庫県・グジャラート州間の協調体制の基礎を構築するなど日印間の低炭素技術促進のための連携を強化

IGES と **TERI** は共同で兵庫県（日本）とグジャラート州（インド）の協調体制を促進・強化するためのチャンネルを構築、日本の技術の採用のために両国の民間事業者の関与を促進。現在 **IGES**、**TERI**、兵庫県、グジャラート州間における合同調整委員会の立ち上げが検討中。**IGES-TERI- Shakti Sustainable Energy Foundation** による進行中の連携は、インドの様々なステークホルダーにより認知、マハラシュトラ州エネルギー開発局（**MEDA**）、グジャラート州エネルギー開発局（**GEDA**）、マハラシュトラ商工農業会議所（**MCCIA**）等、今後の協力の可能性について多くのステークホルダーから照会。

持続可能な社会のための政策統合領域（IPSS）

- **IGES** の研究員が執筆した「持続可能な開発目標を達成する：アジェンダからアクションへ」が **SDGs** を達成するために必要なガバナンス改革を提言（再掲）
- 東南アジアの諸都市が抱える環境・社会問題を定量的に分析し、解決策を特定

アジアの諸都市では交通、廃棄物そしてエネルギー等、早急に解決策が望まれる分野においてデータが不足。**IGES** は 2016 年にインドネシア国バンドン市とボゴール市で政策担当者や研究者らと共に優先的に取り組むべき課題を特定、

ボゴール市では NIES とボゴール農業大学との共同で 660 世帯のエネルギー消費傾向を調査し、省エネルギー政策の市民への啓発に貢献。バンドン市ではアジア工科大学とバンドン工科大学とともに交通機関の排出ガス・インベントリの構築と政策シナリオの分析を行い、自治体及び州政府の担当者に対し、低コストな温室効果ガスと大気汚染物資の大幅削減がエコ・ドライブ・プログラムで可能であることを提示（それぞれベースラインから 20%、15%削減）。IGES はこのような活動を川崎市とバンドン市の都市間連携協定やロックフェラー財団の「100 のレジリエントシティ・プログラム」との連携により拡大する予定。

- **IGES は APCAP の設立に大いに貢献し、地域の政策担当者に大気汚染の統一した見解を提供（再掲）**
- **アジアの女性が利用できるジェンダー問題に配慮した気候変動資金を使った緩和対策に IGES が貢献（再掲）**

持続可能な都市（北九州アーバンセンター（KUC））

- **アジア 4 都市におけるレジリエント都市づくり計画の策定支援（再掲）**
- **5 都市における SLCPs 削減のための一般廃棄物管理計画及び戦略の開発（再掲）**
- **国、地方両レベルにおける持続的な固形廃棄物管理システム推進のための支援**

環境省の二国間協力枠組みの下、急速に発展するアジアの大都市で需要が高まっている焼却や廃棄物発電による潜在的な環境汚染を適正に管理するための環境基準を定めるため、ベトナム国及びフィリピン国政府に対し、それぞれ「一般廃棄物用焼却施設の国家技術規則」と「廃棄物発電技術の建設・運転に関するガイドライン」の策定を支援。また、地方レベルでは、ミャンマーのマンダレー市開発委員会（MCDC）に対し、北九州市の環境学習教材を基に、環境学習教材の開発を支援し、マンダレー市基礎教育部局と北九州市教育委員会の協力により、環境学習教材をまずパイロット校 3 校で導入。基礎教育部局、教育省、MCDC は今後この学習教材をマンダレー市全域の 250 校に導入することを検討中、また北九州市も KUC が支援する都市間連携の下で、アジアの他都市に環境学習教材や類似の経験を広めていくことを検討中。

バンコク地域センター（BRC）

- アジア大洋州各国政府に経験に基づいた適応知識へのアクセスを改善（再掲）
- AECEN がアジアにおける環境影響評価（EIA）の実施を強化

EIA は環境に配慮した開発を進める上での中核的な要素で、東南アジア地域ではその効果的な実践は依然大きな課題であるため、アジア環境法遵守執行ネットワーク（AECEN）は、域内で唯一のアジア各国の EIA 関連資料を総合的に管理するコンペンディウム（データベース）を公開・随時更新。また米国国際開発庁の環境のためのメコン・パートナーシップ (MPE) プロジェクトを通じ、AECEN は各国政府、市民団体、EIA 実施者と協働して、EIA への住民参加を促進する地域ガイドライン策定を目的としたメコン川下流域 5 ヶ国の代表者からなる地域技術作業部会の立ち上げを支援。AECEN は台湾環境保護庁とともに 2015 年 9 月にアジア次世代（環境法令）遵守会議を開催し、継続的な協力を検討中。

- アセアン 8 か国における環境的に持続可能な都市の実現に貢献（再掲）

北京事務所（BJG）

- 国（環境省）に代わって大気汚染対策に係る日中両国の中央政府間協力を正式に立ち上げる（再掲）
- 日中両国政府間の政策対話で提案された日本の国益にも繋がる重要な協力事業（石炭火力発電所からの超低濃度排出ガスモニタリング技術に関する協力）を企画立案し、自主的に立ち上げる（再掲）
- 農村污水处理に関する政策提言書を作成し中国政府に提出する予定

JICA 農村污水处理技術及び管理体系の構築プロジェクトの第 2 年目では、いであ株式会社、株式会社データ設計と共に、中国政府（住宅及び都市農村建設部）に提出する予定の農村污水处理に関する政策提言書のとりまとめを行った。

東京事務所

東京事務所は、2015 年に移転・拡大し、上記 IPBES TSU-AP 事務所や ICLEI 日本とのコロケーションを支援。日平均の利用率が職員平均 15 名、来客平均 7 名、また拡張とともに整備された会議室（TV 会議室及び大会議室 2 つ）で開催された会議や打合せの回数の合計は 12 ヶ月間（4 月～3 月）で 1,200 回を超え高い稼働率を記録。

- アジア太平洋地域の生物多様性に関する本格的なアセスメントが始動

IPBES TSU-AP はアジア・オセアニア地域 128 名の専門家を招集して第 1 回執筆者会合を開催、本格的なアセスメントが始動。本アセスメントは本地域における初めての試みで、生物多様性と生態系サービスの現状及びこれら変化とその要因の把握と人類の福利にもたらす影響や政策効果の評価の解明が成果として期待される。

2.4. 戦略オペレーションにおける主な進捗

IGES 全体の目的を達成するため、PMO は戦略オペレーションを促進し、IGES 全体の戦略立案・調整やフラッグシッププロダクトの作成、All-IGES の活動、ナレッジマネジメント、能力開発と教育、研究成果クオリティ管理、ネットワーキング、アウトリーチ、資金獲得などを実施・支援して重要な政策プロセスへのタイムリーな貢献に努めた。主な成果は以下のとおり。

研究活動全体の戦略立案と調整

- 中長期戦略を策定し、確定（2016 年 2 月理事会）、第 7 期戦略研究計画の骨子案作成（2016 年 2 月理事会において議論）
- マイルストーン管理システムを改良、インパクト形成の報告を向上
- 戦略研究資金と戦略オペレーション資金の管理・運用
- ISAP 準備・開催に対するアウトリーチ・チームへの支援
- All-IGES プロジェクトの実施（環境省支援のものを含む）

フラッグシッププロダクトの作成

- IGES 白書 V「グリーンなアジア地域統合を目指して：いかにアジアの地域統合を人々と環境への便益につなげるか」を 2015 年 7 月に出版（日本語概要版も同時）、ISAP2015 の公開セッションにおいて紹介。
- SDG フラッグシップ報告書「持続可能な開発目標を達成する：アジェンダから行動へ」を 2015 年 7 月に出版（日本語概要版も同時）、ISAP2015 の公開セッションにおいて紹介。また、ディスカッション・ペーパー1 本、コメンタリー3 本を発表。
- 気候フラッグシップ報告書「パリ合意とその先を目指して 気候変動対策における短期行動と長期目標を結びつける」を 2015 年 11 月に出版（日本語概要版も同時）、パリでの COP21 において配布。それに先立ち、本報告書のプレレビュー版を ISAP2015 における気候変動に関する公開セッションの基礎文書として配布。また、ワーキング・ペーパー4 本、ディスカッション・ペーパー1 本、イシュー・ブリーフ 1 本、コメンタリー（クライメート・アップデート）10 本を発表。これらの成果に基づき「COP21 に向けた地球温暖化対策の取り組みに関する提言」をとりまとめ、2015 年 11 月 27 日に森所長より COP21 に出席する丸川環境大臣に説明。
- また、2018 年の IGES20 周年に向けたフラッグシップ出版物に関する議論を 2015 年 12 月のシニアスタッフ会議において提起した。エリアリーダーおよびシニアスタッフとのコンサルテーションを行ったうえで報告書テーマの候補を 2016 年に同定する予定。

主な IGES 全体の活動

都市タスクフォース

- IGES で都市関連の活動を行っている関係者からなるタスクフォースを立ち上げ、進行中の活動や IGES 内にある知見等を整理し、活動計画を作成。
- 環境省クリーン・アジア・イニシアティブプロジェクトを南アジアデスク（インドの環境政策に関する調査）や BRC（第 7 回ハイレベルセミナー等）と共同実施。
- G7 富山 EMM 準備への貢献、同会合と併せて 2016 年 5 月に開催される都市の役割に関するパラレルセッション（富山市・環境省と共催）の準備。

G7 富山 EMM

- 2016 年 5 月に富山市で開催予定の G7 富山 EMM の準備のための環境省への支援（ディスカッションペーパーやコミュニケ等の作成補助）。

EIA に関するプロジェクト

- 国別調査の実施、2016 年 5 月に名古屋で開催予定のアジア地域における EIA に関する国際会議開催に関する準備。
- 上記国別調査に基づいたシンセシス・レポートの作成（「アジアにおける EIA の強化」、上記会議で配布）。

ナレッジマネジメント

- 入手可能な IGES 出版物の改善。
 - 出版文献に付与された IGES 書誌情報を改善し（進行中）、IGES 出版物の Mendeley や Google Scholar などの外部ツールによる正確な引用の向上、また情報源としての出版物データベースの改善
 - EBSCO 導入による URL へのリンク化の改良（Web 検索分と IGES 図書館所蔵文献分の適合性の改善）
 - IGES 出版物の JSTOR Sustainability Collection への追加（より広範囲な IGES 出版物へのアクセスが可能）
- Envirosope (IGES のアウトプット・データベース) の改善と再構築（進行中）
新しいウェブサイトでは、IGES 出版物をより広範囲で管理し、分析結果やプロセスを改善。
- ウェブサーバー基盤の改善と省コスト化（進行中）。
- IPSS の都市レベルの管理用データベース開発や LCS-RNet 及び LoCARNet 関連ウェブサイトの改良。
- ウェブサイトのデータ追跡及びファイルのダウンロードの改良（進行中）。

能力開発と教育

能力開発

- 災害リスク軽減に関連するステークホルダーの参加及び必要とされる能力の評価に関する研究の実施、さらに災害リスクの軽減と管理に関するハンドブック内の章の出版（予定）。

- ADB アジアリーダーシッププログラム 2015 の報告書の取りまとめ及び UNFCCC-IGES RCC の IGES BRC への設置において CE を支援。
- 適応イニシアティブ関連ワークショップ（2つの地方ワークショップの能力開発の観点から見た適応イニシアティブ）において NRE を支援、及び、JICA と TGO（タイ温室効果ガス管理機構）-CITC（気候変動国際研修センター）との気候ファイナンス研修コースの開発に関する LoCARNet 研究の実施。
- IPSS の SDGs に関する取り組みと連携し、日立製作所の CSR 部署に対し、持続可能な目標と、同社の CSR 戦略と事業との関連付けについて研修を実施。
- ネクサス・オブザーバトリーのためのデータ共有に関して、国連大学物質フラックス・資源統合管理研究所（UNU-FLORES）と共同支援（実施中）、また、ネクサス・オブザーバトリーの地域コンソーシアム設立に向けた UNU-FLORES とのワークショップの共催（開催予定）。
- 「低炭素ナビゲーター」及び「気候の変化に適応する土地利用作り」（適応に向けた土地利用のアプローチ）の E-ラーニングビデオプロジェクトの開発（2つのビデオが完成）。
- 2015 年度の IGES スタッフに対する能力開発シリーズとして以下 4 つを企画。
1) Springer 社による執筆者ワークショップ、2) パブリケーションポリシー及び品質管理に関する新人研修（PMO-研究成果クオリティ管理主導）、3) BCS 研修（PMO-戦略立案と調整及び人事課と会計課主導）、4) 戦略的な政策研究の能力開発（PMO-能力開発及び PMO-研究成果クオリティ管理主導）。

教育

- SDGs フラッグシップ出版物（教育の章）への投稿。
- 環境省委託業務の一環として、環境省と米国環境保護庁（USEPA）間の環境教育に関する日米間の環境教育連携に関する意見交換への支援。
- 環境省委託業務の一環として、グローバル環境教育パートナーシップへの環境省の関与を支援。
- 1) 国連教育科学文化機関（UNESCO）の持続可能なライフスタイルのための教育に関する UNITWIN（University Twinning and Networking）、及び 2) UNESCO の持続可能な開発のための教育に関するグローバルアクションプログラム、政策の進捗に関するネットワーク 1 のパートナーネットワークへの加盟。
- 日本の信託基金による持続可能な開発の教育に関する UNESCO の外部資金プロジェクトに対する外部評価の実施及び報告書の完成。
- 持続可能なライフスタイルの実現に向けた UNEP グローバル調査報告書への貢献（UNEP によるレビュー・最終編集中）。

- 持続可能なライフスタイルのための教育の国際ワーキンググループに参加するとともに、10 年計画枠組みの下での持続可能なライフスタイルのための教育に関するプロジェクト提案の二次案の準備を主導し、SCP-10YFP の取り組みを支援。

研究成果クオリティ管理

- パブリケーションポリシー改訂版を制定。IGES の活動の多様性に対応するため新たな出版物タイプを追加し、出版プロセスを明確化したほか、質の向上と潜在的読者の反応を評価するために所内・所外レビューを拡充。
- フラッグシップ出版物（白書、SDGs、気候変動）をはじめとする IGES 出版物のレビューを継続し、質・インパクト向上へのアドバイスを提供。
- 主要な資金プロポーザルの質向上と採択に向けて、特に日本ベースの研究資金を中心にアドバイスとレビューを提供し、採択率向上に貢献。
- 新入研究員を対象とした所内研修の実施（クオリティ管理入門、研究とポリシープロセス、政策研究の役割とインパクト戦略、インパクト形成に向けた研究計画、科学と政策のインターフェイス、資金プロポーザルへの提案、ポリシーブリーフ等のテーマ）。
- インターンの円滑かつ効果的な管理に向けた提案を行い、IGES とインターン双方にとっての相互利益を最大化。

ネットワーキング

- 国連機関と 2 件のコラボレーティングセンター（IGES-UNEP CCET 及び UNFCCC- IGES RCC）を正式に発足、活動開始。
- インドの TERI に南アジアデスクを開設し、TERI、インド政府及び南アジアのパートナーとの連携を強化。
- インドネシアにおいて、関連政府機関や関係者との良好な関係を維持。
- SDSN Japan、国連グローバル・コンパクト（UNGC）/グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン、C40、国際持続可能開発研究所（IISD）、WRI、国連アジア太平洋経済社会委員会（UNESCAP、2016 年 4 月）等との新たな連携を構築するとともに、NIES 等との協同事業を強化。また、新規パートナーシップの構築に向け、中国アセアン環境協力センター（CAEC）等との議論を開始。
- ISAP2015 の開催を補助し、重要なあるいは新規のパートナー機関と緊密な連絡調整を行い、関係を維持（詳細はアウトリーチ部門を参照）。

アウトリーチ

- SDGs 及び気候変動のフラッグシップ専用ウェブサイトの開設や 2015 年度にリニューアルを実施した E-ニュースレター（2016 年 3 月現在：配信数 6,400）を活用し、IGES 研究成果や出版物、コメンタリーや政策提言等を国際的な議論や政策形成プロセスのタイミングに合わせてタイムリーに発信。
- 全スタッフの協力のもと ISAP を企画、運営し 7 月に横浜で開催。過去最大となる延べ 1,200 名の参加を得て、ハイレベルな国際的スピーカーの参加とともに SDGs 及び気候変動に関する幅広い議論を展開。
- 東京にて COP21 後にいち早く CE エリア、Japan-CLP、ICLEI 日本の協力のもと速報セミナーを企画・実施、過去最大となる 500 名が参加し、IGES 研究員や企業、自治体関係者が COP21 での議論の内容や展望を現地での体験に基づきタイムリーに報告。
- 4 月に視認性と機能性を高めるために IGES ロゴのリニューアル実施、また IGES の主要なコミュニケーションツールや活動に関する規定・プロセスを定めたコミュニケーションポリシー及びブランドガイドラインを 6 月に策定。
- Google や Yahoo 等の検索エンジン上位に IGES サイトがリストアップされるよう、各ページへのメタタグ（キーワードやページの説明等）挿入や、html/xml サイトマップ作成などの SEO（Search Engine Optimization）対策を行った結果、IGES ウェブサイトのトータルページビュー数は前年比約 55,000 ビュー増加した。また ISAP 特集ページへのビュー数は前年比 160%に達した。
- 気候変動と COP21 にフォーカスしたメディア勉強会や活動、レポートのメディアへの案内を CE エリアや Japan-CLP チームの協力のもと実施してターゲットとするメディアとの関係を強化、影響力の高い日本の全国紙やテレビ、雑誌で報道（全 77 件の掲載）。
- 北京事務所による日本・中国都市関連プロジェクトや KUC と GE による COP21 パビリオン運営業務等外部資金案件のアウトリーチ業務に貢献。

資金獲得

- 環境省 FY2016 拠出金の確保。
- エリアやサテライトオフィスとともに新しい資金への応募。
- 品質管理チームとともに提案書作成への支援。

3. マネジメント

事務局の3つの課において財団全体の管理業務を実施し、様々な観点から研究活動を支援した。

3.1. 人事（HR）

2015年度は、事業のニーズに見合ったタイムリーな人材確保、職員の状況を踏まえた適切な労務管理体制の構築、第7期に向けた人事面の検討、職員の能力向上に焦点を当てて活動を実施した。また法律が定める特定個人情報（マイナンバー）の取得・管理義務を果たすため、情報セキュリティに留意した制度構築を行った。

2015年度の主要な活動は以下のとおり：

- 事業のニーズに応じた人員配置を実現するため、IGES ウェブサイトだけでなく、外部採用サイトや人材紹介会社等の多様なツールを活用したタイムリーな採用活動。
- 健全な業務環境の維持管理の観点から、業務量の季節変動に合わせた適正な人員配置のための所内調整、過剰労働防止のための面接制度及び海外出張時の予防接種費用の負担制度の立ち上げ、海外赴任者のための制度整備。
- 第7期に向けた人事制度を検討する所内タスクフォースを立ち上げ、IGES の人事方針を踏まえつつ財務と人事の適正バランスを勘案した人事計画を策定するための情報収集及び必要な所内ルールの改正。
- 職員の能力向上による業務効率性向上のため、研究所の事務系業務に携わる職員向けの実務研修会のシリーズでの開催、知見の共有、情報の更新。
- 「行政手続における特定の個人を識別するための番号の利用等に関する法律」（番号法）に基づき、マイナンバー取扱いのための基本方針の策定、クラウド管理システムの導入及び運用ルールの策定等、所内体制の整備。

3.2. 会計（AC）

2015年度は、IGES 全体の財務状況に関する情報をトップマネジメントに定期的に提供し、同情報を基に必要な方策をタイムリーに実施することに努めた。また、外部資金事業の会計事務

作業をより効率的に行うため、会計課及び研究部門の双方において、体制や能力の強化を行った。

2015 年度の主要な活動は以下のとおり：

- 財務委員会を開催し、IGES 全体の財務管理に活用。最新の財務状況をトップマネジメントに情報提供することで、経費削減等の適切な方策がタイムリーに決定され、期中での収支改善に寄与。
- 外部資金事業（約 120 案件、総額約 21 億円）について、事業獲得に向けた提案段階でのコンサルテーションから請求に向けた精算作業までを支援。
- 事務管理システム（BCS）のさらなる改善、及び PMO 及び人事課との協力による、各エリアやサテライトオフィスでの利用促進のためのチュートリアルセッションの開催。
- アシスタントやプログラムオフィサーを対象に、実践的なマニュアルの整備や一連の研修を実施し、研究部門での会計事務能力を向上。
- 会計専任スタッフを 1 名パイロット的にエリアに配置するとともに、会計課職員が担当エリアを持ち一連の業務を支援する制度を導入し、より効果的にエリアの活動を支援できるよう業務分担を再構築。
- BRC での会計システムを BCS に成功裏に統合し、BRC 及び会計課双方の会計業務効率を改善。

3.3. 総務（GA）

2015 年度は事業活動の円滑な運営を促すことに焦点を当てて活動を実施した。具体的には、IGES の戦略的拠点となる新東京事務所の移転、新たな会議システムの導入、事務手続きの見直し、法務事項に関する支援の強化等を行った。

2015 年度の主要な活動は以下のとおり：

- 施設の利便性や安全性を維持するために、設備、装置の修繕、交換等を行い快適な職場環境を維持、また、2015 年度事業活動の開始に合わせ今後の研究活動の戦略的拠点として位置づけられた新東京事務所へ移転。

- 葉山本部の建物・設備の老朽化によって必要となる修繕の十分な実施体制を改めて検討。特に賃貸契約を根拠に実施する長期修繕の計画に、修繕項目、予算及び実施体勢に問題、支障があることを整理。契約当事者である、神奈川県、県住宅公社に説明し、長期修繕計画の修正について交渉をした結果、2017 年度実施予定の賃貸契約の見直しをターゲットに、修正を検討することで合意。これとは別に、施設管理において要修繕箇所を迅速に把握できるような体制、小修繕を迅速にできる体制を構築。
- 業務環境の改善を踏まえ、より快適で利便性の高い会議通信システムの見直しと新たなツールの導入（BRC：GoToMeeting）、及び全事務職員のパソコンをノート化することによる業務効率の向上。
- 規定の見直しや事務処理の効率化、また、外部の専門家と協働し、契約書の様式化やコンサルテーションの実施等、事業活動における法的側面への対応の整備・強化。
- 国内外のインターン（公募・大学推薦含む）を 12 名受入れ、IGES における研修を通じて実務経験の場を提供するとともに、IGES の業務についての理解の促進。
- 自治体、特に神奈川県との協働として、ISAP において環境への取り組みに関する初の共同セッションを実施、また、県が行う海外事業研修制度における研修生を前年度に続き受け入れ、途上国の環境活動の取り組みへの貢献。
- IGES が支援を受けている神奈川県や葉山町に対し研究活動及び研究によって得られた知見を還元するとともに、IGES の研究活動に関する理解を促すため、神奈川県をはじめとする地方自治体や関係団体と連携しながら地域住民を対象とした啓発事業や地元中学校の総合学習における環境教育活動を実施、また、中国の中央及び地方政府の幹部からなる訪日研修団を神奈川県に招き研修を実施。
 - 神奈川県の海外事業研修制度における途上国からの研修生の受入れ
 - 「湘南国際村フェスティバル」（湘南国際村協会主催）への参加（5 月）
 - 地元公立中学校（2 校）の総合学習（5 月）及び職場体験学習（11 月）など地域の学校教育への協力
 - 「地球環境イベント・アジェンダの日 2015」（6 月）（かながわ地球環境保全推進会議主催）への参加
 - ISAP において神奈川県と初の共同セッションの実施（7 月、再掲）
 - 「湘南国際村アカデミア」の開催（11 月）（かながわ国際交流財団との共催）
 - 日中低炭素研修団を神奈川県に招き研修を行い、地元企業を訪問（11 月）

➤ COP 速報セミナー「地球温暖化対策の今後の展望」 神奈川県との共催（2016年1月）

- 地球環境問題の重要性を認識し、本機関の活動に賛同する行政、企業、教育機関、NGO・特定非営利活動法人（NPO）、市民等との連携・協調を図ることにより、多様な意見を研究活動に活かすとともに、本機関との架け橋として、本機関への理解や支援の輪を広げる一助となるよう賛助会員制度を運営した。また、セミナー等での賛助会員への優遇措置を明確に行うことで、会員制度をアピールした。（2016年3月31日現在の賛助会員数は以下のとおり）

	会員数
法人	16(-1)
NGO	1 (0)
個人	39(0)
学生	3(0)
計	59 (-1)

注) ()内は昨年度比増減数

4. その他公益目的事業

4.1. IPCC インベントリータスクフォース技術支援ユニット（TSU）

事業

気候変動に関する政府間パネル（IPCC）・国別温室効果ガスインベントリータスクフォース（TFI）の技術支援ユニット（TSU）は、次の2つの目的を達成するため、TFIビューロー（TFB）の指導の下、TFIに対して科学的・技術的な支援及び組織運営上の支援を行っている。2015年度に実施されたTSUの活動は、(1)～(4)に示す通りである。

- 温室効果ガス（GHG）排出・吸収量を各国が計算し報告するための国際的に合意された手法、ソフトウェアの開発及び改善。
- IPCCに参加している国々及び国連気候変動枠組条約（UNFCCC）締約国における上記手法の使用促進。

(1) ソフトウェア・パッケージ開発事業

IPCC インベントリソフトウェア³は、2006 年 IPCC ガイドラインの手法を用いた計算をインベントリ作成者が容易に実施できるよう支援するためのツールである。2015 年度に、TSU は、例えば UNFCCC の非附属書 I 締約国が使用する報告表の形式で計算結果を出力する機能の改善などを行い、同ソフトウェアの有用さを高める努力を継続した。また、ユーザーへの技術支援も継続的に実施した。

(2) データベース管理運営事業

IPCC 排出係数データベース (EFDB)⁴は、各国の専門家が IPCC インベントリガイドラインに従って温室効果ガスインベントリを作成する際に、排出・吸収量計算に必要な各種係数について自国の状況に応じた適切な値を見つけることができるよう支援するためのツールである。2015 年度に、TSU は、例えばエネルギーセクターや工業プロセスおよび製品使用 (IPPU) セクターのデータ収集のための専門家会議を開催するなど、同データベースの有用性の向上を進めた。また、EFDB 編集委員会の活動支援も継続して実施した。

(3) IPCC ガイドラインの補完レポート作成業務

IPCC TFI は、2015 年 1 月に、IPCC インベントリガイドラインの技術的評価を開始した。これは、科学的知見の進展とその成熟度や、新たなデータの入手可能性について、2006 年 IPCC インベントリガイドラインの出版以降の状況を評価し、それらが国家温室効果ガスインベントリに関する方法論のガイダンスを精緻化または開発するために十分かどうかを検討することを狙いとするものである。2015 年度に、TSU は、技術的評価の実施事業を引き続き運営し、二つの専門家会議を開催した。一つはエネルギー、IPPU、廃棄物セクターに関する会議（スイス・ジュネーブ、2015 年 6 月 29 日～7 月 1 日）であり、もう一つは農業・林業・その他土地利用 (AFOLU) セクターに関する会議（ブラジル・サンパウロ、2015 年 7 月 13～16 日）である。

³ <http://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/software/index.html>

⁴ <http://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/EFDB/main.php>

(4) インベントリーインターンシップ事業

2015 年度に本事業は実施されなかった。

(5) 他機関との協力

2015 年度においても、TSU はインベントリー関連事項において他機関と連携・協力した。例えば、プログラムオフィサーをリソースパーソンとして派遣し、IPCC TFI のインベントリー関連成果物を提供することにより、UNFCCC、国際協力機構（JICA）、国立環境研究所等が実施するインベントリー関連の能力構築プログラムへの貢献を継続した。また、IPCC TFI の活動及び成果の広報・普及のため、TSU は環境省との共催により公開シンポジウム「地球温暖化問題に関する科学と政策～温室効果ガス排出量監視の取りくみ」を神戸にて 2016 年 1 月 28 日に開催した。同様のシンポジウムは、ペルー国立環境基金（FONAM）と IPCC/IGES の共催により、2016 年 3 月 22 日にペルー・リマでも開催された。

4.2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター事業

アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）は、アジア太平洋地域における地球変動に関する共同研究を通じて、地球変動研究への途上国からの参加を推進し、科学研究と政策決定との連携を強化することを目的とする政府間ネットワークである。地球変動に関する共同研究支援および途上国を中心とする研究者の能力開発支援のため、2015 年度は次のような事業を実施した。

(1) 公募型共同研究プログラム（ARCP）公募事業（国際共同研究の支援）

APN 第 20 回政府間会合（IGM）で 2015 年度事業として決定された国際共同研究プロジェクトに対して支援を行った。

(2) 開発途上国の能力開発・向上プログラム（CAPaBLE）公募事業

主に途上国の科学的能力の開発・向上を集中的に行うため、若手研究等を対象とした能力向上事業を募集し、APN 第 20 回 IGM で採択されたプロジェクトに対して支援を行った。

(3) 国際フォーラム開催事業

i. サブリージョナル会議

APN では東アジア、東南アジア、南アジアに各サブリージョナル会議を設置し、地域毎に共通の課題や研究ニーズについて議論している。2015 年度は、東南アジアサブリージョナル会議をインドネシアで、東アジアリージョナル会議をモンゴルでそれぞれ開催した。

ii. 東アジアにおけるサイエンス・ポリシー対話会議

政策立案者と科学者が効果的な土地管理についての科学的知見を共有し、両者間のリネーゲージを強化するための対話会議をモンゴルで開催した。

iii. 提案書作成トレーニングワークショップ

発展途上国の若手研究者の研究支援獲得のための能力開発を目的として、提案書作成トレーニングワークショップをカンボジアとモンゴルで開催した。

iv. 兵庫県との共同事業

APN センター(事務局)のホスト県であり、継続した運営支援を受けている兵庫県と協働し、以下の国際イベントを実施した。

- 「北摂 SATOYAMA 国際セミナー」の開催
2015 年度に開催した「北摂 SATOYAMA 国際シンポジウム」の成果を踏まえ、現代社会における里山の新たな価値（役割）を見出し、持続的な保全に向けた取組を広げるため、国際ワークショップ及びセミナーを実施した。
- ひょうご野生動物保護管理国際シンポジウム
野生動物の保護管理をテーマとした国際シンポジウムを開催し、海外から研究者/実践者を招き、進んだ事例を紹介するとともに、参加者との意見交換を行った。

4.3. 国際生態学センター（JISE）事業

主に植物生態学の立場より持続・発展可能な社会の実現を目指し、地域から国際的な領域に至る生態系や生物多様性の回復・再生に向けた実践的な調査・研究を行っている。合わせて、森林再生や生態学に関する様々な研修や情報の収集・提供等の事業を推進している。

(1) 研究開発事業

海外研究では「熱帯雨林等の再生に関する研究」としてイオン財団などの助成を受け、ケニア、カンボジア、マレーシアにおいて植生調査、植樹の実践・指導を行った。「アジア太平洋地域の潜在自然植生の研究」としてタイ雨緑林における群落環的研究の現地調査を進め、「地域生態系の構造・動態・評価の研究」としてラオスにおいて森林資源の保護・利用に係る調査を行った。ケニア及び近隣諸国で実施した山地林の調査結果は植生学会（10月）、生態学会（3月）などで公表した。

国内研究では河川財団、イオン財団、新技術開発財団などの助成金により多彩な調査研究を展開した。「生物多様性の保全に寄与する植生学研究」として滋賀県琵琶湖流入河川の外来群落の分布の調査を行い、2014年度に実施した伊豆神津島に関する研究は植生学会で発表すると共に、「生態環境研究」誌に公表した（12月）。

「地域生態系の構造・動態・評価の研究」では栃木県足尾山地のイヌブナ林の調査を進め、生態学会で公表した。「植生資源の評価と認知に関する研究」としては、東北地方で植栽された森の防波堤の生長調査を継続し、各地において「海を守る植樹教育事業」を指導した。2011～2014年に実施した東日本大震災の津波被災地の海岸防災林のための研究は、南海トラフ地震を想定した東海地方に対象を広げ、静岡～愛知の海岸林の現況調査を開始した。2014年までの東北地方の調査成果は生態学会で公表した。そのほか企業や自治体、NPOとの連携の下、秋田、宮城、長野、静岡、愛知、大阪、愛媛、高知、島根、熊本などの府県で森づくり及びその基盤となる調査研究を展開した。以上の国内外の研究・実績成果については国内外の学会や研究雑誌に公表したほか、フォーラム、ニュースレターなどを通じて市民向けの情報発信にも努めた。

(2) 人材育成事業

環境保全に資する人材育成事業として、一般市民を対象にした連続講座「みどりを守り育む知恵・技術・心得」や野外での環境学習（4回）を催し、生態学研修（6月）

では基礎コース、応用コースをそれぞれ3日間の日程で実施した。これらの成果については森林教育交流会、日本環境教育学会などで報告した。

(3) 交流事業

IGES-JISE 市民環境フォーラム「これからの森づくりと森林教育―何をどう伝え、引き継ぐか―」を3月に開催し、126名の参加者を得た。

(4) 普及啓発事業

カンボジアでの植樹祭参加のツアー(6月)を主催し、4000本の植栽を行った。またニュースレター(71、72、73号;各800部)や学術雑誌「生態環境研究」(21・22合巻号;350部)を12月に発行した。

5. 組織運営

5.1. 理事会・評議員会の開催

定款に基づき、理事会、評議員会をそれぞれ以下の通り開催した。

- 第7回理事会(定例)

開催日:2015年6月10日(水)

開催場所:IGES 葉山本部

- 第8回理事会(定例)

開催日:2016年2月18日(木)

開催場所:IGES 葉山本部

- 臨時理事会(2015年度第1回)(書面決議)

決議日:2016年1月14日(木)

- 第7回評議員会(定例)

開催日:2015年6月27日(土)

開催場所:IGES 葉山本部

- 第8回評議員会(定例)

開催日:2016年2月19日(金)

開催場所:IGES 葉山本部

5.2. MSS会議

戦略研究実施上の課題について議論するとともに、各研究グループの活動等についての情報交換を行うため、シニアスタッフによる所内会合を計11回開催した。

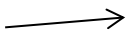

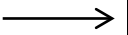


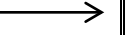


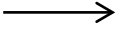

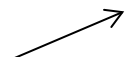
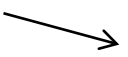

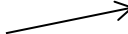



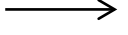
5.3. 研究スタッフ・事務スタッフ

職員数(2016年3月31日現在)

			短期雇用	外国籍
研究職員	戦略研究プロジェクト	92	16	39
	その他事業(旧特別会計事業)	18	3	7
事務職員	管理業務	34	11	7
	研究支援	37	13	2
	その他の公益目的事業	9	2	0
計		190		

* 短期雇用職員及び外国籍職員の数は内数

総括表: 2015 年度事業進捗の状況 (2016 年 5 月時点)

	FY 2010- FY2012 (第 5 期)	FY2013- FY2014 (第 6 期)	FY2015	コメント
国際的な 認知度				ペンシルバニア大学の世 界ランキングは昨年と同 じ
インパク ト				同程度のインパクトを形 成
成果物				71 のクオリティポリシー 出版物を完成 (目標は年 間 40)
財務 全体収支				FY2015 は赤字収支
外部資金				獲得規模は増加したもの の内部留保額は減少の見 込み
ガバナ ンス				同等レベルのオペレーシ ョン

エンドノート: IGES がホスト、事務局を務める、あるいは共同協定を結んでいる国連コラボレーションセンター、ネットワーク・イニシアティブ、あるいは機関（英語）

United Nations units (4)

	Name of the unit	Year (hosting division at IGES)
1	Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI) Technical Support Unit (TSU)	September 1999- (HQ)
2	IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies	March 2015- (HQ)
3	The Technical Support Unit (TSU) for the Asia-Pacific Regional Assessment for the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	April 2015- (Tokyo Office)
4	United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)-IGES Regional Collaboration Centre (RCC)	September 2015- (BRC)

Networks to which IGES serves as the secretariat (13, ongoing)

	Name of the network	Year (hosting division at IGES)	Main function
-	The Kitakyushu Initiative	2000-2010 (KUC)	Initiative to improve urban environment in Asia and the Pacific region under the direction of the United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP) in collaboration with Kitakyushu city.
-	The Asia-Pacific Forum for Environment and Development (APFED)	2001-2010 (HQ)	Regional group of prominent experts to address critical issues and propose new models for equitable and sustainable development.
1	Regional 3R Forum in Asia and the Pacific	2008- (HQ)	Forum to promote 3R in the Asian developing countries in corporation with the governments, international organisations and donor communities, endorsed at the East Asia Environment Ministers Meeting 2008.
2	Clean Asia Initiative (CAI)	2008- (HQ)	Initiative to help economic development in Asian countries to leap over environmental degradation by passing on Japan's experiences of technologies, organisations, and systems.
3	Sustainable Development Planning Network for Asia-Pacific (SDplanNet-AP).	2008- (BRC)	Network of professionals involved in development planning to share innovative approaches for integrating sustainable development into plan and strategies launched with support from IISD.
4	International Research Network for Low Carbon Societies (LCS-RNet)	2009- (HQ)	Researchers' network which dedicates to governmental policy making processes to promote low-carbon societies. Initiative the G8 Environment Ministers' Meeting.
5	Knowledge Hub of the Asia-Pacific Water Forum	2009- (HQ)	One of the regional water knowledge hubs to generate and share water knowledge and building capacity in the Asia-Pacific region.

6	Asian Co-benefits Partnership (ACP)	2010- (HQ)	Network to support the mainstreaming of co-benefits into sectoral development plans, policies and projects in Asia launched at the Better Air Quality 2010.
7	Asia Pacific Adaptation Network (APAN)	2010- (BRC)	Asia-Pacific region's network with special emphases on the management of climate change adaptation knowledge and capacity building. Part of the Global Adaptation Network (GAN) by UNEP.
8	International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA) Japan Committee Secretariat	2011- (HQ)	Research collaboration currently focuses on solving global scale problems mainly in the field of systems analysis.
9	Low Carbon Asia Research Network (LoCARNet)	2012- (HQ)	Asian Researchers' network to facilitates science-based policies for low-carbon development in the Asian region, launched by LCS-RNet
10	Asian Environmental Compliance and Enforcement Network (AECEN)	2012- (BRC)	Regional Network of national and sub-national agencies from Asian countries committed to improving compliance and enforcement launched in 2005 with support from the USAID and partner organisations including ADB, USEPA and UNEP and others.
11	USAID Adapt Asia-Pacific	2010-2016 (BRC)	Knowledge management support to USAID's climate change adaptation project preparation facility for Asia and the Pacific.
12	ASEAN ESC Model Cities and High Level Seminar on ESC (HLS ESC)	2010- present (BRC)	Regional network which promotes bottom-up innovative practices/policies by ASEAN's frontrunner cities. The annual HLS seminar is the face-to-face networking event under the East Asia Summit Environment Ministers (EAS EMM) (ASEAN+8) framework.
13	Japan Climate Leaders' Partnership (Japan-CLP)	2012- (GE)	Support Japanese private-sector network to promote the transition to sustainable and low-carbon society.

Collaborative agreement

	Institute	Year	Scope
1	UNFCCC	May 2008- present	Climate change (CDM, market mechanisms)
2	UNEP	December 2010- December 2018	Climate change, wastes, air pollution
3	United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP)	April 2016- present	SDGs, knowledge sharing and mutual support to conferences
4	ADB	December 2010- March 2020	Climate change, wastes, energy, water resources
5	World Bank Tokyo Development Learning Centre (TDLC) and The Energy and Resources Institute (TERI)	March 2011- present	Collaboration on Blended Learning Program on Science and Policy of Climate Change
6	CITYNET (Asia-Pacific regional network of local authorities)	December 2011 - present	City level collaboration for sustainable cities in Asia
7	UNEP Division of Technology, Industry and Economics (DTIE)	May 2013- December 2015	Resource efficiency, sustainable consumption and production
8	International Council for Local Environmental Initiatives (ICLEI)	April 2015- April 2017	City level collaboration for sustainable cities

9	ICLEI Japan	April 2015- July 2018	City level collaboration for sustainable cities
10	Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)	January 2015- January 2017	Project Cooperation Agreement (PCA) on the establishment of and collaboration through the TSU for the Asia-Pacific Regional Assessment for the IPBES
11	Asia-Europe Foundation (ASEF), The Stockholm Environment Institute(SEI), The Hanns Seidel Foundation (HSF)	January 2015- December 2015	Partnership agreement
12	UNFCCC	July 2015- December 2017	Agreement on the establishment of and collaboration through the UNFCCC Regional Collaboration Centre (RCC)
13	UNEP-International Environmental Technology Centre (IETC)	October 2015- October 2017	Project Cooperation Agreement (PCA) on the establishment of Collaboration Centre on Environmental Technology
	International Institute for Sustainable Development (IISD)	FY2016- (under consideration)	Collaboration on knowledge exchange
	Asia-Europe Environment Forum (ENVforum)	2003-	Forum to foster inter-regional cooperation between Europe and Asia on sustainable development and its environmental dimensions.
1	Korea Environment Institute (KEI)	July 2014- July 2018	Research collaboration
2	Ministry of Forests and Soil Conservation (Government of Nepal)	February 2015- February 2019	Research collaboration on forest governance standard
3	Institute of Microfinance	August 2015- July 2018	Research collaboration on inclusive finance
4	Conservation International (CI), UNU-IAS	September 2015 - September 2016	Research collaboration on biodiversity
5	National University of Laos	October 2015- March 2020	Research collaboration on natural resources management
6	International Centre for Integrated Mountain Development (ICIMOD)	November 2015 - November 2019	Research collaboration on natural resources management
1	Kawasaki City	August 2013- (automatically renewed)	City level collaboration for sustainable cities in Asia
2	City of Yokohama (Y-PORT)	March 2015- March 2018	City level collaboration for sustainable cities in Asia
3	C-40	January 2016- December 2017	Collaboration at the city level activities
4	Rockefeller Foundation 100 Resilient Cities program	May 2016- (under consideration)	Platform partner to support resilience strategy formulation
1	Keimyung University	January 2006- (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration
2	Yokohama National University	July 2007- (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration
3	Hiroshima University	June 2010-	Personnel exchange, research collaboration

		(automatically renewed)	
4	Yokohama City University	July 2011- (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration
5	Tokyo Institute of Technology	December 2011 - (automatically renewed)	Personnel exchange, research collaboration
6	Keio University and Asian Institute of Technology	July 2012- July 2017	Personnel exchange, research collaboration
	China-ASEAN Environmental Cooperation Center (CAEC)	Under discussion	Research collaboration on green economy
	Green Growth Knowledge Platform (GGKP)	Under discussion	Knowledge partner to the platform on green growth and green economy

Other (membership, etc.) (4)

	Institute, network or initiative	Year	Scope
1	United Nations Economic and Social Council (ECOSOC)	2003-	Contribution to the work of UN
2	Japan Consortium for Future Earth	2013-	Collaboration on research and knowledge exchange
3	Sustainable Development Solutions Network (SDSN) Japan	2015-	Collaboration on research and knowledge exchange on SDGs
4	United Nations Global Compact (UNGC)/Global Compact Network Japan (GCNJ)	2015-	Collaboration on knowledge exchange on SDGs