

# Integrative Strategic Research Programme for the 9<sup>th</sup> Phase (ISRP9)

FY2025 (Year 1)

## Business Plan

### Table of Contents

1. Impacts and Outputs .....	2
1.1. Focal Areas and Lenses .....	2
1.1.1. Net Zero & Resilient.....	3
1.1.2. Nature Positive.....	5
1.1.3. Circular & Pollution Free .....	6
1.1.4. Five Lenses and AI & New Frontier Research .....	10
1.2. Summary of Actions for Impact Generation.....	17
1.2.1. Strategic Operations.....	17
1.2.2. Publications.....	18
1.2.3. Public Relations and Networking .....	19
2. Governance.....	21
2.1. Financial Management (Budget) .....	21
2.1.1. Revenues.....	22
2.1.2. Expenditures .....	22
2.2. Human Resources Management .....	24
2.3. Internal Management .....	25
APPENDIX .....	27
A1. Plans by Other Projects for Public-interest Purposes .....	27
1. Technical Support Unit (TSU) for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC).....	27
2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN).....	29
3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE) .....	31

The Institute for Global Environmental Strategies (IGES) continues to act as an agent of change to generate significant impacts towards sustainable and resilient society in broad areas of IGES expertise through co-design, co-production and co-delivery with key stakeholders to address "triple planetary crisis" (climate change, biodiversity loss, and pollution) and maintain society within the safe and just boundaries of the Earth system.

In the Integrative Strategic Research Programme for the 9<sup>th</sup> Phase (ISRP9) IGES continues to strengthen the implementation of the SDGs and to contribute to discussions on the post-2030 Sustainable Development Agenda (Post-2030 Agenda) as overarching goals through the promotion of an integrated and synergistic approach, with efforts centred on priority research areas (referred to as "Focal Areas") and enhanced cross-sectoral and stakeholder coordination (referred to as "Lenses"), as new horizontal axes introduced in ISRP9.

## 1. Impacts and Outputs

### 1.1. Focal Areas and Lenses

In FY 2025, IGES will focus on three key areas to accelerate progress on the SDGs and contribute to an ambitious post-2030 Agenda. First, IGES will seek to strengthen connections across sectors by identifying synergies (including co-benefits, linking mitigation/adaptation, nature positive solutions and nexus approaches) and promoting them through high-level meetings like the Group of Seven and the Group of Twenty (G7 and G20), High-Level Political Forum on Sustainable Development (HLPF), Asia-Pacific Forum on Sustainable Development (APFSD) and United Nations Environment Assembly (UNEA); much of this work will focus on drafting a regional synergies report for the Asia-Pacific. Second, IGES will strengthen support just transitions to ensure fair and inclusive processes and outcomes, particularly for young people, seniors, women, local communities and vulnerable groups, and will offer recommendations and guidance for integrating just transitions into the SDGs (including continued focus on sustainable lifestyles and a renewed emphasis on tools and frameworks for education for sustainable development (ESD)). Third, IGES will concentrate on downscaling solutions to local needs and upscaling successful approaches to create virtuous global-national-local feedback loops including through the Circulating and Ecological Sphere (CES) and other innovate local sustainability models across Asia-Pacific municipalities. Work in each of these three areas will cut across IGES major research areas (Focal Areas) and aim to enhance cross-sectoral and stakeholder coordination (Lenses).

With the overarching goals of strengthening the implementation of SDGs and contribution to post-2030 Agenda, three Focal Areas are identified as priority areas where each research unit collaborates to enhance IGES's impact generation. Focal Areas are expected to provide a framework that motivates research units to cooperate with each other, facilitated by the Strategic Management Office (SMO). Three Focal Areas are: Net Zero & Resilient, Nature Positive, and Circular & Pollution Free.

"Lenses" are types of governance levels and stakeholders where IGES has experience and strengths, and are introduced to strengthen integrated and synergistic approaches across the Focal Areas. The five Lenses are: Global & Regional Sustainability Governance (Lens 1), National Sustainability Policy (Lens 2), Cities & Rural Area (Lens 3), Finance, Business & Markets (Lens 4) and Lifestyles & Citizen Participation (Lens 5).

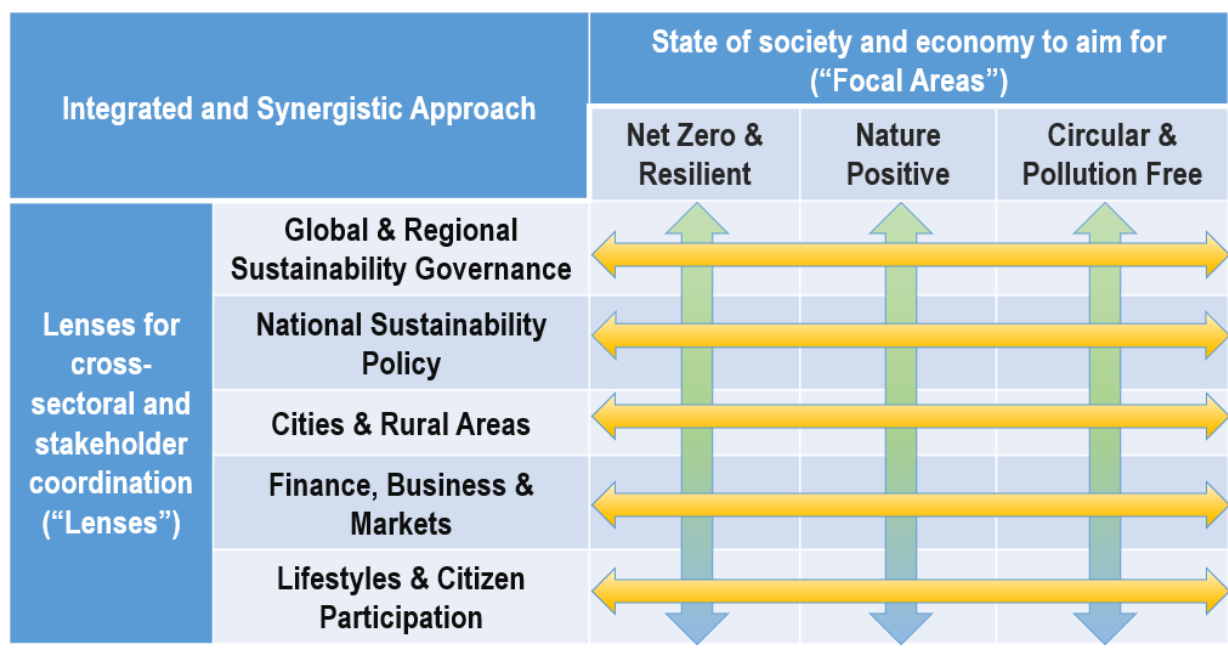


Figure 1: Focal Areas and Lenses in ISRP9

#### 1.1.1. Net Zero & Resilient

##### (1) Background or Rationale

Climate change is one of the most pressing global challenges facing the world, and its impacts are already being widely felt in the form of rising temperatures, sea-level rise, frequent extreme weather events in all parts of the world, and other adverse effects on ecosystems and human societies. The Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) clearly indicates that urgent and rapid action is needed to significantly reduce greenhouse gas (GHG) emissions and limit global warming to well below 2°C, preferably to 1.5°C, compared to pre-industrial levels. The Paris Agreement, adopted in 2015, demonstrates the international community's commitment and action towards a decarbonised society. However, progress towards achieving the Paris Agreement's goals is lagging, and GHG emissions continue to increase.

In addition to actively engaging in international processes, IGES is promoting efforts to encourage the transition to a decarbonised society through planning and capacity development support for national and sub-national governments. IGES is also focusing on adaptation, another pillar of climate change action, and working on its mainstreaming and implementation, as well as capacity development in the Asia-Pacific region.

##### (2) Goals and Strategies for Impact Generation

It is significantly important to enhance mitigation ambition and to realise net-zero emissions consistent with the 1.5°C pathways. Toward this end, IGES intend to facilitate transformative changes not only in the energy system but also across society as a whole. It also promotes the use of Article 6 of the Paris Agreement that promotes ambition and high integrity, and contributes to sustainable development. IGES will also facilitate sharing of best practices and mutual learning, as well as expanding the community of experts and practitioners.

It is also important to contribute to designing and implementing effective adaptation activities and operationalising the Global Goal of Adaptation and efforts on Loss and Damage. We also intend to make steady progress on Climate

Security research.

Our strategy for impact generation is to conduct policy research to formulate sound policy frameworks and to facilitate actual mitigation and adaptation actions, as well as to promote impactful projects and initiatives through joint efforts across IGES in partnership with governments, international/regional entities, the private sector and local communities. We also consider it vital to generate impactful research outcomes and policy recommendations that address critical challenges of climate change.

### (3) Main Activities in FY2025

#### (a) International and regional actions

- Contributing to international negotiations under the UNFCCC/Paris Agreement
- Contributing to international assessment efforts such as IPCC, Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES), and United Nations Environment Programme (UNEP)
- Contributing to international/regional efforts such as UNFCCC's Least Developed Countries Expert Group (LEG) activities and Asia-Pacific Climate Change Adaptation Forum (APAN Forum)
- Organising the Small Island Developing States (SIDS) Decarbonization Forum
- Strengthening partnership with IGES's host entities, such as Technical Support Unit for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories, IPCC (IPCC-TFI-TSU) and UNFCCC Regional Collaboration Centre (RCC) at our Regional Centre in Bangkok (BRC)
- Enhancing public-private partnerships to accelerate climate actions through international cooperation under Article 6 of the Paris Agreement and promoting high integrity carbon markets by hosting the Paris Agreement Article 6 Implementation Partnership (A6IP) Center, including collaborative efforts with global private sector associations such as International Emissions Trading Association (IETA), International Air Transport Association (IATA), project developers and stakeholders to drive tangible mitigation activities
- implementing Asia-Pacific Climate Change Adaptation Information Platform (AP-PLAT) activities, aiming to enhance the resilience of the Asia-Pacific region
- implementing Climate Security Project in Asian countries
- Developing the ASEAN Climate Change Strategic Action Plan (ACCSAP) 2025-2030
- Implementing ASEAN project on disaster risk reduction by integrating climate change projection into risk assessment (Disaster Risk Reduction by Integrating Climate Change Projection into Flood and Landslide Risk Assessment (DRR-CCA) Phase-2, Japan-ASEAN Integration Fund (JAIF) project)
- Conducting studies on effective use of monitoring of long-lived greenhouse gases and short-lived climate forcers to promote environmental policies and measures (*Suishin-hi* S-22-4)

#### (b) National and other actions

- Implementing Green Climate Fund (GCF) readiness project and formulating new GCF project proposals
- Implementing Locally Led Adaptation (LLA) project by strengthening collaboration with Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN), AP-PLAT, Himalayan University Consortium (HUC) cross-cutting working group on LLA, and other local/regional partners
- Strengthening integrated efforts on mitigation and adaptation throughout IGES, including climate resilience of energy system and "Renewables for Adaptation"
- Developing policy recommendations for the expansion of renewable energy in Japan through engagement with business and finance, and developing a tool for local decarbonisation building on the 1.5°C Roadmap of Japan
- Conducting policy research on emerging issues such as the sustainable supply chains of critical mineral and hydrogen, as well as international shipping

### 1.1.2. Nature Positive

#### (1) Background or Rationale

Biodiversity refers to the variety of life on Earth, providing numerous ecosystem services that bring complex benefits to humanity. The loss of biodiversity is another pressing global environmental challenge facing the world, with severe consequences for ecosystems and human societies. Biodiversity is essential for human well-being, providing food, water, medicine and other critical resources. While biodiversity plays a crucial role in mitigating and adapting to climate change, reducing natural disaster risk and providing other ecosystem services, it is being lost at an unprecedented rate due to habitat pollution and destruction, climate change, and the invasion of alien species. The Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework (GBF), adopted in 2022 by the parties to the Convention on Biological Diversity (CBD), sets international goals to address biodiversity loss and mandates that countries set targets for protecting and restoring biodiversity, as well as sustainable use of biodiversity and the equitable sharing of its benefits.

IGES aims to contribute to the recovery of biodiversity by participating in the implementation of the GBF and in international discussions with a focus on the CBD and the IPBES. IGES also work closely with countries in Asia, conducting solution-oriented research and providing technical support and capacity development

#### (2) Goals and Strategies for Impact Generation

Given CBD 2050 Vision (“By 2050, biodiversity is valued, conserved, restored and wisely used, maintaining ecosystem services, sustaining a healthy planet, and delivering benefits essential for all people”), IGES will work toward a just and equitable transition to a nature-positive world, enhancing co-benefits of conservation to biodiversity and society. IGES will take measured action to halt and reverse the degradation of nature in Asia and the Pacific, for the benefit of people and the planet, by conserving biodiversity and ecosystem services, and sustainably and equitably sharing their benefits. There are three strategic pillars:

##### (a) Informing biodiversity policy processes at global, national and local levels

Stakeholders around the world have only five more years to reach the targets laid out in the GBF. Developing countries have a particular challenge, as they host most of the world’s biodiversity but often have the least capacity to conserve it. IGES provides technical advice and on-the-ground support, as well as conducting high quality and relevant research to inform biodiversity policy. IGES will facilitate collaboration for policy processes between the CBD and the UNFCCC and between IPBES and the IPCC, taking advantage of IGES’s unique position as host of technical support units for both IPBES and IPCC. IGES will promote the mainstreaming of landscape approaches, assessment of biodiversity and ecosystem services, future scenarios analysis and nature-positive lifestyle into national and local biodiversity strategies and action plans (NBSAPs and LBSAPs).

##### (b) Promoting sustainable and equitable management of landscapes & seascapes by recognising multiple values of nature for nature positive futures

IGES will strengthen policy-relevant research particularly on building future scenarios using the IPBES Nature Futures Framework (NFF) and an integrated assessment model in Japan and other Asian countries in collaboration with the IPBES Taskforce on Scenarios and Models. IGES will reinforce its contributions to conservation and sustainable use of biodiversity on production landscapes and seascapes, as well as continuing to conduct research on sustainable aquatic food systems in south and southeast Asia.

##### (c) Promoting sustainability in the production and trade of biodiversity-risk commodities across supply chains

With increasing global attention on promoting private actions by companies to improve supply chains for a nature positive and a zero-carbon transition, IGES will continue to support nature positive approaches taken by businesses. IGES implements research projects to facilitate and enable the transformation of the production of agricultural, forestry and fishery commodities (timber, palm oil, coffee, cocoa, rubber, seafood, etc.) in developing countries, focusing on policies and practice on the ground. IGES will also provide support to the business sector to improve their supply chains. IGES also contributes to the Forest Declaration Assessment, which assesses progress toward the global goals of halting deforestation by 2030 as set out in international declarations such as the Glasgow Leaders' Declaration on Forests and Land Use.

### (3) Main Activities in FY2025

#### (a) Informing biodiversity policy processes at global, national and local levels

- Supporting international negotiations for CBD's GBF implementation process including GBF indicators
- Contributing to IPBES assessments (Business and biodiversity, 2nd global assessment, spatial planning) supporting the technical support unit for the IPBES Taskforce on Scenarios and Models
- Supporting National Government including contribution to implementing NBSAP and developing Japan Biodiversity Outlook 4
- Supporting local government: Local biodiversity strategy and action plans (LBSAPs)

#### (b) Promotion sustainable and equitable management for landscapes & seascapes by recognising multiple values of nature for nature positive futures

- Facilitating the accelerated implementation of the Satoyama Initiative in collaboration with the United Nations University Institute of Advanced Studies on Sustainability (UNU-IAS) and the Ministry of the Environment, Japan (MOEJ), particularly through the Satoyama Development Mechanism (SDM)
- Promoting Other Effective area-based Conservation Measures (OECMs), landscape approaches and restoration through *Suishin-hi* S-21 project
- Conducting restoration and sustainable use of coastal ecosystems in Mauritius and other countries with the Japan International Cooperation Agency (JICA)
- Promoting sustainable fishery and for sustainable aquatic food systems with WorldFish

#### (c) Promotion of sustainable production and trade of biodiversity-risk commodities across international supply chains

- Studying the impact of Japanese imports on the sustainability of acacia plantation production by small-scale farmers in Viet Nam
- Conducting Keidanren's business survey on adoption status of Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) and GBF among the business sector in Japan and other countries (Korea, Sweden, etc.)
- Conducting AquaIndex project with WorldFish, the University of Tokyo and Tohoku University (Development of a global information platform for indicators required for sustainable aquatic food systems)

### 1.1.3. Circular & Pollution Free

#### (1) Background or Rationale

The dominant linear economic model, characterised by mass production, mass consumption and mass disposal in modern society, has led to severe environmental degradation and pollution, resource depletion, and the generation

of vast amounts of solid and liquid waste. Transitioning to a circular socio-economic model is essential for achieving a sustainable society. The circular economy offers a viable alternative model that promotes circulation of resources, minimising waste generation and pollution, thereby alleviating environmental and human health impacts. Through strategies such as extending product lifespans, reusing materials, and transforming waste into resources, the circular economy has the potential to provide economic, environmental, and social benefits. The transition to a circular economy is crucial for achieving sustainable development and mitigating the ongoing environmental degradation.

IGES actively engages in international processes related to the circular economy, resource efficiency and sound management of chemicals and waste to mainstream them in policy processes. IGES also conducts practical research activities such as policy research towards realising sustainable lifestyles, providing policy-making support to prevent pollution, particularly waste, wastewater and plastic pollution, across the Asia-Pacific region, in collaboration with regional organisations such as ASEAN and South Asia Cooperative Environment Programme (SACEP) as well as facilitating regional knowledge-sharing among national and local governments to enhance policy coherence and implementation. Furthermore, the IGES-UNEP Centre for Collaborating on Environmental Technologies (CCET) plays a vital role in providing technical assistance and capacity building support for integrated waste management in Asian countries and cities, further contributing to the realisation of circular and pollution-free societies.

## (2) Goals and Strategies for Impact Generation

### (a) International and regional impacts

IGES will actively participate in international governance for sustainable resource management by contributing to policy processes on the circular economy, resource efficiency, chemicals and waste, and development. IGES also disseminates policy analysis to relevant stakeholders to further promote circular and resource-efficient societies and encourage effective action. Major strategies include the following:

- Accelerating systemic transitions toward circular and pollution-free societies: Toward this goal, IGES collaborates closely with UNEP and other development partners in Asia, particularly ASEAN Member States and several SACEP member countries in South Asia.
  - ♦ Addressing integrated waste management and circular economy, as well as water security and water pollution challenges.
  - ♦ Tackling emerging and high-impact sectors such as electronic waste, food waste, medical waste, textiles, and plastic pollution.
  - ♦ Taking measures against microplastic contamination from domestic wastewater and other sources through the effective implementation of decentralised waste and wastewater management, alongside circular economy and resource efficiency approaches that facilitate resource recovery and circularity.
- Supporting policymaking and implementation toward plastic-free Asia: Toward this goal, IGES partners with UNEP and the Regional Knowledge Centre for Marine Plastic Debris, established under the Economic Research Institute for ASEAN and East Asia (ERIA), and other international and regional entities. This collaboration supports the effective implementation of the ASEAN Regional Action Plan for Combating Marine Debris by enhancing technical capacity and skills development in ASEAN Member States.
- Offering a new model for leveraging our expertise in leading transitions: Toward this goal, IGES is establishing and implementing a certification system for the sustainable management of domestic wastewater in the ASEAN region.
- Enhancing water environment governance and sustainable water environment management in Asia: To this end, IGES supports the Water Environment Partnership in Asia (WEPA) platform. WEPA promotes policy development, technical cooperation, and capacity building across key partner countries, contributing to sustainable river basin management, domestic and industrial wastewater control, and evidence-based policy formulation through action programs and the development of practical guidance.

## (b) National and local impacts

IGES conducts research and practical projects in close collaboration with governments, local authorities, regional educational and research institutions, and their supporting donor agencies at national and regional levels to contribute to the realisation of circular and pollution-free societies.

- Ensuring the full recognition of the roles of women, youth, and the informal sector in developing strategies for a just transition and Extended Producer Responsibility (EPR) systems: To this end, IGES will establish new research and practical actions with UNEP and other partners to. These efforts aim to advance waste management in a more circular and sustainable way. Promoting inclusivity and empowerment within these groups not only enhances policy effectiveness but also fosters social equity, building a stronger foundation for sustainable development.
- Establishing a knowledge-sharing platform focused on behaviour-centred approaches to accelerate local transitions toward circular and pollution-free societies. To this end, IGES leverages the ERIA-IGES-RARE (RARE Center for Behavior and the Environment) collaboration on behaviour insights and partnerships with regional organizations working on similar issues, including Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) and the World Wide Fund for Nature (WWF).
- Fostering circular business models and citizen-participated local transitions encompassing lifestyles and livelihoods: To this end, IGES will explore opportunities for new international collaborative projects to enhance our expertise in policy research and citizen-participated action researches.

## (3) Main Activities in FY2025

### (a) Addressing Plastic Pollution in Asia

- Conducting a comprehensive assessment of capacity and training needs for microplastic and nanoplastic research in the Philippines
- Contributing to the World Bank's Southeast Asia Regional Program on Combating Marine Plastics (SEA-MaP), specifically to the "Regional Platform for Knowledge and Partnerships on Marine Plastics"
- Compiling the G20 Report on Action against Marine Plastic Litter under the leadership of the 2025 G20 Presidency
- Supporting national and city governments in Asia, particularly ASEAN and South Asia (Sri Lanka) to enhance their capacity for data-driven policymaking to address plastic pollution, and promoting effective implementation of the international legally binding instrument on plastic pollution and city-level actions.
- Supporting the development of a scientific data management system based on a lifecycle approach to plastics in South Asia, particularly Sri Lanka, in cooperation with the Japan International Cooperation Agency (JICA)
- Participating in the international scientific committees such as UNEP-European Commission science-policy panel for developing global indicators for plastic contaminants in aquatic environments.
- Continuing the implementation of the ERIA project to apply participatory design of behaviour-centred implementation to reduce single-use plastics in six ASEAN countries
- Developing the Behaviour-Lab, a knowledge-sharing platform for behaviour-centred interventions in plastic and other circularity-related issues.

### (b) Support advancing Circular Economy Policies and Businesses

- Actively engaging in prominent international platforms, including the G7 Resource Efficiency Alliance, the G20 Resource Efficiency Dialogue, the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) Working Party for Resource Productivity and Waste, the International Resource Panel (IRP), and the Global Alliance for Circular Economy and Resource Efficiency (GACERE).
- Working as the secretariat for the Japan Partnership for Circular Economy (J4CE)



- Participating in the World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)'s Global Circularity Protocol, the Global Plastic Action Partnership, and the Alliance to End Plastic Waste
- Initiating discussion for collaboration with Institute for Circular Economy Development (ICED) in Viet Nam, Asia Pacific Roundtable for Cleaner Production (APRCP) and Thai SCP Network to implement innovative circular business models.

(c) Integrated waste management

Key initiatives by CCET include:

- Supporting South and Central Asian countries to advance circular economy policies at the national and local levels, focusing on resource efficiency and waste reduction to drive sustainable development.
- Leading the development of the Asia Regional Roadmap to mitigate open waste burning to mitigate its effects on climate, air quality, and public health, with follow-up pilot implementation in Laos, Iraq, and the Maldives.
- Supporting cities in Thailand and Sri Lanka in developing the local action plans to tackle plastic pollution, while ensuring their alignment with broader national and global (INC process) policy requirements.
- Implementing pilot projects in Cambodia, Indonesia, and Pakistan to enhance waste management and circular economy by integrating the informal sector, incorporating gender considerations, digital transformation and fostering youth engagement for social equity and inclusivity, in cooperation with partners including UNEP.

(d) Sustainable Wastewater Management Initiatives in ASEAN and Asia

- Developing the PoDIWM-3 project<sup>1</sup> with ASEAN partners to enhance decentralized wastewater treatment
- Organizing the 21st WEPA Annual Meeting and a workshop on industrial wastewater management in Asia.
- Collaborating with Thailand's the Pollution Control Department (PCD) of the Ministry of Natural Resources and Environment (MONRE) on a 2-year WEPA Action Program for river basin management and water quality index development.
- Partnering with Malaysia's National Hydraulic Research Institute of Malaysia (NAHRIM) and the Philippines' Environmental Management Bureau (EMB) on a 2-year WEPA Multi-country Action Program for integrated coastal basin management.

(e) Sustainable food

- Supporting Asian national and local governments in transitioning to circular economy systems in view of promoting zero food waste and zero climate impact societies.
- Continuing the *Suishin-hi* S21 Action Research Project in Minami-sanriku and Osaka toward co-creating sustainable food system visions.

---

<sup>1</sup> PoDIWM originally stands for “Policy Dialogue and Network Building of Multi-stakeholders on Integrated Decentralised Domestic Wastewater Management in ASEAN Countries,” which was for a 2-year (2018-2020) ASEAN Cooperation Project funded by the Japan–ASEAN Integration Fund (JAIF). The title of PoDIWM-2 project was officially “Strengthening Capacity Development for Local Governments in ASEAN to Tackle Microplastics and Water Pollution through Decentralised Wastewater Management Approach,” which was a continuation and extension of PoDIWM, and used the same abbreviation, finished in June 2024. The same abbreviation will be used for PoDIWM-3.

#### 1.1.4. Five Lenses and AI & New Frontier Research

##### **Lens 1: Global & Regional Sustainability Governance**

###### (1) Background or Rationale

While the international community has made significant progress through agreements like the SDGs, the Paris Agreement, CBD (and its GBF), challenges in implementation persist. Through this lens, it is important to accelerate progress on the SDGs and contribute to an ambitious post-2030 Agenda. In order to do this, it is essential to strengthen connections across sectors by identifying and disseminating synergies (including co-benefits, linking mitigation and adaptation, nature positive solutions and nexus approaches). This lens also needs to focus on how global and regional frameworks, particularly in ASEAN, can strengthen the implementation of international goals. It also is vital to explore how governance structures—especially multi-level governance—can enhance effectiveness, while emphasising the importance of the promotion of synergies to address the triple planetary crises, just transitions, and the need for upscaling successful strategies and downscaling them to local contexts. Capacity-building and training activities will also be crucial to be integrated to further support and bolster these efforts.

###### (2) Goals and Strategies for Impact Generation

IGES will focus on strengthening connections across sectors by identifying synergies (including co-benefits, linking mitigation/adaptation, nature positive solutions and nexus approaches) and promoting them through high-level meetings to accelerate progress on the SDGs and contribute to an ambitious post-2030 Agenda. IGES will also strengthen support for just transitions to ensure fair and inclusive processes and outcomes, and will offer recommendations and guidance for integrating just transitions into the SDGs. IGES will concentrate on downscaling solutions to local needs and upscaling successful approaches to create virtuous global-local feedback loops for the Circulating and Ecological Sphere (CES) and other local sustainability models across Asia-Pacific municipalities. IGES will also aims to generate regional and national policy impacts by supporting the development and adoption of the ASEAN Climate Change Strategic Action Plan (ACCSAP), working closely with ASEAN Member States in aligning their policies with net-zero and climate-resilient pathways. IGES will also aim to achieve policy impacts by supporting ASEAN's disaster risk reduction and management capacities through cross-sectoral cooperation and innovation, while addressing haze pollution by promoting regionally coordinated responses to mitigate its environmental and public health impacts. In parallel, IGES will aim to achieve both research and policy impacts by positioning itself as a regional leader in advancing synergies to tackle the triple planetary crises—climate change, biodiversity loss and pollution.

###### (3) Main Activities in FY2025

###### (a) Contribute to SDG processes at the global and regional levels

- Support the development of high-level report on SDGs synergies in Asia Pacific in collaboration with the UNESCAP, Asian Development Bank (ADB), and UNEP
- Contribute to global expert working group on synergies
- Contribute to discussions over post-2030 Sustainable Development Agenda Develop with discussion papers on priority issues (synergies, just transitions, localization)

###### (b) Contribute to G7/G20, UNEA and other global processes

- Support Japanese government engagement in G7/20, UNEA and other processes
- Raise the profile for synergies and other key concepts in these processes (i.e. contribute to possible UNEA resolution on synergies)

(c) Strengthen environmental governance in the ASEAN region

- Developing the ACCSAP 2025-2030, a new high-level climate change roadmap for the region
- Mainstreaming climate change in national policies of ASEAN Member States
- Support ASEAN's disaster risk reduction and disaster management capacities through inter-sectoral cooperation, capacity building, scaling innovation
- Promote the implementation of ASEAN haze free roadmap

## **Lens 2: National Sustainability Policy**

### **(1) Background or Rationale**

As discussed in Lens 1, international agreements and global goals related to the environment and sustainability—such as the SDGs—can only be effective when they are translated into concrete national-level policies and implemented accordingly. Moreover, the influence of national sustainability policies on the actions of local governments, businesses and citizens is significant. In the Asia-Pacific region, where IGES places its focus, it is crucial to design institutional frameworks and rules that take into account both the development needs and specific environmental challenges of each country and locality. To support transitions toward sustainable societies in these countries, it is essential to move beyond siloed approaches that address individual issues such as climate change or biodiversity in isolation. Instead, there is a growing need to pursue integrated and synergistic solutions that can deliver multiple benefits while avoiding or reducing trade-offs between issues.

### **(2) Goals and Strategies for Impact Generation**

IGES has been actively contributing to voluntary national reviews (VNRs) on the SDGs, supporting the development and implementation of Nationally Determined Contributions (NDCs) on climate change, and assisting in the revision of National Biodiversity Strategies and Action Plans (NBSAPs) in Japan and other countries in the Asia-Pacific. To further support and accelerate the transition to sustainable societies in each country, and to make these efforts more robust, it is important to assess and provide recommendations on the interlinkages and consistency among various national-level goals and action plans from an integrated approach. Through participation in these processes and the development of relevant tools, IGES aims to generate tangible impacts that strengthen national sustainability policies.

### **(3) Main Activities in FY2025**

- Select a few countries to conduct reviews of NDCs, adaptation plans, NBSAPs, and action plans for building a sound material-cycle society.
- Continue its ongoing contribution and engagement in Japan's VNR process.
- Develop modules for the GEO Science-Policy Dialogue, an activity planned in line with the 7th Global Environment Outlook (GEO-7) currently being prepared by UNEP.

## **Lens 3: Cities & Rural Areas**

### **(1) Background or Rationale**

As an overarching policy approach to address sustainable development challenges at the local level, the Circulating and Ecological Sphere (CES) concept stimulates a self-reliant, decentralised and sustainable society, by capitalising on the unique characteristics of urban-rural linkages within a defined regional space, to simultaneously achieve

decarbonisation, optimal resource circulation, harmony with nature and economic revitalisation. In 2021, IGES, START International, a research institute based in the US, and the leading academic and research institutes in South and Southeast Asia, established the CES-Asia Consortium with the aim of advancing the CES concept for enabling resilience of city-regions in South and Southeast Asia, and conducted activities that strengthens understanding and promote the utilisation of the CES concept to stimulate localised actions for addressing the diverse sustainability challenges in Asia.

To further advance local sustainability, IGES has actively supported and promoted Voluntary Local Reviews (VLRs)—a key follow-up and review mechanism for local actions implementing the 2030 Agenda and the SDGs—in collaboration with international partners. Capacity development and the empowerment of local stakeholders, including local governments, civil society and industry, are critical in fostering an integrated approach to sustainable society. IGES has undertaken several initiatives in this regard, including the Kitakyushu GX Executive Business School and the Kitakyushu Sustainable Management Certification Programme, which were developed by the Kitakyushu Urban Centre (KUC); the Hyogo High School Environmental and Future Leaders Development Project, implemented by the Kansai Research Centre (KRC) in partnership with Hyogo Prefecture and other collaborators; and city-to-city collaboration projects aimed at fostering decarbonisation. These initiatives, which IGES has supported through implementation and knowledge-sharing efforts, have significant potential to accelerate the sustainability transition by fostering mutual learning among local governments and stakeholders.

## (2) Goals and Strategies for Impact Generation

In ISRP9, building upon the achievements and stakeholder networks developed through previous research phases, each unit engaged in urban and/or rural issues will continue its work by capitalising on its distinct strengths. For example, KRC and KUC will further implement concrete, place-based initiatives in collaboration with local authorities and other stakeholders to promote regional decarbonisation and resilience. The CES team will continue to advance the bottom-up approach through evidence-based research, co-development process and capacity building that strengthens understanding and promotes the utilisation of the CES concept to stimulate localised actions for addressing the diverse sustainability challenges in Asia. The City Task Force (CTY) will lead cross-unit projects designed to enhance knowledge-sharing through city-to-city collaboration and networks, and will explore improved governance models for urban building decarbonisation. CTY will also continue its involvement in various city-focused projects across different countries, led by other research units within IGES.

In addition, Lens 3 will map activities and facilitate coordination of different activities conducted by different research units and undertake a comprehensive synthesis and analysis of insights derived from multiple research and project streams under IGES. The goal is to enhance a more coherent and synergetic approach to localising global goals; formulate evidence-based policy recommendations; the construction of complementary relationships between urban and rural areas through strategic use of regional resources; and the development of more effective models of city-to-city cooperation. All recommendations aim to be grounded in concrete, practice-based examples, which could be inputs to international dialogues on the achievement of global goals toward 2030 and beyond.

## (3) Main Activities in FY2025

### (a) Related to Net Zero & Resilient

- Exploring better governance for local decarbonisation through the study of the roles of intermediate organisation and the regional governments in Japan
- Studying modalities and methodologies of the Citizens Climate Assembly (CCA) through supporting their efforts by Japanese local governments
- Contributing “city-to-city collaboration projects for the decarbonisation society” and knowledge exchange among participating cities

- Developing the Hyogo prefecture's regional roadmap toward carbon neutrality through the discussion with industries and coordinating a demonstration project of agrivoltaics partly using perovskite on abandoned farmland in Sumoto City
- Contributing the Hyogo 1.5°C lifestyle initiative
- Conducting a feasibility study on the hydrogen supply chain in rural areas

(b) All sectors and other

- Generating evidence-based knowledge on the application of the CES approach in Asian city regions to achieve important goals and targets including on net zero transition, water energy food nexus, rural revitalisation, ecosystem management (e.g. Agroforestry) and exploring associated co-benefits
- Co-developing CES model cases shaped by the context of specific local needs and priorities such in Hachinohe City, Hyogo, Rajasthan, ASEAN city regions
- Developing decision support tool for CES application (e.g. Agrivoltaics Decision Support Tool), conducting science policy dialogue/event on CES to provide a platform of sharing knowledge and capacity development, outreach of CES as practical means of localising global goals to international audiences
- Facilitating localisation of the SDGs through the support of Voluntary Local Review (VLR) process, capacity development, and knowledge sharing
- Supporting exchanges/dialogues of European and Japanese cities aiming to contribute to green transformation (GX)
- Enhancing synergistic approach at local level through local initiatives - i.e. continuing the support to the Kitakyushu GX Executive Business School and the Kitakyushu Sustainable Management Certification Programme, and the establishment of a nature positive centre in Kitakyushu City

## **Lens 4: Finance, Business & Markets**

### **(1) Background or Rationale**

Business and finance play an extremely important role in promoting a sustainable society. Some companies and financial institutions are reflecting sustainability, such as the achievement of the SDGs, in their management principles or policies and incorporating it into their core business. In addition, the Paris Agreement introduced a mechanism for international cooperation (Article 6) that takes advantage of the carbon market, requiring public and private sector initiatives in accordance with the Article 6 rule. However, in order to develop them more effectively, quickly, and broadly among business circles, for, example, it is necessary to utilize scientific knowledge such as assessing environmental values and risks, evaluating the impact of sustainable finance, assessing environmental integrity in carbon credits. This aims to: raise sustainability targets and ambition levels and ensure their implementation; introduce an integrated approach to climate change, biodiversity and circular economy (synergy approach); address sustainability throughout the value chain and disclose information; and develop human resources to mainstream sustainability in business by Small and Midsize Enterprises (SME), among others.

IGES has been engaged in the following activities which are useful for business and finance sector; sharing the results or collaborating research works on international trends, initiatives and policies, as well as regulations and institutions on sustainability at the national and regional levels; sharing data and information and solutions at the field level; and operating the secretariat of information and knowledge platforms; and building partnerships with various business groups.

### **(2) Goals and Strategies for Impact Generation**

IGES will contribute to the promotion of a sustainable society through business and finance by leveraging its scientific knowledge, national and international networks, and public interest standing. The goal is to accelerate

measures by the business and financial sectors to address the triple planet crisis and contribute to the realisation of policy objectives in each of these areas.

As a specific strategy, IGES will promote the benefits of a synergistic approach to the triple planet crisis through leveraging its networks with the domestic business community in Japan (Global Compact Network Japan, Japan Climate Leaders' Partnership (JCLP), J4CE, Keidanren Nature Conservation Council, Japan Sustainable Investment Forum, etc.) and with partner local governments (Kanagawa Prefecture, Hyogo Prefecture, Kitakyushu City, etc.) In addition, we will also work with the supply chains across overseas of these companies, and through the WBCSD, Climate Bonds Initiative (CBI), and A6IP Center's partners, which have cooperative relationships with IGES, to expand the synergistic approach to other countries.

In order to make a bigger impact in ISRP9, Lens 4 will focus its activities on the following three points; (i) Provide IGES's knowledge, tools, data, and evidence that contribute to the promotion of sustainability by companies and financial institutions in a form that can be utilised, (ii) develop and disseminate a synergy approach guidance, for example as a model to supply chain management, composed of, for example, quantification of benefits, analysis methods, governance measures, impact measurement and case studies, that can be introduced by the business community. As a model, synergy approaches can be applied to, for example, supply chain management, and (iii) develop schooling, training, and complementary support for SMEs on mainstreaming sustainability in their business in cooperation with local governments and other organizations. IGES research units with these knowledges will collaborate and implement these activities under the relevant lead research unit. In addition, these activities aim to obtain external funding.

### (3) Main Activities in FY2025

- Operating the Green Finance Portal established by MOEJ along with revision of the Guidelines of Green Bond/Loan and Sustainability link Bond/Loan as a secretariat
- Engaging in research work on impact analysis of sustainable finance including transition finance
- Working as the secretariat for J4CE
- Participating in the WBCSD's Global Circularity Protocol, the Global Plastic Action Partnership, and the Alliance to End Plastic Waste
- Developing policy recommendations for the expansion of renewable energy in Japan through engagement with business and finance, and developing a tool for local decarbonisation building on the 1.5°C Roadmap of Japan
- Enhancing public-private partnerships to accelerate climate actions through international cooperation under Article 6 of the Paris Agreement and promoting high integrity carbon markets by hosting the A6IP Center

Furthermore, IGES will conduct a feasibility analysis and prepare an implementation plan for the following activities as new lens work;

- Customising IGES's sustainability expertise into a form that can be used by companies and financial institutions, and use it as an engagement tool
- Developing synergy approach guidance for business with a case study that applies the guidance to e.g. consider supply chain management
- Applying the KUC's approach to support SMEs such as GX Executive Schooling and SDGs certification system to other cities.

## **Lens 5: Lifestyles & Citizen Participation**

### (1) Background or Rationale

There is a growing recognition that our daily activities are major contributors to GHG emissions, ecosystem degradation, and pollution. However, policies and initiatives aimed at reducing environmental impact by changing individual consumption patterns have often failed to produce lasting effects on socio-economic systems. IGES has been working on transformations driven by active citizen participation, exemplified by projects like the "1.5°C Lifestyles," which support the 1.5°C goal. IGES has also facilitated collaboration among citizens, governments and businesses to promote nature-positive and circular lifestyles and livelihoods in Japanese and Asian communities. Based on our experiences, IGES is revising the conventional view that equates 'sustainable lifestyles' solely with environmentally conscious individual consumption. Instead, we believe that enabling individuals to actively participate in developing sustainable socio-economic systems as integral members of their communities and civil society is essential for sustainable living and thriving communities.

## (2) Goals and Strategies for Impact Generation

Initiatives aimed at achieving sustainable lifestyles and societies through active citizen participation are effective across climate, ecosystems, pollution control, and resource management in both urban and community settings. To drive these transformations in Asian and Japanese cities and communities, collaboration among local governments, citizen groups, educational institutions, research bodies, and local businesses is crucial. This multi-stakeholder collaboration should aim to create sustainable and prosperous living environments and generate diverse outputs, including policies, business models and educational programmes.

To this end, IGES collaborates with local authorities, community organisations, the private sector, and academic institutions to identify societal sustainability challenges, analyse the impact of individual and organisational behaviours on climate, ecosystems and pollution, and develop and implement strategies to enhance overall well-being. We leverage findings from various case studies to develop policy recommendations and effective approaches for local and national governments to replicate or scale up, in partnership with local citizens, researchers and authorities. IGES also engages closely with youth as key stakeholders to create and disseminate intergenerational solutions.

## (3) Main Activities in FY2025

To achieve our goal of fostering multi-stakeholder collaboration at the local level for sustainable living in Asian and Japanese cities and communities, Lens 5 will collaborate with various IGES units and task forces. Our focus will be on identifying opportunities for joint projects that promote citizen-driven and participatory change. Concrete actions in this area include:

- Conducting initiatives such as the Hyogo 1.5°C Lifestyles, which empowers residents to adopt low-carbon practices;
- Supporting Climate Citizen Assembly Meetings in Kanagawa, providing a platform for community voices in climate policymaking;
- Implementing the Breaking the Plastic Habit project, applying behavioural insights to reduce single-use plastics in Asian cities, communities, and campuses; and
- Supporting Local food transitions in Minami-sanriku and Osaka, fostering sustainable food systems through community involvement.

With these and other similar efforts in mind, IGES will aim to launch new projects in 2026 or 2027.

## **AI & New Frontier Research**

### (1) Background or Rationale

To operationalise its role as a catalyst for innovation in sustainability policymaking, the AI & New Frontier Group will initiate a set of strategic activities in FY2025 aligned with its foundational mission under ISRP9. Building on its core function to enhance the scientific rigour, methodological diversity, and technological relevance of IGES research, the Group will serve as an internal enabler and cross-cutting collaborator. By embedding Artificial Intelligence (AI) and Machine Learning (ML)-powered tools such as natural language processing (NLP), system modelling, geospatial analytics and causal inference into projects across the three Focal Areas—climate change, biodiversity, and circular economy—the Group will improve the analytical depth, localisation potential and impact scalability of IGES outputs. At the same time, these efforts will support the five Lenses by strengthening science-policy interfaces, enabling data-informed stakeholder engagement, and co-creating replicable solutions. FY2025 activities are designed not only to build in-house capacity and pilot AI applications across focal areas, but also to strengthen IGES’ technical foundation and visibility in the growing field of AI-for-sustainability research in the Asia-Pacific region.

## (2) Goals and Strategies for Impact Generation

The overarching goal of the AI & New Frontier Group is to enable IGES to leverage emerging digital technologies to enhance the effectiveness, reach and inclusiveness of sustainability research and policymaking. To achieve this, the Group will focus on three core strategies:

### (a) Applying AI in Sustainability Research and Practice

- The Group aims to apply AI-based tools and approaches in IGES projects and focal areas, enhancing evidence-based analysis, modelling, monitoring and policy design. Through pilot applications and collaboration with internal research teams, the Group will demonstrate how AI can improve the resolution and relevance of sustainability assessments and unlock new insights on co-benefits, trade-offs and systemic linkages.

### (b) Capacity Development and Internal Enablement

- A key impact strategy is to raise the AI literacy and technical capacity of IGES researchers. The Group will develop training programmes, offer tailored guidance to project teams, and create shared resources that lower the barrier to entry for AI applications. This ensures IGES can independently sustain, scale and innovate in its AI use.

### (c) Partnership and Strategic Visibility

- The Group will engage with selected regional and international platforms and research networks to share IGES’s experience in applying AI tools to sustainability challenges. The focus will be on building targeted partnerships and contributing practical, policy-relevant insights—particularly in areas where IGES has established expertise, such as SDG interlinkages, climate-health linkages and localisation. Through these efforts, the Group will enhance IGES’s visibility as a technically competent and solution-oriented organisation in the emerging space of AI applications for sustainability, especially within the Asia-Pacific context.

## (3) Main Activities in FY2025

- AI Capacity Building for IGES Researchers: organising internal workshops and hands-on training sessions on key tools (e.g. NLP, geospatial AI, data analysis and visualisation)
- Pilot Applications of AI in Cross-Cutting Research Projects: collaborating with climate, biodiversity, and circular economy teams to co-develop AI-based applications and tools (e.g. causal impact analysis, scenario modelling), supporting policy scenario generation using system modelling and predictive analytics, etc.



- AI for SDG Localisation and Monitoring: developing prototype dashboards for local SDG implementation using NLP and big data, using satellite and social media data to monitor land-use change, pollution or climate risks
- Science-Policy Interface Enhancement through AI Visualisation: building interactive data visualisations (dashboards, causal network maps, policy trees), such as the SDG interlinkages visualisation tool, translating AI model outputs into usable insights for city planners or businesses, co-developing online decision-support tools embedded in IGES project platforms, such as the Climate-Health Integrated Planning (CHIP) tool under the Wellcome project.
- Foresight and Horizon Scanning Using AI: using AI to scan academic, media, and policy texts to detect rising sustainability trends, developing a foresight briefing for internal use or external partners, applying language models to simulate stakeholder positions or test policy acceptability.

## 1.2. Summary of Actions for Impact Generation

The institute-wide initiative to create impact begins with each research unit, taskforce and satellite office sharing their “Intended Impact Registration Sheet,” which outlines their plans for creating impact and their publication plans with SMO. These plans, shared at the beginning of each fiscal year, include details of activities such as deliverables and stakeholder engagement required during the impact formation process. SMO consolidates the information, provides support and oversight for impact generation, and evaluates the results at the end of the fiscal year. The evaluation also seeks to clarify the relationship between deliverables, activities and the impact in specific cases. The key performance indicators (KPI) are summarised in Table 4 below.

### 1.2.1. Strategic Operations

In ISRP9, IGES maintains its target of 30 impact generations per year, while setting a higher target in terms of scale of impact. IGES defines impact as a concrete social change or change in individual behaviour brought about by the actions of IGES and its partners. Three categories have been defined: significant impact<sup>2</sup>, medium impact<sup>3</sup> and other impact<sup>4</sup>. In the 8th phase, the target is three, seven and 20 cases per year for each category. In the 9th phase, the target is 10 significant, 10 medium and 10 other impacts per year.

This new target is in line with the direction of strengthening the design of strategic research activities with the aim of generating higher order impacts. ISRP9 will employ the so-called pipeline model, which is designed to achieve large-scale impact as the primary goal, with small-scale impact being achieved in the first year, medium-scale impact in the second year and large-scale impact, the original goal, in the following years and beyond.

For IGES to continue to deliver high-level impact on a consistent basis, i.e. to fulfil its mission as an Agent of Change, it is necessary to have a good understanding of up-to-date global, regional and national contexts and to continuously review its strategic research portfolio. It is also important to be flexible in reshaping this portfolio to meet the needs of stakeholders such as local governments, citizens and businesses. In addition, in order for IGES to achieve a higher level of impact with limited human and financial resources, it is necessary to share and collaborate across research units on the 'large-scale impact' and 'measures to realise', i.e. 'ends' and 'means.' It is also essential to prioritise and focus the allocation of limited resources.

---

<sup>2</sup> Changes in policy, planning and practice (“Impact 1”), and subsequent changes in the wider society (“Impact 2”).

<sup>3</sup> The uptake of IGES proposals and positive actions taken by key stakeholders (“Outcome 3”)

<sup>4</sup> Wider recognition of IGES expertise (“Outcome 1”) and support for the expansion of its initiatives (“Outcome 2”)

In FY2025, the first year of ISRP9, SMO seeks to intervene, on a pilot basis, the design and implementation of selected strategic research on shared and priority themes in close collaboration with all Research Units, Taskforces and Satellite Offices, utilising the newly introduced mechanisms such as the Research Administrator and Lens Facilitator, aiming at achieving higher-level impact. Based on the experience, such function will be reviewed and improved for the second and subsequent years. SMO also aims to effectively manages the Strategic Operation Fund (SOF), an internal funding mechanism designed to support impact generation. As all these initiatives are closely linked to other support and overseeing functions within SMO (including Research and Publications, Public Relations and Networking), the relevant sections work closely together.

### 1.2.2. Publications

IGES continues to produce diverse publications for impact generation. Different types of publications are appropriate for different target audiences and contexts in which intended impacts are to be generated. The two main publication categories are: (1) strategic publications for impact generation; and (2) academic publications such as academic articles and equivalent books and book chapters.

#### (1) Strategic Publications

Previously, in ISRP7, IGES had a target of 100 publications annually for impact generation. These include policy reports, policy briefs, briefing notes, commentaries, data/tools, and others. For ISRP8, this target was raised to 150 to include a wider range of publication types (referred to as “strategic publications”) and this target will continue in ISRP9.

In FY2025, emphasis will continue to be put on the timely delivery of rather shorter publications which can be produced more quickly and with more streamlined review processes compared to longer and more research-intensive policy reports. These are publications which mainly provide quick information such as issue briefs and briefing notes as well as publications which may include recommendations such as commentaries and articles published in non-peer reviewed journals. There will also be continues emphasis on documents which are directly submitted to policy processes as well as translations of important non-IGES outputs. This policy does not negate the importance of traditional research-intensive, full-length policy reports, but aims to ensure the balanced dissemination of a variety of publications that meet the needs of target audiences and the objectives of each impact generation case.

#### (2) Academic Publications

In ISRP8, IGES set a target of 100 academic publications per year. This includes not only peer reviewed journal articles, but also academic books and book chapters as well as IGES research reports and working papers. These targets will be maintained in ISRP9. In addition, ISRP8 sets a sub-target of 20 academic publications with an IGES researcher as first author. This sub-target will be increased to 40 in ISRP9. In ISRP8, IGES monitored the number of articles published in peer reviewed journals with impact factors larger than 3; in ISRP9 the monitored impact factor will be increased to 4. IGES will also continue to monitor the number of citations received in a calendar year by peer reviewed journal articles published within the last five years. Scopus will continue to be the main database used to monitor the number of citations.

IGES will continue to be involved in various assessment reports in FY2025. Eight IGES researchers are contributing to UNEP’s Global Environment Outlook (GEO7), two as Coordinating Lead Authors (CLA) and six as Lead Authors (LA). GEO7 is expected to be published in FY2025.

*Sustainability Science*, an internationally recognised peer-reviewed journal (Impact Factor 5.1 in 2023) is a joint publication between IGES and the University of Tokyo by Springer Nature. The editorial office is located at IGES.

The journal will further enhance its reputation as well as IGES as the host institution. The journal publishes six issues per year including various special features covering timely topics including operationalising the nature futures framework to catalyse the development of nature-future scenario, natural capital accounting for sustainable cities, leveraging co-benefits for healthy net zero transitions: translating evidence into action, and nature positive strategy with social and economic policy.

IGES researchers are encouraged to submit articles to *Sustainability Science*. All articles published in the journal (not only articles written by IGES researchers) contain the IGES logo mark, which has increased the visibility of IGES in the field of sustainability science. The editorial office also facilitates IGES researchers to publish books in the series “Science for Sustainable Societies” published by Springer.

### 1.2.3. Public Relations and Networking

IGES will maintain and enhance its public relations and branding activities based on the networks and partnerships it has built up over two decades. The section will not only provide information and messages to the general public and key stakeholders but will support the Institute’s impact-generating operations with other SMO sections. IGES will continue to showcase the Institute’s activities and achievements to a wider audience through various communication means and opportunities such as websites, email newsletters, social media feeds, newspapers, TV, business/industry magazines, as well as the International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP), the Institute’s hallmark annual event since 2009. The section will join forces with other SMO sections to bring about positive changes on a larger scale in thinking and behaviour at the societal and individual levels through building networks and partnerships.

Public relations and networking are also important for fundraising and they can lead to the creation of projects or other business opportunities that can maximise the strengths of each partner, taking into consideration of the characteristics of the partner organisations. IGES will maintain and strengthen existing long-term partnerships, while taking every occasion to have dialogues with prospective partners organisations and potential funding agencies.

In FY2025, at the beginning of ISRP9, Public Relations and Networking section will first take stock of its existing communication tools and networks, and then evaluate materials and outcomes to identify key strategies for IGES rebranding, networking and fundraising for ISRP9. The section will revamp the Institute’s website, which has been in preparation since last year, updating its content and operating procedures, as well as reviewing and upgrading key communication tools (mailing lists and their management systems) to expand networking and fundraising.

In addition, to ensure the long-term sustainability of IGES operations, it is essential to secure funding from diverse and stable sources. To this end, along with the development of Fundraising Action Plan to be implemented in ISRP9, the Public Relations and Networking section will organise monthly operation meetings (MO) with SMO-PM to share funding information among relevant staff and increase external funding in line with staff expertise and strengths. The section will also work with SMO-PM to monitor the funding status and human resource allocation (percentage of working days of each staff charged by external funds) of each unit and try to facilitate the implementation of planned activities with sufficient financial value-added (FVA).<sup>5</sup> It also seeks to understand the progress of project implementation, and in the event of deviations from original plans or delays, work with relevant members to provide appropriate support to minimise the impact on the financial status and operations of IGES. Furthermore, it will actively pursue opportunities for dialogue with potential funding agencies through participation in international conferences and ISAP2025 attended by IGES management, maintain and strengthen relationships with funding sources where collaboration already exist, as well as seek opportunities to work with organisations that

---

<sup>5</sup> Financial value-added (FVA) is calculated as: revenue less project operating expenditures such as outsourcing and travel costs. This is the amount available for personnel and other expenditures necessary for IGES strategic research and operations.

have adequate networks with funding sources, and begin to establish a team within SMO to support the preparation of proposals for large scale projects involving multiple focal areas and lenses, with the aim of securing such projects in the future.

## 2. Governance

Governance-related matters at IGES will be led by SMO-PM under the supervision of the management (President, and Executive and Acting Managing Directors) in line with the basic principles laid out in ISRP8 in three main components: (1) Financial management, including fundraising (Section 2.1.); (2) Human Resources (HR) management (Section 2.2.), and (3) Internal management (Section 2.3.). The key performance indicators (KPI) are presented in Table 4 below.

### 2.1. Financial Management (Budget)

In FY2025, IGES will maintain its project financial value-added (FVA)<sup>6</sup> ratios for externally-funded projects and raising funds where possible, as well as conducting continued cost-saving measures during implementation. The FY2025 budget also continues to include a plan using the Deposit for Promoting Strategic Initiatives<sup>7</sup> (hereafter referred to as “Deposit”) for establishing a foundation to implement activities under the new organisation of the ISRP9, so as to perform a financial balance substantially.

An overview of the FY2025 annual plan budget is presented in Table 1.

The main changes from FY2024 budget include an expected decrease in external funding and personnel costs due to the organisational restructure and associated changes in projects in the ISRP9. In terms of project operation costs, a certain increase in expenditure such as travel costs due to general price increases overall. Regarding administrative costs, IT system costs are expected to increase significantly starting from FY2025 although the budget remains the same since this increase was expected in FY2024 budget. Additionally, regarding the support for headquarters rent provided by Kanagawa Prefecture, both related income and expenses have decreased by JPY 150 million due to the completion of major renovations conducted in FY2024.

**Table 1. Overview of FY2025 Budget**

				(JPY million)		
				(Reference)		
	FY2024 (Budget)	FY2025 (Budget)	2025-2024 Difference	TSU	APN	JISE
<b>【Revenue】</b>						
MOEJ and other Contribution	500	500	0	179	211	
Subsidies from Local Government	132	132	0		19	
External fund for Projects	2,505	2,350	-155			6
Deposit	75	75	0			
Others	35	45	10			72
Total	3,247	3,102	-145	179	230	78
Support for office rent by Local Government	444	294	-150	25	11	
Grand Total	3,691	3,396	-295	204	241	78
<b>【Expenditure】</b>						
Operation Costs for Externally Funded Project	1,047	1,084	37	61	152	7
Operation Costs for Own Initiatives	116	90	-26			
Personnel Costs	1,764	1,616	-148	105	71	47
Administrative Costs	320	312	-8	13	9	24
Total	3,247	3,102	-145	179	230	78
Office rent supported by Local Government	444	294	-150	25	11	
Grand Total	3,691	3,396	-295	204	241	78
Balance	0	0		0	0	0
(Reference)						
Admin & Facilities Costs per total expenditures <sup>8</sup>	9.5%	9.6%				

<sup>6</sup> See footnote 5.

<sup>7</sup> Deposit for Promoting Strategic Initiatives was established and approved at the Board of Directors (BOD) meeting in June 2015. The term of the Deposit will be extended until the end of ISRP9 (the end of June 2029).

<sup>8</sup> See Table 4.

### 2.1.1. Revenues

The core fund from MOEJ has been secured for FY2025 to the amount of JPY 500 million, and support from patron local governments and others are expected to be maintained at a similar level as FY2024. The total volume of project funds raised from funding agencies and other organisations (external funds) is aimed at JPY 2.4 billion (as budget-base).

Each Unit will have specific fundraising goals at the beginning of the fiscal year under the leadership of each Unit Leader and update their status to explore new funding opportunities and raise the financial base of IGES as a whole during FY2025. IGES will also work with an external expert to deepen engagement with potential new funding institutes and explore funding opportunities. In addition, regular meetings will be held with all Unit Leaders to review the financial status of each Unit and to share and discuss opportunities for raising funds.

IGES continues to operate a secretariat to the Paris Agreement Article 6 Implementation Partnership (A6IP) Center, the IPBES-TSU-SCM (Technical support unit for the IPBES task force on scenarios and models of Biodiversity and Ecosystem Services), and IGES Centre Collaborating with UNEP on Environmental Technologies (CCET), in a stable manner. IGES will also fully operationalise the activities of the projects which have started in FY2024, such as the JAIF (Japan-ASEAN Integration Fund) project on ASEAN Climate Change Strategic Action Plan (ACCSAP), the EU-Japan Green Alliance Facility project and the UNEP project on Economic Assessment on Short-Lived Climate Pollutants, as well as MOEJ's research fund projects namely *Suishin-hi* (Environment Research and Technology Development Fund) on GHG and related atmospheric substances monitoring data and environmental policies. In addition, some new projects such as a preparation phase of a joint research project (five years) with the local government in India on climate change, biodiversity and greening, under the JICA Official Development Assistance (ODA) funds will start.

### 2.1.2. Expenditures

In FY2025, IGES will maximise the use of internal resources in its activities and personnel allocation, and strengthens its review process for all expenses using prior approval procedures to ensure appropriate prices through comparison of estimates and others, thereby reducing overall expenditure.

#### (1) Externally Funded Projects

External funded projects should incorporate research and operational activities conducted by IGES staff members as much as possible, and it should be thoroughly reviewed to obtain projects which ensure a certain FVA rate<sup>9</sup> by keeping direct costs such as outsourcing costs to a minimum, through a pre-approval process (Project and Proposal Review System). Additionally, during implementation after project acquisition, direct costs such as outsourcing costs will be minimised through rigorous review at the time of procurement to ensure a certain FVA amount, ultimately achieving the FVA targets set by each Unit. It should be noted that in FY2025, IGES will revise its Regulations on Traveling Expenses to reflect current market conditions particularly in accommodation costs and a certain increase in travel expenses is expected.

#### (2) IGES's Own Initiatives

IGES will continue to implement not only a number of activities based on various funded projects (domestic and

---

<sup>9</sup> Except in special circumstances such as joint implementation.

overseas) but also other activities under its own initiatives. As the first year of the ISRP9, in particular, Strategic Research Fund (SRF) will start with a smaller amount of funding.

- SRF and Strategic Publication Fund (SPF)
- Networking and partnerships with key organisations and stakeholders, and Strategic Operation Fund (SOF) to support impact generation
- Communications such as website management, management of IGES digital knowledge products, and strategic translations
- Technology Solutions (TS) for responding to online communication and activities internally and externally
- International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP) 2025

**Table 2. Breakdown of IGES Own Initiatives**

Major Items	(JPY million)	
	FY2024	FY2025
Strategic Research Fund (SRF)	16	<b>10</b>
Strategic Publication Fund (SPF)	3	<b>2</b>
Strategic Operation Fund (SOF)	14	<b>11</b>
ISAP	12	<b>9</b>
Outreach	13	<b>9</b>
Networking	9	<b>6</b>
Publication Support (incl. e-Library, database, etc.)	21	<b>20</b>
Sustainability Science Secretariat	2	<b>1</b>
Technology Solutions	7	<b>8</b>
Other operations	7	<b>2</b>
Investment (capacity building, fundraising, website renovation, etc.)	12	<b>12</b>
<b>Total</b>	<b>116</b>	<b>90</b>

### **(3) Personnel costs**

Some increase in personnel costs is expected due to contract renewal based on the performance in the previous phase as the first year of the ISRP9, and also a uniform salary increase for all full-time staff members, considering the impact of continuous price hikes on daily life. In the meantime, a considerable level of reduction will be made reflecting organisational restructuring and expected projects in ISRP9. As a result, the overall personnel costs will decrease to some extent compared to the previous fiscal year.

### **(4) Administration costs**

IGES continues to make efforts to maintain daily administration costs, with the ratio targeted in the FY2025 budget set at around 10% out of the total budget. The new outsourcing contract for IT system renewal, maintenance and management (to begin in FY2025) is a huge increase reflecting the inflation over the past few years, resulting in an increase in overall administrative costs.

## 2.2. Human Resources Management

As FY2025 is the first year of ISRP9, HR management will strive to ensure the smooth transition to the new organisational structure and the stable development of the Institute, while ensuring appropriate staffing levels for each unit in accordance with its size and projects. We will also endeavour to manage human resources in a way that promotes the development of each individual's abilities with future prospects. To this end, we will focus on the following points:

- Consider measures to secure the diverse and talented human resources necessary for stable business operations, and appropriately promote the expansion and strengthening of human resources.
- Through operational improvements to the labour management system, visualise management indicators such as work engagement rates, conduct in-depth discussions on areas for improvement from a cost-effectiveness perspective, and implement improvements.
- Continue to promote and improve diversity, equity and inclusion (DE&I) and work-life balance throughout the institute with the aim of becoming an SDG-compatible organisation.
- Fully introduce the mentoring programme, which was implemented on a trial basis in ISRP8, to ensure the retention of newly appointed staff members through support, while also aiming to improve the skills of staff who serve as mentors.
- Continue to deepen our consideration of ways to clarify career plans for staff and develop their abilities, while also providing opportunities for them to gain diverse experience through continued personnel exchanges with other organisations.
- Regarding the childcare support certification (so-called *Kurumin*<sup>10</sup>) and women's participation promotion certification (so-called *L-boshi*<sup>11</sup>), continue to take necessary measures to renew certification and consider ways to deepen employees' understanding of the system.

The number of full-time staff members planned for FY2025 is presented in Table 3.

**Table 3. IGES Full-time Staff Members (Planned)**

Categories	FY2024		(Positions)
	(As of April 2025)	Ratio of Female Staff	FY2025 (Plan, as of May 2025)
Professional Staff	168	51%	161
Principal staff	29	17%	32
Senior staff	66	50%	58
Associate staff	45	67%	39
Administrative Specialist	21	81%	24
Dispatched from other organisations	7	14%	8
Assistant Staff	6	83%	6
Total: IGES Full-time Staff members	174	57%	167
Number of Administrative Staff <sup>1</sup> (Ratio to total full-time staff)	17.8 (10%)	63%	17.7 (11%)

Notes:

1: Number of staff members at SMO Planning and Management after reflecting the actual contribution caused by concurrent appointment, etc.

<sup>10</sup> Certified by Labour Bureau of the Ministry of Health, Labour and Welfare in Japan to organisations that promote actions to support employees' childcare and satisfy certain standards.

<sup>11</sup> Certified by Labour Bureau of the Ministry of Health, Labour and Welfare in Japan to organisations that promote women's participation and advancement in the workplace.



## 2.3. Internal Management

In FY2025, IGES internal management will continue implementing the following actions in an effort to make IGES operations more international, swift and transparent to support research and operations in line with ISRP9.

- SMO-PM will continue to improve efficiency for internal administrative procedures in discussion with SMO sections and strengthen governance in consultation with in-house and external experts. SMO-PM will continue upgrading the HR system and the accounting system with new functions, and revising internal rules where necessary.
- SMO Technology Solutions Services (TS) will continue to be the centre for improvement and innovation in IGES systems, tools and communications channels. This work includes continuing to update/modernise internal systems with the goal of enhanced efficiency and equal access. It also includes continuing the ongoing maintenance of existing systems (IGES website, IGES publication database, communication tools) as well as improving operational efficiency by linking data between systems in order to enhance IGES's impact generation (Section 1). In FY2025 TS will continue to work with the Public Relations and Networking section to renew the IGES website.
- IGES Eco-Action 21 committee will continue improving the environmental footprint of IGES operation through actions such as: (1) reduction of CO2 emissions from use of airplane for overseas<sup>12</sup> missions; (2) procurement of renewable energy electricity; and (3) promotion of SDG activities by staff members. IGES is scheduled to undergo an interim audit for the environmental management certification (so called Eco-Action 21 programme<sup>13</sup>) in FY2025.
- With other sections in SMO, SMO-PM will continue coordinating discussions with IGES units and decision-making by management by hosting regular meetings such as monthly senior staff meeting (MSS), monthly operation meeting (MO), and SMO executive meeting (SMO-EX)<sup>14</sup> as well as holding cross-unit thematic meetings not only to share information but also to assist units from goal setting (milestones) to monitoring/evaluation on impact generation, outputs and financial management.
- IGES DE&I taskforce will implement the IGES's DE&I Action Plan developed in line with its Vision Statement.

The key performance indicators (KPI) for ISRP9 are summarised in Table 4 and the results will be reported in the annual business report.

---

<sup>12</sup> IGES online overseas mission request system records CO2 emissions from airplane use.

<sup>13</sup> Certified by the Ministry of the Environment, Japan.

<sup>14</sup> SMO-EX is a weekly meeting among the IGES management and SMO Directors.

**Table 4. Key Performance Indicators (KPI) for ISRP9**

Category	Indicator and Target for ISRP9	Reference	
		ISRP8 Target	FY2023 Achievement
Impact	30 impact cases each year with increase number of significant impacts cases <ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 significant impacts (“Impact 1” or “Impact 2” level)</li> <li>• 10 medium impacts (“Outcome 3”)</li> <li>• 10 other impacts (those promised/expected to develop into the higher impact level)</li> </ul>	30 impact cases each year <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 significant impacts</li> <li>• 7 medium impacts</li> <li>• 20 other impacts</li> </ul>	35 impact cases <ul style="list-style-type: none"> <li>• 8 significant impacts</li> <li>• 11 medium impacts</li> <li>• 16 other impacts</li> </ul>
Publications	100 academic publications each year	100 academic publications each year	116
	150 strategic publications each year	150 strategic publications each year	160
	40 academic publications with IGES lead author each year	20 publications each year	39
Public Relations and networking	12,000 people participate each year in the events <sup>1</sup> that IGES organises, including the International Forum for Sustainable Asia and the Pacific (ISAP)	(No target was set)	Approx. 10, 000
Planning and Management	Maintain core fund contribution from the Ministry of the Environment and subsidies from supporting local governments during ISRP9.	Around JPY 635 million	JPY 632 million
	JPY 2,500 million of external funds during ISRP9	USD 22-27 million each year	JPY 1,976 million each year
	9% of general administrative cost in the total expenditure <sup>2</sup> each year	9%	8.1%
	30% of management positions (Principal staff) by female staff by FY2027*	30% of total management positions	22.5% of total management positions
	50% of paternity leave taken by FY2027*	(No target was set)	50%
	80% of annual leave taken by staff by FY2027*	80%	58%
	Reduction of CO2 emissions from air travel for overseas mission by various and available measures during ISRP9	(No target was set)	Approx.312.2 [tCO2e] <sup>3</sup> in CY2024

Note:

1. Those organised or co-organised by IGES as the lead organisation and offered in a variety of forms (in-person, online, video recordings., etc.) to showcase IGES activities and impact.
2. Excluding administrative costs for APN, JISE and IPCC-TFI-TSU
3. Excluding BRC due to lack of data

\*: FY2028 targets to be proposed later

## APPENDIX

### A1. Plans by Other Projects for Public-interest Purposes

#### 1. Technical Support Unit (TSU) for the Task Force on National Greenhouse Gas Inventories (TFI), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)

The TSU for IPCC-TFI provides scientific, technical and organisational support to the TFI under the supervision of the TFI Bureau (TFB) to fulfil the following major objectives:

- To develop and refine internationally agreed methodologies for the calculation and reporting of national GHG emissions and removals;
- To make assessments of existing methodologies for the estimation of greenhouse gas emissions and removals; and
- To encourage the widespread use of this methodology by countries participating in the IPCC and by signatories of the UNFCCC/Paris Agreement.

The activities planned for FY2025 are explained in (1) to (4) below.

##### (1) Production of IPCC Methodology Reports

The TFI was tasked by the IPCC Panel at its 61<sup>st</sup> Panel meeting in Sofia, Bulgaria in August 2024 to produce a new Methodology Report on the estimation of emissions of Short-lived Climate Forcers (SLCFs), to be completed by 2027. The Methodology Report will be designed to assist compilers of national greenhouse gas inventories as well as supporting improved emissions data for use in climate modelling. The Report is being prepared by invited authors who conduct their work over four 'Lead Author' Meetings convened by the TFI Co-Chairs. The Second Lead Author Meeting will be held in Istanbul from 7-9 October 2025 while the Third Lead Author Meeting will be held in early 2026.

A Second Methodology Report is under consideration by the IPCC Panel to develop estimation methods to support reporting by governments that deploy technologies to remove, capture, store or reuse carbon dioxide. These activities have been identified by the IPCC 6th Assessment Report as being critical to stay on a pathway to keep the temperature of the planet's atmosphere stabilised around 1.5C above pre-industrial levels. The work of the TFI will support the deployment of these technologies by providing a framework against which governments may confidently report on the mitigation results of these activities. A decision to launch the preparation of this Report will be considered for the next Panel meeting in late 2025.

##### (2) Assessment of IPCC Methodologies

###### a. Management of IPCC Emission Factor Database (EFDB)

In FY2025, the TSU will implement the recommendations of the EFDB Management Review Group to reform the EFDB to re-orient its objectives towards the collection of data to support assessments of the IPCC Guidelines and IPCC estimation methodologies; to make the EFDB more cost-effective; and to invest in new IT infrastructure. New relationships will be built with potential data suppliers with the aim of compiling evidence to assess the quality of existing IPCC emission factors and, if necessary, to support a case for Guidelines review (<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/EFDB/main.php>).

###### b. Expert Meeting on use of atmospheric measurements

Planning is underway for the convening by the TFI of an IPCC Expert Meeting to consider the use of atmospheric measurement techniques and data in national greenhouse gas inventories as part of efforts to undertake assessments of the IPCC emissions estimation methodologies.

### (3) Dissemination of IPCC Methodologies

The TFI will implement a new TFI Communications Strategy in FY2025 with the aim of encouraging the widespread use of the IPCC Guidelines.

#### a. Maintenance and Improvement of IPCC Inventory Software

The IPCC Inventory Software Update was launched successfully in mid-2024 to support the use of the IPCC Guidelines, in particular, by developing national governments reporting under the Paris Agreement for the first time. Around two-thirds of developing countries that submitted BTR (Biennial Transparency Report) reports used the IPCC Inventory Software in some capacity and half of developing countries that submitted reporting tables used the Software's interoperability function that links the IPCC software with the UNFCCC Reporting tool. In FY2025, more work will be done to encourage the further uptake of the IPCC Inventory Software by developing countries and, now that the IPCC Inventory Software has become central to the reporting systems of many developing countries, more attention will be given to the maintenance of the Software and support for Software users.

The latest version of the IPCC Inventory Software can be downloaded from the TFI website (<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/software/index.html>).

#### b. IPCC TFI Communication tools

In FY2025, the TSU will undertake a renovation of the TFI Website to prepare a better digital home for TFI guidance and tools — focused on usability, accessibility, and global reach. The IPCC Guidelines Consolidation project will bring existing guidance into a single document: streamlining content structure and making it easier for users to find what they need. User Community Development work will design a sustainable support space to connect users, answer questions, and share solutions.

#### c. Global Events & Workshops

The TFI TSU will continue to support the IPCC TFI Co-chairs and share IPCC TFI guidance at UNFCCC, WGIA (Workshop on Greenhouse Gas Inventories in Asia), and regional events — making TFI products known and understood where they matter most--- and featuring technical demonstrations of the IPCC Inventory Software.

### (4) Collaboration with Other Organisations

In FY2025, the TSU will continue cooperation with other organisations on inventory-related matters: in particular, the UNFCCC secretariat, the National Institute for Environmental Studies (NIES), the Global Forest Observations Initiative (GFOI), and the Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO) etc. through participation of its staff members as resource persons and provision of inventory-related supporting materials developed by the IPCC TFI. The TSU will seek opportunities to also collaborate with other projects in IGES, where appropriate, on matters relating to estimation of anthropogenic GHG emissions and removals.

## 2. Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN)

The Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN) is an intergovernmental network that promotes collaborative research and scientific capacity development in developing countries in areas including climate change, biodiversity and ecosystems, risk reduction and resilience. Through supporting research and capacity development, APN contributes to the formulation of policy that assists sustainable development and low-carbon societies in the Asia-Pacific region. In FY2025, APN is planning to conduct the following activities based on its Fifth Strategic Plan (2020-2026), which was developed in February 2021 and extended by two years in June 2022 due to the impact of the COVID-19 pandemic

### (1) Collaborative Regional Research Programme (CRRP) Open Call

As a cornerstone of its science agenda, APN fosters collaborative research through its Competitive Collaborative Regional Research Programme (CRRP) to deepen understanding of global change and its implications in the Asia-Pacific region. The CRRP supports policy-relevant, solution-oriented research that addresses the physical, biological and human dimensions of global change, and contributes to the development of a sustainable society through sound scientific evidence. Projects supported under the CRRP engage at least three APN members or approved countries and are prioritised based on their co-design with stakeholders, relevance to policymaking, and alignment with APN's six thematic areas. Activities of interest include research that addresses critical gaps, synthesis and assessment of global change impacts; the development of pathways and strategies for sustainability and adaptation; and place-based integrative studies, particularly from developing countries. CRRP also encourages contributions to global science-policy frameworks such as the UNFCCC Paris Agreement, IPCC, IPBES, Sustainable Development Goals (SDGs), Sendai Framework for Disaster Risk Reduction, and the UN Decade of Ocean Science for Sustainable Development (2021–2030). The engagement of new activities under the CRRP programme will be conducted through the FY2024 Call for Proposals, with selected projects expected to commence in FY2025 from 1 October 2025. Additionally, a call for proposals for FY2025 will be launched in November 2025 following priority topic selection by APN members.

### (2) Scientific Capacity Development Programme (CAPaBLE) Open Call

In addition to supporting scientific capacity development under its research agenda, APN also has a focused Scientific Capacity Development Agenda under its Scientific Capacity Development Programme (CAPaBLE). The aim of CAPaBLE is to enhance the capacities of scientists, policymakers and other relevant stakeholders in Asia and the Pacific to identify and assess global change issues at local, national and regional levels and further identify appropriate solutions to resolve these issues and achieve sustainability. Through CAPaBLE, we support activities that enhance capacity at individual, organisational and systemic levels, such as implementing training and workshops to facilitate cooperation and the sharing of information amongst the global change community. The engagement of new activities and projects under the CAPaBLE programme will be conducted through the FY2024 Call for Proposals, with new projects expected to commence in FY2025 from 1 October 2025. Additionally, a call for proposals for FY2025 will be launched in November 2025 following priority topic selection by APN members.

### (3) International Forums and Workshops, etc.

#### a. Proposal Development Training Workshop (PDTW)

To enhance the capacity of Early Career Professionals in member countries to develop proposals and compete effectively in the Call for Proposals, APN organises Proposal Development Training Workshops (PDTW) every year. At the end of FY2024, the PDTW will be held in person for the Temperate East Asia region in the Republic of Korea from 2-6 June 2025. In FY2025, the PDTW will be held in person for the Southeast Asia region in Malaysia in April 2026.

b. Joint activities with Hyogo Prefecture

In collaboration with Hyogo Prefectural Government, which hosts the Secretariat and provides continuous support, APN will organise and support international forums to raise public awareness of environmental issues. The first forum, titled the “Satoyama International Forum,” will be held on 28 September 2025 at the Hyogo Prefectural Hyogo-no-Tsu Museum in Kobe City, as a related event to Expo 2025 Osaka, Kansai. The second forum will take place in January, in collaboration with the Tamba District Administration Office, and will focus on the theme of biodiversity.

c. Co-host the 9th Asia-Pacific Climate Change Adaptation Forum (9th APAN Forum)

The 9th APAN Forum will take place from 29 September to 3 October 2025 at the United Nations Conference Centre (UNCC) in Bangkok, Thailand. The UN Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP), the Asian Development Bank (ADB), and APN will co-host the Forum with support from the APAN Secretariat, Regional Office for Asia and the Pacific of the United Nations Environment Programme (UNEP).

(4) Strategic Development

APN plans to continue strengthening its network in FY2025 by developing business portfolios for its four subregions as well as discussing and undertaking joint activities with institutions with which APN has established MOUs (Memorandum of Understanding), not least of which are Asian Institute of Technology (AIT), University of the South Pacific (USP) and North Pacific Marine Science Organization (PICES). APN is also working towards developing its 6th Strategic Plan (2026-2030), taking into consideration an evaluation of its 5th Strategic Phase and the work of a Task Force to strengthen APN’s operational financial sustainability.

(5) Stakeholder Engagement

APN will participate in UNFCCC Nairobi Work Programme (NWP), Subsidiary Body for Scientific and Technological Advice (SBSTA) and COP meetings, as well as the activities of AIT, APAN, AP-PLAT, Future Earth Asia, Institute for Natural Resources and Environmental Management (INREM), IPBES, IPCC, PICES, USP, World Climate Research Programme (WCRP) and other regional and international partners.

(6) Others

a. Steering Committee Meeting and Other Meetings

APN will convene meetings of the Steering Committee, the Intergovernmental Meeting, the Scientific Planning Group, the Scientific Planning Group Sub-Committee and the Capacity Development Committee in FY2025.

b. Subregional Committee Activities

APN will conduct necessary activities in Temperate East Asia, Southeast Asia, South Asia and the Pacific to discuss common challenges and research needs at the subregional level that address policy needs of member countries. In FY2025, an in-person PDTW and Subregional Committee meeting for Southeast Asia will be scheduled.

### 3. Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE)

Towards the restoration of ecosystems and realisation of a sustainable society, the Japanese Center for International Studies in Ecology (JISE) will conduct practical research works, ranging from the conservation and restoration of local ecosystems, to the revitalisation and creation of the global environment and provide training related to ecology and nature restoration, as well as collect and provide information on the natural environment. JISE promotes further collaboration in research activities with Biodiversity and Forests Area of IGES and others.

In FY2025, the following projects will be carried out.

#### (1) Research Projects

For international research, JISE develops international joint research to establish restoration technology in response to the decline in tropical forests and Satoyama forests so as to contribute to achieving the 30by30 target. Specifically, JISE will promote practical projects on growth studies and restoration of tropical forests and Satoyama forests in Malaysia, Lao PDR, Taiwan and other countries. JISE will also proceed with related international research related to environmental education.

For domestic research, focusing on environmental protection forests planted from the 1970s using the Miyawaki-method, JISE will proceed to evaluate their structure and functions for disasters prevention. JISE works with local governments, private companies, NPOs, citizens, universities and others to promote community reforestation, natural regeneration, monitoring of regenerated forests, and adaptive management at the Natural Symbiosis Sites<sup>15</sup> (OECM<sup>16</sup> sites) and other with Nature Positivity in mind. Research is also conducted on biodiversity evaluation and environmental education for rural Satoyama. JISE continues to study vegetation in various areas to determine potential natural vegetation as a basis for reforestation. In addition, JISE supports the preservation of biodiversity in Kanagawa Prefecture and contributes to the Prefecture's initiatives in the field.

#### (2) Capacity Building

To educate leaders who can offer technical support to activities such as forest creation and nature restoration, JISE will provide vegetation training based on vegetation ecology and related topics. JISE also holds "Ecological training" sessions to enhance basic capacity of ecological nature cognition and understanding of environmental conservation targeting a wide audience including local citizens as a part of our contribution to the local society.

#### (3) Interaction

JISE will hold outreach events targeting the general public such as the IGES-JISE Environmental Forum and organises lectures and debates between researchers and other experts. JISE also promotes capacity building and dissemination activities through collaboration with Kanagawa Institute of Industrial Science and Technology (KISTEC).

#### (4) Dissemination and Public Awareness

JISE will post its activities such as research projects, and capacity building and exchange projects on its website or in the IGES-JISE Newsletter (three times a year). JISE also publishes a bulletin "Eco-Habitat: JISE research" as a research magazine, and publishes full texts of the published bulletin papers on Japan Science and Technology Information Aggregator, Electronic (J-STAGE) which is a scientific dissertation retrieval and publication system available on-line. In addition, JISE will publish research reports prepared by researchers in a timely manner.

---

<sup>15</sup> Areas where biodiversity is being conserved through private sector efforts, etc. The Ministry of the Environment launched a system to certify those sites as "Nature Symbiosis Sites" in FY2023.

<sup>16</sup> Other effective area-based conservation measures. The areas certified as "nature symbiosis sites," excluding those designated as protected areas, will be registered in the international database as OECMs.

# 第9期統合的戦略研究計画（ISRP9）

## 2025年度（1年目）事業計画

### 日本語訳（参考）

#### 目次

1. インパクトとアウトプット .....	2
1.1. フォーカルエリアとレンズ .....	2
1.1.1. Net Zero & Resilient（ネット・ゼロでレジリエントな世界） .....	3
1.1.2. Nature Positive（ネイチャー・ポジティブな世界） .....	5
1.1.3. Circular & Pollution Free（循環性があり汚染のない世界） .....	6
1.1.4. 5つのレンズと AI 及びニューフロンティアリサーチ（AI & New Frontier Research） .....	10
1.2. インパクト形成に向けた主な活動 .....	17
1.2.1. 戦略的オペレーション .....	17
1.2.2. パブリケーション .....	18
1.2.3. パブリック・リレーション（広報）及びネットワーク .....	19
2. ガバナンス .....	21
2.1. 財務管理（予算） .....	21
2.1.1. 収入 .....	22
2.1.2. 支出 .....	22
2.2. 人的資源管理 .....	23
2.3. 所内マネジメント .....	24
APPENDIX .....	27
A1. その他の公益目的事業 .....	27
1. 気候変動に関する政府間パネル（IPCC）国別温室効果ガスインベントリタスクフォース（TFI） 技術支援ユニット（TSU）事業 .....	27
2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター事業 .....	29
3. 国際生態学センター（JISE）事業 .....	31



公益財団法人地球環境戦略研究機関（IGES）は、自らが有する幅広い専門知識分野において、主要な利害関係者と協働して、共デザイン（co-design）、共創（co-production）、共同提供（co-delivery）するアプローチを通じて、「3つの危機（triple planetary crisis：気候変動、生物多様性の損失、汚染のいわゆる3つの危機）」に対応し、地球システムの安全で公正な境界内に社会を維持するため、持続可能でレジリエントな社会に向けて大きなインパクトを生み出すチェンジ・エージェントとして引き続き機能していく。

第9期統合的戦略研究計画（ISRP9）において、IGESは、SDGs（持続可能な開発目標）の実現に向けた取り組みを強化し、重点分野（フォーカルエリア）に焦点を当てた研究と、ISRP9で導入する新たな横断的柱であるセクター横断的かつステークホルダーとの連携を強化すること（レンズ）を中心として、統合的かつ相乗効果のあるアプローチを通じて、ポスト持続可能な開発のための2030アジェンダ（ポスト2030アジェンダ）の議論に貢献する。

## 1. インパクトとアウトプット

### 1.1. フォーカルエリアとレンズ

2025年度、IGESはSDGsの進展を加速し、野心的なポスト2030アジェンダに貢献するため、3つの分野に焦点を当てる。第一に、IGESは、セクター間の連携を強化するため、シナジー（コベネフィット、緩和と適応の融合、ネイチャーポジティブな解決策、ネクサスアプローチなど）を特定し、G7/G20、国連持続可能な開発に関するハイレベル政治フォーラム（HLPF）、国連持続可能な開発に関するアジア太平洋フォーラム（APFSD）、国連環境総会（UNEA）といったハイレベルな会議を通じて推進していく。この取り組みの多くは、「アジア太平洋シナジーレポート」作成に焦点が置かれる。第二に、IGESは公正な移行を支援し、特に若者（ユース）、高齢者、女性、地域コミュニティ、脆弱な立場に置かれた人々にとって、公正で包摂的なプロセスとその結果が確実なものとなるよう、SDGsに対し、公正な移行という考え方を統合するための提言と指針を示す（持続可能なライフスタイルへの継続的な注力に加え、持続可能な開発のための教育（ESD）ツールや枠組みを改めて重視することをも含む）。第三に、IGESは、地域循環共生圏（CES）やアジア太平洋地域の自治体における他の革新的な地域持続可能性モデルを通じて、地域のニーズを反映した解決策と成功事例の横展開に注力し、グローバルや国レベル、またローカルの三方向にとっての相互の好循環を創出する。これらの3つの分野における取り組みは、後述するフォーカルエリアを横断して実施され、さらに、セクターやステークホルダー間の連携強化（後述するレンズ）を目指すものである。

上述の通り、SDGsの実施強化とポスト2030アジェンダへの貢献という包括的な目標のもと、IGESのインパクト創出を強化するために、各研究ユニットが連携する3つのフォーカルエリアが特定されている。フォーカルエリアは、戦略マネージメントオフィス（SMO）と連携しつつ、研究ユニットが互いに協力していくことを動機付けるフレームワークを提供することが期待される。フォーカルエリアは、具体的には次の3領域である：(1) Net Zero & Resilient（ネット・ゼロでレジリエントな世界）、(2) Nature Positive（ネイチャー・ポジティブな世界）、(3) Circular & Pollution Free（循環性があり汚染のない世界）。

「レンズ」は、IGESがこれまで培った経験と強みを有するガバナンスの階層及びステークホルダーの種類を示すものである。これらのレンズは、フォーカルエリアを横断的に捉え、統合的かつシナジー効果を創出する相乗的なアプローチを強化するために導入されるものである。レンズは、具体的には、Global & Regional Sustainability Governance（グローバル及び地域レベルのサステナビリティ・ガバナンス）（レンズ1）、National Sustainability Policy（国レベルのサステナビリティ政策）（レンズ2）、Cities &

Rural Areas（都市及び地域社会）（レンズ3）、Finance, Business & Markets（金融、ビジネス及びマーケット）（レンズ4）、Lifestyles & Citizen Participation（ライフスタイルと市民参加）（レンズ5）の5つの視点を設定する。

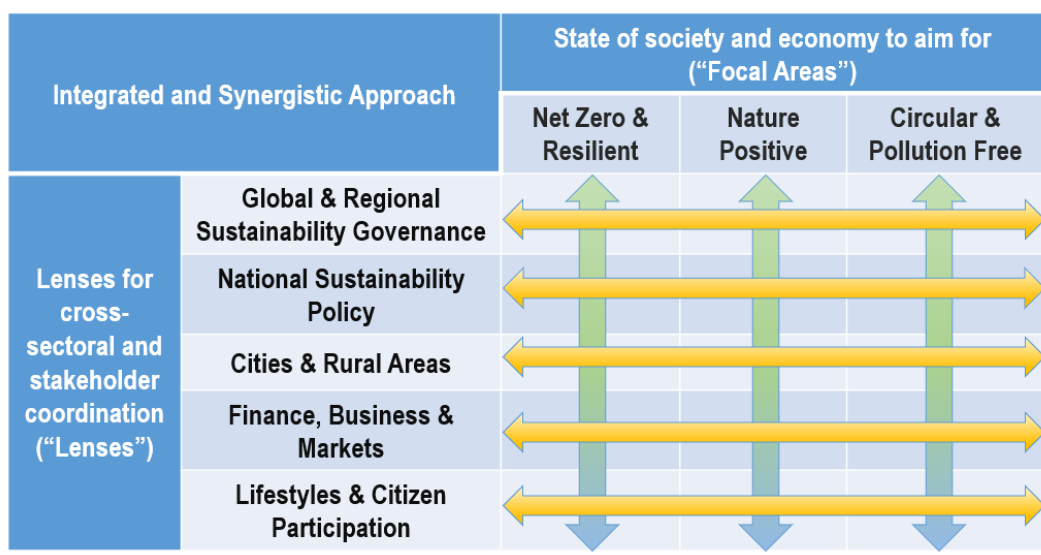


図1：ISRP9におけるフォーカルエリア及びレンズ

### 1.1.1. Net Zero & Resilient（ネット・ゼロでレジリエントな世界）

#### (1) 背景

気候変動は、世界が直面しているもっとも差し迫った地球規模課題のひとつであり、その影響は、気温の上昇、海面の上昇、世界中のあらゆる場所で頻発する異常気象現象、さらには、生態系と人間社会へのその他の悪影響という形で、既に世界中で認識されている。気候変動に関する政府間パネル（IPCC）は、温室効果ガス（GHG）の排出量を大幅に削減し、地球温暖化を産業革命以前の水準に比べて 1.5°C 以内に抑えるために、緊急かつ迅速な行動が必要であることを明確に示している。2015 年に採択されたパリ協定は、脱炭素社会への転換に向けた国際社会の決意と行動を示している。しかしながら、パリ協定の目標を達成するための進捗は遅れており、GHG の排出量は増え続けている。

IGES では、国連気候変動枠組条約（UNFCCC）や IPCC などの国際プロセスへの積極的な関与に加え、各国及び国内外の自治体の計画づくりや能力開発支援を通じて、脱炭素社会への転換を促す取り組みを推進している。また、気候変動対策のもうひとつの柱である適応にも焦点を当て、その主流化と実践、アジア太平洋地域での能力開発に取り組んでいる。

#### (2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

緩和行動を促進し、1.5°C経路に沿ったネット・ゼロ排出を実現することは極めて重要である。このゴールに向けて、エネルギーシステムだけではなく、社会全体の変革を促進することを目指す。また、緩和の野心及び高い環境十全性を促進し、持続可能な開発にも貢献するパリ協定第 6 条の活用を促進する。さらに、ベストプラクティスの共有や相互学習を促進し、実務家や専門家のネットワークの拡大を支援する。

また、効果的な適応策の設計と実施への貢献、並びに「適応に関する世界全体の目標（Global Goal on

Adaptation)」及び損失と損害に関する努力を、具体的に機能させることに貢献することも重要となる。また、「気候安全保障」に関する研究を着実に進展させることも重視している。

こうしたインパクト形成に向けて、適切な政策枠組みを策定するための政策研究を実施し、実際の緩和策と適応策の推進を支援するとともに、政府、国際・地域機関、民間セクターや地域コミュニティとの連携を通じ、IGES 全体としての協働を通じてインパクトのあるプロジェクトやイニシアチブを促進する。加えて、気候変動における重要課題への対応に役立つ実践的な研究成果や政策提言の創出にも力を入れる。

### (3) 2025 年度における主要な活動

#### (a) 国際的及び地域の活動

- UNFCCC/パリ協定の国際交渉への貢献
- IPCC、生物多様性及び生態系サービスに関する政府間科学-政策プラットフォーム (IPBES)、国連環境計画 (UNEP) 等の国際的評価分析活動への貢献
- UNFCCC における後発開発途上国専門家グループ (LEG) の活動、アジア太平洋適応ネットワーク (APAN) フォーラム等の国際的・地域的取り組みへの貢献
- 小島嶼開発途上国 (Small Island Developing States: SIDS) 脱炭素都市フォーラムの開催
- IPCC インベントリタスクフォース技術支援ユニット (IPCC-TFI-TSU)、バンコク地域センター (BRC) の UNFCCC 地域協力センター (RCC) 等、IGES がホストする各機関との連携強化
- パリ協定 6 条実施パートナーシップ (A6IP) センターの運営を通して、パリ協定第 6 条に基づく国際協力を通じた気候変動対策の促進のための官民連携の強化と、高い環境整合性を有する炭素市場の展開 (国際排出量取引協会 (IETA)、国際航空運送協会 (IATA) などのグローバルな民間業界団体、プロジェクト開発団体やステークホルダーとの協働を通じた具体的な緩和行動の推進を含む)
- アジア太平洋地域のレジリエンス (強靱性) 強化に貢献しうるアジア太平洋気候変動適応情報プラットフォーム (AP-PLAT) の活動の推進
- アジア諸国における気候安全保障プロジェクトの実施
- 東南アジア諸国連合 (ASEAN) 気候変動戦略行動計画 (ACCSAP) 2025-2030 の策定
- 気候変動予測をリスク評価に統合した ASEAN 災害リスク軽減プロジェクト (「気候変動予測を組み込んだ洪水・土砂災害リスク評価による防災 (DRR-CCA)」プロジェクト) フェーズ 2) の実施 (日・アセアン統合基金 (JAIF) プロジェクト)
- GHG 及び関連大気物質の監視データの環境対策・政策への効果的な反映に関する研究 (環境研究総合推進費 S-22-4)

#### (b) 国及びその他の活動

- 緑の気候基金 (GCF) レディネスプロジェクトの実施と新たな GCF プロジェクト提案の策定
- アジア太平洋地球変動研究ネットワーク (APN)、AP-PLAT、ヒマラヤ大学コンソーシアム (HUC) の LLA 横断的作業部会、地域パートナーとの連携による、地域主導の適応策 (LLA) プロジェクトの実施
- IGES 内の緩和・適応統合的取り組み (例：エネルギーシステムのレジリエンス強化、「適応のための再生可能エネルギー」) の強化
- 日本国内において、1.5°C ロードマップを活用した、ビジネスと金融との連携を通じた再エネ導入拡大等に向けた政策提言、及び地域脱炭素化に向けたツールの開発
- 重要鉱物や水素の持続可能なサプライチェーン、国際海運などの新たな分野についての政策研究

### 1.1.2. Nature Positive（ネイチャー・ポジティブな世界）

#### (1) 背景

生物多様性とは、地球上に存在する多様な生物のことであり、人類に複雑な恩恵をもたらす多くの生態系サービスをもたらしている。生物多様性の損失は、世界が直面しているもう一つの差し迫った地球規模の環境課題であり、生態系と人間の社会に深刻な影響を与えている。生物多様性は、食料、水、医薬品、その他の重要な資源を提供するなど、人間のウェルビーイングにとって不可欠なものである。生物多様性は、気候変動の緩和と適応、自然災害リスクの軽減、及びその他の生態系サービスを提供するうえで重要な役割を果たすものであるが、生息地の汚染や破壊、気候変動、外来種の侵入などにより、前例のない速度で失われている。2022年に生物多様性条約（CBD）の締約国により採択された昆明・モントリオール生物多様性枠組（GBF）は、生物多様性の損失に対処するための国際目標が定められており、各国が生物多様性を保護し、回復させ、持続可能な利用とそこから得られる便益の公正な配分をするための目標を設定することを義務付けるものである。

IGES は、特に GBF の実施や、CBD 及び IPBES における国際的な議論に参加することを通じて、生物多様性の回復に貢献することを目指している。また、アジアの各国と緊密に協力し、解決志向の研究を行い、技術支援と能力開発を提供している。

#### (2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

の 2050 ビジョン（「2050 年までに、生物多様性が評価され、保全され、回復され、賢明に利用され、生態系サービスを維持し、健康な地球を維持し、すべての人々にとって不可欠な利益をもたらすこと」）を踏まえ、IGES は、ネイチャー・ポジティブな世界への公正かつ公平な移行に取り組む IGES は、生物多様性と生態系サービスを保全し、その恩恵を持続可能かつ公平に分ち合うことにより、人々と地球の利益のために、アジア・太平洋地域の自然劣化を食い止め、反転させるための慎重な行動を促す。戦略的な柱は以下の 3 つである。

##### (a) 世界、国、地方レベルでの生物多様性政策プロセスへの情報提供

世界中の国々が GBF で定められた目標を達成するには、あと 5 年しかない。途上国は、世界の生物多様性の大部分を有しているにもかかわらず、それを保全する能力が低いことが多いという課題を抱えている。IGES は、技術的なアドバイスや現地でのサポートを提供するとともに、生物多様性政策に情報を提供するための質の高い研究を行う。IGES は、IPBES と IPCC の双方の技術支援ユニットをホストするという独自の強みを活かし、CBD と UNFCCC の政策プロセス、及び IPBES と IPCC の政策関連研究の連携を促進する。IGES は、ランドスケープ・アプローチの主流化、生物多様性・生態系サービスの評価、将来シナリオ分析、ネイチャーポジティブなライフスタイルなどの研究成果を通じて生物多様性国家戦略（NBSAPs）及び生物多様性地域戦略（LBSAPs）を推進する。

##### (b) 自然の多様な価値を認識することにより、ネイチャー・ポジティブな未来に向けてランドスケープとシースケープの持続可能で公平な管理を促進

IGES は、IPBES シナリオ・モデルタスクフォースと連携して、IPBES の Nature Futures Framework (NFF) や日本及びアジア諸国における統合評価モデルを用いた将来シナリオの構築に関する政策関連研究を強化する。IGES は、生産ランドスケープ・シースケープにおける生物多様性の保全と持続可能な利用へ

の貢献を強化するとともに、南アジアと東南アジアにおける持続可能な水産フードシステムに関する研究を継続していく。

(c) サプライチェーンを通じた生物多様性リスク商品の持続可能な生産と取引の促進

ネイチャー・ポジティブ実現やゼロカーボン移行のために民間企業のサプライチェーンの改善に世界的な関心が高まっている。IGES は、引き続き、ビジネスにおけるネイチャー・ポジティブアプローチを支援する。途上国における農林水産物(木材、パーム油、コーヒー、カカオ、ゴムなど)の生産現場の持続可能性課題に焦点を当てた研究を実施し、ビジネスセクターのサプライチェーンの改善を支援する。「森林と土地利用に関するグラスゴーリーダー宣言」などの国際宣言で定められた「2030 年までに森林減少を食い止める」という世界的な目標の達成状況を評価する「森林宣言評価」に引き続き貢献していく。

(3) 2025 年度における主要な活動

(a) 世界、国、地方レベルでの生物多様性政策プロセスへの情報提供

- GBF の指標設定等を含む CBD における GBF 推進に関する国際交渉支援
- IPBES のシナリオ・モデルタスクフォースの技術支援ユニットを支援する IPBES 評価（ビジネスと生物多様性、第 2 次グローバル評価、空間計画）への貢献
- NBSAP の実施や「生物多様性アウトLOOK 4」の策定への貢献を含む国の支援
- 地方自治体の支援：地域の生物多様性戦略と行動計画（LBSAPs）

(b) 自然の多様な価値を認識することにより、ネイチャー・ポジティブな未来に向けてランドスケープとシースケープの持続可能で公平な管理を促進

- 国連大学持続可能性高等研究所（UNU-IAS）及び環境省との連携による SATOYAMA イニシアティブの実施強化、特に SATOYAMA 開発メカニズム（SDM）の実施
- 環境研究総合推進費 S-21 プロジェクトを通じた OEPM（保護地域以外で生物多様性保全に資する地域）、ランドスケープ・アプローチ、自然再生の促進
- 国際協力機構（JICA）による、モリシャス等における沿岸生態系の再生と持続可能な利用の推進
- WorldFish による持続可能な漁業と持続可能な水産フードシステム

(c) サプライチェーンを通じた生物多様性リスク商品の持続可能な生産と取引の促進

- 日本の輸入がベトナムの小規模農家によるアカシア植林木生産の持続可能性に及ぼす影響
- 経団連調査：日本及び海外（韓国、スウェーデン等）のビジネスセクターにおける自然関連財務情報開示タスクフォース（TNFD）・GBF のへの対応状況に関する調査
- WorldFish、東京大学、東北大学との AquaIndex プロジェクト（持続可能な水産フードシステムで必要とされる指標群のグローバルな情報プラットフォーム開発）

### 1.1.3. Circular & Pollution Free（循環性があり汚染のない世界）

(1) 背景



現代社会において主流となっている大量生産、大量消費、大量廃棄を特徴とする線形経済モデルは、深刻な環境悪化と汚染、資源の枯渇、膨大な量の固形・液体廃棄物の発生をもたらしている。持続可能な社会の実現には、循環型の社会経済への転換が不可欠である。循環経済は、資源を循環させ、廃棄物の発生と汚染を最小限に抑え、環境と人間の健康への影響を削減することを目指す代替モデルである。循環経済は、製品の寿命を延長し、材料を再利用し、廃棄物を資源に変えることを通じて、経済的、環境的、社会的利益をもたらす可能性があり、循環経済への移行は、持続可能な開発を達成し、現在進行中の環境悪化に対処するために不可欠である。

IGES は、循環経済、資源効率性、化学物質及び廃棄物の適正管理を主流化するため、これらに関連する国際的なプロセスに積極的に関与している。また、持続可能なライフスタイルの実現に向けた政策研究、アジア太平洋地域における汚染、特に廃棄物、排水、プラスチック汚染の防止のための政策立案支援など、実践的な研究活動を、ASEAN や南アジア共同環境計画（SACEP）などの地域機関と協力して実施するとともに、国や地方自治体間の政策の一貫性と実施を強化するために、アジア地域における知識の共有を促進している。加えて、IGES-UNEP 環境技術協力センター（CCET）は、アジアの国や都市における統合的な廃棄物管理のための技術支援と能力構築支援を行い、循環型で汚染のない社会の実現に貢献している。

## (2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

### (a) 国際社会におけるインパクト

IGES は、循環経済、資源効率、化学物質と廃棄物、そして開発に関する政策プロセスに貢献することにより、持続可能な資源管理のための国際的なガバナンスに積極的に参加する。IGES はまた、循環型で資源効率の高い社会をさらに促進し、効果的な行動を促すために、関連するステークホルダーに政策分析を普及させる。主な戦略は以下の通り。

- 循環型で汚染のない社会へのシステム移行の加速: この目標に向け、IGES はアジア、特に ASEAN 加盟国及び南アジアのいくつかの SACEP 加盟国において、UNEP 及びその他の開発パートナーと緊密に協力する。
  - ◆ 統合的な廃棄物管理と循環経済、並びに水安全保障と水質汚染の課題への取り組み
  - ◆ 電子廃棄物、食品廃棄物、医療廃棄物、繊維製品、プラスチック汚染などの、新興の高インパクト分野への対応
  - ◆ 資源回収と循環性を促進する循環経済と資源効率のアプローチに加え、分散型廃棄物・排水管理の効果的な実施を通じた、家庭排水やその他の発生源からのマイクロプラスチック汚染への対応。
- プラスチックフリーなアジアに向けた政策立案と実施の支援: この目標に向けて、IGES は、東アジア・ASEAN 経済研究センター（ERIA）の下に設立された海洋プラスチックごみに関する地域知識センターや、その他の国際的及び地域的な機関と連携している。ASEAN 加盟国の技術的能力とスキル開発を強化することにより、海洋ごみ対策に関する ASEAN 地域行動計画の効果的な実施を支援する。
- トランジションを主導する新しいモデルの提案: この目標に向けて、IGES は ASEAN 地域における家庭排水の持続可能な管理のための認証システムを確立し、実施している。
- アジアにおける水環境ガバナンスと持続可能な水環境管理の強化: この目的のために、IGES はアジア水環境パートナーシップ（WEPA）プラットフォームを支援している。WEPA は、主要なパートナー国における政策開発、技術協力、能力構築を促進し、行動計画と実践的なガイダンスの開発を通じて、持続可能な流域管理、家庭及び産業排水の管理、そして証拠に基づいた政策策定に貢献している。

## (b) 国や地方におけるインパクト

IGES は、循環型で汚染のない社会の実現に貢献するため、国及び地域レベルで、政府、地方自治体、地域の教育研究機関、そしてそれらを支援するドナー機関と緊密に協力し、調査研究と実践的なプロジェクトを実施する。

- 公正な移行と拡大生産者責任（EPR）システムの戦略策定における、女性、若者、インフォーマルセクターの役割の完全な認識の確保：この目的のため、IGES は UNEP 及びその他のパートナーと協力して、より循環的で持続可能な方法で廃棄物管理を進めることを目指す新たな調査研究と実践的な活動を開始する。グループ内の包摂性とエンパワーメントを促進することは、政策の効果を高めるだけでなく、社会的な公平性を育み、持続可能な開発のためのより強固な基盤を築くことにつながる。
- 循環型で汚染のない社会への地域レベルの移行を加速するための、行動中心のアプローチに焦点を当てた知識共有プラットフォームの構築：この目的のため、IGES は、行動インサイトに関する ERIA・IGES・RARE 行動環境センター（RARE）の協力関係と、ドイツ国際協力公社（GIZ）や世界自然保護基金（WWF）など、同様の課題に取り組む地域機関とのパートナーシップを活用する。
- ライフスタイルと生計を含む、循環型ビジネスモデルと市民参加型の地域レベルの移行の促進：この目的のため、IGES は、政策研究と市民参加型アクションリサーチにおける専門知識を強化するために、新たな国際共同プロジェクトの機会を探求する。

## (3) 2025 年度における主要な活動

### (a) ASEAN+3 及びその他の地域におけるプラスチック汚染対策の推進

- フィリピンにおけるマイクロプラスチック及びナノプラスチック研究の能力と研修ニーズに関する包括的な評価
- 世界銀行の東南アジア海洋プラスチック対策地域プログラム（SEA-MaP）、特に「海洋プラスチックに関する知識とパートナーシップのための地域プラットフォーム」への貢献
- 2025 年 G20 議長国のリーダーシップの下での海洋プラスチックごみ対策に関する G20 報告書の作成
- アジア、特に ASEAN の国及び都市政府がプラスチック汚染に対処するためのデータに基づいた政策立案能力を強化する支援、及びプラスチック汚染に関する国際的に法的拘束力のある文書と都市レベルの行動の効果的な実施の促進
- 南アジア、特にスリランカに対して、国際協力機構（JICA）との協力による、プラスチックに関するライフサイクルアプローチに基づいた科学的なデータ管理システムの開発支援
- 水生環境中のプラスチック汚染物質に関するグローバル指標を開発する UNEP-欧州委員会科学政策パネルへの参加
- 行動科学に基づいた参加型デザインにより使い捨てプラスチック製品や包装材を削減する ERIA プロジェクトの ASEAN6 カ国での継続実施。
- プラスチックやその他の循環性に関連する問題における行動中心の介入のための知識共有プラットフォームである Behaviour-Lab の発足

### (b) 循環経済政策・ビジネスの支援

- G7 資源効率性アライアンス、G20 資源効率性対話、経済協力開発機構（OECD）資源生産性・廃棄物作業部会、国際資源パネル（IRP）、循環経済・資源効率化グローバル・アライアンス（GACERE）といった主要な国際プラットフォームへの積極的な関与。

- 日本循環経済パートナーシップ（J4CE）の事務局としての活動。
- 持続可能な開発のための世界経済人会議（WBCSD）のグローバル・サーキュラリティ・プロトコル（GCP）、グローバル・プラスチック・アクション・パートナーシップ、プラスチック廃棄物撲滅アライアンス（AEPW）への参加。
- ベトナムの循環経済開発研究所（ICED）、アジア太平洋クリーン生産ラウンドテーブル（APRCP）、タイ SCP ネットワークとの革新的な循環型ビジネスモデル実施のための協力に関する議論の開始。

#### (c) 統合的廃棄物管理

CCET による主な取り組みは以下の通り。

- 資源効率の向上と廃棄物削減を目的とした循環型経済政策の策定とその実践的な実施を南アジア・中央アジアにおいて支援
- 廃棄物の野焼きを減らしその気候、大気汚染、公衆衛生への影響を軽減するためのアジア地域ロードマップの作成を手動し、ラオス、イラク、モルディブでのフォローアップパイロット事業を実施
- タイ・スリランカの年における国家及び地域政策と整合したプラスチック汚染削減のための地域行動計画作成を支援
- 廃棄物管理の改善と循環経済の推進を目指し、廃棄物管理に非公式部門、ジェンダー考慮、若者の参加を統合し、包摂性と社会的公平性を促進するパイロットプロジェクトを、UNEP 等のパートナーとの協力に基づきカンボジア、インドネシア、パキスタンで実施

#### (d) ASEAN その他アジア地域における持続可能な排水管理

- 分散型排水処理を強化するための ASEAN パートナーとの PoDIWM-3 プロジェクト<sup>1</sup>の開発と実施
- 第 21 回 WEPA 年次会議とアジアにおける産業排水管理に関するワークショップの開催
- 流域管理と水質指標開発のためのタイ天然資源省（MONRE）汚染管理局（PCD）との 2 年間の WEPA アクションプログラムにおける協力
- 統合沿岸域管理のためのマレーシア国立水理研究所（NAHRIM）及びフィリピン環境管理局（EMB）との 2 年間の WEPA 多国間アクションプログラムにおける連携

#### (e) 持続可能な食

- アジアの国及び地方政府において、循環型で食品廃棄・ロス削減及び気候影響の少ない食の生産と消費への移行支援。
- 南三陸と大阪における推進費 S21 アクションリサーチプロジェクトの継続と、持続可能な食料システムのビジョンの共創。

<sup>1</sup> 「PoDIWM」は、「ASEAN 加盟国における分散型生活排水処理の統合的管理に向けたマルチステークホルダーネットワーク形成と政策対話（“Policy Dialogue and Network Building of Multi-stakeholders on Integrated Decentralised Domestic Wastewater Management in ASEAN Countries”）」の略であり、本事業は 日・ASEAN 統合基金（JAIF）を活用し 2018～2020 年に実施された。2024 年 6 月に終了した PoDIWM-2 プロジェクトは、正式名称は「分散型排水処理管理アプローチを通じたマイクロプラスチックと水質汚染対策を推進するための ASEAN 加盟国の地方自治体の能力強化

（“Strengthening Capacity Development for Local Governments in ASEAN to Tackle Microplastics and Water Pollution through Decentralised Wastewater Management Approach”）」であるが、PoDIWM プロジェクトの後継として位置付けられていたことから同じ略称を用いており、次期フェーズ（PoDIWM-3）も同様の予定。



## 1.1.4. 5つのレンズとAI及びニューフロンティアリサーチ (AI & New Frontier Research)

### Lens 1: Global & Regional Sustainability Governance

#### (1) 背景

国際社会は、SDGs、パリ協定、CBD、GBFなどの合意を通じて重要な進展を遂げてきたが、その実施には依然として課題が残っている。このレンズでは、特にSDGsの進展を加速させ、野心的なポスト2030アジェンダに貢献するため、セクター間の連携強化が不可欠であり、そのためのシナジー（気候変動分野における緩和と適応の融合、ネイチャー・ポジティブな解決策、ネクサスアプローチなど）の特定と推進が極めて重要となる。また、ASEANにおいて、グローバルな枠組みと地域的な枠組みが、どのように国際目標の実施を強化できるかにも焦点を当てる必要がある。さらに、ガバナンス構造（特に多層的ガバナンス）が効果を高める方法を模索しつつ、3つの危機に対応するためのシナジーの推進、公正な移行、そして成功した戦略の横展開と地域への適用が重要となってくる。加えて、能力強化と研修に関する活動も不可欠である。

#### (2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

IGESは、SDGsの進展を加速し、野心的なポスト2030アジェンダに貢献することを目的に、セクター間の連携を強化するためのシナジーの特定及びその推進、SDGsへの公正な移行の統合に向けた支援、地域循環共生圏（CES）をはじめとするアジア太平洋地域における地域的持続可能性モデルにおいて、地域のニーズに合わせた解決策と成功事例を横展開し、グローバルとローカルの双方に好循環を創出するための取り組みを行っていく。さらに、ASEAN気候変動戦略行動計画（ACCSAP）の策定支援を通じて、ASEAN加盟国がネット・ゼロ及び気候変動へのレジリエンス（強靱性）を政策に統合させるための緊密な協力を促進する。IGESはまた、セクター横断的な協力とイノベーションを通じて、ASEANの災害リスク軽減・管理能力の強化を支援するとともに、煙霧汚染の環境と公衆衛生への影響を軽減するための地域的な協調対応を促進し、政策へインパクトを与えることを目指す。並行して、IGESは、「3つの危機」に対処するためのシナジーを推進する地域におけるリーダーとして、研究と政策の両面でのインパクトを創出することを目指す。

#### (3) 2025年度における主要な活動

##### (a) グローバル及び地域レベルでのSDGsプロセスへの貢献

- UNESCAP、アジア開発銀行（ADB）、UNEPとの協力のもと、アジア太平洋地域におけるSDGsのシナジーに関するハイレベル報告書の作成を支援
- SDGsのシナジーに関するグローバルな専門家会合への貢献
- ポスト2030アジェンダに関する議論への貢献（シナジー、公正な移行、ローカライゼーション等の優先課題に関するディスカッションペーパーの作成）

##### (b) G7/G20、UNEA その他の国際プロセスへの貢献

- G7/G20、UNEA、その他のプロセスへの日本政府の関与を支援
- これらの国際プロセスにおいてシナジー等の重要概念の認知向上を図る（例：シナジーに関するUNEA決議案への貢献）

##### (c) ASEAN地域における環境ガバナンスの強化

- ACCSAP 2025-2030 という新たな地域気候変動ロードマップの策定
- ASEAN 加盟国の国内政策における気候変動の主流化
- セクター横断的な協力、能力強化、イノベーションの拡大を通じた、ASEAN の災害リスク軽減及び災害管理能力の支援

## Lens 2: National Sustainability Policy

### (1) 背景

Lens 1 で挙げた、SDGs をはじめとする環境及び持続可能性に関する国際合意や目標設定は、国レベルの政策として具体化され実施されることで実効性を持つ。また、国レベルの持続可能政策が、自治体、ビジネス、市民による活動に与える影響の大きさは言うまでもない。IGES が注力するアジア太平洋地域の各国においては、国や地方が直面する開発ニーズや固有の環境課題を踏まえた制度設計やルール作りが重要となっている。さらに、各国が持続可能な社会への移行を目指すうえで、気候変動や生物多様性といった個別の環境課題に対するサイロ的なアプローチではなく、課題間のトレードオフを回避／削減しつつ、相乗効果と複数の便益をもたらすことができる、統合的かつ相乗的な解決策を追求することが求められている。

### (2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

IGES は、これまでも日本を含むアジア太平洋地域の各国において、SDGs に関する自発的国家レビュー（VNR）プロセスへの参画と貢献、気候変動に関する国が決定する貢献（NDC）の策定と実施の支援、生物多様性国家戦略及び行動計画（NBSAPs）の更新に貢献してきた。各国の持続可能な社会への移行に向けた取組を支援し、加速し、より堅牢なものとするためには、統合的アプローチの視点から、これら国家レベルの各種目標設定や行動計画間の相互連関と一貫性を点検し、提言を行っていくことが重要である。IGES はこうしたプロセスへの参画や点検のためのツール開発等を通じて、国家レベルの持続可能性政策の強化に対するインパクト形成を目指す。

### (3) 2025 年度における主要な活動

- いくつかの国を選び NDC、適応計画、NBSAPs、循環型社会形成推進行動計画などの点検を試みる。
- 日本の VNR プロセスへの参画と貢献を継続する。
- UNEP が準備を進める第 7 次地球環境概況（GEO-7）をベースに実施が予定されている、GEO Science-Policy Dialogue のためのモジュール開発を、IGES が実施する。

## Lens 3: Cities & Rural Areas

### (1) 背景

地域レベルにおける持続可能な開発課題に対応するための政策全体を貫くアプローチとして「地域循環共生圏（CES）」の概念は、都市と農村の連携という固有の特性を活用しつつ、脱炭素化、資源循環の最適化、自然との調和、経済の活性化を同時に達成することにより、自立・分散型で持続可能な社会を促進するものである。2021 年、IGES と米国の研究機関である START インターナショナルは、南・東南アジアの主要な学術・研究機関と連携し、CES の概念を推進することで南・東南アジアの都市地域の

レジリエンスを高めることを目的とした「CES-アジア・コンソーシアム」を設立した。同コンソーシアムは、アジアにおける多様な持続可能性課題に対応するために、CES の理解を深め、その活用を促進する活動を展開してきた。

地域の持続可能性をさらに推進するため、IGES は国際的なパートナーと連携し、2030 アジェンダ及びSDGs の地域実施における重要なフォローアップ及びレビューの仕組みである「自発的ローカルレビュー（VLRs）」の支援と普及を積極的に行ってきた。また、持続可能な社会に向けた統合的アプローチを育成するうえでは、地方自治体、市民社会、産業界など地域の関係者の能力開発及びエンパワーメントが不可欠である。この目的のために、IGES では、いくつかの具体的な取り組みを実施してきた。その例としては、北九州アーバンセンター（KUC）がデザインに関わった「北九州 GX エグゼクティブ・ビジネススクール」、「北九州サステナブル経営認証制度」、兵庫県などと連携して関西研究センター（KRC）が実施した「ひょうご高校生 環境・未来リーダー育成プロジェクト」、脱炭素社会の実現に向けた都市間連携プロジェクトなどがある。これらの取り組みは、IGES による実施支援と知識共有の努力によって、地方自治体や関係者間の相互学習を促進し、持続可能な移行を加速させる大きな可能性を有している。

## (2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

ISRP9 においては、過去の研究フェーズを通じて得られた成果やステークホルダーネットワークを基盤とし、都市あるいは農村の課題に関わる各ユニットが、それぞれの強みを活かしながら活動を継続していく。例えば、KRC 及び KUC は、地方自治体や他のステークホルダーとの協働により、地域に根ざした具体的な脱炭素化及びレジリエンス向上の取り組みをさらに推進する。CES チームは、エビデンスに基づく研究、共同開発プロセス、能力強化を通じてボトムアップ型アプローチを進展させ、CES の概念に対する理解を深め、その活用を促進することで、アジアにおける多様な持続可能性課題に対応する地域行動を喚起する取り組みを継続する。シティ・タスクフォース（CTY）は、都市間の協力及びネットワークを通じた知識共有を目的とした部門横断型プロジェクトを主導するとともに、都市建築物の脱炭素化に向けたガバナンスモデルの改善についても検討する。また、CTY は、他の研究ユニットが主導する多国間の都市に焦点を当てたプロジェクトにも引き続き関与する。

さらに、レンズ3における活動では、異なる研究ユニットが実施するさまざまな活動をマッピングするとともに調整し、IGES における複数の研究及びプロジェクトの成果から得られた知見を統合的に分析・整理する。これにより、グローバルな目標を地域に即して実行するための、より一貫性と相乗性のあるアプローチの強化、エビデンスに基づく政策提言の策定、地域資源の戦略的活用による都市と農村の補完関係の構築、そして都市間連携のより効果的なモデルの開発を目指す。これらの提言は、実践に基づいた具体的な事例に根ざしたものであり、2030 年以降のグローバル目標の達成に向けた国際的な対話への貢献を意図している。

## (3) 2025 年度における主要な活動

### (a) ネット・ゼロ&レジリエントに関連する活動

- 日本における中間支援組織及び地方自治体の役割に関する研究を通じて、地域脱炭素化のためのより良いガバナンスのあり方を探求する。
- 日本の地方自治体における市民気候会議（CCA）の取り組み支援を通じて、CCA の形態及び方法論を研究する。
- 脱炭素社会の実現に向けた都市間連携プロジェクトと参加都市間における知識交流を支援する。
- 兵庫県において産業界との対話を通じてカーボンニュートラルに向けた地域ロードマップを策定

し、洲本市の耕作放棄地におけるペロブスカイトの一部活用を含む営農型太陽光発電の実証プロジェクトの調整を行う。

- 「兵庫 1.5°Cライフスタイル・イニシアティブ」に貢献する。
- 農村部における水素供給チェーンの実現可能性調査を実施する。

#### (b) すべてのセクターに関連する活動

- アジアの都市地域における CES アプローチの適用に関して、ネット・ゼロ移行、水・エネルギー・食料の連関（WEF ネクサス）、農村活性化、生態系管理（例：アグロフォレストリー）などの主要な目標・ターゲット達成に向けたエビデンスベースの知見を創出し、それに伴う共便益も探求する。
- 八戸市、兵庫県、ラジャスタン（インド）、ASEAN 都市地域など、地域の具体的なニーズと優先課題に即した CES モデル事例を共同で開発する。
- CES アプローチの応用を支援するための意思決定支援ツールの開発（例：営農型太陽光発電意思決定支援ツール）、知識共有と能力強化の場を提供するため、CES に関する科学・政策対話及びイベントの実施、グローバル目標のローカライズ（地域化）を実現する実践的手段としての CES の国際的なアウトリーチ活動。
- VLR（自発的ローカルレビュー）プロセスの支援、能力開発、知識共有を通じて、SDGs の地域化を促進する。
- 欧州と日本の都市間におけるグリーントランスフォーメーション（GX）への貢献を目指す交流・対話を支援する。
- 地域レベルにおける相乗的アプローチを強化するために、地域主導の取り組みを推進する（例：「北九州 GX エグゼクティブ・ビジネススクール」及び「北九州サステナブル経営認証制度」の支援継続、北九州市におけるネイチャーポジティブ・センターの設立）。

## Lens 4: Finance, Business & Markets

### (1) 背景

持続可能な社会を推進するうえで、ビジネスや金融の果たす役割は極めて大きい。企業や金融機関のなかには SDGs の実現等サステナビリティを経営理念や経営方針に反映し、本業に組み入れつつある。また、パリ協定では炭素市場を活かした国際協力の仕組み（6 条）が導入され、6 条ルールに従った官民の取り組みが求められている。しかしながら、これらをより効果的、迅速、広範に展開していくためには、環境価値やリスクの評価、サステナブル・ファイナンスのインパクト評価、炭素クレジットにおける環境十全性評価等における科学的知見の活用、サステナビリティに関する目標や野心度引き上げ及びその実施の確保、気候変動・生物多様性・循環経済等に統合的に取り組むアプローチ（シナジー・アプローチ）の導入、バリューチェーン全体を通じたサステナビリティへの取り組みや情報開示、中小企業によるサステナブル経営導入の促進のための人材育成などが求められる。

IGES はこれまでも、ビジネスにおいても重要となる国際的動向やイニシアチブの把握、国・地域レベルの政策・制度、環境整備等の調査分析、現場レベルでの情報収集とソリューションの提示、各種ビジネスグループとのパートナーシップ構築や情報・ナレッジ・プラットフォームの事務局運営等を行っている。

### (2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

IGES の有する科学的知見、国内外のネットワーク、公益的立ち位置等を生かし、ビジネスや金融による持続可能な社会の促進に貢献する。目指すゴールとしては、ビジネス・金融セクターによる3つの危機に対する対策を加速させ、それぞれの分野における政策目標の実現に貢献する。

具体的な戦略として、「3つの危機」に対するシナジー・アプローチの効用を提示し、IGES が現在有する国内のビジネス界とのネットワーク（グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン、日本気候リーダーズ・パートナーシップ（JCLP）、J4CE、経団連自然保護協議会、日本サステナブル投資フォーラム等）や、連携する自治体（神奈川県、兵庫県、北九州市等）と協働し、国内のステークホルダーによる「3つの危機」への対策を共進化・加速化させる。加えて、それら企業のサプライチェーンや IGES と協力関係がある WBCSD、Climate Bonds Initiative（CBI）加盟機関、A6IP センターのパートナー等を通じて海外にも展開していく。

ISRP9 におけるインパクト形成に向けて、本レンズの活動の重点を次の3点とする。①IGES が有する国際動向等に関する知見、ツール、データ、エビデンス等のなかで、企業や金融機関がサステナビリティ推進に寄与するものを活用できるかたちで提供、②ビジネス界が導入可能なシナジーアプローチ・ガイダンス（例えば、メリットの定量化、分析手法、ガバナンス対応、政策制度支援、事例集等）の開発と普及。モデルとして、例えば、サプライチェーン・マネジメント等におけるシナジー・アプローチを検討、③自治体等と協力した中小企業向けのスクーリング、研修、伴走支援の展開。これら知見を有する研究ユニットが連携するとともにリードするユニットのもとで実施する。また、これらの活動に対する外部資金の獲得を目指す。

### (3) 2025 年度における主要な活動

- 環境省設置のグリーンファイナンスポータルの運営及びグリーンボンド/ローン及びサステナビリティリンクボンド/ローンの改訂に関する事務局業務
- サステナブル・ファイナンスのインパクト評価に関する調査
- J4CE の事務局としての活動
- WBCSD のグローバル・サーキュラリティ・プロトコル（GCP）、グローバル・プラスチック・アクション・パートナーシップ、AEPW への参加
- 日本国内において、1.5℃ロードマップを活用したビジネスと金融との連携を通じた再エネ導入拡大等に向けた政策提言、及び地域脱炭素化に向けたツールの開発
- A6IP センターの運営を通して、パリ協定第 6 条に基づく国際協力を通じた気候変動対策の促進のための官民連携の強化と、高い環境整合性を有する炭素市場の展開

レンズに関する以下の新たな業務につき検討；

- IGES が有するサステナビリティに関する知見を企業や金融機関が活用できるかたちにカスタマイズしエンゲージメント・ツールとして活用する方策
- ビジネス用シナジーアプローチ・ガイダンスの作成とともに、ケーススタディとして、例えば、サプライチェーン・マネジメントの事例形成
- KUC が実施している中小企業向け GX エグゼクティブ・スクーリング、SDGs 認証制度等を他都市に展開する方策

## Lens 5: Lifestyles & Citizen Participation

## (1) 背景

私たちの日常生活が、GHG 排出、生態系の劣化、及び汚染の主要な要因であるとの理解は広く共有されるようになった。しかし、個人の消費パターンを変えることで環境影響を減らそうという政策や取り組みが、社会経済システムにおける持続的な効果を生んだ例は多くない。これまで IGES は、1.5°C 目標の達成に市民が参加する「1.5°C ライフスタイル」プロジェクト等、市民の積極的な参加による変革に取り組んできた。また、日本及びアジアの地域社会で自然に配慮した循環型ライフスタイルと生計を促進するために、市民、政府、企業間の協力を促進してきた。こうした活動の経験から、IGES は、「持続可能なライフスタイル」を環境に配慮した個人の消費と同一視する従来の考え方を見直し、地域社会と市民社会の不可欠なメンバーとして、個人が持続可能な社会経済システムの発展に積極的に参加できることこそが持続可能な暮らしと地域社会に不可欠であると考えている。

## (2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

市民の積極的な参加のもとで持続可能なライフスタイルと社会を目指す取り組みは、都市部と地域社会の両方で、気候、生態系、汚染対策と資源管理のどの分野においても効果を発揮する。アジアと日本の都市や地域社会でこのような変革を活性化するには、各地域において、地方政府、市民団体、教育機関、研究機関、地域企業間の協力を促進する必要がある。こうしたマルチステークホルダーの協力により、持続可能で繁栄する地域の生活環境を創造し、政策、ビジネスモデル、教育プログラムなどの多様な成果を生み出すことが望ましい。

そこで、IGES は地方自治体、地域組織、民間セクター、学術機関と協力して、社会に影響を与える持続可能性の課題を特定し、個人及び組織の行動が気候、生態系、汚染に与える影響を分析し、全体的な福祉（ウェルビーイング）を向上させるための戦略を開発、実施している。さまざまな事例からの調査結果を活用し、地方及び国の政府が複製またはスケールアップするための政策提言や効果的なアプローチを、地域の市民、研究者、自治体と協力して開発している。また、IGES は、世代間の解決策を作成及び普及するために、主要なステークホルダーとしての若者とも緊密に連携している。

## (3) 2025 年度における主要な活動

アジアと日本の都市や地域社会における持続可能な生活に向けた地域レベルでのマルチステークホルダーの協力を促進するという上記の目標達成に向け、レンズ 5 では、さまざまな IGES ユニット及びタスクフォースと連携し、市民主導の参加型変革を促進する共同プロジェクトの機会を特定する。具体的には、主に以下のことに取り組む。

- 住民が低炭素なライフスタイルを採用することを支援する兵庫 1.5°C ライフスタイル
- 気候変動政策への地域住民の声を取り入れる神奈川県内の気候市民会議
- 行動科学を用いてアジアの都市・コミュニティ・学校等での使い捨てプラスチック削減を目指す Breaking the Plastic Habit プロジェクト
- 地域社会の関与を通じて持続可能な食料システムを育む南三陸と大阪の地域食料転換

他にも IGES の他のユニットやタスクフォースと連携し、2026 年または 2027 年に新しいプロジェクトを開始することを目指す。

## AI 及びニューフロンティアリサーチ

## (1) 背景

持続可能性に関する政策立案のイノベーション促進を担う新たな役割を果たすために、AI・ニューフロンティアグループは、ISRP9の基本方針に基づき、2025年度に一連の戦略的活動を開始する。本グループは、IGESの研究における科学的厳密性、方法論の多様性、技術的関連性を高めることを基本機能とし、組織内の支援機能及び横断的な連携機能を担う。気候変動、生物多様性、循環経済という3つのフォーカルエリアにおけるプロジェクトに対して、自然言語処理（NLP）、システムモデリング、地理空間分析、因果推論といった人工知能（AI）や機械学習（ML）を活用したツールを組み込むことで、分析の深度、ローカリゼーション（地域化）の可能性、インパクトの拡大性を向上させる。同時に、5つのレンズに対しては、科学と政策のインターフェースを強化し、データに基づくステークホルダーの関与を可能にし、再現可能なソリューションを共創する取り組みを支援する。2025年度の活動は、IGES内のAI活用能力を強化し、フォーカルエリアでの応用を試行すると同時に、アジア太平洋地域におけるAIと持続可能性の研究分野において、IGESの技術的基盤と存在感を高めることも目的とする。

## (2) インパクト形成に向けてのゴール及び戦略

AI・ニューフロンティアグループの包括的な目標は、最新のデジタル技術を活用して、持続可能性に関する研究と政策形成の有効性、到達範囲、包摂性を高めることである。この目標を達成するために、以下の3つの中核的な戦略に焦点を当てる。:

### (a) 持続可能性に関する研究と実践におけるAIの活用

- AIを活用したツールやアプローチをIGESのプロジェクト及びフォーカルエリアに導入し、エビデンスに基づく分析、モデリング、モニタリング、政策設計を強化することを目指す。パイロットプロジェクトや研究チームとの連携を通じて、AIが持続可能性評価の解像度と関連性をどのように向上させるか、また、相乗効果やトレードオフ、システム間の連携に関する新たな知見をどのようにもたらすことができるかを示す。

### (b) 能力開発と組織内支援

- IGES研究者のAIリテラシーと技術的能力を高めることが、成果創出の重要な戦略となる。本グループは、研修プログラムの開発、プロジェクトチームへの個別支援、共有リソースの整備などにより、AI活用への参入障壁を下げる。これにより、IGESはAI活用を持続的に拡張・革新できる体制を整える。

### (c) パートナリシップと戦略的プレゼンス

- 選定された地域・国際プラットフォームや研究ネットワークと連携し、持続可能性課題へのAIツール適用におけるIGESの知見と経験を共有する。特にSDGsの相互関連性、気候と健康の関連性、ローカリゼーションなど、IGESの専門性がある分野に焦点を当て、実践的で政策に資する知見を発信する。これにより、アジア太平洋地域を中心に、持続可能性に資するAI応用という新たな領域における技術的に信頼できる組織としてのIGESの認知度を高める。

## (3) 2025年度における主要な活動

- IGES研究者向けのAI能力強化：NLP、地理空間AI、データ分析・可視化など主要ツールに関するワークショップと実践型研修の実施
- 分野横断的研究プロジェクトにおけるAIの試行的応用：気候、生物多様性、循環経済の各フォー

カルエリアチームと連携し、因果影響分析やシナリオモデリングなどの AI ツールを共同開発、システムモデリングと予測分析を用いた政策シナリオの作成支援

- **SDGs のローカリゼーションとモニタリングにおける AI の活用**：NLP とビッグデータを活用した SDGs ダッシュボードのプロトタイプ開発、衛星データやソーシャルメディア（SNS）データを用いた土地利用変化、汚染、気候リスクのモニタリング
- **AI による可視化を通じた科学-政策インターフェースの強化**：ダッシュボード、因果ネットワークマップ、政策ツリーなどのインタラクティブな可視化ツールの作成、Wellcome プロジェクトの気候と健康統合計画（CHIP）ツールなど、IGES プロジェクト内プラットフォームへ意思決定支援ツールを組み込むような共同開発
- **AI による将来予測とホライズンスキヤニング**：学術、メディア、政策文書から AI を用いたサステナビリティトレンドの抽出、言語モデルを用いたステークホルダーの立場のシミュレーションや政策受容性のテスト

## 1.2. インパクト形成に向けた主な活動

インパクト形成に向けた全所的な取り組みは、各研究ユニット及びサテライトオフィスが主導するインパクト形成の目論見書（Intended Impact Registration Sheet）と、それと連動する出版計画を SMO と共有することから始まる。毎年度初めに共有されるこれらの計画には、インパクト形成の過程で作成が必要となる成果物やステークホルダーエンゲージメントなどの活動の詳細も含まれる。SMO は情報を集約し、インパクト形成に対するサポートと監督を提供し、年度末に成果の評価を行う。評価においては、事例における成果物及び活動とインパクトの具現化の関連性についても明確化を試みる。関連する重要業績評価指標（KPI）は、後掲の表 4 を参照。

### 1.2.1. 戦略的オペレーション

ISRP9 において、IGES は年間 30 件のインパクト形成目標を維持しつつ、インパクト規模の視点からより高い目標を設定する。IGES では、インパクトを IGES やそのパートナーの行動によりもたらされる具体的な社会の変化や個人の行動の変化と定義している。大規模インパクト<sup>2</sup>、中規模インパクト<sup>3</sup>、小規模インパクト<sup>4</sup>の 3 つカテゴリーを設け、第 8 期には、それぞれ年間 3 件、7 件、20 件の実現を目標としてこれを達成してきた。第 9 期においては、毎年、大規模インパクトを 10 件、中規模インパクトを 10 件、小規模インパクトを 10 件、それぞれ形成することを目標とする。

この新しい目標設定は、より高次のインパクト形成を目指して戦略研究活動のデザインを強化するという方向性と整合する。第 9 期では、所期の目的として大規模インパクト形成を企図してデザインした計画が、初年度に小規模インパクトを達成し、次年度に中規模インパクトを達成し、次々年度以降に初期の目的である大規模インパクトを達成する、いわゆるパイプライン・モデルを追求する。

IGES が高次のインパクトをコンスタントに形成し続けるためには、すなわちチェンジ・エージェント

<sup>2</sup> 「政策・計画の策定及び実施の変化」（インパクト 1）並びに「社会における広範な変化」（インパクト 2）

<sup>3</sup> 「IGES 提案の採用及び目標ステークホルダーによる行動」（アウトカム 3）

<sup>4</sup> 「IGES 専門知識の認知」（アウトカム 1）及び「IGES イニシアチブ& フォローアップ拡大への支援」（アウトカム 2）



としてのミッションを果たすためには、世界、地域及び各国の情勢を的確に捉え、自らの戦略研究ポートフォリオを検証し続けることが必要である。さらに、自治体、市民、ビジネスなどのステークホルダーのニーズに合わせて、同ポートフォリオを柔軟に再構築し続けることが重要になる。また、IGES が限られた人員と資金で、より高次のインパクト形成を実現するためには、研究ユニットの垣根を越えて目指す「大規模インパクト」と「実現のための方策」、すなわち「目標」と「手段」を共有し、一体となって取り組むことが必要である。さらには、限られた資源の投入先の選択と集中が求められる。

第9期初年度となる2025年度には、SMOは、より高いレベルのインパクトの達成を目指し、リサーチ・アドミニストレーターやレンズ・ファシリテーターといった新たに導入するメカニズムを活用し、全ての研究ユニット、タスクフォース及びサテライトオフィスと緊密に連携しながら、共通課題・優先課題に関する戦略研究の設計と実施に、試験的に介入することを目指す。これらの機能は、初年度の経験に基づき2年目以降に見直され改善される予定である。さらに、インパクト形成促進のための所内資金メカニズムである戦略オペレーションファンド（SOF）の効果的な運用に努める。これらの取り組みは、いずれもSMOの他の支援・監督機能（パブリケーション、パブリック・リレーション及びネットワーク等）と密接な関係にあることから、当該部署との連携を緊密に実施する。

### 1.2.2. パブリケーション

IGESは、インパクト形成に向けて引き続き多様な出版物を作成していく。出版物タイプは、対象とする読者や期するインパクトが形成される状況に応じたものとするのが適切である。主要な出版物カテゴリーは（1）インパクト形成に向けた戦略的出版物、及び（2）学術論文及びそれに相当する書籍・ブックチャプター等の学術的出版物である。

#### （1）戦略的出版物

ISRP7において、IGESはインパクト形成に向けて年間100件の出版物を目標としていた。これには、ポリシーレポート、ポリシーブリーフ、ブリーフィングノート、コメンタリー、データ／ツール等が含まれる。ISRP8には、この目標を150件に引き上げ、より広範な出版物タイプ（以下「戦略的出版物」という）を含めることとした。ISRP9においてもこの目標を継続していく。

2025年度も引き続き、研究集約型の長編ポリシーレポートと比べてより迅速にかつ合理的なレビュープロセスで作成可能な短編出版物のタイムリーな発信に重点を置く。これには、イシューブリーフやブリーフィングノート等の主に迅速な情報提供を目的とした出版物、コメンタリーといった提言を含むものや査読のない雑誌に掲載されたアーティクル等が相当する。また、政策プロセスに直接提出される文書や、重要な他機関出版物の翻訳にも、引き続き注力していく。この方針は、従来の研究集約型の長編ポリシーレポートの重要性を否定するものではなく、個別のインパクト形成の目的と対象とする読者のニーズに合致した多様な出版物をバランス良く発信することを目指すものである。

#### （2）学術的出版物

ISRP8において、IGESは年間100件の学術的出版物を目標としていた。これには、査読付論文のみならず、学術書籍やブックチャプター、IGESリサーチレポートやワーキングペーパーが含まれる。ISRP9においてもこの目標を継続していく。また、ISRP8では、IGES研究員が筆頭著者となる学術的出版物20件のサブ目標も設定していた。ISRP9においてはこの目標を40件に引き上げる。さらに、ISRP8では、インパクトファクターが3以上の査読付ジャーナルに掲載された論文数をモニタリングしてきた

が、ISRP9 ではモニタリングするインパクトファクターの基準を引き上げて 4 以上とする。過去 5 年間に出版された査読付論文の当該年での被引用数についてもモニタリングを続けていく。被引用数調査では、Scopus を引き続き主に使用する。

IGES は 2025 年度も引き続き様々な評価報告書に関与していく。UNEP「地球環境概況（GEO-7）」については統括執筆責任者（CLA）に 2 名、主執筆者に 6 名、計 8 名の IGES 研究員が貢献している。GEO-7 は 2025 年度に出版される予定である。

インパクトファクター 5.1（2023 年）を有する国際的査読付ジャーナルである「Sustainability Science」は IGES 及び東京大学が Springer Nature から出版しており、編集オフィスを IGES 内に設置している。ジャーナル自体とともにホスト機関としての IGES の評価もさらに高まることが期待される。同ジャーナルは年間 6 号の発行を予定しており、2025 年は、nature-future シナリオ開発に向けた Nature Futures Framework の活用、持続可能な都市のための自然資本会計、健全なネット・ゼロ移行に向けたコベネフィットの活用、社会・経済政策とネイチャーポジティブ戦略に関する特集を予定している。

さらに、IGES 研究員による本ジャーナルへの論文投稿も促進する。本ジャーナルに掲載された全論文（IGES 研究員の論文に限らず）には既に IGES ロゴが記載されており、サステナビリティ・サイエンス分野における IGES の認知度を高めている。また、編集オフィスでは、Springer 社の「Science for Sustainable Societies」シリーズのもとでの IGES 研究員の書籍出版についても支援を行っている。

### 1.2.3. パブリック・リレーション（広報）及びネットワーク

IGES は、20 年にわたって築き上げてきたネットワークやパートナーシップを基盤に、広報及びブランディング活動を維持・強化していく。このセクションでは、一般市民や主要なステークホルダーに情報やメッセージを提供するだけでなく、他の SMO セクションと連携して、IGES のインパクト創出活動を支援していく。前者の活動については、IGES は引き続き、ウェブサイト、ニュースレター、プレスリリース、ソーシャルメディアなど、さまざまなコミュニケーション手段を活用し、日本語及び英語のメディア（新聞、テレビ、ビジネス誌、業界誌など）と協力しながら、より幅広い層に当研究所の活動や成果を周知していく。

後者については、チームはネットワーキングやパートナーシップ構築を通じて他の SMO セクションと協力し、社会や個人レベルでの考え方や行動に、より大きな規模でポジティブな変化をもたらすことを目指す。さらに、志を同じくするパートナーの特性によっては、各パートナーの強みを最大限に活かしたプロジェクトやその他の事業機会の創出につながる可能性がある。IGES は、既存の長期パートナーシップを維持・強化するとともに、潜在的なパートナー組織との対話を広げる機会を最大限に活用していく。

2025 年度、ISRP9 の開始にあたり、広報・ネットワークチームは、まず既存のコミュニケーション・ツールやネットワークの棚卸しを行い、資料や成果物を評価し、ISRP9 に向けた IGES のリブランディング、ネットワーキング、資金調達のための全体計画（目標、戦略、指標など）を策定する。チームは、過去 1 年間にわたって準備を進めてきたウェブサイトをリニューアルし、コンテンツと運用方法を更新する。また、これらの更新をネットワーク拡大と資金調達拡大にも活用する。

加えて、IGES の運営を長期にわたり持続可能にしていくためには、多様かつ安定的な資金源からの資金調達が不可欠である。そのため、2025 年度は 9 期に実施する予定のファンドレイジング行動計画を策定するとともに、広報・ネットワークチームは、SMO-PM とともに定期的に運営会議（MO）を開催し

関係者間で資金調達情報を共有し、職員の専門知識や強みを活かした外部資金の拡大を図り、SMO-PMと協力して、各プロジェクトの資金調達状況及び人材配置の状況（外部資金のチャージ率）を把握し、十分な FVA<sup>5</sup>を確保したうえで計画された活動が実施できるよう働きかける。また、事業の実施状況の把握に努め、計画と異なる執行や計画の遅延などが生じた場合の運営への影響が大きくなるよう、関係者と連携して適切な支援を行う。さらに、IGES 経営陣が参加する国際会議や ISAP2025 等を活用し、潜在的な資金提供機関との対話の機会を積極的に追求する。また、すでに、協働している資金提供機関との関係を維持・強化するとともに、資金提供機関との十分なネットワークを持つ組織と協働する機会を模索する。さらに、将来、複数のフォーカルエリア、レンズによる横断的な大型案件の受託につながるよう、こうした大型案件の提案書の作成を支援できるチームを SMO 内に構築すべく着手する。

---

<sup>5</sup> FVA は、各事業の収入合計からプロジェクト実施に係る直接経費（外注、旅費等）を差し引いた部分を指し、IGES の戦略研究プログラムを実施する上で必要な人件費及び一般管理費等に相当する。

## 2. ガバナンス

IGES のガバナンス関連事項については、ISRP8 で示された基本原則に沿って、理事長、所長及び事務局長の監督の下、SMO 計画・管理（SMO-PM）が以下の3つの主要な構成要素をもって主導する。(i)資金調達を含む財務管理（セクション 2.1）、(ii)人的資源管理（セクション 2.2）、(iii)内部管理（セクション 2.3）。関連する重要業績評価指標（KPI）は、後掲表 4 を参照。

### 2.1. 財務管理（予算）

2025 年度は可能な限りの資金調達を行い外部資金事業の付加価値（プロジェクト FVA）<sup>6</sup>の確保を行うとともに、事業実施における継続的なコスト削減を行う。ISRP9 の新たな体制の下での活動基盤を整えるために、戦略事業促進準備資金（以下、準備資金）<sup>7</sup>を財源とする計画を引き続き遂行し実質的な収支均衡を図る。

2025 年度の年間計画予算の概要を表 1 に示す。

昨年度予算からの主要な増減として、9 期の組織再編や伴う獲得事業の変更により、外部資金事業獲得高及び人件費減を見込む。一方、事業費においては、全般的な物価上昇に伴い、旅費をはじめとする費用の増加を見込む。管理費においては、2025 年度より IT システム費用が大幅増となるが、2024 年度時予算に既に計上していたため同程度となる。なお、神奈川県による本部家賃相当補助については、2024 年度に実施した大規模修繕が完了したため、2025 年度は収入及び費用とも 150 百万円の減となる。

表 1: 2025 年度予算概要

(百万円)

	2024 年度 (予算)	2025 年度 (予算)	2025-2024 (差)	(参考)		
				TSU	APN	JISE
【収入】						
環境省等拠出金	500	500	0	179	211	
地方自治体補助金	132	132	0		19	
外部資金（事業ベース）	2,505	2,350	-155			6
戦略事業促進準備資金	75	75	0			
その他	35	45	10			72
合計	3,247	3,102	-145	179	230	78
地方自治体による家賃相当補助	444	294	-150	25	11	
総合計	3,691	3,396	-295	204	241	78
【支出】						
事業費（外部資金事業）	1,047	1,084	37	61	152	7
事業費（自主事業）	116	90	-26			
人件費	1,764	1,616	-148	105	71	47
管理的経費	320	312	-8	13	9	24
合計	3,247	3,102	-145	179	230	78
地方自治体による家賃相当補助	444	294	-150	25	11	
総合計	3,691	3,396	-295	204	241	78
収支	0	0		0	0	0

(参考)

支出合計に占める管理的経費<sup>8</sup>

9.5%

9.6%

<sup>6</sup> FVA の説明については、前掲注 5 参照。

<sup>7</sup> 戦略事業促進準備資金は 2015 年 6 月の理事会で承認され設置された。同準備資金の期間を ISRP9 の終期（2029 年 6 月末）まで延長する。

<sup>8</sup> 後掲表 4 を参照。

### 2.1.1. 収入

2025 年度において、環境省拠出金 5 億円及び地方自治体等からの補助金は 2024 年度と同程度が確保される見込みである。また、資金調達機関やその他団体から調達する事業資金（外部資金）の総額は、24 億円（予算ベース）程度を目指す。

各ユニットは、ユニットリーダーを中心として年度当初に具体的な資金調達目標（プロジェクト FVA 額を含む）を設定し、IGES 全体の財務基盤を高めるための新たな資金獲得機会を模索し、適宜状況をアップデートする。SMO と協力し、新たな資金提供機関との連携を深めて、資金獲得の機会を探る。また、すべてのユニットリーダーが参加する定例会議を開催し、各ユニットの財務状況を把握するとともに、資金獲得の機会を共有、議論する。

外部資金事業においては、パリ協定 6 条実施パートナーシップ（A6IP）センターの運営事務局や IGES-UNEP 環境技術連携センター（CCET）、IPBES シナリオ・モデルタスクフォース技術支援機関（IPBES-TSU-SCM）におけるプログラムを安定的に運営するとともに、昨年度開始した、JAIF（日・アセアン統合基金）による ASEAN 気候変動戦略的行動計画（ACCSAP）に関するプロジェクト、日・EU グリーンアライアンスファシリティ事業、UNEP による短寿命気候汚染物質に関する経済評価研究事業、環境省総合研究推進費による GHG 及び関連大気物質の監視データと環境政策に関する研究事業等を本格稼働する。その他、新たなプロジェクトとして、JICA の ODA（政府開発援助）資金による気候変動と生物多様性・緑化に関するインド国の州政府と共同の研究事業（5 年）の予備調査が開始される予定である。

### 2.1.2. 支出

2025 年度において、事業活動や人員配置においては、所内のリソースを最大限活用することを徹底するとともに、あらゆる費用において、見積比較等による適正金額の精査を事前承認プロセスの中で強化することで、支出全体を抑制する。

#### (1) 外部資金事業

外部資金事業においては、IGES 職員による研究及びオペレーション活動を最大限に組み入れるものとし、外注費などの直接経費を抑えた一定の FVA 率を確保<sup>9</sup>した事業を獲得することを事前承認プロセス（Project and Proposal Review System）で精査し徹底する。また、事業獲得後の予算執行においては、購買時の精査により外注費等の直接経費を最小限に抑えることで一定の FVA 額を確保し、最終的には各ユニットで設定した FVA の調達目標を達成する。なお、2025 年度は、旅費規程の改訂を行い、特に実勢を反映した宿泊費額の設定に伴い、旅費においては一定の費用増加が見込まれる。

#### (2) IGES 自主事業

IGES は国内外の様々な資金提供を受けた事業活動だけでなく、以下を含む自主的な活動も継続して実施する。ISRP9 の初年度として、特に戦略研究資金（SRF）については少額の資金より開始する。

- SRF 及び戦略出版資金（SPF）

---

<sup>9</sup> 共同実施等特別な事情を除く。

- 主要機関やステークホルダーとのネットワークやパートナーシップ形成及びインパクト形成を支援する戦略オペレーション資金（SOF）
- ウェブサイト運営、デジタル成果物の管理、及び戦略的翻訳の実施等を含む各種コミュニケーション
- 社内外のオンライン・コミュニケーションや活動に対応するためのテクノロジー・ソリューション（TS）
- 持続可能なアジア太平洋に関する国際フォーラム（ISAP）2025

表 2: IGES の自主事業 内訳

（百万円）

主な項目	2024 年度	2025 年度
戦略研究資金（SRF）	16	10
戦略出版資金（SPF）	3	2
戦略オペレーション資金（SOF）	14	11
ISAP	12	9
アウトリーチ	13	9
ネットワーク	9	6
出版支援（オンラインライブラリー、データベース等）	21	20
Sustainability Science 事務局	2	1
テクノロジー・ソリューション	7	8
その他のオペレーション	7	2
投資（研修、ファンドレイジング、ウェブサイト改修他）	12	12
合計	116	90

### (3) 人件費

2025 年度は ISRP9 の初年度として前期までの業績評価を踏まえた契約改定を行うこと、また、継続的な物価上昇による生活への影響を考慮し、昨年度に引き続き、常勤職員については全員一定律の昇給措置を行うことにより、人件費の増加が発生する。一方で、ISRP9 における組織体制や実施事業を反映した人材配置による削減もあり、結果として人件費全体では前年度実績より一定程度の減少を見込む。

### (4) 管理的コスト

日常的に発生する管理的コストを維持する努力を継続し、全体予算に占める比率は 10%程度を目指す。2025 年度に開始する IT システムの更新・保守・管理にかかる外注契約額がここ数年のインフレによる価格転嫁により大幅に上昇したことが影響し、管理的コスト全体で、2025 年度以降一定の増加を見込む。

## 2.2. 人的資源管理

ISRP9 の初年度となる 2025 年度は、新たな組織への円滑な移行と安定的な展開に配慮し、各ユニットの



規模や業務内容に応じた適切な人員配置の確保に努める。また、各人の能力開発や将来の展望が持てるような人的資源管理に努める。このため、以下の諸点に注力する。

- 安定的な事業運営に必要となる多様で優れた人材を確保するための方策を検討し、人的資源の拡充強化を適切に進める。
- 労務管理システムの運用改善を通じて、業務従事率などの経営指数を可視化し、費用対効果の観点も含めた改善点について検討を深め、改善を図る。
- SDGs に適合した組織を目指し、多様性、衡平性及び包摂性（DE&I）、及びワーク・ライフバランスについて引き続き全所的に取り組み、改善を促進する。
- ISRP8 では試験的な運用であったメンタープログラムを本格的に導入し、新たに着任した職員に対する丁寧な支援を通じてその定着を図るとともに、メンターとなる職員の能力向上を目指す。
- 職員のキャリアプランの明確化及び能力開発の多様な手法について検討を深めるとともに、引き続き他機関との人的交流を実施するなど様々な経験のできる機会の提供を図る。
- 育児支援認定（くるみん<sup>10</sup>）と女性の参加促進認定（えるぼし<sup>11</sup>）については、引き続き必要な措置を講じて認定更新を図るとともに、職員の制度への理解を深めるよう検討する。

2025 年度に予定されている常勤職員数を表 3 に示す。

表 3: IGES 常勤職員数（計画）

カテゴリー	2024 年度 (2025 年 4 月末時点)		(人) 2025 年度 (2025 年 4 月末時点 での計画)
		女性比率	
プロフェッショナルスタッフ	168	51%	161
プリンシパルスタッフ	29	17%	32
シニアスタッフ	66	50%	58
アソシエイトスタッフ	45	67%	39
アドミニストレーティブスペシャリスト	21	81%	24
他機関からの派遣職員	7	14%	8
アシスタントスタッフ	6	83%	6
<b>IGES 職員（常勤）の合計数</b>	<b>174</b>	<b>57%</b>	<b>167</b>

管理業務従事職員数 [1] (総職員数に占める管理業務従事常勤職員の比率)	17.8 (10%)	63%	17.7 (11%)
--	---------------	-----	---------------

[1]: SMO-PM の常勤職員数（兼任などによる実際の貢献度を反映後）

## 2.3. 所内マネジメント

2025 年度は、ISRP9 に沿った IGES の研究・運営の支援に向け、IGES の運営をより国際的で迅速かつ透明性の高いものにするために、IGES の内部マネジメントにおいて継続して以下の活動を実施する。

<sup>10</sup> くるみん：従業員の子育て支援への取り組みを推進するもので、一定の基準を満たした組織は、厚生労働省より認定を受けることができる。

<sup>11</sup> えるぼし：職場における女性の参加と進出の取り組みを推進するもので、一定の基準を満たした組織は、厚生労働省より認定を受けることができる。

- SMO-PM は、SMO の他部署と協議しつつ所内事務手続きの効率化を進めるとともに社内外の専門家とも協働してガバナンスの強化を進める。人事システムや会計システムについて新機能を追加・更新し、必要に応じ規程等を改訂する。
- SMO テクノロジー・ソリューションズ・サービス (TS) チームは、今後も IGES のシステム、ツール、コミュニケーション・チャンネルの改善や刷新において中心的な役割を担い、効率性と職員によるアクセスの向上に継続して取り組む。また、TS チームは、IGES のインパクト形成 (セクション 1) の強化のために、既存のシステム (IGES ウェブサイト、出版物データベース、コミュニケーション・ツール) の継続的なメンテナンスを行うとともに、システム間のデータ連携による業務効率化を目指す。2025 年度においては、TS は広報・ネットワークチームと協力して IGES ウェブサイトの刷新を実施する。
- IGES エコアクション 21 委員会は、オフィスの環境フットプリントの改善を(i) IGES オフィス、特に CO2 排出の大半を占める葉山本部における省エネや、再生可能エネルギー電力調達によるエネルギー使用及び海外出張<sup>12</sup>からの CO2 排出量削減、及び (ii)職員による SDGs 活動の推進を継続的に行う。IGES は、本年度に、環境管理認証 (エコアクション 21<sup>13</sup>) の更新審査を受ける予定。
- SMO-PM は、SMO の他部署と協働で、月次のシニアスタッフ会合 (MSS)、運営会議 (OMM)、SMO エグゼクティブ会合 (SMO-EX)<sup>14</sup>やユニット横断のテーマ別会合の開催を通じて、所内の各ユニットとの議論や幹部の意思決定を補佐し、SMO の他関係部署と連携して、ユニット間の情報共有だけでなく、目標設定 (マイルストーン) からインパクト形成、アウトプット創出、財務管理の進捗モニタリング・評価まで行う。
- DE&I タスクフォースは、IGES における DE&I 関連の活動を推進するとともに、IGES DE&I ビジョンに沿って、作成したアクションプランを着実に実行する。

ISRP9 において設定された重要業績評価指標 (KPI) を表 4 に示す。目標に対する結果は、9 月の事業報告において報告することとする。

<sup>12</sup> IGES では海外出張申請において、航空機使用時の CO2 排出量の報告 (計算ツールへのリンク) を求めると同時に、不要不急の出張の削減、海外出張の合併や短縮、オンライン会議への代替を呼びかけている。

<sup>13</sup> 環境省による認定。

<sup>14</sup> SMO-EX : IGES 幹部と SMO ディレクターによる定期ミーティング。



表 4 : ISRP9 における重要業績評価指標 (KPI)

カテゴリー	ISRP9 における指標・目標	参照指標	
		ISRP8 における目標	2023 年度における結果
インパクト形成	年間 30 事例のインパクトケースを報告 ・ 大規模ケース (インパクト 1 またはインパクト 2) : 10 事例 ・ 中規模ケース (アウトカム 3) : 10 事例 ・ その他 (さらに高いインパクトを狙えるもの) : 10 事例	年間 30 事例 ・ 大規模ケース : 3 ・ 中規模ケース : 7 ・ その他 : 20	35 ・ 大規模ケース : 8 ・ 中規模ケース : 11 ・ その他 : 16
パブリケーション	学術的出版物 : 年間 100 件	学術的出版物 : 年間 100 件	116
	戦略的出版物 : 年間 150 件	戦略的出版物年間 150 件	160
	IGES 職員が筆頭著者である出版物数 : 年間 40 件	IGS 職員が筆頭著者である出版物数 : 年間 20 件	39
パブリック・リレーション及びネットワーキング	ISAP を含む IGES が主催するイベントへの参加者数 : 12,000 人以上 <sup>1</sup>	(目標設定なし)	約 10,000 人
計画及び管理	環境省及び地方自治体からの拠出金・支援 (補助金等) の維持	約 6 億 3,500 万円	6 億 3,200 万円
	外部資金 : 25 億円	2,200~2,700 万米ドル	19 億 7,600 万円
	総支出に占める管理的経費の比率 : 9%	9%	8.1%
	マネジメント層 (プリンシパルスタッフ) における女性職員の比率 : 2027 年度までに 30%*	30%	22.5%
	育児休暇取得率 : 2027 年度までに 50%*	(目標設定なし)	50%
	年休取得率 : 2027 年度までに 80%*	80%	58%
	海外出張に伴う航空機使用に由来する CO2 排出量の削減	(目標設定なし)	2024 暦年度における CO2 排出量 : 約 312.2 [tCO2e] <sup>3</sup>

注:

1. 対面参加、オンライン参加、ビデオ視聴等、様々な形態により提供される IGES が主催者・主要な共催者となるイベントにおける参加人数の合計。
  2. APN、JISE、IPCC-TFI-TSU の管理的経費を除く。
  3. BRC はデータがないため除外。
- \* 2028 年度の目標値は検討中。

## APPENDIX

### A1. その他の公益目的事業

#### 1. 気候変動に関する政府間パネル（IPCC）国別温室効果ガスインベントリタスクフォース（TFI）技術支援ユニット（TSU）事業

気候変動に関する政府間パネル（IPCC）国別温室効果ガスインベントリタスクフォース（TFI）の技術支援ユニット（TSU）は、以下の主な目的を達成するため、TFI ビューロー（TFB）の指導の下、TFI に対して科学的・技術的な支援及び組織運営上の支援を行っている。

- 温室効果ガス（GHG）排出・吸収量を各国が算定し報告するための国際的に合意された手法、ソフトウェアの開発及び改善
- IPCC に参加している国々及び国連気候変動枠組条約（UNFCCC）・パリ協定の締約国における上記手法の使用促進

2025 年度に予定されている TSU の活動は、以下の (1)–(4) に示す通りである。

##### (1) IPCC 方法論報告書作成業務

TFI は、2024 年 8 月にブルガリアのソフィアで開催された IPCC 第 61 回総会で、IPCC パネルから、短寿命気候強制因子（SLCFs）の排出量算定に関する新しい方法論報告書を作成し、2027 年までに完成させるよう命じられた。この方法論報告書は、各国の温室効果ガスインベントリの作成者を支援し、気候モデリングに使用する排出量データの改善を支援するために作成される。この報告書は、TFI 共同議長が招集する 4 回の執筆者会議において、招待された執筆者により作成される。第 2 回執筆者会議は 2025 年 10 月 7-9 日にイスタンブールで開催され、第 3 回主執筆者会議は 2026 年初めに開催される。

IPCC パネルは、二酸化炭素を除去、回収、貯蔵、再利用する技術を導入する政府によるインベントリ報告を支援するための算定方法を開発するため、第二次方法論報告書を検討中である。これらの活動は、IPCC 第 6 次評価報告書において、地球大気のを産業革命前より 1.5℃程度に安定させるための行程を維持するために不可欠であると指摘されている。TFI の役割は、各国政府がこれらの活動による緩和の成果について自信を持って報告できるような枠組みを提供することで、これらの技術の展開を支援するものである。本報告書の作成開始の決定は、2025 年後半の次回総会で検討される。

##### (2) IPCC 手法の評価

###### a. IPCC 排出係数データベース(EFDB)の管理

2025 年度、TSU は EFDB 管理評価チームの提言を実施し、EFDB の目的を IPCC ガイドライン及び IPCC 算定手法の評価を支援するためのデータ収集に方向転換する改革を行い、EFDB をより費用対効果の高いものとし、新たな IT インフラに投資する。既存の IPCC 排出係数の質を評価し、必要であればガイドライン見直しを支援するための根拠をまとめることを目的として、潜在的なデータ供給者と新たな関係を構築する (<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/EFDB/main.php>)。

###### b. 大気測定値の利用に関する専門家会議

IPCC 排出量算定手法の評価実施の一環として、各国の GHG インベントリにおける大気測定技術及び実

測データの利用を検討するため、TFI による IPCC 専門家会議の開催計画が進行中である。

### (3) IPCC 手法の普及

TFI は、IPCC ガイドラインの普及を目指し、2025 年度に新たな TFI コミュニケーション戦略を実施する。

#### a. IPCC インベントリ・ソフトウェアの維持・改善

IPCC インベントリ・ソフトウェアのアップデートは、特にパリ協定の下で初めて報告する途上国政府による IPCC ガイドラインの利用を支援するため、2024 年半ばに提供された。BTR（各年透明性報告書）を提出した途上国の約 3 分の 2 が何らかの形で IPCC インベントリ・ソフトウェアを利用し、報告表を提出した途上国の半数が IPCC インベントリ・ソフトウェアと UNFCCC レポート作成ツールとの相互運用機能を利用した。2025 年度には、途上国による IPCC インベントリ・ソフトウェアのさらなる利用を促進するための取り組みが行われ、IPCC インベントリ・ソフトウェアが多くの途上国の報告システムの中心的存在となった今、IPCC ソフトウェアの維持管理とソフトウェア利用者へのサポートに、より一層の注意が必要とされる。

IPCC インベントリ・ソフトウェアの最新バージョンは、TFI のウェブサイト（<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/software/index.html>）からダウンロードできる。

#### b. IPCC TFI コミュニケーション・ツール

2025 年度、TSU は TFI ウェブサイトの改修を行い、TFI のガイダンスとツールのためのより良いデジタルプラットフォームを提供する。IPCC ガイドライン統合プロジェクトでは、既存のガイダンスを一つの文書にまとめ、コンテンツ構造を合理化し、ユーザーが必要な情報を見つけやすくする。ユーザーコミュニティ開発では、ユーザーをつなぎ、質問に答え、解決策を共有するための持続可能なサポートスペースを設計する。

#### c. グローバル・イベント及びワークショップ

TFITSU は、引き続き IPCC TFI 共同議長への支援、そして UNFCCC、WGIA（アジアにおける温室効果ガスインベントリ整備に関するワークショップ）、地域のイベントなどで行われる IPCC インベントリ・ソフトウェアの専門的なデモンストレーションなどを通じて IPCC TFI の助言を共有する。

### (4) 他機関との協力

TSU は、2025 年度も引き続き、GHG インベントリ関連事項について、UNFCCC 事務局、国立環境研究所（NIES）、全球森林観測イニシアチブ（GFOI）、国連食糧農業機関（FAO）等が実施するインベントリ関連の能力構築プログラムへ TSU スタッフをリソースパーソンとして派遣及び IPCC TFI のインベントリ関連成果物を提供することにより貢献を継続する。また、IGES 内の他のプロジェクトと、GHG の排出・吸収量算定に関連する事項において適宜協力する。

## 2. アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）センター事業

アジア太平洋地球変動研究ネットワーク（APN）は、気候変動、生物多様性・生態系、リスク削減とレジリエンス等の分野において、途上国における共同研究及び科学的能力開発を推進する政府間ネットワークである。APN は、研究及び能力開発の支援を通して、アジア太平洋地域における持続可能な開発や低炭素社会の実現を支援する政策の形成に貢献している。2025 年度には、第 5 次戦略計画（2020 年～2026 年）に基づき、以下の活動を実施する予定である。本戦略計画は、2021 年 2 月に策定され、新型コロナウイルス感染症の影響により、2022 年 6 月に 2 年間延長された。

### (1) 共同地域研究プログラム（CRRP）公募事業

APN は、科学的アジェンダの中核として、アジア太平洋地域における地球変動及びその影響に関する理解を深めるため、競争型の共同地域研究プログラム（CRRP）を通じた研究を推進している。CRRP は、政策に資する解決志向型の研究を支援しており、地球変動の自然的、生物的及び人間的側面に取り組み、科学的根拠に基づいた持続可能な社会の構築に貢献することを目的としている。CRRP の支援対象となるプロジェクトは、APN 加盟国または承認国のうち少なくとも 3 か国が参加するものであり、ステークホルダーとの共デザイン（co-design）、政策形成への関連性及び APN が定める 6 つのテーマ分野との整合性に基づいて優先順位が付けられる。また、対象となる活動には、重要な知識ギャップへの対応、地球変動の影響に関する統合的評価・総括、持続可能性及び適応に向けた道筋や戦略の策定、さらに、途上国における地域密着型の統合的研究等が含まれる。また、CRRP は、パリ協定、IPCC、IPBES、持続可能な開発目標（SDGs）、仙台防災枠組、及び、持続可能な開発のための国連海洋科学の 10 年（2021-2030）といった国際的な科学・政策枠組への貢献も奨励している。2025 年度に開始する CRRP プロジェクトは、2024 年度の公募により採択され、2025 年 10 月 1 日より実施する予定である。さらに、2025 年度実施分の公募は、APN 加盟国による優先テーマの選定を経て、2025 年 11 月に発表する予定である。

### (2) 科学的能力開発・向上プログラム（CAPaBLE）公募事業

APN は、研究アジェンダを通じた科学的能力強化に加えて、科学的能力開発プログラム（CAPaBLE）に基づき、より焦点を当てた取り組みを進めている。CAPaBLE の目的は、アジア太平洋地域の科学者、政策決定者及びその他のステークホルダーが、ローカル、国、リージョナルレベルにおける地球変動課題を特定・評価し、適切な解決策を見出して持続可能性の達成を図るための能力を強化することである。APN は、CAPaBLE を通じて、個人、組織、制度といった各レベルにおける能力強化を促進する活動を支援している。具体的には、地球変動コミュニティにおける協力や情報共有を促進するための研修やワークショップ等の活動が含まれる。2025 年度に開始する CAPaBLE プロジェクトは、2024 年度の公募を通じて採択され、2025 年 10 月 1 日より実施する予定である。さらに、2025 年度実施分の公募は、APN 加盟国による優先テーマの選定を経て、2025 年 11 月に発表する予定である。

### (3) 国際フォーラム及びワークショップ等の開催

#### i. 提案書作成トレーニングワークショップ（PDTW）

加盟国における若手専門家が、効果的な提案書の作成及び公募への応募に必要な能力を高めることを目的として、APN は毎年、提案書作成トレーニングワークショップ（PDTW）を開催している。2024 年度には、東アジア地域を対象とした PDTW が、2025 年 6 月 2 日から 6 日までの期間、韓国で対面開催される予定である。2025 年度には、東南アジア地域を対象とした PDTW が、2026 年 4 月にマレーシアで対面開催される予定である。

## ii. 兵庫県との共同事業

APN センター（事務局）のホスト県であり、継続した運営支援を受けている兵庫県と協働し、環境問題に対する県民の意識を高めるため、国際フォーラム等を実施・開催協力する。2025 年度は、9 月 28 日に、大阪・関西万博の関連イベントとして「里山国際フォーラム」を兵庫県立兵庫津ミュージアム（兵庫県神戸市）にて開催するとともに、1 月には生物多様性をテーマとしたシンポジウムを丹波県民局と共催する。

## (4) 第 9 回アジア太平洋地域適応ネットワーク（APAN）フォーラムの共催

APN は、国連アジア太平洋経済社会委員会（UNESCAP）及びアジア開発銀行（ADB）とともに、第 9 回 APAN フォーラムを共催する。本フォーラムは、2025 年 9 月 29 日から 10 月 3 日まで、タイ・バンコクの国連会議センターにおいて開催され、APAN 事務局及び国連環境計画（UNEP）アジア太平洋地域事務所の支援を受けて実施される予定である。

## (5) 戦略的な発展

APN は、4 つのサブリージョンごとの事業ポートフォリオの作成を進めるとともに、これまでに覚書（MOU）を締結している機関、特にアジア工科大学院（AIT）、南太平洋大学（USP）、北太平洋海洋科学機関（PICES）等との共同活動の協議及び実施を通じて、ネットワークの強化を継続する。また、第 5 次戦略期間の評価や運営財政の持続可能性強化に向けたタスクフォースの検討内容を踏まえながら、2026 年～2030 年を対象とする第 6 次戦略計画の策定に取り組む。

## (6) ステークホルダーエンゲージメント

APN は、国連気候変動枠組条約（UNFCCC）ナイロビ作業計画（NWP）、国連気候変動枠組条約科学上及び技術上の助言に関する補助機関（SBSTA）及び国連気候変動枠組条約締約国会議（UNFCCC-COP）への参加に加え、AIT、APAN、アジア太平洋気候変動適応プラットフォーム（AP-PLAT）、フューチャー・アース・アジア、自然資源・環境管理研究所（INREM）、IPBES、IPCC、PICES、USP、世界気候研究計画（WCRP）をはじめとする、その他の地域・国際パートナーの活動にも参画する予定である。

## (7) その他

### i. 運営委員会等の各種会合の開催

APN は、運営委員会、政府間会合、科学計画グループ、科学計画グループ小委員会及び能力開発委員会の会合を開催する。

### ii. サブ地域ごとの活動

APN は、加盟国の政策的ニーズに対応するため、サブ地域ごとに、共通課題や研究ニーズについて議論を行うことを目的として、東アジア、東南アジア、南アジア及び太平洋地域において必要な活動を実施する予定である。2025 年度には、東南アジア地域を対象とした対面形式による PDTW 及びサブ地域委員会会合を開催する。

### 3. 国際生態学センター（JISE）事業

生態学を通じて持続可能かつ生物多様性の保全に即した社会の実現を目指し、地域から地球規模にいたる生態系の回復と創造に向けた実践的な調査研究、及び生態学や自然再生に係る研修や自然環境に関する情報の収集と提供等を実施する。IGES 生物多様性・森林領域ユニット等との研究活動における協働促進を図る。

2025 年度は以下の事業を行う。

#### (1) 研究開発事業

国際研究として、30by30 目標達成への貢献として、熱帯林及び里山林の再生技術を確立するため、マレーシア、ラオス、台湾等における植生調査及び再生の実践プロジェクトを推進するとともに、環境教育に関連する国際的な研究を進める。

国内研究では、1970 年代から植栽された宮脇方式の環境保全林を対象に、その構造や環境保全機能についての評価解析を進めるとともに、ネイチャーポジティブを念頭に、自然共生サイト<sup>15</sup>（OECD<sup>16</sup>）等を対象にして、地域の森づくりや自然再生、及びそのモニタリング、順応的管理を自治体、民間企業、NPO、市民、大学等と共同で進める。里地里山を対象とした生物多様性評価や環境教育に関する研究を進める。森林再生の基礎となる潜在自然植生の判定のため、各地の植生の調査を継続する。

#### (2) 人材育成事業

森づくりや自然再生などの活動を支えるリーダー的人材の育成に向けて、植生生態学や関連分野をベースとした「植生調査研修」を官公庁・企業・団体の職員や市民、学生を対象として開催する。また、生態学的な自然認識の基礎能力の習得や環境保全への理解の促進へ向けて、広く一般市民を対象とした環境学習会（エコロジー教室）を開催する。また、地域貢献の一環として、神奈川県立生命の星・地球博物館など県の機関と連携した自然観察会も一層充実させる。

#### (3) 交流事業

一般市民を対象とした「IGES-JISE 市民環境フォーラム」を開催し、研究員及び専門家による講演及び討論を実施する。さらに神奈川県立産業技術総合研究所（KISTEC）等との事業連携による人材育成や普及啓発を兼ねた交流事業を展開する。

#### (4) 普及啓発事業

研究事業や人材育成、交流事業などの活動をウェブサイトやニュースレター（年 3 回）に掲載する。また、研究雑誌として紀要「生態環境研究 Eco-Habitat」を発行し、インターネット上の汎用論文検索・公開システムである J-STAGE において全文公開を行う。さらに、研究員による調査研究レポート JISE REPORT（不定期）を発行する。

---

<sup>15</sup> 民間の取り組み等によって生物多様性の保全が図られている区域。環境省は、「自然共生サイト」として認定する制度を 2023 年度から開始した。

<sup>16</sup> Other effective area-based conservation measures。「自然共生サイト」認定区域のうち、保護地域との重複を除いた区域については、OECD として国際データベースに登録される。