

Integrative Strategic Research Programme for the 9th Phase (ISRP9)

FY2026 (Year 2)

Business Plan

Table of Contents

1.	Impacts and Outputs	2
1.1.	Focal Areas and Lenses	2
1.1.1.	Net Zero & Resilient.....	3
1.1.2.	Nature Positive.....	5
1.1.3.	Circular & Pollution Free	7
1.1.4.	Five Lenses and AI & New Frontier Research	12
1.2.	Summary of Actions for Impact Generation.....	20
1.2.1.	Strategic Operations.....	20
1.2.2.	Publications.....	21
1.2.3.	Public Relations and Networking	22
2.	Governance.....	23
2.1.	Financial Management (Budget)	23
2.1.1.	Revenues.....	23
2.1.2.	Expenditures	24
2.2.	Human Resources Management	25
2.3.	Internal Management.....	26
	APPENDIX	29
A1.	Plans by Other Projects for Public-interest Purposes	29
1.	Technical Support Unit (TSU) for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC).....	29
2.	Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN).....	31
3.	Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)	33

The Institute for Global Environmental Strategies (IGES) continues to act as an agent of change to generate significant impacts towards sustainable and resilient society in broad areas of IGES expertise through co-design, co-production and co-delivery with key stakeholders to address "triple planetary crisis" (climate change, biodiversity loss, and pollution) and maintain society within the safe and just boundaries of the Earth system.

In the Integrative Strategic Research Programme for the 9th Phase (ISRP9) IGES continues to strengthen the implementation of the SDGs and to contribute to discussions on the post-2030 Sustainable Development Agenda (Post-2030 Agenda) as overarching goals through the promotion of an integrated and synergistic approach, with efforts centred on priority research areas (referred to as "Focal Areas") and enhanced cross-sectoral and stakeholder coordination (referred to as "Lenses"), as new horizontal axes introduced in ISRP9.

In recent years, the global political, economic and geopolitical landscape has undergone significant shifts. Amidst the backtracking of climate change and international aid policies in some countries, and the shifting of global attention and resources toward national security and energy stability due to regional conflicts such as those in Ukraine and Iran, there are growing concerns regarding the stagnation or reversal of internationally coordinated efforts to address the triple planetary crisis. In response, IGES will explore sustainable synergy approaches that address both socio-economic and geopolitical challenges alongside the triple planetary crisis.

1. Impacts and Outputs

1.1. Focal Areas and Lenses

In FY 2026, IGES will continue focusing on three key areas for advancing progress on the SDGs and contribute to the post-2030 Agenda, which will begin in earnest in 2027, the second half of the fiscal year.

First, IGES will promote activities that leverage high-level global and regional meetings like the Group of Seven and the Group of Twenty (G7 and G20), High-Level Political Forum on Sustainable Development (HLPF), Asia-Pacific Forum on Sustainable Development (APFSD) and United Nations Environment Assembly (UNEA) to strengthen cross-sectoral collaboration and maximise synergies. For example, IGES, together with its partners, will publish the 'Asia-Pacific Synergy Report' (scheduled for July 2026), as well as conveying its message at the relevant international forums such as HLPF, and pursuing its views are incorporated into national policy-making processes. Second, IGES will strengthen support just transitions to ensure fair and inclusive processes and outcomes, particularly for young people, seniors, women, local communities and vulnerable groups, and will offer recommendations and guidance for integrating just transitions into the SDGs (including continued focus on sustainable lifestyles and a renewed emphasis on tools and frameworks for education for sustainable development (ESD)). Third, IGES will concentrate on downscaling solutions to local needs and upscaling successful approaches as well as implementing regional responses to global challenges to create virtuous global-national-local feedback loops including through the Circulating and Ecological Sphere (CES) and other innovate local sustainability models across Asia-Pacific municipalities. Work in each of these three areas will cut across IGES major research areas (Focal Areas) and aim to enhance cross-sectoral and stakeholder coordination (Lenses).

With the overarching goals of strengthening the implementation of SDGs and contribution to post-2030 Agenda, three Focal Areas are identified as framework for research units to collaborate to enhance IGES's impact generation. The three Focal Areas are: Net Zero & Resilient, Nature Positive, and Circular & Pollution Free.

"Lenses" are types of governance levels and stakeholders where IGES has experience and strengths, and are introduced to strengthen integrated and synergistic approaches across the Focal Areas. The five Lenses are: Global & Regional Sustainability Governance (Lens 1), National Sustainability Policy (Lens 2), Cities & Rural Area (Lens 3), Finance, Business & Markets (Lens 4) and Lifestyles & Citizen Participation (Lens 5).

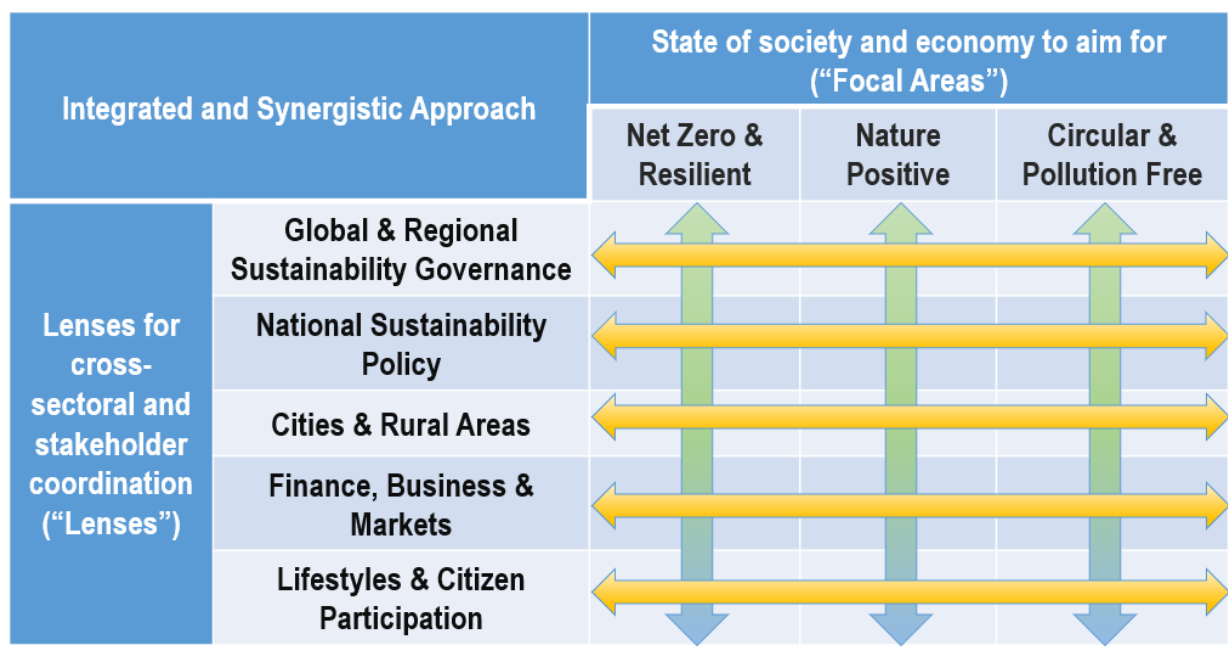


Figure 1: Focal Areas and Lenses in ISRP9

1.1.1. Net Zero & Resilient

(1) Background or Rationale

Climate change is one of the most pressing global challenges facing the world, and its impacts are already being widely felt in the form of rising temperatures, sea-level rise, frequent extreme weather events in all parts of the world, and other adverse effects on ecosystems and human societies. The Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) clearly indicates that urgent and rapid action is needed to significantly reduce greenhouse gas (GHG) emissions and limit the temperature increase to within 1.5°C, compared to pre-industrial levels. The Paris Agreement, adopted in 2015, demonstrates the international community's commitment and action towards a decarbonised society. However, progress towards achieving the Paris Agreement's goals is lagging, and GHG emissions continue to increase.

In addition to actively engaging in international processes, IGES is promoting efforts to encourage the transition to a decarbonised society through planning and capacity development support for national and sub-national governments. IGES is also focusing on adaptation, another pillar of climate change action, and working on its mainstreaming and implementation, as well as capacity development in the Asia-Pacific region.

(2) Goals and Strategies for Impact Generation

It is significantly important to enhance mitigation ambition and to realise net-zero emissions consistent with the 1.5°C pathways. Toward this end, IGES intends to facilitate transformative changes not only in the energy system but also other systems across society as a whole. It also promotes the use of Article 6 of the Paris Agreement that promotes ambition and high integrity, and contributes to sustainable development. IGES will also facilitate sharing of best practices and mutual learning, as well as expanding the community of experts and practitioners.

It is also important to contribute to designing and implementing effective adaptation activities and operationalising the Global Goal of Adaptation and efforts on Loss and Damage. We also intend to make steady progress on Climate Security research.

Our strategy for impact generation is to conduct policy research to formulate sound policy frameworks and to facilitate actual mitigation and adaptation actions, as well as to promote impactful projects and initiatives through joint efforts across IGES in partnership with governments, international/regional entities, the private sector and local communities. We also consider it vital to generate impactful research outcomes and policy recommendations that address critical challenges of climate change.

(3) Main Activities in FY2026

(a) International and regional actions

- Contributing to international negotiations under the UNFCCC/Paris Agreement
- Contributing to international assessment efforts such as IPCC, Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES), and United Nations Environment Programme (UNEP)
- Contributing to the activities of international/regional efforts such as UNFCCC's Least Developed Countries Expert Group (LEG) and Asia-Pacific Adaptation Network (APAN)
- Strengthening partnership with IGES's host entities, such as Technical Support Unit for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories, IPCC (IPCC-TFI-TSU) and UNFCCC Regional Collaboration Centre (RCC) at our Regional Centre in Bangkok (BRC)
- Enhancing public-private partnerships to accelerate climate actions through international cooperation under Article 6 of the Paris Agreement and promoting high integrity carbon markets by hosting the Paris Agreement Article 6 Implementation Partnership (A6IP) Center, including collaborative efforts with global private sector associations such as International Emissions Trading Association (IETA), International Air Transport Association (IATA), project developers and stakeholders to drive tangible mitigation activities
- Contributing to G7 France through the T7 Task Force on Critical Minerals
- Conducting studies on effective use of monitoring of long-lived greenhouse gases and short-lived climate forcers to promote environmental policies and measures (Suishin-hi S-22-4)
- Implementing Asia-Pacific Climate Change Adaptation Information Platform (AP-PLAT) activities, aiming to enhance the resilience of the Asia-Pacific region
- Implementing the second phase of the Climate Security Project in Asia-Pacific countries (**New**)
- Implementing Locally Led Adaptation (LLA) project by strengthening collaboration with Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN), AP-PLAT, Asian Mountain Academic Alliance (AMAA) Himalayan University Consortium (HUC) cross-cutting working group on LLA, launching of Asia-Pacific Coordination Group of LLA Community of Practice led by IGES and other local/regional partners from 10 countries in South Asia, Southeast Asia and the Pacific
- Developing the Interim Report of ASEAN-Japan Global Stocktake (**New**)
- Enhancing the ASEAN Member States' Actions for Climate Risk Management and Relevant Capacities to Avert, Minimize and Address Loss and Damage (Japan-ASEAN Integration Fund (JAIF) project) (**New**)
- Planning a Japan-ASEAN Integration Fund (JAIF) project on disaster risk reduction by integrating climate change projection into risk assessment (Disaster Risk Reduction by Integrating Climate Change Projection into Flood and Landslide Risk Assessment (DRR-CCA) Phase-2, under development (**New**))
- Providing technical support to developing countries in Asia to enhance their capacities to prepare biennial transparency reports (BTRs) under the Paris Agreement
- Contribute to the ASCEND (African Synthesis Centre for Climate Change, Environment and Development) NELD (Non-Economic Loss and Damage) initiative aimed at systematically generating evidence and influencing the approach of policymakers towards policy formulation on NELD in Africa (**New**)
- Implementing the Japan-India Technology Co-Innovation Project (**New**)

- Conducting a comparative study of Japan's and China's collaboration with Southeast Asian countries toward decarbonisation (New)
- Implementing Green Climate Fund (GCF) readiness project and formulating new GCF project proposals for Nepal and Pakistan with specific focus on application of Traditional and Local Knowledge System
- Contributing to 'Fourth National Communication to UNFCCC of Sri Lanka' (New)
- International Training Programme on Climate Change Adaptation and Resilience in Japan to senior professionals and practitioners from the Pakistan Poverty Alleviation Fund (PPAF) and its partners (New)

(b) National and other actions

- Strengthening integrated efforts on mitigation and adaptation, including climate resilience of energy systems and "Renewables for Adaptation"
- Developing policy recommendations for the expansion of renewable energy in Japan through engagement with business and finance, and developing a tool for local decarbonisation building on the 1.5°C Roadmap of Japan
- Co-organising the 11th Forum on Carbon Pricing Mechanism in Korea, Japan and China to be held in the Republic of Korea
- Conducting policy research on green shipping and Japan's policy options towards developing zero-emissions shipping fuels
- Conducting policy research on emerging issues such as the sustainable supply chains of critical mineral and hydrogen (New)

1.1.2. Nature Positive

(1) Background or Rationale

Biodiversity refers to the variety of life on Earth, providing numerous ecosystem services that bring complex benefits to humanity. The loss of biodiversity is another pressing global environmental challenge facing the world, with severe consequences for ecosystems and human societies. Biodiversity is essential for human well-being, providing food, water, medicine and other critical resources. While biodiversity plays a crucial role in mitigating and adapting to climate change, reducing natural disaster risk and providing other ecosystem services, it is being lost at an unprecedented rate due to habitat pollution and destruction, climate change, and the invasion of alien species. The Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework (GBF), adopted in 2022 by the parties to the Convention on Biological Diversity (CBD), sets international goals to address biodiversity loss and mandates that countries set targets for protecting and restoring biodiversity, as well as sustainable use of biodiversity and the equitable sharing of its benefits.

IGES aims to contribute to the recovery of biodiversity by participating in the implementation of the GBF and in international discussions with a focus on the CBD and the IPBES. IGES also work closely with countries in Asia, conducting solution-oriented research and providing technical support and capacity development

(2) Goals and Strategies for Impact Generation

Given the CBD 2050 Vision ("By 2050, biodiversity is valued, conserved, restored and wisely used, maintaining ecosystem services, sustaining a healthy planet, and delivering benefits essential for all people"), IGES will work toward a just and equitable transition to a nature-positive world, enhancing co-benefits of conservation to biodiversity and society. IGES will take measured action to halt and reverse the degradation of nature in Asia and the Pacific, for the benefit of people and the planet, by conserving biodiversity and ecosystem services, and sustainably and equitably sharing their benefits. There are four strategic pillars:

(a) Informing biodiversity policy processes at global, national and local levels

Stakeholders around the world have only five more years to reach the targets laid out in the GBF. Developing countries have a particular challenge, as they host most of the world's biodiversity but often have the least capacity to conserve it. IGES provides technical advice and on-the-ground support, as well as conducting high quality and relevant research to inform biodiversity policy. IGES will facilitate collaboration for policy processes between the CBD and the UNFCCC and between IPBES and the IPCC, taking advantage of IGES's unique position as host of technical support units for both IPBES and IPCC. IGES will promote the mainstreaming of landscape approaches, assessment of biodiversity and ecosystem services, future scenarios analysis and nature-positive lifestyle into national and local biodiversity strategies and action plans (NBSAPs and LBSAPs).

(b) Promoting sustainable and equitable management of landscapes & seascapes by recognising multiple values of nature for nature positive futures

IGES will strengthen policy-relevant research particularly on building future scenarios using the IPBES Nature Futures Framework (NFF) and an integrated assessment model in Japan and other Asian countries in collaboration with the IPBES Taskforce on Scenarios and Models. IGES will reinforce its contributions to conservation and sustainable use of biodiversity on production landscapes and seascapes, as well as continuing to conduct research on sustainable aquatic food systems in south and southeast Asia.

(c) Promoting sustainability in the production and trade of biodiversity-risk commodities across supply chains

With increasing global attention on promoting private actions by companies to improve supply chains for a nature positive and zero-carbon transition, IGES will continue to support nature positive approaches taken by businesses. IGES implements research projects to facilitate and enable the transformation of the production of agricultural, forestry and fishery commodities (timber, palm oil, coffee, cocoa, rubber, seafood, etc.) in developing countries, focusing on policies and practice on the ground. IGES will also provide support to the business sector to improve their supply chains. IGES also contributes to the Forest Declaration Assessment, which assesses progress toward the global goals of halting deforestation by 2030 as set out in international declarations such as the Glasgow Leaders' Declaration on Forests and Land Use.

(d) Realising a society that is sustainable and consistent with biodiversity conservation through ecology

IGES will engage in the research and development of restoration techniques for tropical and Satoyama forests, capacity building for forest conservation, community outreach programmes, and the promotion and dissemination of these activities.

(3) Main Activities in FY2026

(a) Informing biodiversity policy processes at global, national and local levels

- Supporting international negotiations for CBD's GBF implementation process including the global review of the progress towards GBF (New)
- Contributing to IPBES assessments (2nd global assessment, monitoring, spatial planning)
- Operating the technical support unit for the IPBES Taskforce on Scenarios and Models
- Outreach and capacity building for the increased uptake of the completed IPBES assessment outcomes
- Supporting National Government including contribution to implementing NBSAP and developing Japan Biodiversity Outlook 4
- Supporting local government: Local biodiversity strategy and action plans (LBSAPs)
- Outreach of research outcomes at the CBD COP17 Science-Policy Forum for Biodiversity

- (b) Promoting sustainable and equitable management for landscapes & seascapes by recognising multiple values of nature for nature positive futures
- Facilitating the accelerated implementation of the Satoyama Initiative in collaboration with the United Nations University Institute of Advanced Studies on Sustainability (UNU-IAS) and the Ministry of the Environment, Japan (MOEJ), particularly through the Satoyama Development Mechanism (SDM) , and evaluation of its contribution to KM-GBF
 - Developing future scenarios at national and local (S21 model sites) scales, promoting Other Effective area-based Conservation Measures (OECMs), landscape approaches and restoration through *Suishin-hi* S-21 project
 - Conducting restoration and sustainable use of coastal ecosystems in Mauritius and other countries with the Japan International Cooperation Agency (JICA)
 - Promoting sustainable fishery and for sustainable aquatic food systems with WorldFish
- (c) Promoting sustainable production and trade of biodiversity-risk commodities across international supply chains
- Studying the impact of Japanese imports on the sustainability of acacia plantation production by small-scale farmers in Viet Nam (**New**)
 - Conducting Keidanren's business survey on adoption status of Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) and GBF among the business sector in Japan and other countries (Korea, Sweden, etc.)
 - Conducting AquaIndex project with WorldFish, the University of Tokyo and Tohoku University (Development of a global information platform for indicators required for sustainable aquatic food systems)
- (d) Realising a society that is sustainable and consistent with biodiversity conservation through ecology
- Promotion of international vegetation surveys and practical projects to establish restoration techniques for tropical and Satoyama forests, and implementation of adaptive management for "Nationally Certified Sustainably Managed Natural Sites" (Other Effective Area-based Conservation Measures (OECMs)) and Miyawaki-style environmental protection forests through multi-stakeholder collaboration
 - Fostering of professional expertise and environmental awareness through vegetation survey training and ecology classes, and further enhancement of nature observation events in collaboration with Kanagawa Prefectural institutions such as the Museum of Natural History
 - Social contribution of research findings through the "IGES-JISE Civic Environmental Forum," and development of exchange programmes for human resource development and public awareness in partnership with the Kanagawa Institute of Industrial Science and Technology (KISTEC)
 - Publicity activities via the website and "IGES-JISE Newsletter," and wide-scale sharing of research results through the publication of the bulletin "Eco-Habitat" (available on J-STAGE) and "JISE REPORT"

1.1.3. Circular & Pollution Free

(1) Background or Rationale

The dominant linear economic model, characterised by mass production, mass consumption and mass disposal in modern society, has led to severe environmental degradation and pollution, resource depletion, and the generation of vast amounts of solid and liquid waste. Transitioning to a circular socio-economic model is essential for achieving a sustainable society. The circular economy offers a viable alternative model that promotes circulation of resources,

minimising resource inputs, waste generation and pollution, thereby alleviating environmental and human health impacts. Through strategies such as extending product lifespans, reusing materials, and transforming waste into resources, the circular economy has the potential to provide economic, environmental, and social benefits. The transition to a circular economy is crucial for achieving sustainable development and mitigating the ongoing environmental degradation.

IGES actively engages in local, national, regional and international discussion related to the circular economy, resource efficiency and sound management of chemicals and waste to mainstream them in these policy development processes. IGES also conducts practical research activities such as policy research towards realising sustainable lifestyles, providing policy-making support to prevent pollution, particularly waste, wastewater and plastic pollution, across the Asia-Pacific region, in collaboration with regional organisations such as ASEAN and South Asia Cooperative Environment Programme (SACEP) as well as facilitating regional knowledge-sharing among national and local governments to enhance policy coherence and implementation. Furthermore, the IGES-UNEP Centre for Collaborating on Environmental Technologies (CCET) plays a vital role in providing technical assistance and capacity building support for integrated waste management in Asian countries and cities, further contributing to the realisation of circular, zero carbon and pollution-free societies.

(2) Goals and Strategies for Impact Generation

(a) Addressing Plastic Pollution

Addressing plastic pollution on global, regional, national and local scales necessitates the reinforcement and mainstreaming of evidence-based policymaking and evaluation, as well as the establishment of plastic pollution agreement implementation models tailored for emerging economies. IGES contributes to these societal transformations by serving as a regional plastic pollution policy think-tank for ASEAN and South Asia, collaborating with partners such as ERIA, UNEP and the World Bank. IGES annually produces key knowledge products, such as the G20 Report on Actions against Marine Plastic Litter. This global policy review supports policy development and implementation, informing government policies and practices under the Osaka Blue Ocean Vision, adopted at the G20 Summit in Osaka, Japan. Toward a plastic-free Asia, IGES partners with UNEP and the Regional Knowledge Centre for Marine Plastic Debris established under ERIA to support the effective implementation of the ASEAN Regional Action Plan for Combating Marine Plastic Debris, enhancing technical capacity and skills development in ASEAN Member States. The organisation's mandate further encompasses support for the implementation of national and local action plans, capacity-building initiatives concentrating on microplastics and behaviour modification, and the promotion of single-use plastic reduction through the ASEAN Behaviour Lab. To address microplastic contamination from domestic wastewater and other sources, IGES also advances decentralised waste and wastewater management alongside circular economy and resource efficiency approaches that facilitate resource recovery and circularity.

(b) Advancing Circular Economy Policies & Business

To advance circular economy policy and business, the desired societal changes involve developing institutions, technologies and business models that fully integrate circularity with decarbonisation and nature-positive objectives, thereby motivating stakeholders to actively pursue circular economy opportunities. IGES facilitates these advancements by acting as a regional knowledge hub with specialised expertise in circularity promotion and by serving as an expert group dedicated to incorporating the Asian context into global circularity discourses. To this end, IGES strengthens dialogue and cooperation with circular economy research and policy groups across the Asia-Pacific region, utilising networks related to SDG 12 — such as the APRSCP — and those involving industry-academia-government collaboration. With support from relevant Japanese ministries and the Japan-ASEAN Global Partnership Grant from the Japan Foundation as a key starting point, IGES aims to build a network facilitating the development of circular economy model projects in selected emerging countries, including Thailand, Viet Nam, Indonesia, Malaysia and the Philippines. In addition, IGES is partnering with the SAARC Chamber of Commerce and Industries (SAARC-CCI) to support the development of a regional circular economy (CE) policy framework and associated implementation mechanisms in South Asia, including pilot initiatives in Pakistan, Bhutan and Sri

Lanka. IGES also fosters circular business models and citizen-participated local transitions that encompass sustainable lifestyles and livelihoods, and explores opportunities for new international collaborative projects to enhance expertise in policy research and community-engaged action research.

(c) Supporting Integrated Waste Management

Supporting integrated waste management aims for the establishment of sustainable, integrated waste management systems; the mainstreaming of circular economy, zero waste and zero emissions approaches; and the harmonisation of global, regional and national policies. Desired societal outcomes also include reducing climate and pollution impacts from waste — such as methane, black carbon and POPs — and mainstreaming inclusive and gender-responsive waste strategies that fully recognise the roles of women, youth and the informal sector in developing strategies for a just transition and Extended Producer Responsibility (EPR) systems. IGES fulfills this role by developing policy and strategic plans with partners and conducting research on emerging and high-impact waste issues, including plastics, e-waste, POPs, black carbon, electronic waste, food waste, medical waste and textiles. IGES collaborates with key partners — UNEP, UNDP, CCAC, JICA, ADB, and the World Bank — on innovative waste management financing, and supports stakeholders' capacity building via training and multi-stakeholder engagement. To enhance data-driven policymaking, IGES develops quantitative data assessment tools, digital platforms and supports member countries in establishing standardised MRV systems and accelerating priority mitigation actions to achieve measurable emissions reductions aligned with the Global Methane Pledge. Promoting inclusivity and empowerment within marginalised groups not only enhances policy effectiveness but also fosters social equity, building a stronger foundation for sustainable development.

(d) Strengthening Governance for Improved Waste-Wastewater-Climate Nexus Management across Asia

Rapid urbanisation and agricultural intensification in Asia are driving deeply interconnected water pollution challenges. Critical threats to human health and ecosystem integrity include untreated wastewater, agricultural plastics and microplastics, mismanaged organic waste and leachate, and methane emissions from waste and wastewater infrastructure. A large share of wastewater in South and Southeast Asia is discharged untreated or only partially treated, carrying nutrients, pathogens, heavy metals and emerging pollutants, such as microplastics, PFAS and pharmaceuticals, into rivers and groundwater. Simultaneously, open dumping of municipal waste generates methane and leachate that further contaminates water resources. Together, these dynamics confirm that plastics, wastewater and methane emissions are mutually reinforcing pressures on water quality, climate and public health, making integrated, evidence-based governance of the waste–wastewater–climate nexus essential across ASEAN and South Asia. IGES facilitates this by translating research into proposed regulatory frameworks and investment strategies through science-policy dialogues, and by providing technical assistance and capacity building to both central and local governments and utilities. Through the Water Environment Partnership in Asia (WEPA) platform, for instance, IGES supports policy development, technical cooperation, and sustainable watershed and wastewater management across key partner countries. IGES is also conducting a regional study to identify the factors driving water policy evolution in ASEAN and forecast priority future challenges, helping pinpoint the most contextually appropriate water management technologies for each country. IGES is further collaborating with ERIA and ASEAN partner countries to develop a Rapid Assessment Toolkit that quantifies macro- and microplastic leakage from agricultural activities, a growing category of emerging pollutants. Its tiered methodology allows countries at different levels of technical and financial capacity to apply standardised measurement protocols, producing evidence that directly informs national policy development on agricultural plastics, including EPR schemes and the regulation of biodegradable alternatives.

(e) Addressing Sustainable Food

Transitions to sustainable food systems cover various areas including food production, distribution, dietary shifts and food waste reduction, and require efforts at all levels of society through collaboration among local producers, citizens, governments and businesses. IGES contributes to such transitions by developing scientific knowledge and insights, fostering effective science-citizen dialogues, and empowering stakeholders in action planning and implementation. These efforts are reinforced through citizen-participated local transitions that encompass sustainable lifestyles and livelihoods, with IGES exploring opportunities for new international collaborative projects that combine policy research with community-engaged action research to accelerate progress toward sustainable food systems.

(3) Main Activities in FY2026

(a) Addressing Plastic Pollution

- Compiling the G20 Report on Action against Marine Plastic Litter under the 2026 G20 Presidency
- Participating in the international scientific committees such as UNEP-European Commission science-policy panel for developing global indicators for plastic contaminants in aquatic environments
- Participating in the intergovernmental negotiating committee (INC) meeting for plastic international legally binding instruments, inputting IGES knowledge in the relevant global community; conducting policy analysis to reflect relevant policy discussion on plastic resource circulation as well as plastic sustainable consumption and production
- Collaborating with ERIA to host Expert Working Group (EWG) meetings that translate technical knowledge into actionable policies for the ASEAN+3 region
- Investigating gaps in addressing agricultural macro- and microplastic pollution in the ASEAN context
- Assessing marine plastic pollution from fishing gear through literature reviews and stakeholder interviews
- Quantifying environmental and socio-economic impacts across the Single-Use Plastic (SUP) value chain using mixed-methods, including data analysis and LCA
- Contributing to the World Bank's Southeast Asia Regional Program on Combating Marine Plastics (SEA-MaP), specifically to the "Regional Platform for Knowledge and Partnerships on Marine Plastics". (New for Phase 2)
- Supporting national and city governments in Asia, particularly ASEAN and South Asia (Sri Lanka) to enhance their capacity for data-driven policymaking to address plastic pollution, and promoting effective implementation of the international legally binding instrument on plastic pollution and city-level actions. (New)
- Supporting the development of a scientific data management system based on a lifecycle approach to plastics in South Asia, particularly Sri Lanka, in cooperation with the Japan International Cooperation Agency (JICA) (New)
- Operationalisation of the Behaviour-Lab, a knowledge-sharing platform for behaviour-centred interventions in plastic and other circularity-related issues
- Continuing the implementation of the ERIA project to apply participatory design of behaviour-centred implementation to reduce single-use plastics in ASEAN countries, with particular attention to the policy integration at local and national scales

(b) Advancing Circular Economy Policies and Businesses

- Actively engaging in prominent international platforms, including the G7 Resource Efficiency Alliance, the G20 Resource Efficiency Dialogue, the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) Working Party for Resource Productivity and Waste, the International Resource Panel (IRP), and the Global Alliance for Circular Economy and Resource Efficiency (GACERE); also playing a strategic role to organise Circular Economy relevant side event at Japan pavilion in the Climate COP
- With a view to expanding collaboration with industry and developing appropriate model projects, participating in the World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)'s Global Circularity Protocol (GCP), the Global Plastic Action Partnership (GPAP), and the Alliance to End Plastic Waste (AEPW). As part of this collaboration, IGES will implement a feasibility study project in Thailand and Viet Nam on circularity assessment on the business supply chain, using GCP as a use case. (New)
- Starting a preparatory process and dialogue for the CE model project proposal through regional and national business-academia-governmental collaboration. With the support from the Japan Foundation, IGES will organise APRSCP 2026 in Ho Chi Minh back-to-back with Ho Chi Minh Economic Forum, as well as APRSCP 2027 in Yokohama back-to-back with Yokohama Green Expo. (New)
- Conduct a life-cycle assessment (LCA) for MOEJ to analyse the effects and impacts of formalising informal e-waste recycling in Thailand, Indonesia, Viet Nam, Malaysia and the Philippines, as well as the effects of proper disposal in Japan.

- Serving as the Secretariat for the Japan Partnership for Circular Economy (J4CE) with emphasis on IGES' s specific strength in international communication, developing a report of noteworthy cases of Japanese companies and promoting business upstream - downstream - government collaboration.

(c) Supporting Integrated Waste Management

- Partnering with SAARC-CCI and KAZWASTE, to support South and Central Asian countries to advance circular economy policies at the national and local levels, focusing on resource efficiency and waste reduction to drive sustainable development integrating EPR policies
- Providing research and technical support to the South Asia Cooperative Environment Programme (SACEP) to develop the South Asia Regional Roadmap to reduce methane emissions from the waste sector with member countries. **(New)**
- Partnering with Fukuoka City, a scalable semi-aerobic landfill model that reduces methane emissions will be developed and strengthened technical capacity and policy integration, and assesses climate and alternative financing mechanisms to enable replication and scale-up in Lao PDR and beyond **(New)**
- Supporting Pakistan in developing a national strategy to reduce methane emissions from the organic waste sector through policy analysis, stakeholder engagement, and emissions assessment
- Providing technical and policy support to major cities in Bhutan, including Thimphu and Palo, to establish locally anchored circular and regenerative systems for organic waste **(New)**
- Supporting Sri Lanka to develop its 4th National Communication (NC4) in collaboration with UNDP and NCPC integrating synergy policies **(New)**

(d) Strengthening Governance for Improved Waste-Wastewater-Climate Nexus Management across Asia

- Organising the 22nd WEPA Annual Meeting and International Workshop on wastewater management in Asia
- Providing technical support to SACEP in developing a Regional Roadmap for Methane Emission Reduction from Waste and Wastewater in South Asia, facilitating member countries in establishing standardised MRV systems and accelerating priority mitigation actions to achieve measurable emissions reductions aligned with the Global Methane Pledge. **(New)**
- Conducting research on wastewater treatment technology needs in ASEAN countries based on changes in water environmental policies. **(New)**
- Developing and piloting a Rapid Assessment Toolkit to quantify agricultural plastic leakage (macro- and microplastics as emerging water pollutants) in the context of ASEAN countries, generating evidence to inform the design and revision of national policies, including EPR schemes and standards for biodegradable agricultural plastics. **(New)**
- Collaborating with Thailand's Pollution Control Department (PCD) of the Ministry of Natural Resources and Environment (MONRE) on a 2-year WEPA Action Program for river basin management
- Collaborating with the Philippines' Environmental Management Bureau of Department of Environment and Natural Resources (DENR-EMB) on a 2-year WEPA Multi-country Action Program for integrated coastal basin management

(e) Addressing Sustainable food

- Supporting Asian national and local governments in transitioning to circular economy systems toward promoting zero food waste and zero climate impact societies. **(New)**
- Continuing the Suishin-hi S21 Action Research Project in Minami-sanriku and Osaka toward co-creating sustainable food system visions.
- Scoping study of citizen-engaged research, decision-making and collaborative actions for food democracy and food sovereignty in Asian communities and cities. **(New)**

1.1.4. Five Lenses and AI & New Frontier Research

Lens 1: Global & Regional Sustainability Governance

(1) Background or Rationale

While the international community has made significant progress through agreements like the SDGs, the Paris Agreement, CBD (and its GBF), challenges in implementation persist. Through this lens, it is important to accelerate progress on the SDGs and contribute to an ambitious post-2030 Agenda. In order to do this, it is essential to strengthen connections across sectors by identifying and disseminating synergies. This lens also needs to focus on how global and regional frameworks, particularly in ASEAN, can strengthen the implementation of international goals. It also is vital to explore how governance structures—especially multi-level governance—can enhance effectiveness, while emphasising the importance of the promotion of synergies to address the triple planetary crises, just transitions, and the need for upscaling successful strategies and downscaling them to local contexts. Capacity-building and training activities will also be crucial to be integrated to further support and bolster these efforts.

(2) Goals and Strategies for Impact Generation

IGES will focus on strengthening connections across sectors and synergies by identifying synergies and promoting synergistic actions through high-level meetings to accelerate progress on the SDGs and contribute to post-2030 Agenda. IGES will also strengthen support for just transitions to ensure fair and inclusive processes and outcomes, and will offer recommendations and guidance for integrating just transitions/youth participation into the SDGs and national policymaking processes in Asia. IGES will concentrate on downscaling solutions to local needs and upscaling successful approaches to create virtuous global-local feedback loops for the Circulating and Ecological Sphere (CES) and other local sustainability models across Asia-Pacific municipalities. IGES will also aims to generate regional and national policy impacts by supporting the development and adoption of the ASEAN Climate Change Strategic Action Plan (ACCSAP), working closely with ASEAN Member States in aligning their policies with net-zero and climate-resilient pathways. IGES will also aim to achieve policy impacts by supporting ASEAN's disaster risk reduction and management capacities through cross-sectoral cooperation and innovation, while addressing haze pollution by promoting regionally coordinated responses to mitigate its environmental and public health impacts. In parallel, IGES will aim to achieve both research and policy impacts by positioning itself as a regional leader in advancing synergies to tackle the triple planetary crises—climate change, biodiversity loss and pollution.

(3) Main Activities in FY2026

(a) Contribute to SDG processes at the global and regional levels

- Publishing high-level report on SDGs synergies in Asia and the Pacific (entitled Asia-Pacific Synergy Report)
- Advancing synergistic solutions to the triple planetary crisis and the SDGs in collaboration with UNESCAP, ADB and UNEP
- Considering development of a synergies centre to promote action on synergies based on a high-level synergies report
- Contributing to the global expert working group on synergies
- In collaboration with the CES Asia Consortium, promoting the Circulating and Ecological Sphere (CES) approach to bridge global sustainability goals with local action. This is achieved through evidence-based research and by engaging regional stakeholders in cross-learning and co-development processes, including regional events, forums and conferences related to the post-2030 agenda.
- Contributing to discussions on the post-2030 Sustainable Development Agenda with publications, discussion papers and events on priority issues (synergies, just transitions/youth participation, localisation; data; and ethics)

(b) Contribute to G7/G20, UNEA and other global processes

- Supporting Japanese government engagement in G7/20, UNEA and other processes
- Raising the profile for synergies and other key concepts in these processes (i.e. promote UNEA resolution on synergies and applied case studies on synergies)

(c) Strengthen environmental governance in the ASEAN region

- Developing the ACCSAP 2025-2030, a new high-level climate change roadmap for the region
- Mainstreaming climate change in the national policies of ASEAN Member States
- Supporting ASEAN's disaster risk reduction and disaster management capacities through inter-sectoral cooperation, capacity building and scaling innovation
- Promoting the implementation of ASEAN haze free roadmap and contributing to regional strategy on air pollution, climate change and health

Lens 2: National Sustainability Policy

(1) Background or Rationale

As discussed in Lens 1, international agreements and global goals related to the environment and sustainability—such as the SDGs—can only be effective when they are translated into concrete national-level policies and implemented accordingly. Moreover, the influence of national sustainability policies on the actions of local governments, businesses and citizens is significant. In the Asia-Pacific region, where IGES places its focus, it is crucial to design institutional frameworks and rules that take into account both the development needs and specific environmental challenges of each country and locality. To support transitions toward sustainable societies in these countries, it is essential to move beyond siloed approaches that address individual issues such as climate change or biodiversity in isolation. Instead, there is a growing need to pursue integrated and synergistic solutions that can deliver multiple benefits while avoiding or reducing trade-offs between issues.

(2) Goals and Strategies for Impact Generation

IGES has been actively contributing to voluntary national reviews (VNRs) on the SDGs, supporting the development and implementation of Nationally Determined Contributions (NDCs) on climate change, and assisting in the revision of National Biodiversity Strategies and Action Plans (NBSAPs) in Japan and other countries in the Asia-Pacific. To further support and accelerate the transition to sustainable societies in each country, and to make these efforts more robust, it is important to assess and provide recommendations on the interlinkages and consistency among various national-level goals and action plans from an integrated approach. Through participation in these processes and the development of relevant tools, IGES aims to generate tangible impacts that strengthen national sustainability policies, looking ahead to the international framework for 2030 and beyond.

(3) Main Activities in FY2026

- Contributing to promoting synergistic approaches in Japan through activities such as translating the Asia-Pacific Synergy Report and the SDGs Stakeholders' Meetings hosted by MOEJ. Additionally, supporting the compilation of recommendations for the post-2030 framework by domestic stakeholders through participation in the Public Private Forum on Beyond SDGs.
- Continuing its ongoing contribution and engagement in Japan's VNR process.
- Finalising modules for the GEO Science-Policy Dialogue based on the 7th Global Environment Outlook (GEO-7) published by UNEP to enable their use by member states.

Lens 3: Cities & Rural Areas

(1) Background or Rationale

As an overarching policy approach to address sustainable development challenges at the local level, the Circulating and Ecological Sphere (CES) concept stimulates a self-reliant, decentralised and sustainable society, by capitalising on the unique characteristics of urban-rural linkages within a defined regional space, to simultaneously achieve decarbonisation, optimal resource circulation, harmony with nature and economic revitalisation. In 2021, IGES, START International, a research institute based in the US, and the leading academic and research institutes in South and Southeast Asia, established the CES-Asia Consortium with the aim of advancing the CES concept for enabling resilience of city-regions in South and Southeast Asia, and conducted activities that strengthens understanding and promote the utilisation of the CES concept to stimulate localised actions for addressing the diverse sustainability challenges in Asia.

To further advance local sustainability, IGES has actively supported and promoted Voluntary Local Reviews (VLRs)—a key follow-up and review mechanism for local actions implementing the 2030 Agenda and the SDGs—in collaboration with international partners. Capacity development and the empowerment of local stakeholders, including local governments, civil society and industry, are critical in fostering an integrated approach to sustainable society. IGES has undertaken several initiatives in this regard, including the Kitakyushu GX Executive Business School and the Kitakyushu Sustainable Management Certification Programme, which were developed by the Kitakyushu Urban Centre (KUC); the Hyogo High School Environmental and Future Leaders Development Project, implemented by the Kansai Research Centre (KRC) in partnership with Hyogo Prefecture and other collaborators; and city-to-city collaboration projects whereby subnational governments in Japan and developing countries work together for a decarbonised society. These initiatives, which IGES has supported through implementation and knowledge-sharing efforts, have significant potential to accelerate the sustainability transition by fostering mutual learning among local governments and stakeholders.

(2) Goals and Strategies for Impact Generation

Building upon the achievements and stakeholder networks developed through previous research phases, each unit engaged in urban and/or rural issues will continue its work by capitalising on its distinct strengths. For example, KRC and KUC will further implement concrete, place-based initiatives in collaboration with local authorities and other stakeholders to promote regional decarbonisation and resilience. The CES team will continue to advance the bottom-up approach through evidence-based research, co-development process and capacity building that strengthens understanding and promotes the utilisation of the CES concept to stimulate localised actions for addressing the diverse sustainability challenges in Asia. The City Task Force (CTY) will lead cross-unit projects aimed at strengthening knowledge-sharing for local decarbonisation through city-to-city networks and developing more effective models for building decarbonisation. CTY continues to promote VLRs by providing support to municipalities. CTY will also continue its involvement in various city-focused projects across different countries, led by other research units within IGES.

In addition, Lens 3 will map activities and facilitate coordination of different activities conducted by different research units and undertake a comprehensive synthesis and analysis of insights derived from multiple research and project streams under IGES.

(3) Main Activities in FY2026

(a) Related to Net Zero & Resilient

- Exploring better governance for local decarbonisation by studying the roles of intermediate organisation and regional governments in Japan, as well as development of tools and a support network
- Studying modalities and methodologies of the Citizens Climate Assembly (CCA) through support for CCA in Japanese cities
- Supporting the operation of a platform for the City-to-city Collaboration Programme for Decarbonized Society between Japanese cities and those in developing countries, and facilitating feasibility studies for specific projects as well as knowledge exchange among cities participating in MOEJ's City to City Collaboration Projects for Decarbonized Society. Mutual learning among cities is also encouraged through other initiatives
- Supporting a collaboration between Saitama City and Johor in which Japanese timber construction technology is localised via a dedicated learning centre in Malaysia. The learning centre serves as a platform to raise awareness on decarbonisation among academia and the private sector, and sustainability awareness among local youths
- Developing the Hyogo prefecture's regional roadmap toward carbon neutrality through discussions with industries
- Contributing to the Hyogo 1.5°C lifestyle initiative and the Workshop on 1.5°C lifestyles in Kitakyushu)

(b) All sectors and other

- Conducting evidence-based research on application of the CES approach in Asian city regions to achieve synergistic localisation of global goals on net zero transition, water energy food nexus, rural revitalisation, ecosystem management (e.g. Agroforestry) and exploring associated co-benefits **(New)**
- Co-developing CES-driven business model cases shaped by the context of specific local needs and priorities such in Hachinohe City, Bati in Cambodia, Banjar in Indonesia, Manikgonj in Bangladesh and Nagpur in India
- Developing localised decision support tools for CES application (e.g. Agrivoltaics Navigator, L-CADl), and conducting science policy dialogues/events on CES to provide a platform for sharing knowledge and capacity development, as well as conducting outreach to international audiences on CES as a practical means of localising global goals
- Implementing Japan India Research Consortium programme on Integrated Forestry Approaches for Climate Mitigation for Urban Heat Island Mitigation and Agroforestry Development in city regions of Tamil Nadu. **(New)**
- Conducting research on implementing water quality monitoring and purification technologies to control health risks for antimicrobial resistances (AMR) in the Dhaka Metropolitan Area, Bangladesh. **(New)**
- Supporting exchanges/dialogues between European and Japanese cities aiming to contribute to green transformation (GX)
- Enhancing synergistic approach at the local level through local initiatives in collaboration with local governments - i.e. continuing to provide support to the Kitakyushu GX Executive Business School and the Kitakyushu Sustainable Management Certification Programme, as well as supporting the operation of a nature positive centre/network in Kitakyushu City
- Exploring a model case of youth participation in the VLR process through support for VLR development of Saitama City **(New)**
- Promoting and raising awareness among local governments on effective thermal insulation for school gymnasiums which are often used as emergency shelters, which will contribute to local well-being and resilience **(New)**

Lens 4: Finance, Business & Markets

(1) Background or Rationale

Business and finance play an extremely important role in promoting a sustainable society. Some companies and

financial institutions are reflecting sustainability, such as the achievement of the SDGs, in their management principles or policies and incorporating it into their core business. In addition, the Paris Agreement introduced a mechanism for international cooperation (Article 6) that takes advantage of the carbon market, requiring public and private sector initiatives in accordance with the Article 6 rule. However, in order to develop them more effectively, quickly and broadly among business circles, for, example, it is necessary to utilise scientific knowledge such as assessing environmental values and risks, evaluating the impact of sustainable finance and assessing environmental integrity in carbon credits. This aims to: raise sustainability targets and ambition levels and ensure their implementation; introduce an integrated approach to climate change, biodiversity and circular economy (synergy approach); address sustainability throughout the value chain and disclose information; and develop human resources to mainstream sustainability in business by small and medium-sized enterprises (SME), among others.

IGES has been engaged in the following activities which are useful for business and finance sector: sharing the results or collaborating research works on international trends, initiatives and policies, as well as regulations and institutions on sustainability at the national and regional levels; sharing data and information and solutions at the field level; and operating the secretariat of information and knowledge platforms; and building partnerships with various business groups.

(2) Goals and Strategies for Impact Generation

IGES will contribute to the promotion of a sustainable society through business and finance by leveraging its scientific knowledge, national and international networks, and public interest standing. The goal is to accelerate measures by the business and financial sectors to address the triple planetary crisis and contribute to the realisation of policy objectives in each of these areas.

As a specific strategy, IGES will promote the benefits of a synergistic approach to the triple planetary crisis through leveraging its networks with the domestic business community in Japan (Global Compact Network Japan (GCNJ), Japan Climate Leaders' Partnership (JCLP), Japan Partnership for Circular Economy (J4CE), Keidanren Nature Conservation Council, Japan Sustainable Investment Forum, etc.) and with partner local governments (Kanagawa Prefecture, Hyogo Prefecture, Kitakyushu City, etc.) In addition, we will work with company supply chains overseas, and through the World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), Climate Bonds Initiative (CBI), and Paris Agreement Article6 Implementation Partnership Center (A6IP) Center's partners, which have cooperative relationships with IGES, to expand the synergistic approach to other countries. Specifically, the A6IP Center will support host countries in establishing implementation frameworks and assisting with Technical Expert Reviews (TER) of reports to ensure that mechanisms under Article 6 of the Joint Credit Mechanism (JCM) and other agreements function effectively, thereby promoting reliable crediting and transfer of emission reduction projects. Additionally, by providing advice on international schemes such as Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation (CORSIA), the Center will enhance predictability for the private sector and work to establish high-integrity carbon markets.

Lens 4 will focus its activities on the following three points: (i) Provide IGES's knowledge, tools, data and evidence that contribute to the promotion of sustainability by companies and financial institutions in a form that can be utilised, (ii) Develop and disseminate a synergy approach guidance that can be introduced by the business community. and (iii) Explore a framework to expand sustainable finance for SMEs which will introduce sustainability in their business in collaboration with local governments and other entities. With this knowledge, IGES research units will collaborate and implement these activities under the relevant lead research unit. In addition, these activities aim to obtain external funding.

(3) Main Activities in FY2026

- Engaging in research work on impact analysis of sustainable finance including transition finance

- Conducting research aimed at expanding the sustainable finance market, as well as identifying relevant challenges and formulating strategies through collaboration with financial institutions and partner organisations
- Examining a framework for introducing a synergy approach to business by utilising the Asia-Pacific Synergy Report and other resources (New)
- Collaborating with GCNJ to contribute to the development of recommendations on post-SDGs initiatives at GCNJ; carrying out revision and dissemination of the Value Chain Management Action Guide through participation of the Subcommittee; preparing and delivering the GCNJ newsletter and videos on environmental sustainability
- Developing policy recommendations for the expansion of renewable energy in Japan through engagement with business and finance, and developing a tool for local decarbonisation building on Japan's 1.5°C Roadmap
- Engaging in activities such as public-private policy dialogues on the circular economy and the international dissemination of best practices as the secretariat of J4CE
- Participating as an expert in the "Roundtable on Promoting Integrated Initiatives for Biodiversity and Natural Capital Conservation," to be held in FY2026 by the Keidanren Nature Conservation Council
- Exploring the use of sustainable finance in conjunction with KUC's "Sustainability Certification Programs for Small and Medium-Sized Enterprises"
- Through the operation of the A6IP Center, ensuring operational effectiveness by providing support for host countries' Article 6 Technical Expert Review (A6TER) and reporting processes; facilitating the reliable generation of carbon credits and transfer of large-scale emission reduction projects such as the JCM, and developing carbon markets compatible with initiatives such as CORSIA
- Developing a model for public-private partnerships to support nature-positive initiatives at the local level (e.g. the Japanese sake (rice wine) landscape approach in Higashi-Hiroshima city) (Ongoing-Planned)
- Developing evaluation criteria for the introduction and procurement of renewable energy that coexists with local communities and nature through public-private partnerships
- Establishing a blueprint for co-innovation in the decarbonisation sector between Japan and India (New)

Lens 5: Lifestyles & Citizen Participation

(1) Background or Rationale

There is a growing recognition that our daily activities are major contributors to GHG emissions, ecosystem degradation, and pollution. However, policies and initiatives aimed at reducing environmental impact by changing individual consumption patterns have often failed to produce lasting effects on socio-economic systems. IGES has been working on transformations driven by active citizen participation, exemplified by projects like the "1.5°C Lifestyles," which support the 1.5°C goal. IGES has also facilitated collaboration among citizens, governments and businesses to promote nature-positive and circular lifestyles and livelihoods in communities across Japan and other countries in Asia. Based on our experiences, IGES is revising the conventional view that equates 'sustainable lifestyles' solely with environmentally conscious individual consumption. Instead, we believe that enabling individuals to actively participate in developing sustainable socio-economic systems as integral members of their communities and civil society is essential for sustainable living and thriving communities.

(2) Goals and Strategies for Impact Generation

Initiatives aimed at achieving sustainable lifestyles and societies through active citizen participation are effective across climate, ecosystems, pollution control, and resource management in both urban and community settings. To drive these transformations in regional cities and communities, collaboration among local governments, citizen groups, educational institutions, research bodies, and local businesses is crucial. This multi-stakeholder collaboration should aim to create sustainable and prosperous living environments and generate diverse outputs,

including policies, business models and educational programmes.

To this end, IGES collaborates with local authorities, community organisations, the private sector, and academic institutions to identify societal sustainability challenges, analyse the impact of individual and organisational behaviours on climate, ecosystems and pollution, and develop and implement strategies to enhance overall well-being. We leverage findings from various case studies to develop policy recommendations and effective approaches for local and national governments to replicate or scale up, in partnership with local citizens, researchers and authorities. IGES also engages closely with youth as key stakeholders to create and disseminate intergenerational solutions.

(3) Main Activities in FY2026

To achieve our goal of fostering multi-stakeholder collaboration at the local level for sustainable living in cities and communities in Japan and other countries in Asia, Lens 5 will collaborate with various IGES units and task forces. Our focus will be on identifying opportunities for joint projects that promote citizen-driven and participatory change. Concrete actions in this area include:

- Supporting the Hyogo 1.5°C Lifestyles initiative and its consortium, which empowers residents to adopt low-carbon practices
- Supporting the Climate Citizen Assembly Meeting for Shizuoka-city, in collaboration with the Institute of Energy Economics, Japan (IEEJ). **(New)**
- Implementing the Breaking the Plastic Habit project Phase III, applying behavioural insights to reduce single-use plastics: The third phase will focus on the policy integration and capacity building of stakeholders in Asian cities, communities, and campuses
- Operationalising the ASEAN Behaviour Lab to foster collaboration among Asian policymakers and practitioners: A webinar series, documents, guides, or tools for businesses, policymakers, and project implementers on behavioural approaches will be delivered
- Conducting the village development project in Indonesia by thinking and taking actions together with villagers from diverse backgrounds to overcome challenges caused by climate change, for realising sustainable village development
- Supporting local food transitions in Minami-sanriku and Osaka, fostering sustainable food systems through community involvement
- Conducting youth engagement activities, with particular focus on strengthening established local and international networks with youth individuals and organisations (e.g., Climate Youth Japan (CYJ), Change Our Next Decade (COND), Japan Youth Platform for Sustainability (JYPS), NatureLit Japan (NLJ)) and providing webinars and workshops in collaboration with existing youth organisations to empower young people to take their first steps in the sustainability agenda
- Conducting the ‘Hyogo High School Students’ Project for Environment and Future Leaders Development’, which nurtures builds the young generation to become for future leaders for on the realisation of a decarbonised society
- Holding of the “1.5°C Lifestyle Workshop in Kitakyushu 2026: Learning about Climate-Friendly Diets with Youth to Combat Help Stop Global Warming”
- Conducting Kitakyushu SDGs training for university students to learn good local projects in English
- Planning and implementing the Kitakyushu GX Executive Business School that help local small and medium businesses to take actions for local decarbonisation and economic development
- Implementing a citizenship education programme, aimed at building a decarbonised society, targeting Kobe University students from third-year undergraduates to Master’s and PhD students

AI & New Frontier Research

(1) Background or Rationale

Sustainability challenges in Asia and the Pacific are increasingly complex and interconnected, requiring system-wide, cost-effective and forward-looking approaches. At the same time, rapid digital transformation and advances in artificial intelligence (AI)—including machine learning, generative AI and emerging agentic systems—are reshaping research and decision-making across all sustainability domains. AI enables large-scale data integration, predictive analysis and knowledge synthesis, offering critical capabilities to address complexity and accelerate synergistic solutions.

Against this backdrop, strengthening AI capacity at IGES is both strategic and necessary. First, addressing systemic sustainability challenges requires leveraging AI to deliver scalable and integrated intelligence for policy and practice. Second, as AI becomes central to sustainability research and decision-making, embedding AI into IGES work is essential to maintain its leadership and relevance. Third, the rapid deployment of AI raises sustainability concerns, including energy, water and resource use, as well as equity implications. Ensuring the responsible and sustainability-aware design and application of AI is therefore critical. Building on FY2025 experience, scaling up AI across IGES themes while advancing sustainable AI approaches will enhance both impact and credibility.

(2) Goals and Strategies for Impact Generation

The primary goal for FY2026 is to strengthen IGES's capacity for AI-enabled sustainability analysis and decision support by consolidating the foundations established in FY2025 and expanding selected applications across IGES thematic areas. As part of a mid-term (3–5 year) vision, the Group aims to progressively strengthen IGES's capabilities and visibility in the integrated field of AI and sustainability.

To achieve this, the Group will adopt four strategies. First, strengthen and standardise reusable AI modules and workflows that can be applied across multiple projects and thematic areas. Second, expand and embed practical AI applications within IGES research and implementation activities to support evidence-informed and integrated policy analysis, particularly in areas such as energy transition, disaster risk management, and SDG synergies. Third, develop strategic collaborations and funding opportunities with ADB, UN agencies, and private sector partners through targeted pilot and co-development initiatives. Fourth, promote responsible and sustainability-aware AI practices while gradually enhancing visibility through publications, policy outputs, demonstration tools, and interactive analytics platforms.

(3) Main Activities in FY2026

In FY2026, the Group will implement a set of integrated activities to expand and upgrade its existing work while advancing new applications.

- Expanding AI-based risk and resilience analysis by extending typhoon risk mapping to additional hazards (e.g. drought, heat) and developing a generalisable multi-hazard framework and decision-support tool for local governments in data-constrained contexts
- Enhancing existing data and analytics capacity through automated pipelines for multi-source data integration and analysis, and by developing interactive data tools, toward a digital twin-like system for sustainability analysis and decision support.
- Implementing SPOGOMI Foundation Project through AI-enabled user interface to promote the activity, acknowledge the contribution to carbon mitigation and raise public awareness
- Embedding AI applications across IGES thematic areas, supporting research and implementation in domains such as energy transition, sustainable consumption and production, nature-based solutions, pollution control and sustainable cities (New)
- Producing targeted outputs to strengthen impact and visibility, including academic publications, IGES flagship reports and demonstration tools/platforms

- Pursuing strategic partnerships and funding opportunities, particularly with ADB and UN agencies, as well as national governments, to scale applications and co-develop projects

1.2. Summary of Actions for Impact Generation

The institute-wide initiative to create impact begins with each research unit, taskforce and satellite office sharing their “Intended Impact Registration Form (IIRF),” which outlines their plans for creating impact and their publication plans with SMO. These plans, shared at the beginning of each fiscal year, include details of activities such as deliverables and stakeholder engagement required during the impact formation process. SMO consolidates the information, provides hands-on support for impact generation, and evaluates the results at the end of the fiscal year. The evaluation also seeks to clarify the relationship between deliverables, activities and the impact in specific cases. The key performance indicators (KPI) are summarised in Table 4 below.

1.2.1. Strategic Operations

IGES defines impact as a concrete social change or change in individual behaviour brought about by the actions of IGES and its partners. Three categories have been defined: significant impact¹, medium impact² and other impact³. In the 9th phase, the target is 10 significant, 10 medium and 10 other impacts per year.

This new target is in line with the direction of strengthening the design of strategic research activities with the aim of generating higher order impacts. ISRP9 will employ the so-called pipeline model, which is designed to achieve large-scale impact as the primary goal, with small-scale impact being achieved in the first year, medium-scale impact in the second year and large-scale impact, the original goal, in the following years and beyond.

For IGES to continue to deliver high-level impact on a consistent basis, i.e. to fulfil its mission as an Agent of Change, it is necessary to have a good understanding of up-to-date global, regional and national contexts and to continuously review its strategic research portfolio. It is also important to be flexible in reshaping this portfolio to meet the needs of stakeholders such as local governments, citizens and businesses. In addition, in order for IGES to achieve a higher level of impact with limited human and financial resources, it is necessary to share and collaborate across research units on the 'large-scale impact' and 'measures to realise', i.e. 'ends' and 'means.' It is also essential to prioritise and focus the allocation of limited resources.

In FY2026, SMO will improve the newly introduced Research Administrator and Lens Facilitator mechanisms to provide active support to the Research Units, Taskforces and Satellite Offices in designing and implementing strategic research on shared and priority themes aiming at achieving higher-level of impacts. SMO also aims to effectively manages the Strategic Operation Fund (SOF), an internal funding mechanism designed to support impact generation. As all these initiatives are closely linked to other support and overseeing functions within SMO (including Research and Publications, Public Relations and Networking), the relevant sections work closely together.

¹ Changes in policy, planning and practice (“Impact 1”), and subsequent changes in the wider society (“Impact 2”).

² The uptake of IGES proposals and positive actions taken by key stakeholders (“Outcome 3”)

³ Wider recognition of IGES expertise (“Outcome 1”) and support for the expansion of its initiatives (“Outcome 2”)

1.2.2. Publications

IGES continues to produce diverse publications for impact generation. Different types of publications are appropriate for different target audiences and contexts in which intended impacts are to be generated. The two main publication categories are: (1) strategic publications for impact generation; and (2) academic publications such as academic articles and equivalent books and book chapters.

(1) Strategic Publications

IGES has a target of 150 “strategic publications” annually.

In FY2026, emphasis will continue to be put on the timely delivery of rather shorter publications which can be produced more quickly and with more streamlined review processes compared to longer and more research-intensive policy reports. These are publications which mainly provide quick information such as issue briefs and briefing notes as well as publications which may include recommendations such as commentaries and articles published in non-peer reviewed journals. There will also be continues emphasis on documents which are directly submitted to policy processes as well as translations of important non-IGES reports and documents. This policy does not negate the importance of traditional research-intensive, full-length policy reports, but aims to ensure the balanced dissemination of a variety of publications that meet the needs of target audiences and the objectives of each impact generation case.

(2) Academic Publications

IGES set a target of 100 academic publications per year. This includes not only peer reviewed journal articles, but also academic books and book chapters as well as IGES research reports and working papers. In addition, ISRP9 sets a sub-target of 40 academic publications with an IGES researcher as first author. IGES is monitoring the number of articles published in peer reviewed journals with impact factors larger than 4. IGES will also continue to monitor the number of citations received in a calendar year by peer reviewed journal articles published within the last five years. Scopus will continue to be the main database used to monitor the number of citations.

IGES will continue to be involved in major global assessment reports in FY2026. Three IGES researchers are contributing to the IPCC’s Seventh Assessment Report (AR7) as Lead Authors, and two IGES researchers are contributing to the IPBES Second Global Assessment of Biodiversity and Ecosystem Services as Lead Authors.

Sustainability Science, an internationally recognised peer-reviewed journal (Impact Factor 5.3 in 2024) is a joint publication between IGES and the University of Tokyo published by Springer Nature. The editorial office is located at IGES. The journal will further enhance its reputation as well as IGES as the host institution. The journal publishes six issues per year including various special features covering timely topics including lessons learned from non-state and subnational climate action, post-conflict forest landscape restoration: sustainability pathways for socio-ecological recovery and resilience, integrating socio-ecological and critical zone perspectives for sustainable land use management, leveraging co-benefits for healthy net zero transitions: translating evidence into action, and transformative change for sustainability.

IGES researchers are encouraged to submit articles to *Sustainability Science*. All articles published in the journal (not only articles written by IGES researchers) contain the IGES logo mark, which has increased the visibility of IGES in the field of sustainability science. The editorial office also facilitates IGES researchers to publish books in the series “Science for Sustainable Societies” published by Springer.

1.2.3. Public Relations and Networking

IGES will maintain and enhance its public relations and branding activities based on the networks and partnerships it has built up over two decades. Beyond merely providing information and messages to key stakeholders and the general public, IGES aims to support impact-generating operations with other SMO sections to bring about positive changes on a larger scale in thinking and behaviour at the societal and individual levels. IGES will continue to showcase the Institute's activities and achievements to a wider audience through various communication means and opportunities such as websites, email newsletters, social media feeds, and make use of Japanese and English language mass media (newspapers, business/industry magazines), as well as the International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP), the Institute's hallmark annual event since 2009. IGES will also maintain and strengthen existing partnerships for fundraising and to create projects or other business opportunities.

With regard to public relations, the Institute's website and communication tools (mailing lists and their management systems) will be updated and upgraded in FY2026. PRN will continue strengthening engagement with target stakeholders to ensure IGES activities and achievements are communicated to them in a timely and effective manner, thereby fostering closer collaboration.

With regard to fundraising, efforts in FY2026 will focus on enhancing the effective and efficient utilisation of both financial and human resources. The following five measures will be taken to overcome the current severe financial constraints and to establish a sustainable operational foundation for IGES over the long term.

- (1) From the perspective of optimising resource allocation, the funding status and staffing arrangements of each project (including external funding charge rates) will be accurately monitored. While securing necessary FVA⁴, proactive steps will be taken to ensure the steady implementation of planned activities. Furthermore, through the "Talent Sharing System" (internal recruitment system) which was introduced in FY2025, flexible staffing and levelling of workloads will be promoted in accordance with project needs, while leveraging the expertise and strengths of individual staff members.
- (2) Regarding the strengthening of fundraising, efforts will be made to ensure the continued awarding of existing contracts. Information sharing concerning fundraising will be promoted among research units, and the submission of proposals to diverse external funding sources will be encouraged by leveraging the expertise of staff members. To improve the success rate of these proposals, the prioritization of funding opportunities will be clearly defined, and efficient fundraising activities will be pursued.
- (3) To ensure the steady implementation of these initiatives, regular Monthly Operation (MO) meetings established in FY2025 will be utilised. This framework will be used for the continuous monitoring of the status of each research area and unit, the tracking of progress against plans, and the identification of any deviations. Furthermore, efforts will be made to ensure the rapid dissemination and implementation of decisions throughout IGES.
- (4) The UNFCCC COP Reporting Seminar was held as a paid event in FY2025, and efforts will continue in FY2026 to appropriately monetise IGES's knowledge and resources. At the same time, we will further expand diverse fundraising approaches, including donations, legacy giving and crowdfunding.

⁴ Financial value-added (FVA) is calculated as: revenue less project operating expenditures such as outsourcing and travel costs. This is the amount available for personnel and other expenditures necessary for IGES strategic research and operations.

2. Governance

Governance-related matters at IGES will be led by SMO-PM under the supervision of the management (President, and Executive and Acting Managing Directors) in line with the basic principles laid out in ISRP8 in three main components: (1) Financial management, including fundraising (Section 2.1.); (2) Human Resources (HR) management (Section 2.2.), and (3) Internal management (Section 2.3.). The key performance indicators (KPI) are presented in Table 4 below.

2.1. Financial Management (Budget)

Table 1 shows an overview of the annual budget plan for FY2026.

Regarding major changes from last year's budget, a slight decrease in acquisition of external funding is anticipated, based on the current outlook for secured projects. IGES will also reduce personnel expenses resulting from the suspension of new recruitment. On the other hand, regarding project expenses, while a slight increase in costs—including travel expenses—is anticipated due to general inflation, IGES expect a reduction in costs through a review of activities in our independent projects. Regarding administrative expenses, while IT system-related costs are expected to increase due to the stable operation of systems and necessary updates, IGES will reduce costs by striving to curb cost increases through measures such as scrutinising contract terms, verifying usage status, as well as reviewing the services we utilise.

Table 1. Overview of FY2026 Budget

(JPY million)						
	FY2025 (Budget)	FY2026 (Budget)	2026-2025 Difference	(Reference)		
				TSU	APN	JISE
【Revenue】						
MOEJ and other Contribution	500	500	0	167	230	0
Subsidies from Local Government	132	129	-3	0	17	0
External fund for Projects	2,350	2,304	-46	0	0	13
Deposit	75	0	-75	0	0	0
Others	45	48	3	0	0	61
Total	3,102	2,981	-121	167	247	74
Support for office rent by Local Government	294	331	37	27	11	11
Grand Total	3,396	3,312	-84	194	258	85
【Expenditure】						
Operation Costs for Externally Funded Project	1,084	1,086	2	56	167	18
Operation Costs for Own Initiatives	90	78	-12			
Personnel Costs	1,616	1,542	-74	96	71	49
Administrative Costs	312	275	-37	15	9	7
Total	3,102	2,981	-121	167	247	74
Office rent supported by Local Government	294	331	37	27	11	11
Grand Total	3,396	3,312	-84	194	258	85
Balance	0	0		0	0	0

(Reference)

Admin & Facilities Costs per total expenditures⁵ 9.5% 8.7%

2.1.1. Revenues

The core fund from MOEJ has been secured for FY2026 to the amount of JPY 500 million, and support from patron local governments and others are expected to be maintained at a similar level as FY2025. By further strengthening institute-wide efforts to secure project funding (external funds) from the aforementioned funding agencies and other organisations, the total amount targeted is approximately JPY 2.3 billion (on a budget basis).

⁵ See Table 4.

Each Unit will have specific fundraising goals at the beginning of the fiscal year under the leadership of each Unit leader and update their status to explore new funding opportunities and raise the financial base of IGES as a whole during FY2026. IGES will encourage collaboration between research units and SMO to strengthen our partnerships with new funding organisations and explore opportunities to secure funding. IGES will also hold regular meetings attended by all Unit leaders to review each Unit's financial status, providing opportunities to share and discuss funding opportunities.

2.1.2. Expenditures

In FY2026, IGES will maximise the use of internal resources in its activities and personnel allocation, and strengthen its review process for all expenses using prior approval procedures to ensure appropriate prices through comparison of estimates and others, thereby reducing overall expenditure.

(1) Externally Funded Projects

Externally funded projects should incorporate research and operational activities conducted by IGES staff members as much as possible, and it should be thoroughly reviewed to obtain projects which ensure a certain FVA rate by keeping direct costs such as outsourcing costs to a minimum, through a pre-approval process (Project and Proposal Review System). Additionally, during implementation after project acquisition, direct costs such as outsourcing costs will be minimised through rigorous review at the time of procurement to ensure a certain FVA amount, ultimately achieving the FVA targets set by each Unit.

(2) IGES's Own Initiatives

IGES will continue to implement not only a number of activities based on various funded projects (domestic and overseas) but also other activities under its own initiatives. While IGES will reduce discretionary project expenses by reviewing our activities, IGES will maintain funding for SRF and SOF at the same level as last fiscal year, as these initiatives are directly linked to future outcomes.

- SRF and Strategic Publication Fund (SPF)
- Networking and partnerships with key organisations and stakeholders, and Strategic Operation Fund (SOF) to support impact generation
- Communications such as website management, management of IGES digital knowledge products, and strategic translations
- Technology Solutions (TS) for responding to online communication and activities internally and externally
- International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP) 2026

Table 2. Breakdown of IGES Own Initiatives

(JPY million)

Major Items	FY2025	FY2026
Strategic Research Fund (SRF)	10	10
Strategic Publication Fund (SPF)	2	1
Strategic Operation Fund (SOF)	11	11
ISAP	9	8
Outreach	9	4
Networking	6	6
Publication Support (incl. e-Library, database, etc.)	20	17
Sustainability Science Secretariat	1	1
Technology Solutions	8	12
Other operations	2	4
Investment (capacity building, fundraising, website renovation, etc.)	12	4
Total	90	78

(3) Personnel costs

In FY2026, taking into account the impact of ongoing inflation on people's livelihoods, IGES will continue the policy from the previous fiscal year of granting a uniform pay raise to all full-time staff. However, by reducing staffing levels in accordance with the organisational structure and operational initiatives outlined in ISRP9 and suspending new recruitment as a general rule, IGES will significantly reduce overall personnel expenses compared to the previous fiscal year's budget.

(4) Administration costs

IGES continues to make efforts to maintain daily administration costs, with the ratio targeted in the FY2026 budget set at around 9% out of the total budget. While IT-related expenses are expected to increase due to the need to ensure stable system operation and implement necessary updates, IGES will strive to contain these cost increases by carefully reviewing contract terms, monitoring usage patterns, and reassessing the services we use.

2.2. Human Resources Management

In FY2026, the second year of ISRP9, we aim to consolidate the new organisational structure established in the previous year whilst further strengthening our management foundations. In particular, we will focus on two key areas: optimising staff deployment and streamlining operations through systemisation, thereby maximising the effectiveness of resource allocation, including personnel costs. Furthermore, to ensure that every member of staff achieves high productivity and to promote autonomous career development, we will concentrate on the following points:

- Reassessing staffing levels in line with the workload of each unit based on visualised management indicators. With a view to optimising labour costs, proceeding with the consolidation, restructuring and reorganisation of necessary functions and organisational units, and promote flexible operations and the utilisation of internal resources. Thoroughly enhancing organisational strength by placing the right

- people in the right roles, whilst fostering multi-skilled personnel.
- Further promoting the automation of routine tasks and the simplification of processes through the use of systems. This will enable us to reduce total working hours whilst shifting human resources towards higher-value-added tasks.
- Based on the implementation status of the fully rolled-out mentoring programme, making necessary improvements to help new staff members to become productive members of the workforce quickly and to retain them.
- Becoming an organisation aligned with the SDGs through improvements in diversity, equity and inclusion (DE&I) and work-life balance. Also maintaining the renewal of certifications such as the Childcare Support Certification (Kurumin) and the Certification for Promoting Women's Participation (Eruboshi), as well as implementing specific measures to raise awareness among staff.
- Incorporating external expertise into the organisation through personnel exchanges with other institutions. Furthermore, accumulating the experience and expertise of staff returning from secondments or research leave as organisational knowledge, and enhancing our training programmes to ensure this knowledge is effectively shared within the organisation.

The number of full-time staff members planned for FY2026 is presented in Table 3.

Table 3. IGES Full-time Staff Members (Planned)

Categories	(Positions)		
	FY2025 (As of April 2026)	Ratio of Female Staff	FY2026 (Plan, as of April 2026)
Professional Staff	152	55%	149
Principal staff	32	22%	29
Senior staff	57	56%	57
Associate staff	32	68%	32
Administrative Specialist	24	83%	25
Dispatched from other organisations	7	28%	6
Assistant Staff	7	83%	6
Total: IGES Full-time Staff members	159	55%	155

Number of Administrative Staff ¹ (Ratio to total full-time staff)	17.5 (11%)	68%	17.7 (11%)
---	---------------	-----	---------------

Notes:

1: Number of staff members at SMO Planning and Management after reflecting the actual contribution caused by concurrent appointment, etc.

2.3. Internal Management

In FY2026, IGES internal management will continue implementing the following actions in an effort to make IGES operations more international, swift and transparent to support research and operations in line with ISRP9.

- SMO-PM will continue to improve efficiency for internal administrative procedures in discussion with SMO sections and strengthen governance in consultation with in-house and external experts. SMO-PM will continue upgrading the HR system and the accounting system with new functions, and revising internal rules where necessary.
- SMO Technology Solutions Services (TS) will continue to be the centre for improvement and innovation in IGES systems, tools and communications channels. This work includes continuing to update/modernise internal systems with the goal of enhanced efficiency and equal access. It also includes continuing the

ongoing maintenance of existing systems (IGES website, IGES publication database, communication tools) as well as improving operational efficiency by linking data between systems in order to enhance IGES's impact generation (Section 1). In FY2026 TS will continue to work with the Public Relations and Networking section to renew the IGES website.

- IGES Eco-Action 21 committee will continue improving the environmental footprint of IGES operation through actions such as: (1) reduction of CO2 emissions from use of airplane for overseas⁶ missions; (2) procurement of renewable energy electricity; and (3) promotion of SDG activities by staff members. IGES is scheduled to undergo an interim audit for the environmental management certification (so called Eco-Action 21 programme⁷) in FY2026.
- With other sections in SMO, SMO-PM will continue coordinating discussions with IGES units and decision-making by management by hosting regular meetings such as monthly senior staff meeting (MSS), monthly operation meeting (MO) as well as holding cross-unit thematic meetings not only to share information but also to assist units from goal setting (milestones) to monitoring/evaluation on impact generation, outputs and financial management.
- IGES DE&I taskforce will implement the IGES's DE&I Action Plan developed in line with its Vision Statement.

Furthermore, to overcome the current severe financial situation and establish long-term sustainable operations for IGES, a repositioning plan for BRC will be implemented in FY2026. In addition, the SMO will undertake the following activities with a focus on strengthening collaboration with research units, reducing costs and improving operational efficiency.

- In order to strengthen the SMO's role as a strategic partner for each unit and area, internal silos will be eliminated and an integrated implementation approach will be established covering the entire process from proposal development to implementation and dissemination. Furthermore, a collaborative model will be established in which the SMO and each unit/area work more closely together.
- IGES will review and streamline fixed-term contracts while rigorously enforcing appropriate project management to avoid free contract extensions.
- IGES will streamline core budget activities while maintaining strategic investments such as SRF and SOF.

The key performance indicators (KPI) for ISRP9 are summarised in Table 4 and the results will be reported in the annual business report.

⁶ IGES online overseas mission request system records CO2 emissions from airplane use.

⁷ Certified by the Ministry of the Environment, Japan.

Table 4. Key Performance Indicators (KPI) for ISRP9

Category	Indicator and Target for ISRP9	Reference	
		ISRP8 Target	FY2024 Achievement
Impact	30 impact cases each year with increase number of significant impacts cases • 10 significant impacts (“Impact 1” or “Impact 2” level) • 10 medium impacts (“Outcome 3”) • 10 other impacts (those promised/expected to develop into the higher impact level)	30 impact cases each year • 3 significant impacts • 7 medium impacts • 20 other impacts	30 impact cases • 6 significant impacts • 16 medium impacts • 8 other impacts
Publications	100 academic publications each year	100 academic publications each year	133
	150 strategic publications each year	150 strategic publications each year	155
	40 academic publications with IGES lead author each year	20 publications each year	57
Public Relations and networking	12,000 people participate each year in the events ¹ that IGES organises, including the International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP)	(No target was set)	Approx. 17, 000
Planning and Management	Maintain core fund contribution from the Ministry of the Environment and subsidies from supporting local governments during ISRP9.	Around JPY 635 million	JPY 633 million
	JPY 2,500 million of external funds during ISRP9	USD 22-27 million each year	JPY 2,384 million
	9% of general administrative cost in the total expenditure ² each year	9%	8%
	30% of management positions (Principal staff) by female staff by FY2027*	30% of total management positions	17.2% of total management positions
	50% of paternity leave taken by FY2027*	(No target was set)	100%
	80% of annual leave taken by staff by FY2027*	80%	62%
	Reduction of CO2 emissions from air travel for overseas mission by various and available measures during ISRP9	(No target was set)	Approx.528 [tCO2e] ³ in CY2024

Note:

1. Those organised or co-organised by IGES as the lead organisation and offered in a variety of forms (in-person, online, video recordings., etc.) to showcase IGES activities and impact.
2. Excluding administrative costs for APN, JISE and IPCC-TFI-TSU
3. Excluding BRC due to lack of data

*: FY2028 targets to be proposed later

APPENDIX

A1. Plans by Other Projects for Public-interest Purposes

1. Technical Support Unit (TSU) for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)

The TSU for IPCC-TFI provides scientific, technical and organisational support to the TFI under the supervision of the TFI Bureau (TFB) to fulfil the following major objectives:

- To develop and refine internationally agreed methodologies for the calculation and reporting of national GHG emissions and removals;
- To make assessments of existing methodologies for the estimation of greenhouse gas emissions and removals; and
- To encourage the widespread use of this methodology by countries participating in the IPCC and by signatories of the UNFCCC/Paris Agreement.

The activities planned for FY2026 are explained in (1) to (3) below.

(1) Production of IPCC Methodology Reports

The TFI is currently undertaking the preparation of two Methodology Reports.

The 2027 IPCC Methodology Report on Inventories for Short-lived Climate Forcers (SLCFs), approved by the IPCC Panel at its 61st Session in Sofia, Bulgaria in August 2024, is progressing towards completion in 2027. Work is being carried out by invited authors through a series of Lead Author Meetings convened by the TFI Co-Chairs. The Third Lead Author Meeting was held in Rome from 21–24 April 2026, with a Fourth Lead Author Meeting scheduled for late 2026. The Report is expected to support compilers of national SLCF inventories and improve emissions data for use in climate modelling.

The 2027 IPCC Methodology Report on Carbon Dioxide Removal (CDR) technologies, Carbon Capture, Utilisation and Storage (CCUS) for National Greenhouse Gas Inventories (Additional guidance), approved by the IPCC Panel at its 63rd Session in Lima, Peru in October 2025, marks a new area of methodological development for the TFI. The Report will provide guidance for the estimation and reporting of emissions and removals associated with emerging mitigation technologies. Its preparation began with the First Lead Author Meeting in Rome from 14–16 April 2026, and there will be subsequent meetings in August 2026 and early 2027.

(2) Dissemination of IPCC Methodologies

a. Maintenance and Improvement of IPCC Inventory Software

The IPCC Inventory Software Update was launched successfully in mid-2025 to support the use of the IPCC Guidelines, in particular, by developing national governments reporting under the Paris Agreement for the first time. Around two-thirds of developing countries that submitted BTR (Biennial Transparency Report) reports used the IPCC Inventory Software in some capacity and half of developing countries that submitted reporting tables used the Software's interoperability function that links the IPCC software with the UNFCCC Reporting tool. In FY2026, more work will be done to encourage the further uptake of the IPCC Inventory Software by developing countries and, now that the IPCC Inventory Software has become central to the reporting systems of many developing countries, more attention will be given to the maintenance of the Software and support for Software users.

The latest version of the IPCC Inventory Software can be downloaded from the TFI website (<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/software/index.html>).

b. IPCC Expert Meeting on Software and Emission Factor Database (EFDB) Users' Feedback

In FY2026, the TSU will follow up on the outcomes of the IPCC Expert Meeting on Software and EFDB Users' Feedback, focusing on incorporating user perspectives into the further development of the IPCC Inventory Software and related support materials. This work will aim to better reflect practical challenges and user needs, and to enhance the usability of the IPCC Inventory Software in the context of greenhouse gas inventory reporting under the Enhanced Transparency Framework (ETF).

c. Management of EFDB

In FY2026, the TSU will continue the implementation of the EFDB reform process, building on progress made in FY2025. Efforts will focus on further investment in the new IT infrastructure, including the transfer of existing data into the updated system and improvements to functionality and usability. The TSU will continue to strengthen relationships with data providers, with the aim of expanding the evidence base to support the assessment of IPCC emission factors and methodologies. In addition, a new EFDB Management Board will be established to support the ongoing development and oversight of the database. The EFDB is available at: <https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/EFDB/main.php>

d. IPCC TFI Communication tools

In FY2026, the TSU will build on the completion of the TFI website redevelopment by focusing on the migration and population of content into the new platform. Efforts will be directed towards ensuring that the website reflects the evolving work programme of the TFI during the Seventh Assessment Cycle, with an emphasis on clarity, accessibility and usability of guidance and tools.

The IPCC Guidelines Consolidation project is progressing towards completion, with work in FY2026 focusing on the refinement of the second iteration of the draft and preparation for finalisation. In parallel, User Community development activities will focus on strengthening the platform through expanded content and increased interaction with users, with the aim of enhancing its role as a sustainable support space.

e. Global Events & Workshops

In FY2026, the TSU will continue to support the IPCC TFI Co-Chairs through participation in regional and global workshops and events, including those organised by the UNFCCC, the United Nations Office for Sustainable Development (UNOSD) and the Workshop on Greenhouse Inventories in Asia (WGIA). These activities will focus on promoting the use and understanding of IPCC methodologies and tools, including technical demonstrations of the IPCC Inventory Software.

(3) Collaboration with Other Organisations

In FY2026, the TSU will continue cooperation with other organisations on inventory-related matters: in particular, the UNFCCC secretariat, UNOSD the National Institute for Environmental Studies (NIES), the Global Forest Observations Initiative (GFOI), and the Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO), the UNEP GSP-CBIT III⁸, etc. through participation of its staff members as resource persons and provision of inventory-related supporting materials developed by the IPCC TFI. The TSU will seek opportunities to also collaborate with

⁸ Capacity Building Initiative for Transparency (CBIT) - Global Support Programme (GSP) - Third phase (III)

other projects in IGES, where appropriate, on matters relating to estimation of anthropogenic GHG emissions and removals.

2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN)

The Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN) is an intergovernmental network that promotes collaborative research and scientific capacity development in developing countries in areas including climate change, biodiversity and ecosystems, risk reduction and resilience. Through supporting research and capacity development, APN contributes to the formulation of policy that assists sustainable development and low-carbon societies in the Asia-Pacific region. In FY2026, APN is planning to conduct the following activities based on its Fifth Strategic Plan (2020-2026), which was developed in February 2021 and extended by two years in June 2022 due to the impact of the COVID-19 pandemic

(1) Collaborative Regional Research Programme (CRRP) Open Call

As a cornerstone of its science agenda, APN fosters collaborative research through its Competitive Collaborative Regional Research Programme (CRRP) to deepen understanding of global change and its implications in the Asia-Pacific region. The CRRP supports policy-relevant, solution-oriented research that addresses the physical, biological and human dimensions of global change, and contributes to the development of a sustainable society through sound scientific evidence. Projects supported under the CRRP engage at least three APN members or approved countries and are prioritised based on their co-design with stakeholders, relevance to policymaking, and alignment with APN's six thematic areas. Activities of interest include research that addresses critical gaps, synthesis and assessment of global change impacts; the development of pathways and strategies for sustainability and adaptation; and place-based integrative studies, particularly from developing countries. CRRP also encourages contributions to global science-policy frameworks such as the UNFCCC Paris Agreement, IPCC, IPBES, Sustainable Development Goals (SDGs), Sendai Framework for Disaster Risk Reduction, and the UN Decade of Ocean Science for Sustainable Development (2021–2030). The engagement of new activities under the CRRP programme will be conducted through the FY2025 Call for Proposals, with selected projects expected to commence in FY2026 from 1 October 2026. Additionally, a call for proposals for FY2026 will be launched in November 2025 following priority topic selection by APN members.

(2) Scientific Capacity Development Programme (CAPaBLE) Open Call

In addition to supporting scientific capacity development under its research agenda, APN also has a focused Scientific Capacity Development Agenda under its Scientific Capacity Development Programme (CAPaBLE). The aim of CAPaBLE is to enhance the capacities of scientists, policymakers and other relevant stakeholders in Asia and the Pacific to identify and assess global change issues at local, national and regional levels and further identify appropriate solutions to resolve these issues and achieve sustainability. Through CAPaBLE, we support activities that enhance capacity at individual, organisational and systemic levels, such as implementing training and workshops to facilitate cooperation and the sharing of information amongst the global change community. The engagement of new activities and projects under the CAPaBLE programme will be conducted through the FY2025 Call for Proposals, with new projects expected to commence in FY2026 from 1 October 2026. Additionally, a call for proposals for FY2026 will be launched in November 2026 following priority topic selection by APN members.

(3) International Forums and Workshops, etc.

a. Proposal Development Training Workshop (PDTW)

To enhance the capacity of early career professionals in member countries to develop proposals and compete effectively in the Call for Proposals, APN organises Proposal Development Training Workshops (PDTW) every year. In FY2026, the PDTW is expected to be held for the South Asia region.

b. Joint activities with Hyogo Prefecture

In collaboration with the Hyogo Prefectural Government, which hosts the Secretariat and provides continuous support, APN will organise and support international forums to enhance public awareness of global environmental challenges. The first forum will be held on 22 July 2026 at Lasse Hall in Kobe City, in collaboration with the International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP). The second event is scheduled for this winter in cooperation with the Tamba District Administration Office and will take the form of a symposium focusing on biodiversity.

(4) Strategic Development

APN plans to advance its strategic development in FY2026 by launching its 6th Strategic Plan (2026 to 2030) from July 2026, following its endorsement at the 27th Intergovernmental Meeting. In parallel, APN will implement its Fundraising Plan, also expected to be endorsed at that meeting, to strengthen resource mobilisation and provide a foundation for delivering its strategic priorities.

Externally, APN will strengthen its regional engagement by launching business portfolios for its four subregions and expanding collaboration with partner institutions with which it has established formal partnerships. These partnerships will support the co-development of activities and enhance the reach and impact of APN programmes across the region.

(5) Stakeholder Engagement

APN will strengthen its engagement with key regional and international stakeholders by participating in major science-policy platforms, including SBSTA and COP, as well as initiatives and networks such as AIT, APAN, AP-PLAT, Future Earth Asia, the Asia Science Mission, IPBES, IPCC, PICES, USP and WCRP. Through these engagements, APN will contribute to regional and global scientific processes, enhance knowledge exchange and collaboration, and promote the uptake of science-based approaches to address global change in the region.

(6) Others

a. Steering Committee Meeting and Other Meetings

APN will convene meetings of the Steering Committee, the Scientific Planning Group Sub-Committee and the Capacity Development Committee in FY2026.

b. Subregional Committee Activities

APN will conduct necessary activities in Temperate East Asia, Southeast Asia, South Asia and the Pacific to discuss common challenges and research needs at the subregional level that address policy needs of member countries. In FY2026, an in-person PDTW and Subregional Committee meeting for South Asia will be scheduled.

c. APN 30th Anniversary

APN will commemorate its 30th anniversary in FY2026 and plans to officially launch the anniversary at the 27th Intergovernmental Meeting to be held in Bangkok in July 2026.

3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)

Towards the restoration of ecosystems and realisation of a sustainable society, the Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE) will conduct practical research works, ranging from the conservation and restoration of local ecosystems, to the revitalisation and creation of the global environment and provide training related to ecology and nature restoration, as well as collect and provide information on the natural environment. JISE promotes further collaboration in research activities with IGES research units and others.

In FY2026, the following projects will be carried out.

(1) Research Projects

To contribute to international research and the 30by30 target, JISE develops international joint research to establish restoration technology in response to the decline in tropical forests and Satoyama forests. Specifically, JISE will promote practical projects on growth studies and restoration of tropical forests and Satoyama forests in Malaysia, Lao PDR, Taiwan and other countries. JISE will also proceed with related international research related to environmental education.

For domestic research, focusing on environmental protection forests planted from the 1970s using the Miyawaki-method, JISE will proceed to evaluate their structure and functions for disasters prevention. JISE works with local governments, private companies, NPOs, citizens, universities and others to promote community reforestation, natural regeneration, monitoring of regenerated forests, and adaptive management at the Natural Symbiosis Sites⁹ (OECM¹⁰ sites) and other with Nature Positivity in mind. Research is also conducted on biodiversity evaluation and environmental education for rural Satoyama. JISE continues to study vegetation in various areas to determine potential natural vegetation as a basis for reforestation. In addition, JISE supports the preservation of biodiversity in Kanagawa Prefecture and contributes to the Prefecture's initiatives in the field.

(2) Capacity Building

To educate leaders who can offer technical support to activities such as forest creation and nature restoration, JISE will provide vegetation training based on vegetation ecology and related topics. JISE also holds "Ecological training" sessions to enhance basic capacity of ecological nature cognition and understanding of environmental conservation targeting a wide audience including local citizens as a part of our contribution to the local society.

(3) Interaction

JISE will hold outreach events targeting the general public such as the annual IGES-JISE Environmental Forum and organises lectures and debates between researchers and other experts. JISE also promotes capacity building and dissemination activities through collaboration with Kanagawa Institute of Industrial Science and Technology (KISTEC).

(4) Dissemination and Public Awareness

JISE will post its activities such as research projects, and capacity building and exchange projects on its website or in the IGES-JISE Newsletter (three times a year). JISE also publishes a bulletin "Eco-Habitat: JISE research" as a research magazine, and publishes full texts of the published bulletin papers on Japan Science and Technology Information Aggregator, Electronic (J-STAGE) which is a scientific dissertation retrieval and publication system available on-line. In addition, JISE will publish the *JISE Report* prepared by researchers in a timely manner.

⁹ Areas where biodiversity is being conserved through private sector efforts, etc. The Ministry of the Environment launched a system to certify those sites as "Nature Symbiosis Sites" in FY2023.

¹⁰ Other effective area-based conservation measures. The areas certified as "nature symbiosis sites," excluding those designated as protected areas, will be registered in the international database as OECMs.

2026 年度（2 年目）事業計画

日本語訳（参考）

目 次

1. インパクトとアウトプット	2
1.1. フォーカルエリアとレンズ	2
1.1.1. Net Zero & Resilient（ネット・ゼロでレジリエントな世界）	3
1.1.2. Nature Positive（ネイチャー・ポジティブな世界）	5
1.1.3. Circular & Pollution Free（循環性があり汚染のない世界）	7
1.1.4. 5つのレンズと AI 及びニューフロンティアリサーチ（AI & New Frontier Research）	12
1.2. インパクト形成に向けた主な活動	20
1.2.1. 戦略的オペレーション	20
1.2.2. パブリケーション	21
1.2.3. パブリック・リレーション（広報）及びネットワーク	22
2. ガバナンス	23
2.1. 財務管理（予算）	23
2.1.1. 収入	24
2.1.2. 支出	24
2.2. 人的資源管理	25
2.3. 所内マネジメント	26
APPENDIX	29
A1. その他の公益目的事業	29
1. 気候変動に関する政府間パネル（IPCC）国別温室効果ガスインベントリタスクフォース（TFI） 技術支援ユニット（TSU）事業	29
2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター事業	31
3. 国際生態学センター（JISE）事業	33

公益財団法人地球環境戦略研究機関（IGES）は、自らが有する幅広い専門知識分野において、主要な利害関係者と協働して、共デザイン（co-design）、共創（co-production）、共同提供（co-delivery）するアプローチを通じて、「3つの危機（triple planetary crisis：気候変動、生物多様性の損失、汚染のいわゆる3つの危機）」に対応し、地球システムの安全で公正な境界内に社会を維持するため、持続可能でレジリエントな社会に向けて大きなインパクトを生み出すチェンジ・エージェントとして引き続き機能していく。

第9期統合的戦略研究計画（ISRP9）において、IGESは、SDGs（持続可能な開発目標）の実現に向けた取り組みの強化とポスト持続可能な開発のための2030アジェンダ（ポスト2030アジェンダ）の議論に、統合的かつ相乗効果のあるアプローチを通じて貢献することを目指している。重点研究分野（フォーカルエリア）に焦点を当てつつ、ISRP9で新たに導入された横断的横軸（レンズ）すなわち重点研究分野間の連携とステークホルダー連携を強化するアプローチを推進している。

昨今、世界の政治経済的、地政学的状況は大きく変動している。一部の国における気候変動政策や国際援助政策の後退に加え、ウクライナ、イランなどでの戦争により国家安全保障やエネルギー安定供給に世界の関心と資源が集中する中、3つの危機への国際的に協調した対応の停滞や後退が懸念される。IGESは、このような政治経済的・地政学的な課題への対応と3つの危機への対応の双方に資するような持続的なシナジー・アプローチを探究する。

1. インパクトとアウトプット

1.1. フォーカルエリアとレンズ

2026年度、IGESはSDGsの進展に引き続き注力しつつ、年度後半の2027年から本格化するポスト2030アジェンダの議論に貢献するため、3つの分野への焦点を継続する。第一に、IGESは、セクター間の連携を強化し、シナジーを最大限発揮させるべく、G7/G20、国連持続可能な開発に関するハイレベル政治フォーラム（HLPF）、国連持続可能な開発に関するアジア太平洋フォーラム（APFSD）、国連環境総会（UNEA）といったハイレベルな国際会議の機会を捉えた活動を推進していく。IGESはパートナー機関と連携し「アジア太平洋シナジーレポート」を公表（2026年7月）するとともに、HLPFなどの関連する国際場裏におけるメッセージの発信や、各国の政策立案過程への浸透といった活動を推進する。第二に、IGESは公正な移行を支援し、特に若者（ユース）、高齢者、女性、地域コミュニティ、脆弱な立場に置かれた人々にとって、公正で包摂的なプロセスとその結果が確実なものとなるよう、SDGsに公正な移行という考え方を統合するための提言と指針を示す（持続可能なライフスタイルへの継続的な注力に加え、持続可能な開発のための教育（ESD）ツールや枠組みを改めて重視することを含む）。第三に、IGESは、地域循環共生圏（CES）やアジア太平洋地域の自治体における他の革新的な地域持続可能性モデルを通じて、地域のニーズを反映した解決策と成功事例の横展開やグローバルな課題への対応策の地域への実装に注力し、グローバル、国、ローカルの3つのレベル相互の好循環を創出する。これらの3つの分野における取り組みは、後述するフォーカルエリアを横断して実施され、さらに、セクターやステークホルダー間の連携強化（後述するレンズ）を目指すものである。

上述の通り、SDGsの実施強化とポスト2030アジェンダへの貢献という包括的な目標のもと、IGESのインパクト創出を強化するために、各研究ユニットが連携して取り組むフレームワークとして3つのフォーカルエリアが特定されている。フォーカルエリアは、具体的には次の3領域である：(1) Net Zero & Resilient（ネット・ゼロでレジリエントな世界）、(2) Nature Positive（ネイチャー・ポジティブな世界）、(3) Circular & Pollution Free（循環性があり汚染のない世界）。

「レンズ」は、IGES がこれまで培った経験と強みを有するガバナンスの階層及びステークホルダーの種類を示すものである。これらのレンズは、フォーカルエリアを横断的に捉え、統合的かつシナジー効果を創出する相乗的なアプローチを強化するために導入された。具体的には、Global & Regional Sustainability Governance（グローバル及び地域レベルのサステナビリティ・ガバナンス）（レンズ 1）、National Sustainability Policy（国レベルのサステナビリティ政策）（レンズ 2）、Cities & Rural Areas（都市及び地域社会）（レンズ 3）、Finance, Business & Markets（金融、ビジネス及びマーケット）（レンズ 4）、Lifestyles & Citizen Participation（ライフスタイルと市民参加）（レンズ 5）の 5 つの視点を設定する。

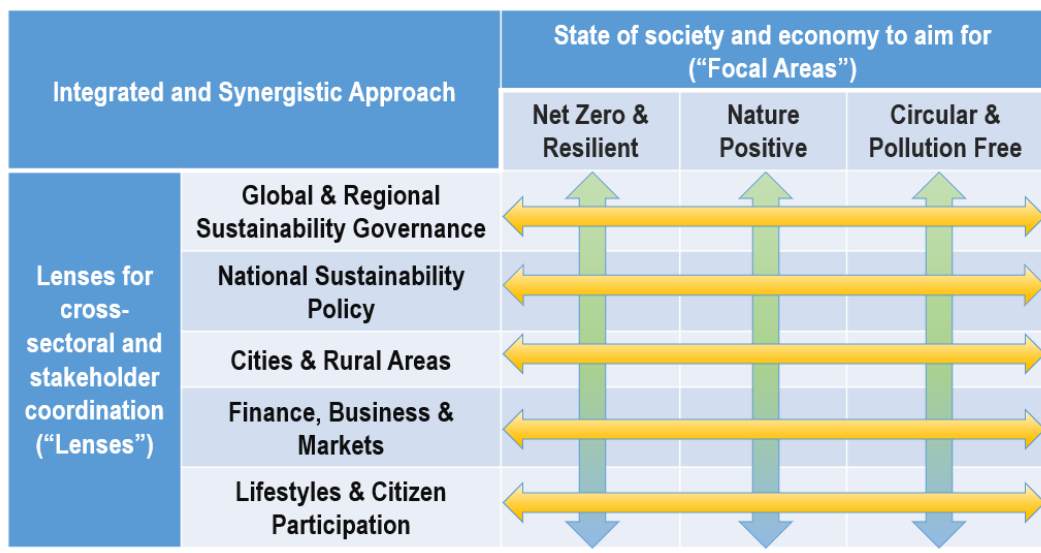


図 1：ISRP9 におけるフォーカルエリア及びレンズ

1.1.1. Net Zero & Resilient（ネット・ゼロでレジリエントな世界）

(1) 背景

気候変動は、世界が直面しているもっとも差し迫った地球規模課題のひとつであり、その影響は、気温の上昇、海面の上昇、世界中のあらゆる場所で頻発する異常気象現象、さらには、生態系と人間社会へのその他の悪影響という形で、既に世界中で認識されている。気候変動に関する政府間パネル（IPCC）は、温室効果ガス（GHG）の排出量を大幅に削減し、気温上昇を産業革命以前の水準に比べて 1.5°C 以内に抑えるために、緊急かつ迅速な行動が必要であることを明確に示している。2015 年に採択されたパリ協定は、脱炭素社会への転換に向けた国際社会の決意と行動を示している。しかしながら、パリ協定の目標を達成するための進捗は遅れており、GHG の排出量は増え続けている。

IGES では、国連気候変動枠組条約（UNFCCC）や IPCC などの国際プロセスへの積極的な関与に加え、各国及び国内外の自治体の計画づくりや能力開発支援を通じて、脱炭素社会への転換を促す取り組みを推進している。また、気候変動対策のもうひとつの柱である適応にも焦点を当て、その主流化と実践、アジア太平洋地域での能力開発に取り組んでいる。

(2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

緩和行動を促進し、1.5°C 経路に沿ったネット・ゼロ排出を実現することは極めて重要である。このゴールに向けて、エネルギーシステムだけではなく、社会全体の変革を促進することを目指す。また、緩和の野心及び高い環境十全性を促進し、持続可能な開発にも貢献するパリ協定 6 条の活用を促進する。さ

らに、ベストプラクティスの共有や相互学習を促進し、実務家や専門家のネットワークの拡大を支援する。

また、効果的な適応策の設計と実施への貢献、ならびに「適応に関する世界全体の目標（Global Goal on Adaptation）」及び損失と損害に関する努力を、具体的に機能させることに貢献することも重要となる。あわせて、「気候安全保障」に関する研究を着実に進展させることも重視している。

こうしたインパクト形成に向けて、適切な政策枠組みを策定するための政策研究を実施し、実際の緩和策と適応策の推進を支援するとともに、政府、国際・地域機関、民間セクターや地域コミュニティとの連携を通じ、IGES 全体としての協働を通じてインパクトのあるプロジェクトやイニシアチブを促進する。加えて、気候変動における重要課題への対応に役立つ実践的な研究成果や政策提言の創出にも力を入れる。

(3) 2026 年度における主要な活動

(a) 国際的及び地域的活動

- UNFCCC/パリ協定の国際交渉への貢献
- IPCC、生物多様性及び生態系サービスに関する政府間科学-政策プラットフォーム（IPBES）、国連環境計画（UNEP）等の国際的評価分析活動への貢献
- UNFCCC における後発開発途上国専門家グループ（LEG）の活動、アジア太平洋適応ネットワーク（APAN）フォーラム等の国際的・地域的取り組みへの貢献
- IPCC インベントリタスクフォース技術支援ユニット（IPCC-TFI-TSU）、バンコク地域センター（BRC）の UNFCCC 地域協力センター（RCC）等、IGES がホストする各機関との連携強化
- パリ協定 6 条実施パートナーシップ（A6IP）センターの運営を通して、パリ協定 6 条に基づく国際協力を通じた気候変動対策の促進のための官民連携の強化と、高い環境整合性を有する炭素市場の展開（国際排出量取引協会（IETA）、国際航空運送協会（IATA）などのグローバルな民間業界団体、プロジェクト開発団体やステークホルダーとの協働を通じた具体的な緩和行動の推進を含む）
- 希少鉱物にかかる T7 タスクフォースを通じたフランス G7 会合への貢献
- GHG 及び関連大気物質の監視データの環境対策・政策への効果的な反映に関する研究（環境研究総合推進費 S-22-4）
- アジア太平洋地域のレジリエンス（強靱性）強化に貢献しうるアジア太平洋気候変動適応情報プラットフォーム（AP-PLAT）の活動の推進
- 第二期アジア太平洋諸国における気候安全保障プロジェクトの実施（新規）
- アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）、AP-PLAT、アジア山岳学術アライアンス（AMAA）、ヒマラヤ大学コンソーシアム（HUC）の地域主導の適応策（LLA）横断的作業部会、地域パートナーとの連携に加え、IGES 主導による LLA 実践コミュニティのアジア太平洋調整グループ立ち上げを通じた LLA プロジェクトの実施
- グローバル・ストックテイク（GST）に向けた東南アジア諸国連合（ASEAN）-日本 GST 中間報告書の作成（ASEAN-日 GST）中間報告書の作成（新規）
- ASEAN 加盟国における気候リスク管理の促進、及び「損失と損害（ロス&ダメージ）」の回避・最小化・対処に向けた関連能力の強化（日・ASEAN 統合基金（JAIF）プロジェクト）（新規）
- 気候変動予測をリスク評価に統合した ASEAN 災害リスク軽減のための日・アセアン統合基金（JAIF）プロジェクト（「気候変動予測を組み込んだ洪水・土砂災害リスク評価による防災（DRR-CCA）」プロジェクト）フェーズ 2（新規）
- アジア諸国におけるパリ協定の隔年透明性報告書の作成能力向上支援
- アフリカにおける NELD（Non-Economic Loss and Damage）にかかる証拠収集とその政策立案への貢

献を通じた、African Synthesis Centre for Climate Change, Environment and Development (ASCEND) NELD イニシアチブへの貢献（新規）

- 日印技術コ・イノベーションプロジェクトの実施（新規）
- 脱炭素に向けた東南アジアとの国際協力にかかる、日中の取り組みの比較研究の実施（新規）
- 緑の気候基金（GCF）レディネスプロジェクトの実施と、伝統・地域の知識（TLK）システムの適用を重視したネパールとパキスタンにおける新たな GCF プロジェクト提案の策定
- スリランカの UNFCCC への国別報告書への貢献（新規）
- パキスタン貧困削減基金（PPAF）及びそのパートナー機関のシニア専門家・実務家を対象とした、日本での気候変動適応とレジリエンスに関する国際研修プログラム（新規）

(b) 国及びその他の活動

- IGES 内の緩和・適応に関する統合的取り組み（例：エネルギーシステムのレジリエンス強化、「適応のための再生可能エネルギー」）の強化
- 日本国内において、1.5°Cロードマップを活用した、ビジネスと金融との連携を通じた再エネ導入拡大等に向けた政策提言、及び地域脱炭素化に向けたツールの開発
- 韓国で開催予定の第 11 回日中韓カーボンプライシングメカニズムフォーラムの共催
- グリーンシッピングと GHG ゼロ排出燃料の開発に向けた日本の政策オプションにかかる政策研究の実施
- 重要鉱物や水素の持続可能なサプライチェーンなどの新たな分野についての政策研究（新規）

1.1.2. Nature Positive（ネイチャー・ポジティブな世界）

(1) 背景

生物多様性とは、地球上に存在する多様な生物のことであり、人類に複雑な恩恵をもたらす多くの生態系サービスをもたらしている。生物多様性の損失は、世界が直面しているもう一つの差し迫った地球規模の環境課題であり、生態系と人間の社会に深刻な影響を与えている。生物多様性は、食料、水、医薬品、その他の重要な資源を提供するなど、人間のウェルビーイングにとって不可欠なものである。生物多様性は、気候変動の緩和と適応、自然災害リスクの軽減、及びその他の生態系サービスを提供するうえで重要な役割を果たすものであるが、生息地の汚染や破壊、気候変動、外来種の侵入などにより、前例のない速度で失われている。2022 年に生物多様性条約（CBD）の締約国により採択された昆明・モントリオール生物多様性枠組（GBF）は、生物多様性の損失に対処するための国際目標が定められており、各国が生物多様性を保護し、回復させ、持続可能な利用とそこから得られる便益の公正な配分をするための目標を設定することを義務付けるものである。

IGES は、特に GBF の実施や、CBD 及び生物多様性及び生態系サービスに関する政府間科学-政策プラットフォーム（IPBES）における国際的な議論に参加することを通じて、生物多様性の回復に貢献することを目指している。また、アジアの各国と緊密に協力し、解決志向の研究を行い、技術支援と能力開発を提供している。

(2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

GBF の 2050 ビジョン（「2050 年までに、生物多様性が評価され、保全され、回復され、賢明に利用され、生態系サービスを維持し、健康な地球を維持し、すべての人々にとって不可欠な利益をもたらすこ

と」)を踏まえ、IGES は、ネイチャー・ポジティブな世界への公正かつ公平な移行に取り組む。IGES は、生物多様性と生態系サービスを保全し、その恩恵を持続可能かつ公平に分ち合うことにより、人々と地球の利益のために、アジア太平洋地域の自然劣化を食い止め、反転させるための慎重な行動を促す。戦略的な柱は以下の 4 つである。

(a) 世界、国、地方レベルでの生物多様性政策プロセスへの情報提供

世界中の国々が GBF で定められた目標を達成するには、あと 5 年しかない。途上国は、世界の生物多様性の大部分を有しているにもかかわらず、それを保全する能力が低いことが多いという課題を抱えている。IGES は、技術的なアドバイスや現地でのサポートを提供するとともに、生物多様性政策に情報を提供するための質の高い研究を行う。IGES は、IPBES と気候変動に関する政府間パネル (IPCC) の双方の技術支援ユニットをホストするという独自の強みを活かし、CBD と国連気候変動枠組条約 (UNFCCC) の政策プロセス、及び IPBES と IPCC の政策関連研究の連携を促進する。IGES は、ランドスケープアプローチの主流化、生物多様性・生態系サービスの評価、将来シナリオ分析、ネイチャー・ポジティブなライフスタイルなどの研究成果を通じて生物多様性国家戦略 (NBSAPs) 及び生物多様性地域戦略 (LBSAPs) を推進する。

(b) 自然の多様な価値を認識することにより、ネイチャー・ポジティブな未来に向けてランドスケープとシースケープの持続可能で公平な管理を促進

IGES は、IPBES シナリオ・モデルタスクフォースと連携して、IPBES の Nature Futures Framework (NFF) や日本及びアジア諸国における統合評価モデルを用いた将来シナリオの構築に関する政策関連研究を強化する。IGES は、生産ランドスケープ・シースケープにおける生物多様性の保全と持続可能な利用への貢献を強化するとともに、南アジアと東南アジアにおける持続可能な水産フードシステムに関する研究を継続していく。

(c) サプライチェーンを通じた生物多様性リスク商品の持続可能な生産と取引の促進

ネイチャー・ポジティブ実現やゼロカーボン移行のために民間企業のサプライチェーンの改善に世界的な関心が高まっている。IGES は、引き続き、ビジネスにおけるネイチャー・ポジティブアプローチを支援する。途上国における農林水産物 (木材、パーム油、コーヒー、カカオ、ゴムなど) の生産現場のサステナビリティ課題に焦点を当てた研究を実施し、ビジネスセクターのサプライチェーンの改善を支援する。「森林・土地利用に関するグラスゴーリーダーズ宣言」などの国際宣言で定められた「2030 年までに森林減少を食い止める」という世界的な目標の達成状況を評価する「森林宣言評価」に引き続き貢献していく。

(d) 生態学を通じた、持続可能かつ生物多様性の保全に即した社会の実現

生態学を通じて持続可能かつ生物多様性の保全に即した社会の実現を目指し、熱帯林及び里山林の再生技術等に関する研究開発、森づくり等を担う人材育成、一般市民を対象とした交流事業、またこれらの事業の普及啓発を実施する。IGES ユニット等との研究活動における協働促進を図る。

(3) 2026 年度における主要な活動

(a) 世界、国、地方レベルでの生物多様性政策プロセスへの情報提供

- GBF の進捗評価を含む CBD における GBF 推進に関する国際交渉支援 (新規)

- IPBES のシナリオ・モデルタスクフォースの技術支援機関の運営
- 実施中の IPBES 評価（第2次地球規模評価、モニタリング、空間計画）への貢献
- 完了した IPBES 評価報告書の成果活用に向けた情報発信と能力構築
- NBSAP の実施や「生物多様性及び生態系サービスに関する総合評価 2028（JBO4 : Japan Biodiversity Outlook 4）」の策定への貢献を含む国の支援
- 地方自治体の支援：生物多様性地域戦略等（LBSAPs）
- CBD 締約国会議（COP17）での Science-Policy Forum for Biodiversity の共催を通じた研究成果の発信

(b) 自然の多様な価値を認識することにより、ネイチャー・ポジティブな未来に向けてランドスケープとシースケープの持続可能で公平な管理を促進

- 国連大学サステナビリティ高等研究所（UNU-IAS）及び環境省との連携による SATOYAMA イニシアティブの実施強化、特に SATOYAMA 保全支援メカニズム（SDM）の実施と GBF への貢献の評価
- 環境研究総合推進費 S-21 プロジェクトを通じた国スケールと地域事例サイトスケールでの将来シナリオ作成、自然共生サイト/OECM（保護地域以外で生物多様性保全に資する地域）、ランドスケープアプローチ、自然再生の促進
- 国際協力機構（JICA）による、モーリシャス等における沿岸生態系の再生と持続可能な利用の推進
- WorldFish による持続可能な漁業と持続可能な水産フードシステム

(c) サプライチェーンを通じた生物多様性リスク商品の持続可能な生産と取引の促進

- 日本の輸入がベトナムの小規模農家によるアカシア植林木生産のサステナビリティに及ぼす影響（新規）
- 経団連調査：日本及び海外（韓国、スウェーデン等）のビジネスセクターにおける自然関連財務情報開示タスクフォース（TNFD）・GBF への対応状況に関する調査
- WorldFish、東京大学、東北大学との AquaIndex プロジェクト（持続可能な水産フードシステムで必要とされる指標群のグローバルな情報プラットフォーム開発）

(d) 生態学を通じた、持続可能かつ生物多様性の保全に即した社会の実現

- 熱帯林・里山林の再生技術確立に向けた海外での調査・実践プロジェクトの推進、及び宮脇方式の保全林評価や「自然共生サイト」等の多主体連携による順応的管理の実施
- 植生調査研修やエコロジー教室の開催による専門人材と環境理解の促進、及び博物館等の神奈川県機関との連携による自然観察会のさらなる充実
- 「IGES-JISE 市民環境フォーラム」の開催による研究成果の社会還元と、神奈川県立産業技術総合研究所（KISTEC）等との連携による人材育成・普及啓発の展開
- ウェブサイトや「IGES-JISE ニュースレター」等による広報活動、及び紀要「生態環境研究 Eco-Habitat」の発行・J-STAGE 公開や「JISE REPORT」発行を通じた調査研究成果の広範な共有

1.1.3. Circular & Pollution Free（循環性があり汚染のない世界）

(1) 背景

現代社会において主流となっている大量生産、大量消費、大量廃棄を特徴とする線形経済モデルは、深刻な環境悪化と汚染、資源の枯渇、膨大な量の固形・液体廃棄物の発生をもたらしている。持続可能な社会の実現には、循環型の社会経済への転換が不可欠である。循環経済は、資源を循環させ、資源の投入、廃棄物の発生と汚染を最小限に抑え、環境と人間の健康への影響を削減することを目指す代替モデルである。循環経済は、製品の寿命を延長し、材料を再利用し、廃棄物を資源に変えることを通じて、経済的・環境的・社会的利益をもたらす可能性があり、循環経済への移行は、持続可能な開発を達成し、現在進行中の環境悪化に対処するために不可欠である。

IGES は、循環経済、資源効率性、化学物質及び廃棄物の適正管理を主流化するため、これらに関連する地方レベル、国レベル、地域的、国際的な政策・開発プロセスに積極的に関与している。また、持続可能なライフスタイルの実現に向けた政策研究、アジア太平洋地域における汚染、特に廃棄物、排水、プラスチック汚染の防止のための政策立案支援など、実践的な研究活動を、東南アジア諸国連合 (ASEAN) や南アジア共同環境計画 (SACEP) などの地域機関と協力して実施するとともに、国や地方自治体間の政策の一貫性と実施を強化するために、アジア地域における知識の共有を促進している。加えて、IGES-UNEP 環境技術連携センター (CCET) は、アジアの国や都市における統合的な廃棄物管理のための技術支援と能力構築支援を行い、炭素排出ネット・ゼロ、かつ循環型で汚染のない社会の実現に貢献している。

(2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

(a) プラスチック汚染対策の推進

プラスチック汚染にグローバル・地域・国・地方レベルで対処するためには、証拠に基づく政策立案と評価の強化・主流化、及び新興国向けのプラスチック汚染協定の実施モデルの構築が不可欠である。IGES は、プラスチック汚染に関する ASEAN 及び南アジアにおける地域的な政策シンクタンクとして機能し、東アジア・ASEAN 経済研究センター (ERIA)、国連環境計画 (UNEP)、世界銀行などのパートナーと連携することで、こうした社会変革に貢献している。IGES が政策シンクタンクとして提供するナレッジプロダクトの一例には、2019 年に G20 大阪サミットで共有された大阪ブルー・オーシャン・ビジョンに基づき毎年作成され、政府の政策や実践的取り組みの参考となる「海洋プラスチックごみ対策に関する G20 報告書」が含まれる。また、プラスチック・フリーなアジアの実現に向けて、UNEP 及び ERIA 傘下に設置された海洋プラスチックごみに関する地域ナレッジセンターと連携し、ASEAN 海洋プラスチックごみ対策地域行動計画の効果的な実施を支援するとともに、ASEAN 加盟国における技術的能力の向上を図っている。加えて、国・地域レベルの行動計画の実施支援、マイクロプラスチックと行動変容に重点を置いた能力構築イニシアチブ、ならびに「ASEAN Behaviour Lab」による使い捨てプラスチック削減対策の知識共有も実施する。さらに、生活排水などに由来するマイクロプラスチック汚染に対応するため、資源回収と循環を促進する分散型廃棄物・排水管理及び循環経済・資源効率化アプローチの推進にも取り組んでいる。

(b) 循環経済政策・ビジネスの支援

循環経済政策とビジネスの推進においては、循環性を脱炭素化及び自然再生目標と完全に統合した制度・技術・ビジネスモデルを構築し、関係者が積極的に循環経済の機会を追求できるよう動機づけることが、目指すべき社会変革である。IGES は、循環性促進に特化した専門知識を持つ地域知識ハブとして、またアジアの文脈をグローバルな循環性議論に取り込む専門家グループとして、こうした推進を支援している。この目的のため、SDG12 に関連する持続可能な消費と生産に関するアジア太平洋ラウンドテーブル (APRSCP) などのネットワークや産学官連携ネットワークを活用し、アジア太平洋地域の循環経済研究・政策グループとの対話と協力を強化している。また、日本の関係省庁の支援と国際交流基

金による日 ASEAN グローバル・パートナーシップ強化助成を主な出発点として、タイ・ベトナム・インドネシア・マレーシア・フィリピンを含む選定新興国において循環経済モデルプロジェクトの開発を促進するネットワーク構築を目指している。加えて、南アジア地域協力連合商工会議所（SAARC-CCI）と提携し、南アジアにおける地域循環経済政策枠組みとその関連する実施メカニズムの策定を支援しており、これにはパキスタン、ブータン、スリランカでのパイロットイニシアチブが含まれる。さらに、持続可能なライフスタイルと生計を包含する循環型ビジネスモデルと市民参加型の地域移行を促進し、政策研究とコミュニティ参加型アクションリサーチを組み合わせた新たな国際協力プロジェクトの機会も探っている。

(c) 統合的廃棄物管理

統合的廃棄物管理の支援は、持続可能な統合的廃棄物管理システムの確立、循環経済・ゼロウェイスト・ゼロエミッションアプローチの主流化、そしてグローバル・地域・国レベルの政策の整合化を目指すものである。また、廃棄物由来のメタン・黒色炭素・残留性有機汚染物質（POPs）による気候・汚染影響の軽減、及び公正な移行と拡大生産者責任（EPR）システムの戦略策定における女性・若者・インフォーマルセクターの役割を適切に認識した、包括的かつジェンダー対応型の廃棄物戦略の主流化も目指すべき社会的成果に含まれる。IGES は、パートナーと連携した政策・戦略計画の策定を行い、プラスチック・電子廃棄物・POPs・黒色炭素・食品廃棄物・医療廃棄物・繊維廃棄物などの新興かつ影響の大きい廃棄物問題に関する研究を実施している。UNEP・国連開発計画（UNDP）・気候と大気浄化の国際パートナーシップ（CCAC）・国際協力機構（JICA）・アジア開発銀行（ADB）・世界銀行などの主要パートナーと革新的な廃棄物管理への資金調達に関して協力するとともに、研修やマルチステークホルダーエンゲージメントを通じた能力構築も支援している。また、データに基づく政策立案を強化するため、定量的データ評価ツールとデジタルプラットフォームを開発し、加盟国が標準化された測定・報告・検証（MRV）システムを構築し、「グローバル・メタン・プレッジ」に沿った測定可能な排出削減を達成するための優先的な緩和行動を加速するよう支援している。疎外されたグループにおける包括性と自律性の促進は、政策の有効性を高めるだけでなく、社会的公平性を育み、持続可能な開発のための強固な基盤を構築する。

(d) アジア地域における廃棄物・排水管理と気候変動対策を連動させた管理体制の強化

アジアにおける急速な都市化と農業の集約化は、深く相互に関連した水質汚染の課題を引き起こしている。未処理排水、農業用プラスチック及びマイクロプラスチック、管理不十分な有機廃棄物と浸出水、そして廃棄物・排水インフラからのメタン排出は、人の健康と生態系の健全性に対する重大な脅威である。南アジア及び東南アジアでは大量の排水が未処理または部分処理のまま放流されており、栄養素・病原体・重金属・マイクロプラスチック・有機フッ素化合物（PFAS）・医薬品などの新興汚染物質が河川や地下水に流入している。同時に、都市ごみの野外投棄はメタンと浸出水を発生させ、水資源をさらに汚染している。こうした状況から、プラスチック・排水・メタン排出は水質・気候・公衆衛生に対して相互に強化し合う圧力であることが明らかであり、ASEAN 及び南アジア全域において廃棄物・排水・気候ネクサスの統合的・証拠に基づくガバナンスが不可欠である。IGES は、科学政策対話を通じて研究を規制枠組みや投資戦略の提案へと転換し、中央・地方政府及び公益事業体への技術支援と能力構築を提供することでこれを促進している。例えば、アジア水環境パートナーシップ（WEPA）プラットフォームを通じて、主要パートナー国における政策立案・技術協力・持続可能な流域及び排水管理を支援している。また、ASEAN における水政策の変化を促す要因を特定し、将来の優先課題を予測する地域研究を実施しており、各国にとって最も適切な水管理技術の特定に貢献している。さらに、ERIA 及び ASEAN パートナー国と協力して、農業活動からのマクロプラスチック及びマイクロプラスチック漏出を定量化する迅速評価ツールキットを開発している。この段階的方法論により、技術・財政能力の異なる国々が標準化された測定プロトコルを適用でき、農業用プラスチックに関する EPR 制度や生分解性

代替品の規制を含む国家政策立案に直接活用できる証拠が生み出される。

(e) 持続可能な食

持続可能な食料システムへの移行は、食料生産・流通・食生活の変容・食品廃棄物削減など多様な分野にわたり、地域生産者・市民・政府・企業の連携を通じた社会全体での取り組みを必要とする。IGES は、科学的知識と見識の構築、効果的な科学・市民対話の促進、行動計画の策定と実施における関係者の能力強化を通じてこうした移行に貢献する。これらの取り組みには、持続可能なライフスタイルと生計を包含する市民参加型の地域移行を含む。政策研究とコミュニティ参加型アクションリサーチを組み合わせた新たな国際協力プロジェクトの機会を探索し、持続可能な食料システムに向けた進展を支援する。

(3) 2026 年度における主要な活動

(a) プラスチック汚染対策の推進

- 2026 年 G20 議長国の下での海洋プラスチックごみ対策に関する G20 報告書の作成
- 水生環境中のプラスチック汚染物質に関するグローバル指標を開発する UNEP-欧州委員会科学政策パネルへの参加
- プラスチック汚染に関する法的拘束力のある国際文書（条約）の策定に向けた政府間交渉委員会（INC）会合に参加し、IGES の知見を関連する国際社会に提供。プラスチックの資源循環及びプラスチックの持続可能な消費と生産に関する議論に向けた政策分析の実施
- ERIA と協力し、専門家作業部会（EWG）を主催し、技術的知見を ASEAN+3 地域における実行可能な政策へと転換
- ASEAN 地域における農業由来のマクロプラスチック及びマイクロプラスチック汚染への対策における課題の調査
- 文献レビュー及びステークホルダーへのインタビューを通じた、漁具に起因する海洋プラスチック汚染の評価
- データ分析や LCA を含む混合手法を用いた、使い捨てプラスチックのバリューチェーン全体における環境的・社会経済的影響の定量化
- 世界銀行の「海洋プラスチック対策のための東南アジア地域プログラム（SEA-MaP）」、特に「海洋プラスチックに関する知識・パートナーシップ地域プラットフォーム」への貢献（フェーズ2 新規）
- アジア、特に ASEAN の国及び都市政府がプラスチック汚染に対処するためのデータに基づいた政策立案能力を強化するための支援、及びプラスチック汚染に関する国際的に法的拘束力のある文書と都市レベルの行動の効果的な実施の促進（新規）
- 南アジア、特にスリランカに対して、JICA との協力による、プラスチックに関するライフサイクルアプローチに基づいた科学的なデータ管理システムの開発支援（新規）
- プラスチックやその他の循環性に関連する問題における行動中心の介入のための知識共有プラットフォームである「ASEAN Behaviour Lab」の運営
- 行動科学に基づいた参加型デザインにより使い捨てプラスチック製品や包装材を削減する ERIA プロジェクトの ASEAN3 カ国での継続実施

(b) 循環経済政策・ビジネスの支援

- G7 資源効率性アライアンス、G20 資源効率性対話、OECD 資源生産性・廃棄物作業部会、国際資源パネル（IRP）、循環経済及び資源効率性に関するグローバルアライアンス（GACERE）といった主要な国際プラットフォームへの積極的な関与
- 持続可能な開発のための世界経済人会議（WBCSD）のグローバル・サーキュラリティ・プロトコル

(GCP)、グローバル・プラスチック・アクション・パートナーシップ、廃棄プラスチックを無くす国際アライアンス (AEPW) への参加 (新規)

- 地域及び各国の産学官の連携を通じて、循環経済モデル事業提案に向けた準備プロセスと対話を開始。国際交流基金の支援を受け、「APRSCP 2026」をホーチミン経済フォーラムと併催。また、「APRSCP 2027」を国際園芸博覧会 (GREEN×EXPO 2027) との併催にて横浜で開催 (新規)
- 環境省の委託を受け、タイ、インドネシア、ベトナム、マレーシア、フィリピンにおける非公式な電子廃棄物リサイクルの制度化が及ぼす影響、及び日本における適正な処分がもたらす影響を分析するため、LCA を実施
- 国際コミュニケーションにおける強みを活かした、循環経済パートナーシップ (J4CE) 事務局としての活動

(c) 統合的廃棄物管理

- 資源効率の向上と廃棄物削減を目的とした循環型経済政策の策定とその実践的な実施を南アジア・中央アジアにおいて支援
- 南アジア地域における廃棄物部門からのメタン排出量削減に向けたロードマップを加盟国とともに策定するため、SACEP に対し、調査研究及び技術支援を提供 (新規)
- 福岡市と提携し、メタン排出量を削減する拡張性の高い準好気性埋立モデルを開発。技術的能力と政策統合を強化し、ラオス及びそれ以外の地域での再現と規模拡大を可能にする気候及び代替の資金調達メカニズムを評価 (新規)
- 政策分析、ステークホルダーとのエンゲージメント、温室効果ガス排出量評価を通じて、有機廃棄物からのメタン排出量を削減するための国家戦略の策定をパキスタンにおいて支援
- ティンブーやパロを含むブータンの主要都市に対し、有機性廃棄物の地域に根ざした循環型・再生型システムの確立に向けた技術的・政策的支援を提供 (新規)
- スリランカの第 4 回国別報告書 (NC4) 作成を UNDP と連携して支援 (新規)

(d) アジア地域における廃棄物・排水管理と気候変動対策を連動させた管理体制の強化

- 第 22 回 WEPA 年次会合とアジアにおける排水管理に関する国際ワークショップの開催
- SACEP に対する南アジアにおける廃棄物及び排水からのメタン排出削減に向けた地域ロードマップ策定のための技術支援提供と加盟国による標準化された MRV システムの確立促進。また、「グローバル・メタン・プレッジ」に沿った測定可能な排出削減目標の達成に向けた優先的な緩和措置の推進加速 (新規)
- ASEAN 諸国における水環境政策の変遷を踏まえた技術ニーズに関する研究 (新規)
- ASEAN 諸国対象の農業用プラスチックの流出 (新たな水質汚濁物質としてのマクロプラスチックとマイクロプラスチック) を迅速に定量化するための評価ツールキット開発とその有効性の実証。また、EPR 制度や生分解性農業用プラスチックの基準等、各国の政策策定や改定のための科学的根拠の創出 (新規)
- 流域管理のためのタイ天然資源環境省 (MONRE) 汚染管理局 (PCD) との 2 年間の WEPA アクションプログラムにおける協力
- 統合沿岸域管理のためのフィリピン環境管理局 (EMB) との 2 年間の WEPA 多国間アクションプログラムにおける連携

(e) 持続可能な食

- アジアの国及び地方政府における、循環型で食品廃棄・ロスを削減した、気候影響の少ない食の生産と消費への移行支援 (新規)

- 南三陸と大阪における推進費 S21 アクションリサーチプロジェクトの継続と、持続可能な食料システムのビジョンの共創
- アジアのコミュニティと都市におけるフードデモクラシーと食料主権のための市民参加型研究、意思決定、協働行動に関する予備調査（新規）

1.1.4. 5つのレンズと AI 及びニューフロンティアリサーチ (AI & New Frontier Research)

Lens 1: Global & Regional Sustainability Governance

(1) 背景

国際社会は、SDGs、パリ協定、生物多様性条約（CBD）、昆明・モントリオール生物多様性枠組（GBF）などの合意を通じて重要な進展を遂げてきたが、その実施には依然として課題が残っている。このレンズでは、特に SDGs の進展を加速させ、野心的なポスト 2030 アジェンダに貢献するため、セクター間の連携強化が不可欠であり、そのためのシナジーの特定と推進が極めて重要となる。また、東南アジア諸国連合（ASEAN）において、グローバルな枠組みと地域的な枠組みが、どのように国際目標の実施を強化できるかにも焦点を当てる必要がある。さらに、ガバナンス構造（特に多層的ガバナンス）が効果を高める方法を模索しつつ、3つの危機に対応するためのシナジーの推進、公正な移行、そして成功した戦略の横展開と地域への適用が重要となってくる。加えて、能力強化と研修に関する活動も不可欠である。

(2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

IGES は、セクター間の連携とシナジーを強化すること、及びハイレベル会合においてシナジーアプローチを推進することに注力し、SDGs の進展加速とポスト 2030 アジェンダの構築に貢献する。また、公平で包摂的なプロセスと成果を確保するために、公正な移行への支援を強化するとともに、SDGs とアジアにおける国の政策決定過程に公正な移行や若者の参加を統合するための提言及び指針を提示する。地域循環共生圏（CES）をはじめとするアジア太平洋地域における地域的持続可能性モデルに関しては、解決策を地域のニーズに適応（ダウンスケーリング）させるとともに、成功事例を拡大（アップスケールリング）させることで、グローバルとローカルの双方に好循環を創出するための取り組みを行っていく。さらに、ASEAN 気候変動戦略行動計画（ACCSAP）の策定と採択を支援し、ASEAN 加盟国がネット・ゼロ及び気候変動にレジリエントな経路に整合するよう緊密に協力することで、地域・国家レベルでの政策インパクトを生み出すことを目指す。IGES はまた、セクター横断的な協力とイノベーションを通じて、ASEAN の災害リスク軽減・管理能力の強化を支援するとともに、煙霧汚染の環境と公衆衛生への影響を軽減するための地域的な協調対応を促進し、政策へインパクトを与えることを目指す。並行して、IGES は、「3つの危機」に対処するためのシナジーを推進する地域におけるリーダーとして、研究と政策の両面でのインパクトを創出することを目指す。

(3) 2026 年度における主要な活動

(a) グローバル及び地域レベルでの SDGs プロセスへの貢献

- アジア太平洋地域における SDGs のシナジーに関するハイレベル報告書（アジア太平洋シナジーレポート）の発行
- 国連アジア太平洋経済社会委員会（UNESCAP）、アジア開発銀行（ADB）、国連環境計画（UNEP）

との協力のもと、「3つの危機」とSDGsに対処するシナジーによる解決策の推進

- シナジーに関するハイレベル報告書に基づき、シナジー行動を促進するためのシナジーセンターの設立を検討
- SDGsのシナジーに関するグローバルな専門家会合への貢献
- 世界の持続可能性目標とローカルな行動を橋渡しするためのCESアプローチをCES-アジア・コンソーシアムとの連携を通じて推進。これは、エビデンスに基づく研究、及びポスト2030アジェンダに関連する地域イベント、フォーラム、会議等を通じた、相互学習や共同開発プロセスへの地域ステークホルダーとの連携によって実現
- ポスト2030アジェンダに関する議論への貢献（シナジー、公正な移行と若者参加、ローカライゼーション、データ、倫理等の優先課題に関する出版物・ディスカッションペーパーの作成、イベントの開催）

(b) G7/G20、UNEA その他の国際プロセスへの貢献

- G7/G20、UNEA、その他のプロセスへの日本政府の関与を支援
- これらの国際プロセスにおけるシナジー等の重要概念の認知向上（例：シナジーに関するUNEA決議案やシナジーに関する実践事例の推進・普及）

(c) ASEAN地域における環境ガバナンスの強化

- ACCSAP 2025-2030 という新たな地域気候変動ロードマップの策定
- ASEAN加盟国の国内政策における気候変動の主流化
- セクター横断的な協力、能力強化、イノベーションの拡大を通じた、ASEANの災害リスク軽減及び災害管理能力の支援
- ASEANヘイズフリー・ロードマップの実施促進と、大気汚染・気候変動・健康に関する地域戦略に貢献

Lens 2: National Sustainability Policy

(1) 背景

Lens 1で挙げた、SDGsをはじめとする環境及び持続可能性に関する国際合意や目標設定は、国レベルの政策として具体化され実施されることで実効性を持つ。また、国レベルの持続可能性政策が、自治体、ビジネス、市民による活動に与える影響の大きさは言うまでもない。IGESが注力するアジア太平洋地域の各国においては、国や地方が直面する開発ニーズや固有の環境課題を踏まえた制度設計やルール作りが重要となっている。さらに、各国が持続可能な社会への移行を目指すうえで、気候変動や生物多様性といった個別の環境課題に対するサイロ的なアプローチではなく、課題間のトレードオフを回避／削減しつつ、相乗効果と複数の便益をもたらすことができる、統合的かつ相乗的な解決策を追求することが求められている。

(2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

IGESは、これまでも日本を含むアジア太平洋地域の各国において、SDGsに関する自発的国家レビュー（VNR）プロセスへの参画と貢献、気候変動に関する国が決定する貢献（NDC）の策定と実施の支援、生物多様性国家戦略及び行動計画（NBSAPs）の更新に貢献してきた。各国の持続可能な社会への

移行に向けた取り組みを支援し、加速し、より堅牢なものとするためには、統合的アプローチの視点から、これら国家レベルの各種目標設定や行動計画間の相互連関と一貫性を点検し、提言を行っていくことが重要である。2030年以降の国際枠組みも見据えて、IGESはこうしたプロセスへの参画や点検のためのツール開発等を通じて、国家レベルの持続可能性政策の強化に対するインパクト形成を目指す。

(3) 2026年度における主要な活動

- 環境省ステークホルダーズミーティングやアジア太平洋シナジーレポートの翻訳等を通じ、国内でのシナジーアプローチ普及の推進に貢献。また、ビヨンドSDGs官民会議への参画を通じ、国内ステークホルダーによるポスト2030枠組みに関する提言のとりまとめに貢献
- 日本のVNRプロセスへの参画と貢献を継続
- UNEP第7次地球環境概況（GEO-7）をベースに開発中のGEO Science-Policy Dialogueのためのモジュールを最終化し、各国による活用を可能にする。

Lens 3: Cities & Rural Areas

(1) 背景

地域レベルにおける持続可能な開発課題に対応するための政策全体を貫くアプローチとして、「地域循環共生圏（CES）」の概念は、都市と農村の連携という固有の特性を活用しつつ、脱炭素化、資源循環の最適化、自然との調和、経済の活性化を同時に達成することにより、自立・分散型で持続可能な社会を促進するものである。2021年、IGESと米国の研究機関であるSTARTインターナショナルは、南・東南アジアの主要な学術・研究機関と連携し、CESの概念を推進することで南・東南アジアの都市地域のレジリエンスを高めることを目的とした「CES-アジア・コンソーシアム」を設立した。同コンソーシアムは、アジアにおける多様な持続可能性課題に対応するために、CESの理解を深め、その活用を促進する活動を展開してきた。

地域の持続可能性をさらに推進するため、IGESは国際的なパートナーと連携し、2030アジェンダ及びSDGsの地域実施における重要なフォローアップ及びレビューの仕組みである「自発的自治体レビュー（VLRs）」の支援と普及を積極的に行ってきた。また、持続可能な社会に向けた統合的アプローチを育成するうえでは、地方自治体、市民社会、産業界など地域の関係者の能力開発及びエンパワーメントが不可欠である。この目的のために、IGESでは、いくつかの具体的な取り組みを実施してきた。その例としては、北九州アーバンセンター（KUC）がデザインに関わった「北九州GXエグゼクティブビジネススクール」、「北九州市サステナブル経営認証制度」、兵庫県などと連携して関西研究センター（KRC）が実施した「ひょうご高校生 環境・未来リーダー育成プロジェクト」、日本の自治体と途上国の都市が連携して取り組む脱炭素社会の実現に向けた都市間連携事業などがある。これらの取り組みは、IGESによる実施支援と知識共有の努力によって、地方自治体や関係者間の相互学習を促進し、持続可能な移行を加速させる大きな可能性を有している。

(2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

過去の研究フェーズを通じて得られた成果やステークホルダーネットワークを基盤とし、都市あるいは農村の課題に関わる各ユニットが、それぞれの強みを活かしながら活動を継続していく。例えば、KRC及びKUCは、地方自治体や他のステークホルダーとの協働により、地域に根ざした具体的な脱炭素化及びレジリエンス向上の取り組みをさらに推進する。CESチームは、エビデンスに基づく研究、共

同開発プロセス、能力強化を通じてボトムアップ型アプローチを進展させ、CES の概念に対する理解を深め、その活用を促進することで、アジアにおける多様な持続可能性課題に対応する地域行動を喚起する取り組みを継続する。都市タスクフォース（CTY）は、地域脱炭素、都市建築物の脱炭素化のより効果的なモデル構築を目指す都市間の協力及びネットワークを通じた知識共有の強化を目的とした部門横断型プロジェクトを主導する。また、CTY は、他の研究ユニットが主導する多国間の都市に焦点を当てたプロジェクトにも引き続き関与する。

さらに、レンズ3における活動では、異なる研究ユニットが実施するさまざまな活動をマッピングするとともに調整し、IGES における複数の研究及びプロジェクトの成果から得られた知見を統合的に分析・整理する。

(3) 2026 年度における主要な活動

(a) ネット・ゼロ&レジリエントに関連する活動

- 日本における中間支援組織及び地方自治体におけるリーダーシップや実践知に関する研究を通じた、地域脱炭素化のためのより良いガバナンスのあり方の探求。分野横断的なガバナンスを支援するためのネットワークやツールの構築の推進
- 日本の地方自治体における気候市民会議（CCA）の支援を通じた、CCA の形態及び方法論の研究
- 日本の自治体と途上国の都市が連携して取り組む環境省の脱炭素社会の実現に向けた都市間連携事業のプラットフォームの運営及び個別プロジェクトにおける具体案件調査と参加都市間連携の支援。その他のイニシアチブを通じた都市間の相互学習の推進
- 兵庫県における、産業界との対話を通じたカーボンニュートラルに向けた地域ロードマップの策定
- さいたま市とマレーシア・ジョホール州の連携支援。同連携においては、日本の木造建築技術を現地に適応させるために設置したラーニングセンターを、学术界、民間セクターの建物の脱炭素化への意識向上、現地の若者のサステナビリティへの関心を高めるためのプラットフォームとして機能させる予定
- 「兵庫 1.5°Cライフスタイルイニシアチブ」及び「1.5°Cライフスタイルワークショップ in 北九州」への貢献

(b) すべてのセクターに関連する活動

- アジアの都市圏におけるネット・ゼロ移行、水・エネルギー・食料の連関（WEF ネクサス）、農村活性化、生態系管理（例：アグロフォレストリー）等のグローバルな目標に関して、シナジーのある地域化を実現するために、CES アプローチの適応に関するエビデンスベースの知見を創出し、それに伴う共便益を探求（新規）
- 八戸市、バティ（カンボジア）、バンジャール（インドネシア）、マニクゴンジ（バングラデシュ）、ナグプール（インド）などにおいて、地域の具体的なニーズと優先課題に即した CES に基づいたビジネスモデル事例の共同開発
- CES アプローチの応用を支援するためのローカライズ（地域化）された意思決定支援ツールの開発（例：営農型太陽光発電ナビゲーター、L-CADI）及び知識共有と能力強化の場を提供するための CES に関する科学・政策対話及びイベントの実施、グローバル目標のローカライズを実現する実践的手段としての CES の国際的なアウトリーチ活動
- タミル・ナドゥ州（インド）の都市圏における、都市のヒートアイランドの緩和に向けた統合的な森林管理アプローチ、及びアグロフォレストリー開発に関する日印研究コンソーシアムプログラムの実施（新規）
- ダッカ首都圏（バングラデシュ）における薬剤耐性（AMR）による健康リスクを抑制するための、

水質モニタリング及び浄化技術の実装に関する研究の実施（新規）

- 欧州と日本の都市間におけるグリーントランスフォーメーション（GX）への貢献を目指す交流・対話の支援
- 地域レベルにおける相乗的アプローチを強化するための、地方自治体と連携した地域主導の取り組みの推進（例：「北九州 GX エグゼクティブビジネススクール」及び「北九州市サステナブル経営認証制度」の支援継続、北九州市におけるネイチャーポジティブセンター/ネットワークの運営支援）
- さいたま市の VLR 策定支援を通じた、VLR プロセスへの若者の参加モデルの開発（新規）
- 災害時の避難所にもなる学校体育館の効果的な断熱に関する日本の地方自治体を対象とした普及啓発及び断熱の推進、ならびに地域のウェルビーイングとレジリエンスへの貢献（新規）

Lens 4: Finance, Business & Markets

(1) 背景

持続可能な社会を推進するうえで、ビジネスや金融の果たす役割は極めて大きい。SDGs 実現等のサステナビリティを経営理念や経営方針に反映し、本業に組み入れつつある企業や金融機関もある。また、パリ協定では炭素市場を活かした国際協力の仕組み（6 条）が導入され、6 条ルールに従った官民の取り組みが求められている。しかしながら、これらをより効果的、迅速、広範に展開していくためには、環境価値やリスクの評価、サステナブルファイナンスのインパクト評価、炭素クレジットにおける環境十全性評価等における科学的知見の活用、サステナビリティに関する目標や野心度引き上げ及びその実施の確保、気候変動・生物多様性・循環経済等に統合的に取り組むアプローチ（シナジーアプローチ）の導入、バリューチェーン全体を通じたサステナビリティへの取り組みや情報開示、中小企業によるサステナブル経営導入の促進のための人材育成などが求められる。

IGES はこれまでも、ビジネスにおいても重要となる国際的動向やイニシアチブの把握、国・地域レベルの政策・制度、環境整備等の調査分析、現場レベルでの情報収集とソリューションの提示、各種ビジネスグループとのパートナーシップ構築や情報・ナレッジプラットフォームの事務局運営等を行っている。

(2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

IGES の有する科学的知見、国内外のネットワーク、公益的立ち位置等を生かし、ビジネスや金融による持続可能な社会の促進に貢献する。目指すゴールとしては、ビジネス・金融セクターによる「3 つの危機」に対する対策を加速させ、それぞれの分野における政策目標の実現に貢献する。

具体的な戦略として、「3 つの危機」に対するシナジーアプローチの効用を提示し、IGES が現在有する国内のビジネス界とのネットワーク（国連グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン（GCNJ）、日本気候リーダーズ・パートナーシップ（JCLP）、循環経済パートナーシップ（J4CE）、経団連自然保護協議会、日本サステナブル投資フォーラム等）や、連携する自治体（神奈川県、兵庫県、北九州市等）と協働し、国内のステークホルダーによる「3 つの危機」への対策を共進化・加速化させる。加えて、それら企業のサプライチェーンや IGES と協力関係がある持続可能な開発のための世界経済人会議（WBCSD）、Climate Bonds Initiative（CBI）加盟機関、A6IP センターのパートナー等を通じて海外にも展開していく。特に A6IP センターにおいては、二国間クレジット制度（JCM）等の 6 条に基づくメカニズムが確実に機能するよう、ホスト国の実施体制整備や報告の専門家レビューを支援し、排出削減案件の確実なクレジット化と移転を促進する。あわせて、国際民間航空のためのカーボンオフセット及

び削減スキーム（CORSIA）等の国際的なスキームへの助言を通じて、民間セクターの予見可能性を高め、質の高い炭素市場の定着を図る。

本レンズの活動の重点を次の3点とする。①IGESが有する国際動向等に関する知見、ツール、データ、エビデンス等のなかで、企業や金融機関がサステナビリティ推進に寄与するものを活用できるかたちで提供、②ビジネス界が導入可能なシナジーアプローチに関するガイダンスの作成と普及、③自治体等と協力し、サステナビリティを企業経営に導入する中小企業向けのサステナブルファイナンスの拡大に向けた枠組みの検討。これら知見を有する研究ユニットが連携し、リードするユニットのもとで実施する。また、これらの活動に対する外部資金の獲得を目指す。

(3) 2026年度における主要な活動

- サステナブルファイナンスのインパクトに関する研究
- トランジションファイナンス市場の拡大に向けた調査、ならびに金融機関・パートナー組織との連携を通じた関連課題の整理と施策の立案
- アジア太平洋シナジーレポート等を活用し、ビジネスにおいてシナジーアプローチを導入する枠組みの検討（新規）
- GCNJにおけるポストSDGsに関する提言作りに貢献、バリューチェーンマネジメント（VCM）部会への参画とVCMアクションガイドの改定・普及に貢献、GCNJニュースレターや動画提供等を通じた連携強化
- 日本国内において、1.5°Cロードマップを活用したビジネスと金融との連携を通じた再エネ導入拡大等に向けた政策提言、及び地域脱炭素化に向けたツールの開発
- J4CEの事務局として、循環経済に関する官民政策対話、優良事例の国際発信等の活動
- 経団連自然保護協議会が2026年度に開催予定の「生物多様性・自然資本保全に関する統合的取り組みの促進に向けた懇談会」に有識者として参画
- KUCが実施している中小企業向けの北九州市サステナブル経営認証制度等と結びついたサステナブルファイナンス活用の検討
- A6IPセンターの運営を通じた、6条専門家レビュー等の支援による制度運用の実効性確保と、JCM等の大規模削減案件の確実なクレジット化・移転、及びCORSIA等に対応した炭素市場の展開
- 地域レベルのネイチャー・ポジティブの取り組みに向けた官民協力のモデルづくり（例：東広島市における日本酒ランドスケープアプローチ）
- 民間連携を通じた地域及び自然と共生した再エネの導入・調達に関する評価基準の策定
- 日本とインドにおける脱炭素分野での共同イノベーション枠組みの構築（新規）

Lens 5: Lifestyles & Citizen Participation

(1) 背景

私たちの日常生活が、GHG排出、生態系の劣化、及び汚染の主要な要因であるとの理解は広く共有されるようになった。しかし、個人の消費パターンを変えることで環境影響を減らそうという政策や取り組みが、社会経済システムにおける持続的な効果を生んだ例は多くない。これまでIGESは、1.5°C目標の達成に市民が参加する「1.5°Cライフスタイル」プロジェクト等、市民の積極的な参加による変革に取り組んできた。また、日本及びアジアの地域社会で自然に配慮した循環型ライフスタイルと生計を促進するために、市民、政府、企業間の協力を促進してきた。こうした活動の経験から、IGESは、「持続可能なライフスタイル」を環境に配慮した個人の消費と同一視する従来の考え方を見直し、地域社会と市

民社会の不可欠なメンバーとして、個人が持続可能な社会経済システムの発展に積極的に参加できることこそが持続可能な暮らしと地域社会に不可欠であると考える。

(2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

市民の積極的な参加のもとで持続可能なライフスタイルと社会を目指す取り組みは、都市部と地域社会の両方で、気候、生態系、汚染対策と資源管理のどの分野においても効果を発揮する。アジアと日本の都市や地域社会でこのような変革を活性化するには、各地域において、地方政府、市民団体、教育機関、研究機関、地域企業間の協力を促進する必要がある。こうしたマルチステークホルダーの協力により、持続可能で繁栄する地域の生活環境を創造し、政策、ビジネスモデル、教育プログラムなどの多様な成果を生み出すことが望ましい。

そこで、IGES は地方自治体、地域組織、民間セクター、学術機関と協力して、社会に影響を与える持続可能性の課題を特定し、個人及び組織の行動が気候、生態系、汚染に与える影響を分析し、全体的な福祉（ウェルビーイング）を向上させるための戦略を開発・実施している。さまざまな事例からの調査結果を活用し、地方及び国の政府が複製またはスケールアップするための政策提言や効果的なアプローチを、地域の市民、研究者、自治体と協力して開発している。また、IGES は、世代間の解決策を作成及び普及するために、主要なステークホルダーとしての若者とも緊密に連携している。

(3) 2026 年度における主要な活動

アジアと日本の都市や地域社会における持続可能な生活に向けた地域レベルでのマルチステークホルダーの協力を促進するという上記の目標達成に向け、レンズ5 では、さまざまな IGES ユニット及びタスクフォースと連携し、市民主導の参加型変革を促進する共同プロジェクトの機会を特定する。具体的には、主に以下のことに取り組む。

- 住民が低炭素なライフスタイルを採用することを支援する兵庫 1.5°C ライフスタイル及び同コンソーシアムの取り組み支援
- 日本エネルギー経済研究所（エネ研）との協働による、静岡市での気候市民会議の実施支援（新規）
- 行動変容の知見を応用して使い捨てプラスチック削減を目指す「Breaking the Plastic Habit プロジェクト 第3 フェーズ」を実施
- アジアの政策立案者と実務家間の協力を促進するため、「ASEAN Behaviour Lab」（ASEAN 行動ラボ）を本格稼働
- さまざまな層の住民が、気候変動による課題を克服しつつ、持続可能な村の発展についてともに考え・行動するインドネシアにおける村落開発プロジェクトの推進
- 地域社会の関与を通じて持続可能な食料システムを育む南三陸と大阪の地域食料転換プロジェクトの推進
- 若者のエンゲージメント活動の実施。具体的には、既存の若者個人・団体との国内外のネットワークを強化するほか、既存の若者団体と連携してサステナビリティ課題に関心を持ち始めた若者が最初の一步を踏み出せるようなウェビナーやワークショップを提供
- 将来の脱炭素社会の実現をリードできる人材を育成する「ひょうご高校生 環境・未来リーダー育成プロジェクト」の実施
- 若者とともに地球温暖化をストップする食生活を学ぶ「1.5°C ライフスタイルワークショップ in 北九州 2026」の開催
- 大学生を対象に英語で、地域の好事例を学ぶ「北九州 SDGs 研修」の開催
- 北九州市内の中堅中小企業を対象に、地域の脱炭素と経済成長を実現に資する各社のアクションの方向づけを行うための北九州 GX エグゼクティブビジネススクールの企画運営

- 神戸大学の学部 3 回生～修士・博士課程学生を対象とした脱炭素社会の構築に向けたシティズンシップ教育プログラムの展開

AI 及びニューフロンティアリサーチ

(1) 背景

アジア太平洋地域における持続可能性課題は、ますます複雑化・相互関連化しており、システム全体を俯瞰した費用対効果の高い先見のアプローチが求められている。同時に、急速なデジタルトランスフォーメーションの進展と人工知能（AI）の発展（機械学習、生成 AI、さらにはエージェント型 AI の出現を含む）は、持続可能性に関わるあらゆる分野における研究及び意思決定のあり方を大きく変革しつつある。AI は、大規模なデータ統合、予測分析、知識統合を可能にし、複雑性への対応及び相乗的な解決策の加速に資する重要な手段を提供する。

こうした背景のもと、IGES における AI 能力の強化は、戦略的かつ不可欠である。第一に、体系的な持続可能性課題への対応には、政策及び実務に資するスケーラブルかつ統合的な知見の創出が求められ、AI の活用が不可欠である。第二に、AI が持続可能性研究及び意思決定の中核となりつつある中で、IGES の研究及び活動に AI を組み込むことは、その先導性と存在感を維持するうえで重要である。第三に、AI の急速な普及は、エネルギー・水・資源の利用や公平性への影響といった新たな持続可能性課題をもたらしており、責任ある AI の設計及び活用の確保が不可欠である。2025 年度の成果を基盤として、IGES の各テーマにおける AI 活用を拡大するとともに、持続可能性に配慮した AI の実践を推進することで、影響力と信頼性の双方を高めることが期待される

(2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

2026 年度の主たる目標は、2025 年度に構築した基盤を強化するとともに、IGES の各テーマ領域における AI 活用を段階的に拡大することにより、AI を活用した持続可能性分析及び意思決定支援に関する IGES の能力を強化することである。また、中期的（3～5 年）な視点においては、AI と持続可能性の融合領域における IGES の能力及び発信力を段階的に高めていくことを目指す。

この目標の達成に向けて、本グループは以下の 4 つの戦略を採用する。第一に、複数のプロジェクト及びテーマ領域に適用可能な、再利用性の高い AI モジュール及びワークフローの強化・標準化を進める。第二に、エネルギー転換、災害リスク管理、SDGs の相乗効果等の分野を中心に、IGES の研究・実施活動において実践的な AI アプリケーションを拡大組み込み、拡大し、エビデンスに基づく統合的な政策分析を支援する。第三に、ADB、国連機関及び民間セクターとの戦略的連携及び資金獲得を推進し、パイロット事業や共同開発型の取組を展開する。第四に、責任ある持続可能性配慮型 AI の推進を図るとともに、学術成果、政策アウトプット、デモンストレーションツール、及びインタラクティブ分析プラットフォームを通じて、発信力を段階的に強化する。

(3) 2026 年度における主要な活動

既存の取り組みの拡充・高度化と新規応用の展開を図るため、以下の統合的活動を実施する。

- 台風リスクマッピングの成果を基盤とし、干ばつや猛暑などの他の災害へと対象を拡大して、複数災害に対応する汎用的フレームワーク及びデータ制約のある地域向けの自治体意思決定支援ツールの開発

- 既存のデータ及び分析基盤を強化し、多様なデータの統合・分析を自動化するパイプラインとインタラクティブなツールを開発。あわせて持続可能性分析及び意思決定支援のためのデジタルツイン型システムを構築
- AI 活用型ユーザーインターフェイスを通じた SPOGOMI Foundation Project の実施と活動促進、炭素削減への貢献の可視化及び市民意識向上の推進
- エネルギー転換、持続可能な消費と生産、自然共生型解決策、汚染対策、持続可能な都市など、IGES の主要テーマ領域に AI アプリケーションを組み込み、研究及び活動を支援（新規）
- 学術論文、IGES フラッグシップレポート、デモンストレーションツール／プラットフォーム等の成果を創出。あわせて影響力と発信力を強化
- ADB、国連機関、各国政府との連携により戦略的パートナーシップ及び資金機会を開拓し、AI 応用の拡大及び共同プロジェクトを推進

1.2. インパクト形成に向けた主な活動

インパクト形成に向けた全所的な取り組みは、各研究ユニット、タスクフォース及びサテライトオフィスが主導するインパクト形成の目論見書（Intended Impact Registration Form: IIRF）と、それと連動する出版計画を SMO と共有することから始まる。毎年度初めに共有されるこれらの計画には、インパクト形成の過程で作成が必要となる成果物やステークホルダーエンゲージメントなどの活動の詳細も含まれる。SMO は情報を集約し、インパクト形成に対し伴走支援を行い、年度末に成果の評価を行う。評価においては、事例における成果物及び活動とインパクトの具現化の関連性についても明確化を試みる。関連する重要業績評価指標（KPI）は、後掲の表 4 を参照。

1.2.1. 戦略的オペレーション

IGES では、インパクトを IGES やそのパートナーの行動によりもたらされる具体的な社会の変化や個人の行動の変化と定義し、大規模インパクト¹、中規模インパクト²、小規模インパクト³の 3 つカテゴリーを設けている。第 9 期においては、毎年、大規模インパクトを 10 件、中規模インパクトを 10 件、小規模インパクトを 10 件、それぞれ形成することを目標としている。

この新しい目標設定は、より高次のインパクト形成を目指して戦略研究活動のデザインを強化するという方向性と整合する。第 9 期では、所期の目的として大規模インパクト形成を企図してデザインした計画が、初年度に小規模インパクトを達成し、次年度に中規模インパクトを達成し、次々年度以降に初期の目的である大規模インパクトを達成する、いわゆるパイプライン・モデルを追求する。

IGES が高次のインパクトをコンスタントに形成し続けるためには、すなわちチェンジ・エージェントとしてのミッションを果たすためには、世界、地域及び各国の情勢を的確に捉え、自らの戦略研究ポートフォリオを検証し続けることが必要である。さらに、自治体、市民、ビジネスなどのステークホルダーのニーズに合わせて、同ポートフォリオを柔軟に再構築し続けることが重要になる。また、IGES が限

¹ 「政策・計画の策定及び実施の変化」（インパクト 1）並びに「社会における広範な変化」（インパクト 2）

² 「IGES 提案の採用及び目標ステークホルダーによる行動」（アウトカム 3）

³ 「IGES 専門知識の認知」（アウトカム 1）及び「IGES イニシアチブ& フォローアップ拡大への支援」（アウトカム 2）

られた人員と資金で、より高次のインパクト形成を実現するためには、研究ユニットの垣根を越えて目指す「大規模インパクト」と「実現のための方策」、すなわち「目標」と「手段」を共有し、一体となって取り組むことが必要である。さらには、限られた資源の投入先の選択と集中が求められる。

2026 年度には、より高いレベルのインパクトの達成を目指し、引き続きリサーチ・アドミニストレータやレンズ・ファシリテーターといった新しいメカニズムの運用向上に努める。SMO は、全ての研究ユニット、タスクフォース及びサテライトオフィスと緊密に連携しながら、共通課題・優先課題に関する戦略研究の設計と実施に並走し、積極的に支援の提供に努める。さらに、インパクト形成促進のための所内資金メカニズムである戦略オペレーションファンド（SOF）の効果的な運用に努める。これらの取り組みは、いずれも SMO の他の支援・監督機能（パブリケーション、パブリック・リレーション及びネットワーク等）と密接な関係にあることから、当該部署との連携を緊密に実施する。

1.2.2. パブリケーション

IGES は、インパクト形成に向けて引き続き多様な出版物を作成していく。出版物タイプは、対象とする読者や期するインパクトが形成される状況に応じたものとするのが適切である。主要な出版物カテゴリーは（1）インパクト形成に向けた戦略的出版物、及び（2）学術論文及びそれに相当する書籍・ブックチャプター等の学術的出版物である。

（1）戦略的出版物

年間 150 件の戦略的出版物を目標とする。2026 年度も引き続き、研究集約型の長編ポリシーレポートと比べてより迅速にかつ合理的なレビュープロセスで作成可能な短編出版物のタイムリーな発信に重点を置く。これには、イシューブリーフやブリーフィングノート等の主に迅速な情報提供を目的とした出版物、コメンタリーといった提言を含むものや査読のない雑誌に掲載されたアーティクル等が相当する。また、政策プロセスに直接提出される文書や、重要な他機関報告書・文書の翻訳にも、引き続き注力していく。この方針は、従来の研究集約型の長編ポリシーレポートの重要性を否定するものではなく、個別のインパクト形成の目的と対象とする読者のニーズに合致した多様な出版物をバランス良く発信することを目指すものである。

（2）学術的出版物

年間 100 件の学術的出版物を目標とする。これには、査読付論文のみならず、学術書籍やブックチャプター、IGES リサーチレポートやワーキングペーパーが含まれる。また、IGES 研究員が筆頭著者となる学術的出版物数の目標を 40 件とする。さらに、インパクトファクターが 4 以上の査読付ジャーナルに掲載された論文数をモニタリングする。過去 5 年間に出版された査読付論文の当該年での被引用数についてもモニタリングを続けていく。被引用数調査では、Scopus を引き続き主に使用する。

IGES は 2026 年度も引き続き主要なグローバル評価報告書に関与していく。気候変動に関する政府間パネル（IPCC）「第 7 次評価報告書」については 3 名の IGES 研究員が主執筆者として貢献している。また、生物多様性及び生態系サービスに関する政府間科学-政策プラットフォーム（IPBES）「生物多様性と生態系サービスに関する第二次地球規模評価」については 2 名の IGES 研究員が主執筆者として貢献している。

インパクトファクター 5.3（2024 年）を有する国際的査読付ジャーナルである「Sustainability Science」は、

IGES 及び東京大学が Springer Nature から出版しており、編集オフィスを IGES 内に設置している。ジャーナル自体とともにホスト機関としての IGES の評価もさらに高まることが期待される。同ジャーナルは年間 6 号を発行しており、2026 年は、非国家主体と地方政府による気候行動から得られた教訓、紛争後の森林景観再生：社会生態学的な回復とレジリエンスに向けた持続可能な道筋、持続可能な土地利用管理のための社会生態学的視点及びクリティカルゾーンの視点の統合、健全なネット・ゼロ移行に向けたコベネフィットの活用：エビデンスを行動につなげる、持続可能性への変革等のタイムリーなトピックをカバーした特集を予定している。

さらに、IGES 研究員による同ジャーナルへの論文投稿も促進する。同ジャーナルに掲載された全論文（IGES 研究員の論文に限らず）には IGES ロゴが記載されており、サステナビリティ・サイエンス分野における IGES の認知度を高めている。また、編集オフィスでは、Springer 社の「Science for Sustainable Societies」シリーズのもとでの IGES 研究員の書籍出版についても支援を行っている。

1.2.3. パブリック・リレーション（広報）及びネットワーク

IGES は、20 年にわたって築き上げてきたネットワークやパートナーシップを基盤に、広報及びブランディング活動を維持・強化していく。主要なステークホルダーや一般市民に情報やメッセージを提供するだけでなく、他の SMO セクションと連携して、IGES のインパクト創出活動を支援し、社会や個人レベルでの考え方や行動に、より大きな規模でポジティブな変化をもたらすことを目指す。IGES は引き続き、ウェブサイト、ニュースレター、プレスリリース、ソーシャルメディアなどのさまざまなコミュニケーション手段やマスメディア（新聞、ビジネス誌、業界誌など）を活用しながら、また、2009 年から毎年開催している持続可能なアジア太平洋に関する国際フォーラム（International Forum for Sustainable Asia and the Pacific: ISAP）の開催を通じて、幅広い層に当研究所の活動や成果を日本語及び英語で発信していく。また、IGES は、既存の長期パートナーシップを維持・強化して、資金調達や事業機会の創出を行う。

広報については、2026 年度は、ウェブサイトやコミュニケーション・ツール（メーリングリストとその管理等）の更新を行い、活動や成果が、対象となるステークホルダーにタイムリーかつより効果的に認知されて連携が強化されるよう、引き続きステークホルダーとの関わりを深めていく。

資金獲得については、現下の厳しい財政状況からの脱却と、IGES の長期的に持続可能な運営の確立に向け、2026 年度においては、資金及び人材といったリソースの効果的・効率的な活用とともに以下の対策を行う。

- (1) リソースの最適活用の観点から、各プロジェクトにおける資金調達状況及び人材配置（外部資金のチャージ率）を的確に把握し、必要な FVA⁴を確保したうえで、計画された活動が着実に実施されるよう働きかけを進める。また、2025 年度に導入した所内リクルートメント制度（タレントシェアリングシステム）を活用し、職員の専門性や強みを活かしつつ、プロジェクトニーズに応じた柔軟な人材配置とワークロードの平準化を推進する。
- (2) 資金調達の強化に関しては、既存契約の確実な継続受注に努めるとともに、関係者間で資金調達に関する情報共有を進め、職員の専門性を活かした多様な資金源への提案を促進する。採択率を向上させるため、提案書提出先の優先順位を明確にし、効率的な資金調達活動を心掛ける。
- (3) これらの取り組みを着実に推進するため、2025 年度に設置した定期的な運営会議（MO）を活用し、各研究エリア・ユニットの状況、計画に対する進捗状況および乖離の有無等の継続的なモニタリン

⁴ FVA は、各事業の収入合計からプロジェクト実施に係る直接経費（外注、旅費等）を差し引いた部分を指し、IGES の戦略研究プログラムを実施する上で必要な人件費及び一般管理費等に相当する。

グと意思決定の迅速な浸透を図っていく。

- (4) 2025 年度には UNFCCC COP 報告セミナーを有料形式で実施したが、2026 年度においても IGES の知見やリソースの適切な価値化を進めるとともに、寄附、遺贈、クラウドファンディングなど、多様な資金調達手法の拡充にも取り組んでいく。

2. ガバナンス

IGES のガバナンス関連事項については、ISRP9 で示された基本原則に沿って、理事長、所長及び事務局長の監督の下、SMO 計画・管理 (SMO-PM) が以下の 3 つの主要な構成要素をもって主導する。(i)資金調達を含む財務管理 (セクション 2.1)、(ii)人的資源管理 (セクション 2.2)、(iii)内部管理 (セクション 2.3)。関連する重要業績評価指標 (KPI) は、後掲表 4 を参照。

2.1. 財務管理 (予算)

2026 年度の年間計画予算の概要を表 1 に示す。

昨年度予算からの主要な増減として、現時点での獲得事業の見通しを踏まえ、外部資金事業獲得高の若干の減を見込む。また、新規採用の原則取りやめによる人件費減を見込む。一方、事業費においては、全般的な物価上昇に伴い、旅費をはじめとする費用の若干の増加を見込むが、自主事業の活動見直しによる費用減を見込む。管理費においては、システムの安定運用及び必要な更新対応に伴って IT システム関連費用は増加が見込まれるが、契約内容の精査、利用状況の確認、利用サービスの見直し等により費用増加の抑制に努めることにより、費用減を見込む。

表 1: 2026 年度予算概要

	2025 年度 (予算)	2026 年度 (予算)	2026-2025 (差)	(参考) (百万円)		
				TSU	APN	JISE
【収入】						
環境省等拠出金	500	500	0	167	230	0
地方自治体補助金	132	129	-3	0	17	0
外部資金(事業ベース)	2,350	2,304	-46	0	0	13
戦略事業促進準備資金	75	0	-75	0	0	0
その他	45	48	3	0	0	61
合計	3,102	2,981	-121	167	247	74
地方自治体による家賃相当補助	294	331	37	27	11	11
総合計	3,396	3,312	-84	194	258	85
【支出】						
事業費(外部資金事業)	1,084	1,086	2	56	167	18
事業費(自主事業)	90	78	-12			
人件費	1,616	1,542	-74	96	71	49
管理的経費	312	275	-37	15	9	7
合計	3,102	2,981	-121	167	247	74
地方自治体による家賃相当補助	294	331	37	27	11	11
総合計	3,396	3,312	-84	194	258	85
収支	0	0		0	0	0

(参考)

支出合計に占める管理的経費⁵ 9.5% 8.7%

⁵ 後掲表 4 を参照。

2.1.1. 収入

2026 年度において、環境省拠出金 5 億円及び地方自治体等からの補助金は 2025 年度と同程度が確保される見込みである。また、前述の資金調達機関やその他団体から調達する事業資金（外部資金）の獲得に向けた全所的な取組を一層強化することにより、総額は、23 億円（予算ベース）程度を目指す。

各ユニットは、ユニットリーダーを中心として年度当初に具体的な資金調達目標（プロジェクト FVA 額を含む）を設定し、IGES 全体の財務基盤を高めるための新たな資金獲得機会を模索し、適宜状況をアップデートする。SMO と協力し、新たな資金提供機関との連携を深めて、資金獲得の機会を探る。また、すべてのユニットリーダーが参加する定例会議を開催し、各ユニットの財務状況を把握するとともに、資金獲得の機会を共有、議論する。

2.1.2. 支出

2026 年度において、事業活動や人員配置においては、所内のリソースを最大限活用することを徹底するとともに、あらゆる費用において、見積比較等による適正金額の精査を事前承認プロセスの中で強化することで、支出全体を抑制する。

(1) 外部資金事業

外部資金事業においては、IGES 職員による研究及びオペレーション活動を最大限に組み入れるものとし、外注費などの直接経費を抑えた一定の FVA 率を確保した事業を獲得することを事前承認プロセス（Project and Proposal Review System）で精査し徹底する。また、事業獲得後の予算執行においては、購買時の精査により外注費等の直接経費を最小限に抑えることで一定の FVA 額を確保し、最終的には各ユニットで設定した FVA の調達目標を達成する。

(2) IGES 自主事業

IGES は国内外の様々な資金提供を受けた事業活動だけでなく、以下を含む自主的な活動も継続して実施する。活動内容を見直すことで、自主事業費の削減を見込むが、将来的な成果に直結する SRF 及び SOF については、昨年度と同規模の費用を確保する。

- SRF 及び戦略出版資金（SPF）
- 主要機関やステークホルダーとのネットワークやパートナーシップ形成及びインパクト形成を支援する戦略オペレーション資金（SOF）
- ウェブサイト運営、デジタル成果物の管理、及び戦略的翻訳の実施等を含む各種コミュニケーション
- 社内外のオンライン・コミュニケーションや活動に対応するためのテクノロジー・ソリューション（TS）
- 持続可能なアジア太平洋に関する国際フォーラム（ISAP）2026

表 2: IGES の自主事業 内訳

(百万円)

主な項目	2025 年度	2026 年度
戦略研究資金 (SRF)	10	10
戦略出版資金 (SPF)	2	1
戦略オペレーション資金 (SOF)	11	11
ISAP	9	8
アウトリーチ	9	4
ネットワーク	6	6
出版支援 (オンラインライブラリー、データベース等)	20	17
Sustainability Science 事務局	1	1
テクノロジー・ソリューション	8	12
その他のオペレーション	2	4
投資 (研修、ファンドレイジング、ウェブサイト改修他)	12	4
合計	90	78

(3) 人件費

2026 年度は、継続的な物価上昇による生活への影響を考慮し、昨年度に引き続き、常勤職員については全員一定律の昇給措置は行いが、ISRP9 における組織体制や実施事業を反映した人材配置による削減及び新規採用の原則取りやめを行うことで、結果として人件費全体では前年度計画より大幅な減少を見込む。

(4) 管理的コスト

日常的に発生する管理的コストを維持する努力を継続し、全体予算に占める比率は 9%程度を目指す。2026 年度は、システムの安定運用及び必要な更新対応に伴って IT システム関連費用は増加が見込まれるが、契約内容の精査、利用状況の確認、利用サービスの見直し等により費用増加の抑制に努める。

2.2. 人的資源管理

ISRP9 の 2 年目となる 2026 年度は、前年度に構築した新組織体制の定着を図るとともに、さらなる経営基盤の強化を目指す。特に、人員配置の最適化とシステム導入を通じた業務効率化を両輪とし、人件費を含めたリソースの投入に対する効果を最大化させる。また、職員一人ひとりが高い生産性を発揮し、自律的なキャリア形成を促進するため、以下の諸点に注力する。

- 可視化した経営指標に基づき、各ユニットの業務量に応じた人員配置の再評価を実施する。人件費の適正化も視野に、必要な業務や組織の統廃合及び改編、柔軟な運営、内部リソースの活用を進め、マルチタスク人材の育成とともに適材適所による組織力の向上を徹底していく。
- 定型業務の自動化やプロセスの簡素化をシステム活用によりさらに推進する。これにより総労働時間を抑制しつつ、人的資源をより付加価値の高い業務へシフトさせていく。

- ・ 本格導入したメンタープログラムの実施状況を踏まえ、必要な改善を通じて、採用職員の早期戦力化と定着に役立てていく。
- ・ 多様性、衡平性及び包摂性（DE&I）とワーク・ライフバランスの改善等を通じて、SDGsに適合した組織となることを目指すとともに、育児支援認定（くるみん⁶）及び女性の参加促進認定（えるぼし⁷）等の認定更新を維持し、職員への周知に対する具体的な施策を実施する。
- ・ 他機関との人的交流を通じ、組織内に外部の知見を取り入れる。また、出向や研究休職等から復帰した職員の経験や専門性を組織知として蓄積するとともに、これを還元していく研修制度を充実させていく。

2026年度に予定されている常勤職員数を表3に示す。

表3: IGES 常勤職員数（計画）

カテゴリー	2025年度 (2026年4月末時点)		2026年度 (2026年4月末時点 での計画)
		女性比率	
プロフェッショナルスタッフ	152	55%	149
プリンシパルスタッフ	32	22%	29
シニアスタッフ	57	56%	57
アソシエイトスタッフ	32	68%	32
アドミニストレーティブスペシャリスト	24	83%	25
他機関からの派遣職員	7	28%	6
アシスタントスタッフ	7	83%	6
IGES 職員（常勤）の合計数	159	55%	155
管理業務従事職員数 [1] (総職員数に占める管理業務従事常勤職員の比率)	17.5 (11%)	68%	17.7 (11%)

[1]: SMO-PM の常勤職員数（兼任などによる実際の貢献度を反映後）

2.3. 所内マネジメント

2026年度は、ISRP9に沿ったIGESの研究・運営の支援に向け、IGESの運営をより国際的で迅速かつ透明性の高いものにするために、IGESの内部マネジメントにおいて継続して以下の活動を実施する。

- ・ SMO-PMは、SMOの他部署と協議しつつ所内事務手続きの効率化を進めるとともに社内外の専門家とも協働してガバナンスの強化を進める。人事システムや会計システムについて新機能を追加・更新し、必要に応じ規程等を改訂する。
- ・ SMOテクノロジー・ソリューションズ・サービス（TS）チームは、今後もIGESのシステム、ツール、コミュニケーション・チャンネルの改善や刷新において中心的な役割を担い、効率性と職員によるアクセスの向上に継続して取り組む。また、TSチームは、IGESのインパクト形成（セクション1）の強化のために、既存のシステム（IGESウェブサイト、出版物デ

⁶ くるみん：従業員の子育て支援への取り組みを推進するもので、一定の基準を満たした組織は、厚生労働省より認定を受けることができる。

⁷ えるぼし：職場における女性の参加と進出の取り組みを推進するもので、一定の基準を満たした組織は、厚生労働省より認定を受けることができる。

ータベース、コミュニケーション・ツール)の継続的なメンテナンスを行うとともに、システム間のデータ連携による業務効率化を目指す。2026年度においては、TSは広報・ネットワークチームと協力してIGESウェブサイトの刷新を実施する。

- IGESエコアクション21委員会は、オフィスの環境フットプリントの改善を(i)IGESオフィス、特にCO2排出の大半を占める葉山本部における省エネや、再生可能エネルギー電力調達によるエネルギー使用及び海外出張⁸からのCO2排出量削減、及び(ii)職員によるSDGs活動の推進を継続的に行う。IGESは、本年度に、環境管理認証(エコアクション21⁹)の更新審査を受ける予定。
- SMO-PMは、SMOの他部署と協働で、月次のシニアスタッフ会合(MSS)、運営会議(MOM)やユニット横断のテーマ別会合の開催を通じて、所内の各ユニットとの議論や幹部の意思決定を補佐し、SMOの他関係部署と連携して、ユニット間の情報共有だけでなく、目標設定(マイルストーン)からインパクト形成、アウトプット創出、財務管理の進捗モニタリング・評価まで行う。
- DE&Iタスクフォースは、IGESにおけるDE&I関連の活動を推進するとともに、IGES DE&Iビジョンに沿って、作成したアクションプランを着実に実行する。

さらに、現下の厳しい財政状況からの脱却と、IGESの長期的に持続可能な運営の確立に向け、2026年度においては、BRCについて再編計画を実施するとともに、SMOによる研究ユニットとの協働強化及びコスト削減・業務の効率化の観点から以下の活動に取り組む。

- 各ユニット／エリアの戦略的パートナーとしてのSMOの役割を強化するため、内部の縦割りを解消し、提案策定→実施→普及という一連のプロセスにわたる統合的な実施アプローチを確立する。さらに、SMOと各ユニット／エリアがより緊密に連携して活動する協働モデルを確立する。
- 定期契約の見直しと効率化を実施するとともに、無償延長契約を回避するための適切なプロジェクト管理の徹底を行う。
- SRFやSOFなどの戦略的投資を維持しつつ、IGESの中核予算活動を効率化する。

ISRP9において設定された重要業績評価指標(KPI)を表4に示す。目標に対する結果は、9月の事業報告において報告することとする。

⁸ IGESでは海外出張申請において、航空機使用時のCO2排出量の報告(計算ツールへのリンク)を求めると同時に、不要不急の出張の削減、海外出張の合併や短縮、オンライン会議への代替を呼びかけている。

⁹ 環境省による認定。

表 4 : ISRP9 における重要業績評価指標 (KPI)

カテゴリー	ISRP9 における指標・目標	参照指標	
		ISRP8 における目標	2024 年度における結果
インパクト形成	年間 30 事例のインパクトケースを報告 ・ 大規模ケース (インパクト 1 またはインパクト 2) : 10 事例 ・ 中規模ケース (アウトカム 3) : 10 事例 ・ その他 (さらに高いインパクトを狙えるもの) : 10 事例	年間 30 事例 ・ 大規模ケース : 3 ・ 中規模ケース : 7 ・ その他 : 20	30 ・ 大規模ケース : 6 ・ 中規模ケース : 16 ・ その他 : 8
パブリケーション	学術的出版物 : 年間 100 件	学術的出版物 : 年間 100 件	133
	戦略的出版物 : 年間 150 件	戦略的出版物年間 150 件	155
	IGES 職員が筆頭著者である出版物数 : 年間 40 件	IGES 職員が筆頭著者である出版物数 : 年間 20 件	57
パブリック・リレーション及びネットワーキング	ISAP を含む IGES が主催するイベントへの参加者数 : 12,000 人以上 ¹	(目標設定なし)	約 17,000 人
計画及び管理	環境省及び地方自治体からの拠出金・支援 (補助金等) の維持	約 6 億 3,500 万円	6 億 3,300 万円
	外部資金 : 25 億円	2,200~2,700 万米ドル	23 億 8,400 万円
	総支出に占める管理的経費の比率 : 9%	9%	8%
	マネジメント層 (プリンシパルスタッフ) における女性職員の比率 : 2027 年度までに 30%*	30%	17.2%
	育児休暇取得率 : 2027 年度までに 50%*	(目標設定なし)	100%
	年休取得率 : 2027 年度までに 80%*	80%	62%
	海外出張に伴う航空機使用に由来する CO2 排出量の削減	(目標設定なし)	2024 暦年度における CO2 排出量 : 約 528 [tCO2e] ³

注:

1. 対面参加、オンライン参加、ビデオ視聴等、様々な形態により提供される IGES が主催者・主要な共催者となるイベントにおける参加人数の合計。
 2. APN、JISE、IPCC-TFI-TSU の管理的経費を除く。
 3. BRC はデータがないため除外。
- * 2028 年度の目標値は検討中。

APPENDIX

A1. その他の公益目的事業

1. 気候変動に関する政府間パネル（IPCC）国別温室効果ガスインベントリタスクフォース（TFI）技術支援ユニット（TSU）事業

気候変動に関する政府間パネル（IPCC）国別温室効果ガスインベントリタスクフォース（TFI）技術支援ユニット（TSU）は、以下の主な目的を達成するため、TFI ビューロー（TFB）の指導の下、TFI に対して科学的・技術的な支援及び組織運営上の支援を行っている。

- 温室効果ガス（GHG）排出・吸収量を各国が算定し報告するための国際的に合意された手法、ソフトウェアの開発及び改善
- IPCC に参加している国々及び国連気候変動枠組条約（UNFCCC）・パリ協定の締約国における上記手法の使用促進

2025 年度に予定されている TSU の活動は、以下の (1)–(3) に示す通りである。

(1) IPCC 方法論報告書作成業務

TFI は、現在 2 つの方法論報告書の作成を進めている。2024 年 8 月にブルガリア・ソフィアで開催された IPCC 第 61 回総会で IPCC パネルから承認された「2027 年 IPCC 短寿命気候強制因子（SLCF）インベントリに関する方法論報告書」は、2027 年の完成に向けて順調に進捗している。作業は、TFI 共同議長が招集する一連の主執筆者会議を通じて、招へいされた執筆者らによって進められている。第 3 回主執筆者会議が 2026 年 4 月 21 日から 24 日にかけてローマで開催され、その後 2026 年後半に第 4 回主執筆者会議が開催される予定である。本報告書は、各国の SLCF インベントリ作成者を支援し、気候モデルに使用される排出データの精度向上に寄与することが期待されている。

2025 年 10 月にペルー・リマで開催された IPCC 第 63 回総会において IPCC パネルにより作成を承認された「2027 年 IPCC 二酸化炭素除去（CDR）技術・炭素回収利用及び貯留（CCUS）に関する方法論報告書（追加ガイダンス）」は、TFI にとって方法論開発の新たな分野を示すものである。本報告書は、新興の緩和技術に関連する排出量・吸収量の算定及び報告に関する指針を提供するものである。その作成作業は、2026 年 4 月 14 日から 16 日にかけてローマで開催された第 1 回主執筆者会議より開始され、その後 2026 年 8 月及び 2027 年初頭に引き続き主執筆者会議が行われる予定である。

(2) IPCC 手法の評価

a. IPCC インベントリ・ソフトウェアの保守及び改良

IPCC インベントリ・ソフトウェアのアップデートは、2025 年半ばに無事リリースされ、特にパリ協定に基づき初めて報告を行う各国政府による IPCC ガイドラインの利用を支援することとなった。隔年透明性報告書（BTR）を提出した途上国の約 3 分の 2 が、何らかの形で IPCC インベントリ・ソフトウェアを利用しており、報告書を提出した途上国の半数は、IPCC ソフトウェアと UNFCCC 報告ツールを連携させる同ソフトウェアの相互運用機能を利用した。2026 年度には、途上国による IPCC インベントリ・ソフトウェアのさらなる普及を促進するための取り組みが強化される予定である。また、IPCC インベントリ・ソフトウェアが多くの途上国の報告システムの中心的な役割を担うようになったことを受け、

ソフトウェアの保守及びユーザー支援に一層注力していく。

IPCC インベントリ・ソフトウェアの最新版は以下からダウンロード可能である：

<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/software/index.html>

b. IPCC インベントリ・ソフトウェア及び IPCC 排出係数データベース（EFDB）ユーザーのフィードバック専門家会議

2026 年度、TSU は、IPCC インベントリ・ソフトウェア及び EFDB ユーザーからのフィードバックに関する専門家会議の成果を踏まえ、IPCC インベントリ・ソフトウェア及び関連支援資料のさらなる開発にユーザーの視点を反映させることに重点を置いて、フォローアップを行う。この取り組みは、実務上の課題やユーザーのニーズをよりの確に反映させるとともに、強化された透明性枠組み（ETF）に基づく GHG インベントリ報告の観点から、IPCC インベントリ・ソフトウェアの使いやすさを向上させることを目的とする。

c. EFDB の管理

2026 年度、TSU は 2025 年度の進捗を踏まえ、EFDB の改革プロセスの実施を継続する。取り組みは、既存データの更新されたシステムへの移行や、機能性及び使いやすさの向上など、新たな IT インフラへのさらなる投資に重点を置く。TSU は、IPCC の排出係数及び方法論の評価を支える証拠基盤を拡大することを目的として、データ提供者との関係を強化し続ける。さらに、データベースの継続的な開発と監督を支援するため、新たな EFDB 管理委員会が設立される。

EFDB は以下から利用可能である：<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/EFDB/main.php>

d. IPCC TFI コミュニケーションツール

2026 年度、TSU は TFI ウェブサイトの再構築完了を受け、新プラットフォームへのコンテンツの移行及び充填に注力する。ウェブサイトが第 7 次評価サイクルにおける TFI の作業計画を反映するよう、ガイダンスやツールの明確性、アクセシビリティ、ユーザビリティを重視して取り組みを進める。

IPCC ガイドライン統合プロジェクトは完了に向けて進捗しており、2026 年度は草案の第 2 版を精緻化し、最終化に向けた準備に重点を置く。並行して、ユーザーコミュニティの構築活動では、コンテンツの拡充とユーザーとの交流強化を通じてプラットフォームを強化し、持続可能な支援の場としての役割を高めることを目指す。

e. 国際イベント及びワークショップ

2026 年度、TSU は、UNFCCC、国連持続可能開発事務所（UNOSD）、アジアにおける温室効果ガスインベントリ整備に関するワークショップ（WGIA）などが主催する地域及び国際的なイベントやワークショップへの参加を通じて、IPCC TFI 共同議長への支援を継続する。これらの活動では、IPCC インベントリ・ソフトウェアの技術デモンストレーションを含め、IPCC の方法論及びツールの活用と理解の促進に重点を置く。

(3) 他機関との連携

TSU は、2026 年度も引き続き、GHG インベントリ関連事項について、UNFCCC 事務局、UNOSD、国立環境研究所（NIES）、全球森林観測イニシアチブ（GFOI）、国連食糧農業機関（FAO）、国連環境計画グ

ローバルサポートプログラム-透明性のための能力開発イニシアチブ第3フェーズ(UNEP GSP-CBIT III)等が実施するインベントリ関連の能力構築プログラムへTSUスタッフを専門家として派遣し、IPCC TFIが作成したインベントリ関連の支援資料を提供することで協力を行う。また、人為的なGHG排出量及び吸収量の推定に関する事項について、IGES内の他のプロジェクトとも適宜協力する。

2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク (APN) センター事業

アジア太平洋地球変動研究ネットワーク (APN) は、気候変動、生物多様性・生態系、リスク削減とレジリエンス等の分野において、途上国における共同研究及び科学的能力開発を推進する政府間ネットワークである。APNは、研究及び能力開発の支援を通じて、アジア太平洋地域における持続可能な開発及び低炭素社会の実現に資する政策の形成に貢献している。2026年度には、APNは、2026年7月に開始予定の第6次戦略計画(2026年～2030年)に基づき、以下の活動を実施する予定である。

(1) 共同地域研究プログラム (CRRP) 公募事業

APNは、科学的アジェンダの中核として、アジア太平洋地域における地球変動及びその影響に関する理解を深めるため、競争型の共同地域研究プログラム (CRRP) を通じた研究を促進している。CRRPは、政策に資する解決志向型の研究を支援しており、地球変動の自然的、生物的及び人間的側面に取り組み、科学的根拠に基づいた持続可能な社会の構築に貢献することを目的としている。CRRPの支援対象となるプロジェクトは、APN加盟国または承認国のうち少なくとも3カ国が参加するものであり、ステークホルダーとの共デザイン (co-design)、政策形成への関連性及びAPNが定める6つのテーマ分野との整合性に基づいて優先順位が付けられる。また、対象となる活動には、重要な知識ギャップへの対応、地球変動の影響に関する総合的な評価・分析、持続可能性及び適応に向けた道筋や戦略の策定、さらに、途上国における地域密着型の統合的研究等が含まれる。また、CRRPは、パリ協定、気候変動に関する政府間パネル (IPCC)、生物多様性及び生態系サービスに関する政府間科学-政策プラットフォーム (IPBES)、持続可能な開発目標 (SDGs)、仙台防災枠組、及び、持続可能な開発のための国連海洋科学の10年 (2021-2030) といった国際的な科学・政策枠組への貢献も奨励している。2026年度に開始するCRRPプロジェクトは、2025年度の公募により採択され、2026年10月1日から実施する予定である。さらに、2026年度実施分の公募は、APN加盟国による優先テーマの選定を経て、2026年11月に開始する予定である。

(2) 科学的能力開発・向上プログラム (CAPaBLE) 公募事業

APNは、研究アジェンダを通じた科学的能力強化に加えて、科学的能力開発・向上プログラム (CAPaBLE) に基づき、より焦点を当てた取り組みを進めている。CAPaBLEの目的は、アジア太平洋地域の科学者、政策決定者及びその他のステークホルダーが、ローカル、国、リージョナルレベルにおける地球変動課題を特定・評価し、さらに適切な解決策を特定して持続可能性の達成を図るための能力を強化することである。APNは、CAPaBLEを通じて、個人、組織、制度といった各レベルにおける能力強化を促進する活動を支援している。具体的には、地球変動コミュニティにおける協力や情報共有を促進するための研修やワークショップ等の活動が含まれる。2026年度に開始するCAPaBLEプロジェクトは、2025年度の公募により採択され、2026年10月1日から実施する予定である。さらに、2026年度実施分の公募は、APN加盟国による優先テーマの選定を経て、2026年11月に開始する予定である。

(3) 国際フォーラム及びワークショップ等の開催

i. 提案書作成トレーニングワークショップ（PDTW）

加盟国における若手専門家が、効果的な提案書の作成及び公募で採択されるための能力を高めることを目的として、APN は毎年、提案書作成トレーニングワークショップ（PDTW）を開催している。2026 年度には、南アジア地域を対象とした PDTW を開催する予定である。

ii. 兵庫県との共同事業

APN センター（事務局）のホスト県であり、継続した運営支援を受けている兵庫県と協働し、地球規模の環境課題に対する県民の意識を高めるため、国際フォーラムを実施する。第 1 回目のフォーラムは、2026 年 7 月 22 日に神戸市のラッセホールにおいて、「持続可能なアジア太平洋に関する国際フォーラム（ISAP）」との連携により開催する。また第 2 回目は今冬に、生物多様性をテーマとしたシンポジウムを、兵庫県丹波県民局と共催する。

(4) 戦略的な発展

APN は、2026 年 7 月にバンコクで開催される第 27 回政府間会合での承認を経て、同月から第 6 次戦略計画（2026 年～2030 年）を開始し、戦略的発展を推進する。これと並行して、同会合で承認が見込まれる資金調達計画を実施し、資源動員の強化及び戦略的優先事項の実現に向けた基盤の構築を図る。

対外的な取り組みとしては、4 つのサブリージョンごとのビジネスポートフォリオを作成するとともに、既に正式なパートナーシップを構築している機関との連携を拡大することで、地域との関係を強化する。これらのパートナーシップは、活動の共同企画を支援するとともに、地域全体における APN プログラムの波及効果及び影響の向上に寄与する。

(5) ステークホルダーエンゲージメント

APN は、主要な科学と政策の連携プラットフォームである国連気候変動枠組条約科学上及び技術上の助言に関する補助機関（SBSTA）及び締約国会議（COP）への参加に加え、アジア工科大学院（AIT）、アジア太平洋適応ネットワーク（APAN）、アジア太平洋気候変動適応情報プラットフォーム（AP-PLAT）、フューチャー・アース・アジア、アジア・サイエンス・ミッション、IPBES、IPCC、北太平洋海洋科学機関（PICES）、南太平洋大学（USP）、世界気候研究計画（WCRP）等の各種イニシアチブ及びネットワークへの参画を通じて、主要な地域及び国際的ステークホルダーとの連携を強化する。これらの取り組みを通じて、APN は、地域及び地球規模の科学的过程に貢献するとともに、知識の共有と連携を促進し、域内における地球変動に対処するための科学的知見に基づくアプローチの活用を推進する。

(6) その他

i. 運営委員会等の各種会合の開催

APN は、運営委員会、科学計画グループ小委員会及び能力開発委員会の会合を開催する。

ii. サブ地域ごとの活動

APN は、加盟国の政策ニーズに対応する共通課題や研究ニーズについて議論を行うことを目的として、サブ地域ごとに、東アジア、東南アジア、南アジア及び太平洋地域において必要な活動を実施する。2026 年度には、南アジア地域を対象とした対面形式による PDTW 及びサブ地域委員会会合を開催する。

iii. APN 創設 30 周年

2026 年度、APN は設立 30 周年を迎え、第 27 回政府間会合において、記念事業を正式に開始する予定である。

3. 国際生態学センター（JISE）事業 【再掲】

生態学を通じて持続可能かつ生物多様性の保全に即した社会の実現を目指し、地域から地球規模にいたる生態系の回復と創造に向けた実践的な調査研究、及び生態学や自然再生に係る研修や自然環境に関する情報の収集と提供等を実施する。IGES ユニット等との研究活動における協働促進を図る。

2026 年度は以下の事業を行う。

(1) 研究開発事業

国際研究及び 30by30 目標達成への貢献として、熱帯林及び里山林の再生技術を確立するため、マレーシア、ラオス、台湾等における植生調査及び再生の実践プロジェクトを推進するとともに、環境教育に関連する国際的な研究を進める。

国内研究では、1970 年代から植栽された宮脇方式の環境保全林を対象に、その構造や環境保全機能についての評価解析を進めるとともに、ネイチャー・ポジティブを念頭に、自然共生サイト¹⁰（OECM¹¹）等を対象にして、地域の森づくりや自然再生、及びそのモニタリング、順応的管理を自治体、民間企業、NPO、市民、大学等と共同で進める。里地里山を対象とした生物多様性評価や環境教育に関する研究を進める。森林再生の基礎となる潜在自然植生の判定のため、各地の植生の調査を継続する。

(2) 人材育成事業

森づくりや自然再生などの活動を支えるリーダー的人材の育成に向けて、植生生態学や関連分野をベースとした「植生調査研修」を官公庁・企業・団体の職員や市民、学生を対象として開催する。また、生態学的な自然認識の基礎能力の習得や環境保全への理解の促進へ向けて、広く一般市民を対象とした環境学習会（エコロジー教室）を開催する。また、地域貢献の一環として、神奈川県立生命の星・地球博物館など県の機関と連携した自然観察会も一層充実させる。

(3) 交流事業

一般市民を対象とした「IGES-JISE 市民環境フォーラム」を毎年度開催し、研究員及び専門家による講演及び討論を実施する。さらに神奈川県立産業技術総合研究所（KISTEC）等との事業連携による人材育成や普及啓発を兼ねた交流事業を展開する。

¹⁰ 民間の取り組み等によって生物多様性の保全が図られている区域。環境省は、「自然共生サイト」として認定する制度を 2023 年度から開始した。

¹¹ Other effective area-based conservation measures。「自然共生サイト」認定区域のうち、保護地域との重複を除いた区域については、OECM として国際データベースに登録される。

(4) 普及啓発事業

研究事業や人材育成、交流事業などの活動をウェブサイトや「IGES-JISE ニュースレター」（年３回）に掲載する。また、研究雑誌として紀要「生態環境研究 Eco-Habitat」を発行し、インターネット上の汎用論文検索・公開システムである J-STAGE において全文公開を行う。さらに、研究員による調査研究レポート JISE REPORT（不定期）を発行する。